



**GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE  
EMPRESAS**

**2020-2021**

**TRABAJO FIN DE GRADO**

Mención en Dirección General

**LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE  
ESPAÑA A MÉXICO**

**SOBAOS DISTRIBUTION FROM SPAIN TO MEXICO**

AUTOR/A

LIDIA CALLEJA LAVÍN

DIRECTOR/A

BEATRIZ BLANCO ROJO

LIDIA SÁNCHEZ RUÍZ

Julio 2021

## RESUMEN

El objetivo de este trabajo es analizar la logística de distribución del Sobao Pasiego desde Vega de Pas (España) a Ciudad de México (México).

Para ello, para empezar, se han analizado las infraestructuras marítimas, terrestres y aéreas de ambos países con el objetivo de tener una visión global de los problemas que presentan. A continuación, se han estudiado las conexiones que hay entre los dos países para cada medio y los operadores logísticos mexicanos más importantes. Este análisis a priori hace que únicamente nos quedemos con dos opciones: el transporte marítimo y el transporte aéreo.

En segundo lugar, se han analizado la empresa, sus principales competidores y los productos que comercializa, especialmente se ha analizado el Sobao Pasiego. Con respecto al Sobao Pasiego, se ha analizado la unidad de envío y la documentación necesaria para llevar a cabo la exportación a México.

Los sobaos son vendidos en paquetes que, para evitar que se dañen los sobaos, se meten en cajas de cartón que posteriormente se meten en un pallet.

Por último, se han comparado el transporte marítimo y aéreo. Se ha descartado el transporte marítimo ya que los sobaos son aptos para el consumo un periodo de 25 días desde que se hacen por lo que si se envía en barco el producto se puede caducar por el camino. En cambio, si se utiliza el avión el pallet puede llegar en menos de 2 días desde España a México, por lo que para estar seguros de que el producto llega en buenas condiciones a su lugar de destino, será mejor utilizar el transporte aéreo.

Sin embargo, la empresa La Zapita es una empresa pequeña y llevar a cabo esta exportación acarrea importantes gastos para la empresa, sobre todo si el producto no es bien acogido por el mercado mexicano, es por ello por lo que no recomendaríamos a la empresa llevar a cabo esta exportación. La recomendación que haríamos a la empresa es centrarse en el mercado cántabro ya que su mercado local presenta muchos menos riesgos para la empresa. Otra buena opción sería vender en algunas zonas de Burgos.

**ABSTRACT**

The objective of this work is to analyze the distribution logistics of Sobao Pasiego from Vega de Pas (Spain) to Mexico City (Mexico). To this end, the maritime, land and air infrastructures of both countries have been analysed in order to have an overall view of the problems they present. Next, the connections between the two countries for each medium and the most important logistics operators in the area have been studied. This first analysis makes us choose only two options: maritime transport and air transport.

Secondly, the company and its main competitors and the company products have been analysed, in particular Sobao Pasiego. With respect to Sobao Pasiego, the shipping unit and the documentation needed to export have been analyzed. The sobaos are sold in packages which, in order to prevent the sobaos from being damaged, are placed in cardboard boxes which are then placed on a pallet.

Finally, maritime and air transport have been compared. Air transport has been ruled out since sobaos are suitable for consumption within a period of 25 days from when they are made if they are sent by ship the product may be expired on the way. Conversely, if the plane is used, the pallet can arrive in two days from Spain to Mexico, so to be sure that the product arrives in good condition at its destination, it will be better to use air transport.

However, the company La Zapita is a small company and carrying out this export have costs for the company, especially if the product is not well received by the Mexican market, this is the reason we would not recommend this export.

The recommendation we would make to the company is to focus on the Cantabrian market as it carries much less risk. Another good option would be to sell in some areas of Burgos.

## ÍNDICE

RESUMEN.....	2
ABSTRACT .....	3
1. INTRODUCCIÓN .....	6
PARTE I. VÍAS DE COMUNICACIÓN Y OPERADORES LOGÍSTICOS .....	9
2. INFRAESTRUCTURAS INTERNAS.....	9
2.1. Infraestructuras mexicanas.....	9
2.1.1. Transporte por carretera .....	9
2.1.2. Transporte por ferrocarril .....	10
2.1.3. Transporte marítimo.....	10
2.1.4. Transporte fluvial .....	12
2.1.5. Transporte aéreo .....	13
2.2. Infraestructuras españolas.....	14
2.2.1. Transporte por carretera .....	14
2.2.2. Transporte ferroviario.....	14
2.2.3. Transporte marítimo.....	16
2.2.4. Transporte aéreo .....	17
3. VÍAS DE COMUNICACIÓN .....	18
3.1. Líneas regulares marítimas.....	18
3.2. Líneas regulares aéreas .....	18
4. OPERADORES LOGÍSTICOS ESPECIALIZADOS EN LA ZONA.....	18
PARTE II. CASO DE EXPORTACIÓN DE SOBAOS A MÉXICO .....	19
5. LA EMPRESA Y SUS PRODUCTOS.....	19
5.1. Orígenes.....	19
5.2. Producto .....	20
5.3. Análisis del proceso de producción .....	21
5.4. Clientes y proveedores .....	24
5.5. Competencia .....	24
6. DETERMINACIÓN DE LA UNIDAD DE ENVÍO .....	26
6.1. Envasado .....	26
6.2. Cálculo de la unidad de envío .....	27
6.3. Etiquetado.....	29
7. DOCUMENTACIÓN.....	30
7.1. Documentación general.....	30
7.2. Documentos específicos.....	30
7.3. Tratado Unión Europea México.....	31

8. ELECCIÓN DEL MODO DE TRANSPORTE.....	31
8.1. Transporte marítimo entre España y México .....	33
8.2. Transporte aéreo entre España y México.....	36
8.3. Cálculo de los costes de transporte.....	37
8.3.1. <i>Transporte Terrestre de Vega de Pas a Bilbao</i> .....	37
8.3.2. <i>Cálculo coste del transporte aéreo</i> .....	38
8.3.3. <i>Cálculo del coste total y repercusión del coste</i> .....	40
CONCLUSIONES .....	41
BIBLIOGRAFÍA Y OTRAS FUENTES CONSULTADAS .....	42
ANEXOS.....	48
Anexo I. Rutas marítimas entre España y México .....	48
Anexo II. Rutas aéreas entre España y México .....	58
Anexo III. Resumen rutas marítimas .....	84
Anexo IV. Resumen rutas aéreas.....	86

## 1. INTRODUCCIÓN

El gran aumento de la globalización de la economía mundial ha conllevado que las empresas tengan que internacionalizarse con el objetivo de obtener una mayor rentabilidad y asegurar su supervivencia a largo plazo.

La apertura de mercados en el exterior puede ser una medida eficaz para el crecimiento de un sector, empresa o negocio ya que puede facilitar el incremento en su cartera de negocios y en consecuencia el de su volumen de negocio o ingresos.

Ante la situación tan complicada en la que se encuentra España de crisis económica provocada por la COVID-19, la exportación hacia otros lugares del mundo de productos españoles puede ser una ayuda para mantener e impulsar el nivel de negocio de las empresas españolas.

En el año 2020 las exportaciones españolas a México disminuyeron un 23,36% en comparación con 2019, aun así, este país fue el primer destino de la exportación española a América Latina (27,8% del total, 11.541 millones de euros), el quinto mercado más importante fuera de Europa y el número catorce a nivel mundial. Entre los principales productos exportados a México se encuentran máquinas, aparatos mecánicos, vehículos automóviles y material eléctrico (ICEX España Exportación e Inversiones, 2021a).

En cuanto a las importaciones españolas de productos mexicanos, disminuyeron un 24,9% en comparación con 2019. En el año 2020, México fue el proveedor número diecisiete de España a nivel mundial y el segundo de Latinoamérica. Entre los principales productos importados de México se encuentran los combustibles fósiles y la maquinaria mecánica (ICEX España Exportación e Inversiones , 2021a).

