UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN

TESIS

Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen

Para optar	**:** El Grado Académico de Maestro en Administración con mención en Gestión de Proyectos
Autor	**:** Bach. Gina Ketty, Daviran Ruiz
Asesor	**:** Mg. Vilma, Munive Orrego
Línea de investigación Institucional	**:** Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos.
Fecha de Inicio y Culminación	: 01-10-2018 al 30-04-2019

Huancayo – Perú

2021

JURADOS DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Dr. Aguedo Alvino Bejar Mormontoy
Presidente

Dr. Pedro Luis Gutierrez Ozejo
Miembro

Dr. Abdón Casiano Maita Franco
Miembro

Mg. Walter Rubén Santana Camargo
Miembro

Dr. Uldarico Inocencio Aguado Riveros
Secretario Académico

Asesor de la tesis

Mg. Vilma Munive Orrego

Dedicatoria

Dedico esta investigación en primera instancia a Dios por darme la vida, a mis señores Padres por el apoyo constante e incondicional y a mis hijos por ser el soporte moral en toda mi formación profesional y en la consecución de mis metas para mi formación profesional.

Gina

Agradecimiento

Mi agradecimiento a la Escuela de Post Grado de la Universidad Peruana Los Andes, y a los catedráticos por impartir sus conocimientos y magistrales lecciones en el programa de maestría.

A mi asesora Mg. Vilma Munive Orrego por su apoyo constante y acertada dirección en el desarrollo de la presente investigación de grado.

La autora

CONTENIDO

Portada i

Jurados ii

Asesor De La Tesis iii

Dedicatoria iv

Agradecimiento v

Contenido De Tablas ix

Contenido De Figuras xi

Resumen xii

Abstract xiii

Introducción xiv

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción De La Realidad Problemática 16

1.2. Delimitación Del Problema 19

1.2.1. Delimitación Espacial 19

1.2.2. Delimitación Temporal 19

1.2.3. Delimitación Conceptual 19

1.3. Formulación Del Problema 20

1.3.1. Problema General 20

1.3.2. Problemas Específicos 20

1.4. Justificación De La Investigación 21

1.4.1. Justificación Social 21

1.4.2. Justificación Teórica 21

1.4.3. Justificación Metodológica 21

1.5. Objetivos De La Investigación 22

1.5.1. Objetivo General 22

1.5.2. Objetivos Específicos 22

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes Del Estudio 23

2.1.1. Antecedentes Nacionales 23

2.2. Bases Teóricos O Científicas: 30

2.2.1. Administración Estratégica 30

A. Proceso De La Administración Estratégica 32

B. Importancia De La Administración Estratégica 33

C. Elementos De La Administración Estratégica 34

D. Beneficios De Administración Estratégica 35

E. Naturaleza De La Administración Estratégica 36

F. Dimensiones De La Administración Estratégica 36

2.2.2. Gestión De Proyectos 37

A. ¿Qué Entendemos Por Proyecto? 38

B. Importancia De Los Proyectos 39

C. Características De Los Proyectos 40

D. Tipos De Proyectos 40

E. Gestión De Proyectos 41

F. Etapas De La Gestión De Proyectos: 42

G. Project Management Institute (PMI) 45

H. Dimensiones De La Gestión De Proyectos 46

2.3. Marco Conceptual: 46

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS

3.1. Hipótesis General 50

3.2. Hipótesis Específicas 50

3.3. Variables 50

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1. Método De Investigación 52

4.1.1. Método General 52

4.1.2. Método Especifico 52

4.2. Tipo De La Investigación 52

4.3. Nivel De Investigación 53

4.4. Diseño De La Investigación 54

4.5. Población Y Muestra 55

4.6. Técnicas E Instrumentos De Recolección De Datos 56

4.6.1. Técnicas De Recolección De Datos 56

4.6.2. Instrumentos De Recolección De Datos 56

4.7. Técnicas De Procesamiento Y Análisis De Datos 57

4.8. Aspectos Éticos De La Investigación 59

CAPÍTULO V

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Descripción De Resultados 60

5.2. Contrastación De La Hipótesis General 68

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS 73

CONCLUSIONES 78

RECOMENDACIONES 79

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 80

ANEXOS 82

Anexo N° 1: Matriz De Consistencia 83

Anexo N° 2: Matriz De Operacionalización De Variables 84

Anexo N° 3: Instrumento De Investigación 85

Anexo N° 4: Base De Datos 87

Anexo N° 5: Aspectos Éticos 101

Anexo N° 6: Modelo De Consentimiento Informado. 102

Anexo N° 7: Fotos De La Aplicación Del Instrumento. 104

CONTENIDO DE TABLAS

Pág.

Tabla 1. Operacionalización de variables 51

Tabla 2. Administración estratégica 60

Tabla 3. Formulación 61

Tabla 4. Implementación 62

Tabla 5. Evaluación y control 63

Tabla 6. Gestión de proyectos 64

Tabla 7. Estrategia de la organización para la selección de proyectos 65

Tabla 8. Estimación de los tiempos y costos del proyecto 66

Tabla 9. Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos 67

Tabla 10. Determinación hipótesis general 68

Tabla 11. Determinación hipótesis especifica 1 69

Tabla 12. Determinación hipótesis especifica 2 70

Tabla 13. Determinación hipótesis general 71

CONTENIDO DE FIGURAS

Pág.

Figura 1. Administración estratégica 60

Figura 2. Formulación 61

Figura 3. Implementación 62

Figura 4. Evaluación y control 63

Figura 5. Gestión de proyectos 64

Figura 6. Estrategia de la organización para la selección de proyectos 65

Figura 7. Estimación de los tiempos y costos del proyecto 66

Figura 8. Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos 67

RESUMEN

El propósito del trabajo investigativo intitulado *"Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen"* fue: Determinar la influencia entre la Administración Estratégica y la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen., para lo que se consideró como metodología investigativa general a la Investigación científica de tipo Aplicada de enfoque Cuantitativo de nivel correlacional; de diseño Transversal, no experimental; el cual permitió plantear las soluciones al enunciado del problema general: ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?. Para lo que se utilizó como técnica de investigación de recopilación de data a la Encuesta cuyo instrumento el Cuestionario elaborado con 22 ítems., se aplicó a una muestra probabilística de 177 colaboradores extraída según formula de una población conformada por 514 colaboradores nombrados del nosocomio El Carmen – Huancayo; a partir del análisis de los resultados se concluyó que la variable independiente influye en el 83.50% de los casos en la variable dependiente; vale decir que la Administración Estrategia influye directamente en la Gestión de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen, al haberse establecido con el coeficiente de terminación de 0.835 y la existencia de un porcentaje de influencia de 83.50%.

Palabras Clave: Administración estratégica, gestión de proyectos.

ABSTRACT

The purpose of the research work entitled "Influence of Strategic Administration on Project Management at the Regional Teaching Maternal Children El Carmen Hospital" was: Determine the influence between Strategic Administration and Project Management at the Regional Maternal Hospital El Carmen., for which it was considered as a general investigative methodology to scientific research of quantitative approach of descriptive-explanatory level; Correlate-transverse typology, with non-experimental design; which allowed to propose the solutions to the statement of the general problem: How does Strategic Administration influence Project Management at the El Carmen Children's Maternal Teachers Regional Hospital? For what was used as a research technique of collection of data to the Survey whose instrument the Questionnaire prepared with 22 ítems., was applied to a probabilistic sample of 177 collaborators extracted according to a population composed of 514 named collaborators of the nosocomio El Carmen – Huancayo; from the analysis of the results it was concluded that the independent variable influences 83.50% of cases in the dependent variable; in other words, the Strategy Administration directly influences project management at the El Carmen Children's Maternal School Regional Hospital, having established the termination coefficient of 0.835 and the existence of an influence percentage of 83.50%.

Keywords: Strategic management, project management.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo investigativo es el resultado de la dedicación y perseverancia por ampliar el bagaje cognitivo científico por el que se consideró como título *"Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen"*; cuyo enunciado del problema general planteado es: ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?, considerando como objetivo principal de la investigación: Determinar la influencia entre la Administración Estratégica y la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

En este trabajo se demostró a partir del análisis realizado a los resultados de la investigación que la Administración Estrategia influye directamente en la Gestión de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen, vale decir que cuanto más eficientes la Administración Estrategia entonces los resultados de la Gestión de proyectos generarán mejores resultados. Para la recopilación de información se consideró el uso de la técnica de investigación: Encuesta por ser la más funcional considerando la naturaleza presente del trabajo; cuyo instrumento aplicado a la muestra probabilística estuvo representada por 177 colaboradores extraídos de una población de 514 colaboradores nombrados del Hospital El Carmen de la ciudad de Huancayo.

A quienes mediante el instrumento: Cuestionario elaborado por la investigadora en consideración a cada indicador de las dimensiones de cada variable de estudio; formuló 22 ítems o preguntas respondidas, que posteriormente se analizaron y presentaron mediante gráficos y tablas estadísticas; con soporte del SPSS. Versión 24. Para lo que se apeló a la Investigación científica como metodología científica, de tipo Aplicativo de nivel correlacional;

de diseño transversal, no experimental; el cual permitió plantear las soluciones al enunciado del problema general; la estructura considerada responde a lo establecido en el Reglamento general de Investigación de la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana Los Andes; considerando V Capítulos desarrollados de la manera siguiente:

En el Capítulo I, se presenta la descripción de la realidad problemática y el planteamiento del problema general y específicos; las delimitaciones; objetivos, justificaciones teórica, social y metodológica de la investigación.

En el Capítulo II, se presentan los antecedentes investigativos ya realizados de nivel internacional y nacional relacionados al contexto del tema de investigación tratado, de igual forma el soporte y bases teóricas relacionadas a las variables de estudio y el marco conceptual de los términos utilizados en el desarrollo del trabajo de investigación.

En el Capítulo III, se exponen las respectivas hipótesis de investigación y las variables de estudio con sus dimensiones, así como la Operacionalización de las mismas.

En el Capítulo IV, se presenta la metodología investigativa general utilizada, haciendo mención del tipo, nivel, diseño como también la población y la muestra considerada en el trabajo de investigación.

En el Capítulo V, se considera la discusión e interpretación de los resultados generados y las contrastaciones de las hipótesis.

Finalmente se exponen las respectivas conclusiones; recomendaciones; referencias bibliográficas y los anexos.

La autora

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática

Haciendo un análisis al contexto organizacional a nivel mundial en diferentes aspectos como el financiero, económico, político, tecnológico, social, ambiental, comercial y productivo, es fácil darse cuenta que dichas fuerzas o variables del entorno e interno organizacional están haciendo lenta el desarrollo y crecimiento de las mismas y esto debido a la inestabilidad generada por múltiples fuerzas y aspectos que vienen presentándose mundialmente lo que dificulta el cambio, desarrollo y crecimiento sostenible de las organizaciones en el ámbito público y privado; sumándose la difícil y exigente coyuntura actual en el que las instituciones se encuentran y deben responder si es que quieren garantizar su permanencia en el mercado por largo plazo.

Pero para esto dependerá de la adecuada Administración y planeamiento estratégico con el cual se hace gestión a las empresas tanto en el sector público como privado; sin embargo no siempre es así por cuanto en el sector público las instituciones son gestadas con lineamientos y políticas públicas deficientes, debido a la inadecuada Administración y planeamiento estratégico que vienen aplicando lo que se trasluce en las deficiencias en la gestión de los proyectos organizacionales, no llegando a cumplir con los propósitos y fines organizacionales, menos beneficiar adecuadamente a la sociedad, usuarios, clientes y consumidores de los diferentes bienes y servicios públicos como es el caso de los servicios públicos de Salud.

En muchos países latinoamericanos la Administración y planificación estratégica se ha convertido en una de las principales herramientas para garantizar una adecuada gestión en las instituciones prestadoras de servicios de salud del Estado; por lo que se han

incorporado profesionales competente y de nivel, con mayor capacidad técnica y de gestión capacitados con las últimas tecnologías de gestión Estratégica, pero ¿hasta qué nivel vienen considerando las instituciones públicas prestadoras de salud la importancia de la Administración estratégica en su gestión?; entendiendo que como parte de la Administración estratégica esta ofrece diferentes enfoques para las atenciones médicas y de salud considerando una serie de conceptos y operaciones desarrolladas por altos funcionarios y expertos en diversos servicios de salud con la finalidad de ayudar a planificar mejor las actividades organizacionales.

Vale decir que la Administración estratégica para la atención médica y los servicios de salud generalmente contienen los mejores criterios para la toma diaria de decisiones dentro de los hospitales, postas, entre otras unidades prestadoras de servicios de salud siempre teniendo en consideración lo establecido en el Art. 25º de los DD.HH., y a lo afirmado por la ONU “Que, todo ser humano tienen derecho a un nivel de vida adecuado que garantice, así como a su familia, salud y bienestar”., a su vez, los principios desarrollados por la Organización Mundial de la Salud (OMS), reafirmaron que" el goce del más alto nivel de salud que puede ser alcanzado por las personas es uno de los derechos fundamentales de la salud", esto en consideración que el producto bandera para un hospital como el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen viene a ser los diferentes servicios de Salud prestados a las usuarios de esta Ciudad de Huancayo.

El Estado peruano ha considerado asumir la responsabilidad de mejorar el nivel y calidad de vida a través de las actividades orientadas a conservar el nivel de la salud de sus ciudadanos; por lo que el rol estatal respecto a sus instituciones, entidades y organizaciones debería ser más dinámica a fin de establecer cambios y fomentar modelos sostenibles, justos y sustentables. Pero contrariamente a lo mencionado nos encontramos con realidades de gestión como el caso del nosocomio que ha sido objeto de estudio en la

investigación en donde no se ha tenido interés por la Administración Estratégica aun conociendo de los beneficios y bondades que significa su implementación para la mejora de las actividades organizacionales y de la gestión de proyectos con participación de comités técnicos conformados por los mejores profesionales del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Las Políticas de Gobierno enmarcadas en el "Plan Bicentenario" formulada por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico; en el Eje Estratégico 2; Oportunidades y acceso a los servicios, en el punto 2.2 SALUD; se identificó que estos indicadores varían de forma constante acorde a la geografía, economía, urbanización y pertenencia étnica-cultural, la situación económica, los niveles de urbanización o la pertenencia a grupos étnico-culturales. Así mismo se han identificado las principales causas de defunción en nuestro país; vale decir que sobre la base de estos indicadores se tienen establecidos los criterios Macro a nivel nacional en políticas de salud.

En ese sentido el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen en concordancia al Plan Estratégico Regional de Junín, 2018-2020, ha establecido en el punto III., todo lo concerniente a los Objetivos Estratégicos Institucionales; (O.E.I.03) que literalmente dice: "Mejorar la Calidad de los Servicios de Salud en la Población"; por lo que los servicios de salud deberán estar orientados a brindar atenciones preventivas, oportunas e integrales.

En este contexto la Oficina Ejecutiva de Administración en coordinación con la Oficina de Planeamiento Estratégico del Hospital Docente Materno Infantil El Carmen, necesitan enfocar su intervención en observancia al marco de las Políticas de Salud del Gobierno Central y Gobierno Regional, identificando y proponiendo proyectos que intervengan en la mejora de la calidad de los servicios de salud en concordancia a la

realidad identificada y a los Objetivos Estratégicos Institucionales establecidos., esto en consideración a las deficiencias que se presentan en el perfil del proyecto así como en el expediente técnico debido a la lentitud por desconocimiento, barreras burocráticas, errores técnicos de formulación y elaboración que no orientan a las necesidades reales de la población; como consecuencia de la ausencia de capacitaciones, inadecuada asignación de recursos, entre otros puntos débiles que se vienen generado como resultado de la ausencia estratégica de la Administración por parte de los funcionarios responsables.

Por lo que se evidencia la necesidad de reinventar, programar, implementar, potenciar y garantizar una Administración Estratégica capaz de lograr mejoramientos en la gestión de proyectos en la Oficina Ejecutiva de Administración en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen, para beneficio de los usuarios y de la institución.

1.2. Delimitación del problema

1.2.1. Delimitación Espacial

Se delimito a las instalaciones del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen, ubicado en Jr. Puno Nº 911, en la provincia de Huancayo.

1.2.2. Delimitación Temporal

La presente investigación se desarrolló teniendo en consideración el año 2019; periodo en el que se fue complementando cada fase del proceso investigatorio para el desarrollo del tema de estudio.

1.2.3. Delimitación Conceptual

La presente investigación se enmarcó en las teorías conceptuales específicas del tema investigativo y de cada categoría de la problemática en el intento por determinar la influencia entre las variables; por lo que se usó libros, artículos

científicos, e investigaciones realizadas y publicadas, teniendo en cuenta las siguientes definiciones centrales:

a. **Administración Estratégica:** Arellano, D. (2017, pág. 9); manifiesta que la planificación estratégica sirve de guía, de forma temporal muchas veces, por lo que un plan se enfoca en el desarrollo coordinado y sistema de lo que se quiere llegar a alcanzar.
b. **Gestión de Proyectos:** Nazier, E. (2017, pág. 45); plantea que esta viene a ser la aplicación de técnicas, habilidades, conocimientos y herramientas a todas las actividades propias del proyecto y para responder a los requisitos del proyecto.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema General

¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?

1.3.2. Problemas Específicos

a. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la estrategia de organización y selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?
b. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la estimación de tiempos y costos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?
c. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?

1.4. Justificación de la Investigación

1.4.1. Justificación Social

El sustento e impacto social de la investigación desarrollada se justificó por cuanto hace un aporte directamente a la gestión del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen de la ciudad de Huancayo; permitiendo el mejoramiento en la Administración Estratégica y por ende en la gestión de proyectos así mismo será de utilidad y alcance a demás entidades prestadoras de servicios de salud de la jurisdicción y fuera de ella, las que podrán adoptar las recomendaciones presentadas en la presente investigación, también porque será fuente de información útil para los investigadores que deseen realizar y ampliar el bagaje de conocimientos del tema investigado.

1.4.2. Justificación Teórica

La justificación teórica quedó justificada por cuanto permitió complementar el bagaje científico llenando los espacios cognitivos del conocimiento de ambas variables de investigación respecto a su influencia de la Administración estratégica en la Gestión de proyectos; lo que fomentará al debate científico y a la reflexión en el ámbito teórico académico.

1.4.3. Justificación Metodológica

La excusa metodológica se dio en consideración a que el nivel investigativo de la presente tesis es Aplicativo, lo que por naturaleza investigativa permitió que los autores hallan diseñado, estructurado y validado el instrumento para la recopilación de data y apelado a la utilización de los métodos, técnicas, y procedimientos de la Investigación científica; además de que los datos descriptivos e inferenciales permitirá a otros investigadores crear modelos que permitan resolver problemas similares en otras instituciones, además de proponer soluciones

apropiadas en donde la Gestión Estratégica será necesaria para la adecuada Gestión de Proyectos.

Así mismo por considerarse una metodología de investigación dividida por la problematización y la operatividad para conseguir factores de mejoramiento y solución del problema planteado.

1.5. Objetivos de la Investigación

1.5.1. Objetivo General

Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

1.5.2. Objetivos Específicos

a. Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.
b. Determinar de qué manera influye la administración Estratégica en la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.
c. Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en el desarrollo de un Plan para el proyecto, programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del estudio

2.1.1. Antecedentes Nacionales

Cruz, G. (2019); en su Tesis titulada *"Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio"*. Para optar el Grado Académico de Maestro en Administración con mención en Gestión Pública de la Escuela de Post grado de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle de Lima – Perú; presento como objetivo general: "Determinar la relación que existe entre la Planificación Estratégica y la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio – Ayacucho" (p. 21). Desarrollada bajo un enfoque cuantitativo, de tipo correlacional, de diseño no experimental y de corte transversal; aplicada a una muestra no probabilística de 40, empleando cuestionario como instrumento y como técnica de la encuesta. El autor concluye:

- Que, se determinó la asociatividad significativa entre la variable planificación estratégica y la gestión de proyectos por lo que cuanto mejor sea la gestión estratégica entonces la gestión de proyectos también será mejor en el municipio de la Provincia de Lucanas Puquio – Ayacucho; corroborado por el Rho de Spearman = 0.839, y el nivel significancia $p < 0.05$.

