



**NORMAS  
INTERNACIONALES DE  
INFORMACIÓN FINANCIERA  
(NIIF) COMO INSTRUMENTO  
DE GESTIÓN EMPRESARIAL  
Y CONTROL GERENCIAL:  
PERCEPCIÓN DE  
GERENTES SOBRE SU  
APLICABILIDAD**



---

PRESENTADO POR

**ANDRÉS HERNANDO GUERRERO BARAJAS**

DIRECTORA

**NYDIA REYES MALDONADO, PhD.**

***MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS***  
***2018***

---

# AGENDA

- 1. Introducción.**
- 2. Revisión de Literatura.**
- 3. Metodología.**
- 4. Resultados.**
- 5. Conclusiones.**
- 6. Comprensión del Tema.**

# INTRODUCCIÓN



Figura 1. Países con IFRS.  
Fuente: (IFRS, 2017).

## INTRODUCCIÓN

**¿Cómo las NIIF pueden convertirse en una herramienta gerencial y a su vez en un factor decisivo en el control de la gestión y la toma de decisiones dentro de una empresa con las implicaciones que esto acarrea?**



MAESTRÍAS



## INTRODUCCIÓN

### OBJETIVO GENERAL

Evaluar la percepción de los directivos de pequeñas y medianas empresas colombianas sobre el uso de las Normas Internacionales de Información Financiera como instrumento de gestión y control gerencial teniendo como base los principios administrativos del IASB.



MAESTRÍAS



## INTRODUCCIÓN

### OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Identificar la importancia de las NIIF y su evolución de normas contables a normas de información financiera que sirvan como instrumento de gestión empresarial y de control gerencial.
- Determinar el conocimiento y la vinculación que tienen los gerentes respecto a la aplicación de las NIIF en sus empresas
- Analizar la percepción de los gerentes respecto a la intención del International Accounting Standards Board (IASB) de involucrar como objetivo de la información financiera que la misma pueda utilizarse para ayudar a evaluar la administración realizada por la gerencia de los recursos de la entidad.

## MARCO HISTÓRICO



## MARCO HISTÓRICO

1993

- Adopción de las NIC.

2006

- Ley 1116.



1999

- Ley 550.

2009

- Ley 1314.

## MARCO TEÓRICO

### EVALUACIÓN DE LAS NIIF COMO INSTRUMENTO DE GESTIÓN Y CONTROL



Figura 3. Fases del proceso de responsabilidad gerencial relacionada a las NIIF.

Fuente: Grupo de investigación “Responsabilidad, rendición de cuentas y Transparencia” (2014)

## MARCO TEÓRICO

### CONVERGENCIA A NIIF EN COLOMBIA. EXPERIENCIAS Y PAPEL DE LOS GERENTES EN EL PROCESO



# METODOLOGÍA

## TIPO DE METODOLOGÍA



Exploratoria - Descriptiva.

## DETERMINACIÓN DE LA MUESTRA



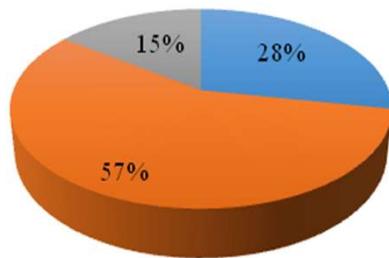
Muestreo no probabilístico por conveniencia.

## INSTRUMENTO UTILIZADO



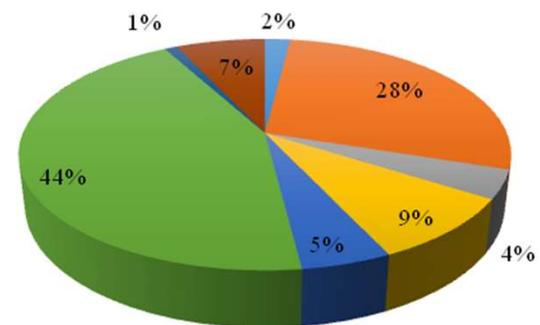
1. Marco Conceptual para la Información Financiera 2010 (IFRS, 2010).
2. Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015).
3. NIC 8 – SECCIÓN 10 Políticas Contables (IFRS Foundation, 2009)
4. Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).
5. Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

## RESULTADOS



- Alta dirección = 28
- Dirección intermedia = 57
- Dirección de primera línea o Dirección operativa = 15

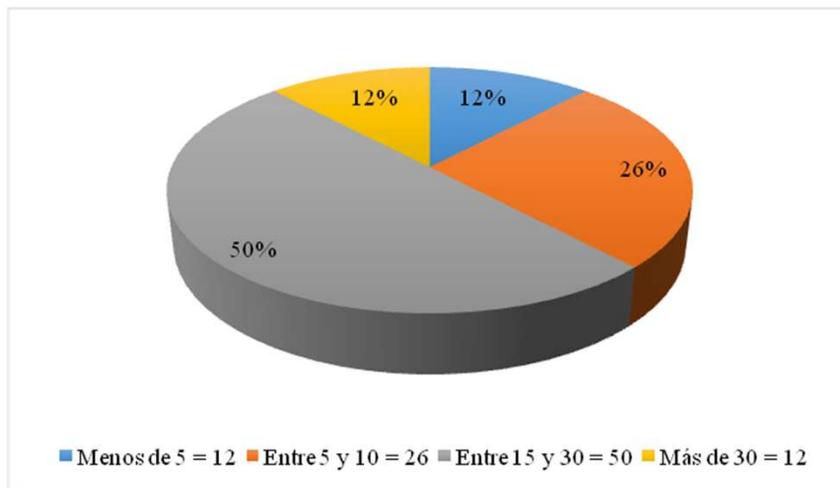
Nivel de cargo



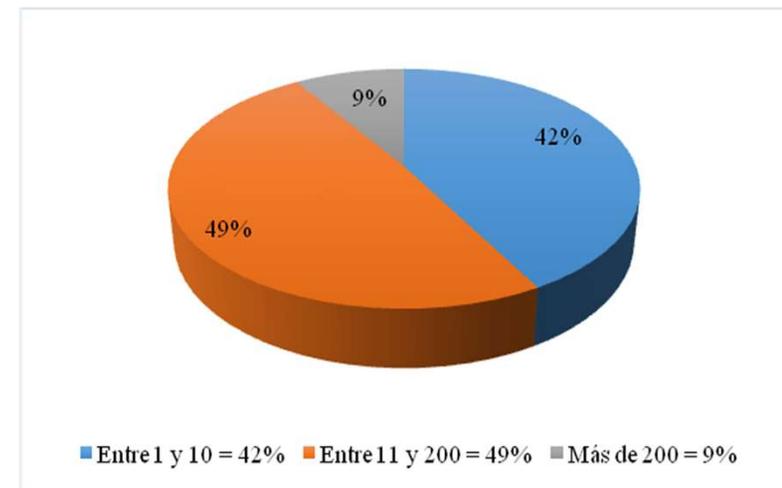
- Agropecuario = 2
- Comercio = 28
- Construcción = 4
- Manufactura = 9
- Minero e hidrocarburos = 5
- Servicios = 44
- Transporte = 4
- Otro = 7