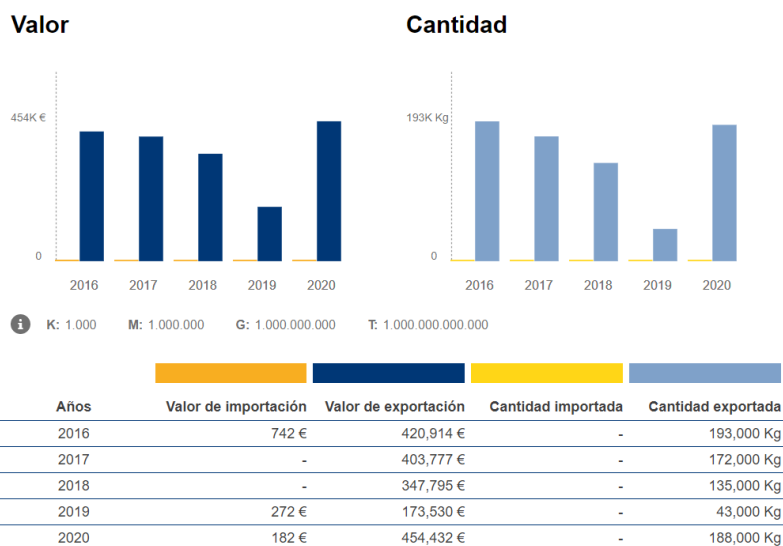
Aunque en el año 2020 se ha experimentado un notable descenso en el número de exportaciones e importaciones, se debe de tener en cuenta que estos descensos se deben en gran medida a la pandemia mundial provocada por la COVID-19, por lo que si no se tiene en cuenta este descenso que será pasajero, México es un lugar idóneo para llevar a cabo una exportación.

Uno de los productos más reconocidos de la gastronomía cántabra es el Sobao Pasiego. Este producto cuyo origen se encuentra en Vega de Pas, es comparable a un bizcocho y es uno de los productos estrella de la gastronomía cántabra y cuenta con bastante reconocimiento en España, pero no fuera del país.

Se puede observar cómo en los últimos años las exportaciones de los bizcochos, pan y productos tostados similares de España a México se han incrementado (Ilustración 1.1), por lo que, a priori, exportar este tipo de producto a México podría ser una buena decisión.

### Ilustración 1.1. Exportaciones e importaciones de bizcochos, pan y productos tostados similares

#### España a México



Fuente: Comisión Europea, 2021

El objetivo del presente trabajo es realizar un análisis de las distintas alternativas de transporte posibles entre España y México con el fin de determinar los modos y las rutas más adecuadas para la exportación de los Sobaos Pasiegos.

En primer lugar, se estudiarán las distintas infraestructuras tanto internas como internacionales de ambos países de forma que se obtenga una visión global de la situación de ambos países y de las limitaciones que sus infraestructuras tienen para transportar productos entre ambos países. En definitiva, la primera parte contendrá, en un primer apartado, las distintas infraestructuras de ambos países, que se desglosará en distintos subapartados: transporte por vía terrestre, tanto por carretera como por tren, el transporte aéreo, el transporte marítimo y por último el transporte fluvial (en el caso de México). En un segundo lugar, se estudiarán los operadores logísticos más importantes de México y por último, este apartado contendrá las líneas regulares marítimas y aéreas existentes entre España y México.

En la segunda parte se realizará una breve introducción sobre la empresa productora de los sobaos que se pretenden exportar. Además, se analizará la logística de la exportación de Sobaos a México. Con el objetivo de determinar qué medio de transporte es más adecuado para llevar a cabo la exportación, se prestará especial atención al factor tiempo dado que, ya que el producto es perecedero, este factor es clave para llevar a cabo la exportación. Además, se analizará cuál es la documentación necesaria para exportar a México.

Se ha seleccionado la capital de México (Ciudad de México) dado que es la ciudad más poblada del país. El lugar de origen será Cantabria, dado que es donde se encuentra la empresa productora de los sobaos que se pretenden exportar, esta empresa es La Zapita.

Esta segunda parte constará de cuatro apartados: el primero recogerá una breve presentación sobre la empresa productora de los sobaos que se desean exportar, así

## LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

como de los productos que esta fábrica, el análisis de los procesos de producción de estos productos, sus clientes, proveedores y competencia. El segundo irá destinado a determinar la unidad de envío para lo que se analizará el tipo de embalaje necesario, su etiquetado.... El tercero recogerá la documentación necesaria para llevar a cabo la exportación y, el cuarto, abarcará las rutas comerciales posibles, detallando el tipo de transporte y los tiempos de tránsito. Además, en este último apartado se recogerá el cálculo de los costes totales del transporte.

Además, se han añadido un apartado de conclusiones, otro de bibliografía y otras fuentes consultadas y un último apartado de anexos.



# PARTE I. VÍAS DE COMUNICACIÓN Y OPERADORES LOGÍSTICOS

## 2. INFRAESTRUCTURAS INTERNAS

En este apartado se analizarán las infraestructuras terrestres, marítimas y aéreas de México y España.

### 2.1. Infraestructuras mexicanas

#### 2.1.1. Transporte por carretera

La red nacional de carreteras de México en 2020 cuenta con 780.511 kilómetros de los cuales 174.779 kilómetros son carreteras pavimentadas, 527.345 kilómetros son caminos no pavimentados, 50.685 kilómetros son carreteras federales y 102.719 kilómetros son carreteras estatales (Gobierno de México, 2021a) (Ilustración 2.1).

Ilustración 2.1. Mapa de carreteras de México



Fuente: Mapacarreteras, 2021

### *2.1.2. Transporte por ferrocarril*

México cuenta con 23.389 kilómetros de vía operativa de los cuales 17.360 kilómetros son de vía principal y secundaria concesionada, 4.474 kilómetros se corresponden con vía auxiliar (patios y laderos) y 1.555 kilómetros son vías particulares (Gobierno de México, 2021b).

El papel del ferrocarril para el transporte de mercancías ha crecido en los últimos tiempos, tanto es así que en el año 2017 se transportaron 126,9 millones de toneladas netas. De estas 126,9 millones de toneladas 59,3 millones de toneladas eran de carga de importación y 17,8 millones eran de carga de exportación (Gobierno de México, 2021b).

Resulta oportuno destacar que los robos a los ferrocarriles han descendido un 29,8% en 2020 pasando de 4.110 en 2019 a 2.883 robos (Redacción T21, 2021).

Además, desde el inicio de la pandemia, el sector ferroviario ha sido de los menos castigados, de hecho, este sector decreció tan solo un 3,8% en 2020 con respecto a 2019 (Tolentino, 2021).

Entre los principales proyectos que se quieren llevar a cabo en 2021 sobresalen una unión de tres líneas de Ferromex en Monterrey y una unión llevada a cabo por Ferrosur en Veracruz (Tolentino, 2021).

### *2.1.3. Transporte marítimo*

México lleva a cabo más del 90% de su comercio internacional utilizando el comercio marítimo (Juárez, 2021).

Podemos observar cómo el 30,9% de la carga total movida en el año 2019 lo que representa 302,9 millones de toneladas, se movió utilizando el transporte marítimo lo que hace de este medio de transporte el segundo que más carga movió en el año 2019 tras las carreteras que movieron el 56,2% del total (Cuéntame de México, 2021).

México cuenta con puertos de altura (Ilustración 2.2) que trabajan con embarcaciones, personas y bienes en navegación entre puertos nacionales y puertos del extranjero. Este tipo de puertos se ubican en el océano Pacífico y en el Atlántico. También se encuentran puertos de cabotaje que son utilizados por barcos pequeños o medianos que navegan cerca de la costa (Cuéntame de México, 2021).

