



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la
empresa Abanto & Torres S.A.C., Pacasmayo 2021**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciada en Administración

AUTORA:

Velásquez Castillo, Monica Rosaling (ORCID: 0000-0003-0571-5665)

ASESOR:

MBA. Aguilar Chávez, Pablo Valentino (ORCID: 0000-0002-8663-3516)

MGB. Carrasco Parraguez, Marcos (ORCID: 0000-0002-1604-8098)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

CHEPÉN – PERÚ

2021

Dedicatoria

Dedico mi trabajo con mucho amor y mi completo agradecimiento a Dios, quien es mi amparo en cada momento de mi vida. Este trabajo está dedicado también a mis padres José Velásquez y Ana Castillo, porque son mi motivación día tras día, a mis hermanos Jeampierre, Lily y Marialexandra, por su apoyo incondicional.

Agradecimiento

Un agradecimiento especial a Dios por haberme brindado la vida, y la sabiduría para aprender cosas nuevas y así plasmarla en este trabajo.

Así mismo, a la Universidad César Vallejo y a todos los profesores por haber compartido sus conocimientos conmigo.

Índice de Contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de Tablas	v
Índice de Gráficos y Figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación:	12
3.2. Variables y operacionalización	12
3.3. Población, muestra y muestreo	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.5. Procedimientos.....	17
3.6. Método de análisis de datos.....	17
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN.....	40
VI. CONCLUSIONES	45
VII. RECOMENDACIONES.....	46
REFERENCIA	47
ANEXOS:	44

Índice de Tablas

Tabla 1:	Población de la empresa Abanto & Torres S.A.C.	14
Tabla 2:	Prueba de normalidad	19
Tabla 3:	Determinar la influencia de Gestión financiera y la toma de Decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia Pacasmayo, 2021.	20
Tabla 4:	Nivel de Gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	22
Tabla 5:	Nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	24
Tabla 6:	Determinar la relación entre la dimensión estados Financieros y la Toma de Decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	26
Tabla 7:	Relación entre la dimensión índices financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	28
Tabla 8:	Relación entre la dimensión presupuestos y proyecciones y Toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021	30

Índice de Gráficos y Figuras

Figura 1: Nivel de Gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	23
Figura 2: Nivel de Toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021.	25

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar la influencia que existe entre Gestión financiera y la Toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021. Fue desarrollada bajo el enfoque cuantitativo de tipo aplicada con un diseño correlacional causal con corte transversal. La población de estudio fue los colaboradores de la empresa, conformado por 25 trabajadores, la cual se utilizó como instrumento un cuestionario, que a su vez fue validado por 3 expertos, su confiabilidad se encontró procesando los datos de la prueba piloto por el programa SPSS V25, donde se obtuvo un resultado de confiabilidad “aceptable (V1) y bueno (V2)” según la tabla de valoración del alfa de Cronbach. También se ha empleado el análisis documental. Posteriormente, los datos fueron ordenados, procesados y analizados. Se pudo determinar la influencia de gestión financiera con la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. Luego de ello, se determinó la correlación entre las variables Gestión financiera y la Toma de decisiones que es de 0.877, a la cual representa una correlación positiva alta, con un nivel de significancia menor al 5%, por lo tanto, se rechaza H0 y se acepta H1, con ello se confirma que gestión financiera tiene una relación positiva y directa con la toma de decisiones.

Palabras Claves: Gestión financiera, Toma de decisiones.

Abstract

The present research had the general objective of determining the influence that exists between Financial Management and Decision Making in the company Abanto & Torres SAC, in the province of Pacasmayo, 2021. It was developed under the quantitative approach of the applied type with a causal correlational design with cross section. The study population was the collaborators of the company, made up of 25 workers, which was used as an instrument a questionnaire, which in turn was validated by 3 experts, its reliability was found by processing the data of the pilot test by the SPSS program V25, where a “acceptable (V1) and good (V2)” reliability result was obtained according to the Cronbach's alpha assessment table. Documentary analysis has also been used. Subsequently, the data was ordered, processed and analyzed. It was possible to determine the influence of financial management with the decision making in the company Abanto & Torres S.A.C. After that, the correlation between the variables Financial Management and Decision Making was determined, which is 0.877, which represents a high positive correlation, with a level of significance lower than 5%, therefore, H0 and H1 is accepted, thereby confirming that financial management has a positive and direct relationship with decision-making.

Keywords: Financial management, Decision making.

I. INTRODUCCIÓN

Es trascendental mencionar que el individuo y las organizaciones tienen la finalidad de que sus transacciones comerciales obtengan resultados económicos sostenibles y de ganancias en la sociedad. Sabemos que no pueden hacerse realidad si quienes están al mando o quienes dirigen las empresas no tienen un conocimiento sostenido acerca de la Gestión financiera, porque dado a ello se tomará las decisiones en la organización. Peña, Cambal, Arévalo y Chávez (2019).

A nivel internacional, en la investigación titulada: “Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito El Porvenir – Trujillo 2015”, su realidad problemática está enfocada en el uso deficiente de sus recursos financieros, a la cual les impiden a poder mejorar en el aspecto rentable. La muestra de la investigación fue de 132 mypes, la investigación es de enfoque mixto, no experimental, transversal, descriptiva – correlacional – propositiva. En conclusión, de su investigación es de implementar un modelo de gestión financiera para las mypes, a la cual se complementará con el análisis minucioso del desempeño financiero de la organización que emplean el uso de herramientas financiera, la cual va a permitir diagnosticar los problemas que presentan, pero no son visibles en números contables, esto va a permitir que exista un mejoramiento en las decisiones que tomen las mypes, dado ello se verá la relación que tiene en el aspecto económico en la empresa; así lo manifestó Mendiburu (2019). Por otro lado, en la investigación titulada “Modelo de gestión financiera para el fortalecimiento del proceso de sostenibilidad y crecimiento de las pymes en la ciudad de Tulcán”, se determinó la débil gestión estratégica financiera que tenían las pymes, es por ello que plantearon un modelo de gestión financiera basada en el Balance Scorecard. Sandoval y Rosero (2020).

A nivel nacional, Sabogal (2018) analizó sobre la Influencia del financiamiento sobre el desarrollo de las micro y pequeñas empresas, en la cual su propósito general es determinar la influencia de cómo poder financiar el crecimiento y desarrollo empresarial de las MYPES de la Región Lambayeque, año 2018, se tuvieron como muestra a 52 Mypes, obteniendo los siguientes resultados: La cuarta parte de las Mypes de esta región, presentan un financiamiento en bancos. El 69% de los propietarios de las Mypes manifiestan que fue un poco difícil acceder a su préstamo, y con respecto al uso del préstamo se obtuvo que el 34.6% de lo destinaron a capital de trabajo, el 23.1% a comprar maquinarias, el 17.3% a comprar maquinarias y mejorar la infraestructura y el 3.8% lo destinó a comprar maquinarias y en capital de trabajo. De los propietarios de las MYPES, un alto porcentaje, muestran que el financiamiento permitió que el capital de trabajo aumente, así como la adquisición de nuevas maquinarias, donde se pudo notar que se mejoró en la infraestructura del local, permitiendo desarrollar y hacer crecer la organización, menos del 5% manifiestan que sus empresas no les permitió crecer y desarrollar. Finalmente se comprobó que la realización de financiamiento está relacionada al incremento y progreso de la empresa.

A nivel local, la empresa Abanto & Torres S.A.C. es una empresa peruana, especializada en brindar capacitaciones, consultoría y soluciones en las especialidades de Ingeniería del Mantenimiento, Arquitectura, Diseño de Interiores, Obras Civiles, Sanitarias, Mecánicas y Eléctricas para instituciones públicas y privadas. Actualmente cuenta con una sede principal, en la cual se vienen desarrollando desde el año 2017. En la información contable que brinda la empresa Abanto & Torres S.A.C. está acreditada bajo el registro nacional del micro y pequeña empresa (REMYPE). El problema existencial de la empresa Abanto & Torres S.A.C. se enfoca en el área administrativa, puesto que se pueden presenciar problemas en la toma de decisiones, a causa de diferentes factores, ya sean internos y/o externos, es por ello que se conocerá si la empresa

cuenta con un plan financiero establecido y definido, para poder tomar decisiones correctas y que permita el desarrollo de la organización, para ello debemos tener en cuenta la situación económica, el uso de sus recursos, las obligaciones, entre otros. De no ser el caso la empresa se verá afectada no solo en sus cuentas financieras, sino en cada área por una mala decisión, perjudicando las inversiones, los recursos, sobre todo correr el riesgo de declive. Es por ello la importancia de saber la influencia de la gestión financiera y la toma de decisiones, para ello necesitaremos saber la realidad económica para poder plantear medidas, estrategias de un crecimiento organizacional y sobre todo de que sus decisiones sean eficientes y beneficiosas para la empresa.

Esta investigación plantea averiguar: ¿De qué manera la gestión financiera influye con la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la Provincia de Pacasmayo 2021?

El objetivo general en la presente investigación es determinar la influencia de la Gestión financiera en la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C., en la provincia de Pacasmayo, 2021; y los objetivos específicos: a) Determinar el nivel de gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021. b) Determinar el nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021. c) Determinar la relación entre la dimensión estados financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021. D) Determinar la relación entre la dimensión índices financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021. E) Determinar la relación entre la dimensión presupuestos y proyecciones y toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

La Hipótesis planteada en la investigación: Existe relación significativa entre la gestión financiera y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la Provincia de Pacasmayo.

Esta investigación se justifica en base a los criterios de Hernández, Collado y Baptista (2014). los cuales son: por su convivencia, aporta las ventajas de la gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. La cual va a generar mejores utilidades y verificar que deficiencias no deben permitirse en las mismas; Por su relevancia social, permitirá que la empresa Abanto & Torres S.A.C. realice un buen uso de las herramientas de gestión financiera y con ello mejorar su situación financiera económica. Por su implicación práctica, dará a conocer a los inversionistas que tan importante es la gestión financiera y cómo influye en la toma de decisiones. Por su valor teórico, permite conocer la relación de gestión financiera y cómo influye en la toma de decisiones, a través del análisis de conceptos, características que fueron obtenidas de fuentes confiables y serán analizadas en las dos variables, lo cual servirá como referencia para estudios posteriores. Finalmente, la utilidad metodológica se usará la guía de análisis documental de los estados financieros de la empresa.

II. MARCO TEÓRICO

Las investigaciones sobre gestión financiera han ido aumentando con el objetivo de poder implementar herramientas financieras con el objetivo de que en el momento de tomar decisiones sea de manera eficiente dentro de la empresa. En la primera variable que es Gestión Financiera, según el autor Chicaiza (2020), en su tesis para obtener el título de Lic. De Administración, nos menciona que es una función financiera, encargada de obtener y asignar recursos para el progreso de las operaciones de la empresa en un plazo determinado, a la cual refiere que el objetivo principal fue implementar un modelo de gestión financiera.

Arévalo, Escobar y Sanchez (2019) aportaron en su investigación la planeación financiera a largo plazo o estratégico, es por ello que especificaron las razones de su investigación en el estudio realizado en adoptar estrategias que permitan superar la crisis económica. Según Cáceres (2019) manifestó que el objetivo principal de su investigación fue definir los indicadores de gestión financiera a lo cual contribuyen a tomar una buena decisión empresarial. Para ello, fundamentó la importancia del conocimiento que debe tener una empresa de su funcionamiento, poseer información verídica y confiable para garantizar la toma de decisiones de manera oportuna y eficiente. Así también, Serrano, Señalín, Vega & Herrera (2018), establecieron como imprescindible la información financiera respecto a las operaciones externas y transformaciones internas para la toma de decisiones objetivas.