Sector económico

## RESULTADOS

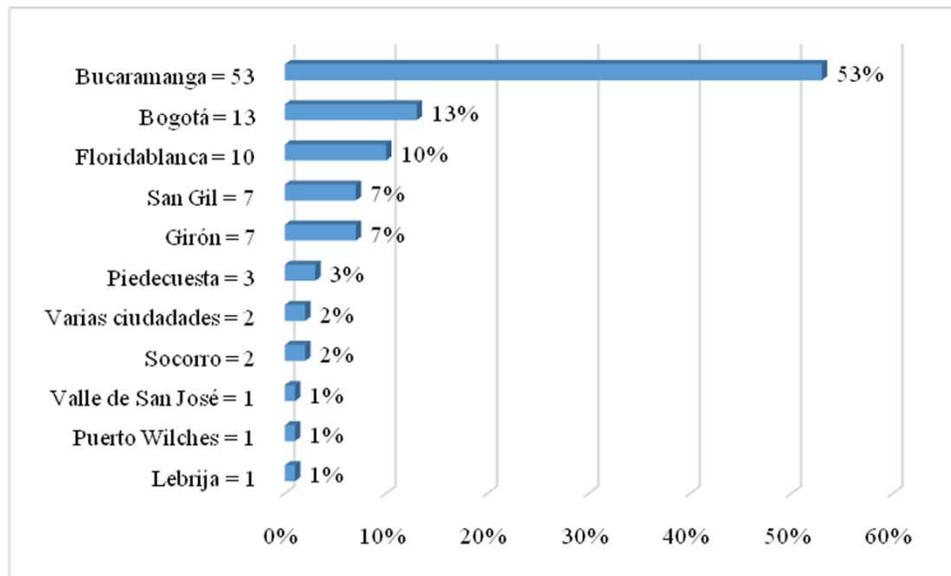


Antigüedad de la organización

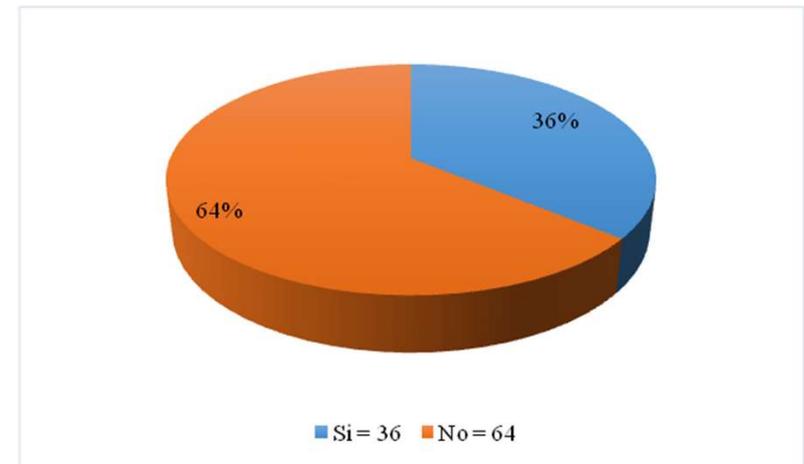


Número de empleados

## RESULTADOS

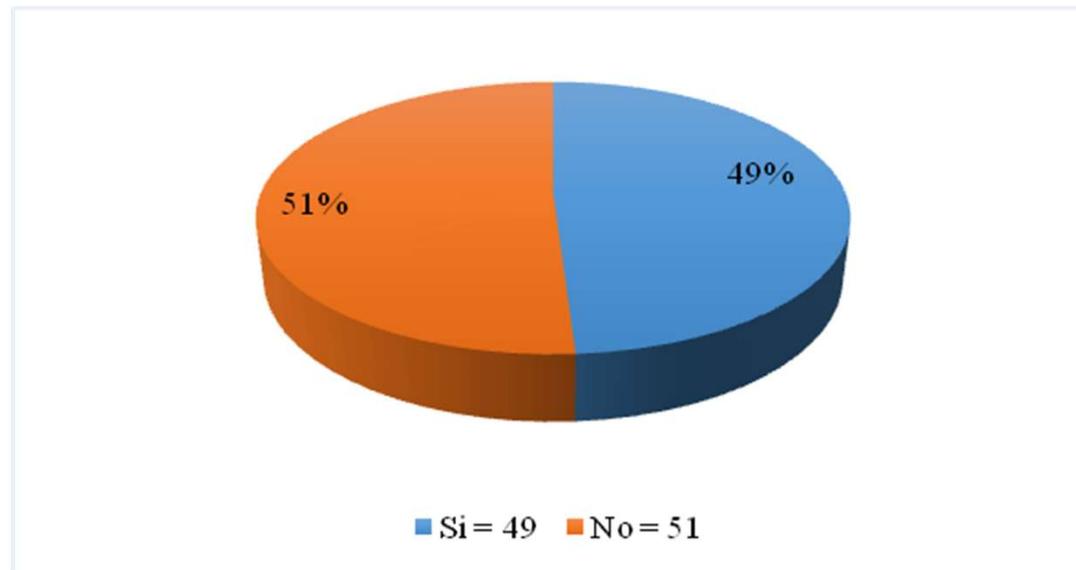


Municipio en donde se encuentra la empresa



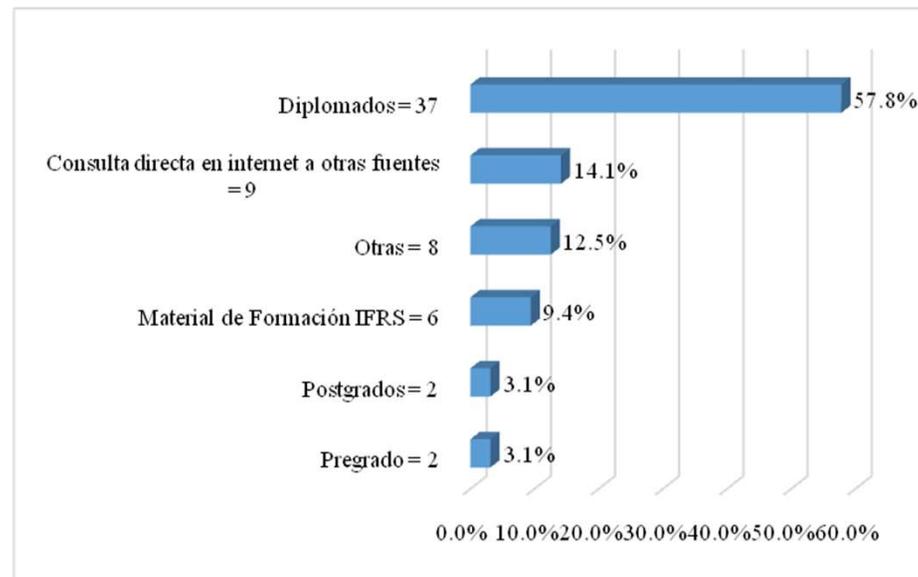
Propiedad de la empresa

## RESULTADOS



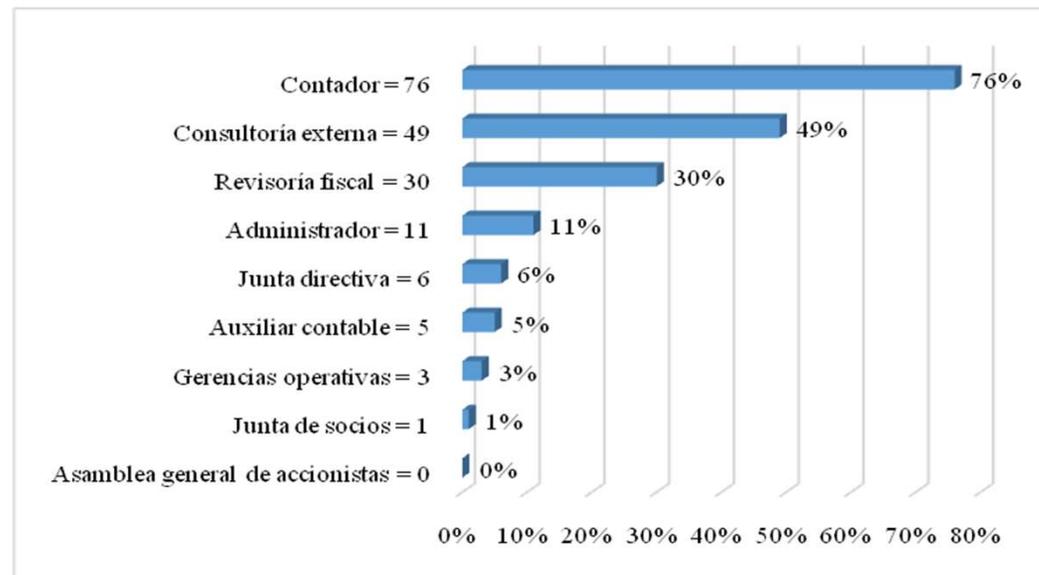
Capacitación en IFRS - NIIF

## RESULTADOS



Medio para recibir la capacitación

## RESULTADOS

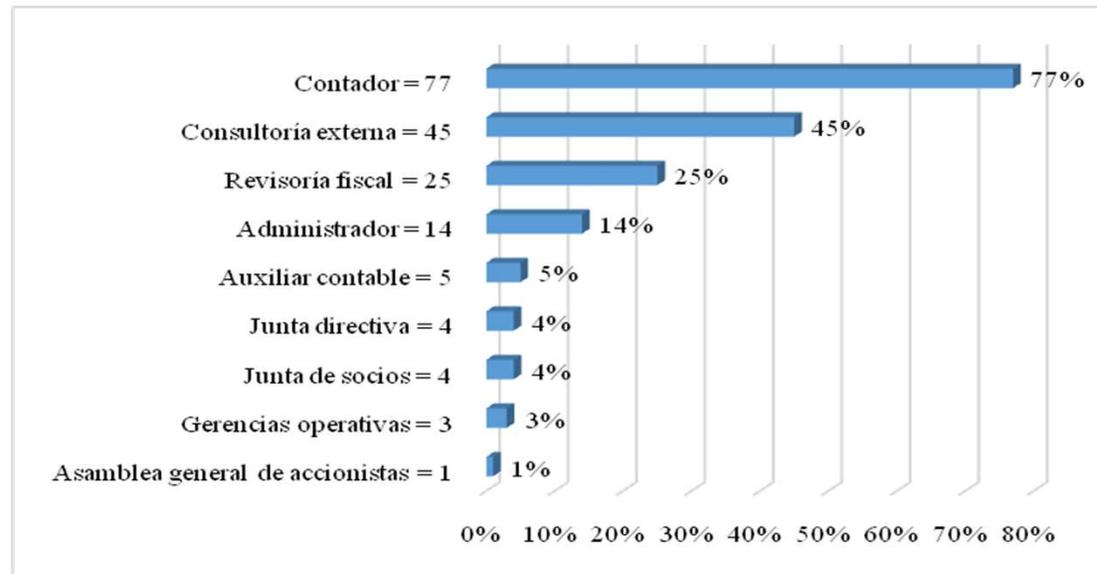


Responsable de las NIIF en la organización



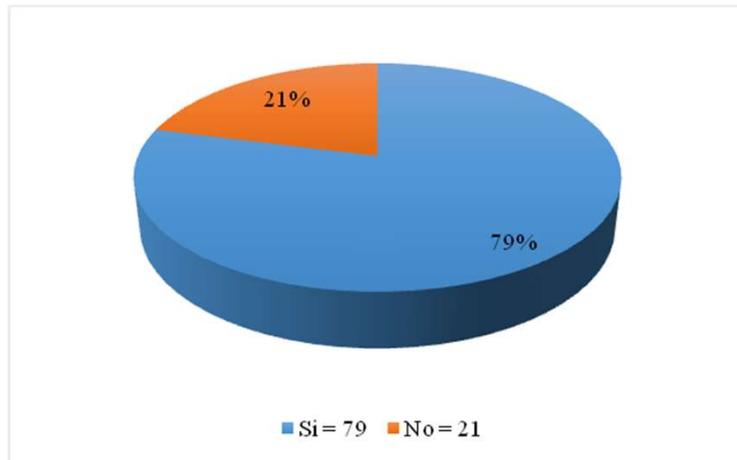
MAESTRÍAS

## RESULTADOS

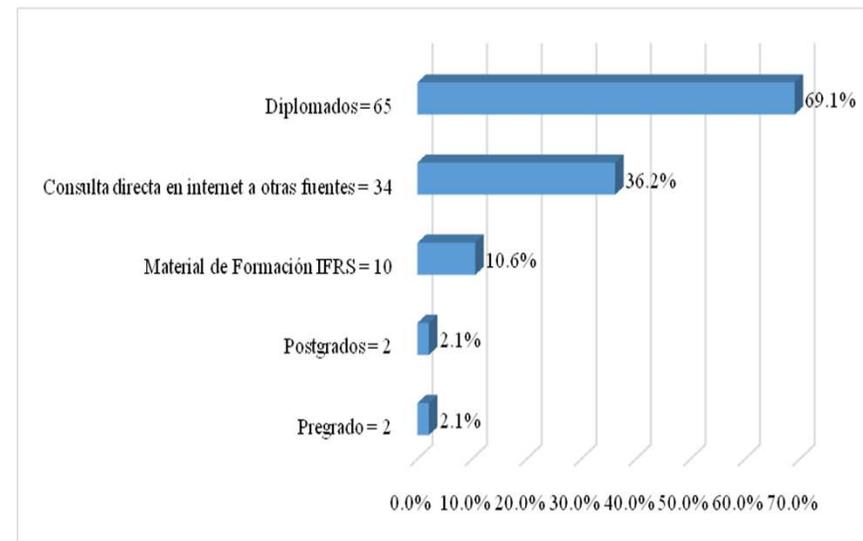


Diseño de las políticas contables NIIF en la organización

## RESULTADOS



Capacitación sobre las NIIF para los empleados



Medio de capacitación sobre las NIIF para los empleados

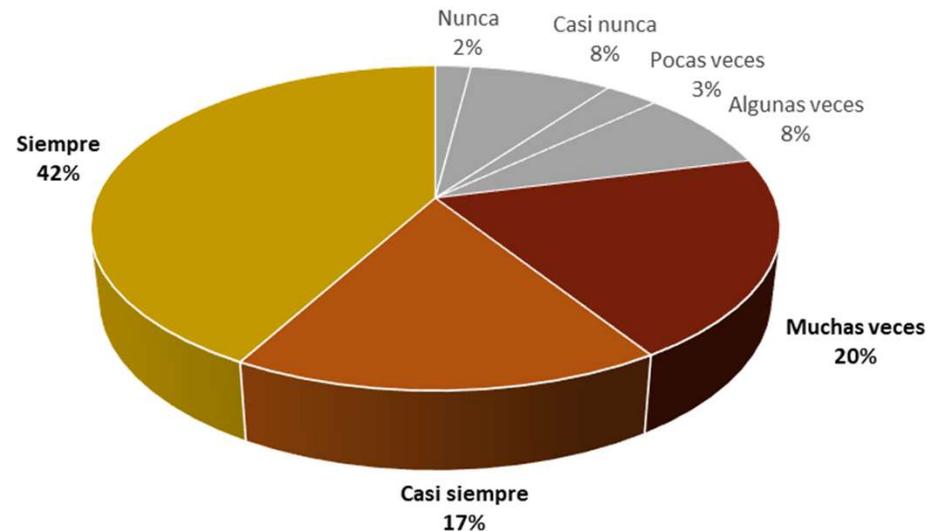
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

