



VIABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA PARA A ABERTURA DE UMA EMPRESA DE CONSULTORIA AGRÍCOLA NO MUNICÍPIO DE CRUZ ALTA, RS

Economic and financial feasibility the opening of na agricultural consulting company in the municipality of Cruz Alta, RS

Estéfani Bianca Alves¹

Claudia Maria Prudêncio De Mera²

Resumo: O presente trabalho propôs um estudo de viabilidade econômica e financeira da abertura de uma empresa de consultoria agrícola no município de Cruz Alta, RS. Para subsidiar o estudo, no referencial teórico foram utilizadas ferramentas da administração financeira. A metodologia da pesquisa classifica-se como qualitativa e descritiva, com a apresentação de quadros que possibilitaram um melhor entendimento do estudo e a apresentação dos dados pesquisados. A Demonstração do Resultado do Exercício e o Fluxo de Caixa mostram uma lucratividade de 52,42% sobre as receitas, custos e despesas com uma margem de segurança de 45,63%. Do mesmo modo, uma viabilidade financeira com elevados indicadores de retorno, o que evidencia que o empreendimento é viável. Considera-se que os dados da pesquisa constataram que a empresa será capaz de gerar os recursos suficientes para obter o retorno desejado, constatando a viabilidade do projeto e contribuindo para futura tomada de decisão.

Palavras-chave: Administração financeira. Viabilidade. Investimento. Consultoria agrícola.

Abstract: The present work proposed an economic and financial feasibility study for the opening of an agricultural consulting company in the city of Cruz Alta, RS. To support the study, the theoretical framework used financial administration tools. The research methodology is classified as qualitative and descriptive, with the presentation of tables that allowed a better understanding of the study and the presentation of the researched data. The Income Statement for the Year and Cash Flow show a profitability of 52.42% on revenues, costs and expenses with a safety margin of 45.63%. Likewise, a financial viability with high return indicators, which shows that the enterprise is viable. It is considered that the survey data found that the company will be able to generate sufficient resources to obtain the desired return, verifying the project's feasibility and contributing to future decision-making.

Keywords: Financial administration. Feasibility. Investment. Agricultural consultancy.

¹ Egressa do curso de Administração. Universidade de Cruz Alta - Unicruz, Cruz Alta, Brasil. E-mail: estefani.b.alves@gmail.com

² Docente da Universidade de Cruz Alta – Unicruz, Cruz Alta, Brasil. E-mail: cmera@unicruz.edu.br

1 INTRODUÇÃO

O agronegócio é responsável pela integração de diversos setores da economia e que estão diretamente ligados aos produtos oriundos da atividade agrícola e pecuária, formando diferentes cadeias produtivas. O resultado positivo do agronegócio reflete especialmente no abastecimento do mercado doméstico e no desempenho do setor nas exportações.

De acordo com dados do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada-Cepea (2021), depois de alcançar crescimento recorde no ano de 2020, estima-se que a participação do agronegócio no Produto Interno Bruto (PIB) total brasileiro pode ultrapassar os 30% em 2021. Sendo que os resultados observados no primeiro trimestre de 2021, estiveram atrelados ao crescimento de quase 8% do ramo agrícola, tendo em vista que o pecuário recuou 1,96%.

Além do ramo agrícola, os dados do agronegócio indicam um bom desempenho do PIB dos agrosserviços (6,62%), o que foi reflexo, especialmente, do excelente desempenho do segmento “dentro da porteira” que cresceu 15%, e seu impacto sobre o uso de serviços de transporte, comércio, armazenagem, entre outros (CEPEA, 2021).

Um destes serviços é o de consultoria agrícola, que busca encurtar as distâncias entre o conhecimento e o produtor rural, contribuindo para que a produção agrícola se expanda com rentabilidade. Porém, o mercado está cada vez mais competitivo, por isso, é importante ter um diferencial em seus serviços, a fim de conquistar clientes para sua consultoria. Do mesmo modo, um planejamento econômico e financeiro da empresa ao longo de suas atividades, especialmente na sua constituição, avaliando o desempenho futuro do negócio.