Seytuque, C. (2017); en su Tesis de Maestría: "*La administración estratégica de la Sunat y el contrabando de mercancías en los centros comerciales de la ciudad de Lima"*; investigación realizada con el fin de conseguir el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo de Lima - Perú. Que tuvo como objetivo principal: "Determinar que la administración estratégica de la SUNAT se relaciona con el

contrabando de mercancías en los centros comerciales de la Ciudad de Lima.” (p. 23). Por lo que se utilizó como metodología de investigación a la investigación científica básica o pura, de método descriptivo, con diseño no experimental, de tipo correlacional, en el que se consideró una población de 70 servidores públicos especialistas en contrabando, extrayendo una muestra censal por ser una cantidad pequeña quienes conforman la población de estudio; a quienes mediante el instrumento de recojo de información El Cuestionario se les hizo participar respondiendo a 24 ítems formulados por el investigador teniendo en cuenta la escala de Likert; y como técnica investigativa a la Encuesta; de cuyos resultados el investigador llegó a concluir: “Con respecto al objetivo general y en virtud de corroborar la hipótesis general, se comprobó que existe una correlación moderada para las variables en estudio, siendo el grado de correlación igual a 0,422. Asimismo, su valor de probabilidad es menor a 0.05 (p=0,000) por lo tanto se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.” (p. 112).

Rengifo, S. (2017); en su Tesis de Grado titulada *“Administración estratégica y competitividad en percepción de docentes en instituciones educativas, de primaria de la Red 10 - Ate, 2017”*; aprobada y desarrollada con la finalidad de obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo – Perú. Donde el objetivo de esta tesis ha sido: “Determinar la relación entre administración estratégica y competitividad en percepción de docentes en instituciones educativas, de primaria de la Red 10 - Ate, 2017.” (p. 17). Consideró como método de investigación especifica al método Hipotético, Deductivo, de enfoque Cuantitativo, de tipo descriptiva, con diseño, no experimental – transversal; considerando una población conformada por docentes de 16 entidades Educativas de nivel primaria y secundaria, extrayendo

una muestra probabilística representada por 122 docentes, quienes proporcionaron la información necesaria como para responder al problema investigativo y objetivos; mediante la técnica de la Encuesta y su Cuestionario como instrumento aplicado previo a su validación, llegando el investigador a concluir:

- El autor concluyo que: "con un grado de correlación rs 0,922 y un valor p 0,000 menor al nivel de 0,05 se determinó que: Existe relación significativa entre administración estratégica y competitividad en percepción de docentes en instituciones educativas, de primaria de la Red 10 - Ate, 2017".

Caravani, C. (2017); en su tesis de Maestría titulada *"Gestión Estratégica Empresarial y Competitividad de personal del Colegio Data System´s Ingenieros"* desarrollado para optar el Grado académico de Maestro en Administración de Empresas de la Maestría de Administración de Negocios de la Universidad Ricardo Palma. Teniendo como objetivo: "Determinar el grado de relación existente entre la Gestión Estratégica Empresarial y la Competitividad de Personal percibido por los docentes del Colegio Data System's Ingenieros de Ica en el año 2016." (p. 31). Por lo que se apeló a la metodología de Investigación de diseño no experimental, observacional de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, aplicando la técnica de investigación La Encuesta con su instrumento el Cuestionario aplicado a una población de estudio constituida por docentes de la entidad educativa referida y como muestra se consideró al muestreo censal; llegando a concluir el investigador en lo siguiente:

- "Que la correlación (r=0,824) y significativa (p=0,000), establece la asociatividad de la variable Gestión Estratégica Empresarial y la variable Competitividad de Personal en el Colegio Data System's Ingenieros de Ica en el año 2016." (p. 116).

2.1.2. Antecedentes Internacionales

Del Milagro, M. (2019) en su tesis *"Planificación Estratégica para la cooperación internacional en la administración pública";* desarrollada y presentada con propósito de optar el Grado Académico de Maestro en Administración Pública de la Universidad del Salvador; cuyo objetivo general fue: Analizar las etapas del ciclo de la planificación estratégica que permitieron la constitución del LABINTEX en Francia como un instrumento de cooperación internacional innovador del INTA., utilizando la metodología cualitativa de investigación; por lo que consideró 2 recortes metodológicos: el espacial y el temporal; en el acopio de datos se utilizó como técnica investigativa a la entrevista semiestructurada realizada a distintas fuentes de información y la entrevista a profundidad a los profesionales e investigadores del INTA; La autora llegó a las siguientes reflexiones finales:

- Que, es el caso de LABINTEX tomado como único, por el que una organización tuvo la iniciativa de promocionar el desarrollo científico-tecnológico agropecuario en el país argentino mediante la utilización adecuada de la planificación estratégica.
- Que, el uso y propuesta del marco conceptual del ILPES, permitió realizar un análisis de conceptos al proceso de gestión del LABINTEX, logrando con su implementación sobreponer el papel importante de la gestión estratégica como una importante herramienta de gestión; para potenciar y promover desde el ámbito público el programa de ayuda internacional.
- La Planificación estratégica permitió generar conocimientos y capacidades del INTA de LABINTEX; como resultado de las cooperaciones internacionales con otros centros de investigación.

- Que entre los principales logros conseguidos a partir del planeamiento estratégico de LABINTEX son: el éxito en la gestión, el trabajo corporativo, el reconocimiento internacional y logre que el país francés acepte ser anfitrión de la organización.
- En el ámbito local, el INTA concretó importantes lazos con diferentes sectores del gobierno con el fin de conseguir la aprobación de la iniciativa del LABINTEX., por cuanto se tuvo en cuenta dentro de las políticas de gobierno al potenciamiento del sistema agropecuario.

Galán, G. (2017) en su tesis intitulada *"Planeación estratégica para la clínica de especialidades dentales Dentalife"*; desarrollada y presentada para obtener el Grado Académico de Maestro en Administración de Pequeñas y medianas Empresas., de la Universidad Autónoma de Puebla – México; teniendo como objetivo general: "Proponer una Planeación Estratégica para organizaciones dentales, a partir de la aplicación del modelo a la Clínica de Especiales Dentales DENTALIFE." (p. 15). Considerando como metodología general de investigación a la Investigación científica de tipo Correlacional, no experimental-transversal; con diseño descriptivo y mixta; La autora concluye:

- Que, las Pymes se han convertido en el soporte de la economía local y del país por cuanto son fuente generadora de puestos de trabajo, y de la economía nacional de México; y que tienen la flexibilidad para adaptarse a los cambios del entorno y de competir si así lo quieren con empresas de mayor tamaño.
- Que, gran parte de las empresas dentales no consideran en su gestión un modelo de Administración menos la necesidad del proceso administrativo por lo que adolecen de conocimientos especializados para hacer de estas empresas

competitivas en el mercado sobre la base de una buena administración estratégica.

- Que la empresa clínica de Especialidades Dentales Dentalife, se considera en el rubro de MIPYME y es una de las pocas empresas de salud dental, que se mantiene por 10 años en el marcado como producto de su experiencia, y potencial; por lo que coadyuvo de buena manera a cumplir con los propósitos investigativos, además de servir como un referente para otras empresas.
- Que, el plan estratégico propuesto permitirá a la clínica dental Dentalife tener definido su visión empresarial, así como sus valores corporativos y objetivos alineados a su plan estratégico lo que permitirá su posicionamiento en el mercado y ser una empresa rentable y exitosa.
- Que, el plan estratégico que se propone es holístico al considerar a todas herramientas administrativas necesarias como para garantizar el buen funcionamiento de todas las áreas funcionales de la organización por lo que se convierte en un buen referente para el análisis y estudio de otras organizaciones del sector.

Araque, M. y Cruz, L. (2014) en su trabajo de investigación *"Planificación Estratégica de la Empresa AICA"*, desarrollado y presentado con el fin de conseguir el Grado Académico de Maestro en Planificación y Dirección Estratégica, de la Universidad de las Fuerzas Armadas de Sangolqui – Ecuador; teniendo como objetivo general investigativo: Revisar y elaborar la planificación estratégica para AICA para el periodo 2011 – 2016; investigación que considero una metodología descriptiva, correlacional; que por su objeto se consideró como una investigación aplicada, y de acuerdo al método es analítica – sintética; el investigador concluyó en lo siguiente:

- Que, la Planificación estratégica es un sistema enfatizado en el cumplimiento óptimo de los propósitos organizacionales mediante el diseño y aplicación de estrategias de gestión teniendo en cuenta el entorno empresarial.
- Que, la planificación estratégica permite generar valor en todas las actividades y procesos organizacionales, posicionando la marca y el producto; por lo tanto un factor diferenciador frente a la competencia que debe de considerar la empresa AICA.
- Que frente al entorno cambiante a nivel nacional e internacional es necesidad que las organizaciones involucren a la planificación estratégica en sus organizaciones de tal manera que se garantice la flexibilidad y adaptación al entorno actual; por lo que AICA debe potenciar su gestión mediante la aplicación adecuada de la gestión estratégica.

Anguita, P. (2011), en su investigación intitulada: *"Planificación Estratégica y Gestión de cartera de Proyectos en Clínica Alemana"*, elaborado y desarrollado para optar el Grado Académico de Maestro en Ingeniería de Negocios con Tecnologías de Información de la Facultad de Ciencias Físicas y matemáticas de la Universidad de Chile, en el que el autor considero como fin principal: "Potenciar la capacidad de implementación del cambio por medio de la mejora del proceso de planificación estratégica, y del diseño e implantación del proceso de desarrollo de nuevas capacidades." (p. 13).

Para lo que el auto apeló la metodología formulada por el Dr., Oscar Barros en su producto investigativo "La Ingeniería de Negocios" y como base el marco teórico conceptual elaborado por Porter, Norton y Kaplan.; concluyendo el autor en lo siguiente:

- Que, los resultados investigativos permitirán alinear en los proyectos, estrategias destinadas a su proceso y control estratégico, sentando así las bases para incorporar las mejores praxis de gestión a través de la implementación de una oficina para la Gestión de Proyectos estratégica en la coordinación y habilitación de rediseños; enlazada al ápice estratégico.
- Que, implementándose el rediseño permitirá garantizar la calidad del proyecto mucho antes del visto bueno por parte de los directivos, de igual manera la información derivada al comité se da con calidad asegurada permitiendo antes de ser revisados por el comité directivo de aprobación de pre proyectos clínicos.

2.2. Bases teóricos o científicas:

2.2.1. Administración estratégica

Arellano, D. (2017, p. 9); manifiesta que la planificación estratégica supone una herramienta valiosa para poder pronosticar cómo será el desarrollo y logro de los objetivos de la empresa. Siendo el plan, la consecución practica de toda la concepción, que se enfoca al desarrollo que coordine y sistematice las diferentes áreas de la empresa.

David, F. (2016, p. 45), considera que la Administración Estratégica, es un proceso que ejecutan las organizaciones con el afán de lograr la competitividad estratégica y conseguir el rendimiento muy por encima de lo que los inversionistas esperan de una gestión y así satisfacer a todos los grupos de interés. Esta Administración estratégica permite definir en primera instancia: qué es la organización, que es lo que hace y los motivos del qué lo hace, con una orientación en la optimización de su potencial futuro; por lo que necesita de un plan estratégico a fin de describir y definir el camino por el cual la organización enrumba sus

destinos, de manera tal que todo el componente humano se oriente de igual forma y con la misma información.

Considera también que un plan estratégico debe considerar:

- Un resumen ejecutivo.
- Una descripción exacta de la organización.
- La misión, visión y valores corporativos.
- Un análisis estratégico FODA.
- Una explicación puntual de las estrategias y tácticas organizacionales.
- Un plan con las acciones y actividades a desarrollar para el cumplimiento de las estrategias establecidas.
- Presupuesto y planes operativos
- Proceso de evaluación y monitoreo.

Bateman y Snell, (2014) considera que la administración estratégica es un conjunto de actividades y procesos que considera a los ejecutivos del ápice estratégico y demás ejecutivos de la organización responsables de formular, implementar las estrategias y objetivos empresariales.

Wheelen y Hunger, (2013); refiere que la administración estratégica es un cumulo de acciones, decisiones y procesos técnicos administrativos de gestión que permiten establecer el rendimiento de una organización a largo plazo teniendo en consideración las oportunidades y amenazas del entorno organizacional frente a las debilidades y fortalezas que la organización tiene.

Concluyentemente se entiende que la Administración Estratégica es un proceso de racionalización a través del cual se pretende obtener los máximos resultados de los factores de desarrollo institucional para lograr las metas y los objetivos de la

organización previamente establecidos. Este proceso estratégico es vital porque nos permite definir objetivamente escenarios futuros en donde se podrán identificar problemas futuros a fin de prever anticipadamente las estrategias que permitan mitigarla o enfrentarlos, y aprovechar oportunidades para generar ventajas competitivas reales basadas sobre capacidad y acciones institucionales estratégicas.

a. Proceso de la Administración Estratégica

David, F. (2016, p. 56), refiere que teniendo en consideración el entorno cambiante en el cual se desarrollan las organizaciones actuales es necesario que estas también se ajusten o adapten de la mejor manera a fin de dinamizarse y evolucionar a través de estas 4 fases de la Administración estratégica:

- **Planeamiento financiero:** Ocurre generalmente cuando tienen que proponer el presupuesto para el periodo siguiente; por lo que los gestores o administradores realizan este proceso. Sin embargo, se desarrollan sin contar información suficiente y relevante del entorno lo que significa que se realiza solo con la información que maneja la empresa; por lo tanto, estos proyectos que requieren de un aprox., de 1 año; son poco profundos por lo que implica que los administradores se saturen de propuestas para elaborar el presupuesto de la empresa, teniendo muchas veces que parar en cierta forma las principales actividades organizacionales.
- **Planeamiento apoyado en el pronóstico:** Los gestores de una organización consideran más efectivos aquellos planeamientos proyectados a largo plazo (3 a 5 años) por el cual el presupuesto por periodos de un año pierde vigencia, por lo que es necesario recopilar la data del entorno a fin de concordar todos los presupuestos. Ocurre a veces que esto se llega a politizar a medida que los

gestores consideren competir por alcanzar metas que estén por encima de los fondos previamente establecidos.

- **Planeamiento estratégico:** Este tipo de planeamiento requiere generalmente de la participación del ápice estratégico y expertos en el tema o consultores, lo que significa de que los gerentes de segunda o tercera línea tienen poca participación; por lo que garantizar los resultados de este tipo de planeamiento depende de la calidad de información que se pueda manejar del interno y externo organizacional, haciéndose necesario la conformación de unidades de inteligencia estratégica organizacional. Vale decir que la estrategia formal viene de arriba y la implementación de esta estará a cargo únicamente de los ejecutivos de menor jerarquía o nivel.
- **Administración estratégica:** Este proceso permite que la información o data estratégica, que solo es de disponibilidad del ápice estratégico sea diseminada a toda la organización incluyendo a los directivos de segundo y tercer nivel mediante las redes e intranets, vale decir que se elimina el centralismo y se reemplaza por el trabajo corporativo mediante consultores de planificación, de la empresa como externos, dispuestos a coadyuvar los trabajos de equipo sobre la implementación evaluación y monitoreo de los planes estratégicos organizacionales y en ocasiones reemplazar el plan estratégico a largo plazo por el pensamiento estratégico con participación de todos niveles de la empresa.

b. Importancia de la Administración Estratégica

- La importancia de la AE., radica en que los administradores de una organización necesitan de los planes para poder organizar y dirigir al Talento Humano y todos los recursos con el que cuenta la empresa, ósea que sin estos

planes no tendrían una idea siquiera de que es lo que se debería organizar dentro de la organización.

- También por cuanto coadyuva estratégicamente a establecer y coordinar las funciones, y diferentes actividades que se desarrollan en la empresa; así como enlazar las diferentes áreas funcionales de la empresa, a fin de cumplir con las metas y fines empresariales.
- Por otro lado, también favorece en el desempeño organizacional como factor importante para garantizar la permanencia a largo plazo de la organización en el mercado.

c. Elementos de la Administración Estratégica

- **La planeación estratégica:** Dávalos (2016); enfatiza que es un cumulo de acciones orientadas al logro de los objetivos estratégicos; que prioriza la solución de los problemas estableciendo a los responsables y su asignación de recursos necesarios estableciendo los pazos o periodos para su cumplimiento y posterior evaluación.

  Por tanto, la planificación estratégica se convierte en una importante herramienta para apalear los resultados adversos que generan los cambios futuros del entorno aplicando los elementos participantes de la planeación. También permite determinar los fines organizacionales estableciendo parámetros para conseguirlos.
- **Plan estratégico:** Este documento puede establecer la diferencia entre el éxito organizacional o en su defecto el fracaso de esta; por lo tanto, determina la misión y visión de la empresa; sus objetivos y las estrategias a utilizar para lograrlas. Permite también organizar y coordinar las ideas y los recursos; dando una visión estratégica.

- **Ofrecer una adecuada Estructura funcional:** Donde el componente humano garantice una adecuada comunicación organizacional; dentro de un ambiente confiable y seguro; orientándose al mejoramiento continuo e innovación para favoreceré en el desempeño de la empresa y el trabajo en equipo.
- **Generar el mejoramiento continuo y el buen desempeño organizacional:** Mediante el trabajo en equipo y la orientación de los esfuerzos alineados al cumplimiento de las metas; a través de una cultura participativa y el compromiso e involucramiento en las actividades organizacionales.

d. Beneficios de Administración Estratégica

David, F. (2016); refiere que el mayor beneficio de la AE., es que proporciona a las organizaciones de buenas estrategias debido al uso del enfoque sistemático, lógico y racional en el afán de diseñar y elegir estrategias; por lo que manifiesta que los beneficios y bondades de la Administración estratégica organizacional son generalmente a largo plazo, siendo estos:

- Garantiza el buen desempeño organizacional por largo plazo.
- Garantiza altos niveles de rendimiento organizacional a corto y largo plazo.
- Genera ventajas competitivas en las organizaciones respecto a sus competidores.
- Fomenta el pensamiento y razonamiento estratégico.
- Garantiza la buena comunicación organizacional y l cooperativismo.
- Permite la adaptación estratégica ante los cambios adversos del entorno.
- Genera rentabilidad y éxito organizacional.
- Alinea las estrategias con los cambios del entorno organizacional.