### Marco Conceptual para la Información Financiera 2010 (IFRS, 2010)

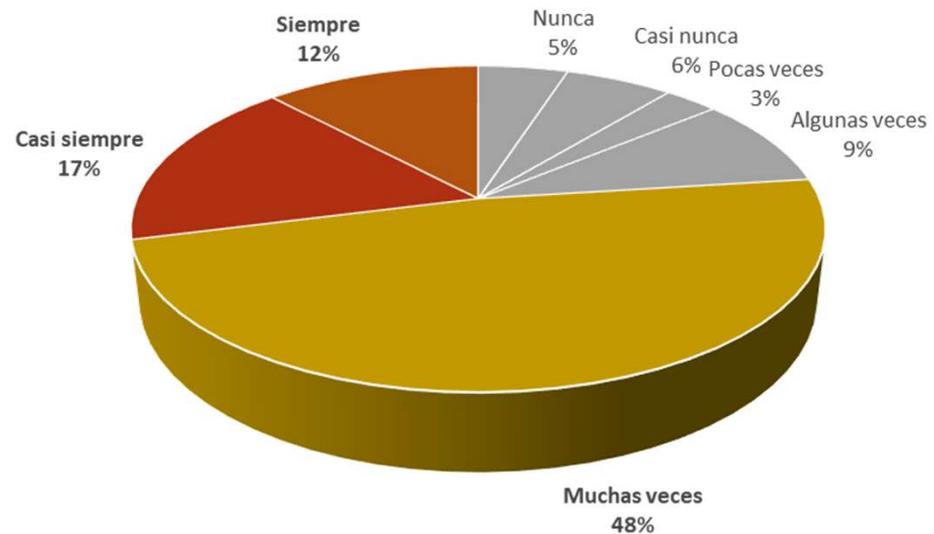
La gerencia garantiza que la información financiera es relevante, es decir, que la información financiera influye en las decisiones tomadas por los usuarios.



## RESULTADOS

### Marco Conceptual para la Información Financiera 2010 (IFRS, 2010)

La gerencia es responsable de que la información financiera sea fiable, es decir, que esté completa, sea neutral y esté libre de error.



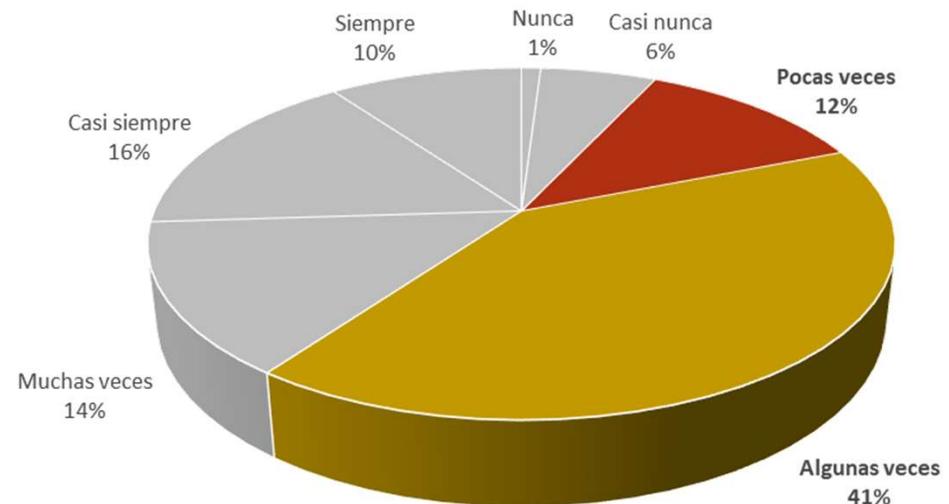
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

### Marco Conceptual para la Información Financiera 2010 (IFRS, 2010)

La gerencia, al preparar los estados financieros, tiene en cuenta principalmente las necesidades de información de los inversores, prestamistas y otros acreedores existentes o potenciales.



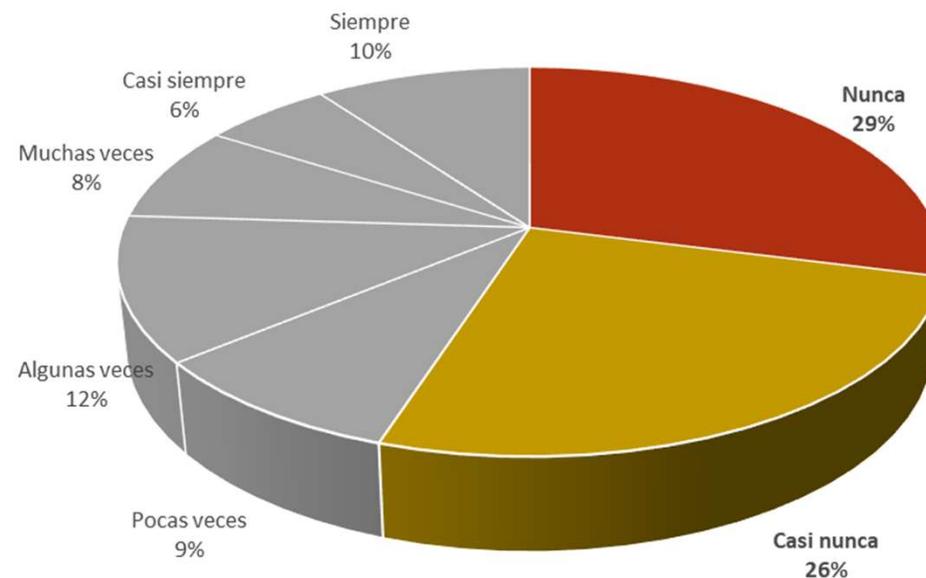
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

### NIC 8 – SECCIÓN 10 Políticas Contables (IFRS Foundation, 2009)

La gerencia usa su juicio para desarrollar y aplicar políticas contables que sean relevantes y fiables y estén acordes con las NIIF.

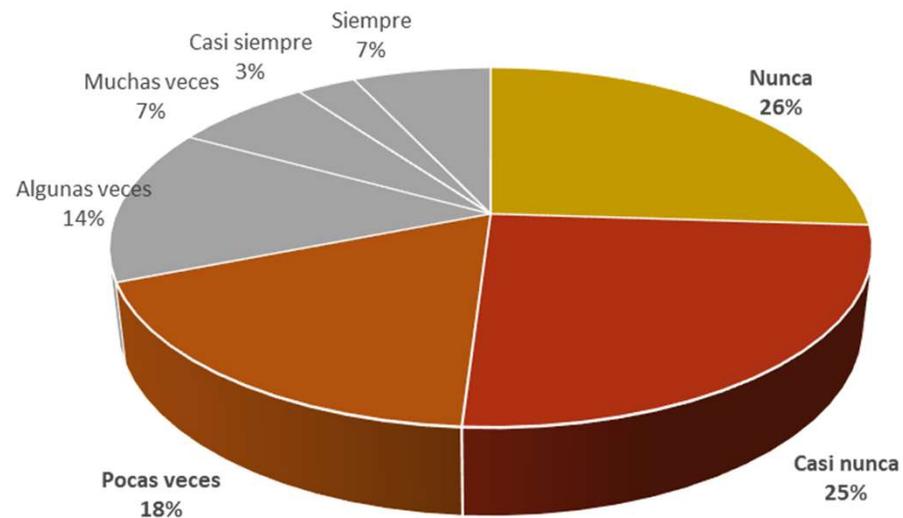


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### NIC 8 – SECCIÓN 10 Políticas Contables (IFRS Foundation, 2009)

La gerencia desarrolla políticas contables relevantes y fiables, en ausencia de una NIIF aplicable a la transacción, suceso o condición.