Ilustración 2.2. Mapa de puertos de atura de México



Fuente: Cuéntame de México, 2021

En 2020 los principales puertos en la movilización de carga, ordenados de mayor a menos carga movida, fueron los puertos de Manzanillo, Veracruz, Lázaro Cárdenas y Altamira. Estos puertos, además del Puerto Ensenada, son los puertos que más carga han movilizado a lo largo de la historia del país.

Respecto al puerto de Manzanillo, este movió 14.188.892 de toneladas en el año 2020, lo que supone un 3,9% menos que en el año 2019.

En cuanto al puerto de Veracruz, es el más antiguo e históricamente también ha sido el más importante. Este puerto movilizó 11.962.665 toneladas de mercancía lo que supone una caída del 7,2% respecto al año 2019. Destaca principalmente por su importancia para el sector de la automoción.

En cuanto al Puerto de Lázaro Cárdenas, este movilizó 9.306.235 de toneladas de mercancía en 2020 lo que supone un 36,3% menos que en el año 2019.

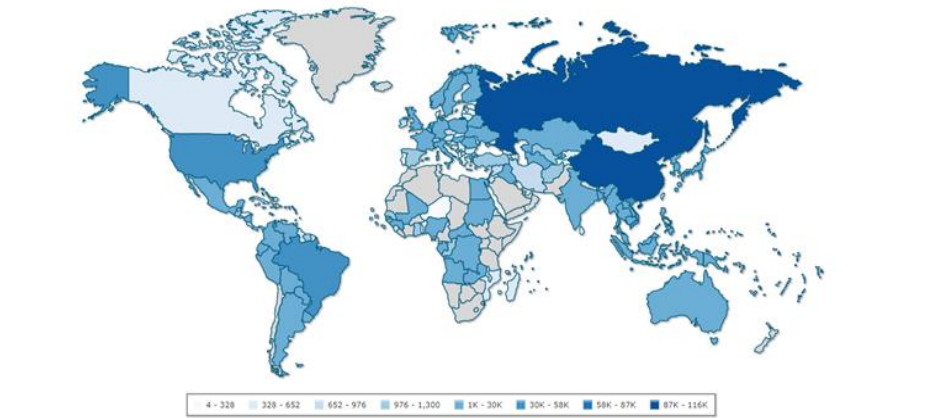
En cuanto al Puerto de Altamira, este movilizó 8.954.573 de toneladas en el año 2020 lo que supuso un descenso del 14,9% en comparación al año 2019. Resulta destacable señalar que en el año 2019 movió 500.000 contenedores y en el año 2020 traslado para exportar más de 300.000 automóviles.

Respecto al Puerto de Ensenada, este fue el único que no se ha visto afectado por la pandemia de COVID-19 durante el periodo de enero a agosto de 2020 dado que sus cifras de tráfico no bajaron durante este periodo de tiempo. Este puerto movilizó 244.265 TEUs y creció un 16,6% respecto al año 2019 (Juárez, 2021).

2.1.4. Transporte fluvial

México cuenta con 2.900 kilómetros de longitud de ríos navegables, canales y otras masas de agua continentales. En el siguiente mapa (Ilustración 2.3.) se puede apreciar una comparación entre los kilómetros de vías fluviales de México y el resto de los países del mundo. Cuanto más oscuro sea el tono azul más kilómetros fluviales navegables tendrá el país (Indexmundi, 2003a).

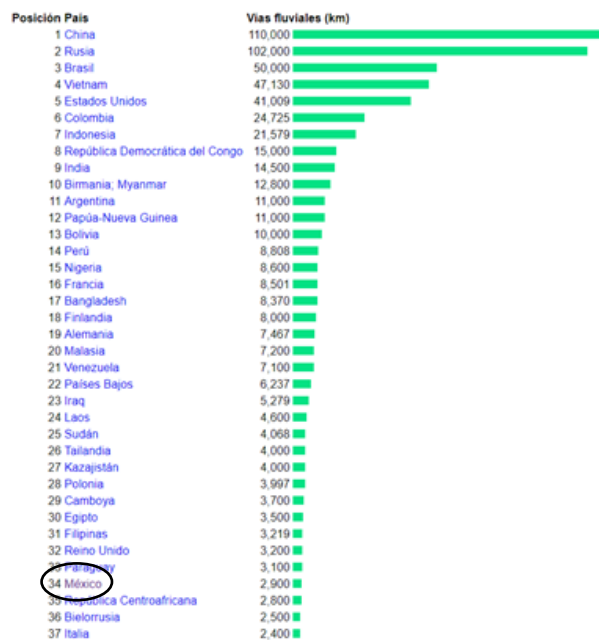
Ilustración 2.3. Mapa de kilómetros navegables por países



Fuente: Indexmundi, 2003a

México ocupa el puesto 34 de países con una mayor longitud de ríos navegables, canales y otras masas de agua continentales siendo China el país que lidera este ranking (Gráfico 2.1).

Gráfico 2.1. Países con mayor longitud de ríos navegables



Fuente: Indexmundi, 2003b

### 2.1.5. Transporte aéreo

En el año 2018 México contaba con 77 aeropuertos de los cuales 64 eran internacionales, además tiene muchos aeródromos. Por los aeropuertos se ven favorecidas casi todas las poblaciones que cuentan con más de 50.000 residentes. La construcción del Nuevo Aeropuerto de Ciudad de México (NAICM), que suponía un importante proyecto de infraestructura para México, fue suspendida en diciembre de 2018 aunque su construcción ya estaba avanzada en más de un 20%.

Desde el año 2009 hay participación privada en varios aeropuertos mexicanos. Respecto al número de pasajeros, destacan los aeropuertos de Ciudad de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey, Tijuana y San José del Cabo (ICEX España Exportación e Inversiones, 2021b).

En el año 2020 en los aeropuertos mexicanos se transportaron 761 miles de toneladas de carga lo que representa un 11,4% menos respecto a 2019. En cuanto a los datos registrados en 2021 se puede observar cómo en enero se transportaron en los puertos mexicanos 76,2 miles de toneladas de carga lo que representa un aumento del 15,5% respecto al mismo periodo del año 2020 (Gobierno de México, 2021c). En la siguiente ilustración se pueden ver algunos datos de interés sobre los aeropuertos mexicanos (Ilustración 2.4 y 2.5):

Ilustración 2.4. Datos de interés sobre los aeropuertos mexicanos



Fuente: Gobierno de México, 2021c

Ilustración 2.5. Datos de interés sobre los aeropuertos mexicanos



Fuente: Gobierno de México, 2021c

## 2.2. Infraestructuras españolas

### 2.2.1. Transporte por carretera

Este es el medio de transporte más empleado en España, de hecho, alrededor del 80% del transporte interno de mercancías se realiza utilizando este medio.

La razón principal es que las carreteras españolas tienen mucha calidad. La red de carretera española tenía a 31 de diciembre de 2018 165.624 kilómetros (Ministerio de Transportes, Movilidad y Agencia Urbana, 2021a). La red de carreteras española se compone por 3 tipos de redes: la red estatal, autonómica y provincial.