O município de Cruz Alta-RS, onde pretende-se estruturar um negócio de consultoria agrícola, localiza-se na região noroeste do estado do Rio Grande do Sul. No município e região a atividade agrícola é a principal base econômica, e o uso da terra, enquanto base principal dessa atividade está ensejada pela expansão da pecuária de corte e de leite, e nas culturas de grãos, especialmente de trigo, milho e soja.

No entanto, profissionais que desejam ter sua própria empresa, de acordo com Nogueira e Borges (2015), muitas vezes, por falta de planejamento econômico e financeiro, acabam encontrando dificuldades e situações que poderiam ter sido previamente analisadas e evitadas.

Assim, uma forma de minimizar este problema é analisando as perspectivas de desempenho econômico e financeiro do negócio, auxiliando na tomada de decisão de

constituir ou não o empreendimento. Conforme Severo (2017, p. 27), muitos trabalhos referentes ao tema de análise de viabilidade econômico-financeira são sobre estudos de caso reais ou hipotéticos “que analisam a abertura de novos negócios, na decisão de expandir um já existente, na busca de avaliar se é viável realizar a troca de determinado processo produtivo ou tecnologia ou realizar a compra de novos equipamentos”.

Diante dessas informações, percebe-se a oportunidade de empreender em uma empresa de consultoria agrícola. Assim, a presente pesquisa tem como problema a ser respondido: É viável, econômica e financeiramente, a implantação de uma empresa de consultoria agrícola no município de Cruz Alta, Rio Grande do Sul? O objetivo da pesquisa foi de analisar a viabilidade econômica e financeira da implantação de uma empresa de consultoria agrícola no município de Cruz Alta, Rio Grande do Sul?

Este estudo está estruturado em quatro seções, além da introdução. A contextualização teórica sobre o tema abordado. Na sequência, os procedimentos metodológicos para o desenvolvimento da pesquisa, a descrição e análise dos dados pesquisados e as considerações finais do estudo.

2 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Conforme Gil (2017, p. 26) “o método científico pode ser definido como o conjunto de procedimentos intelectuais e técnicos adotados para se atingir o conhecimento”.

Para alcançar os objetivos do estudo, foi realizada uma pesquisa qualitativa descritiva, a fim de identificar e analisar as variáveis que influenciam na implantação de um novo empreendimento na cidade de Cruz Alta- RS. A pesquisa descritiva, segundo Gil (2017), trata da descrição do fato ou do fenômeno através de levantamentos ou observação, ou seja, tem a principal preocupação de identificar, observar, registrar e interpretar os fatos.

Quanto à forma de abordagem do problema, a pesquisa classifica-se como qualitativa. A pesquisa qualitativa é utilizada para substituir, como também complementar informação estatística, para captar dados, como também para indicar o funcionamento de estruturas e organizações. Por si próprio é um instrumento de “investigação”, que consiste em práticas materiais e interpretativas que dão visibilidade ao mundo (NEVES, 1996).

Por fim, trata-se ainda de uma pesquisa exploratória, pois trata-se de um levantamento de dados para análise de estruturação de um empreendimento. Segundo Ventura (2007), tem como finalidade defender questionamentos, para que seja possível melhor compreensão dos

fenômenos individuais, processos organizacionais e políticos da sociedade, sendo um mecanismo para organizar os dados, preservando o objetivo estudado.

Os dados coletados para a apresentação dos concorrentes foram disponibilizados pelo departamento da Fazenda da Prefeitura Municipal de Cruz Alta, RS, nos meses de abril e maio de 2021. No mesmo período, foram coletados em sites das lojas do comércio de Cruz Alta, os dados para compor os quadros de investimentos, despesas e custos, tratam-se de dados secundários.

Após coletados foi realizada a descrição, análise e interpretação dos dados. Os dados foram digitados em uma planilha do Excel (ferramenta) para a elaboração da Demonstração do Resultado do Exercício e do Fluxo de Caixa projetados para a empresa de Consultoria Agrícola. A partir destas informações foram calculados os indicadores econômicos e financeiros.