- Ofrece claridad respecto a la visión estratégica de la organización.
- Permite el uso adecuado de los recursos de la empresa.
- Mayor comprensión de las estrategias.
- Orienta todos los esfuerzos organizacionales al cumplimiento de las metas y objetivos de la empresa.
- Fomenta el pensamiento estratégico de todo el componente humano.
- Garantiza el rendimiento económico financiero y las utilidades.

e. Naturaleza de la Administración Estratégica

La naturaleza de la Administración Estratégica es sistémica respecto al desarrollo de los planes y proyectos, por cuanto lo asume desde la fase del planeamiento, ejecución y evaluación mediante la aplicación de herramientas genéricas útiles en toda organización. Sin esta naturaleza sistémica de la Administración Estratégica los directivos de la organización no podrían comunicar las estrategias de manera efectiva a toda la empresa por tanto se dificultarían en alinear los esfuerzos de la organización con el cumplimiento de las metas y objetivos; esta naturaleza de la AE., se manifiesta en:

- La necesidad de una eficiente comunicación organizacional.
- La globalización y la flexibilidad organizacional para adaptarse a los cambios del entorno mediante decisiones estratégicas adecuadas.
- El contexto y el ambiente como factor decisivo de la estrategia.

f. Dimensiones de la Administración Estratégica

David, F. (2016); considera las siguientes dimensiones de la Administración estratégica:

- **Formulación:** El análisis de la situación exitosa es seguido por la creación de objetivos a largo plazo. Los objetivos a largo plazo indican metas que podrían mejorar la posición competitiva de la empresa a largo plazo, plasmado en un documento institucional, David, F. (2016, p. 54).
- **Implementación:** En esta etapa, las habilidades gerenciales son más importantes que el uso del análisis. La comunicación en la implementación de la estrategia es esencial ya que las nuevas estrategias deben obtener apoyo en toda la organización para una implementación efectiva, David, F. (2016, p. 342).
- **Evaluación y control:** La implementación debe ser monitoreada para tener éxito. Debido al cambio constante de las condiciones externas e internas, los gerentes deben revisar continuamente ambos entornos, ya que pueden surgir nuevas fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Si nuevas circunstancias afectan a la empresa, los gerentes deben tomar medidas correctivas lo antes posible, David, F. (2016, pág. 421).

2.2.2. Gestión de proyectos

Nazier, E. (2017, p. 45); nos dice: Qué la gestión de proyectos, viene a ser la aplicación de técnicas, habilidades, conocimientos y herramientas a todas las actividades propias del proyecto y para responder a los requisitos del proyecto.

Velazco, A. (2014, p. 12); considera que la gestión de proyectos se basa en procedimientos que están enfocados de forma común, estructurado en componentes

que no necesariamente están juntas, sino que se denotan en mayor medida por su propio trabajo.

Refiere también que la gestión de proyectos es un tema con el que se ha venido tratando desde el inicio de los tiempos; por lo que el proyecto más antiguo considerado históricamente vendría a ser las pirámides Egipcias. Todo proyecto es temporal vale decir que está programado considerando un comienzo y un final el cual lógicamente demanda el uso de recursos pre establecidos para su realización, lo que debería ser administrado adecuadamente por especialistas y así poder entregar un proyecto ejecutado con la mejor calidad y con el presupuesto asignado.

a. ¿Qué entendemos por proyecto?

Según Larsón y Clifford, G. (2009, p. 4); considera que un proyecto es un esfuerzo complejo, diseñado para satisfacer las necesidades del cliente y que tiene como características propias su limitación temporal, la necesidad de utilización de recursos y de presupuesto y de ciertas especificaciones técnicas de rendimiento.

Baca, G. (2006, p. 2); este autor considera que un proyecto tiene como propósito dar soluciones inteligentes a necesidades y problemas humanos.

Klastorin, E. (2005, p. 3); enfatiza que un proyecto son aquellas actividades o tareas bien definidas que buscan cumplir óptimamente con los objetivos establecidos en el mismo proyecto. Una característica de los proyectos es que se centran en el tiempo, en su costo y en su alcance.

b. Importancia de los proyectos

Nazier, E. (2017, p. 93); considera que los proyectos cuentan con un ciclo de vida como símil entre las características que estos presentan como el nexo entre el costo y el tiempo y que la importancia de la gestión de proyectos radica en que esta genera múltiples beneficios en favor de la organización, su gestión y los clientes:

- La importancia de un proyecto se centra en la forma por el cual se daría respuesta a un propósito fin u objetivo.
- Permite favorecer en la toma de decisiones complejas que se reflejaran en la supervivencia y el éxito organizacional.
- Influye en la ejecución y éxito de los planes para favorecer en las necesidades del consumidor mediante un producto ofrecido.
- Su importancia de la gestión de proyectos es tangible y sostenible en el desarrollo y crecimiento de toda sociedad.
- La idea de la gestión de proyectos, es la de administrar adecuadamente los recursos para efectuar el planeamiento que permita conseguir los resultados establecidos al inicio del proyecto.
- Frente a las exigencias actuales de una sociedad informada y competitiva no queda sino hacer gestiones de calidad que garanticen el éxito de la empresa, por lo que implementar un estándar de calidad en proyectos, ofrecerá las competencias y las habilidades para ser competitivos en el mercado.

c. Características de los Proyectos

- Su temporalidad: refiere a que todo proyecto está sujeto a un periodo o tiempo establecido en el cual se desarrollaran todas sus etapas desde su concepción mediante una idea, luego su formulación, su ejecución y finalmente su evaluación.
- Su creatividad: refiere a la necesidad de inyectar originalidad. Innovación e imaginación en todos los proyectos desde su concepción.
- Su integridad: refiere que todo proyecto demanda la participación total de toda área funcional de la organización.
- Su dependencia: refiere que todo proyecto está subordinado a un plan, o a una organización o programa por lo que sus propósitos dependerán de la sinergia de los esfuerzos organizacionales.
- Su capacidad de adaptación o flexibilidad: refiere a que los proyectos deben ser versátiles o moldeables por lo que configuran cambios en la organización frente al entorno cambiante.
- Su integridad: refiere que todo proyecto demanda la participación total de toda área funcional de la organización.
- Su singularidad: refiere a que no encontraremos 2 proyectos similares, cada proyecto tiene su propia particularidad.

d. Tipos de Proyectos

Gómez, R. (2013, p. 49); considera que las clasificaciones de los proyectos se dan:

Según la entidad:

Se clasifican en:

- Proyectos privados: para responder a demandas en el mercado y generan rentabilidad o utilidad para los inversionistas.
- Proyectos sociales o de inversión pública: para responder a las necesidades sociales de los ciudadanos.

Según los resultados del proyecto:

- Proyectos de investigación y gestión tecnológica.
- Proyectos de producción de tangibles o bienes.
- Proyectos de gestión social.
- Proyectos de prestación de intangibles o servicios.
- Proyectos de construcción e infraestructura.

Según la actividad económica:

Estos quedan adscritos según su naturaleza al rubro o sector al que corresponden; vale decir:

- Sector comercial.
- Sector industrial.
- Sector turístico,
- Sector Salud.
- Sector Educativo.
- Sector servicios, entre otros.

e. Gestión de Proyectos

Nazier, E. (2017, p. 45); nos dice: Qué la gestión de proyectos, viene a ser la aplicación de técnicas, habilidades, conocimientos y herramientas a todas las actividades propias del proyecto y para responder a los requisitos del proyecto.

Este mismo autor refiere que la gestión de proyectos es el resultado de los cambios rápidos y constantes que presentan el mundo de los negocios y los mercados actuales, así como la búsqueda constante por satisfacer a los clientes y consumidores, las sociedades consumistas y el incremento de la presencia de los competidores y el tamaño de los proyectos son los motivantes que han dado lugar al surgimiento de esta variable.

Se debe de considerar que para la realización de todo proyecto es necesario identificar lo que se desea hacer, definir la vía a seguir y orientar esfuerzos para hacerlo realidad o cumplirlo. Es en este intento de cumplirlo donde se tropiezan con una serie de obstáculos el cual dependerán de la adecuada gestión del proyecto para lograr superarlos y reorientarlos hacia su realización.

f. Etapas de la gestión de proyectos:

Gómez, R. et al. (2013); considera que las etapas de la gestión de proyectos son: La iniciación.

- El planeamiento.
- La ejecución.
- El seguimiento (monitoreo y control), y
- El cierre del proyecto.

Iniciación de un proyecto

En esta etapa inicial se definen todas las actividades para determinar objetivamente las justificaciones del porque se desarrollará el proyecto haciéndose necesario:

- La designación de un responsable de la coordinación del proyecto.
- Establecer a los directos interesados en el proyecto y sus resultados.

- Mantener comunicación fluida con los directos interesados del proyecto.
- Formular el perfil del proyecto incluyendo los requisitos, los objetivos, las limitaciones, y el criterio de éxito.
- Formular cartas de presentación para conseguir su aprobación.
- La dirección debe aprobar la continuación del proyecto para iniciar la segunda fase.
- Formular los contratos necesarios.

Planeamiento del proyecto

- En esta etapa se definen todos los procesos y actividades a realizarse para poner en ejecución y gestionar el proyecto teniendo en consideración:
- El entorno en el cual se ira a ejecutar el proyecto, para lo cual se tendrá que realizar los ajustes necesarios.
- Desarrollar una estructura de funciones, tareas y actividades que se asignaran a los integrantes del equipo que ejecutara el proyecto.
- Posterior a la determinación de las funciones se debe de establecer los recursos a utilizarse para el desarrollo del proyecto.
- Establecer el periodo de ejecución del proyecto.
- Establecer los costos operativos vale decir de la ejecución; mano de obra, equipos y materiales, entre otros.
- Calendarizar las actividades y tareas a cumplir.
- Establecer actividades seculares si el caso amerita como gestión cambios, riesgos, calidad.
- Ensamblar el plan del proyecto de manera coherente e integral.
- Conseguir el visto bueno y aprobación de la dirección para iniciar la siguiente etapa de ejecución.

Ejecución del proyecto

En esta etapa se desarrollan todas las actividades previamente establecidas para su ejecución o realización del proyecto, teniendo en consideración las siguientes actividades

- Conseguir los recursos y administrarlas adecuadamente en la ejecución del proyecto.
- Tener reuniones con los participantes en la ejecución del proyecto para dar a conocer las reglas y normas a seguir durante la ejecución.
- Ejecutar las tareas establecidas en la estructura de tareas funciones y actividades.

Seguimiento y monitoreo del proyecto

En esta etapa se monitorea el proceso de ejecución a fin de identificar posibles desviaciones para reorientar el proceso de ejecución o en todo caso implementarlos, por lo que es necesario considerar las siguientes actividades:

Implementar los planes de gestión de la calidad, de riesgos y de cambios.

- Monitorear el rendimiento y avance del proyecto en concordancia de lo planeado.
- Identificar posibles problemas para accionar el respectivo plan de contingencia.
- Controlar el cumplimiento del cronograma de actividades, los costos establecidos.

Cerrar un proyecto

En esta etapa final se declara al proyecto oficialmente concluido; lo que significa el cierre de los contratos, liberación de saldos, obtención de constancia de entrega y recibido, transferencia decir la propiedad al usuario, cerrar contratos

y cuentas, preparar un informe final del proyecto, archivar los documentos del proyecto.

g. Project Management Institute (PMI)

PMI. (2014); indica que la gestión de proyectos incluye diferentes áreas y uso de herramientas y tecnologías, por lo que el PMI contribuye directamente en la gestión de proyectos mediante sus certificaciones estándar PMP y PMBOK. Esta asociación profesional sin fines de lucro con presencia mundial tiene como principal foco de interés a la gestión de proyectos, programas y cartera de proyectos es en la actualidad la institución referente más importante para la estandarización de proyectos, por lo que es la responsable de las actualizaciones y de la creación de procedimientos novísimos, que son publicados en su página guía denominada PMBOK; el cual es tomado como referente y sobre el cual se fundamentan otras estandarizaciones relacionadas a la gestión de proyectos en las organizaciones.

PMBOK o Project Management Body of knowledge

Esta guía tiene como propósitos:

- El análisis, la estandarización y la utilización de los proyectos y la gestión mundialmente.
- Crear una importante red de experiencias compartidas e innovaciones networking.
- Crear programas de certificaciones mediante la generación del valor agregado en las organizaciones.

h. Dimensiones de la Gestión de Proyectos

Nazier, E. (2017, p. 125, 301); considera a:

- **Estrategia de la organización y selección de proyectos:** Que se enfoca en la identificación del fin del proyecto, y su relación con el componente estratégico establecido, que, en su conjunto, denota el componente administrativo de estos,
- **Estimación de los tiempos y costos del proyecto:** Estimar el tiempo de ejecución y los costos que conlleva la misma, es un componente crítico, ya que, al realizar una estimación correcta, hace que el proyecto se beneficie enormemente, y no se perjudique.
- **Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos:** Para la ejecución y desarrollo de las actividades que involucran el proyecto, es necesario conocer las necesidades de las que se requerirá, y así establecer un margen de error aceptable.

2.3. Marco conceptual:

Administración Estratégica. – David, F. (2016) "es un proceso de evaluación sistemática de un negocio y define los objetivos a largo plazo, identifica metas y objetivos, desarrolla estrategias para alcanzar estos y localiza recursos para realizarlos."

Administración de Proyectos. – Larsón y Clifford, G. (2009) "Proceso que permite planear, organizar, dirigir y controlar el uso adecuado de los recursos con la finalidad de lograr objetivos establecidos en un proyecto."

Formulación. – Klastorin, E. (2005); "Es la etapa centrada en el diseño de las distintas opciones que se tiene lo que significa sistematizar, un conjunto de posibilidades técnicamente viables, para alcanzar los objetivos, a través de la formulación se orienta el

proceso de producir y regular la información más adecuada, que permita su posterior gestión o ejecución."

Implementación. – Klastorin, E. (2005); "Es el proceso que pone planes y estrategias en acción para alcanzar objetivos, involucra la asignación de tareas y líneas de tiempo a individuos consignando quién, dónde, cuándo y cómo se obtendrán los objetivos y las metas deseadas."

Evaluación. – Larsón y Clifford, G. (2009) "Es el proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia y eficiencia, con que han sido empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos, posibilitando la determinación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas presupuestadas. Se aplica antes, durante y después de las actividades desarrolladas."

Control.- Larsón y Clifford, G. (2009) "Es la función que permite la supervisión y comparación de los resultados obtenidos contra los resultados esperados originalmente, asegurando además que la acción dirigida se esté llevando a cabo de acuerdo con los planes de la organización y dentro de los límites de la estructura organizacional."

Gestión de Proyectos. – Nazier, E. (2017) "Es un conjunto de metodologías para planificar y dirigir los procesos de un proyecto, que comprende un cúmulo específico de operaciones diseñadas para lograr un objetivo con un alcance, recursos, inicio y final establecidos."

Estrategia de una Organización. – Klastorin, E. (2005); "Esta está vinculada a la ejecución no de una, sino de numerosas acciones, el número de proyectos en una empresa dependerá del tamaño y de su vinculación con los cambios internos y externos. Para facilitar la gestión de todos estos proyectos, muchas veces se desarrolla una gestión de portafolio de proyectos."

Selección de Proyectos. – Nazier, E. (2017) **"**La selección de proyectos es el proceso de evaluar los proyectos para elegir e implementar aquellos que están mejor alineados con los objetivos estratégicos de la organización y, así, ofrecer los mayores beneficios para la organización, sus clientes y sus empleados, comienza con el reconocimiento de una necesidad, problema u oportunidad."

La Estimación de los Tiempos. – Gómez, R. (2013) "Es la actividad de la planificación del proyecto que intenta determinar cuánto dinero, esfuerzo, recursos y tiempo tomará construir un sistema o producto, la gestión de tiempos reúne todos aquellos procesos necesarios para asegurar el correcto desarrollo de las distintas tareas, dentro de los plazos especificados, así como de las herramientas para el control y seguimiento de la planificación temporal y la programación del proyecto."

Costos del Proyecto. – Velazco, A. (2014) "Es el proceso de estimar, asignar y controlar los costes de un proyecto, lo que permite que las empresas conozcan por adelantado los gastos y así reduzcan las posibilidades de superar el presupuesto inicial y este comprende todo su ciclo vital, desde la planificación inicial hasta su entrega, pasando por los diferentes análisis intermedios que se realicen."

Plan de Proyecto. – Velazco, A. (2014) **"**El Plan de un proyecto es una descripción detallada por escrito de tareas individuales por realizar, que incluye información relacionada con la dotación de personal, presupuestos, cronogramas, plazos, objetivos y medidas, también presenta los objetivos y la instrucción individual y de grupo sobre cómo cada aspecto del plan se llevará a cabo es la fuente primaria de información para determinar la manera en que se planificará, ejecutará, monitoreará/controlará y cerrará el proyecto."

Programación de Recursos. – Velazco, A. (2014) **“**La Programación de recursos es una colección de técnicas utilizadas para analizar los recursos requeridos para Producir el trabajo y para saber cuándo se necesitan, de este modo asegurar una utilización eficiente y efectiva, ganar confianza en que el cronograma es real y asegurar una identificación temprana de los cuellos de botella y conflictos en la capacidad de proveer recursos.”

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS

3.1. Hipótesis General

Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

3.2. Hipótesis Específicas

a. Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica, en la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.
b. Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica, en la Gestión de Proyectos y la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.
c. Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, y programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

3.3. Variables

Variable 1: Administración estratégica.

- Formulación
- Implementación
- Evaluación y control

Variable 2: Gestión de proyectos

- Estrategia de la organización y selección de proyectos
- Estimación de tiempos y costos del proyecto
- Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos

Tabla 1. Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensión	Indicadores
V1 **Administración Estratégica**	David, F. (2016, p. 45), considera que la Administración Estratégica, es un proceso que ejecutan las organizaciones con el afán de lograr la competitividad estratégica y conseguir el rendimiento muy por encima de lo que los inversionistas esperan de una gestión y así satisfacer a todos los grupos de interés.	Formulación	1. Se establecen la visión, misión, valores y el código de ética de manera adecuada.
			2. Proceso evaluación externa de manera coherente.
			3. Proceso evaluación interna de manera coherente.
			4. Determinación de objetivos a largo plazo de manera adecuada en todo momento.
		Implementación	5. Determinación de objetivos a corto plazo de manera adecuada en todo momento.
			6. Se establecen políticas adecuadas para toda circunstancia.
			7. Se adecua la estructura organizacional de acuerdo a las necesidades en todo momento.
		Evaluación y Control	8. Se organiza la revisión externa de manera adecuada
			9. Se organiza la revisión interna de manera adecuada.
			10. Se aplican acciones correctivas en el momento adecuado.
			11. Se estructura auditorias de manera coherente.
Variable	**Definición conceptual**	**Dimensión**	**Indicadores**
V2 **Gestión de Proyectos**	Nazier, E. (2017, p. 45); nos dice: Qué la gestión de proyectos, viene a ser la aplicación de técnicas, habilidades, conocimientos y herramientas a todas las actividades propias del proyecto y para responder a los requisitos del proyecto.	Estrategia de la organización y selección de proyectos	12. Estrategias de organización de proyectos.
			13. Selección de proyectos apropiados.
			14. Estrategias de selección.
		Estimación de los tiempos y costos del proyecto	15. Se estiman los tiempos de los proyectos de manera adecuada.
			16. Se estiman los costos de los proyectos de manera adecuada.
		Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos	17. Se tiene planes adecuados para la consecución de proyectos.
			18. Se programan adecuadamente los recursos para los proyectos.

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1. Método de investigación

4.1.1. Método General

Oré. (2015), al respecto dice: que "El método general empleado en la investigación fue el método científico por cuanto permitió resolver el problema de carácter científico a través de procedimientos, técnicas, planteamientos, experimentación, fundamentaciones como el enunciado del problema investigativo; formular y contrastar hipótesis, y analizar hechos", (p. 8).