Llempén (2018) en su investigación manifestó que el objetivo general fue determinar la gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad. El problema principal que observó el autor fue, que la gerencia no estudiaba o no consideraba los estados financieros como herramienta de información para una correcta toma de decisiones. Desarrolló su investigación mediante un enfoque cuantitativo de tipo aplicada con el propósito de resolver problemas de manera práctica, mantuvo un diseño no experimental y

correlacional orientado a buscar el grado de relación existente entre las variables estudiadas. Aplicó la encuesta como técnica para la recolección de datos y el cuestionario, como instrumento de la misma, el cual fue aplicado a una población de 25 personas. Con los datos obtenidos procedieron al análisis estadístico e inferencial. El autor por medio de su trabajo de investigación, recomendó que para una buena gestión financiera se debe implementar tres elementos importantes; una cultura financiera sana, un aprendizaje permanente de temas financieros y, por último, implementar un sistema de información con soporte efectivo que permita evaluar y controlar de manera eficiente las operaciones de la organización.

La gestión financiera es un factor importante para una organización, a la cual siempre se debe tener en cuenta la relación que se tiene con el factor externo que es en su entorno: los factores económico-generales, político-legales y socioculturales, representados por competidores, proveedores, El estado, los clientes y sindicatos, para poder analizar y establecer sus oportunidades y amenazas. En una organización en el aspecto interno se puede identificar la cantidad y calidad que emplean en sus recursos, también en la capacidad, la edificación de sus habilidades únicas, distintivas o específicas cuando las fuentes de ventaja competitiva representan en cada área que tiene la empresa de manera funcionales, de ello serán examinada para poder establecer sus debilidades y fortalezas.

Para una corporación, el obtener un financiamiento, se adquiere de recursos y más allá de ello es la técnica táctica que emplean recursos tanto interno como externo, para poder cumplir con las metas u objetivos planteados a nivel organizacional, dado a ello siendo eficiente y rentables.

Las organizaciones operan en un ambiente confuso, donde están sujetas a continuos cambios y volatilidad del mercado, lo que requiere máximos grados de aptitud, operatividad y objetividad en la dirección empresarial. De esta manera, se pueden alcanzar estándares más altos de rentabilidad y encontrar nuevas maneras de asegurar el éxito.

Por consiguiente, en las investigaciones donde vemos las teorías del análisis financiero nos manifiestan que el uso de los estados financieros sirve para saber cómo es su situación económicamente en la empresa, y poder evaluar el desempeño financiero a futuro. En las organizaciones es muy importante los estados financieros porque implica el estudio de los componentes a través del conocimiento que se tiene de ello. Es por ello la recolección de los datos que se adquieren en la empresa para la cual se analizará, mejorará y así poder transformar en factor decisión. Padilla (2012.)

El análisis financiero comprende al conjunto de técnicas empleadas para poder diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa, mediante la utilización de indicadores financiero, también denominado como ratios o razones financieras. Por otro lado, se tiene en cuenta el análisis de rentabilidad, la cual es una herramienta útil para poder determinar si la empresa o el nuevo producto o servicio será rentable. También se considera la evaluación de la fuente de rentabilidad que son márgenes y rotación. Debido a que el riesgo es un factor importante para los inversionistas, se considera un análisis crediticio. Es fundamental realizar el análisis de riesgo porque en base de ello podremos tener un análisis del capital, ya que se podrá evaluar su confiabilidad y sustentabilidad del desempeño de la organización.

La razón financiera es un índice que relaciona dos coeficientes contables, el cual se obtiene de la división de dichos coeficientes. Van y Wachowicz (2010). Las razones financieras o también conocido como ratios financieras, es la integración de dos o más cuentas de los estados financieros con el fin comparativo, analítico y evaluador en los proyectos de inversión. García y Paredes (2014). Las razones financieras son útiles para los analistas internos como externos de la empresa que emplean de ello. Usan razones para determinar si conceden un crédito, para planear el futuro de la organización, dado ello los inversionistas analizan los resultados que obtengan cada empresa, es por

ello que deciden en invertir en las acciones. Mayes, Shank, Manzano, García y Becerril (2010). Por otro lado, el término liquidez hace referencia a la transformación de un activo en efectivo. Jordan, Westerfield y Ross (2010).

Asimismo, las razones de solvencia o liquidez son importante porque con ese dato podemos conocer la capacidad de la empresa para cumplir con las obligaciones a un corto plazo. A la cual, se comparan los activos circulantes contra pasivos circulantes, las razones de gestión describen la eficiencia que se está usando en una organización su inversión. Mayes, Shank, Manzano, García y Becerril (2010). El análisis de liquidez comprende a la capacidad de la empresa para encargarse de las deudas a un corto plazo. Dado ello, nos facilita analizar la situación financiera de la empresa frente a las demás organizaciones de su mismo rubro. Por otro parte, se subdivide en ratio de liquidez general, la cual muestra la proporción de deudas a corto plazo que son cubiertas por elementos del activo, los cuales, al ser convertidos en dinero, corresponderían al vencimiento de las deudas aproximadamente. Se utiliza la siguiente fórmula: liquidez general es igual al activo corriente/pasivo corriente es igual a veces Aching (2006). Además, el capital de trabajo neto es considerado como activo corriente como son las inversiones a corto plazo, inventarios, entre otros. Jordan, Westerfield y Ross, (2010). Las razones de rentabilidad son importantes en las empresas, porque permiten saber el nivel de ganancia que tienen, es por ello que a los socios es importante obtener esa información, ya que les permite evaluar si la utilidad neta comparada con el capital contable inicial de la empresa superó el rendimiento ofrecido por los bancos o los títulos de deuda empresariales o gubernamentales. Y su fórmula es: Rentabilidad es igual utilidad del ejercicio/ (capital contable-utilidad del ejercicio) por 100. García y Paredes (2014).

La rentabilidad en términos financieros, se conoce como Roe, en las siglas dice Return on equity, son los beneficios obtenidos por invertir dinero en recursos financieros. Por otro lado, teniendo un concepto claro sobre rentabilidad, ahora como destino de la rentabilidad es informar el rendimiento de los inversores que financian la inversión.

El presupuesto financiero para Flores (2015), nos menciona que es una herramienta financiera, ya que los objetivos planteados de la organización se llevarán de manera ordenada, controlada y eficiente. Hablar del término presupuesto va más allá que un pronóstico, abarca a organizar estructuralmente los datos que se tienen y planificarlos en un determinado tiempo, a ello la entidad tendrá la lucha de posicionarse mejor en el mercado en un largo plazo.

Para Effio (2008), menciona que existen muchas razones por las cuales las empresas deben realizar un presupuesto financiero, una de ellas es que la entidad se anticipa ha hechos que pueden suceder y es mejor tenerlos en cuenta para prevenir daños organizacionales o un declive.

En los aportes de Arévalo, Escobar y Hernán (2019) especificaron las razones de su investigación en el estudio realizado en adoptar estrategias que permitan superar la crisis económica. Así también, Serrano, Señalín, Vega & Herrera (2018), establecieron como imprescindible la información financiera respecto a las operaciones externas y transformaciones internas para la toma de decisiones objetivas. Así mismo, Guerrero, Marín & Bonilla (2018), establecieron un sistema de planificación de recursos empresariales como herramienta fundamental para que las empresas puedan incursionar en la digitalización y de esa forma obtener beneficios como la satisfacción del cliente, incrementar las oportunidades de mercados y ventas, etc. Finalmente, Pardo & Peña (2017), plantean el uso de un plan en la organización en donde las innovaciones contables desempeñan un papel centrado y específico.

González, Salazar, Ortiz, & Verdugo (2019) conceptualizaron que la toma de decisiones es parte importante dentro de una organización, para la cual se necesita analizar factores como la situación problemática, el análisis situacional, evaluación de alternativa, estas etapas constituyen al proceso de toma de decisiones. Por consiguiente, los autores Galarza, Peñafiel, Mora Romero, y Castro (2019), añadieron que se debe de plantear una elección entre las formas de solucionar situaciones implicadas. Así mismo en la investigación desarrollada, mencionan Sánchez (2020), mencionó que la toma de decisiones es trascendental para el éxito de los negocios teniendo un soporte de herramientas financieras, es decir; una buena gestión financiera acoplado a otros factores empresariales que contribuyan, ayudarán a mejorar la situación económica de la empresa. Por otro lado, Alvarado, Acosta, y Buonaffina (2018), expresaron que se debe seguir analizando la situación en la cual se encuentra la empresa y a la vez seguir implementando herramientas que ayuden a mejorar la gestión financiera y así poder tomar decisiones eficientes. Sin embargo, Figueroa y Torre (2018), nos resaltaron que, para poder tomar una decisión en situaciones, debemos ver de diferente perspectiva, dado ello se acoplan aspectos como son el responsable de la decisión y el tipo de decisión, generando en algunos casos modelos para explicar el proceso.

Existen distintos tipos de decisiones como son las estratégicas que son de amplia proyección, implica analizar la situación, sus posibilidades y los recursos disponibles. También están las decisiones tácticas, son decisiones rutinarias, pero no afectan a la empresa. Por otro lado, están las decisiones de grado de certidumbre, en este caso se refiere a situaciones con mayor problema y necesitan de otros recursos para tomar una decisión sin perjudicar a la organización. Este tipo de decisiones están muy relacionadas con las decisiones estratégicas. Por último, tenemos a las decisiones individuales, refiere en este caso a que solo una persona se da la facultad de tomar la decisión, sin tener en cuenta las opiniones de los demás. Las colectivas, en este caso para poder tomar una decisión van a

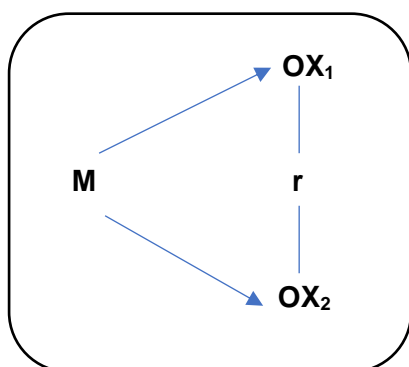
necesitar las opiniones de los demás para llegar a un acuerdo y velar por el bienestar organizacional.

En aportes, González, Salazar, Ortiz, & Verdugo (2019), enfatizaron en su investigación la determinación de procesos contables que desarrollan las empresas. Además, para los autores Galarza, Peñafiel, Romero, y Castro Patarón (2019), que las empresas actualmente, toman decisiones de manera rápida, a la vez actúan con mayor eficiencia dando la solución más conveniente a la hora de tomar decisiones. Por otro lado, Alvarado, Acosta, y Buonaffina (2018), la toma de decisiones es fundamental, puesto que de ellas dependerán los resultados que surjan de alguna determinada situación en la organización.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación:

En la presente investigación tiene un enfoque cuantitativo, según Hernández, Fernández y Baptista, (2014), nos menciona que solo se utiliza para poder explicar una investigación de tipo experimental, correlacional o semi – experimental. En esta investigación es aplicada porque dará solución al problema planteado. Con diseño no experimental, quiere decir que aquellos estudios, en la cual se presenta en la investigación, tiene como finalidad la observación del comportamiento de las variables, en este caso es gestión financiera y toma de decisiones. Fresno (2019). Es correlacional causal, porque permite medir las dos variables, analizar la intensidad de la relación entre ellas y si, al aumentar el valor de una variable, aumenta o disminuye el valor de la otra variable. Hernández, Fernández y Baptista, (2014). Con corte transversal, ya que solo se medirá una vez las variables, para proceder a su descripción o análisis.