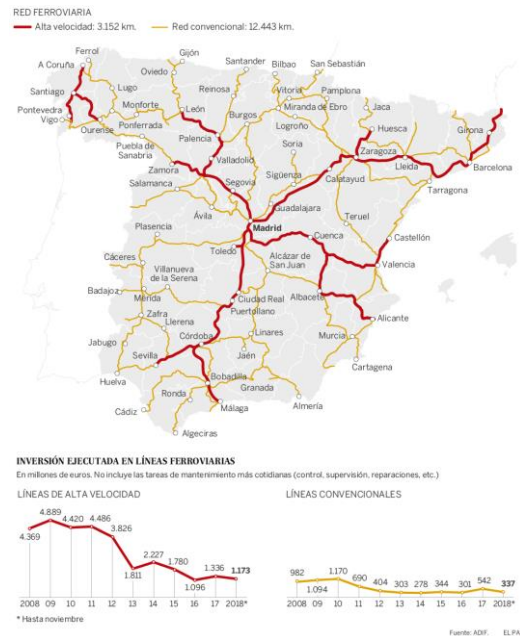
### 2.2.2. Transporte ferroviario

La longitud de la red ferroviaria española (Ilustración 2.6) cuenta con un total de 15.301 kilómetros. En función a la anchura de la vía en España podemos diferenciar tres tipos de vías: la vía estrecha o métrica, la vías de ancho ibérico y la vías europea. Así, por una parte, podemos diferenciar la vía estrecha o métrica (FEVE) que tiene una longitud de 1.207 kilómetros (Ministerio de Transportes, Movilidad y Agencia Urbana, 2021b). Este tipo de vía opera principalmente por el noreste de España (Bilbaoturismo, 2021).

En cuanto a las vías de ancho ibérico, estas tienen una longitud de 11.333 kilómetros convirtiéndose de esta forma en el tipo de vía predominante en España. Podemos observar como el ancho de la vía que se considera ancha en nuestro país es de 1.668 milímetros mientras que, en el resto de Europa, el ancho de la vía que es considerada normal es de 1.435 milímetros, lo que en España es considerado una vía estrecha. Esto ha provocado una menor utilización del ferrocarril para el comercio, aun así, las relaciones económicas entre España y los países europeos no se han visto entorpecidas dado que se utilizan otros medios de transporte, especialmente el de carretera.

Hoy en día, la nueva red de vías ferroviarias para el AVE, ya sean las que están en proceso de construcción o las que están operativas, tienen una longitud de conformidad al ancho europeo (López, 2006).

Ilustración 2.6. Mapa de la red ferroviaria española



Fuente: Clemente, 2019

Como se puede ver en la ilustración anterior (Ilustración 2.6) la inversión en las líneas de alta velocidad españolas, así como la inversión en las líneas convencionales ha decrecido mucho en los últimos años.

Así, si la inversión en líneas de alta velocidad en el año 2009 era de 4.889 millones de euros, la inversión ha decrecido hasta situarse en el 2018 en 1.173 millones de euros lo que supone un 24% de la inversión realizada en el año 2009 (Clemente, 2019).

En cuanto a la inversión en líneas convencionales, si en el año 2010 la inversión era de 1.170 millones de euros, esta se ha reducido hasta situarse en el 2018 en 337 millones de euros, lo que supone un 29% de la inversión realizada en 2010 (Clemente, 2019).

Es interesante destacar que España es el segundo país del mundo que cuenta con más kilómetros de alta velocidad ferroviaria. España aún tiene mucho por hacer en el transporte de mercancías ya que la red de alta velocidad española está pensada para transportar viajeros y no para transportar mercancías (Atlas Nacional de España, 2021).

La puesta en práctica de las recomendaciones y directivas de la Unión Europea se centran en otorgar una mayor importancia al transporte en ferrocarril respecto a otros modos de transporte tales como los de por carretera, no únicamente en el transporte de pasajeros, sino que, especialmente en el transporte de mercancías (Atlas Nacional de España, 2021).

Entre los productos transportados por FEVE destacan productos de automoción, siderúrgicos y materiales especiales tales como combustibles, madera o cemento (Renfe, 2021).

## 2.2.3. Transporte marítimo

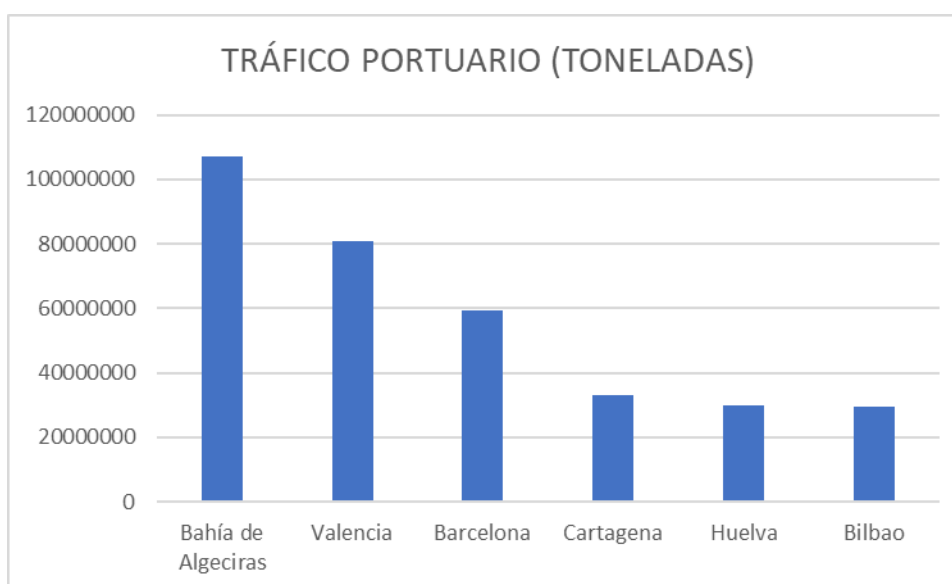
El sistema portuario español está formado por 46 puertos de interés general que están administrados por 28 Autoridades Portuarias.

Se puede observar como España geográfica y estratégicamente cuenta con un muy buen posicionamiento para llevar a cabo el comercio marítimo. Tal es así que más del 50% de las exportaciones y del 80% de las importaciones en España se llevan a cabo utilizando el transporte marítimo (Tibagroup, 2021).

En el año 2020 se movilizaron en los puertos españoles 515.682.392 toneladas de mercancías de las que 261.559.008 toneladas, lo que supone un 50,72%, se correspondían con mercancía general y 193.871.813 toneladas, lo que supone un 37,6%, se transportó en contenedores (INE, 2020).

El tráfico portuario de los principales puertos españoles viene reflejado en el siguiente gráfico (Gráfico 2.2.):

Gráfico 2.2. Tráfico portuario de los principales puertos españoles



Fuente: INE, 2020

Respecto a los puertos más importantes de España destacan el Puerto de Valencia y el Puerto Bahía de Algeciras. En el año 2020 el Puerto Bahía de Algeciras movilizó 107.270.646 toneladas de mercancías mientras que el Puerto de Valencia movilizó 80.683.260 toneladas de mercancías por lo que entre ambos puertos acumulan el 36,44% del total de carga movilizada en España (INE, 2020).

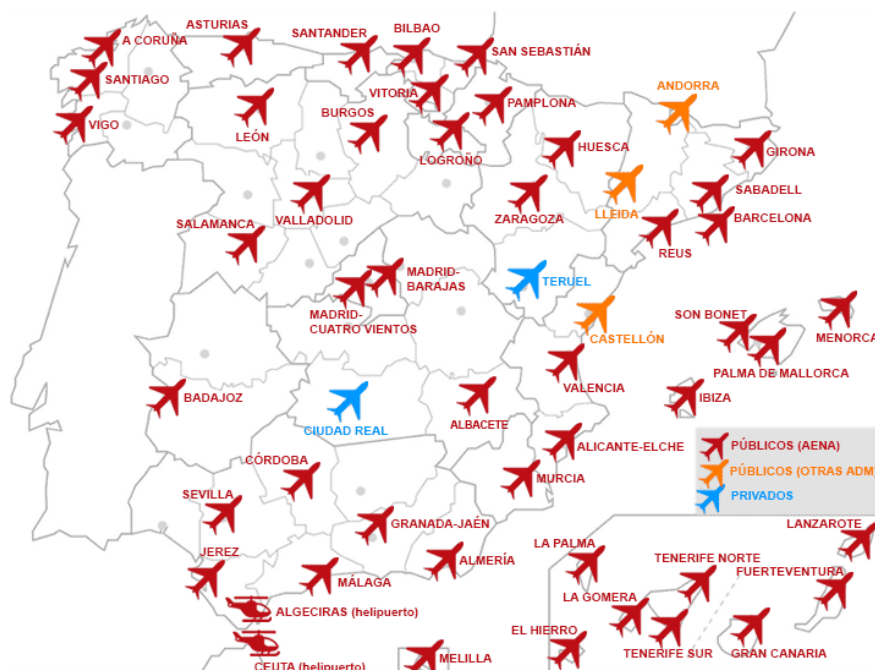
Estos puertos no son importantes únicamente en España si no que lo son también a nivel mundial, tal es su importancia que en el año 2018 el Puerto Bahía de Algeciras ocupaba el puesto 34 y el Puerto de Valencia el puesto 30 en la clasificación de principales puertos para el transporte de contenedores del mundo (Camae, 2021).