4.1.2. Método Especifico

Como método especifico se utilizó el método Hipotético Deductivo que según Popper (2008) y Hurtado y Toro (2007) "Consiste en la generación de hipótesis a partir de dos premisas, una universal (leyes y teorías científicas, denominada: enunciado nomológico) y otra empírica (denominada enunciado entimemático, que sería el hecho observable que genera el problema y motiva la indagación), para llevarla a la contrastación empírica". (p. 254; p. 56)

4.2. Tipo de la investigación

El tipo de investigación de la Tesis Aplicada, que se encuentra sustentada teóricamente por:

Al respecto Carrasco, S. (2007, pág. 43); nos dice que "Esta investigación se distingue por tener propósitos prácticos inmediatos bien definidos, es decir, se investiga para actuar, transformar, modificar o producir cambios en un determinado sector de la realidad".

Carlessi, H. y Reyes, C. (2015); señala “La investigación aplicada busca conocer para hacer, para actuar, para construir, para modificar, le preocupa la aplicación inmediata sobre una realidad circunstancial antes que el desarrollo de un conocimiento de valor universal”.

Enfoque Cuantitativo.

Hernández (2014), señala que “Esta recolección se lleva a cabo al utilizar procedimientos estandarizados y aceptados por una comunidad científica…los fenómenos observados deben poder observarse o referirse al mundo real” (p.5).

Leyton, (2012). Señala que “bajo la perspectiva cuantitativa, la recolección de datos es equivalente a medir.” (p. 41). Siendo que se ejecutara un análisis en base a la información numérica recogida, mediante instrumentos, para poder determinar y generalizar los datos hallados en una población de estudio.

4.3. Nivel de investigación

El nivel investigativo considerado fue el correlacional, sustentado teóricamente por:

Hernández, Fernández y Baptista. (2014, p.93); indican “Este tipo de estudios tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos a más conceptos, categorías y/o variables en una muestra o contexto en particular. Para evaluar el grado de asociación entre dos o más variables, en los estudios correlacionales primero se mide cada una de estas y después se cuantifican, analizan y establecen las vinculaciones. Tales correlaciones se sustentan en hipótesis sometidas a prueba”.

Carrasco, S. (2007, pág. 73); indica que “Estos diseños tienen la particularidad de permitir al investigador analizar y estudiar la relación de hechos y fenómenos de la realidad(variables) para conocer su nivel de influencia o ausencia de ellas, buscan determinar el grado de relación entre las variables que se estudia”.

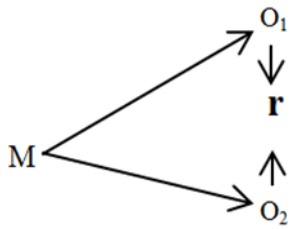
4.4. Diseño de la investigación

El diseñó de investigación que se consideró en la presente investigación es el: No experimental – transversal:

Arias. (2012); manifiesta que "La investigación no experimental se caracteriza por que la data recopilada se realiza directamente de la realidad en el que se suscitan los hechos o de los sujetos involucrados o investigados, pero sin la necesidad de manipular o alterar las variables o la realidad". (pág. 31).

Hernández, Fernández y Baptista. (2010); indican que una investigación es transversal, cuando tienen como fin "recopilar la data en un solo momento en un determinado tiempo a fin de hacer una descripción y análisis del nexo e incidencia de las variables en un momento dado, (pág. 150).

El diagrama o diseño correlacional utilizado es:



Donde:

M = 100% de los colaboradores nombrados del hospital El Carmen – Huancayo.

O1 = Variable 1: Administración Estratégica.

O2 = Variable 2: Gestión de proyectos.

r = Relación entre las variables – coeficiente de correlación.

4.5. Población y muestra

Triola (2004), sostiene que "Una población comprende a todos los elementos o sujetos de cualquier clase bien definida a estudiar pudiendo ser objetos, eventos o personas", (p. 88).

Para la investigación realizada se consideró al total de colaboradores nombrados del hospital El Carmen de esta ciudad de Huancayo, por lo que el universo quedo conformada por un total de 514 servidores; para lo que se apeló al muestreo probabilístico; utilizándose la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \times Z_a^{\,2} \times p \times q}{e^{d^2 \times (N-1) + Z_a^{\,2} \times p \times q}}$$

Donde:

N = 514 (tamaño de la población)

Z = límite o nivel de confianza =1.55.

p = probabilidad de éxito = 90%

q = probabilidad de fracaso = 10%

E = error de estándar 0.05 (5%)

Reemplazando:

$$n = \frac{514(1.55)(1.55)(0.9)(0.1)}{(0.05)(0.05)(513)+(1.55)(1.55)(0.9)(0.1)} = 177$$

n = 177

4.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

4.6.1. Técnicas de Recolección de Datos

Como técnica de acopio de data se consideró a la encuesta que según Ávila. (2010) es un método investigativo que se utiliza en el acopio de información útil y con objetivo estadístico extraído a un grupo predefinido de participantes en el llenado de las encuestas, (p. 41).

Técnica	Ventajas
Encuesta	Como técnica ayuda al investigador en el acopio de información en consideración a los niveles cognitivos, relación y escalas actitudinales de los participantes respecto a las variables de investigación enmarcadas en el instrumento. Morán y Alvarado. (2010).

4.6.2. Instrumentos de Recolección de Datos

Para el acopio de data útil para el cumplimiento de los propósitos investigativos y la solución a la problemática planteada en la investigación se utilizó al Cuestionario.

Considerando en su estructura a Ítems para el instrumento de la variable Administración Estratégica y 14 preguntas para la variable Gestión de proyectos; por lo que se consideró y utilizo en cada instrumento de cada variable la herramienta psicométrica de medición: escala de Likert.

Al respecto Córdova, I. (2019); refiere que el cuestionario “Es un instrumento de acopio de datos compuesto por un conjunto de interrogantes formulados por escrito, que sirve para medir una o más variables”, (p. 44).

Instrumento	Ventajas
Cuestionario de 22 preguntas. Escala de Likert	Instrumento que utilizara el investigador para recoger datos de los encuestados que representan nuestra de estudio, por lo que en el diseño se tomó en cuenta la estructura lógica y coherente de las preguntas en consideración a las variables; además de considerar su presentación, el nivel cognitivo y relación de los participantes, luego se fue validado y sometió a prueba para su fiabilidad como instrumento de acopio de data.

4.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

- El análisis estadístico: Nos Muestra "¿Qué pasa?" mediante el uso de datos pasados en forma de paneles. El análisis estadístico incluye la recopilación, análisis, interpretación, presentación y modelado de datos. Analiza un conjunto de datos o una muestra de datos. Hay dos categorías de este tipo de análisis: análisis descriptivo y análisis inferencial.
- Análisis descriptivo: Permite analizar los datos completos o una muestra de datos numéricos resumidos. Muestra la media y la desviación para datos continuos, mientras que el porcentaje y la frecuencia para datos categóricos.
- Análisis inferencial: Analiza la muestra de datos completos. En este tipo de análisis, puede encontrar diferentes conclusiones de los mismos datos seleccionando diferentes muestras.

Validez y fiabilidad de los instrumentos utilizados

- **La Validez**

Carrasco. (2015), enfatiza que “la validez es el atributo de los instrumentos de investigación en que estos miden con objetividad, precisión, veracidad y autenticidad aquello que se desea medir de la variable de estudio” (pág. 336).

La validez instrumental (Cuestionario) se sometió a juicio de expertos los mismos que emitieron opinión sobre la base de la experticia en la redacción y el contenido instrumental.

- **La Confiabilidad**

Para la confiabilidad del Cuestionario como instrumento aplicable en esta investigación la autora la realiza mediante la obtención de criterios de valor de la prueba estadística de Alfa de Cronbach; permitiendo estimar su confiabilidad instrumental mediante ítems.

En el análisis de constructo teniendo en cuenta los datos de la encuesta todas las Determinación establecidas sobrepasan el 0.45 y la significancia bilateral es menor al 0.05 (5%) por lo que podemos afirmar que todos los ítems del instrumento de investigación son válidos resultados presentados en anexos.

Análisis de confiabilidad

La confiabilidad se utilizó el Alpha de Cronbach

$$\propto = \frac{K}{K-1}\left(1 - \frac{\sum s_i^2}{S_t^2}\right)$$

Variables	**Alfa de Cronbach**
Administración estratégica	0.83
Gestión de proyectos	0.81

Los datos para la presente investigación son altamente confiables (0.83) variable independiente (0.81) variable dependiente ya que superan el 0.80.

4.8. Aspectos éticos de la investigación

La responsable de la investigación lo desarrolló con plena observancia a la Filosofía institucional UPLA, al código de ética de Investigación y al Reglamento de grados y títulos de post grado y demás normativas que son la basé legal para el desarrollo de investigaciones como la presente, de esta manera se ofrece el amparo y soporte normativo, legal exigido.

Los investigadores en su condición de responsables directos de la investigación y apelando a su autonomía y capacidad investigativa, mostraran el apego a los principios rectores que rigen la actividad investigadora debiendo garantizar la protección de la dignidad humana y la libertad de todos los participantes e involucrados en el presente trabajo de investigación, respaldándose en el consentimiento informado y expreso por parte de la organización o empresa involucrada; de igual forma garantizarán la veracidad investigativa en todas sus fases desde la descripción, formulación del problema hasta la interpretación de los resultados que generará la investigación.

Durante el desarrollo de cada etapa de la investigación se tendrá en consideración la honestidad, transparencia e integridad a fin de demostrar honestidad, rectitud, sinceridad y justicia; procediendo con rigor científico en la validez, confiabilidad y credibilidad de los métodos empleados, las fuentes mencionadas y la data generada; por lo que se asume rigurosamente lo establecido en el Cap. III del Código de ética para la investigación UPLA.

CAPÍTULO V

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Descripción de resultados

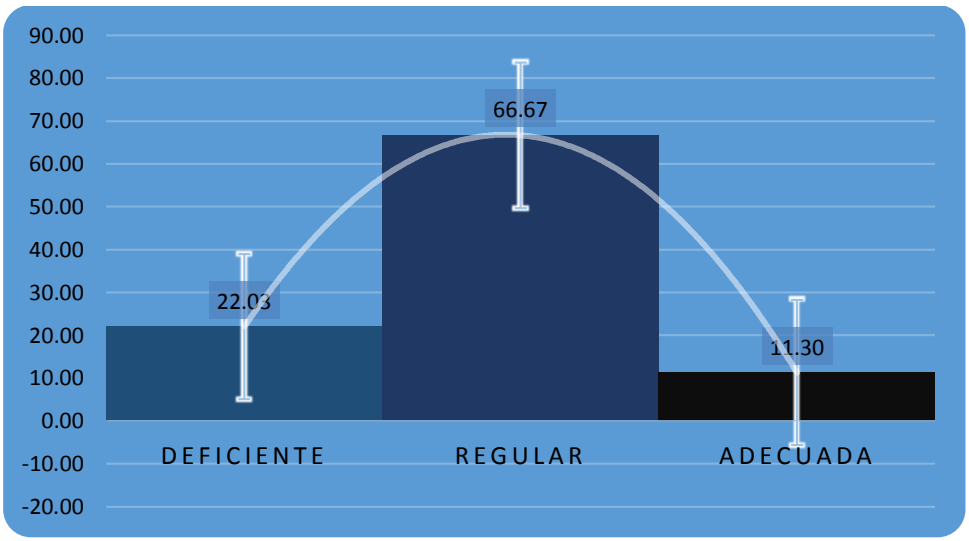
Se procede a describir los resultados de la variable Administración estratégica y cada una de sus dimensiones.

Tabla 2. Administración estratégica

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	39	22.03	22.03
Regular	118	66.67	88.70
Adecuada	20	11.30	100.00
Total	**177**	**100.00**	**100.00**

Fuente: Elaboración propia

Figura 1. Administración estratégica



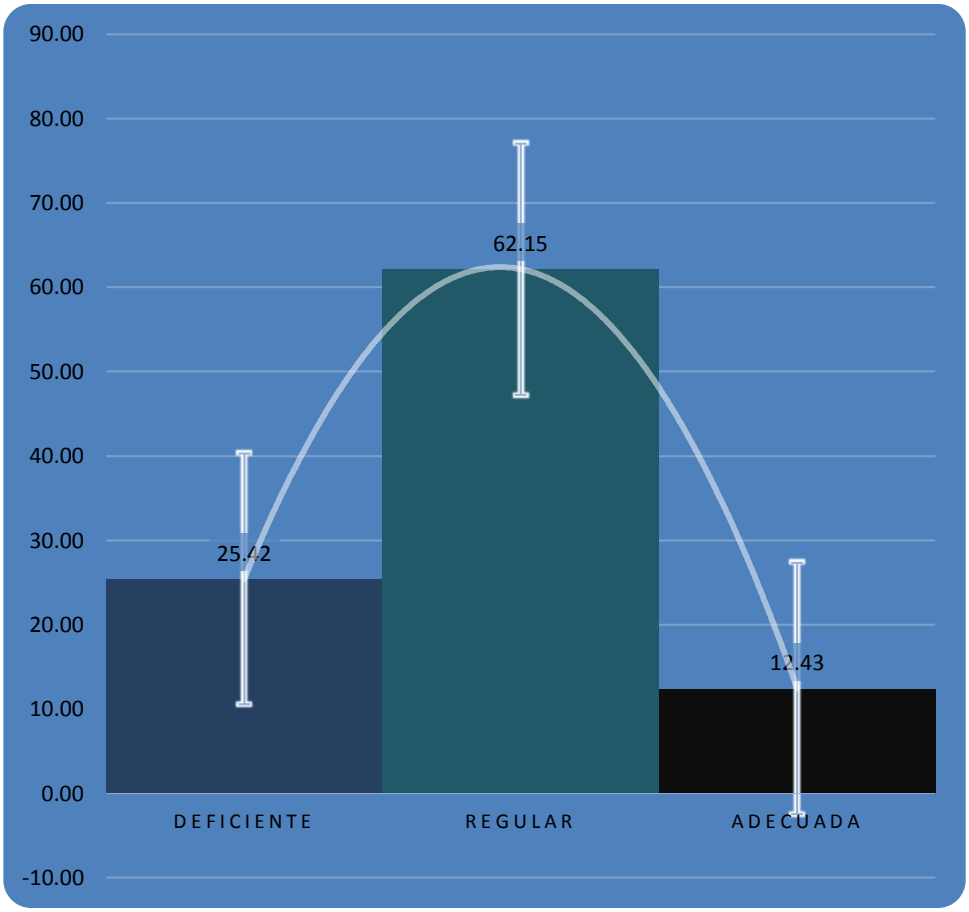
De la tabla N° 2 y figura N° 1 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la variable administración estratégica, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 66.67% considera que se encuentra en un nivel regular el 22.02% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 11.30% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 3. Formulación

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	45	25.42	25.42
Regular	110	62.15	87.57
Adecuada	22	12.43	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 2. Formulación



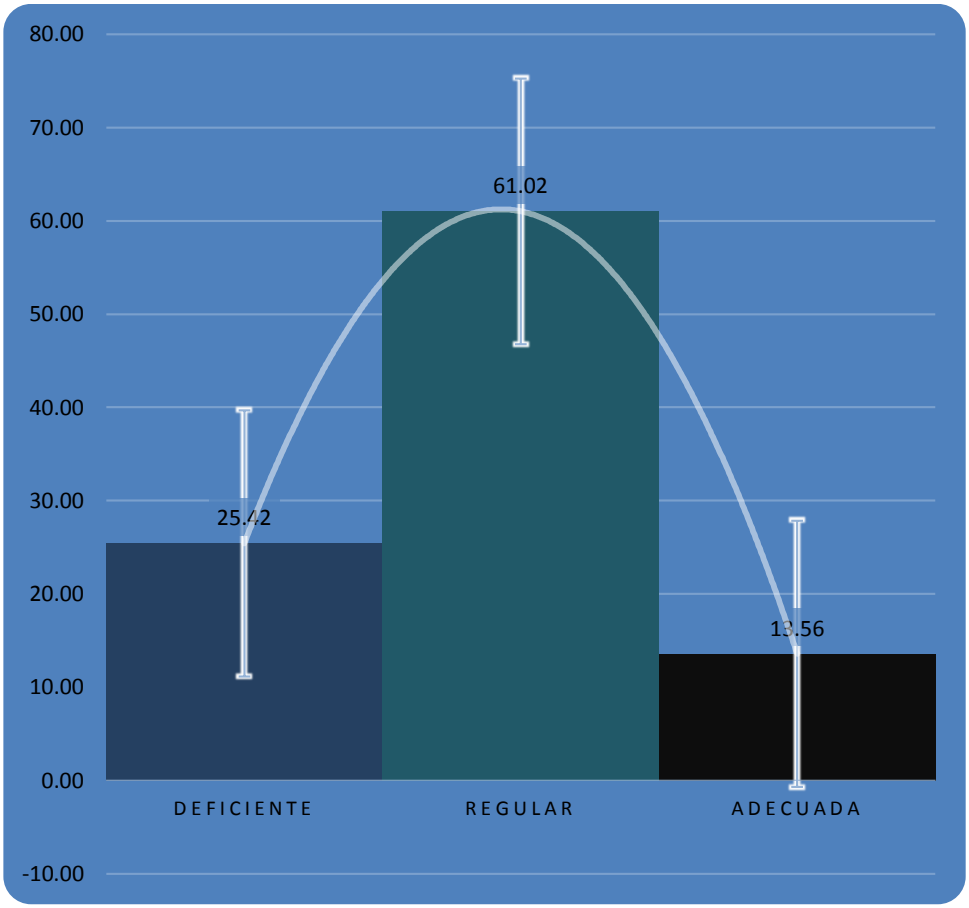
De la tabla N° 3 y figura N° 2 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión Formulación, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 62.15% considera que se encuentra en un nivel regular el 25.42% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 12.43% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 4. Implementación

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	45	25.42	25.42
Regular	108	61.02	86.44
Adecuada	24	13.56	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 3. Implementación



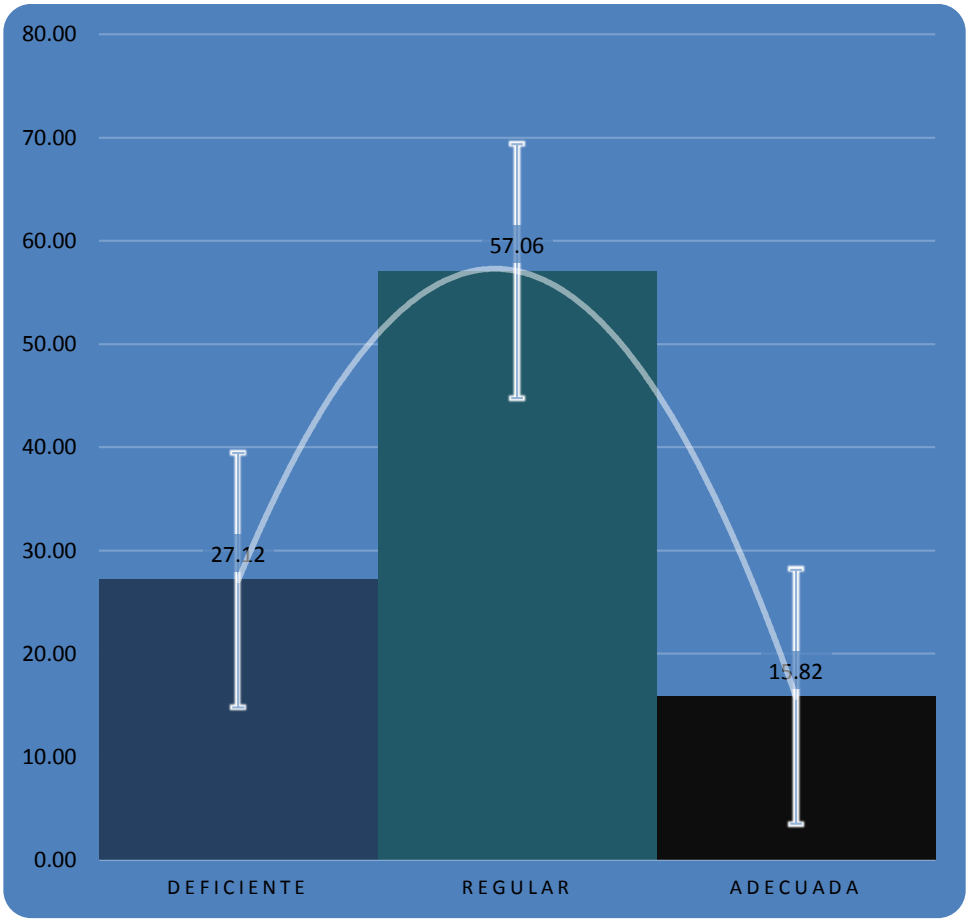
De la tabla N° 4 y figura N° 3 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión implementación, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 61.02% considera que se encuentra en un nivel regular el 25.42% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 13.56% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 5. Evaluación y control