Dónde:

M = Empresa Abanto & Torres S.A.C.

X₁ = Gestión Financiera

X₂ = Toma de decisiones

r = Relación entre las dos variables.

O = Observación o medida.

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1 - Independiente: Gestión Financiera

Arévalo, Escobar & Hernán (2019) definió a gestión financiera como un factor encargado de analizar acciones y decisiones que tienen que ver con los medios financieros. En esta variable tiene como dimensiones e indicadores, como consiguiente tenemos a estados financieros que tiene como indicadores el estado de situación financiera, estado de resultados,

la siguiente dimensión es índices financieros que corresponde a sus indicadores de índices de liquidez, índices de rentabilidad, análisis Dupont, por último, en presupuestos y proyecciones tiene a presupuestos, tenemos el flujo de caja y estados financieros.

Variable 2 - Dependiente: Toma de decisiones

González, Salazar, Ortiz, & Verdugo (2019) definieron a toma de decisiones, como un factor fundamental en una organización, para la cual se necesita analizar factores como la situación problemática, el análisis situacional, evaluación de alternativa, estas etapas constituyen al proceso de toma de decisiones. En la presente variable tiene como dimensiones a competitividad y comparación, a lo cual comprende sus indicadores que es participación en el mercado, ventajas competitivas, comparación estratégica con otras empresas. La segunda dimensión es tipos de decisiones por ende sus indicadores son de operación, de inversión, de financiamiento, de competitividad. Por último, es resultado y reportes, para ello corresponde a sus indicadores de interpretación de índices financieros e interpretación de proyecciones.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

Es el conjunto que conforma un estudio de las unidades de análisis, ya sea, limita o ilimitada, de componentes con características comunes que a la larga serán imprescindibles para la conclusión de la investigación. Tamayo y Tamayo (1997). En este caso se analizará a toda la población de la empresa Abanto & Torres S.A.C., ya que son un total de 25 colaboradores que comprende desde el área de contabilidad hasta gerencia.

- **Criterio de Inclusión:** Se considera a todos los trabajadores de la empresa Abanto & Torres S.A.C.

- **Criterio de Exclusión:** Trabajadores que pertenecen a la competencia de la empresa Abanto & Torres S.A.C.

Tabla 1

Población de la empresa Abanto & Torres S.A.C.

CARGO	N°
Gerente General	1
Sub Gerente General	1
Accionista	9
Inversionistas - socios	9
Administrador	1
Encargado de contabilidad	4
TOTAL	25

Fuente: Datos de la empresa Abanto & Torres S.A.C.

Muestra

Es el estudio de las unidades de análisis, puede ser limitadas o ilimitadas. Hernández, Fernández y Baptista (2014). En la presente investigación se usarán a todos los colaboradores que son 25 para realizar la encuesta.

Muestreo

En esta presente investigación se utilizó el muestreo probabilístico aleatorio simple, según Hernández, Fernández y Baptista (2014). quiere decir que todos los miembros de la población de la empresa Abanto & Torres S.A.C., tienen la misma probabilidad de ser escogidos.

Unidad de análisis

Está conformado por todas las áreas de la empresa Abanto & Torres S.A.C., un total de 25 colaboradores que comprende desde el área de contabilidad hasta gerencia.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Esta técnica permite crear un plan de procedimiento que lo dirige hacia la recopilación de datos específicos. Hernández, Fernández y Baptista (2014). En esta investigación se ha empleado la técnica de encuesta que es el complemento para el análisis documental que comprende los balances, estado de resultados, ratios financieras.

Técnica de encuesta

Se utilizó la técnica de encuesta que consistió en extraer los datos proporcionados de los elementos de una muestra previamente seleccionada, proporcionando así la información necesaria para el desarrollo del proceso. Hernández, Fernández, Baptista (2014).

Las encuestas son importantes porque se recopilan datos para el estudio realizado. Una encuesta también se define como una serie de preguntas sobre hechos o aspectos de interés en una evaluación. Sánchez (2018). De acuerdo a ello, se ha empleado el instrumento de la encuesta, a la cuál las alternativas de respuesta fueron de acuerdo a escala de Likert, las cuales, permiten a los cuestionados contestar en un rango de 3 o 5 opciones de respuesta, en tal sentido, se medirá en un rango del 1 al 5 figurado de la siguiente forma: 1. (Completamente en desacuerdo). 2. (En desacuerdo). 3. (Desconozco). 4. (De acuerdo). 5. (Completamente de acuerdo).

Análisis Documental

Hernández, Fernández y Baptista (2014), conceptualizan que el análisis de documentos es el proceso de descubrir, recopilar y hacer referencia a biografías y otros documentos recopilados de los conocimientos, informaciones relacionado a la realidad de la investigación. En esta investigación se empleó el análisis documental con la recopilación de los datos de la empresa para la elaboración del análisis financiero, a la

cual corresponde el balance general, estado de resultado y los índices financieros del año 2020 y también del primer trimestre del año 2021.

Validez

Es una herramienta de medición que subyace a todo tipo de evidencia. Por tanto, con mayor prueba de las ventajas de los contenidos, los estándares, se acerca a la realidad. La variable que está tratando de medir. Hernández, Fernández y Baptista (2014). En tal sentido, se realiza la validez respectiva de acuerdo al juicio de expertos, a continuación, un resumen de ello:

Tabla de Validez

Nombres y Apellidos	Gestión Financiera	Toma de decisiones
Luz Angelita Moncada Vergara	Procede Aplicar	Procede Aplicar
Luis Cruz Salinas	Procede Aplicar	Procede Aplicar
Mayer Gonzales	Procede Aplicar	Procede Aplicar

Fuente: Elaboración Propia

Confiabilidad

Se requiere confiabilidad porque le permite verificar la autenticidad de los datos, mientras que al mismo tiempo es esencial para la efectividad de una encuesta. Ñaupás, Valdivia, Palacios, Romero (2018). En este caso, la confiabilidad se calcula mediante el método alfa de Cronbach a través del programa SPSS V.25. donde se obtiene el resultado de (0,795) que corresponde a la variable gestión financiera y (0,918) que corresponde a toma de decisiones.

3.5. Procedimientos

Después de la recolección de datos se procede a la codificación de los mismos. Hernández, Fernández y Baptista (2014). Así también, estos datos deben ser analizados en programas que ayuden al fácil entendimiento de ello, de esta forma, se logrará un análisis eficiente de los datos. Guerrero y María (2014). En la investigación desarrollada se aplicó una encuesta a los colaboradores de la empresa Abanto & Torres S.A.C., el resultado de las 25 encuestas fueron ingresados en una hoja de cálculo en Excel 2016, y a través de este programa, se pudo codificar los resultados del instrumento de recolección de datos y asimismo calcular los intervalos de los mismos. Luego de ello, se pudo realizar la prueba de normalidad en las variables de esta investigación, en el programa SPSS V.25, esta prueba se utilizó por el método de Shapiro Wilk, a la cual se aplica a muestras menores o iguales a 30 personas con el objetivo de saber si las variables siguen una distribución normal. El resultado obtenido fue que ambas variables que es Gestión financiera y Toma de decisiones siguen una distribución normal, por lo tanto, se aplicará el coeficiente de correlación de Spearman, este test se utiliza cuando las variables no son paramétricas.

3.6. Método de análisis de datos

En este estudio, procesamos los datos extraídos de la encuesta, tabulamos y generamos cada gráfico con sus porcentajes respectivamente, con el objetivo de que el análisis sea más fácil de entender y veraz, todo esto se ha calculado a través de los programas SPSS V.25 y Excel 2016; añadido ello se complementará con el análisis documental que es de los balances, estado de resultado y los ratios financieros del año 2020 y del primer trimestre del año 2021.

3.7. Aspectos éticos

La información obtenida de la encuesta fue cuidadosamente verificada por expertos, para asegurar confiabilidad y fidelidad a los aspectos éticos requeridos para este estudio. También la veracidad de información de los datos que comprende en los balances, estado de resultado y los ratios financieros del año 2020 y del primer trimestre del año 2021.

IV. RESULTADOS

- Prueba de normalidad

H0: Los datos analizados siguen una distribución normal.

H1: Los datos analizados no siguen una distribución normal.

Tabla 2

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Financiera	0.254	25	0.022	0.795	25	0.019
Toma de Decisiones	0.198	25	0.013	0.918	25	0.047

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Interpretación: En la presente tabla, debido a que la p bilateral es 0.019 es menor que el 0.05, se rechaza la H0 y se acepta H1 con respecto a la variable de Gestión financiera, ahora en el caso de la variable Toma de decisiones la p bilateral es de 0.047, es menor que el 0.05, ambos datos nos quieren decir que no siguen una distribución normal.

• Objetivo General

Determinar la relación que existe entre Gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

El objetivo general ayudó a establecer la correlación de las dos variables, así mismo el contraste de las hipótesis:

H0: No existe relación entre Gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

H1: Existe relación Gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 3

Determinar la relación que existe entre Gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

			Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1.000	0.877
		Sig. (bilateral)		0.002
		N	25	25
	Toma de Decisiones	Coefficiente de correlación	0.877	1.000
		Sig. (bilateral)	0.002	
		N	25	25

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Interpretación: En la tabla 3, se muestra la relación que existe entre la gestión financiera y la toma de decisiones, siendo esta significativa dado que la sig.<0.05. Asimismo, dicha relación es directa y de grado alto por el coeficiente de 0.877. Los resultados obtenidos en la tabla, permiten aprobar la H1 y rechazar la H0, entonces podemos decir, que, si tenemos una buena gestión financiera, podemos tomar una

decisión eficiente con proyección a un crecimiento organizacional. Según Ricardo Torres (2018), para medir el nivel de gestión financiera se debe tener en cuenta el estado situacional financiero, y así saber cuáles son los activos con los que cuenta la empresa para las futuras operaciones, ahora relacionando ello con el balance general, el estado de resultados y los índices financieros realizados a la empresa Abanto & Torres S.A.C., podemos concluir principalmente que en el año 2020, la empresa se ha solventado con el ingreso de consultorías en proyectos de arquitectura. Para el primer trimestre del año 2021, decidió crear un nuevo proyecto de inversión a futuro, donde la mayor parte del dinero procede de la utilidad neta del año 2020, y también se optó por un préstamo bancario; esta mala decisión causó la salida de los inversionistas y resultado de ello, la empresa es afectada financieramente, ocasionando una carencia de dinero para este trimestre.

- **Objetivos Específicos**

Objetivo específico 1: Determinar el nivel de gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 4

Nivel de gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Variable	Niveles	Trabajadores	%
Gestión Financiera	Bajo	8	32%
	Medio	17	68%
	Alto	0	0%
TOTAL		25	100%

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Gráfico 1

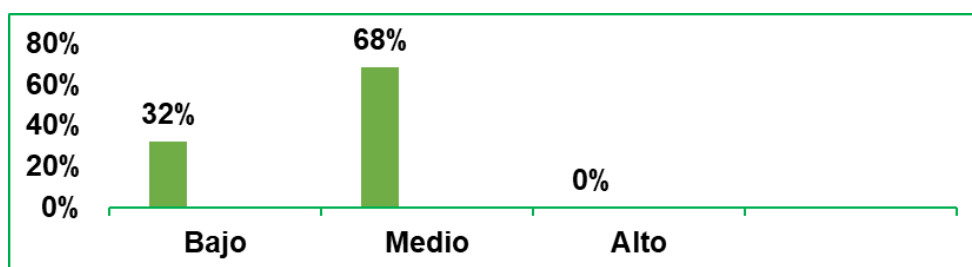


Gráfico 1: Nivel de gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 4 y en el gráfico número 1, se observa que el 68% de los colaboradores de la empresa Abanto & Torres S.A.C., presentan un nivel de gestión financiera regular. Estos datos se obtuvieron de la encuesta aplicada a los trabajadores en el área administrativa y gerencial, con el fin de saber de manera general el nivel de gestión financiera, y para fundamentar este objetivo, también se analizó los estados financieros de la empresa, como el balance general, el estado de resultado y los índices financieros.