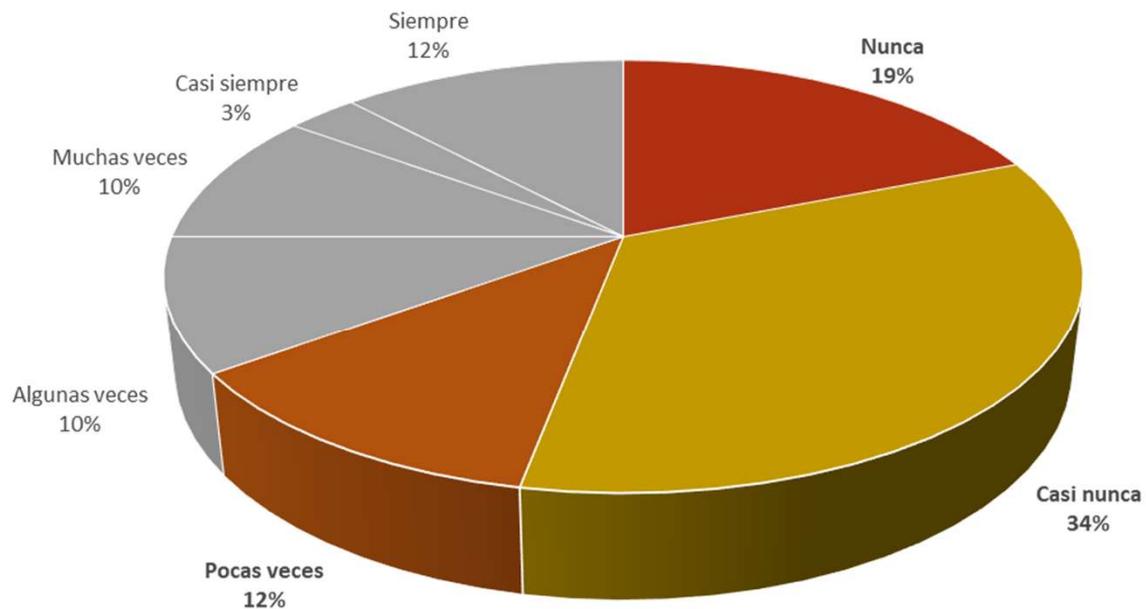


MAESTRÍAS



## RESULTADOS

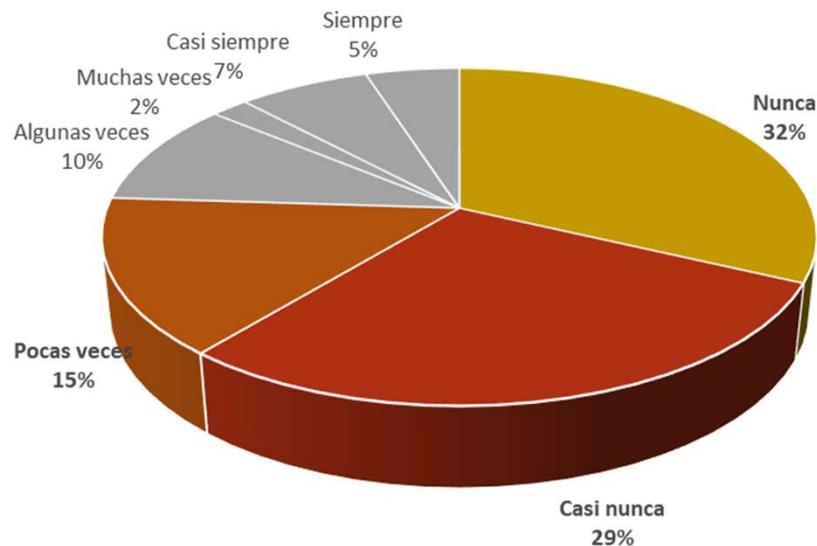
### Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).



Los estados financieros preparados por la administración dan cuenta de la responsabilidad en la gestión de los recursos que lleva a cabo la gerencia.

## RESULTADOS

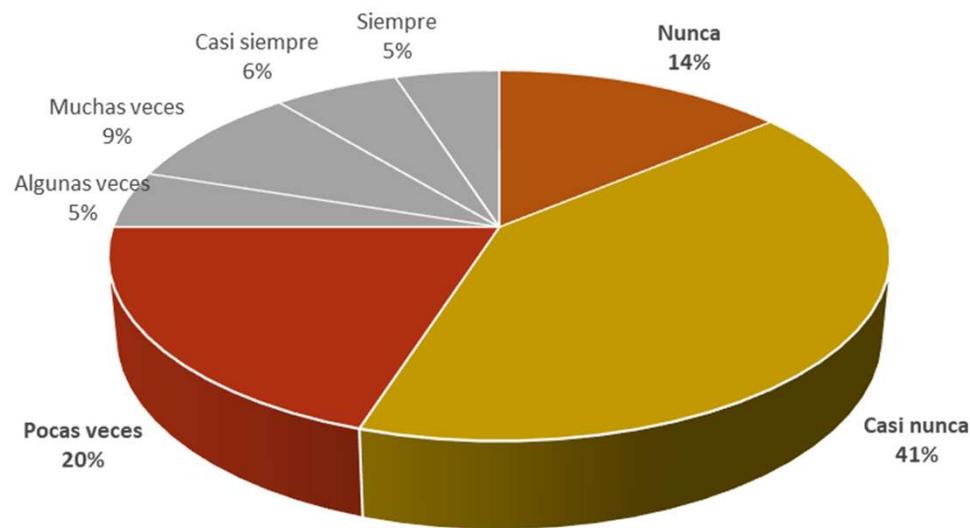
### Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).



La gerencia es quien establece si los estados financieros cumplen o no con las NIIF y si esta norma puede entrar en conflicto con el objetivo de los estados financieros de las Pymes.

## RESULTADOS

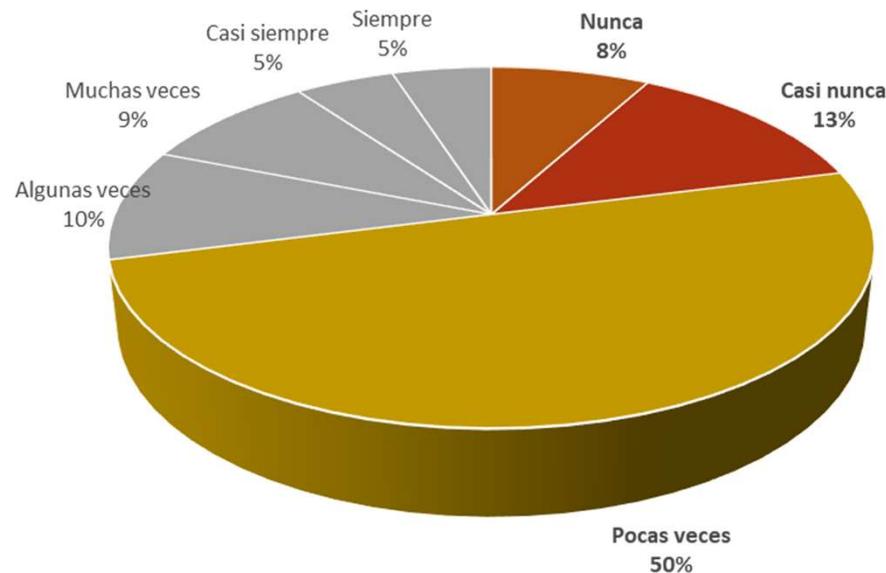
### Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).



La gerencia revela en notas a los estados financieros la existencia de incertidumbres significativas relativas a sucesos o condiciones, que puedan aportar dudas importantes sobre la capacidad de la entidad de continuar como un negocio financieramente viable.

## RESULTADOS

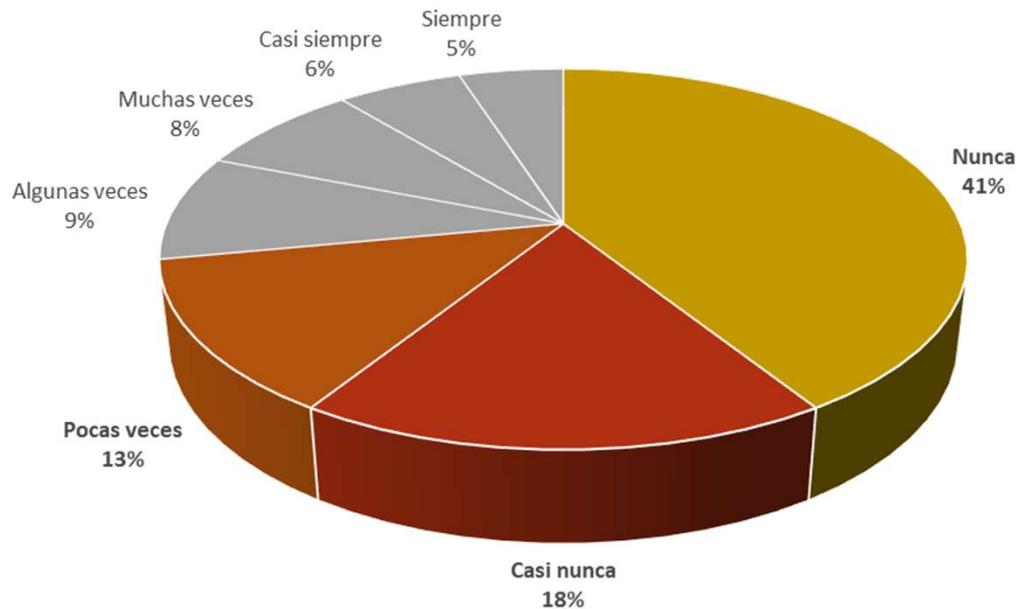
### Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).



El gerente revela en notas a los estados financieros los juicios realizados al aplicar las políticas contables que tengan efecto más significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros de la entidad.

## RESULTADOS

### Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) (IFRS, 2009).

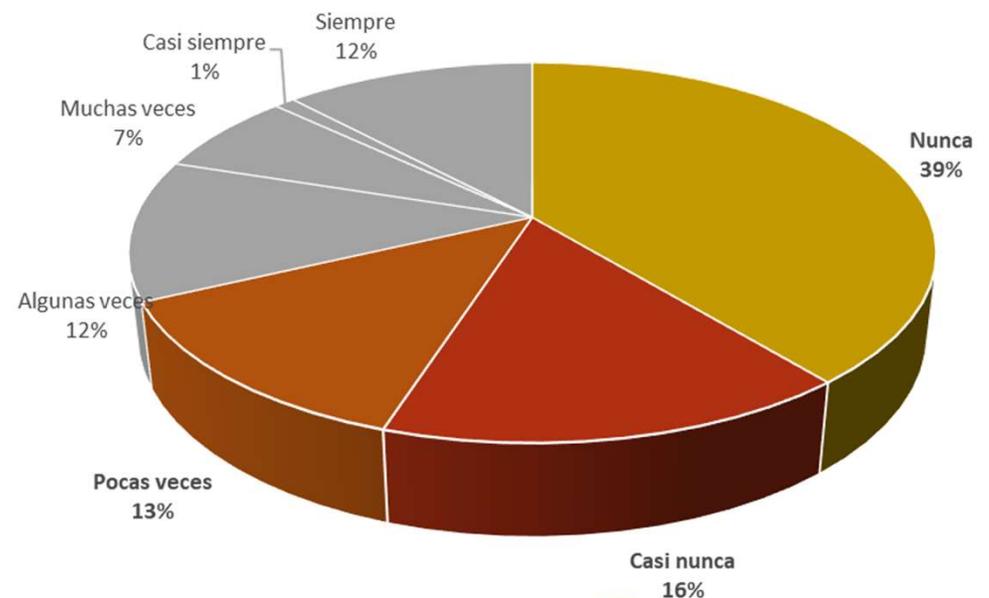


La gerencia revela en notas a los estados financieros el total de las remuneraciones (beneficios de los empleados) del personal clave de la gerencia (personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, directa o indirectamente).

## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

El informe de gestión que realiza la gerencia revela los objetivos y estrategias que la misma usa en su administración, de forma que permita a los usuarios mediante los informes financieros comprender las prioridades de su acción, así como identificar los recursos que deben gestionarse para proporcionar resultados.