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	48	27.12	27.12
Regular	101	57.06	84.18
Adecuada	28	15.82	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 4. Evaluación y control



De la tabla N° 5 y figura N° 4 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión evaluación y control, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 57.06% considera que se encuentra en un nivel regular el 27.12% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 15.82% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

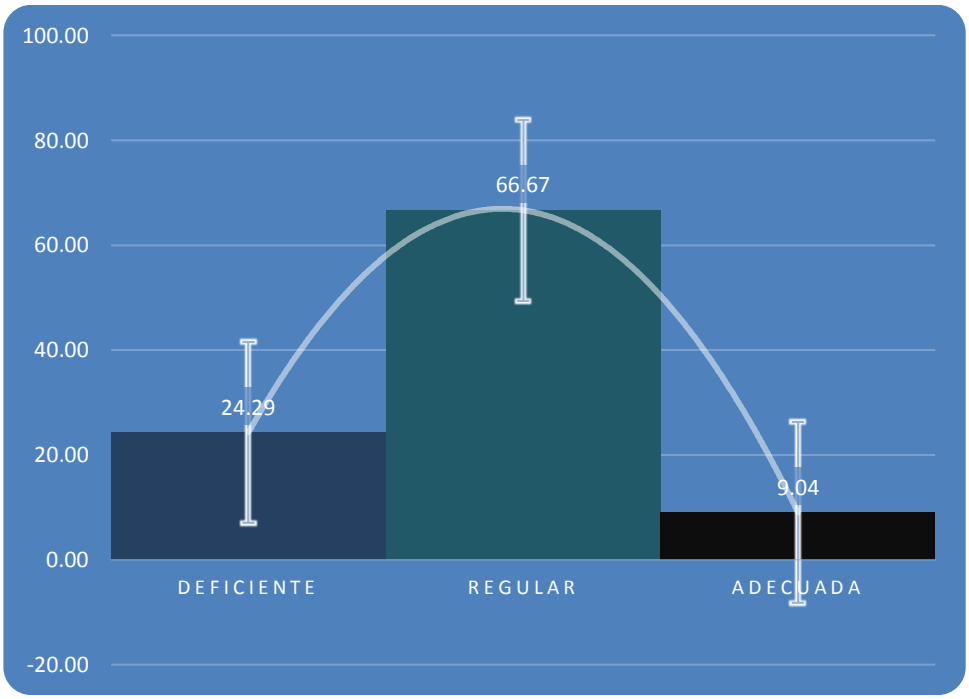
A continuación, se presentan los resultados para la variable gestión de proyectos y cada una de sus dimensiones.

Tabla 6. Gestión de proyectos

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	43	24.29	24.29
Regular	118	66.67	90.96
Adecuada	16	9.04	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 5. Gestión de proyectos



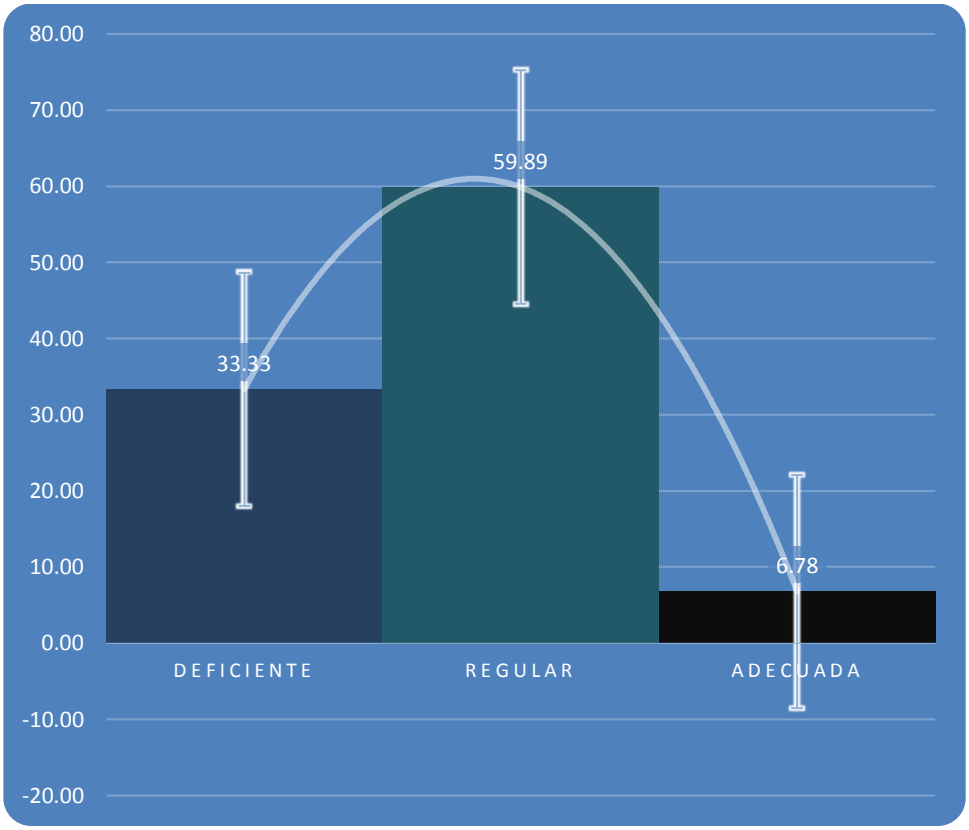
De la tabla N° 6 y figura N° 5 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la variable gestión de proyectos, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 66.67% considera que se encuentra en un nivel regular el 24.29% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 9.04% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 7. Estrategia de la organización para la selección de proyectos

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	59	33.33	33.33
Regular	106	59.89	93.22
Adecuada	12	6.78	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 6. Estrategia de la organización para la selección de proyectos



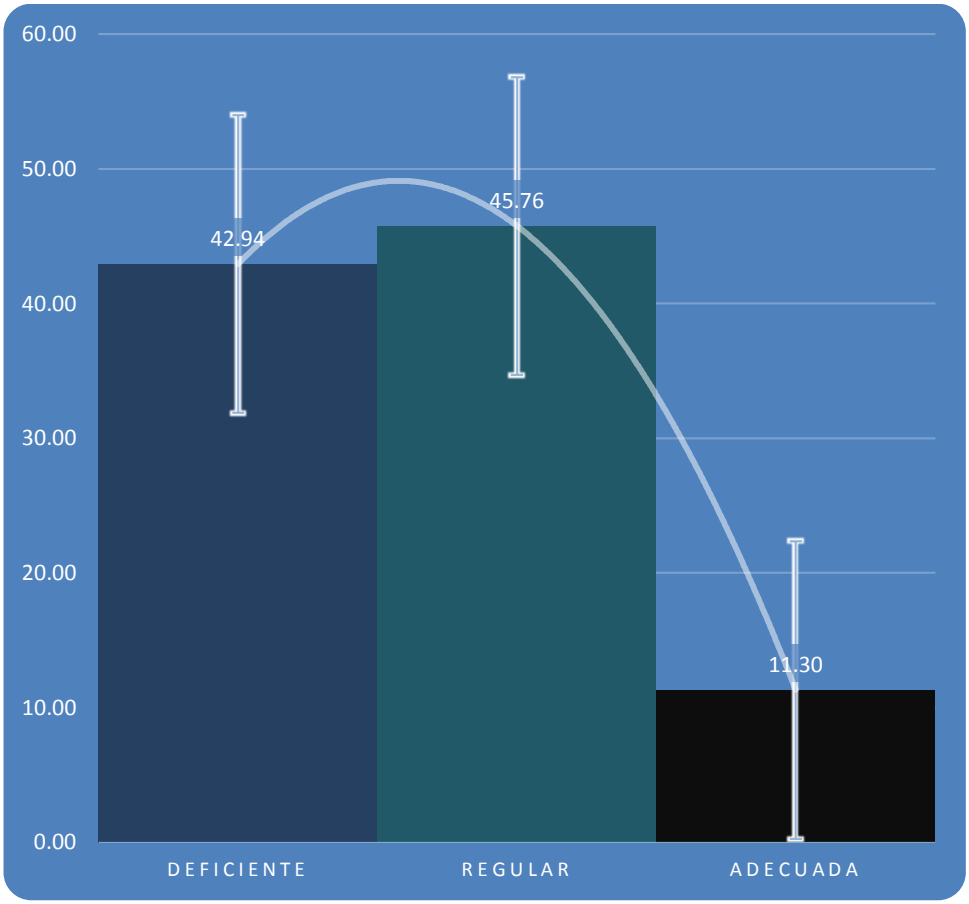
De la tabla N° 7 y figura N° 6 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión estratégica de la organización para la selección de proyectos, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 59.89% considera que se encuentra en un nivel regular el 33.33% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 6.78% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 8. Estimación de los tiempos y costos del proyecto

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	76	42.94	42.94
Regular	81	45.76	88.70
Adecuada	20	11.30	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 7. Estimación de los tiempos y costos del proyecto



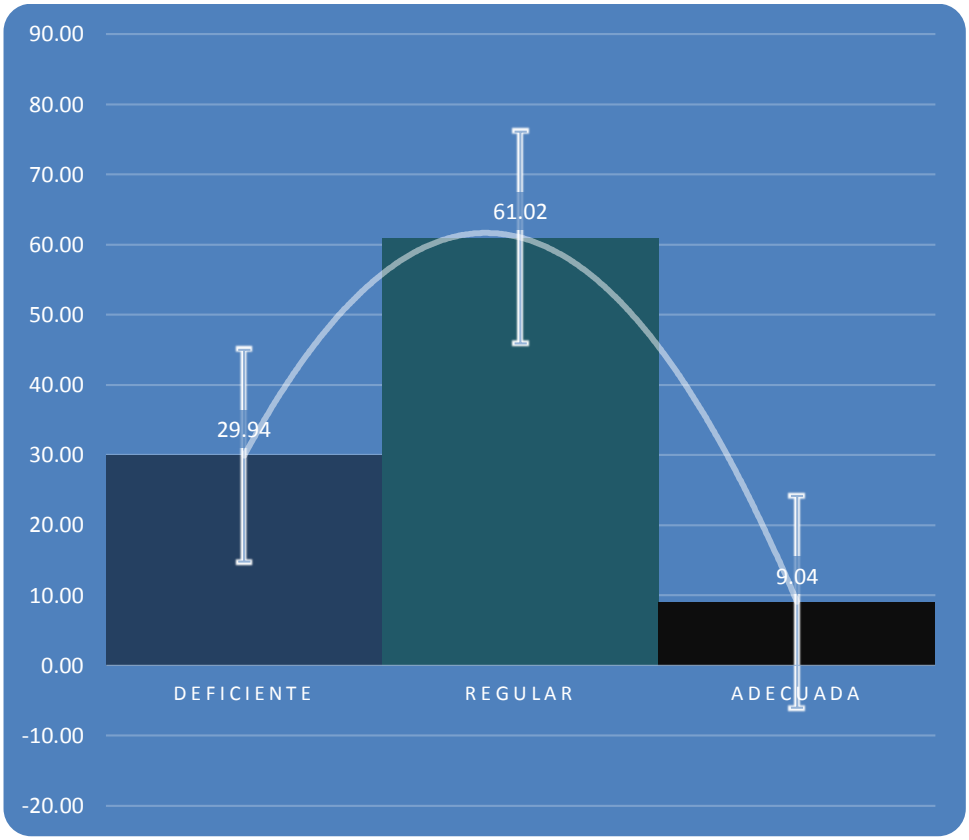
De la tabla N° 8 y figura N° 7 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión estimación de los tiempos y costos del proyecto, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 45.76% considera que se encuentra en un nivel regular el 42.94% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 11.30% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Tabla 9. Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos

Categorías	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	53	29.94	29.94
Regular	108	61.02	90.96
Adecuada	16	9.04	100.00
Total	177	100.00	100.00

Fuente: Elaboración propia

Figura 8. Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos



De la tabla N° 9 y figura N° 8 teniendo en cuenta los datos de la encuesta, en la dimensión desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos, los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 61.02% considera que se encuentra en un nivel regular el 29.94% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 9.04% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

5.2. Contrastación de la hipótesis general

- Planteamiento de hipótesis:

H0: No existe una influencia significativa de la administración estratégica en la gestión de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Hi: Existe una influencia significativa de la administración estratégica en la gestión de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

- Análisis del valor de significancia

a) Se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna: Cuando sig. $p > 0.05$.

b) Se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula: Cuando sig. $p < 0.05$.

- Cálculo del estadístico de prueba:

Tabla 10. Determinación hipótesis general

		Administración estratégica	Gestión de proyectos
Administración estratégica	Correlación	1	,893**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	177	177
Gestión de proyectos	Correlación	,893**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	177	177

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 25.

- Decisión Estadística:

Se puede concluir que existe una influencia de la administración estratégica en un 79.74% de los casos en la gestión de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Contrastación de la hipótesis específica 1

- Planteamiento de hipótesis:

H0: No existe una influencia significativa de la administración estratégica en la estrategia de la organización y selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Hi: 1. Existe una influencia significativa de la administración estratégica en la estrategia de la organización y selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

- Análisis del valor de significancia

a) Se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna: Cuando sig. $p > 0.05$.

b) Se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula: Cuando sig. $p < 0.05$.

- Cálculo del estadístico de prueba:

Tabla 11. Determinación hipótesis especifica 1

		Administración estratégica	Estrategia de la organización y selección de proyectos
Administración estratégica	Correlación	1	,709**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	177	177
Estrategia de la organización y selección de proyectos	Correlación	,694**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	177	177

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 25.

- Decisión Estadística:

Se puede concluir que existe una influencia significativa de la administración estratégica en un 50.26% de los casos en la estrategia de la organización de selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Contrastación de la hipótesis específica 2

- Planteamiento de hipótesis:

H0: No existe una influencia significativa de la administración estratégica en la estimación de los tiempos y costos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Hi: Existe una influencia significativa de la administración estratégica en la estimación de los tiempos y costos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

- Análisis del valor de significancia

a) Se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna: Cuando sig. $p > 0.05$.

b) Se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula: Cuando sig. $p < 0.05$.

- Cálculo del estadístico de prueba:

Tabla 12. Determinación hipótesis especifica 2

		Administración estratégica	Estimación de los tiempos y costos del proyecto
Administración estratégica	Correlación	1	,732**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	177	177
Estimación de los tiempos y costos del proyecto	Correlación	,732**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	177	177

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 25.

- Decisión Estadística:

Se puede concluir que existe una influencia significativa de la administración estratégica que influye en un 53.58% de los casos en la estimación de los tiempos y costos del proyecto en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Contrastación de la hipótesis específica 3

- Planteamiento de hipótesis:

H0: No existe una influencia significativa de la administración estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

Hi: Existe una influencia significativa de la administración estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

- Análisis del valor de significancia

a) Se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna: Cuando sig. $p > 0.05$.

b) Se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula: Cuando sig. $p < 0.05$.

- Cálculo del estadístico de prueba:

Tabla 13. Determinación hipótesis general

Correlaciones

		Administración estratégica	Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos
Administración estratégica	Correlación	1	,814**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	177	177
Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos	Correlación	,814**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	177	177

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 25.

- Decisión Estadística:

Se puede concluir que existe una influencia significativa de la administración estratégica en un 66.25% de los casos en el desarrollo de un plan para el proyecto,

programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Teniendo en consideración los resultados obtenidos en la investigación sobre la variable Administración Estratégica se observó que los resultados que se muestran en el histograma que representa las frecuencias arrojadas por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 66.67% considera que se encuentra en un nivel regular el 22.02% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 11.30% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

De igual forma se observó que los resultados de la variable Gestión de proyectos arrojados por los 177 trabajadores que fueron encuestados; el 66.67% considera que se encuentra en un nivel regular el 24.29% considera que se encuentra en un nivel deficiente, el 9.04% considera que se encuentra en un nivel adecuado.

Considerando el objetivo general: Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; se obtuvieron los siguientes resultados: Que, el coeficiente de determinación entre Administración Estratégica y Gestión de proyectos, el porcentaje de influencia es mayor al , en consideración a la muestra establecida; por lo que la administración estratégica influye en el 79.74% de los casos en la gestión de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; en consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo cual se concluye que existe correlación alta estadísticamente significativa en la población entre Administración Estratégica y Gestión de proyectos.

Estos resultados tienen una coincidencia con las del autor Cruz, G. en el año 2019 en su trabajo de investigación titulado: “Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio” en el que consideró como objetivo general el Determinar la relación que existe entre la Planificación Estratégica y la

gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio – Ayacucho; usando como metodología investigativa de enfoque cuantitativo, de tipo correlacional con diseño no experimental de corte transversal, considerando una muestra no probabilística de 40 personas a las que se les aplicó el instrumento de recojo de data cuestionario; de cuyos resultados el autor concluyó que: se determinó la asociatividad significativa entre la variable planificación estratégica y la gestión de proyectos por lo que cuanto mejor sea la gestión estratégica entonces la gestión de proyectos también será mejor en el municipio de la Provincia de Lucanas Puquio – Ayacucho; corroborado por el Rho de Spearman = 0.839, y el nivel significancia $p < 0.05$.

Considerando el primer objetivo específico: Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; se obtuvieron los resultados siguientes: como el coeficiente de correlación entre Administración estratégica y la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; es una correlación moderada, debido a que $r_s = 0{,}546$, con respecto a la muestra de estudio, por lo que se puede concluir que la administración estratégica influye en el 54.60% de los casos en la estrategia de la organización de selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo cual se concluye que existe correlación estadísticamente moderada en la población entre Administración estratégica y la estrategia de la organización y selección de proyectos.

Estos resultados tienen una coincidencia con las del autor Nazier, E. en el año 2017, quien manifiesta que en una organización los directivos deberían tener la capacidad identificar la prioridad de un proyecto y la relación de este con el plan estratégico de

una empresa, podemos hablar que dicha empresa no cuenta con una buena administración; de igual forma coinciden con lo enfatizado por los autores Hitt, Ireland y Hoskisson en el año 2015 quienes refieren a la estrategia organizacional y a la selección de proyectos como un curso de acción útil para asegurar que la organización alcance sus objetivos; por tanto se debe de tener bien definido su misión, sus objetivos y las necesidades de la organización.

Considerando el segundo objetivo específico: Determinar de qué manera influye la administración Estratégica en la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen., se obtuvieron los resultados siguientes: como el coeficiente de correlación entre Administración estratégica y la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; es una correlación moderada, debido a que r_s = 0,576, con respecto a la muestra de estudio, por lo que se concluyó que la administración estratégica influye en el 57.60 % de los casos en la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo cual se concluye que existe correlación estadísticamente moderada en la población entre Administración estratégica y la estimación de tiempos y costos en el nosocomio mencionado.