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C
BALANCE GENERAL TRIMESTRAL AL 31 DE MARZO DEL 2021

ACTIVO		PASIVO	
Activo Corriente		Pasivo Corriente	
Caja y Banco	S/. 10,000	Cuenta por Pagar Comerciales	S/. 5,500
Cuenta por cobrar	S/. 1,000	Otras Cuentas por pagar (a proveedores)	S/. 8,500
		otros Pasivos	S/. -
Otros Activos	S/. -	Total Pasivo Corriente	S/. 14,000
Total Activo Corriente	S/. 11,000	Pasivo no Corriente	
Activo no corrientes		Préstamos bancarios a corto plazo	S/. 13,000
Equipos	S/. 18,602	Total Pasivo no Corriente	S/. 13,000
Terreno	S/. 43,000	TOTAL DE PASIVO	S/. 27,000
Muebles	S/. 9,429	PATRIMONIO	
Equipo de cómputo	S/. 9,440	Capital	S/. 19,000
Depreciación acumulada	-S/. 8,047	Dividendos Acumulados	S/. 10,400
Total no Corriente	S/. 72,424	Utilidades Retenidas Acumuladas	S/. 27,024
TOTAL DE ACTIVOS	S/. 83,424	Total Capital contable	S/. 56,424
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/. 83,424

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En el balance trimestral al 31 de marzo del 2021, podemos observar que los activos reflejan una mayor cantidad, siendo de s/.72.424 es decir que estos activos son difíciles de convertirlo en dinero a corto plazo, con lo mencionado en la interpretación de la tabla 3, la inversión de un nuevo proyecto perjudicó a la empresa para poder recuperarse financieramente. Así mismo, podemos observar la influencia que tiene la gestión financiera respecto a la toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C.

Objetivo específico 2: Determinar el nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 5

Nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Variable	Niveles	Trabajadores	%
Toma de decisiones	Bajo	4	16%
	Medio	14	56%
	Alto	7	28%
TOTAL		25	100%

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Gráfico 2

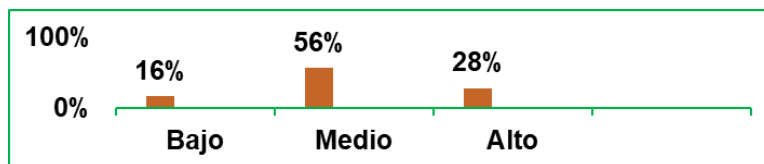


Gráfico 2: Nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 5 y gráfico 2, se observa que el 56% de los colaboradores de la empresa, considera que es regular el nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. Estos datos se obtuvieron de la encuesta aplicada a los trabajadores en el área administrativa y gerencial, con el fin de saber de manera general el nivel de toma de decisiones, y para fundamentar este objetivo, también se analizó los índices financieros. Según el autor Horna y Eva (2016), considera que para determinar el nivel de toma de decisiones se toma en cuenta las dimensiones de competitividad y comparación, tipos de decisiones, resultados y reportes, teniendo relación con mi cuadro de operacionalización, es por ello que se ha tomado en cuenta en la decisión de inversión comparando con los índices financieros, para saber el antes y después de la decisión realizada afectado a la empresa. Se observa en las ratios de liquidez y capital de trabajo existe una diferencia que perjudica después de la decisión de inversión.

Ratios financieras trimestrales hasta el 31 de marzo del 2021

Prueba ácida

Formula:

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Prueba ácida} = \frac{11\ 000 - 0}{14\ 000} = \mathbf{0.79}$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo 0.79 como resultado en la prueba ácida, esto quiere decir, por cada sol de deuda que tenga la empresa, solo tendrá la capacidad de pagar 0.79. Es por ello que, si tuviese que responder por sus obligaciones no podría hacerlo, pues comprometería sus activos.

Capital de trabajo neto

Formula:

$$\text{Capital de trabajo neto} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

$$\text{Capital de trabajo neto} = 11\ 000 - 14\ 000 = \mathbf{-3\ 000}$$

Interpretación: La empresa Abanto & Torres S.A.C., como resultado en capital de trabajo neto obtuvo s/. -3 000, esto indica que la empresa no cuenta con la capacidad económica para responder obligaciones con terceros.

Objetivo específico 3: Determinar la relación entre la dimensión estados financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 6

Relación entre la dimensión estados financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

		Toma de Decisiones	Estados financieros
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1.000	0.811
	Sig. (bilateral)		0.002
	N	25	25
	Coefficiente de correlación	0.811	1.000
Estados financieros	Sig. (bilateral)	0.002	
	N	25	25

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Interpretación: En la tabla 6, se muestra que la relación entre la dimensión de los estados financieros y la toma de decisiones es significativa dado que su Sig.<0.05. Asimismo, dicha relación es directa y de grado moderado alto por el coeficiente 0.811. Según los estados financieros del año 2020 y del trimestre 2021, el gerente juntamente con los colaboradores del área administrativa decidieron usar su utilidad como financiamiento del proyecto nuevo, para el cual también obtuvieron ingresos de terceros, como el préstamo bancario y los aportes de los inversionistas, como consecuencia en los resultados del balance trimestral del 2021 se obtiene que sus activos no corrientes son mayores a los activos circulantes, lo cual indica que no se podrá

convertir en dinero a un corto plazo, y además tiene un endeudamiento con una entidad financiera y los inversionistas.

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C	
Estado de resultados del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020	
Ingresos de Actividades Ordinarias	
Venta Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	S/. 55,000
TOTAL DE INGRESOS	S/. 55,000
Costo por el servicio brindado	-S/. 6,500
Ganacia Bruta	S/. 48,500
Gastos de Ventas y Distribución	
Gastos de Administración	-S/. 7,678
Depreciación	-S/. 1,700
Otros gastos operativos	
Ganacia Operativa	S/. 57,878
Ingresos Financieros	S/. 40,000
Gastos Financieros	-S/. 4,044
Resultado antes del impuesto a la ganancia	S/. 93,834
Gasto por Impuesto a las ganancias (29.5%)	-S/. 27,681
Ganancia neta después de impuesto	S/. 66,153
Dividendos (50%)	S/. 33,076
Reserva Legal (10%)	S/. 6,615
Utilidad Retenida	S/. 26,461
GANANCIA NETA DEL EJERCICIO	S/. 26,461

Fuente: Elaboración Propia

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C			
BALANCE GENERAL TRIMESTRAL AL 31 DE MARZO DEL 2021			
ACTIVO		PASIVO	
Activo Corriente		Pasivo Corriente	
Caja y Banco	S/. 10,000	Cuenta por Pagar Comerciales	S/. 5,500
Cuenta por cobrar	S/. 1,000	Otras Cuentas por pagar (a proveedores) otros Pasivos	S/. 8,500 S/.
Otros Activos	S/.	Total Pasivo Corriente	S/. 14,000
Total Activo Corriente	S/. 11,000	Pasivo no Corriente	
Activo no corrientes		Préstamos bancarios a corto plazo	S/. 13,000
Equipos	S/. 18,602	Total Pasivo no Corriente	S/. 13,000
Terreno	S/. 43,000	TOTAL DE PASIVO	S/. 27,000
Muebles	S/. 3,429	PATRIMONIO	
Equipo de cómputo	S/. 9,440	Capital	S/. 19,000
Depreciación acumulada	-S/. 8,047	Dividendos Acumulados	S/. 10,400
Total no Corriente	S/. 72,424	Utilidades Retenidas Acumuladas	S/. 27,024
TOTAL DE ACTIVOS	S/. 83,424	Total Capital contable	S/. 56,424
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/. 83,424

Fuente: Elaboración Propia

Objetivo específico 4: Determinar la relación entre la dimensión índices financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 7

Relación entre la dimensión índices financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

		Toma de	Índices
		Decisiones	Financieros
Rho de Spearman	Toma de Decisiones	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.864
		N	25
Índices Financieros		Coeficiente de correlación	0.864
		Sig. (bilateral)	1.000
		N	25

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Interpretación: En la tabla 7, se indica los resultados de la prueba estadística, con un coeficiente de correlación de ($r=0,864$) lo que percibe una correlación positiva alta, a una significancia de ($p=0,002$) menor al 5%. Esto quiere decir que la relación entre las variables es directa, por ser positiva. Lo que significa que, si la dimensión Presupuestos y proyecciones aumenta en los colaboradores de la empresa Abanto&Torres S.A.C, entonces el tipo de decisiones mejorará significativamente. Complementado con el análisis documental, se observa existe una relación de los índices financiero con la toma de decisiones, como muestra de ello observamos los índices del año 2020 de la empresa con el índice trimestral hasta el 31 de marzo del 2021, que hasta el periodo 2020 la empresa obtuvo como resultado de la prueba ácida el ponderado de 3, esto quiere decir que por cada sol de deuda, la empresa puede pagarlo en un corto plazo el doble a más de la deuda, ahora que pasa después de la decisión del nuevo proyecto, según los datos del índice financiero, la empresa no puede cubrir el sol de deuda ya que solo cuenta con 0.79, dado ello sabemos que tiene un préstamo solicitado para el desarrollo del proyecto.

Ratios financieros hasta el 31 de diciembre del 2020

Prueba ácida

Formula:

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Prueba ácida} = \frac{19\,500 - 0}{6\,500} = \mathbf{3}$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en la prueba ácida 3, esto quiere decir que por cada sol de deuda que tenga la empresa, puede cubrir más que el doble de la deuda.

Ratios financieros trimestrales hasta el 31 de marzo del 2021

Prueba ácida

$$\text{Prueba ácida} = \frac{11\,000 - 0}{14\,000} = \mathbf{0.79}$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo 0.79 como resultado en la prueba ácida, esto quiere decir, por cada sol de deuda que tenga la empresa, solo tendrá la capacidad de pagar 0.79. Es por ello que, si tuviese que responder por sus obligaciones no podría hacerlo, pues comprometería sus activos.

Objetivo específico 5: Determinar Relación entre la dimensión presupuestos y proyecciones y toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

Tabla 8

Relación entre la dimensión presupuestos y proyecciones y toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

		Toma de Decisiones	Presupuesto y Proyecciones
Rho de Spearman			
		Coeficiente de correlación	0.820
	Toma de Decisiones	Sig. (bilateral)	0.002
		N	25
		Coeficiente de correlación	0.820
	Presupuesto y Proyecciones	Sig. (bilateral)	0.002
	N	25	

Fuente: Datos obtenidos de la muestra

Interpretación: En la tabla 8 se muestra que la relación entre la dimensión presupuestos y proyecciones y toma de decisiones es significativa dado que la Sig.<0.05. Dado ello, tiene una relación directa y de grado alto por el coeficiente 0.820. Con relación a la dimensión presupuestos y proyecciones, podemos reflejarlo en el flujo de caja proyectado del 5 de abril hasta el 31 de diciembre del 2021, se puede observar que inicia con un saldo inicial del trimestre pasado, ahora debemos tener en cuenta el ingreso y egreso, en este caso es una caja proyectada, entonces el ingreso de caja se proyecta mensualmente, los egresos de caja se proyecta de acuerdo a que la empresa tiene que pagar, en ese caso tiene un préstamo, obligaciones mensuales, es por ello que las cifras propuesta se incluye del balance trimestral. Como se aprecia en la tabla, empieza el mes de abril con un saldo final de s/.7 000 soles y termina con un saldo en el mes de diciembre de s/3 300 soles, de acuerdo a este flujo de caja proyectado, la empresa decidió hacer un stop loss en sus proyectos, hasta saldar las deudas que presentaron en el primer trimestre del año 2021.