3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Este trabalho tem objetivo de estudar a viabilidade de uma empresa que atuara no ramo de prestação de serviço, mais especificamente para agricultores, sendo assim seguem as informações coletas que darão suporte e embasamento ao estudo proposto.

3.1 Ramo de atividade

O empreendimento que está sendo projetado neste estudo é uma prestadora de serviços, que pretende oferecer suporte e consultoria administrativa e financeira para produtores rurais de pequeno, médio e grande porte no município de Cruz Alta.

De acordo com os dados do último Censo Agropecuário (2017), no município estão estabelecidos 580 estabelecimentos rurais, sendo 290 familiares (com área de até 80 hectares), os demais produtores são considerados não familiares (área superior a 80 ha). Estes estabelecimentos são ocupados por 2.206 produtores. A atividade agrícola e pecuária são a base econômica produtiva do município de Cruz Alta e região, especialmente a produção de grãos (soja, trigo e milho) e a produção de leite e corte. O Quadro 1, mostra as empresas dedicadas e prestar consultoria agrícola no mercado de Cruz Alta/RS.

Quadro 1 - Empresas prestadoras de consultoria agrícola no município de Cruz Alta,RS.

| EMPRESA | DESCRIÇÃO DE SERVIÇOS PRESTADOS | TEMPO DE ATUAÇÃO NO MERCADO EM CRUZ ALTA |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| DIFERE | Consultoria especializada em tecnologia de aplicação BV (baixo volume), tanto terrestre quanto aérea. | 6 ANOS |
| ECOVISÃO | Licenciamento, Consultoria, laudos, perícia, Cadastro Ambiental Rural (CAR) e Projetos Técnicos para financiamentos. | 12 ANOS |
| RENTAGRO | Planejamento sucessório, Gestão financeira e contábil, Gestão e soluções ambientais e consultoria jurídica. | 6 ANOS |
| INTEGRAL | Atividades de apoio à produção animal, Atividades pós-colheita das culturas, Tratamento de sementes para propagação. | 35 ANOS |
| CAMPOSUL | Serviços de assessoria, corretores e consultores de negócios. | 2 ANOS |
| CONCORRENTES INDIRETOS – ESCRITÓRIOS CONTABÉIS | Por prestarem serviços fiscais e muitas vezes precisarem de um mínimo de organização acabam auxiliando os produtores. Para facilitarem seu próprio serviço. | INDETERMINADO |
| AUTÔNOMOS | Pessoas físicas, que prestam serviço de forma informal para produtores de médio e pequeno porte que não tem nenhuma estrutura de gestão. Pequenos serviços administrativos. | INDETERMINADO |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Por se tratar de uma prestadora de serviços, trabalhara sob o regime fiscal de Empresário Individual, recolhendo seus impostos através do Simples Nacional, e ISSQN junto a Prefeitura Municipal de Cruz Alta um percentual fixo de 3% sobre o valor de cada nota fiscal de serviço emitida. Esse regime fiscal permite que seja faturado até R\$ 360.000,00 (trezentos e sessenta mil reais) por ano.

3.2 Projeção do capital necessário para começar o negócio

A projeção inicial tem como objetivo levantar os prováveis gastos para a abertura da empresa, ou seja, quais as despesas pré-operacionais necessárias para que a empresa possa começar suas atividades. A empresa será instalada junto a residência da empreendedora, em um espaço de 20,20 m² espaço esse que será adaptado com uma pequena reforma.

Os cálculos a seguir foram elaborados através de valores estimados, tanto de faturamento quanto de custos e despesas.

Quadro 2 - Investimentos pré-operacionais para abertura da empresa.

| INVESTIMENTOS PRÉ-OPERACIONAIS | |
|-----------------------------------------|---------------------|
| Investimentos pré-operacionais | Valor |
| Despesa de legislação/taxas de abertura | R\$ 1.000,00 |
| Obras civis e/ou reformas | R\$ 4.000,00 |
| Outras Despesas | R\$ 550,00 |
| Subtotal(A) | R\$ 5.550,00 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Os dados apresentam os gastos de abertura da empresa, gasto com taxas e registros necessários para início das atividades (junta comercial, prefeitura, alvará e demais órgãos competentes).