Estos resultados tienen una coincidencia con lo establecido por el autor Anguita en el año 2011, en su producto investigativo intitulado “Planificación Estratégica y Gestión de cartera de Proyectos en Clínica Alemana” cuyo propósito general fue: Potenciar la capacidad de implementación del cambio por medio de la mejora del proceso de planificación estratégica, y del diseño e implantación del proceso de desarrollo de nuevas capacidades., Para lo que el auto apeló la metodología formulada por el Dr., Oscar Barros en su producto investigativo “La Ingeniería de Negocios” y

como base el marco teórico conceptual elaborado por Porter, Norton y Kaplan.; concluyendo que, los resultados investigativos permitirán alinear en los proyectos, estrategias destinadas a su proceso y control estratégico, sentando así las bases para incorporar las mejores praxis de gestión a través de la implementación de una oficina para la Gestión de Proyectos estratégica en la coordinación y habilitación de rediseños; enlazada al ápice estratégico.

Para lo que se debería implementar el rediseño considerando tiempos y costos que permitirá garantizar la calidad del proyecto mucho antes del visto bueno por parte de los directivos, de igual manera la información derivada al comité se da con calidad asegurada permitiendo antes de ser revisados por el comité directivo de aprobación de pre proyectos clínicos.

Considerando en tercer objetivo específico: Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en el desarrollo de un Plan para el proyecto, programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen., se obtuvieron los resultados siguientes: como el coeficiente de correlación entre Administración estratégica y el desarrollo de un Plan para el proyecto en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; es una correlación alta, debido a que $r_s = 0{,}680$, con respecto a la muestra de estudio, por lo que se puede concluir que la administración estratégica influye en el 68.00 % de los casos en el desarrollo de un Plan para el proyecto en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo cual se concluye que existe correlación estadísticamente alta en la población entre Administración estratégica y el desarrollo de un Plan para el proyecto en el nosocomio El Carmen. Estos resultados tienen una coincidencia con lo establecido por el autor David, F. en el año 2016, pág. 45 quien considera que la Administración Estratégica, es un proceso que ejecutan las

organizaciones con el afán de lograr la competitividad estratégica y conseguir el rendimiento muy por encima de lo que los inversionistas esperan de una gestión y así satisfacer a todos los grupos de interés. Esta Administración estratégica permite definir en primera instancia: qué es la organización, que es lo que hace y los motivos del qué lo hace, con una orientación en la optimización de su potencial futuro; por lo que necesita de un plan estratégico a fin de describir y definir el camino por el cual la organización enrumba sus destinos, de manera tal que todo el componente humano se oriente de igual forma y con la misma información; por lo que considero que un plan estratégico debe tener: Un resumen ejecutivo, Una descripción exacta de la organización, La misión, visión y valores corporativos, Un análisis estratégico FODA., Una explicación puntual de las estrategias y tácticas organizacionales, Un plan con las acciones y actividades a desarrollar para el cumplimiento de las estrategias establecidas, Presupuesto y planes operativos, Proceso de evaluación y monitoreo.

CONCLUSIONES

1. Se ha establecido que la administración estratégica influye en la gestión de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen (r de Pearson r= 0.893 y r^2 = 0.7974), con lo que podemos concluir que si mejorara la gestión estratégica en el 79.74% de los casos, la gestión de los proyectos mejorará en la institución.
2. Se ha establecido que la administración estratégica influye en la estrategia de la organización y selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen (r de Pearson r= 0.709 y r^2 = 0.7974), con lo que podemos concluir que si mejorara la gestión estratégica en el 79.74% de los casos, la estrategia de la organización y selección de proyectos mejorará en la institución.
3. Se ha establecido que la administración estratégica influye en la estrategia de la estimación de los tiempos y costos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen (r de Pearson r= 0.709 y r^2 = 0.5026), con lo que podemos concluir que si mejorara la gestión estratégica en el 50.26% de los casos, la estimación de los tiempos y costos mejorará en la institución.
4. Se ha establecido que la administración estratégica influye en el desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen (r de Pearson r= 0.814 y r^2 = 0.6625), con lo que podemos concluir que si mejorara la gestión estratégica en el 66.25% de los casos, el desarrollo de un plan para el proyecto programación de recursos mejorará en la institución.

RECOMENDACIONES

1. Al Director general del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen Huancayo; establecer políticas institucionales que permitan el fortalecimiento de la gestión estratégica mediante la implementación de programas de formación permanente en los colaboradores de las diferentes áreas funcionales en especial la de gestión de proyectos; a fin de potenciar las capacidades y competencias para favorecer el desempeño organizacional y por ende al cumplimiento óptimo de los objetivos organizacionales.

2. A los responsables de la gestión del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen Huancayo; que previa coordinación con el área de gestión de proyectos formulen un cronograma de talleres con temas relacionados al desarrollo de estrategias para la adecuada selección y priorización de los proyectos a fin de mejorar y favorecer en la aprobación de proyectos.

3. Considerar, identificar y determinar de forma objetiva y efectiva la estimación de los tiempos y costos en la toma de decisiones como también en la definición y ejecución de las estrategias a fin de generar un buen desempeño de parte de los colaboradores inmiscuidos en la ejecución del área de gestión de proyectos del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen Huancayo.

4. Considerar el diseño y desarrollo de un plan para la ejecución de proyectos como parte de la elaboración y ejecución del proyecto a fin de diseñar las estrategias de solución a las posibles limitaciones, dificultades y amenazas que pudieran presentarse con anterioridad o durante la etapa de ejecución, lo que permitirá el involucramiento de los colaboradores y la mejora progresiva en el área de gestión de proyectos del Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen Huancayo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Bernal (2010) *Metodología de la investigación* (3ra Ed.) México: Pearson Educación.

Chiavenado y Sapiro (2010) Planeación estratégica fundamentos y aplicaciones. (2da. Ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.

D´Alessio. (2013). *Proceso estratégico un enfoque de gerencia.* (2da. Ed.). México – Perú: Pearson Education.

David. (2013). *Conceptos de administración estratégica* (14ava. Ed.). México: Pearson Education.

Del Rio. (2013). *Diccionario-glosario de metodología de la investigación social*. España: UNED.

Gómez y Macedo (2011) *Hacia una mejor calidad de la gestión. Perú*: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Gómez, Deslauriers y Alzate. (2010). *Cómo hacer tesis de maestría y doctorado investigación, escritura y publicación.* Colombia: ECOE.

Hernández, Fernández y Batista. (2014). *Metodología de la investigación.* (6ta. Ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.

Hitt, Ireland y Hoskisson (2015). *Strategic Management: competitiveness and globalization.* (11va. Ed.). USA: Cengage Learning.

INEI (2010) *Perfil socioeconómico de la Provincia de Huancayo.* Perú: INEI.

Koontz y Weihrich. (2013). *Elementos de administración. Un enfoque internacional y de innovación.* (8va. Ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.

Lafarga, Vargas y Jorba (2013) *Dirección estratégica de AIESEC como enfoque innovador aplicable a PYMES de la Zona Metropolitana de Guadalajara. Gestión por competencias.* México: Innovaciones de Negocios.

Palomino y otros (2010) *Enciclopedia de economía, finanzas y negocios* Tomo 10. España: Wolters Kluwer España.

Petit, Abad, López y Romero (2012) *Desarrollo Organizacional Innovador: un nuevo enfoque gerencial para Latinoamérica*. Venezuela: Universidad del Zulia.

Prieto (2011) *Gestión estratégica organizacional guía práctica para el diagnóstico empresarial.* (3ra. Ed.). Colombia. ECOE.

Sablich (2010) *Aplicación de un modelo de dirección estratégica en épocas de crisis, estudio de caso: agroexportadora de Perú.* Perú: Universitaria Iberoamericana

Satorres (2013) *Análisis de herramientas de reflexión estratégica: aplicación en el proceso de diversificación de las empresas del clúster textil valenciano*. España: Universidad Politécnica de Valencia.

Thompson, Gamble, Peteraf y Strickland. (2012). *Administración estratégica teoría y casos.* (18ava. Ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.

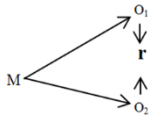
para el cambio social y el desarrollo. Francia: UNESCO.

Vara. (2012). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa.* (2da. Ed.). Perú: Fondo editorial de la Universidad San Martin de Porres.

Wheelen y Hunger. (2012). *Administración estratégica y política de negocios.* (13aa. Ed.). México: Pearson Education.

ANEXOS

Anexo N° 1: Matriz de Consistencia

"Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen"				
Problema general	**Objetivo general**	**Hipótesis general**	**Variables**	**Metodología**
¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?	Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.	Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica en la Gestión de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen	**Variable 1: Administración Estratégica** **Dimensiones:** Formulación Implementación Evaluación y Control **Variable 2:** **Gestión de** **proyectos** **Dimensiones:** Estrategia de la organización y selección de proyectos Estimación de los tiempos y costos del proyecto Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos	**Método General:** Método Científico **Método Especifico:** Método Hipotético Deductivo **Enfoque:** Cuantitativo **Tipo de investigación:** Aplicada **Nivel de investigación:** Correlacional **Diseño de investigación:** Transversal, no experimental  **Esquema:** Donde: M =100% de los colaboradores nombrados del hospital El Carmen – Huancayo. O1 = Variable independiente: Administración Estratégica. Oy = Variable dependiente: Gestión de proyectos. r =Relación entre las variables coeficiente de correlación. **Población: 514** colaboradores nombrados del Hospital El Carmen – Huancayo. **Muestra:** Tipo probalístico. **Número de la muestra:** 177 **Técnicas: E**ncuesta **Instrumentos:** Cuestionario tipo Likert. Técnicas de procesamiento y análisis de datos: **Estadística descriptiva:** Medidas de tendencia central y dispersión. **Estadística inferencial:** Prueba t de una muestra para la correlación.
Problemas específicos	**Objetivos específicos**	**Hipótesis específicas**		
a. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la estrategia de organización y selección de proyectos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?	a. Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.	a.Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica, en la estrategia de la organización y selección de proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.		
b. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en la estimación de tiempos y costos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?	b. Determinar de qué manera influye la administración Estratégica en la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.	b.Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos y la estimación de tiempos y costos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.		
c. ¿De qué manera influye la Administración Estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos en Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen?	c. Determinar de qué manera influye la Administración Estratégica en el desarrollo de un Plan para el proyecto, programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.	c..Existe una influencia significativa de la Administración Estratégica en el desarrollo de un plan para el proyecto, y programación de recursos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen.		

Fuente: Elaboración propia

Anexo N° 2: Matriz de Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensión	Indicadores
Variable Independiente: **Administración Estratégica**	David, F. (2016, pág. 45), considera que la Administración Estratégica, es un proceso que ejecutan las organizaciones con el afán de lograr la competitividad estratégica y conseguir el rendimiento muy por encima de lo que los inversionistas esperan de una gestión y así satisfacer a todos los grupos de interés.	Formulación	1. Se establecen la visión, misión, valores y el código de ética de manera adecuada.
			2. Proceso evaluación externa de manera coherente.
			3. Proceso evaluación interna de manera coherente.
			4. Determinación de objetivos a largo plazo de manera adecuada en todo momento.
		Implementación	5. Determinación de objetivos a corto plazo de manera adecuada en todo momento.
			6. Se establecen políticas adecuadas para toda circunstancia.
			7. Se adecua la estructura organizacional de acuerdo a las necesidades en todo momento.
		Evaluación y Control	8.Se organiza la revisión externa de manera adecuada
			9. Se organiza la revisión interna de manera adecuada.
			10. Se aplican acciones correctivas en el momento adecuado.
			11. Se estructura auditorias de manera coherente.
Variable	**Definición conceptual**	**Dimensión**	**Indicadores**
Variable Dependiente: **Gestión de Proyectos**	Nazier, E. (2017, pág. 45); nos dice: Qué la gestión de proyectos, viene a ser la aplicación de técnicas, habilidades, conocimientos y herramientas a todas las actividades propias del proyecto y para responder a los requisitos del proyecto.	Estrategia de la organización y selección de proyectos	12. Estrategias de organización de proyectos.
			13. Selección de proyectos apropiados.
			14. Estrategias de selección.
		Estimación de los tiempos y costos del proyecto	15. Se estiman los tiempos de los proyectos de manera adecuada.
			16. Se estiman los costos de los proyectos de manera adecuada.
		Desarrollo de un plan para el proyecto, programación de recursos	17. Se tiene planes adecuados para la consecución de proyectos.
			18. Se programan adecuadamente los recursos para los proyectos.

Fuente: Elaboración propia

Anexo N° 3: Instrumento de Investigación (Cuestionario)

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Administración y Sistemas Contabilidad y Finanzas

Título: **"Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen"**

Instrucciones:

Estimado colaborador del Hospital El Carmen – Huancayo; muy seguros de su alto espíritu de colaboración al presente cuestionario es que solicitamos muy respetuosamente responda de manera veraz y objetiva; ya que los resultados son de utilidad para la investigación.

A continuación, se presentan varias proposiciones, le solicitamos que frente a ella exprese su opinión personal marcando con una (X) la cual mejor exprese su punto de vista.

Variable 1: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA

Nº	Dimensión: Formulación	1 Nunca	2 Casi Nunca	3 A Veces	4 Casi Siempre	5 Siempre
1	¿Considera Usted, que la visión y misión institucional del Hospital El Carmen han sido establecidas adecuadamente?					
2	¿Considera usted, que los valores corporativos y el código de ética institucional contribuyen al cumplimiento óptimo de los objetivos y de los planes estratégicos organizacionales?					
3	¿Considera Usted, que los procesos de evaluación externa son realizados adecuada y coherentemente permitiendo identificar las Amenazas y oportunidades del Hospital El Carmen?					
4	¿Considera Usted, que los procesos de evaluación interno son realizados adecuada y coherentemente permitiendo identificar las fortalezas y debilidades del Hospital El Carmen?					
5	¿Considera Usted, que los objetivos institucionales a largo plazo han sido diseñados adecuadamente y se ajustan a lo que desea conseguir el Hospital El Carmen?					
Nº	**Dimensión: Implementación**	**1 Nunca**	**2 Casi Nunca**	**3 A Veces**	**4 Casi Siempre**	**5 Siempre**
6	¿Considera Usted; que los objetivos a corto plazo del Hospital El Carmen han sido establecidos de manera adecuada buscando el beneficio de los usuarios y por ende de la institución?					
7	¿Considera Usted; que las políticas de gestión institucional favorecen al cumplimiento de las metas de cada área funcional del Hospital El Carmen?					
8	¿Considera Usted; que las políticas institucionales favorecen en la buena prestación de servicios de salud en favor de la población usuaria?					

9	¿Considera Usted; que la estructura organizacional del nosocomio esta adecuada y se ajusta a las necesidades del Hospital El Carmen?					
Nº	**Dimensión: Evaluación y Control**	**1 Nunca**	**2 Casi Nunca**	**3 A Veces**	**4 Casi Siempre**	**5 Siempre**
10	¿Considera Usted: que la organización para las revisiones externas al Hospital El Carmen se desarrollan adecuadamente para favorecer a la institución?					
11	¿Considera que la revisión interna que realiza el Estado al Hospital El Carmen se desarrolla adecuadamente?					
12	¿Considera Usted; que frente a las recomendaciones propuestas en los informes de auditoría se toman y ejecutan inmediatamente las acciones correctivas de manera adecuada?					
13	¿Considera Usted; que la ejecución de los procesos de las auditorias que se realizan en el Hospital El Carmen son objetivas, oportunas y adecuadas?					

Variable 2: GESTIÓN DE PROYECTOS

Nº	**Dimensión: Estrategia de la organización y selección de proyectos**	**1 Nunca**	**2 Casi Nunca**	**3 A Veces**	**4 Casi Siempre**	**5 Siempre**
14	¿Considera Usted; que la institución organiza adecuadamente sus estrategias para la mejora de sus instalaciones?					
15	¿Considera Usted; que los proyectos son seleccionados apropiadamente?					
16	¿Considera Usted; que el área responsable tienen estrategias para la selección de proyectos?					
Nº	**Dimensión: Estimación de los tiempos y costos del proyecto**	**1 Nunca**	**2 Casi Nunca**	**3 A Veces**	**4 Casi Siempre**	**5 Siempre**
17	¿Considera Usted; que la institución prioriza los proyectos de inversión en función a las necesidades de la población?					
18	¿Considera Usted; que se estiman adecuadamente los plazos y costos en la realización de las mejoras en la institución?_					
Nº	**Dimensión: Desarrollo de un plan para el proyecto programación de recursos**	**1 Nunca**	**2 Casi Nunca**	**3 A Veces**	**4 Casi Siempre**	**5 Siempre**
19	¿Considera Usted; que se tienen planes adecuados para la consecución de los proyectos en la institución?					
20	¿Considera Usted; que cuando se desarrollan los proyectos de mejora en la institución se tienen en consideración la opinión de las áreas funcionales respecto a las prioridades de la población?					
21	¿Considera Usted; que las necesidades presupuestales de cada área se asignan previa consulta a fin de garantizar el desarrollo de sus actividades de manera más eficiente y eficazmente?					
22	¿Considera Usted; que se realizan de manera adecuada los presupuestos para realizar las mejoras en la institución?					