FLUJO DE CAJA - PROYECTADO DEL 5 DE ABRIL HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2021									
	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
SALDO INICIAL	S/. 10,000	S/. 5,200	S/. 2,400	S/. 1,100	-S/. 200	-S/. 2,500	-S/. 3,300	-S/. 3,100	S/. 100
INGRESO A CAJA	S/. 6,000	S/. 8,000	S/. 9,500	S/. 9,500	S/. 8,500	S/. 10,000	S/. 10,000	S/. 10,000	S/. 10,000
EGRESO DE CAJA	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 9,800	-S/. 6,800	-S/. 6,800
SALDO FINAL	S/. 5,200	S/. 2,400	S/. 1,100	-S/. 200	-S/. 2,500	-S/. 3,300	-S/. 3,100	S/. 100	S/. 3,300

Fuente: Elaboración propia

Análisis documental

Balance General al 31 de diciembre del 2020

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C			
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020			
ACTIVO		PASIVO	
Activo Corriente		Pasivo Corriente	
Caja y Banco	S/. 10,000	Cuenta por Pagar Comerciales	S/. 5,000
Cuenta por cobrar Comerciales	S/. 5,500	Otras Cuentas por pagar (a proveedores)	S/. 1,500
Existencias (Materiales de oficina)	S/. 4,000	otros Pasivos	
Otros Activos	S/. -	Total Pasivo Corriente	S/. 6,500
Total Activo Corriente	S/. 19,500	Pasivo no Corriente	0
Activo no corrientes		Total Pasivo no Corriente	S/. -
Equipos	S/. 8,300	TOTAL DE PASIVO	S/. 6,500
Terreno	S/. 9,200	PATRIMONIO	
Muebles	S/. 1,500	Capital	S/. 19,000
Equipo de cómputo	S/. 1,000	Dividendos Acumulados	S/. 4,500
Depreciación acumulada	-S/. 2,000	Utilidades Retenidas Acumuladas	S/. 7,500
Total no Corriente	S/. 18,000	Total Capital contable	S/. 31,000
TOTAL DE ACTIVOS	S/. 37,500	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/. 37,500

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: La empresa Abanto & Torres S.A.C., cuenta con un balance general en el periodo anual 2020, en el cual su cuenta de activo corriente es de s/.19 500, esto significa que la empresa puede convertir su dinero en un plazo menor de 12 meses. Por otro lado, su activo no corriente es de s/18 000, esto quiere decir que tales activos son difíciles de convertirlos en dinero a un corto plazo. El total de ambos activos es de s/37 500. Con respecto al pasivo corriente es de s/6 500 y su pasivo no corriente es de s/0, en este caso el monto de s/6 500, indica que sus obligaciones se deben pagar a corto plazo. Por último, tenemos al patrimonio de la empresa que es de s/31 000, quiere decir que la empresa está financiando parte de su capital propio, el total del pasivo y patrimonio es de s/37 500.

Estado de resultado del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C

Estado de resultados del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020

Ingresos de Actividades Ordinarias	
Venta Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	S/. 55,000
TOTAL DE INGRESOS	S/. 55,000
Costo por el servicio brindado	-S/. 6,500
Ganacia Bruta	S/. 48,500
Gastos de Ventas y Distribución	
Gastos de Administración	-S/. 7,678
Depreciación	-S/. 1,700
Otros gastos operativos	
Ganacia Operativa	S/. 57,878
Ingresos Financieros	S/. 40,000
Gastos Financieros	-S/. 4,044
Resultado antes del impuesto a la ganancia	S/. 93,834
Gasto por Impuesto a las ganancias (29.5%)	-S/. 27,681
Ganancia neta después de impuesto	S/. 66,153
Dividendos (50%)	S/. 33,076
Reserva Legal (10%)	S/. 6,615
Utilidad Retenida	S/. 26,461
GANANCIA NETA DEL EJERCICIO	S/. 26,461

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: La empresa Abanto & Torres S.A.C., cuenta con un estado de resultados que, entre las pérdidas y ganancia, solo se obtuvo una utilidad neta de s/26 461, a la cual en un año es muy bajo, porque aún han quedado colaboradores sin su pago, han invertido la ganancia en el nuevo proyecto de inversión, la cual lleva a una mala decisión que afecta netamente a la empresa.

Ratios financieros del 1 de enero hasta el 31 de diciembre del 2020

Prueba ácida

Formula:

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Prueba ácida} = \frac{19\,500 - 0}{6\,500} = 3$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en la prueba ácida 3, esto quiere decir que por cada sol de deuda que tenga la empresa, puede cubrir más que el doble de la deuda.

Capital de trabajo neto

Formula:

$$\text{Capital de trabajo neto} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

$$\text{Capital de trabajo neto} = 19\,500 - 6\,500 = 13\,000$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en capital de trabajo neto s/. 13 000, esto indica que la empresa cuenta con la disponibilidad de realizar sus operaciones de manera rutinaria, incluso después de haber cubierto sus obligaciones a corto plazo.

Endeudamiento del activo

Formula:

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Endeudamiento del activo} = \frac{6\,500}{37\,500} = 0.17$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en el endeudamiento del activo 0.17, quiere decir que la empresa tiene más activos que deudas.

Autonomía financiera

AUTONOMÍA FINANCIERA	$\frac{\text{PATRIMONIO NETO}}{\text{PASIVO TOTAL}}$
-------------------------	--

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{31\,000}{6\,500} = 4.77$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., con respecto al ratio de autonomía financiera obtuvo como resultado 4.77, esto quiere decir que la empresa indica la independencia financiera al relacionar sus fondos propios con sus deudas.

Balance General trimestral al 31 de marzo del 2021

EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C			
BALANCE GENERAL TRIMESTRAL AL 31 DE MARZO DEL 2021			
ACTIVO		PASIVO	
Activo Corriente		Pasivo Corriente	
Caja y Banco	S/. 10,000	Cuenta por Pagar Comerciales	S/. 5,500
Cuenta por cobrar	S/. 1,000	Otras Cuentas por pagar (a proveedores) otros Pasivos	S/. 8,500 S/.
Otros Activos	S/.	Total Pasivo Corriente	S/. 14,000
Total Activo Corriente	S/. 11,000	Pasivo no Corriente	
Activo no corrientes		Préstamos bancarios a corto plazo	S/. 13,000
Equipos	S/. 18,602	Total Pasivo no Corriente	S/. 13,000
Terreno	S/. 43,000	TOTAL DE PASIVO	S/. 27,000
Muebles	S/. 9,429	PATRIMONIO	
Equipo de cómputo	S/. 9,440	Capital	S/. 19,000
Depreciación acumulada	-S/. 8,047	Dividendos Acumulados	S/. 10,400
Total no Corriente	S/. 72,424	Utilidades Retenidas Acumuladas	S/. 27,024
TOTAL DE ACTIVOS	S/. 83,424	Total Capital contable	S/. 56,424
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	S/. 83,424

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: La empresa Abanto & Torres S.A.C., cuenta con un balance general en el periodo trimestral al 31 de marzo del 2021, en el cual su cuenta de activo corriente es de s/.11 000, esto significa que la empresa puede convertir su dinero en un plazo menor de 12 meses. Por otro lado, su activo no corriente es de s/72 424, esto quiere decir que tales activos son difíciles de convertirlos en dinero a un corto plazo. El total de ambos activos es de S/83 424. Con respecto al pasivo corriente es de s/14 000 y su pasivo no corriente es de s/27 000, la diferencia es que en el primero sus obligaciones se deben pagar a corto plazo, en cambio en el otro es a largo plazo. Por último, tenemos al patrimonio de la empresa que es de s/56 424, quiere decir que la empresa está financiando parte de su capital propio, el total del pasivo y patrimonio es de s/83 424.

Ratios financieros trimestral del 1 de enero hasta el 31 de marzo del 2021

Prueba ácida

Formula:

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Prueba ácida} = \frac{11\ 000 - 0}{14\ 000} = \mathbf{0.79}$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo 0.79 como resultado en la prueba ácida, esto quiere decir, por cada sol de deuda que tenga la empresa, solo tendrá la capacidad de pagar 0.79. Es por ello que, si tuviese que responder por sus obligaciones no podría hacerlo, pues comprometería sus activos.

Capital de trabajo neto

Formula:

$$\text{Capital de trabajo neto} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

$$\text{Capital de trabajo neto} = 11\ 000 - 14\ 000 = \mathbf{-3\ 000}$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en capital de trabajo neto s/. -3 000, esto indica que la empresa no cuenta con la disponibilidad de realizar sus operaciones de manera rutinaria.

Endeudamiento del activo

Formula:

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Endeudamiento del activo} = \frac{27\,000}{83\,424} = 0.32$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., obtuvo como resultado en el endeudamiento del activo 0.32, quiere decir que la empresa tiene más activos que deudas.

Autonomía financiera

AUTONOMÍA FINANCIERA	$\frac{\text{PATRIMONIO NETO}}{\text{PASIVO TOTAL}}$
-------------------------	--

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{56\,424}{27\,000} = 2.09$$

Interpretación: En la empresa Abanto & Torres S.A.C., con respecto al ratio de autonomía financiera obtuvo como resultado 2.09, esto quiere decir que la empresa indica la independencia financiera al relacionar sus fondos propios con sus deudas.

Flujo de caja proyectado del 5 de abril al 31 de diciembre del 2021

FLUJO DE CAJA - PROYECTADO DEL 5 DE ABRIL HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2021									
	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
SALDO INICIAL	S/. 10,000	S/. 5,200	S/. 2,400	S/. 1,100	-S/. 200	-S/. 2,500	-S/. 3,300	-S/. 3,100	S/. 100
INGRESO A CAJA	S/. 6,000	S/. 8,000	S/. 9,500	S/. 9,500	S/. 8,500	S/. 10,000	S/. 10,000	S/. 10,000	S/. 10,000
EGRESO DE CAJA	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 10,800	-S/. 9,800	-S/. 6,800	-S/. 6,800
SALDO FINAL	S/. 5,200	S/. 2,400	S/. 1,100	-S/. 200	-S/. 2,500	-S/. 3,300	-S/. 3,100	S/. 100	S/. 3,300

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación

Como se aprecia en la tabla, empieza el mes de abril con un saldo final de s/.7 000 soles y termina con un saldo en el mes de diciembre de s/3 300 soles, de acuerdo a este flujo de caja proyectado, la empresa decidió hacer un stop loss en sus proyectos, hasta saldar las deudas que presentaron en el primer trimestre del año 2021.

V. DISCUSIÓN

El objetivo general de este estudio de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021, es determinar la influencia que tiene gestión financiera en el proceso de toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. Es por ello, que se planteó la hipótesis general la cual fue “Existe relación significativa entre la gestión financiera y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la Provincia de Pacasmayo, 2021.” Es por ello que se aplica la prueba de Shapiro-Wilk, tal cual se muestra en la tabla 2, obteniendo como resultado que el valor de significancia es de 0.019, el cual es menor que el 0.05, por lo cual se rechaza la hipótesis H_0 , esto quiere decir los datos no siguen una distribución normal.