Apresenta também, o gasto de uma obra necessária para o funcionamento da empresa, que será instalada na residência da empreendedora, a fim de evitar gastos com aluguel, considerando que os serviços oferecidos não exigem um local de visibilidade.

Já os quadros 3 e 4 mostram os investimentos iniciais para a abertura da empresa.

Quadro 3 - Investimento inicial em máquinas e equipamentos para abertura da empresa.

| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | | | |
|--------------------------------|-----|----------------|---------------------|
| Descrição | QTD | Valor Unitário | Total |
| Computador Notebook | 1 | R\$ 3.229,00 | R\$ 3.229,00 |
| Aparelho celular | 1 | R\$ 3.199,00 | R\$ 3.199,00 |
| Subtotal (B) | | | R\$ 6.588,00 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Os dados mostram as máquinas, equipamentos, móveis e utensílios essenciais para a abertura da empresa, por tratar-se de prestação de serviço, exige-se que as máquinas incluindo o aparelho celular não apresentem problemas como falta de espaço para arquivamento de dados, bem como velocidade para excussão das tarefas.

Quadro 4 - Investimento inicial em benfeitorias para abertura da empresa.

| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | | | |
|---------------------------------------------------|------------|-----------------------|----------------------|
| Descrição | QTD | Valor Unitário | Total |
| Mesa de escritório Kappesberg | 1 | R\$ 489,00 | R\$ 489,00 |
| Armário de escritório Kappesberg | 1 | R\$ 355,00 | R\$ 355,00 |
| Arquivo de escritório | 1 | R\$ 469,00 | R\$ 469,00 |
| Cadeira Executiva Courvin | 1 | R\$ 239,00 | R\$ 239,00 |
| Cafeteira Elétrica | 1 | R\$ 89,90 | R\$ 89,90 |
| Garrafa Térmica Inox | 1 | R\$ 65,00 | R\$ 65,00 |
| Lixeira | 1 | R\$ 30,00 | R\$ 30,00 |
| Subtotal (C) | | | R\$ 1.736,90 |
| TOTAL DOS INVESTIMENTOS | | | |
| Subtotal (A) + Subtotal (B) + Subtotal (C) | | | R\$ 13.874,90 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Os itens de investimentos calculados serão todos adquiridos a vista através de recursos próprios disponibilizados como capital social da empresa.

3.3 Estimativas de Receitas e Custos

O Quadro 5 apresenta a estimativa inicial de receita, a quantidade de clientes assim como o porte dos mesmos está diretamente ligada, a capacidade de atendimento. Um número maior de clientes exigiria a contratação de pessoal para atendê-los.

O porte (médio e grande e pequeno) também influencia o serviço oferecido, o volume de serviço é diferente por isso os valores cobrados também são, os valores aplicados estão ligados aos serviços oferecidos, a individualidade, comprometimento e confidencialidade previstos em contrato. O valor de R\$ 3.000,00 (três mil reais) cobrados dos médios e grandes produtores refere-se ao valor estimado por hora de R\$ 12,50 (doze reais e cinquenta centavos), levando em consideração as tabelas usadas pelos cálculos da CLT projetando 8 horas trabalhadas por dia e 220 horas mensais.

Quadro 5: Estimativa de receitas mensais.

| ESTIMATIVA DE RECEITAS MENSAIS | | | |
|---------------------------------------|------------|-----------------------|----------------------|
| Descrição | QTD | Valor Unitário | Total |
| Clientes médio/grande porte | 4 | R\$ 3.000,00 | R\$ 12.000,00 |
| Clientes de pequeno porte | 2 | R\$ 800,00 | R\$ 1.600,00 |
| Subtotal (A) | | | R\$ 13.600,00 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021)

Conforme o Banco do Brasil (2021), é considerado pequeno produtor rural, aquele que tem receita de até R\$ 360 mil anual, médio produtor, com receita superior a R\$ 360 mil e até R\$ 1,6 milhão, já grande produtor é aquele com faturamento superior a R\$ 1,6 milhão anual.