Fuente: Elaboración propia

Anexo N° 4: Base de Datos

	Variable 1												
	DX1				DX2				DX3				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
1	3	4	4	2	3	3	3	4	3	2	3	4	38
2	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4	5	5	50
3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	1	28
4	4	2	3	5	2	3	4	2	5	2	5	3	40
5	2	5	3	5	1	3	4	5	1	3	4	3	39
6	4	4	3	5	5	5	5	2	5	5	4	5	52
7	2	2	2	3	2	2	2	5	5	2	3	3	33
8	4	4	3	4	5	3	3	2	3	3	3	2	39
9	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	17
10	2	3	2	3	3	3	4	2	5	2	1	3	33
11	5	5	2	3	2	2	3	5	2	4	2	2	37
12	4	3	2	5	3	4	4	3	3	2	1	4	38
13	2	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	2	33
14	3	2	2	5	2	3	2	2	3	2	1	2	29
15	4	1	2	1	2	2	3	2	2	3	2	3	27
16	2	5	5	4	1	4	3	5	2	4	5	4	44
17	1	2	3	1	1	2	2	2	2	1	1	3	21
18	5	5	2	2	2	2	2	2	5	3	2	3	35
19	3	3	3	2	2	3	3	4	3	5	1	3	35
20	4	4	3	5	5	5	5	2	5	5	4	2	49
21	3	4	2	4	4	4	4	4	4	2	5	4	44
22	3	4	3	5	5	5	3	3	2	2	5	4	44
23	5	1	1	4	3	1	1	1	1	2	2	1	23
24	2	3	2	5	5	3	3	3	3	4	3	3	39
25	4	3	3	5	5	5	4	4	4	4	5	5	51
26	1	2	1	2	1	2	2	1	2	4	2	1	21
27	1	1	1	1	5	4	5	1	1	2	3	1	26
28	2	4	1	2	2	3	2	2	2	3	3	3	29
29	2	2	3	5	5	2	2	2	2	4	4	3	36
30	3	5	2	2	2	3	4	5	4	2	3	3	38
31	2	3	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	30
32	2	3	2	1	2	3	2	2	3	2	1	2	25
33	2	2	3	3	3	2	5	2	5	2	2	3	34
34	2	2	5	3	2	4	4	3	2	1	3	4	35
35	4	4	4	3	1	5	4	3	4	5	4	3	44
36	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	46
37	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	3	54
38	5	3	1	1	1	1	1	2	1	2	3	1	22
39	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	27
40	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	1	1	30
41	3	5	1	5	4	2	2	2	1	5	2	1	33
42	2	2	3	4	5	3	3	4	3	2	1	2	34
43	4	3	3	3	3	4	1	5	4	5	4	4	43
44	3	1	3	2	2	2	4	1	4	1	3	2	28
45	2	2	2	5	2	3	3	5	2	3	3	3	35
46	2	2	3	3	3	2	5	2	5	2	4	3	36
47	3	4	3	5	4	3	3	3	3	3	3	3	40
48	4	4	2	4	4	3	4	5	3	3	5	3	44
49	2	2	3	1	1	2	2	1	2	1	1	1	19

50	2	2	3	1	1	2	2	1	2	1	1	3	21
51	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	1	2	27
52	4	2	3	2	5	3	3	4	3	3	5	2	39
53	2	3	3	4	4	5	5	4	5	3	4	2	44
54	2	1	3	1	1	1	1	4	1	1	2	2	20
55	3	2	2	2	2	3	2	2	4	2	1	3	28
56	4	4	2	3	3	3	3	5	2	3	5	3	40
57	5	3	5	5	2	2	4	2	4	4	5	3	44
58	3	2	3	5	2	5	5	2	5	4	4	4	44
59	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	1	16
60	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	19
61	3	4	4	2	2	4	4	4	2	4	4	2	39
62	3	4	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	20
63	3	2	2	2	2	1	1	4	5	2	1	1	26
64	4	3	3	3	3	2	2	3	3	2	5	1	34
65	2	5	3	4	3	3	3	3	2	3	3	1	35
66	4	3	3	3	3	4	1	5	4	3	3	3	39
67	5	5	3	4	5	2	2	2	3	4	4	1	40
68	5	5	3	4	4	4	4	2	2	5	4	3	45
69	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	3	5	52
70	3	4	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	19
71	2	1	2	1	2	2	3	3	2	1	1	2	22
72	2	2	3	4	1	3	3	4	3	3	3	1	32
73	3	1	1	4	1	5	4	1	5	3	3	3	34
74	4	2	3	3	3	3	3	2	4	4	5	3	39
75	4	4	3	1	1	3	3	4	3	2	3	3	34
76	3	1	3	5	1	5	4	3	4	3	3	4	39
77	5	2	4	3	1	4	3	4	3	1	5	4	39
78	2	3	3	5	5	3	2	3	4	3	3	4	40
79	3	4	4	2	3	5	4	4	5	4	2	5	45
80	4	3	3	5	5	5	2	2	4	5	4	5	47
81	1	1	2	2	1	5	5	3	2	1	1	3	27
82	2	2	2	4	2	2	2	2	4	1	5	2	30
83	5	1	5	2	1	4	3	2	1	3	1	2	30
84	1	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	29
85	2	2	4	1	1	3	3	3	5	3	2	2	31
86	5	5	2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	31
87	2	2	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	33
88	4	4	3	1	1	3	3	4	3	2	3	1	32
89	5	2	2	3	5	5	3	2	5	4	3	2	41
90	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	17
91	1	3	3	3	1	2	2	1	2	2	1	1	22
92	5	5	2	2	2	3	5	5	3	5	3	5	45
93	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	3	2	22
94	3	2	3	2	2	3	4	3	3	1	5	2	33
95	2	1	1	4	3	5	4	1	5	4	2	1	33
96	3	4	2	2	5	3	2	3	3	2	3	1	33
97	5	5	3	4	5	5	2	4	3	5	3	2	46
98	5	1	1	4	4	3	1	1	1	3	2	3	29
99	3	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	3	32
100	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	56
101	3	1	1	5	4	4	4	1	1	3	2	5	34
102	4	2	3	4	3	4	3	4	3	5	2	2	39
103	3	3	5	3	3	5	5	3	4	4	5	3	46

104	1	2	2	2	1	3	2	3	2	3	3	3	27
105	4	3	1	1	1	4	5	1	2	3	4	2	31
106	3	5	2	2	3	1	1	4	2	2	2	2	29
107	2	2	3	3	1	1	3	3	4	3	1	3	29
108	3	5	1	5	4	2	2	2	1	4	3	2	34
109	3	2	3	2	2	3	4	3	3	3	3	1	32
110	2	3	2	2	4	3	3	3	3	1	3	3	32
111	4	2	3	3	3	3	3	2	4	3	2	4	36
112	2	3	4	1	2	2	3	3	2	2	3	1	28
113	2	1	3	1	4	4	3	1	4	3	2	4	32
114	3	1	2	4	4	4	4	5	4	3	3	3	40
115	5	5	2	3	2	2	3	5	2	3	5	3	40
116	5	4	5	5	4	5	5	4	2	4	5	4	52
117	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	31
118	3	5	4	3	4	2	2	2	2	4	3	2	36
119	3	1	3	4	4	4	3	4	4	3	5	3	41
120	2	2	2	1	1	1	1	4	2	2	3	1	22
121	5	3	1	1	1	1	4	2	1	2	2	3	26
122	5	1	1	4	4	1	1	1	1	2	2	2	25
123	4	2	2	1	1	3	3	3	3	2	3	2	29
124	2	2	3	2	2	3	3	2	3	1	3	2	28
125	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	32
126	3	2	2	5	4	2	4	4	4	3	4	2	39
127	2	4	5	3	4	4	1	2	5	5	3	2	40
128	4	3	3	3	4	4	3	4	3	5	5	3	44
129	1	5	3	4	3	2	4	3	5	4	3	2	39
130	1	1	1	1	5	4	5	1	1	2	2	2	26
131	3	2	3	3	5	5	2	3	3	3	2	4	38
132	3	4	3	3	3	2	2	2	2	4	3	4	35
133	5	3	2	5	3	2	3	3	3	2	4	2	37
134	3	5	5	5	4	3	1	2	2	2	3	2	37
135	4	4	5	4	4	5	3	3	4	5	5	5	51
136	4	3	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	52
137	5	5	5	2	1	1	1	2	1	2	4	1	30
138	1	5	2	3	3	2	3	4	2	2	3	3	33
139	4	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	3	35
140	2	2	3	5	5	5	4	2	3	2	4	3	40
141	3	3	3	5	3	3	3	4	2	3	3	2	37
142	5	3	3	5	5	5	5	5	4	4	5	5	54
143	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	3	22
144	4	5	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	40
145	5	5	3	4	5	3	3	4	3	4	4	5	48
146	5	1	1	2	2	1	1	1	1	3	5	2	25
147	3	3	4	3	2	5	3	1	2	2	2	3	33
148	5	1	1	4	4	3	1	1	1	1	5	4	31
149	4	4	3	3	3	3	4	2	1	3	2	4	36
150	3	3	3	3	3	4	5	1	4	3	3	2	37
151	5	3	2	3	5	5	3	2	5	4	5	2	44
152	4	4	3	4	5	3	3	2	3	4	3	3	41
153	3	5	4	3	4	2	5	2	5	5	1	2	41
154	3	2	1	2	2	2	2	3	2	3	2	2	26
155	2	2	3	4	2	2	2	5	1	3	1	2	29
156	2	3	2	2	2	2	2	4	4	3	3	2	31
157	2	2	2	1	2	1	3	1	1	1	1	2	19

158	2	3	3	4	4	4	4	4	2	2	3	3	38
159	5	5	2	3	5	5	2	5	5	4	5	3	49
160	1	4	3	5	4	3	3	3	2	2	1	2	33
161	5	3	3	3	3	3	3	2	4	2	4	5	40
162	2	2	3	4	1	3	3	4	3	2	2	3	32
163	3	3	1	1	3	3	4	3	3	4	3	2	33
164	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	57
165	2	1	2	1	1	2	3	2	1	2	3	1	21
166	2	3	2	5	5	3	3	3	3	3	3	5	40
167	3	5	3	5	5	5	4	4	4	5	4	3	50
168	3	2	2	3	3	3	3	4	4	2	3	1	33
169	5	5	2	2	4	3	5	5	3	2	5	4	45
170	3	4	2	3	4	2	3	3	2	3	3	3	35
171	5	3	3	5	5	5	5	5	4	4	5	5	54
172	3	2	3	2	2	3	2	1	3	3	3	2	29
173	5	3	3	5	1	2	1	2	2	3	3	2	32
174	4	3	3	5	5	5	2	2	4	2	3	5	43
175	2	2	1	2	3	2	3	1	3	3	3	1	26
176	1	3	5	3	3	4	4	4	3	3	5	3	41
177	2	3	5	3	5	5	4	1	5	3	4	5	45
VAR	**1.56**	**1.65**	**1.20**	**1.84**	**1.91**	**1.47**	**1.36**	**1.59**	**1.57**	**1.38**	**1.65**	**1.43**	**78.59**
Validez	**0.49**	**0.51**	**0.53**	**0.64**	**0.62**	**0.69**	**0.54**	**0.52**	**0.58**	**0.68**	**0.66**	**0.66**	

Alpha de Crombach	**0.83**

	Variable 2										
	DY1				**DY2**			**DY3**			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	**TOTAL**
1	1	5	5	5	4	1	1	3	3	4	32
2	5	3	4	3	5	5	5	5	3	4	42
3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	4	25
4	3	2	2	3	4	5	3	4	3	2	31
5	2	2	2	3	5	5	5	4	3	3	34
6	4	3	4	3	4	4	5	5	5	4	41
7	3	3	2	5	5	4	1	1	2	4	30
8	4	5	3	3	3	4	3	3	5	4	37
9	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	11
10	3	2	3	3	3	3	2	3	1	4	27
11	4	3	1	3	5	1	5	3	3	3	31
12	2	2	3	2	5	5	3	4	3	3	32
13	5	3	1	3	3	2	1	4	3	1	26
14	2	2	4	2	2	2	2	4	1	1	22
15	1	3	2	3	2	2	3	1	2	1	20
16	4	3	2	3	5	2	5	5	3	4	36
17	1	1	1	2	3	1	1	1	3	1	15
18	2	5	5	2	2	2	2	4	3	2	29
19	4	4	3	2	3	3	3	3	3	2	30
20	5	5	4	3	4	5	5	5	3	5	44
21	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	28
22	3	2	3	3	5	5	3	4	3	4	35
23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
24	4	2	2	3	3	3	3	2	4	4	30

25	4	4	3	3	1	1	5	1	3	1	26
26	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	14
27	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	21
28	3	1	3	3	3	3	3	1	2	3	25
29	5	3	3	3	3	2	2	3	2	2	28
30	3	4	4	2	3	3	3	4	1	4	31
31	2	2	3	2	1	1	3	2	1	4	21
32	1	2	2	3	1	1	3	3	2	3	21
33	4	5	3	3	4	2	2	3	3	4	33
34	3	1	1	3	4	5	2	2	4	3	28
35	2	2	3	3	2	2	2	3	1	2	22
36	2	3	1	3	2	2	2	5	2	4	26
37	2	2	3	2	2	2	2	5	3	5	28
38	2	3	1	3	1	2	2	1	3	1	19
39	3	2	2	2	3	1	3	2	4	3	25
40	3	1	4	3	1	3	3	3	5	4	30
41	3	3	2	4	2	2	2	3	4	4	29
42	4	3	2	2	4	2	3	2	3	3	28
43	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	33
44	1	2	4	1	2	2	3	2	2	4	23
45	2	4	4	4	2	2	3	3	2	3	29
46	3	4	3	1	5	2	3	2	3	4	30
47	3	3	5	2	4	4	4	4	3	5	37
48	3	2	5	3	5	1	3	3	5	5	35
49	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	15
50	2	1	1	3	1	1	1	1	1	1	13
51	5	5	1	1	2	2	1	3	2	2	24
52	5	1	2	3	3	3	3	3	5	3	31
53	4	4	3	2	3	4	4	5	4	4	37
54	2	2	1	1	1	3	1	2	1	1	15
55	2	3	1	2	2	2	2	2	3	3	22
56	3	3	2	2	3	4	4	4	3	3	31
57	2	3	4	4	3	4	2	5	4	5	36
58	5	3	3	4	3	3	3	3	1	5	33
59	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	13
60	1	3	2	1	2	1	1	1	1	1	14
61	2	5	3	2	5	3	2	1	5	5	33
62	2	1	2	1	2	1	2	1	3	1	16
63	2	3	1	3	1	3	2	2	5	2	24
64	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	31
65	4	5	3	2	2	5	2	3	2	4	32
66	1	4	4	4	3	1	5	3	2	4	31
67	4	3	3	5	2	3	4	3	4	5	36
68	2	5	5	2	3	5	5	4	5	5	41
69	2	4	4	5	4	4	5	5	5	2	40
70	2	5	2	1	1	1	1	1	1	1	16
71	1	2	3	1	3	3	3	2	2	1	21
72	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	30
73	4	4	3	2	3	3	3	2	2	4	30
74	2	2	2	3	5	5	2	4	3	2	30
75	3	3	1	4	3	3	1	3	3	4	28
76	3	4	2	3	5	2	3	1	3	5	31
77	2	4	5	2	3	4	3	4	3	3	33
78	4	2	4	5	3	4	4	3	4	4	37

79	5	5	5	3	4	4	2	3	3	5	39
80	2	4	3	3	4	4	4	5	5	3	37
81	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	22
82	2	1	2	5	2	1	2	3	3	1	22
83	2	3	3	3	1	1	2	2	2	3	22
84	4	2	2	2	2	3	1	3	2	4	25
85	2	1	3	2	1	2	5	4	4	4	28
86	1	2	2	4	1	1	3	5	2	4	25
87	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	27
88	3	3	1	1	4	3	5	1	4	1	26
89	3	5	4	3	5	5	5	3	1	1	35
90	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	12
91	1	1	1	1	1	1	3	2	1	2	14
92	2	4	3	5	5	2	2	1	5	5	34
93	2	2	2	3	1	1	2	1	1	1	16
94	1	3	1	3	5	1	4	4	2	5	29
95	4	3	4	3	1	1	2	3	3	3	27
96	4	4	5	5	2	1	2	3	3	2	31
97	5	5	2	2	5	5	4	3	5	3	39
98	2	1	2	5	4	1	2	2	2	4	25
99	5	2	3	4	2	4	1	3	2	1	27
100	2	2	2	2	3	3	3	4	5	5	31
101	2	5	3	2	4	2	2	2	1	3	26
102	2	4	2	2	5	5	3	2	3	5	33
103	3	2	5	3	5	5	3	5	5	5	41
104	1	1	2	1	1	1	2	1	3	2	15
105	2	3	1	2	1	3	3	3	4	3	25
106	2	2	2	2	4	2	2	2	3	3	24
107	5	4	1	2	1	2	2	3	3	3	26
108	3	1	2	3	2	2	4	4	3	2	26
109	3	4	3	3	3	5	2	1	1	5	30
110	3	2	3	2	2	2	2	3	3	4	26
111	4	3	4	3	3	3	2	4	3	3	32
112	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	24
113	3	3	1	1	3	3	3	2	2	2	23
114	3	4	2	3	2	5	3	3	4	4	33
115	3	3	2	3	2	5	5	3	3	4	33
116	4	5	5	2	3	4	3	5	4	5	40
117	3	2	2	3	2	2	3	3	1	3	24
118	3	3	3	3	2	4	2	2	2	5	29
119	4	2	2	4	4	3	4	3	3	4	33
120	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	18
121	2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	17
122	3	2	2	3	2	4	3	2	2	1	24
123	1	2	2	2	1	1	1	3	4	5	22
124	2	2	2	3	3	3	2	2	3	1	23
125	4	2	2	2	2	2	2	4	3	3	26
126	3	3	3	3	4	5	1	3	4	3	32
127	1	2	2	4	5	3	4	5	1	2	29
128	3	5	2	2	3	5	5	4	2	5	36
129	2	3	5	5	5	3	1	4	2	4	34
130	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	21
131	3	4	2	2	3	4	4	3	3	4	32
132	3	1	3	3	1	4	1	1	4	3	24

133	2	4	3	2	5	3	4	5	2	2	32
134	3	3	5	2	2	2	3	2	3	4	29
135	5	3	3	3	5	3	3	3	5	5	38
136	2	2	2	3	5	5	5	3	3	5	35
137	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	25
138	3	2	3	3	3	3	4	3	2	5	31
139	4	2	3	3	3	3	2	2	3	4	29
140	2	4	3	2	5	5	3	3	2	4	33
141	2	4	4	2	4	4	3	4	2	5	34
142	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	45
143	2	2	1	1	1	2	1	1	4	1	16
144	4	4	4	3	3	3	3	5	3	2	34
145	5	4	2	2	4	5	3	3	3	5	36
146	2	3	2	1	2	2	2	2	1	1	18
147	5	2	1	3	4	4	4	3	3	2	31
148	2	1	1	5	2	1	2	2	4	3	23
149	3	4	3	3	2	2	2	3	2	4	28
150	4	3	2	2	4	3	3	3	5	3	32
151	4	5	5	2	2	2	3	4	3	2	32
152	2	3	4	5	4	3	4	4	5	2	36
153	5	2	5	5	4	1	4	3	2	5	36
154	3	1	1	1	2	2	2	2	1	3	18
155	3	2	2	3	2	2	2	4	2	4	26
156	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	25
157	1	3	2	1	1	1	2	1	1	4	17
158	1	3	1	3	5	5	5	2	3	2	30
159	2	5	5	2	3	5	5	5	3	5	40
160	1	2	2	2	5	2	3	2	3	3	25
161	4	4	5	4	2	1	3	3	3	4	33
162	3	2	3	2	2	4	3	1	3	2	25
163	4	3	1	2	2	2	2	2	2	2	22
164	5	4	3	4	5	5	4	5	5	5	45
165	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	13
166	4	3	1	2	4	4	4	4	2	2	30
167	5	5	5	3	4	5	3	5	5	2	42
168	3	3	2	3	1	1	4	2	3	4	26
169	2	5	5	2	3	5	2	3	3	5	35
170	3	2	2	3	3	2	3	3	5	2	28
171	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	45
172	2	2	2	3	2	1	2	2	3	3	22
173	3	3	3	2	4	2	3	3	2	2	27
174	2	3	4	4	4	2	4	4	3	4	34
175	3	1	1	2	3	2	3	1	1	3	20
176	3	4	4	3	4	5	3	3	2	5	36
177	3	3	5	5	5	4	3	5	3	4	40
VAR	**1.34**	**1.41**	**1.45**	**1.09**	**1.73**	**1.85**	**1.31**	**1.53**	**1.44**	**1.81**	**55.04**
Validez	**0.52**	**0.57**	**0.60**	**0.46**	**0.68**	**0.68**	**0.59**	**0.71**	**0.58**	**0.65**	