En la tabla 3, se identificó que sí existe una correlación positiva alta ($r=0,877$) entre la Gestión financiera y la toma de decisiones. Este resultado coincide con lo referido por Chicaiza (2020), en su tesis titulada modelo de gestión financiera para la cooperativa de ahorro y crédito Oscus Ltda., mostraron similitud en el estudio de la gestión financiera. Asimismo, se determinó el nivel de gestión financiera en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

En la tabla 4 y gráfico 1, se observa el análisis realizado a los colaboradores de la empresa, basado en el nivel de la variable Gestión financiera, como resultado de la tabla, el 68% de los colaboradores divisaron un nivel medio de gestión financiera, esto indica que el nivel es regular. Mediante esto se quiere demostrar que los colaboradores no emplean de manera adecuada las herramientas financieras en las actividades que se desarrollas, en el análisis documental se puede observar que la empresa Abanto & Torres S.A.C., que solo se ha sustentado de un ingreso de un contrato anual de consultoría, con respecto al nivel de gestión financiera se analiza que es media alta en el periodo 2020, ya que tiene una ganancia neta de s/26 461. Algo similar ocurre con

Serrano, Señalín, Vega, & Herrera (2018) en su investigación titulada “The internal control as an indispensable tool for an efficient financial and accounting management in the banana companies of the canton machala (ecuador), en la cual concluyen que es imprescindible cuidar las acciones que ejecute la administración de las empresas cuyo objeto es brindar información financiera útil y confiable. La información financiera combina las características internas y externas al momento de recopilar la información necesaria sobre las consecuencias de las actividades externas y la transformación del contenido. Por lo tanto, las decisiones que se tomen alrededor serán de una manera objetiva. Es por ello, que Pardo y Peña (2017), define a gestión financiera como el acceso a fuentes de financiación, análisis, implementación de herramientas financieras que permite que las organizaciones realicen proyectos relacionados con actividades generadoras de ingresos. Acciones que conduzcan al logro de los objetivos planteados por la administración. Del mismo modo, se determinó el nivel de toma de decisiones en la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo.

En la tabla 5 y gráfico 2, indican que el 56% de los colaboradores de la empresa, manifestaron que el nivel de toma de decisiones es medio, esto significó que la Toma de decisiones en la empresa es regular. Este resultado se relaciona con lo expuesto por Figueroa y Torre (2018), que dentro de su investigación “Un modelo para la toma de decisiones sustentables en las organizaciones. Investigación Administrativa, 122, 2–18”, nos menciona que las personas responsables de tomar las decisiones en la empresa adopten prácticas sustentables con el propósito de encontrar maneras de ser cada vez más competitivos, satisfacer las necesidades de interés y lograr la sostenibilidad corporativa. En consecuencia, sugiere que la toma de decisiones se puede tomar de manera estratégicamente, con iniciativas de responsabilidad corporativa. Estas investigaciones deben poner en práctica lo dicho por Prieto, Rocha, Páez y Ramírez (2019), que la toma de decisiones permite desarrollar la planeación y la calidad de esta,

para determinar el éxito o fracaso de la ejecución, operación y mantenimiento de los proyectos.

Los resultados obtenidos que se muestran en la tabla 6, se evidenció que el nivel de correlación es positiva alta ($r=0,811$), esto quiere decir que la relación entre las variables es directa, por ser positiva. Lo que significa que, si la dimensión Índices financieros aumenta en los trabajadores de la empresa Abanto & Torres S.A.C., entonces el Tipo de decisiones mejorará significativamente. En el caso de los resultados del balance general del año 2020, indicaron que la empresa invirtió toda su ganancia neta, la cual es de s/.26 461, en un nuevo proyecto. Para Sanchez, Alberto y Rodriguez (2019) en su investigación titulada "Toma de decisiones en empresas pequeñas que combinan varias actividades económicas. Construcción de un tablero de control. rev.univ.empresa [online]. 2019, vol.21, n.37, pp.228-262. ISSN 0124-4639.", Cabe señalar que existen muy pocos casos de estudio sobre implementación de tableros de control en empresas del sector de las franquicias. Esto sugiere que este tipo de técnica de control de gestión estratégica probablemente no sea apreciado en el sector. Creyendo que son modelos de negocio, ya que su éxito ha sido probado en el mercado y ha logrado buenos resultados. Esto puede suponer un riesgo, ya que el mercado cambia constantemente y la estrategia comercial debe revisarse todos los años. Además, Serrano, Señalín, Vega & Herrera (2018), nos menciona que gestión financiera representa los recursos de una entidad económica, a partir del cual los usuarios toman decisiones comerciales, de inversión y operativas en el sector financiero. Por lo tanto, es importante que la información financiera sea confiable y ayude a que el proceso de toma de decisiones del usuario sea objetivo. Dado ello, es necesario visualizar el balance y estado de resultado de la empresa Abanto & Torres S.A.C., donde el balance general del primer trimestre del 2021, muestra que la cuenta de activo corriente es de s/.11 000, esto significa que la empresa puede convertirlo en dinero en un plazo menor de 12 meses. Por otro lado, su activo no corriente es de s/72 424, esto quiere decir que tales

activos son difíciles de convertirlos en dinero a un corto plazo. El total de ambos activos es de s/83 424. Con respecto al pasivo corriente su monto es de s/14 000 y en su pasivo no corriente es de s/13 000, la diferencia es que en el primero sus obligaciones se deben pagar a corto plazo, por el contrario, el otro es a largo plazo. Por último, tenemos al patrimonio de la empresa cuyo monto es de s/56 424, quiere decir que la empresa está financiando proyectos con parte de su capital propio, el total del pasivo y patrimonio es de s/83 424. En el estado de resultado se puede observar que se obtuvo una utilidad neta de s/26 461, un monto bajo en consideración a todo un año; han invertido esta pequeña utilidad en un nuevo negocio, siendo esta una mala decisión pues la inversión no fue lo suficientemente analizada. De igual manera se determinó que sí existe una relación significativa entre la dimensión índices financieros y la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021.

El resultado que se obtuvo se muestra en la tabla 7, se evidencia una correlación de ($r=0,864$) lo que percibe una correlación positiva alta, a una significancia de ($p=0,002$) menor al 5%. Esto quiere decir que la relación entre las variables es directa, por ser positiva. Lo que significa que, si la dimensión Presupuestos y proyecciones aumenta en los colaboradores de la empresa Abanto & Torres S.A.C., entonces el tipo de decisiones mejorará significativamente. Para Vimrová (2015), nos menciona que al igual que en cualquier organización, es importante medir los resultados y el desempeño durante un período de tiempo determinado. Con estos estudios podemos enriquecer el contenido conceptual otorgado que para Correa, Restrepo y Castañeda (2018) en su investigación titulada "Indicadores financieros y su eficiencia en la explicación de la generación de valor en el sector cooperativo. Rev.fac.cienc. econ. 2018, vol.26, n.2, pp.129-144. ISSN 0121-6805", refiere que los indicadores financieros permiten evaluar los resultados de las operaciones de una empresa mediante el análisis de los estados financieros, facilitando una mejor toma de decisiones en las

empresas. De acuerdo al análisis documental que se obtuvo de los datos de la empresa, se obtuvo como resultado en la prueba ácida 3, esto quiere decir que por cada sol de deuda, la empresa puede pagarlo en un corto plazo el triple de la deuda, pero después de la decisión del nuevo proyecto, según los datos del índice financiero, la empresa no puede cubrir el sol de deuda ya que solo cuenta con 0.79, es por ello que, si tuviese que responder por sus obligaciones no podría hacerlo e incluso comprometería sus activos.

Finalmente, en la tabla 8, se presenta el valor de ($p=0,002$) que es menor a 5% del nivel de significancia. Asimismo, el coeficiente de correlación es de 0,820 lo que indica que existe una correlación positiva alta. Esto quiere decir que la relación entre las variables es directa, por ser positiva. Lo que significa que, si la dimensión Estado financiero se desarrolla plenamente en los colaboradores de la empresa Abanto & Torres S.A.C., entonces los resultados y reportes mejorará significativamente, correspondiente a ello los autores Casas, Vargas, Barrios (2019), enfatizan que las proyecciones financieras muestran la viabilidad, rentabilidad y probabilidad de éxito del negocio. Esta es una carta de presentación para fuentes de financiación, nuevos inversores y proyectos. Básicamente, una proyección financiera es una herramienta de planificación y gestión empresarial para establecer objetivos y supervisar su cumplimiento.

VI. CONCLUSIONES

De acuerdo a los resultados obtenidos del estudio realizado a los colaboradores, se puede presentar las siguientes conclusiones:

1. La gestión financiera y toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C. en la provincia de Pacasmayo, 2021, se relacionan de manera significativa ($p = 0,002 < 0,05$), siendo dicha relación directa dado un coeficiente rho de Spearman = 0.877
2. En primer lugar, tenemos a la influencia correlacional en ambas variables que es gestión financiera y la toma de decisiones, quiere decir que ambas variables mantienen una relación directa, por lo tanto, si una de ellas no es manejada adecuadamente, por consiguiente, la otra variable es afectada.
3. Además, el nivel de gestión financiera de la empresa Abanto & Torres S.A.C., de la provincia de Pacasmayo, 2021, se determinó que el nivel es medio, comparado con los análisis financieros y encuesta, se concluye que la empresa no emplea adecuadamente las herramientas financieras, los análisis financieros en el área administrativa y gerencial.
4. El resultado obtenido en el análisis documental es que la empresa durante el periodo 2020, solo se ha sustentado con un contrato de consultoría a una organización, dado a ello no ha tenido una liquidez que ayude a poder sostener al proyecto nuevo para el año 2021, es por ello que una decisión de sobre exigir la utilidad neta ha perjudicado con una deuda mayor a su ingreso.
5. Del resultado obtenido en la investigación, se puede concluir que la empresa Abanto & Torres S.A.C., no hace uso de una forma apropiada en el análisis del estado financiero, a pesar de ser considerado un elemento indispensable, y que permite tomar una buena decisión; por ende, se analizó los estados financieros y que la decisión de poder invertir en un proyecto usando sus recursos netos de ganancia, es por ello que se ve perjudicado el presente año 2021.

VII. RECOMENDACIONES

Con los resultados obtenidos, se han desarrollado las siguientes recomendaciones.

1. La implementación de una gestión financiera que involucre procedimientos y objetivos, que permitan suministrar información de liquidez para un correcto control administrativo de los recursos económicos y financieros, de ese modo la gerencia pueda tener información necesaria para la toma de decisiones oportunas.
2. De acuerdo al proceso de toma de decisión, se recomienda implementar como política de la empresa la elaboración de estados financieros de manera trimestral que ayudara a conocer su evolución y de esta manera la gerencia podrá detectar riesgos en las que se pueda incurrir.
3. El análisis y la interpretación financiera es importante en la toma de decisiones, puesto que se debe analizar cada dato, para conocer la realidad financiera de la empresa; y la cual se debe convertir en un procedimiento relevante y que debe de ser empleado de forma periódica, permitiendo tener un seguimiento de ello.
4. Se debe precisar cada decisión, teniendo en cuenta factores que influyan a ello y las diferentes perspectivas de cada área en la empresa Abanto & Torres S.A.C.