O Quadro 6, traz a estimativa de custos fixos, levando em consideração a estrutura básica para a abertura da empresa.

Quadro 6 - Estimativa de custos operacionais fixos.

| ESTIMATIVA DE CUSTOS OPERACIONAIS FIXOS MENSAIS | | | |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------|
| Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Total |
| Água | 1 | R\$ 58,00 | R\$ 58,00 |
| Energia Elétrica | 1 | R\$ 260,00 | R\$ 260,00 |
| Telefone celular | 1 | R\$ 99,00 | R\$ 99,00 |
| Internet | 1 | R\$ 149,90 | R\$ 149,90 |
| Honorários do contador | 1 | R\$ 500,00 | R\$ 500,00 |
| Pró-labore | 1 | R\$ 4.000,00 | R\$ 4.000,00 |
| Impressora Multifuncional Alugada UNISERV | 1 | R\$ 160,00 | R\$ 160,00 |
| Material de escritório | 1 | R\$ 100,00 | R\$ 100,00 |
| Combustível | 1 | R\$ 250,00 | R\$ 250,00 |
| IPTU | 1 | R\$ 33,96 | R\$ 33,96 |
| Impostos ISSQN | 1 | R\$ 408,00 | R\$ 408,00 |
| Subtotal (B) | | | R\$ 6.018,86 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

O custo fixo de maior representatividade é o pró-labore. Este valor foi estipulado levando em consideração os custos pessoais e a necessidade de controle de caixa da empresa, fazendo uma única retirada mensal, para conseguir controlar e mensurar o retorno desejado.

Os custos de água, energia elétrica e internet, já estão projetados como custos apenas da empresa, não levando em consideração os gastos da residência da família.

Quadro 7 - Estimativa de custos operacionais variáveis.

| ESTIMATIVA DE CUSTOS OPERACIONAIS VARIÁVEIS MENSAIS | | | |
|------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------|
| Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Total |
| Manutenção dos Equipamentos | 1 | R\$ 100,00 | R\$ 100,00 |
| Limpeza e manutenção | 2 | R\$ 80,00 | R\$ 160,00 |
| Mercado Materiais expediente | 1 | R\$ 150,00 | R\$ 150,00 |
| Subtotal (C) | | | R\$ 410,00 |
| Subtotal (B) + Subtotal (C) | | | R\$ 6.428,86 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Nos Quadros 5, 6 e 7 estão relacionadas as receitas mensais estimadas e os custos fixos e variáveis respectivamente. Por trata-se de uma estimativa os valores podem sofrer pequenas alterações, sem afetar o resultado final já que foram projetados o mais real possível.

Os custos variáveis apresentados no Quadro 7 foram estimados, considerando o número de serviços que foram projetados. Neste caso, o maior valor estipulado foram os custos com materiais de expediente, são itens necessários ao desenvolvimento do trabalho e que ao mesmo tempo oscilam bastante de valores, em razão do mercado.

3.4 Demonstrativo Resultado do Exercício

Conforme o Quadro 8, uma das ferramentas utilizadas nos estudos de viabilidade é o Demonstrativo de Resultado do Exercício, que tem a função básica de apurar e demonstrar se a empresa está tendo lucro ou prejuízo.

Quadro 8 - Demonstrativo do Resultado Exercício Ano I.

| DRE ANO I | |
|-------------------------------|-----------------------|
| FATURAMENTO/RECEITA | R\$ 163.200,00 |
| CUSTOS FIXOS | R\$ 72.726,32 |
| CUSTOS VARIÁVEIS | R\$ 4.920,00 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | R\$ 85.553,68 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

O Demonstrativo de Resultado do Exercício mostrou um lucro líquido de R\$ 85.553,68 no primeiro ano de atividades. Demonstrando assim que a viabilidade econômica empreendimento e respondendo assim a principal questão do estudo proposto.