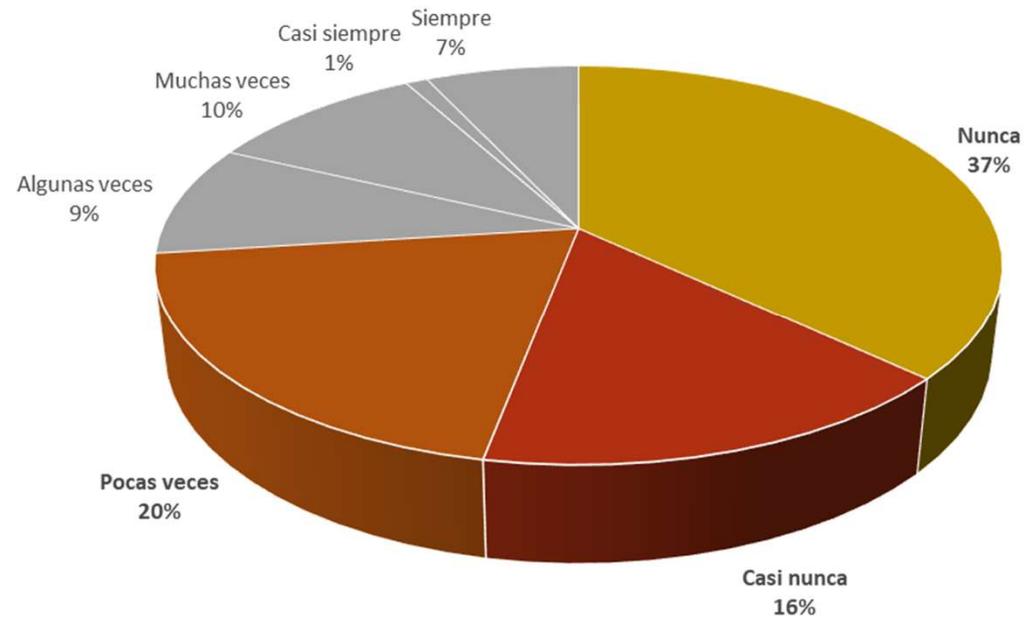


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

La gerencia analiza en el informe de gestión los cambios significativos en los objetivos y estrategias de una entidad en relación con los periodos anteriores.

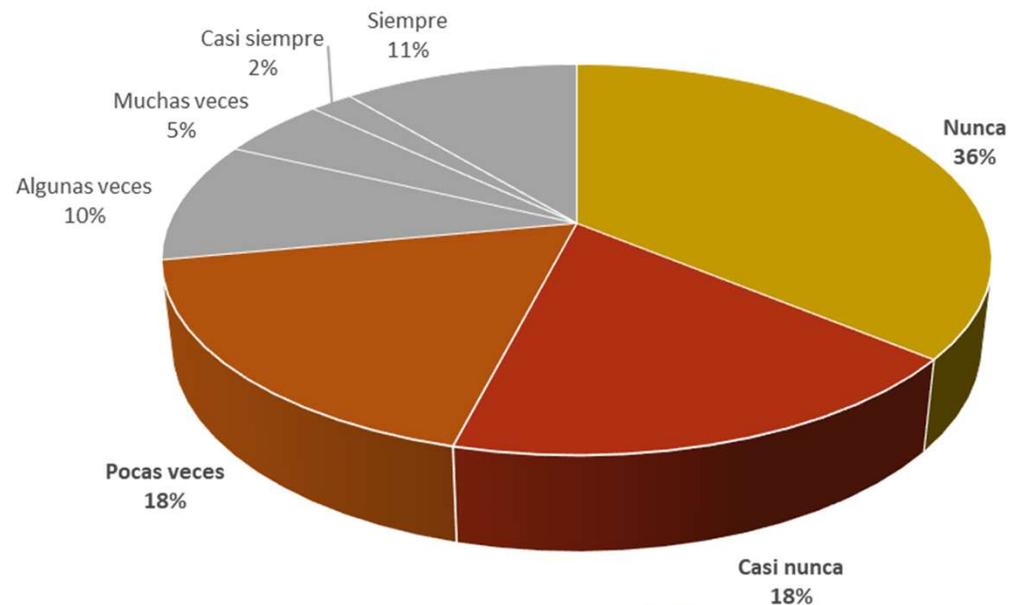


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

La gerencia revela en su informe de gestión una descripción clara de los recursos, riesgos y relaciones más importantes que la gerencia considera que pueden afectar al valor de la entidad y la forma en que se gestionan esos recursos, riesgos y relaciones.



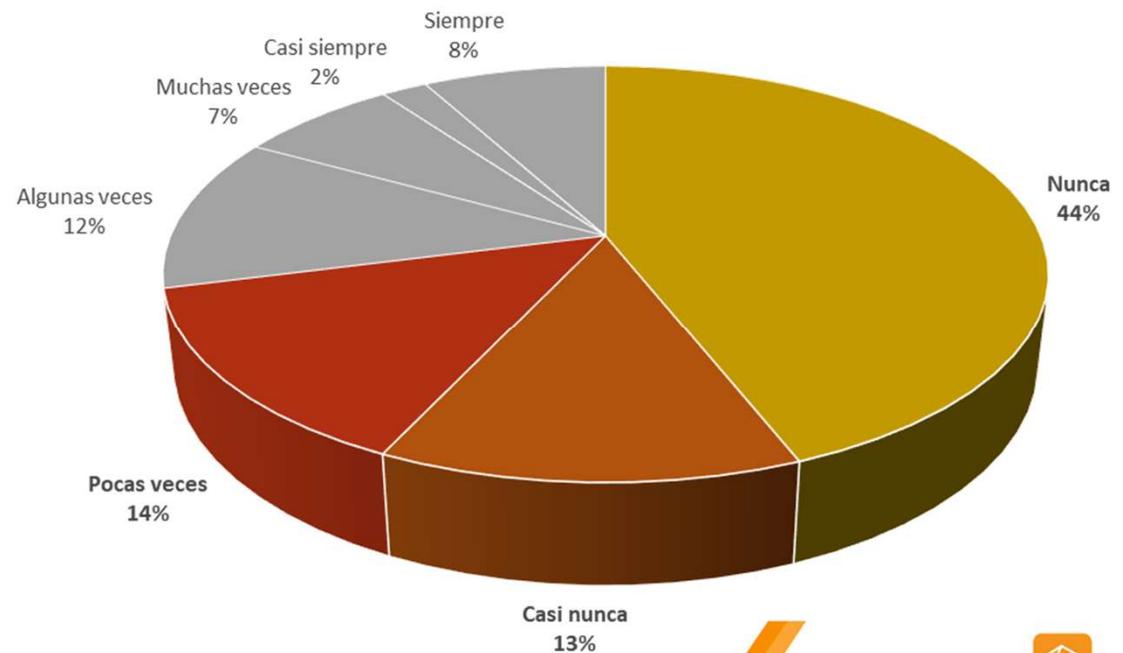
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

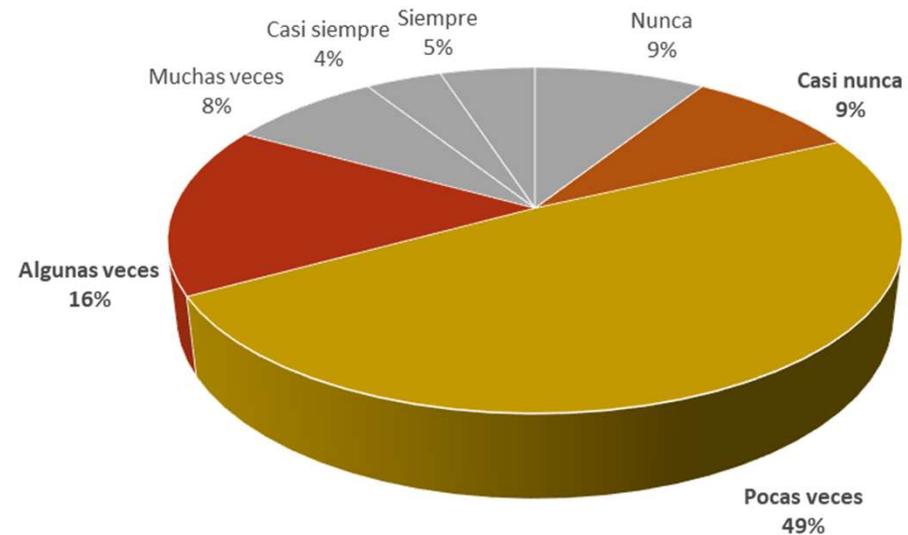
La gerencia revela en su informe de gestión las exposiciones a los riesgos principales de una entidad y los cambios en esos riesgos, junto con sus planes y estrategias para hacerles frente o mitigarlos, así como la eficacia de sus estrategias de gestión de riesgos.



## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

La gerencia revela en su informe de gestión explicaciones del rendimiento y progreso de la entidad durante el periodo y su situación al final de ese periodo.

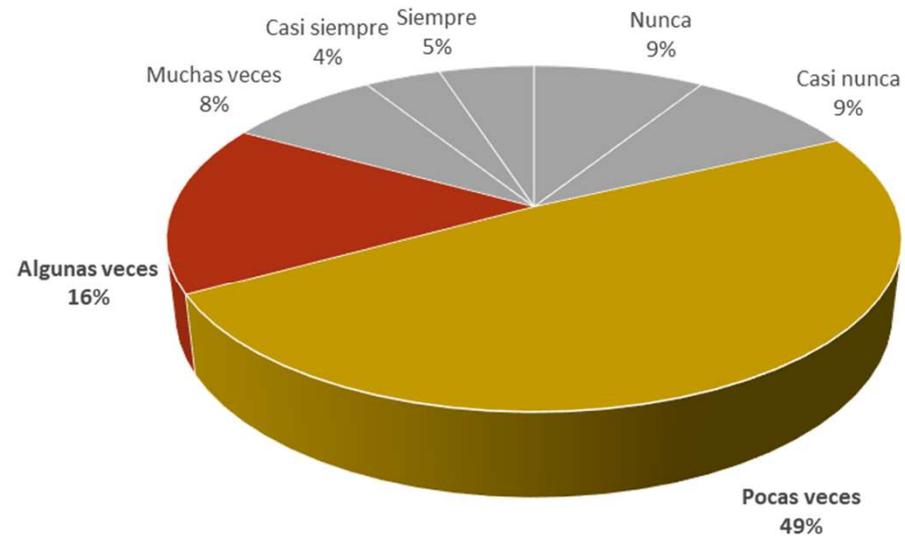


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

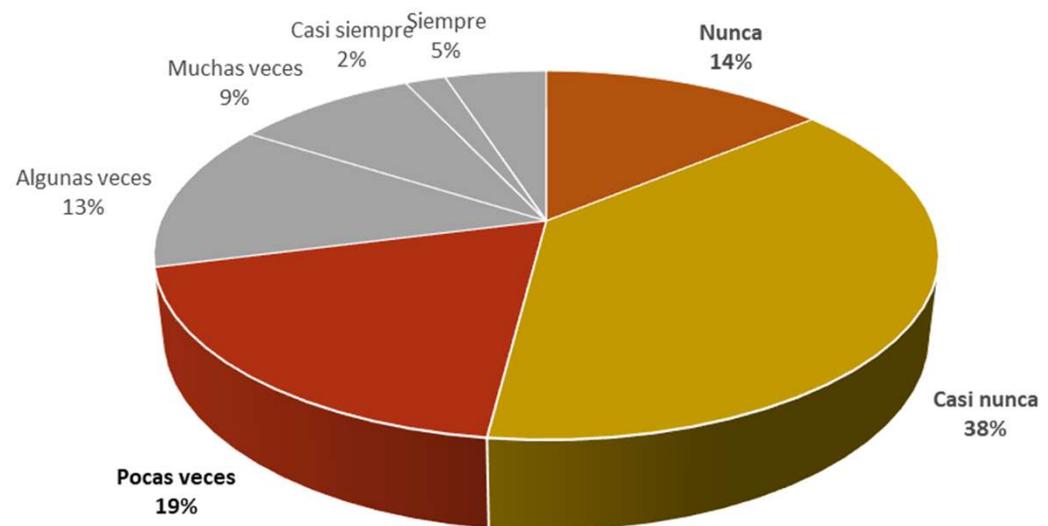
La gerencia revela en su informe de gestión explicaciones del rendimiento y progreso de la entidad durante el periodo y su situación al final de ese periodo.