### 2.2.4. Transporte aéreo

En España hay 49 aeropuertos y 2 helipuertos (Aena, 2021), de estos 49 aeropuertos hay 32 aeropuertos que entre sus actividades se encuentra el transporte de mercancías (Ilustración 2.7).

Ilustración 2.7. Aeropuertos españoles



Fuente: Aena, 2021

Según datos extraídos del INE, en el año 2020 se movilizaron 787.848.350 kilos de mercancías, lo que supone un 26,3% menos que en el año 2019, este decrecimiento tan importante es debido principalmente a la pandemia de la COVID-19.

Entre los aeropuertos españoles más importantes destacan:

- **Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas:** es el principal aeropuerto español tanto en el transporte de mercancías como de pasajeros. Debido a la pandemia, decreció un 72,3% en el transporte de personas con respecto al año 2019 y en el transporte de mercancías decreció un 28,4% respecto a este mismo año (Aena, 2021).  
Este aeropuerto está considerado como uno de los mejores aeropuertos de Europa y en el año 2019 se encontraba en el puesto 28 de los aeropuertos mejor conectados internacionalmente del mundo (Enterat, 2021).
- **Aeropuerto de Barcelona-El Prat:** es el segundo aeropuerto más importante de España en el transporte de personas y el tercero (tras el aeropuerto de Zaragoza) en el transporte de mercancías. La pandemia ha provocado que en el año 2020 decrezca un 75,8% en el tráfico de personas y un 35,4% en el transporte de mercancías respecto al año 2019 (Aena, 2021).
- **Otros aeropuertos:** en el tráfico de mercancías, también son destacables el aeropuerto de Vitoria, Gran Canaria, Valencia o Sevilla (estos aeropuertos se encuentran ordenado de mayor a menor carga movilizada) (Aena, 2021).

### **3. VÍAS DE COMUNICACIÓN**

#### **3.1. Líneas regulares marítimas**

El intercambio de mercancías entre España y México ha crecido exponencialmente desde que los gobiernos de España y México retomaran sus relaciones diplomáticas en los últimos años de los años 70 (ICEX España Exportación e Inversiones, 2021a).

Los puertos españoles que tienen líneas regulares con México son los puertos de Algeciras, Bilbao, Valencia, Barcelona, Cartagena, Vigo y Málaga (Anexos I y III).

#### **3.2. Líneas regulares aéreas**

Actualmente el transporte aéreo entre España y México tiene definidas líneas regulares directas o rutas entre aeropuertos españoles y mexicanos.

Los aeropuertos españoles que actualmente tienen líneas regulares con México son: el aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, aeropuerto de Bilbao, aeropuerto A Coruña y aeropuerto de Valencia.

Algunos ejemplos de aerolíneas específicas en el transporte de mercancías que operan desde estos aeropuertos son Air France Cargo e IAG Cargo (Anexos II y IV).

### **4. OPERADORES LOGÍSTICOS ESPECIALIZADOS EN LA ZONA**

En este apartado se van a analizar los principales operadores logísticos de México, ya que el presente trabajo está centrado en la distribución del Sobao Pasiego a México. En la siguiente tabla (Tabla 4.1) se pueden apreciar los principales operadores logísticos que operan en México. Las características de cada uno de ellos han sido obtenidas de sus respectivas páginas web.

Tabla 4.1. Principales operadores logísticos en México

Empresa	Características
DHL Supply Chain	DHL Supply Chain forma parte de DPDHL Group, es el principal proveedor mundial de contratos de logística. DHL Supply Chain trabaja en varios sectores entre los que destacan: movilidad autónoma, consumidor, productos químicos, energía, ingeniería y fabricación, ciencias biológicas y sector de la salud, retail y tecnología (DHL Supply Chain, 2021).
Penske Logística	Penske Logística provee servicios y soluciones personalizadas. Ofrece servicios en la gestión de suministro, gestión de transporte y almacenamiento y distribución (Penske Logística, 2021).
Ryder de México	Ryder de México es un proveedor de logística y cadenas de suministro. Tiene 4.500 empleados, 30 instalaciones, más de un millón de metros cuadrados entre almacenes y patios expandidos por todo México además de muchos talleres de mantenimiento de vehículos y gestiona más de 250.000 cruces fronterizos al año (Ryder Website, 2021).

Fuente: Elaboración propia a partir de la información de sus páginas webs

## PARTE II. CASO DE EXPORTACIÓN DE SOBAOS A MÉXICO

### 5. LA EMPRESA Y SUS PRODUCTOS

#### 5.1. Orígenes

La Zapita (Ilustración 5.1) es una empresa familiar ubicada en Vega de Pas (Cantabria) que se dedica a la producción y venta de sobaos y quesadas pasiegas. Sus propietarios decidieron fundar su propia empresa en el año 1990 tras quedarse en el paro (Alonso, 2021).

Además de vender los sobaos y las quesadas que ellos mismos elaboran, en la tienda venden otros productos tales como miel, anchoas u orujo que compran a fabricantes (Alonso, 2021) (Ilustración 5.2).

Ilustración 5.1. Empresa La Zapita



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 5.2. Algunos de los productos vendidos por La Zapita



Fuente: Elaboración propia

## 5.2. Producto

En la empresa se producen dos tipos de productos que son la quesada y el sobao.

En cuanto a los sobaos (Ilustración 5.3), su proceso de elaboración se contará junto con el de la quesada más adelante (Apartado 5.3). La empresa vende los sobaos en paquetes de sobaos de 900 gramos que contienen 6 sobaos. El precio de venta al público de este paquete es de 6,5 euros. Respecto al tiempo de caducidad, desde el momento en que se hacen los sobaos hasta el momento en que dejan de ser actos para el consumo transcurren un tiempo de 25 días (Alonso, 2021).

Ilustración 5.3. Sobaos La Zapita



Fuente: Elaboración propia

Respecto a las quesadas, los empresarios venden dos tipos de quesadas de diferentes tamaños una de 900 gramos y otra de 600 gramos. El precio de venta al público de la quesada de 600 gramos es de 4 euros y el de la quesada de 900 gramos es de 6 euros. En cuanto al tiempo de caducidad, desde el momento en que se hacen las quesadas hasta el momento en que dejan de ser aptas para el consumo transcurre una semana.

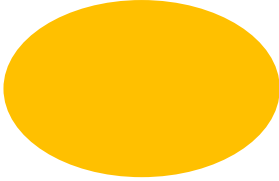


Normalmente, producen 3 días a la semana. Al día son capaces de hacer 650 sobaos y 100 quesadas de las cuales 80 son de 600 gramos y 20 de 900 gramos (Alonso, 2021).

### 5.3. Análisis del proceso de producción

A continuación, se van a analizar los procesos de producción de los sobaos y de las quesadas elaborados por la empresa. Para llevar a cabo este análisis se va a utilizar otra herramienta, el flujograma. Se define éste como la representación gráfica de cada proceso y de cada una de las tareas que conforman dicho proceso, así como la secuencia o relación que existe entre ellas (Fernández Pérez de Velasco 2004).