3.5 Indicadores econômicos

O resultado apurado pela ferramenta Ponto de Equilíbrio mostra dois resultados diferentes, pois tem-se dois grupos de clientes diferentes. Para o primeiro grupo (médio e grande porte), o ponto de equilíbrio é 2 clientes, sendo que o projetado é 4 clientes. Já para o segundo grupo (pequeno porte), o ponto de equilíbrio é 10 clientes, 8 a mais do que o projetado neste estudo.

A Margem de Segurança mostra todo o faturamento (quantidade ou valor) que ultrapassar o faturamento (quantidade ou valor) no Ponto de Equilíbrio. Isso significa dizer

que toda vez que a empresa tiver Margem de Segurança, terá como Resultado um Lucro, ou seja, um Resultado acima do Ponto de Equilíbrio. A Margem de Segurança é de 45,63%, ou seja, poderá diminuir em até 45,63% as vendas, que não terá prejuízo.

Além do ponto de equilíbrio e margem de segurança o investimento apresenta uma lucratividade de 52,42% e uma rentabilidade de sobre o investimento de 629,07%. Este último em razão do baixo investimento necessário para constituir a empresa.

3.5.1 Capital de giro

O cálculo do capital de giro, é essencial para o desenvolvimento do fluxo de caixa, o empreendimento em questão não oferece produtos à venda, trabalhando de forma diferente com o prazo, o que foi flexibilizado neste caso é o prazo de pagamento limitando-se a 30 dias.

Quadro 9 - Estimativa de vendas à prazo.

| Prazo Médio de Vendas | | | |
|-------------------------------------------------------|-----|------------|-----------------------|
| Prazo Médio de Vendas | % | No de dias | Média Ponderada dias |
| À VISTA | 90% | 0 | 0 |
| À PRAZO | 10% | 30 | 3 |
| PRAZO MÉDIO TOTAL | | | 3 dias |
| Recursos da empresa fora do caixa | | | Número de dias |
| 1. Contas a receber – Prazo médio de vendas | | | 3 dias |
| Necessidade Líquida de Capital de Giro em dias | | | 3 dias |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Quadro 10 - Estimativa de contas a receber, média ponderada de dias.

| Capital de Giro | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1. Custo Fixo mensal (Estimativa dos Custos Fixos Operacionais Mensais) | R\$ 6.018,86 |
| 2. Custo Variável Mensal (Estimativa dos Custo variável mensal) | R\$ 410,00 |
| 3. Custo total da empresa (item 1 + 2) | R\$ 6.428,86 |
| 4. Custo total diário (item 3/30 dias) | R\$ 214,30 |
| 5. Necessidade Líquida de Capital de Giro em dias (vide resultado do quadro anterior) | 3 dias |
| Total de B – Caixa Mínimo | R\$ 642,89 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

Com base nos cálculos, apresentados nos Quadros 9 e 10, a empresa, terá um prazo médio de recebimento de contas de 3 dias e sendo assim, necessitará de um capital de giro de R\$ 642,89, um valor relativamente baixo para o desenvolvimento das atividades.

3.5.2 Fluxo de caixa

O fluxo de caixa projetado foi elaborado considerando as vendas estimadas, assim como as despesas e custos fixos e variáveis mais o capital de giro. Apresentando um resultado positivo em todos os anos, foi acrescentado a partir do 2º ano um aumento de 10% nas receitas e nas despesas, 3º ano 20% e assim sucessivamente. Percentual que pode variações de acordo com a realidade de preços praticadas. Lembrando que os valores são estimados em razão do mercado agrícola de Cruz Alta.