## RESULTADOS

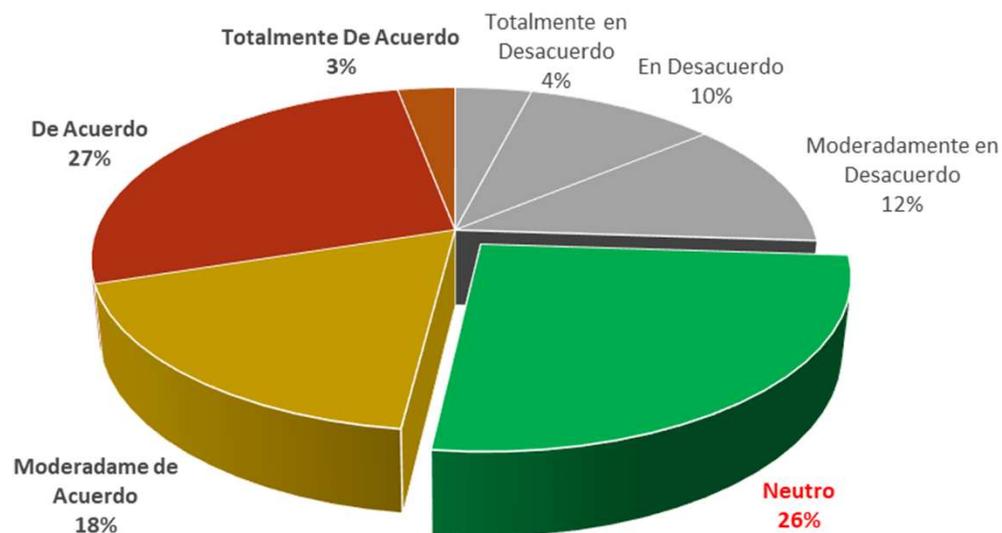
### Comentarios de la gerencia (IFRS, 2010).

La gerencia revela en su informe de gestión las medidas de rendimiento e indicadores (financieros y no financieros en ambos casos) que utiliza para evaluar el progreso hacia los objetivos establecidos.



## RESULTADOS

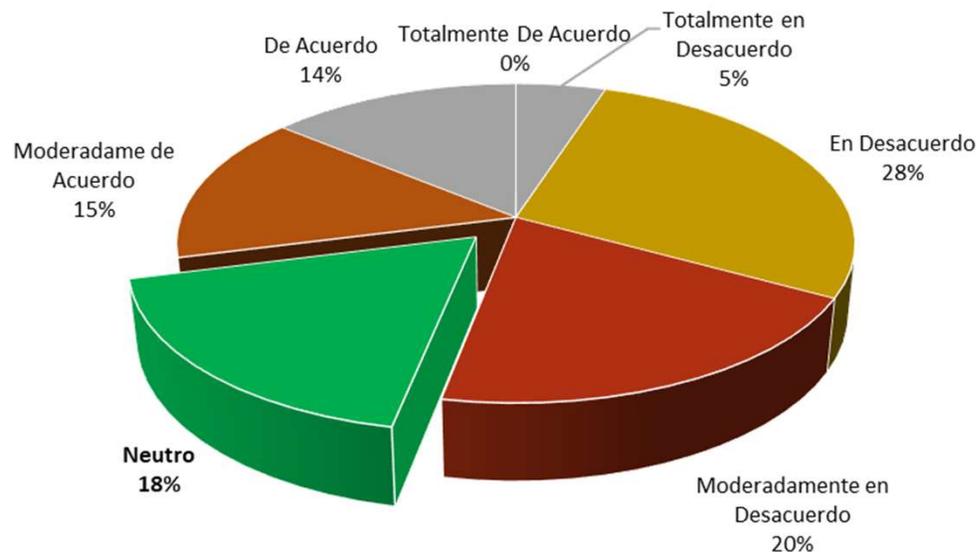
### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)



La gerencia debería ser la responsable de proteger los recursos de la entidad contra efectos desfavorables de factores económicos tales como cambios tecnológicos o en precios y asegurar que la entidad cumple con la legislación, regulación y disposiciones contractuales que le sean aplicables.

## RESULTADOS

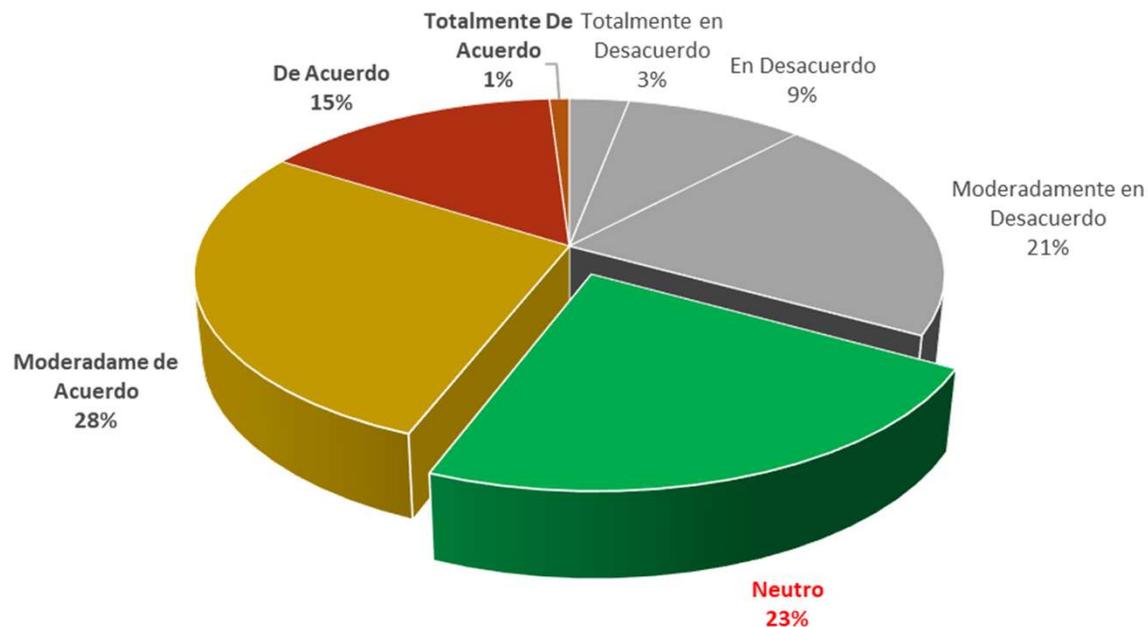
### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)



La gerencia debería ser la responsable de evaluar las expectativas de los inversores, prestamistas y otros acreedores sobre la rentabilidad y asumir que la misma depende de la administración que se haga de los recursos de la entidad.

## RESULTADOS

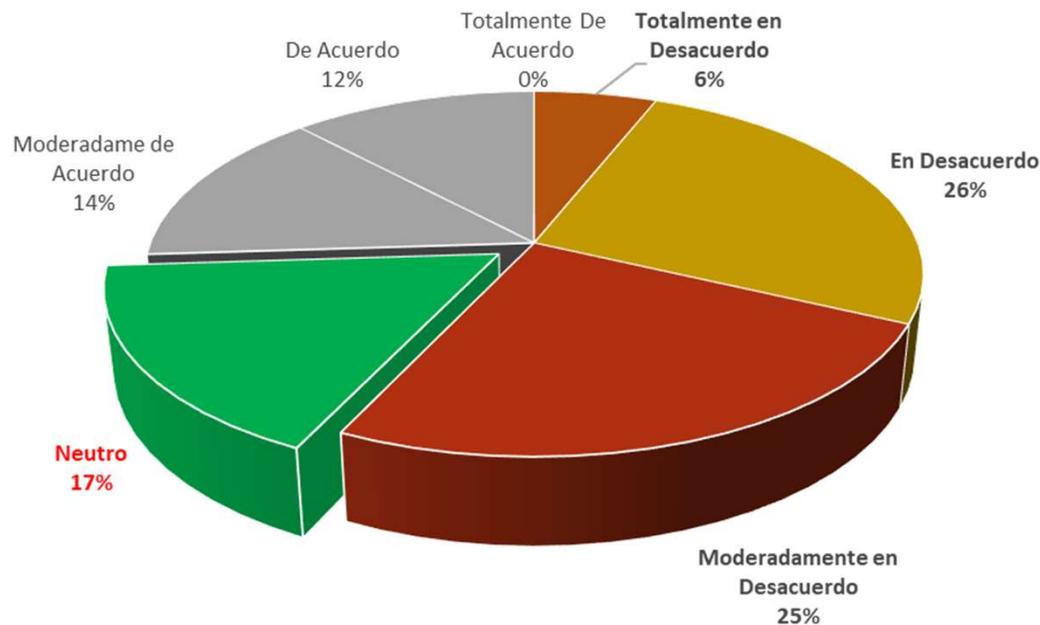
### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)



La gerencia debería proporcionar información sobre el uso que da a los recursos de la entidad, ya que esto permite a los inversores, prestamistas y otros acreedores evaluar cómo ha sido su gestión.