Alpha de Crombach	**0.81**

	DX1	DX2	DX3	V1	DY1	DY2	DY3	V2
1	13	13	12	38	16	6	10	32
2	17	15	18	50	15	15	12	42
3	10	10	8	28	11	6	8	25
4	14	11	15	40	10	12	9	31
5	15	13	11	39	9	15	10	34
6	16	17	19	52	14	13	14	41
7	9	11	13	33	13	10	7	30
8	15	13	11	39	15	10	12	37
9	7	5	5	17	4	4	3	11
10	10	12	11	33	11	8	8	27
11	15	12	10	37	11	11	9	31
12	14	14	10	38	9	13	10	32
13	9	13	11	33	12	6	8	26
14	12	9	8	29	10	6	6	22
15	8	9	10	27	9	7	4	20
16	16	13	15	44	12	12	12	36
17	7	7	7	21	5	5	5	15
18	14	8	13	35	14	6	9	29
19	11	12	12	35	13	9	8	30
20	16	17	16	49	17	14	13	44
21	13	16	15	44	10	8	10	28
22	15	16	13	44	11	13	11	35
23	11	6	6	23	8	6	6	20
24	12	14	13	39	11	9	10	30
25	15	18	18	51	14	7	5	26
26	6	6	9	21	6	4	4	14
27	4	15	7	26	8	7	6	21
28	9	9	11	29	10	9	6	25
29	12	11	13	36	14	7	7	28
30	12	14	12	38	13	9	9	31
31	8	10	12	30	9	5	7	21
32	8	9	8	25	8	5	8	21
33	10	12	12	34	15	8	10	33
34	12	13	10	35	8	11	9	28
35	15	13	16	44	10	6	6	22
36	15	15	16	46	9	6	11	26
37	19	17	18	54	9	6	13	28
38	10	5	7	22	9	5	5	19
39	10	9	8	27	9	7	9	25
40	11	12	7	30	11	7	12	30
41	14	10	9	33	12	6	11	29
42	11	15	8	34	11	9	8	28
43	13	13	17	43	12	11	10	33
44	9	9	10	28	8	7	8	23
45	11	13	11	35	14	7	8	29
46	10	12	14	36	11	10	9	30
47	15	13	12	40	13	12	12	37

48	14	16	14	44	13	9	13	35
49	8	6	5	19	7	5	3	15
50	8	6	7	21	7	3	3	13
51	9	8	10	27	12	5	7	24
52	11	15	13	39	11	9	11	31
53	12	18	14	44	13	11	13	37
54	7	7	6	20	6	5	4	15
55	9	9	10	28	8	6	8	22
56	13	14	13	40	10	11	10	31
57	18	10	16	44	13	9	14	36
58	13	14	17	44	15	9	9	33
59	4	6	6	16	6	4	3	13
60	6	8	5	19	7	4	3	14
61	13	14	12	39	12	10	11	33
62	10	4	6	20	6	5	5	16
63	9	8	9	26	9	6	9	24
64	13	10	11	34	11	10	10	31
65	14	12	9	35	14	9	9	32
66	13	13	13	39	13	9	9	31
67	17	11	12	40	15	9	12	36
68	17	14	14	45	14	13	14	41
69	17	18	17	52	15	13	12	40
70	10	4	5	19	10	3	3	16
71	6	10	6	22	7	9	5	21
72	11	11	10	32	12	9	9	30
73	9	11	14	34	13	9	8	30
74	12	11	16	39	9	12	9	30
75	12	11	11	34	11	7	10	28
76	12	13	14	39	12	10	9	31
77	14	12	13	39	13	10	10	33
78	13	13	14	40	15	11	11	37
79	13	16	16	45	18	10	11	39
80	15	14	18	47	12	12	13	37
81	6	14	7	27	9	6	7	22
82	10	8	12	30	10	5	7	22
83	13	10	7	30	11	4	7	22
84	9	10	10	29	10	6	9	25
85	9	10	12	31	8	8	12	28
86	15	8	8	31	9	5	11	25
87	9	13	11	33	11	7	9	27
88	12	11	9	32	8	12	6	26
89	12	15	14	41	15	15	5	35
90	7	5	5	17	5	3	4	12
91	10	6	6	22	4	5	5	14
92	14	15	16	45	14	9	11	34
93	6	8	8	22	9	4	3	16
94	10	12	11	33	8	10	11	29
95	8	13	12	33	14	4	9	27

96	11	13	9	33	18	5	8	31
97	17	16	13	46	14	14	11	39
98	11	9	9	29	10	7	8	25
99	7	14	11	32	14	7	6	27
100	19	18	19	56	8	9	14	31
101	10	13	11	34	12	8	6	26
102	13	14	12	39	10	13	10	33
103	14	16	16	46	13	13	15	41
104	7	9	11	27	5	4	6	15
105	9	11	11	31	8	7	10	25
106	12	9	8	29	8	8	8	24
107	10	8	11	29	12	5	9	26
108	14	10	10	34	9	8	9	26
109	10	12	10	32	13	10	7	30
110	9	13	10	32	10	6	10	26
111	12	11	13	36	14	8	10	32
112	10	10	8	28	9	7	8	24
113	7	12	13	32	8	9	6	23
114	10	17	13	40	12	10	11	33
115	15	12	13	40	11	12	10	33
116	19	18	15	52	16	10	14	40
117	11	10	10	31	10	7	7	24
118	15	10	11	36	12	8	9	29
119	11	15	15	41	12	11	10	33
120	7	7	8	22	8	7	3	18
121	10	8	8	26	7	5	5	17
122	11	7	7	25	10	9	5	24
123	9	10	10	29	7	3	12	22
124	9	10	9	28	9	8	6	23
125	10	10	12	32	10	6	10	26
126	12	14	13	39	12	10	10	32
127	14	11	15	40	9	12	8	29
128	13	15	16	44	12	13	11	36
129	13	12	14	39	15	9	10	34
130	4	15	7	26	9	6	6	21
131	11	15	12	38	11	11	10	32
132	13	9	13	35	10	6	8	24
133	15	11	11	37	11	12	9	32
134	18	10	9	37	13	7	9	29
135	17	15	19	51	14	11	13	38
136	17	17	18	52	9	15	11	35
137	17	5	8	30	13	6	6	25
138	11	12	10	33	11	10	10	31
139	12	10	13	35	12	8	9	29
140	12	16	12	40	11	13	9	33
141	14	13	10	37	12	11	11	34
142	16	20	18	54	15	15	15	45
143	7	7	8	22	6	4	6	16

144	14	13	13	40	15	9	10	34
145	17	15	16	48	13	12	11	36
146	9	5	11	25	8	6	4	18
147	13	11	9	33	11	12	8	31
148	11	9	11	31	9	5	9	23
149	14	12	10	36	13	6	9	28
150	12	13	12	37	11	10	11	32
151	13	15	16	44	16	7	9	32
152	15	13	13	41	14	11	11	36
153	15	13	13	41	17	9	10	36
154	8	9	9	26	6	6	6	18
155	11	11	7	29	10	6	10	26
156	9	10	12	31	9	7	9	25
157	7	7	5	19	7	4	6	17
158	12	16	10	38	8	15	7	30
159	15	17	17	49	14	13	13	40
160	13	13	7	33	7	10	8	25
161	14	11	15	40	17	6	10	33
162	11	11	10	32	10	9	6	25
163	8	13	12	33	10	6	6	22
164	19	18	20	57	16	14	15	45
165	6	8	7	21	6	4	3	13
166	12	14	14	40	10	12	8	30
167	16	18	16	50	18	12	12	42
168	10	13	10	33	11	6	9	26
169	14	17	14	45	14	10	11	35
170	12	12	11	35	10	8	10	28
171	16	20	18	54	17	13	15	45
172	10	8	11	29	9	5	8	22
173	16	6	10	32	11	9	7	27
174	15	14	14	43	13	10	11	34
175	7	9	10	26	7	8	5	20
176	12	15	14	41	14	12	10	36
177	13	15	17	45	16	12	12	40

DX1	DX2	DX3	V1	DY1	DY2	DY3	V2
Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Mala	Regular	Regular
Buena	Regular	Buena	Buena	Regular	Buena	Regular	Buena
Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Buena	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Regular	Buena	Buena	Buena
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Buena	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Mala	Mala	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular	Regular
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Buena	Buena	Regular	Mala	Mala	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Buena	Buena	Mala	Mala	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Mala	Mala	Buena	Regular
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Regular	Mala	Regular	Mala	Mala	Regular

Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Buena	Buena
Buena	Buena	Buena	Buena	Regular	Buena	Regular	Buena
Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala
Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Buena	Regular	Buena	Regular	Regular	Buena
Regular	Regular	Buena	Buena	Regular	Regular	Buena	Regular
Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Mala	Regular	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Mala	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Regular	Buena	Mala	Regular	Regular
Buena	Buena	Regular	Buena	Regular	Buena	Regular	Buena
Regular	Mala	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Mala	Regular	Buena	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular	Regular
Regular	Buena	Buena	Buena	Regular	Buena	Buena	Buena

Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Regular
Regular	Mala	Mala	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Regular	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Mala	Mala
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Buena	Regular	Buena	Buena	Regular	Buena	Buena
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Mala
Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Regular	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Buena	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Buena	Regular	Buena	Buena	Regular	Regular	Buena	Buena
Buena	Buena	Buena	Buena	Mala	Buena	Regular	Regular
Buena	Mala	Mala	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Regular	Buena	Buena	Buena
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Regular	Buena	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Buena	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular

Mala	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Regular
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Buena	Regular	Regular	Mala	Buena	Mala	Regular
Regular	Buena	Buena	Buena	Regular	Buena	Buena	Buena
Regular	Regular	Mala	Regular	Mala	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Buena	Mala	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Mala	Mala
Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena
Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Regular	Regular	Buena
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular	Regular
Regular	Buena	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena
Regular	Mala	Regular	Regular	Mala	Mala	Regular	Mala
Buena	Mala	Regular	Regular	Regular	Regular	Mala	Regular
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Mala	Mala	Regular	Mala	Mala	Regular	Mala	Mala
Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular	Regular
Regular	Regular	Buena	Regular	Buena	Regular	Regular	Buena

DX1	DX2	DX3	V1	DY1	DY2	DY3	V2
45	45	48	39	59	76	53	43
110	108	101	118	106	81	108	118
22	24	28	20	12	20	16	16
177	177	177	177	177	177	177	177

Anexo N° 5: Aspectos Éticos

ASPECTOS ÉTICOS DE LA INVESTIGACIÓN

Yo Gina Ketty Daviran Ruiz, estudiante de la Institución Universidad Peruana los Andes, identificada con DNI. Nº 10036001 con la Tesis titulada:

"Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen".

Se tomó en cuenta en la parte ética que:

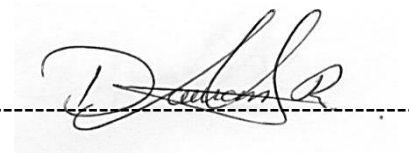
1) La tesis es de mi autoría.

2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.

3) La tesis no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.

4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

Huancayo, setiembre del 2020.



Bach. Gina Ketty Daviran Ruiz

DNI Nº 10036001

Anexo N° 6: Modelo de consentimiento informado.

Consentimiento Informado

Mediante la firma de este documento, doy mi consentimiento para que me encueste un personal autorizado del trabajo de investigación titulada: "Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen". Entiendo que la encuesta formará parte de una investigación centrada en averiguar cuál es la: Influencia de la Administración Estratégica en la Gestión de Proyectos en el Hospital Regional Docente Materno Infantil El Carmen, institución en la que laboro.

Entiendo que seré encuestado(a) en mi área de trabajo y en los horarios que me convengan. Se me harán algunas preguntas acerca de mi percepción en cuanto a las variables objeto de estudio. La encuesta durará aproximadamente quince minutos. Es también de mi conocimiento que el investigador puede ponerse en contacto conmigo en el futuro, a fin de obtener más información.

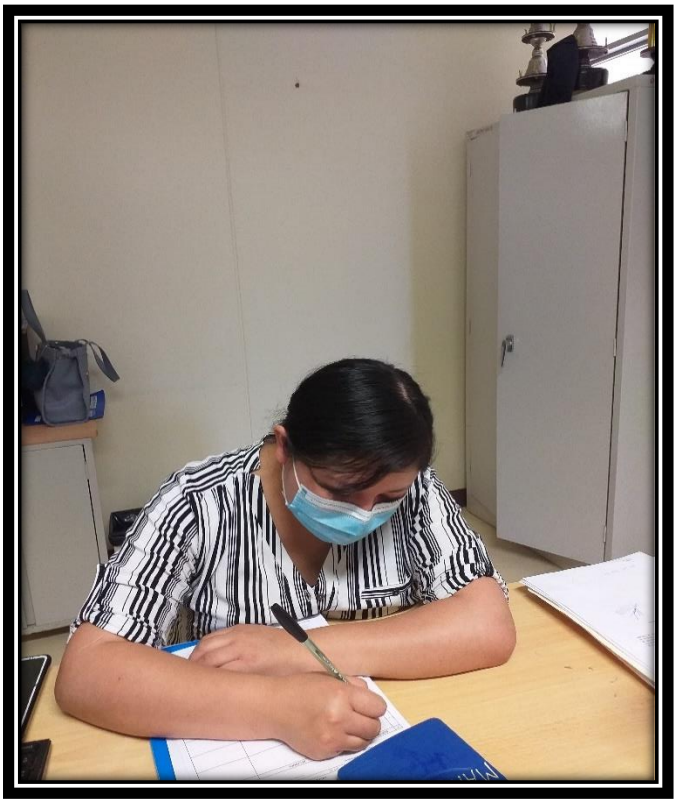
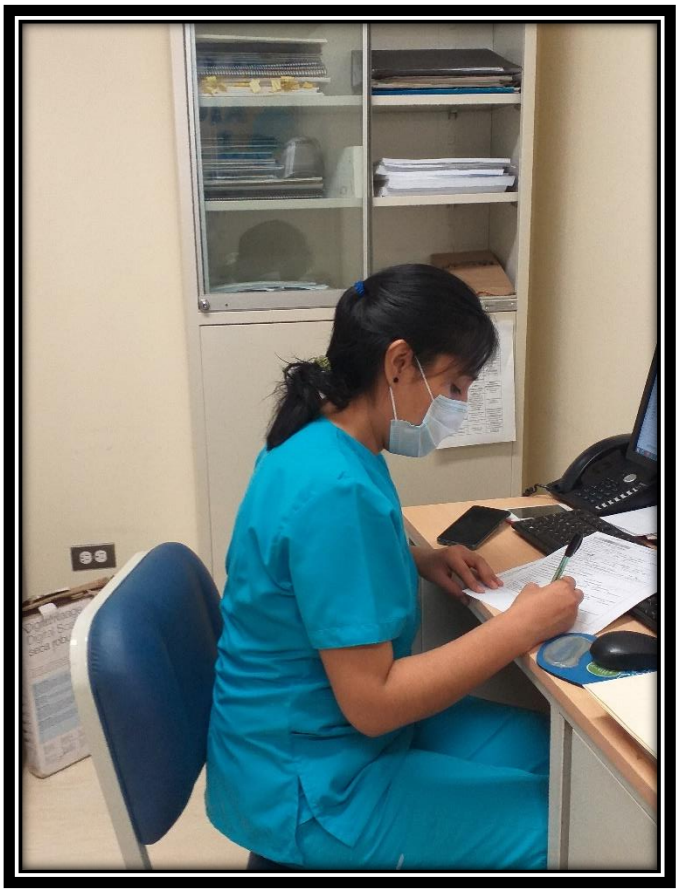
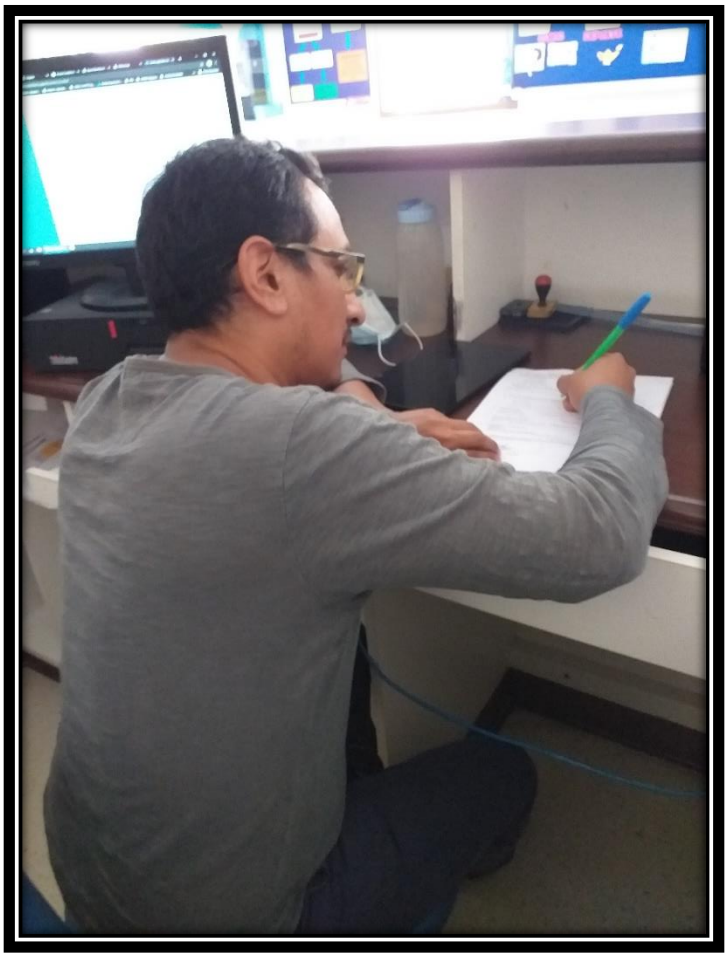
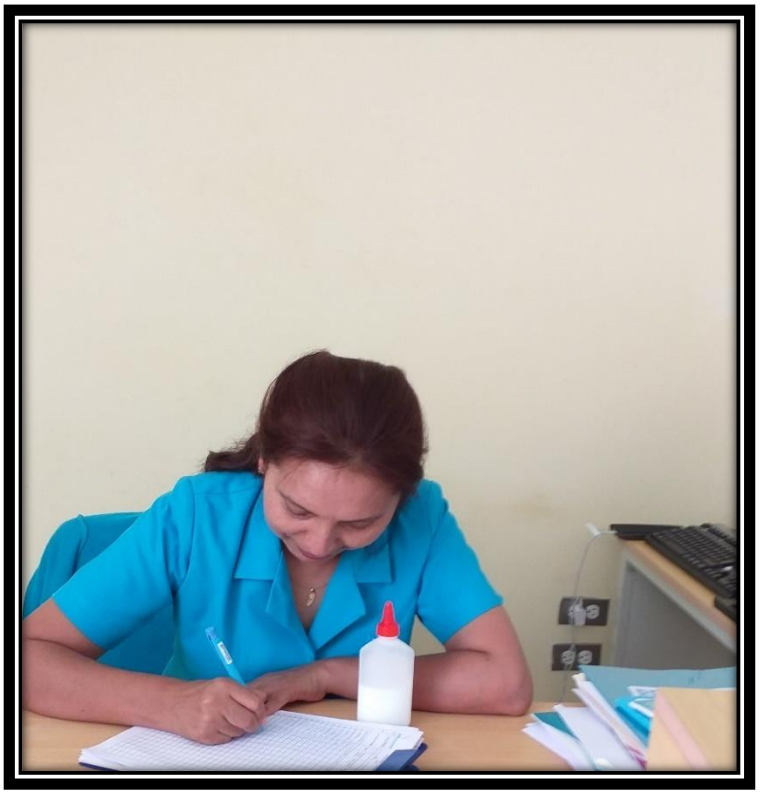
Entiendo que fui elegido(a) para participar junto con otros empleados en este estudio porque se hiso un muestreo probabilista para determinar la muestra de la investigación.

He concedido libremente esta encuesta. Se me ha notificado que es totalmente voluntaria y que aún después de iniciada puedo rehusarme a responder cualesquiera preguntas o decidir darla por terminada en cualquier momento. Se me ha dicho que mis respuestas a las preguntas no serán reveladas.

Entiendo que los resultados de la investigación me serán proporcionados si los solicito y que Gina Ketty Daviran Ruiz es la persona a quien debo buscar en caso de que tenga alguna pregunta acerca del estudio o sobre mis derechos como participante en el mismo.

Fecha:15 de febrero del 2020

Firma del(a) Encuestado(a)

Firma del Encuestador

Anexo N° 7: Fotos de la Aplicación del Instrumento.