REFERENCIA

- Aching, C., Aching, S. (2006). *Ratios Financieros y Matemáticas de la Mercadotecnia*.
- Alvarado, R., Acosta, K., & Mata de Buonaffina, Y. V. (2018). *Necesidad de los sistemas de información gerencial para la toma de decisiones en las organizaciones*. <https://doi.org/10.15517/isucr.v19i39.34067>
- Arévalo Haro, M. J., Escobar Arévalo, S., & Sanchez Bonilla, W. H. (2019). *La gestión financiera y la incidencia en la recuperación de la inversión en el sector hotelero de la ciudad de Puyo*. (Spanish). *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 6, 1–36.
- Berk, J. y Peter, D. (2008). *Finanzas corporativas. Primera edición*. México: Edit. Pearson Educación.
- Bernal, C., Urdaneta, G., & Duitama, C. (2016). *Metodología de la investigación : administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Bogotá: Pearson Educación de Colombia.
- Bisogno, M., & Cuadrado-Ballesteros, B. (2020). *Public sector financial management and democracy quality: The role of the accounting systems*. *Revista de Contabilidad - Spanish Accounting Review*, 23(2), 238–248. <https://doi.org/10.6018/rcsar.369631>
- Cabezas, E., Andrade, D., & Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. Sangolquí: ESPE.
- Cáceres, C., (2019). *Indicadores de gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones del área de créditos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Indígena SAC Ltda., de la ciudad de Ambato*. Recuperado de: <http://dspace.espe.edu.ec/handle/123456789/11267>
- Carballo, J. (2009). *El diagnóstico económico - financiero de la empresa*. Editorial: ESIC Business & Marketing School.

Carrasco, J. (2016). *Financiamiento y liquidez en las Mypes textil gamarra- La Victoria 2016*. (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima.

Casas Cárdenaz, R., Vargas-Hernández, J. G., & Barrios Vargas, O (2019), El presupuesto en la gestión financiera de las mpymes asistido por el proceso administrativo como herramienta competitiva de las mpymes. *Gestión Joven*, 20(2), 6–25

Chicaiza, Z., (2020). Modelo de gestión financiera para la cooperativa de ahorro y crédito Oscus Ltda. Ambato-Tungurahua, período 2020. Ecuador, (Tesis de titulación). Recuperado de:
<http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/14008/1/22T0550.pdf>

Córdoba Padilla, M., & e-libro, C. (2012). *Gestión financiera*. Ecoe ediciones.

Córdova, M. (2014). *Análisis Financiero*(1°ed). Ecoe Ediciones.
https://books.google.com.pe/books?id=_dvDDQAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=indicadores+de+apalancamiento+financiero&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiCkrvK3ZPpAhVuUd8KHbsTBu8Q6AEIQTAD#v=onepage&q=%20apalancamiento%20financiero&f=false

CORREA-GARCÍA, J. A., GÓMEZ RESTREPO, S., & LONDOÑO CASTAÑEDA, F. (2018). *Indicadores Financieros Y Su Eficiencia en La Explicación De La Generación De Valor en El Sector Cooperativo*. *Revista Facultad de Ciencias Economicas: Investigacion y Reflexion*, 26(2), 129–144.
<https://doi.org/10.18359/rfce.3859>

Cruz, C., Olivares, S., & González, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México D.F.: Grupo Editorial Patria.

de decisiones del área de créditos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito

Domínguez, J. y Seco, M. (2010). *Análisis Económico-Financiero*. *Escuela de organización industrial*.

Duro Novoa, V., & Pérez Cuevas, C. M. (2016). *Inteligencia De Negocios Y Sistema De Soporte a Las Decisiones De La Gestión Económica en La*

- EFFIO, F. (2008). *Finanzas para Contadores*. Lima: Entrelíneas S.R.Ltda. empresa Inversiones Aquario's S.A.C., Chiclayo – 2018. (Tesis de titulación).
- Figuerola López, A., & de la Torre, C. G. (2018). Un modelo para la toma de decisiones sustentables en las organizaciones. *Investigación Administrativa*, 122, 2–18.
- FLORES, J. (2015). *Análisis Financiero para Contadores y su Incidencia en las Niif*. Lima: Pacífico Editores S.A.C.
- Fresno, C. (2019). *Metodología de la Investigación*. Córdoba: El Cid Editor.
- Fresno, C. (2019). *Metodología de la Investigación: así de fácil*. El Cid Editor. San Nicolás 336, - 5004 Córdoba, Argentina. Recuperado de <https://bit.ly/303KGs7>
- Galarza Villalba, M. F., Peñafiel Palacios, A. J., Mora Romero, J. L., & Castro Patarón, E. K. (2019). *Sistemas de apoyo a la toma de decisiones: caso de estudio dirección comercial*. (Spanish). *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 7, 1–15.
- García, F., A. y Rubiños, F., J. (2018). *Impacto de la inclusión financiera en el crecimiento en las micro y pequeñas empresas formales del sector calzado El Porvenir – Trujillo*. (Tesis de pregrado). Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI.
- García, J., y Paredes, L. (2014). *Estrategias Financieras Empresariales*. Grupo Editorial Patria. Recuperado de: https://books.google.es/books?id=gOHhBAAQBAJ&dq=razones+financieras&lr=&hl=es&source=gbs_navlinks_s
- Gitman, L. & Zutter, C. (2012). *Principios de Administración Financiera (12º)*. Pearson Educación : <https://educativopracticas.files.wordpress.com/2014/05/principios-de-administracion-financiera.pdf>

- Gómez, M. (2016). *Introducción a la metodología de la investigación científica* (2 ED.). Córdoba: Editorial Brujas.
- González, J., Salazar, F., Ortiz, R., & Verdugo, D. (2019). *Gerencia Estratégica: Herramienta Para La Toma De Decisiones en Las Organizaciones*. Revista Telos, 21(1), 242–267. <https://doi.org/10.36390/telos211.12>
- Guerrero Luzuriaga, A., Marín Guamán, M., & Bonilla Jurado, D. (2018). Erp como alternativa de eficiencia en la gestión financiera de las empresas. Revista Lasallista de Investigación, 15(2), 182–193. <https://doi.org/10.22507/rli.v15n2a14>
- Guerrero, G., & María, G. (2014). *Metodología de la investigación*. México D.F.: Grupo Editorial Patria.
- Guerrero-Aguilar, M., Medina-León, A., & Nogueira-Rivera, D. (2020). *Procedimiento de gestión de riesgos como apoyo a la toma de decisiones*. Ingeniería Industrial, 41(1), 1–14.
- Hernandez, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación*. Ciudad de México: McGraw-Hill Interamericana.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. 6ta. Ed. Editorial: Mac Graw Hill. México.
- Horner, J & Wachowicz, J. (2010). *Fundamentos de administración financiera* (13°ed). Perarson Educación. <http://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wp-content/uploads/sites/4/2019/03/fundamentos-de-administracion-financiera-13-van-horne.pdf>
- Horngren, Ch., Datar, S. y Rajan, M. (2012). *Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial*. Decimocuarta edición. México: Edit. Pearson Educación.
- <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/11267>
- <http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/5688/Llempen%20Guerrero%2C%20Ana%20Melva.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Indígena SAC Ltda., de la ciudad de Ambato. Recuperado de:

- Iparraguirre, M., J. (2016). *Los microcréditos y su aporte al desarrollo económico y financiero de las micro y pequeñas empresas del sector calzado en el distrito El Porvenir - año 2016*. (Tesis de pregrado). Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI.
- Llempén, A. (2018). *Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Inversiones Aquario's S.A.C., Chiclayo – 2018*. (Tesis de titulación). Recuperado de
- Maldonado, M. (2019). *Situación financiera en base a un análisis actual del apalancamiento operativo, financiero, y total de una empresa camaronera*. (Tesis pregrado). Universidad Técnica de Machala, Ecuador.
- Mayes, T., Shank, T., Manzano, J., García, L. & Becerril, A. (2010). *Herramientas de análisis de un estado financiero*. Quinta edición. México: Edit. Cengage Learning.
- Mendiburu, J. (2019). *Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito El Porvenir – Trujillo 2015*.
- Molina Parra, P. A., Montoya Restrepo, I. A., & Botero Botero, S. (2020). *Impacto de la influencia de la familia en el negocio, sobre el proceso de gestión financiera y la generación del valor en el sector textilconfección en la Ciudad de Medellín y su Área Metropolitana, Colombia*. *Contaduría y Administración*, 65(4), 1–35.
<https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2020.2092>
- Muñoz, C. (2015). *Metodología de la Investigación*. México D.F.: Progreso S.A de C.V.
- Niño, V. (2011). *Metodología de la Investigación*. Bogotá: Ediciones la U.
- Ñaupas, Valdivia Dueñas, Palacios Vilela, Romero Delgado (2018), *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis -- 5a. Edición*. Bogotá.
[o%2C%20Ana%20Melva.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://www.melva.org.co/AnaMelva.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Olivo, M. (2019). *La incidencia de la gestión financiera en el desarrollo de las microempresas manufactureras de la parroquia Tarqui en la ciudad de Guayaquil*. (Tesis de pregrado). Universidad Politécnica Salesiana, Ecuador.
- Ortiz, J. (2013). *Gestión financiera. Administración y gestión*. España: Edit. Editex.
- Pardo y Peña (2017) La contabilidad financiera como motor de la redefinición de la concepción de empresa. vol. 18, núm. 46, 2017
- Peña, D., Cambal. J., Arévalo. M., y Chavez, A. (2019). Modelo de gestión financiero para la empresa Kratos constructora cía. Ltda. de la ciudad de Puyo. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.*, 8(2).
- Pilar, (2012), *Herramientas para la Gestión y la Toma de Decisiones*, Argentina, Editorial Hanne
- Prieto, Rocha, Páez y Ramírez (2019), Proposal of a Tool for Integrating BIM and Financial Decisions in Construction Projects.
- Rebaza, P., E. (2017). *Impacto del financiamiento en la rentabilidad de la construcción de viviendas multifamiliares de la empresa OT&SA promotora inmobiliaria SAC, Trujillo 2017*. (Tesis de pregrado). Universidad Privada del Norte. Recuperado de <http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/5688/Llempen%20Guerrer>
- Sabogal, R. (2018). *Influencia del financiamiento a las micro y pequeñas empresas en su crecimiento y desarrollo*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Perú.
- Sánchez, E. R. B., Chilán, J. H. M., & Vásquez, C. A. Á.(2020). Gestión de la información para la toma de decisiones de pequeños y medianos negocios en Jipijapa, Manabí, Ecuador. *Avances*, 22(2), 183–193.
- Sánchez, F. (2018). Tesis: *EL DESARROLLO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN*. Arequipa: Centrum Legalis.

- SANCHEZ-RETIZ, Carlos Alberto and RODRIGUEZ-BELLO, Luz Angélica(2019). Toma de decisiones en empresas pequeñas que combinan varias actividades económicas. Construcción de un tablero de control. *rev.univ.empresa* [online]. 2019, vol.21, n.37, pp.228-262. ISSN 0124-4639.
- Sandoval Malquín, D. M., & Rosero Trujillo, J. G. (2020). *Modelo de gestión financiera para el fortalecimiento del proceso de sostenibilidad y crecimiento de las pymes en la ciudad de Tulcán*. (Spanish). *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 7, 1–16.
- Sanz, A. (2018). *Análisis económico – financiero de Saeta Yield, S.A. y Sociedades Dependientes*. (Tesis posgrado). Universidad de Valladolid, España.
- Serrano, Señalín, Vega & Herrera (2018). El control interno como herramienta indispensable para una eficiente Gestión financiera y contable en las empresas bananeras. del cantón Machala (Ecuador). Vol. 39 (Nº 03) Año 2018. Pág. 30
- Tamayo, T. M. (2012). *El Proceso de la Investigación Científica*. México: Ediciones Lumusa. S.A
- Tania Atehortúa Castrillón, & Laura Cristina Mejía Valencia. (2018). *Tipos de decisiones con base en las herramientas de contabilidad de gestión en las empresas de confección*. <https://doi.org/10.17533/udea.rc.n72a06>
- Van, J. y Wachowicz, J. (2010). *Fundamentos de administración financiera*. Decimotercera edición. México: Edit. Pearson Educación.
- Verdezoto Reinoso, M., Ramón Guanuche, R., & Soto González, C. (2018). *Gestión Financiera Empresarial - Fundamentos de la gestión financiera*. Machala : Universidad Técnica de Machala.
- Vergara Arrieta José, Huertas Cardozo Netty (2018). Análisis financiero: enfoques en su evolución *Criterio Libre*, 16 (28), 85-104 ISSN 1900-0642
- Vimrová (2015), Financial indicators and their efficiency in explaining value creation in the cooperative sector.