## RESULTADOS

### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)

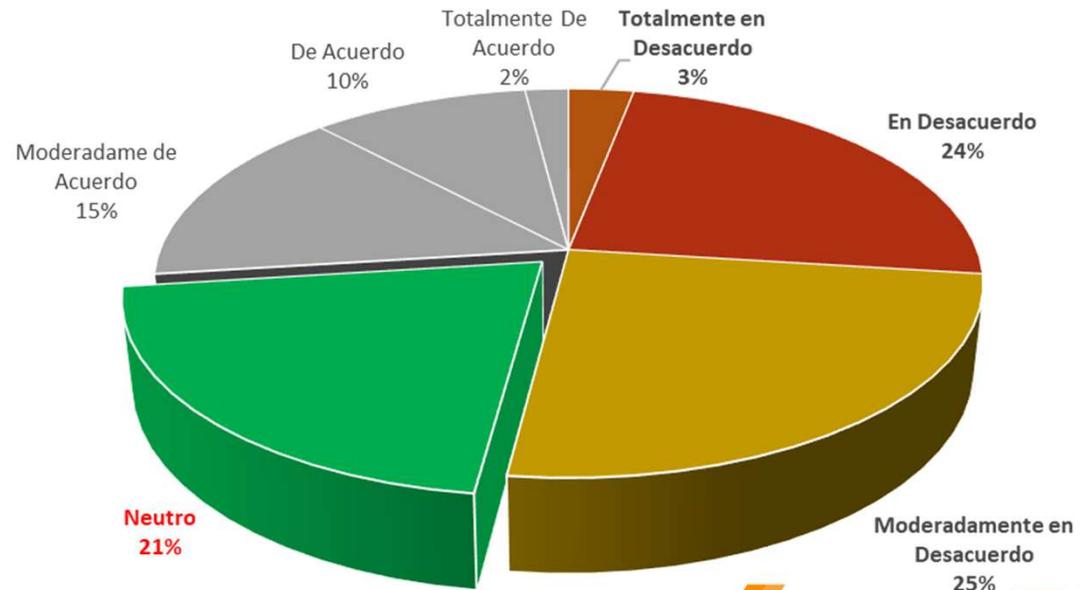


La gerencia debería proporcionar información sobre la naturaleza e importes de los recursos económicos y los derechos de los acreedores, ya que esto permite a los usuarios evaluar su gestión.

## RESULTADOS

### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)

Los gerentes deberían revelar en notas a los estados financieros los cambios de los recursos económicos y en los derechos de los acreedores, para que los usuarios puedan evaluar su gestión.

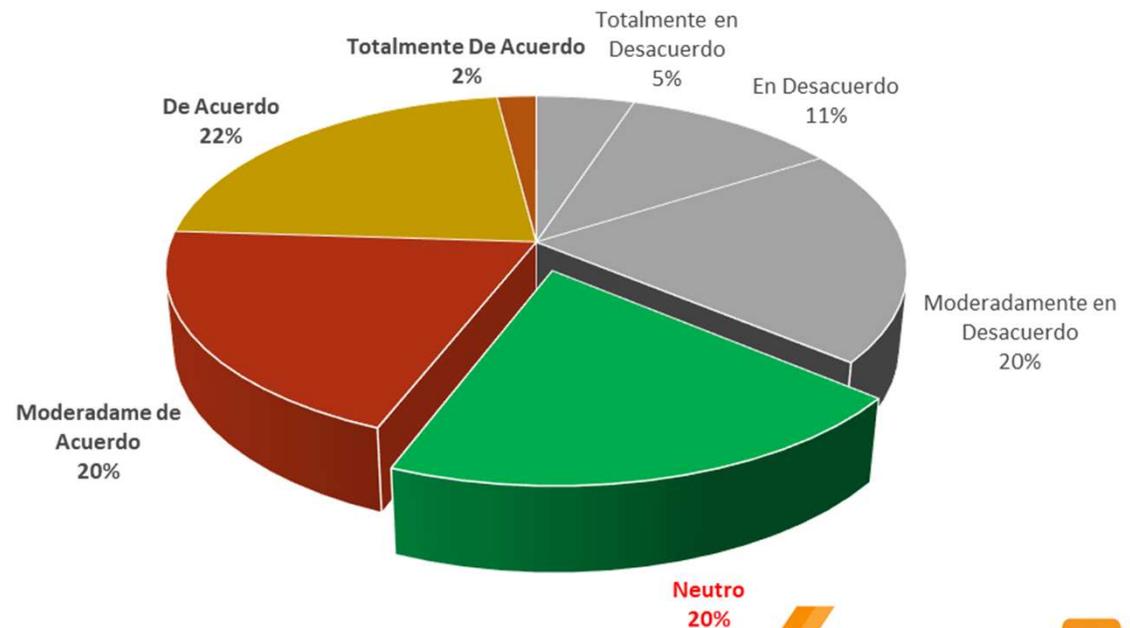


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)

La gerencia debería proporcionar información sobre la rentabilidad que ha producido la entidad, para que los usuarios puedan evaluar su gestión.

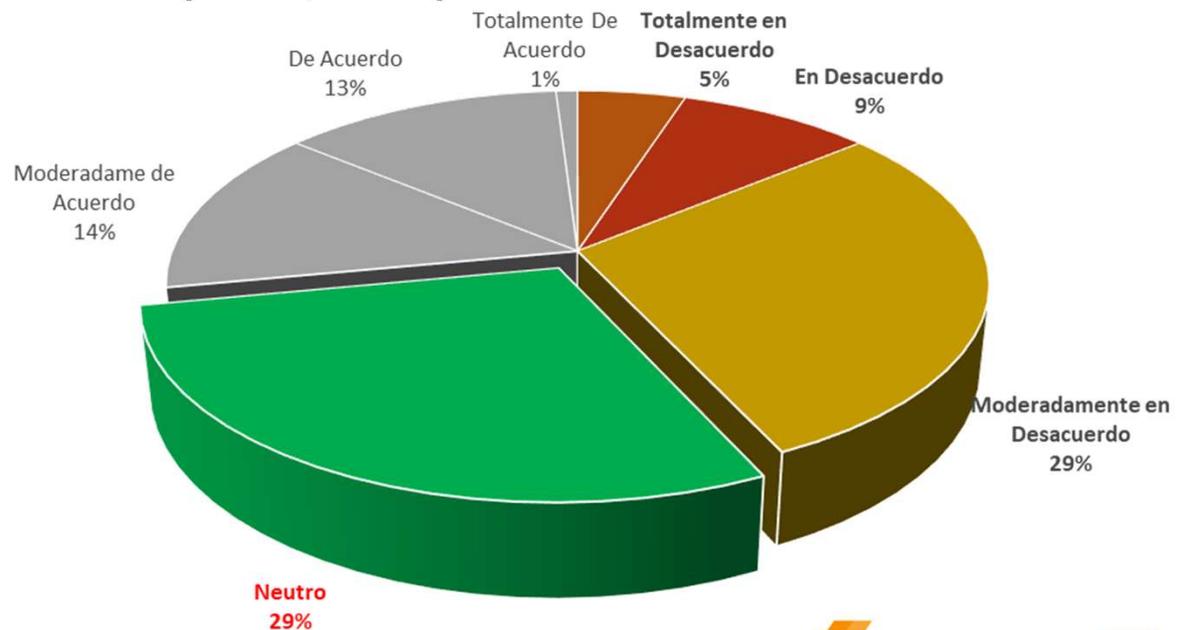


MAESTRÍAS

## RESULTADOS

### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)

La gerencia debería ser responsable de la información sobre los flujos de efectivo de un periodo, lo cual permite que los usuarios puedan evaluar su gestión.



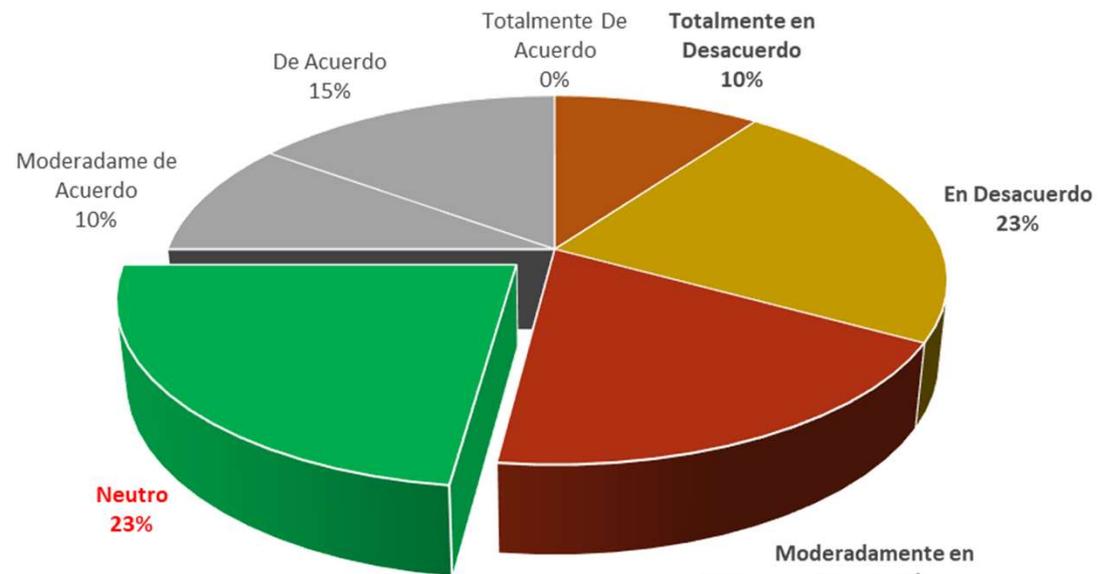
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

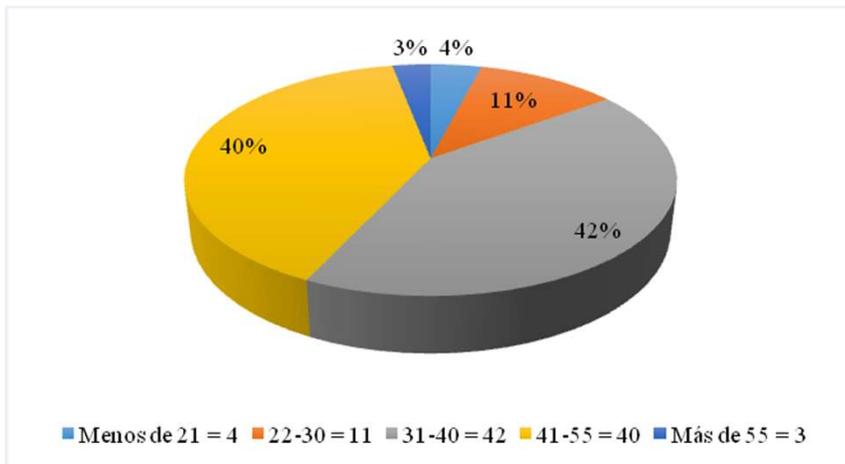
### Propuesta del Proyecto Norma “Marco conceptual para la Información Financiera” (IFRS, 2015)

La gerencia debería aplicar juicios sobre la materialidad en la preparación de los estados financieros y para ello debería considerar factores como: los requerimientos de las NIIF; el conocimiento de los principales usuarios de la información financiera a presentar; la forma de organizar la información en los estados financieros; y los estados financieros presentados anteriormente.