Quadro 11 - Projeção fluxo de caixa 5 anos.

| RECEITAS/ DESPESAS | ANO I | ANO II | ANO III | ANO IV | ANO V |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo Inicial de Caixa | R\$ 7.716,00 | R\$ 93.769,68 | R\$ 188.428,73 | R\$ 302.019,59 | R\$ 449.687,70 |
| Entradas/Receitas | R\$ 163.200,00 | R\$ 179.520,00 | R\$ 215.424,00 | R\$ 280.051,20 | R\$ 392.071,68 |
| SALDO ENTRADAS | R\$ 170.916,00 | R\$ 273.289,68 | R\$ 403.852,73 | R\$ 582.070,79 | R\$ 841.759,38 |
| Água | R\$ 696,00 | R\$ 765,60 | R\$ 918,72 | R\$ 1.194,34 | R\$ 1.672,07 |
| Energia Elétrica | R\$ 3.120,00 | R\$ 3.432,00 | R\$ 4.118,40 | R\$ 5.353,92 | R\$ 7.495,49 |
| Telefone celular | R\$ 1.188,00 | R\$ 1.306,80 | R\$ 1.568,16 | R\$ 2.038,61 | R\$ 2.854,05 |
| Internet | R\$ 1.798,80 | R\$ 1.978,68 | R\$ 2.374,42 | R\$ 3.086,74 | R\$ 4.321,44 |
| Honorários do contador | R\$ 6.000,00 | R\$ 6.600,00 | R\$ 7.920,00 | R\$ 10.296,00 | R\$ 14.414,40 |
| Pró-labore | R\$ 48.000,00 | R\$ 52.800,00 | R\$ 63.360,00 | R\$ 82.368,00 | R\$ 115.315,20 |
| Alugada UNISERV | R\$ 1.920,00 | R\$ 2.112,00 | R\$ 2.534,40 | R\$ 3.294,72 | R\$ 4.612,61 |
| Material de escritório | R\$ 1.200,00 | R\$ 1.320,00 | R\$ 1.584,00 | R\$ 2.059,20 | R\$ 2.882,88 |
| Combustível | R\$ 3.000,00 | R\$ 3.300,00 | R\$ 3.960,00 | R\$ 5.148,00 | R\$ 7.207,20 |
| IPTU | R\$ 407,52 | R\$ 448,27 | R\$ 537,93 | R\$ 699,30 | R\$ 979,03 |
| Impostos ISSQN | R\$ 4.896,00 | R\$ 5.385,60 | R\$ 6.462,72 | R\$ 8.401,54 | R\$ 11.762,15 |
| Manutenção de Equipamentos | R\$ 1.200,00 | R\$ 1.320,00 | R\$ 1.584,00 | R\$ 2.059,20 | R\$ 2.882,88 |
| Limpeza e manutenção | R\$ 1.920,00 | R\$ 2.112,00 | R\$ 2.534,40 | R\$ 3.294,72 | R\$ 4.612,61 |
| Materiais expediente | R\$ 1.800,00 | R\$ 1.980,00 | R\$ 2.376,00 | R\$ 3.088,80 | R\$ 4.324,32 |
| SALDO SAIDAS | R\$ 77.146,32 | R\$ 84.860,95 | R\$ 101.833,14 | R\$ 132.383,09 | R\$ 185.336,32 |
| SALDO FINAL | R\$ 93.769,68 | R\$ 188.428,73 | R\$ 302.019,59 | R\$ 449.687,70 | R\$ 656.423,06 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

O fluxo de caixa elaborado, levando em consideração os números estimados para o projeto, nos mostra lucro desde o primeiro ano atividade mostrando que a consultoria agrícola proposta é um ótimo empreendimento.

3.6 Indicadores de retorno

Quantificar, mensurar ganhos e valores que deixarão de ser pagos como juros ou qualquer outro custo que a empresa possa eliminar, é uma das ferramentas mais eficazes na hora de mostrar resultados. O Quadro 12 mostra a TIR do investimento.

Quadro 12 - Taxa Interna de Retorno do investimento.

| ANO | FLUXO DE CAIXA |
|-----|----------------|
| 0 | -R\$ 13.874,90 |
| 1 | R\$ 93.769,68 |
| 2 | R\$ 188.428,73 |
| 3 | R\$ 302.019,59 |
| 4 | R\$ 449.687,70 |
| 5 | R\$ 656.423,06 |
| TIR | 767,18% |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

A Taxa Interna de Retorno, assim como o fluxo de caixa foram calculadas usando o Excel, por conterem várias informações, por tratar-se de um investimento de baixo custo inicial, e um pequeno volume de custos projetados mostrou uma excelente taxa de retorno, mostrando com os demais indicadores, que o empreendimento é viável, conforme o Quadro 13.