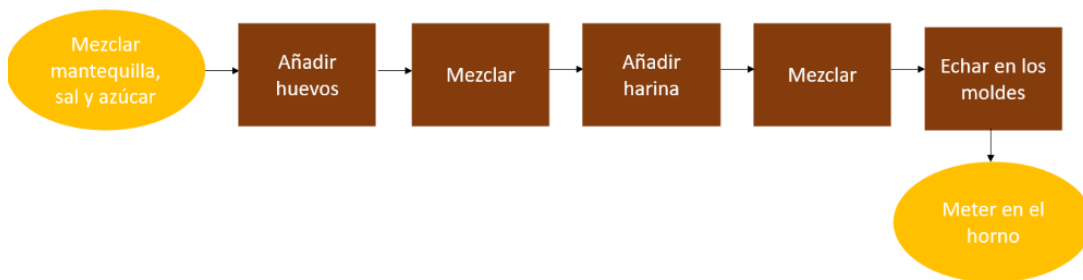
Se van a representar los flujogramas en los que se van a representar los procesos de elaboración del sobao (Gráfico 5.1) y de la quesada (Gráfico 5.2). Los flujogramas van a ser realizados utilizando distintas formas que proporciona Word. En la siguiente tabla (Tabla 5.1) se puede ver cuál es el significado de las formas utilizadas:

Tabla 5.1. Elementos del flujograma

	Inicio y final del proceso
	Actividad
	Flujo/Dirección del proceso

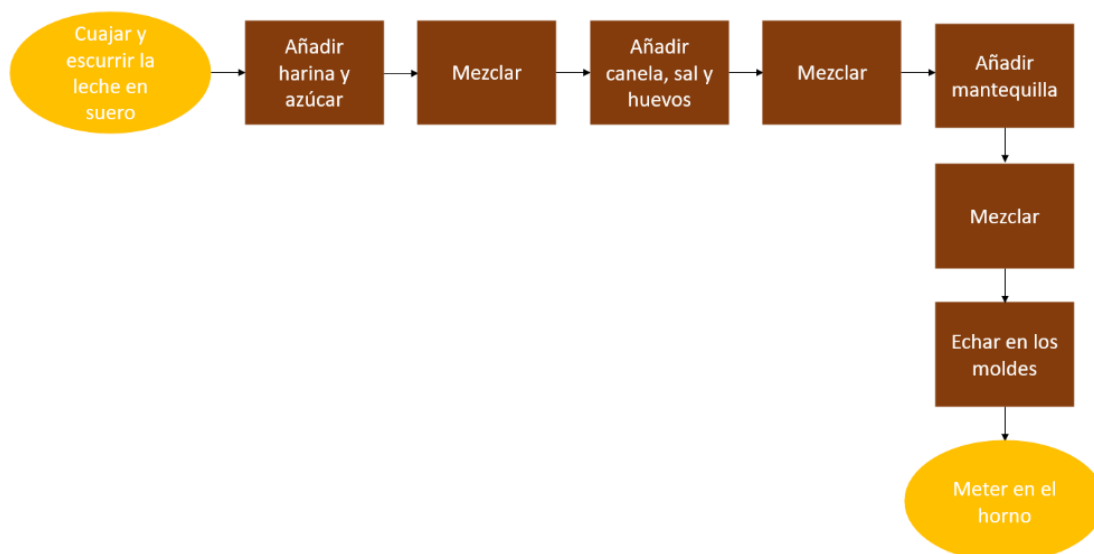
Fuente: Elaboración propia

Gráfico 5.1. Flujograma del proceso de elaboración del Sobao



Fuente: Elaboración propia a partir de Alonso, 2021

Gráfico 5.2. Flujograma del proceso de elaboración de la Quesada



Fuente: Elaboración propia a partir de Alonso, 2021

Respecto al proceso de elaboración del sobao (Gráfico 5.1), en la amasadora se echa primero la mantequilla, sal y azúcar y se mezcla todo bien unos 15 minutos, a esta mezcla se le añaden los huevos y se vuelve a mezclar todo durante 5 minutos. Tras llevar a cabo este proceso se añade la harina y se mezcla todo bien durante 15 minutos. Una vez obtenida la mezcla, la mezcla se va echando en los moldes del sobao y se meten en el horno durante 18 minutos a 230 grados. El horno cuenta con 3 pisos, y en cada piso se pueden meter 60 sobaos cada vez que el empresario produce utiliza toda la capacidad del horno, así que en cada hornada es capaz de producir 180 sobaos. Más o menos se llevan a cabo 3 hornadas cada vez que se produce (Alonso, 2021).

Todo el proceso es realizado únicamente por una persona y en total dura unas 3 horas.

En cuanto a las quesadas (Gráfico 5.2), la leche que es su principal materia prima es cuajada por los propios dueños y luego se pone a escurrir en suero. Después se mezcla la cuajada con la harina y el azúcar durante 10 minutos y se le añade canela y sal. Después se echan los huevos y se mezcla todo durante 3 minutos, transcurrido ese tiempo se añade la mantequilla y se vuelve a mezclar todo durante 3 minutos. A diferencia del sobao, esta mezcla se hace a mano. Una vez tenemos la mezcla, esta se vierte en los moldes y se deja en el horno 25 minutos a 250 grados. Normalmente, en cada hornada se hacen 100 quesadas 80 de 600 gramos y 20 de 900 gramos. Todo el proceso es llevado a cabo por una sola persona. En total el proceso dura unas 2 horas.

En un año normal la empresa produce 12.000 kilos de sobaos y de quesadas de los cuales 8.000 kilos son de sobaos y 4.000 kilos son de quesadas. Respecto a la capacidad de producción diaria, la empresa es capaz de producir 35 kilos de sobaos que se corresponden con 1.100 unidades y 30 kilos de quesadas (Alonso, 2021).

### 5.4. Clientes y proveedores

Respecto a sus clientes, su clientela está compuesta principalmente por turistas y algunas personas del pueblo y alrededores. Además de vender en su propia tienda, estos venden en algunos negocios de Santander como Mantequerías Cántabras, Panadería Santa Fe o Panadería el Trigal. El transporte desde su establecimiento hasta los negocios donde venden lo realizan ellos mismos utilizando la furgoneta del negocio.

La empresa no vende en otros lugares fuera de Cantabria, a menos que sea algún encargo esporádico, siempre en territorio español.

Desgraciadamente, la COVID-19, ha traído muchos efectos negativos para las empresas españolas, también para La Zapita dado que, como les pasa a muchas empresas de la zona de Vega de Pas, sus principales clientes son turistas que, dada la actual situación sanitaria y las medidas impuestas por el gobierno, vienen mucho menos a visitar Vega de Pas. Lo que ha producido que las ventas bajen y que tan solo se produzca un par de días a la semana.

En cuanto a los recursos que necesita para elaborar sus productos, sus proveedores son principalmente distribuidores. La harina por ejemplo es comprada a Comercial Doser, los huevos a un huevero de la provincia de Burgos, la leche es comprada a Glen y el azúcar y la levadura a Macro. El transporte de estos recursos hasta su centro de producción también lo realizan ellos mismos mediante la furgoneta del negocio.

Para poder llevar la actividad a cabo necesitan una serie de permisos entre los que destacan manipulador de alimentos, permiso de industria, permisos de sanidad (Alonso, 2021).

Uno de los principales sellos con el que cuenta el producto es el de Indicación Geográfica Protegida. Este sello, entre otros aspectos, indica que el producto ha sido elaborado en la comarca del Pas, por lo que el cliente lo percibe como un producto de mayor prestigio. Para poder mantener este sello, la empresa tiene que realizar numerosas actividades entre las que destacan el llevar un libro de control entre en el que otros datos debe de aparecer el número de horneadas que hace al día así como la cantidad de producto elaborado, especificando los distintos formatos y las ventas realizadas. Además en la primera quincena de cada trimestre natural, la empresa debe de presentar al órgano de control una declaración en la que se reflejen todos los datps del trimestre anterior.