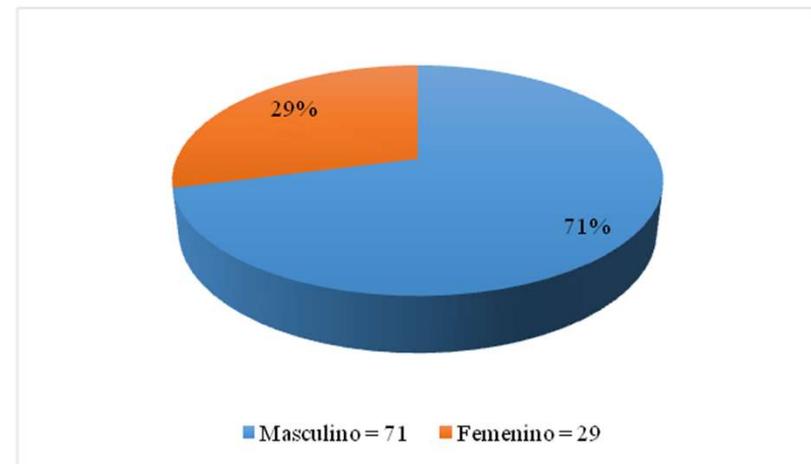


MAESTRÍAS

## RESULTADOS



Edad



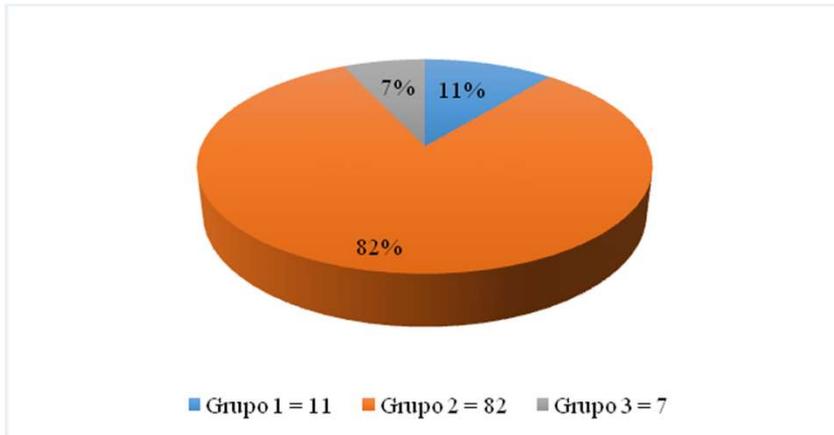
Género



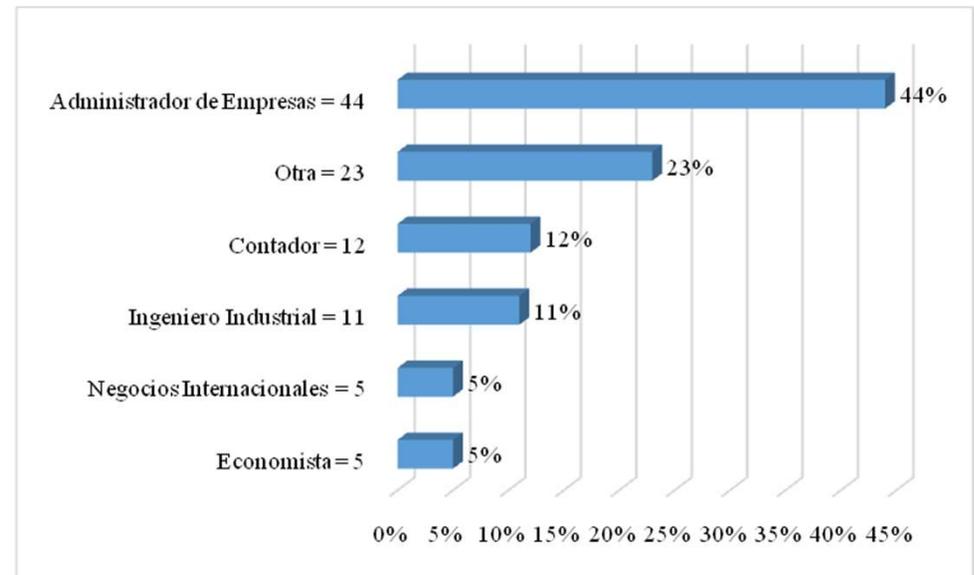
MAESTRÍAS



## RESULTADOS

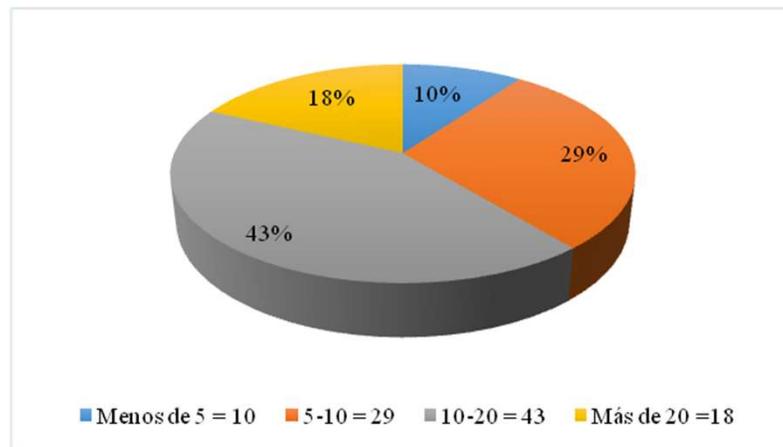


Clasificación de la empresa

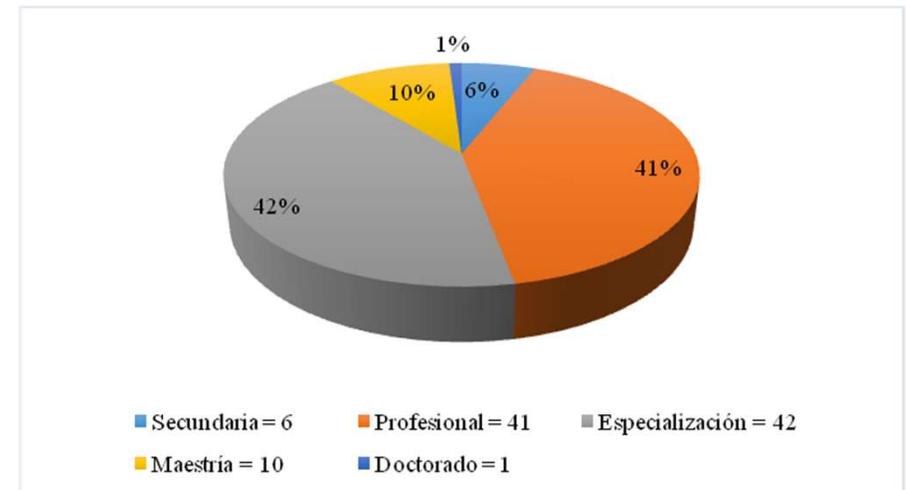


Profesión

## RESULTADOS



Años de experiencia en el cargo



Nivel de formación más alto

## CONCLUSIONES

- ✓ Las NIIF sirven como instrumento de gestión empresarial y de control gerencial.
- ✓ Desconocimiento del alcance de las NIIF por parte de los gerentes.
- ✓ Los Gerentes no quieren ser evaluados .
- ✓ Los directivos, accionistas y personal encargado del área gerencial, contable y financiero de empresas, no hacen aplicables las Normas Internacionales de información financiera, en sus procesos de gestión empresarial.
- ✓ los gerentes no están de acuerdo con el objetivo propuesto por el IASB de que las NIIF sirvan para evaluar la gestión de los recursos hecha por la administración.

## BIBLIOGRAFIA

- Bermejo , M., & Mendoza , Z. (2015). *Evaluación de los impactos generados por la adopción de las NIIF Pymes sección 13 del sector comercial. Caso Inversiones Via Tropical*. Recuperado de: <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/2224/1/INFORME%20FINAL%202015.pdf>
- Departamento Nacional de Planeación. (2015). Políticas de desarrollo productivo, ciencia, tecnología e innovación. Comisión nacional de competitividad, ciencia, tecnología e innovación. Recuperado de: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/prensa/ComisionNacionalCompetitividad/Simon-Gaviria-DNP.pdf>
- Higuera, J. (2016). *Convergencia a las NIIF: un cambio hacia la competitividad*. Boletín de Coyuntura, UAMF. Recuperado de: <http://www.fce.unal.edu.co/boletines/uamf/boletin6/002.pdf>
- IFRS Foundation. (2009). *Módulo 2: Conceptos y Principios Generales*. Obtenido de Material de formación sobre la NIIF para las PYMES. Obtenido de [http://webdelprofesor.ula.ve/nucleotachira/jmendez/NIF%20PYME/NIF%20PARA%20PYMES/MODULOS%20DE%20FORMACION/2\\_ConceptosyPrincipiosGenerales.pdf](http://webdelprofesor.ula.ve/nucleotachira/jmendez/NIF%20PYME/NIF%20PARA%20PYMES/MODULOS%20DE%20FORMACION/2_ConceptosyPrincipiosGenerales.pdf)

MAESTRÍAS



## BIBLIOGRAFIA

- IFRS Foundation. (2010). *Conceptual Framework for Financial Reporting 2010*. Recuperado de: <http://www.ifrs.org/News/Press-Releases/Documents/ConceptualFW2010vb.pdf>
- IFRS Foundation. (2015). Proyecto norma marco conceptual para la información financiera 2015. IFRS Foundation.
- IFRS Foundation. (2017). Políticas Contables y Estimaciones Contables (Modificaciones propuestas a la NIC 8). IFRS Foundation. Recuperado de: [http://glenif.org/wp-content/uploads/2017/09/61-ES\\_ED\\_Accounting-Policies-and-Estimates\\_Amends-to-IAS-8\\_Final-Word.pdf](http://glenif.org/wp-content/uploads/2017/09/61-ES_ED_Accounting-Policies-and-Estimates_Amends-to-IAS-8_Final-Word.pdf)
- Grupo de investigación “Responsabilidad, rendición de cuentas y Transparencia” (2014). Responsabilidad de los administradores en la implementación de los IFRS en Colombia. Programa de Contaduría Pública de la Universidad de la Salle.

GRACIAS



unab

Universidad Autónoma de Bucaramanga

*de puertas abiertas*

VIGILADA MINEDUCACIÓN