Westerfield, R., Ross, S. y Jordan, B. (2010). *Fundamentos de finanzas corporativas*. Novena edición. México: Edit. McGraw-Hill.

Yuqui, R (2017). *El endeudamiento comercial y el acceso al crédito financiero: La realidad de la industria manufacturera del cantón Ambato en el año 2017*. (Tesis de pregrado). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador.

Anexos:

Anexo N°1: Matriz de operacionalización de

Variables	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Gestión Financiera	En la definición, para Sandoval & Rosero (2020) nos mencionó que es una función financiera, se encarga de lograr y asignar los recursos necesarios eficientemente para el desarrollo de las operaciones de la empresa, dado en el corto y largo plazo.	Determinación y aplicación de herramientas financieras que permiten la evaluación de información encontrada y a partir de allí se propone un modelo de gestión financiera.	Estados Financieros	• Estado de Situación Financiera	De Razón
				• Estado de resultados	
			Índices Financieros	• Índices de liquidez	
				• Índices de Rentabilidad	
				• Análisis DUPONT	
			Presupuestos y Proyecciones	• Presupuestos	
• Flujo de Caja					
• Estados Financieros Proyectados					
Toma de Decisiones	Es aquella manera de elegir entre una o diversas alternativas para alcanzar un fin o propósito y/o resolver una situación problemática. Dentro de la empresa, los gerentes usualmente toman distintas decisiones. (Horna & Eva 2016)	Determinación de los procesos enfocados a la toma de decisiones	Competitividad y Comparación	• Participación en el mercado	Ordinal
				• Ventajas competitivas	
				• Comparación Estratégica con otras empresas	
			Tipos de Decisiones	• De Operación	
				• De Inversión	
				• De Financiamiento	
				• De Competitividad	
			Resultados y reportes	• Interpretación de índices financieros	
• Interpretación de Proyecciones					

Anexo N°2: Instrumento de recolección de datos - ENCUESTA

ESCALA PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

El siguiente cuestionario es un instrumento de recolección de datos para un trabajo de investigación con fines académicos y se mantendrá en absoluta reserva.

INSTRUCCIONES:

Lea las siguientes preguntas que se presentarán y a continuación responda con sinceridad marcando con un aspa las alternativas donde:

1	2	3	4	5
Completamente de acuerdo	De acuerdo	Desconozco	Desacuerdo	Completamente en desacuerdo

DIMENSIONES ÍTEMS	VALORACION				
	1	2	3	4	5
DIMENSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS					
Cree usted que los estados financieros son un factor importante en la gestión financiera de la empresa.					
Considera que el análisis financiero brinda información que debe ser tomada en cuenta para la toma de decisiones de inversión a largo plazo.					
Cree usted que es necesario saber el estado de resultado de la empresa para tomar decisiones de crecimiento organizacional.					
Considera que la gestión financiera es indispensable para el éxito de un negocio.					
DIMENSIÓN DE ÍNDICES FINANCIEROS					
¿Considera usted importante la interpretación de cada uno de los índices financieros?					

¿El análisis de rentabilidad permite saber la capacidad que cuenta la empresa en sus utilidades?					
¿Considera fundamental en la parte financiera el análisis DUPONT?					
DIMENSIÓN DE PRESUPUESTOS Y PROYECCIONES					
Es importante realizar los presupuestos para poder elaborar flujos de caja proyectados en la empresa.					
Considera usted que la política actual de ventas afecta el flujo de caja de la empresa.					
Cree usted que el flujo de caja sirve como herramienta para mejorar la gestión financiera en la empresa.					
Se debe realizar con frecuencia los estados financieros proyectados en la empresa.					

ESCALA PARA LA TOMA DE DECISIONES

El siguiente cuestionario es un instrumento de recolección de datos para un trabajo de investigación con fines académicos y se mantendrá en absoluta reserva.

INSTRUCCIONES:

Lea las siguientes preguntas que se presentarán y a continuación responda con sinceridad marcando con un aspa las alternativas donde:

1	2	3	4	5
Completamente de acuerdo	De acuerdo	Desconozco	Desacuerdo	Completamente en desacuerdo

DIMENSIONES ÍTEMS	VALORACION				
DIMENSIÓN DE COMPETITIVIDAD Y COMPARACIÓN	1	2	3	4	5
Considera usted que la situación de la gestión financiera en esta empresa es similar a las otras del medio y del mismo rubro.					
Cree usted que la ventaja competitiva de la empresa es el precio.					
Considera usted importante que los estados financieros de esta empresa se comparen con los de otras empresas del mismo rubro y tamaño.					
DIMENSIÓN DE TIPOS DE DECISIONES					
Cree que el factor confiable es una característica cualitativa de la información financiera que contribuye en la empresa.					
Considera usted que la herramienta de proyección de ventas es clave de planificación financiera que beneficia al buen funcionamiento operativo de la empresa.					
Considera usted que la gestión financiera permite lograr una mejor toma de decisiones gerenciales en los negocios.					
Considera que la empresa Abanto & Torres S.A.C. trabaja de acuerdo los objetivos planteados y usa de ello como ventaja competitiva.					
DIMENSIÓN DE RESULTADOS Y REPORTES					
El índice de utilidad bruta sobre las ventas mejora cuando se usa las herramientas financieras adecuadas.					

Cree que se debe informar a los colaboradores el resultado de la rentabilidad sobre el patrimonio en la empresa					
---	--	--	--	--	--

Anexo N°3: Nivel de confiabilidad de la variable de Gestión financiera

Estadística de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,827	,795	9

Fuente: SPSS V.25

Anexo N°4: Nivel de confiabilidad de la variable Toma de decisiones

Estadística de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,810	,918	4

Anexo N°5: Nivel de aceptación para el coeficiente de Alfa de Cronbach

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0; 0,5]	Inaceptable
[0,5; 0,6]	Pobre
[0,6; 0,7]	Débil
[0,7; 0,8]	Aceptable
[0,8; 0,9]	Bueno
[0,9; 1]	Excelente

Fuente: Análisis de confiabilidad y validez de cuestionario sobre entornos personales de aprendizaje.

Apellidos y nombres del especialista	Cargo e institución donde labora	Nombre del instrumento	Autora del instrumento
Moncada Vergara Luz Angelita	Docente UCV	Cuestionario sobre Toma de decisiones	Velásquez Castillo, Monica Rosaling
Título del estudio: Gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C., Pacasmayo 2020			

ASPECTOS DE VALIDACIÓN:


DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	CLARIDAD		OBJETIVIDAD		ACTUALIDAD		ORGANIZACIÓN		SUFICIENCIA		INTENCIONALIDAD		CONSISTENCIA		COHERENCIA		METODOLOGÍA				
				M	R	B	M	R	B	M	R	B	M	R	B	M	R	B	M	R	B	M	R	B
COMPETITIVIDAD Y COMPARACIÓN	Participación en el mercado	Considera usted que la situación de la gestión financiera en esta empresa es similar a las otras del medio y del mismo rubro.	(1) Completamente de acuerdo. (2) De acuerdo (3) Desconozco (4) Desacuerdo (5) Completamente desacuerdo			X			X			X			X			X			X			
	Ventajas competitivas	Cree usted que la ventaja competitiva de la empresa es el precio.				X			X			X			X			X			X			
	Comparación Estratégica con otras empresas	Considera usted importante que los estados financieros de esta empresa se comparen con los de otras empresas del mismo rubro y tamaño.				X			X			X			X			X			X			
TIPOS DE DECISIONES	De Operación	Cree que el factor confiable es una característica cualitativa de la información financiera que contribuye en la empresa.				X			X			X			X			X			X			
	De Inversión	Considera usted que la herramienta de proyección de ventas es clave de planificación financiera que beneficia al buen funcionamiento operativo de la empresa.				X			X			X			X			X			X			
	De Financiamiento	Considera usted que la gestión financiera permite lograr una mejor toma de decisiones gerenciales en los negocios.				X			X			X			X			X			X			
	De Competitividad	Considera que la empresa Abanto&Torres S.A.C trabaja de acuerdo los objetivos planteados y usa de ello como ventaja competitiva.				X			X			X			X			X			X			
RESULTADOS Y REPORTE	Interpretación de índices financieros	El índice de utilidad bruta sobre las ventas mejora cuando se usa las herramientas financieras adecuadas.			X			X			X			X			X			X				
	Interpretación de Proyecciones	Cree que se debe informar a los colaboradores el resultado de la rentabilidad sobre el patrimonio en la empresa			X			X			X			X			X			X				

Leyenda:

M: Malo R: Regular B: Bueno

X	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Chepén 04 / 12 /2020	18110664		949457900
Lugar y fecha	DNI. Nº	Firma y sello del experto	Teléfono

		Estados Financieros Proyectados	Se debe realizar con frecuencia los estados financieros proyectados en la empresa.				X			X			X			x			x			x			x			x			x			x
--	--	------------------------------------	--	--	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---

Legenda:

M: Malo R: Regular B: Bueno

x	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Chepén 04/12/2020	19223300	 Luis Edgardo Cruz Salinas <small>ING. INDUSTRIAL R. C.I.P. N° 224494</small>	965790165
Lugar y fecha	DNI. Nº	Firma y sello del experto	Teléfono

Leyenda:

M: Malo R: Regular B: Bueno

<input checked="" type="checkbox"/>	Procede su aplicación.
<input type="checkbox"/>	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
<input type="checkbox"/>	No procede su aplicación.

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Chepén 03/12/2020	18164411		948593811
Lugar y fecha	DNI. Nº	Firma y sello del experto	Teléfono

Autorización de la Empresa Abanto & Torres S.A.C.

Señor:

Dr. Emilio Soriano Paredes



DIRECTOR ESCUELA DE ADMINISTRACION

Universidad César Vallejo

Asunto: AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA TESIS EN LA EMPRESA ABANTO & TORRES S.A.C. DE LA PROVINCIA DE PACASMAYO.

Tengo el agrado de dirigirme a usted con la finalidad de saludarle y a la vez hacer de su conocimiento que autorizo a la señorita VELÁSQUEZ CASTILLO MONICA ROSALING con DNI 72798531, estudiante del X ciclo de carrera profesional de Administración, la ejecución de su tesis denominada: **“Gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa Abanto & Torres S.A.C., Pacasmayo 2021”**, brindándole toda la información referente al sector administrativo de esta entidad y la facultad necesarias para poder aplicar la encuesta a los trabajadores y los estados financieros de la empresa.

El material informativo de la empresa Abanto & Torres S.A.C. de la provincia de Pacasmayo, será la base para la construcción de su tesis. La información y resultado que se obtenga del mismo podría llegar a convertirse en una herramienta didáctica que ayude en la escuela de Administración.

Seguros de contar con la asesoría del Mg. MARCOS BENITO PARRAGUEZ CARRASCO, docente de la UCV, esta tesis se realizará satisfactoriamente con resultados óptimos.

Aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente



ABANTO & TORRES S.A.C.
Viviano B. Torres Serrato
GERENTE GENERAL