### 5.5. Competencia

Dentro de las empresas que producen sobaos de forma artesanal pueden identificarse varias empresas.

En Vega de Pas, pueblo que es la cuna del sobao y la quesada pasiega y donde se ubica la empresa, existen otras empresas dedicadas a la producción y venta de sobaos y quesadas como son Sobaos y quesadas “Etelvina Sañudo”, El Estanco o La Cabaña.

Estos negocios al igual que Sobaos y Quesadas la Zapita son negocios pequeños cuyo mayor número de clientes son turistas que cuando van a visitar la Vega de Pas compran los productos en sus establecimientos, aunque en el caso de Sobaos y Quesadas “Etelvina Sañudo” también vende en otros establecimientos.

Hoy en día, las empresas más importantes de Sobaos y de Quesadas Pasiegas son Serafina, que se encuentra en Maliaño, Joselín y El Macho, ambas empresas se



encuentran ubicadas en Selaya, pueblo que se encuentra a unos 15 kilómetros de Vega de Pas. Estas empresas tienen mucha más capacidad de producción y venden en más lugares.

Respecto a Sobaos Serafina, es uno de los mayores productores de Sobaos y Quesadas Pasiegas. Han recibido muchos galardones como por ejemplo la distinción con dos estrellas por su calidad y sabor en la ITQi de Bruselas (Anon., 2019).

En el caso de Sobaos y Quesadas Joselín (Ilustración 5.4) trabajan con cadenas regionales y en gran distribución en toda España con marcas propias y marcas blancas, excepto en las Islas Baleares, Ceuta y Melilla. En el extranjero trabajan con Portugal, Andorra y México en acciones puntuales (Sobaos y Quesadas Joselín, 2021)

Ilustración 5.4. Sobaos y Quesadas Joselín



Fuente: Pérez, 2018

Respecto a Sobaos y Quesadas El Macho (Ilustración 5.5), el 90% de la venta se realiza en Cantabria, pero también venden en otros lugares fuera de Cantabria como Asturias, Cádiz, País Vasco o Sevilla. Al igual que Sobaos y Quesadas Joselín no venden en el extranjero (Sobaos y Quesadas El Macho, 2021).

Ilustración 5.5. Sobaos y Quesadas El Macho



Fuente: Tripadvisor, 2021

Además de estas marcas existen otras como por ejemplo Casa Olmo (Ontaneda), El Andral (Selaya), Casa Ibáñez (Renedo de Piélagos), Los Pasiegos de Diego (Hoznayo), Sobaos y Quesadas Luca (Ontaneda) o Casa Quevedo (Santillana del Mar), Sobaos Gómez García (Penagos), Sobaos y Quesadas Jose (Villafufre), Loidi y Cavada (Castro Urdiales), Rodríguez Revuelta Juan Carlos (Cartes) (Empresite de España, 2021).

## LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

Algunas de las ventas totales de algunas de las empresas comentadas se reflejan a continuación (Tabla 5.2):

Tabla 5.2. Ventas totales de Empresas de Sobaos y Quesadas

Empresa	Ventas en miles de euros (2019)
Sobaos Serafina	6292
Sobaos Joselín	3297
Sobaos El Macho	3237
Los Pasiegos de Diego	2697
Sobaos Gómez García	885
Sobaos y Quesadas Carral S.L	195

Fuente: Elaboración propia a partir de SABI, 2020

También existen sobaos industriales como los vendidos bajo la marca Carrefour o los vendidos bajo la marca Hacendado o los que producen la empresa Vega Pelayo (El Astillero). Estos sobaos industriales pueden considerarse como un producto diferente que tiene una menor calidad y por lo tanto un menor precio que los sobaos vendidos por La Zapita.

## 6. DETERMINACIÓN DE LA UNIDAD DE ENVÍO

### 6.1. Envasado

Una vez que los sobaos han salido del horno y se les ha dejado enfriar unos minutos, se empaquetan en bolsas transparentes de plástico de seis en seis como se puede ver la siguiente imagen (Alonso, 2021) (Ilustración 6.1):

Ilustración 6.1. Paquete de Sobaos La Zapita



Fuente: Elaboración propia

## 6.2. Cálculo de la unidad de envío

Dada la capacidad productiva de la empresa y al hecho de que aún no se conoce bien cómo va a reaccionar el mercado mexicano a este producto, después de barajarse la posibilidad de transportar los paquetes de sobaos en contenedores, se ha determinado que la mejor opción es enviar solo un pallet.

Para determinar cuántos paquetes cogen en el pallet, hay que tener en cuenta las medidas de estos (Ilustración 6.2):

Ilustración 6.2. Medidas paquete de Sobaos



Fuente: Elaboración propia

Para evitar el aplastamiento de los sobaos, antes de palletizarlos, los sobaos van a ser introducidos en cajas de cartón de 40 centímetros de largo, 33 centímetros de alto y 19 centímetros de ancho (Ilustración 6.3):

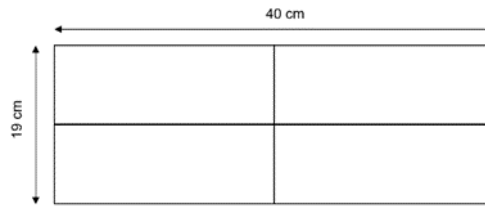
Ilustración 6.3. Caja de cartón en la que se meten los Sobaos



Fuente: Packhelp, 2021

Dadas las dimensiones de las cajas, en cada una de ellas, caben 12 paquetes de sobaos (Ilustración 6.4):

Ilustración 6.4. Base Caja de Sobaos



Fuente: Elaboración propia

A continuación, una vez que se ha procedido a determinar cuántos paquetes de sobaos caben en cada caja, se va a determinar cuántas cajas cogen en el pallet que se ha elegido, cuyas medidas son 120 centímetros de largo, 80 centímetros de ancho y 160 centímetros de alto (Ilustración 6.5).

Ilustración 6.5. Pallet



Fuente: Embalajes Nicolás, 2021

Con esta información, se va a determinar cuántas cajas cogen en el pallet (Tabla 6.1):

Tabla 6.1. Distribución de cajas de Sobaos en los pallets

cm	caja	pallet	caben	redondear menos	caben en el pallet	kg	m3
largo	40	120	3	3			
ancho	19	80	4,21052632	4			
alto	33	200	6,06060606	6	72	777,6	1,80576
		160	4,84848485	4	<b>48</b>	518,4	1,20384
kg	10,8						
m3	0,02508						

Fuente: Elaboración propia

Teniendo en cuenta que en el pallet se enviarán 48 cajas y que en cada caja se pueden meter 12 paquetes de sobaos, finalmente se enviarán 576 paquetes de sobaos, lo que conlleva un total de 518,4 kilos de sobaos. Dado que las medidas del pallet son 120 centímetros de largo, 80 centímetros de ancho y 160 centímetros de alto las dimensiones totales del pallet son 1,536 metros cúbicos.

### 6.3. Etiquetado

En cuanto al etiquetado, se aprecian dos normativas que podrían ser las que regulen el etiquetado del producto. Por un lado, se encuentra la NOM-051-SCFI/SSA1-2010 que recoge las especificaciones generales de etiquetado para alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasados (Gobierno de México, 2020a).

También se podría pensar que este producto podría registrarse por la normativa NOM-187-SSA1-SCFI-2002 dado que esta ley recoge los requisitos y especificaciones para masa, tortillas, tostadas y harinas preparadas para su elaboración (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2003)

Finalmente, se ha determinado que la NORMA Oficial Mexicana NOM-051-SCFI/SSA1-2010 es la que más se ajusta a los sobaos.