Quadro 13 - Valor Presente Líquido do Investimento.

| | |
|---------|----------------|
| ANO I | R\$ 62.364,31 |
| ANO II | R\$ 137.825,93 |
| ANO III | R\$ 228.379,86 |
| ANO IV | R\$ 346.099,98 |
| ANO V | R\$ 510.908,14 |

Fonte: Elaborado pelos autores (2021).

O VPL foi calculado no Excel considerando uma TMA de 12%, e os fluxos de caixas projetados para os cinco anos conforme Quadro 11, mostrando valores expressivos e mais uma vez confirmando que há viabilidade de investimento no setor.

Considerando que se trata de tempo e visualizando o valor do faturamento mensal e o

investimento inicial, o período de payback é de 1,93 meses, ou seja, o valor do investimento será recuperado em menos de 2 meses.

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O estudo proposto pelo trabalho em questão, questionava a viabilidade econômica e financeira de uma empresa destinada a prestação de serviços na área de consultoria agrícola, mais especificamente no que diz respeito a administração rural, trazendo dados e informações capazes de dar suporte para o produtor na hora da tomada de decisões.

Após a pesquisa, e análise dos dados apurados, calculado um investimento inicial de R\$ 13.874,90, um custo fixo mensal de R\$ 6.018,86 e variável de R\$ 410,00 e uma estimativa de receita de R\$ 13.600,00 mensais, pode-se concluir com os resultados que é viável a implantação do empreendimento, pois durante a pesquisa também se constatou que há pouca concorrência no setor.

As ferramentas utilizadas para demonstração da viabilidade apresentam resultados satisfatórios, ponto de equilíbrio de 2,07 para os 4 clientes de médio e grande porte, e de 10,11 para os 2 clientes de pequeno porte. Esses dois números especificamente mostram que os custos fixos e variáveis despendidos para o investimento é o mesmo para os tipos de clientes, no entanto, a quantidade dos mesmos muda expressivamente.

Uma margem de segurança de 45,63% encontrada, também é satisfatória corresponde à menos de 50% o que nos deixa mais seguros na hora de investir, com uma taxa de retorno de 767,18% nos primeiros 5 anos, demonstra um negócio realmente lucrativo e rentável.

Um período de payback de 1,93 meses deixa qualquer investidor satisfeito, um fluxo de caixa crescente a cada ano, um DRE apresentando lucro crescente além de satisfatório deixa evidente a resposta a problemática apresentada pela autora. É viável o empreendimento.

Após estas análises, e demonstrações tão satisfatórias, fica o questionamento o porquê a prestação de serviço destinada a agricultura está quase sempre relacionada a parte técnica operacional, (plantio, colheita, insumos, fertilizantes) porque a parte administrativa, financeira é tão negligenciada? Porque algumas propriedades tratam as finanças sem a devida importância, entram em ciclos de financiamentos e caem em endividamento? São questões importantes que merecem resposta, o setor econômico movimentado e impulsionado pelo agronegócio merece maior atenção, mais técnica, mais qualificação e profissionalismo na área administrativa. São desafios para gestão do agronegócio e especificamente para a propriedade rural.

REFERÊNCIAS

BANCO DO BRASIL. **Classificação do produtor rural**. Disponível em: <
<https://central3.to.gov.br/arquivo/180407/>>. Acesso em: 22 jun. 2021

GIL, A. C. **Como elaborar projetos de pesquisa**. São Paulo: Atlas, 2017.

NOGUEIRA, Mateus Henrique; BORGES, Guilherme de Freitas. Por que as empresas “fecham as portas”? Compreendendo a mortalidade de empresas locais. **Revista Brasileira de Gestão e Engenharia**, v. 11, p. 118-133, 2015.