Se ha determinado que los elementos que deben de aparecer en la etiqueta son los que aparecen en la siguiente tabla (Tabla 6.2):

Tabla 6.2. Elementos obligatorios en la etiqueta

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre o denominación de los productos preenvasados.</li> <li>- Nombre y dirección del productor, exportador, importador, distribuidor.</li> <li>- País de origen</li> <li>- Registro ante la autoridad competente.</li> <li>- Peso neto, cantidad del producto, volumen.</li> <li>- Instrucciones de uso y de almacenamiento</li> <li>- Fecha de producción, caducidad o durabilidad mínima</li> <li>- Número de lote</li> <li>- Lista de ingredientes</li> <li>- Información adicional</li> <li>- Información nutricional</li> </ul> |
|---|

Fuente: Elaboración propia a partir de Ibercóndor y Gobierno de México, 2020

Cabe destacar que la información contenida en la etiqueta debe de estar en español. Dicha norma que fue publicada el 5 de abril de 2010 sufrió una modificación el 27 de marzo de 2020 en la que se modificó el etiquetado frontal y las leyendas de las bebidas y productos que no contienen alcohol, aunque esta modificación no entro en vigor hasta el 1 de octubre de 2020 (Gobierno de México, 2020b).

## 7. DOCUMENTACIÓN

En este apartado se presenta la documentación, tanto general como específica, necesario para exportar sobaos a México. Dado que el Sobao Pasiego es un producto específico, para facilitar la búsqueda de los documentos que son necesarios para llevar a cabo su exportación a México, este producto va a ser comparado con un producto más general (conocido por todos) con el que guarda muchas similitudes, el bizcocho.

### 7.1. Documentación general

En cuanto a los trámites tributarios/aduaneros, dado que se trata de una exportación realizada a un país no integrante de la Unión Europea será necesario la información que contiene la siguiente tabla (Tabla 7.1):

Tabla 7.1. Trámites tributarios/aduaneros generales

<ul style="list-style-type: none"><li>- Clasificar las mercancías utilizando un código arancelario</li><li>- Sistema de Registro de Exportaciones (Sistema REX)</li><li>- Certificado de circulación de mercancías A. TR</li><li>- Declaración del proveedor/ Declaración del proveedor a largo plazo/ - Certificado de información INF 4</li><li>- Información Vinculante en Materia de Origen (IOV)</li><li>- Documento Único Administrativo (DUA)</li><li>- Número de registro e identificación de operadores económicos (número EORI)</li><li>- Operador Económico Autorizado</li><li>- Factura</li><li>- DUA</li></ul>
---

Fuente: ICEX España Exportación e Inversiones, 2021c

### 7.2. Documentos específicos

Dado que el sobao y la quesada pertenecen al sector agroalimentario, los documentos y certificados específicos serán los que aparecen en la siguiente tabla (Tabla 7.2):

Tabla 7.2. Documentos y certificados específicos para el sector agroalimentario

<ul style="list-style-type: none"><li>- Certificados de control de calidad comercial (SOIVRE)</li><li>- Certificación de Denominación de Origen</li><li>- Certificado de libre venta</li><li>- Certificado sanitario para la exportación de productos alimentarios</li></ul>
--

Fuente: ICEX España Exportación e Inversiones, 2021c

### 7.3. Tratado Unión Europea México

Existe un tratado de libre comercio entre España y México, en concreto el tratado es entre México y la Unión Europea. El TLCUEM (Tratado de Libre Comercio México- Unión Europea) este tratado fue el primer acuerdo de libre comercio entre América y Europa. Su objetivo principal es facilitar la exportación y eliminar los obstáculos innecesarios a las importaciones en ambos mercados (Bruselas Economía, 2021).

Los trámites y requisitos que deberá cumplir la empresa para llevar a cabo la exportación a México en el marco del TLCUEM vienen reflejados en la siguiente tabla (Tabla 7.3):

Tabla 7.3. Trámites y requisitos para la exportación

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Factura comercial</li> <li>- Sello de identificación geográfica</li> <li>- Certificación de origen (declaración impresa en la factura que valida que el producto cumple con las reglas de origen en su producción)</li> <li>- Certificado sanitario, fitosanitario y/o zoonosanitario emitido por la UE o por la autoridad competente del país de origen (y acorde a los estándares fitosanitarios de la legislación mexicana)</li> <li>- Conocimiento de embarque aéreo o naviero</li> <li>- Incoterms (condiciones de compraventa)</li> <li>- Normas de etiquetado</li> </ul> |
|--|

Fuente: Logycom.mx, 2021

En cuanto al tipo arancelario aplicado al tener la Unión Europea un acuerdo de libre comercio, el tipo arancelario aplicado entre España y México es del 0%, el mismo tipo arancelario que existe entre los países integrantes de la Unión Europea (Tipo preferencial de la UE) (Comisión Europea, 2021).

## 8. ELECCIÓN DEL MODO DE TRANSPORTE

El transporte constituye uno de los factores más importantes en una operación de negocio internacional como la que se pretende realizar. Concretamente, en la exportación estudiada, la importancia del transporte se encuentra en la posibilidad de llevar la mercancía desde un punto de origen (Vega de Pas, Cantabria, España), hacia un punto de destino (Ciudad de México, México), que se encuentran en distintos continentes.

Antes de determinar cuál es el medio de transporte más adecuado, conviene llevar a cabo una breve anotación geográfica sobre el punto de origen y de destino.

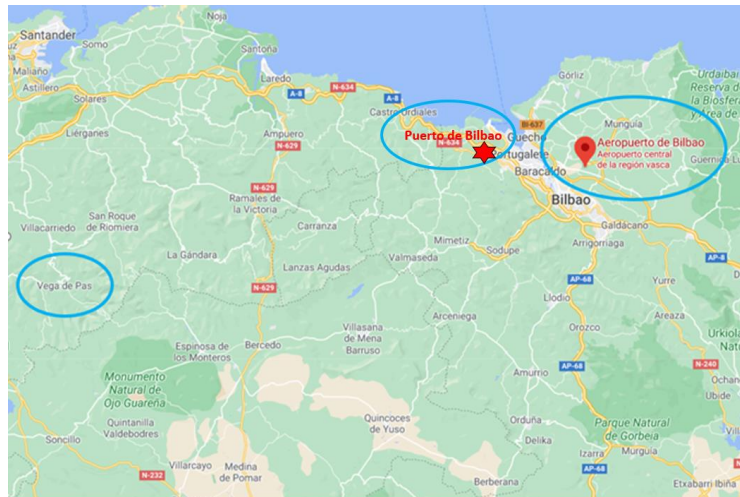
Lugar de origen

Vega de Pas es un municipio situado en la Comunidad Autónoma de Cantabria al norte de España, se encuentra al suroeste de la Comunidad Autónoma y es una de las llamadas tres villas pasiegas junto a San Pedro del Romeral y San Roque de Río Miera.

Se encuentra situada a 64 kilómetros de Santander y a 102 kilómetros de Bilbao (Ruta Distancia España, 2021).

Para el transporte de mercancías los lugares más habituales son el puerto y aeropuerto de Bilbao dada su cercanía y que tiene las comunicaciones necesarias para llevar a cabo la exportación (Ilustración 8.1).

Ilustración 8.1. Infraestructuras cercanas a Vega de Pas



Fuente: Elaboración propia a partir de Google Maps, 2021a

### Lugar de destino

Ciudad de México es la capital de México y es la quinta ciudad más poblada del mundo (Libretilla, 2021).

Al no encontrarse bañada por el mar, esta ciudad carece de puertos, pero cuenta con el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, Benito Juárez.

Se trata del aeropuerto con más actividad de México no solo en tráfico de pasajeros sino también en movimientos de aviones (Aerolíneas Mexicanas, 2021).

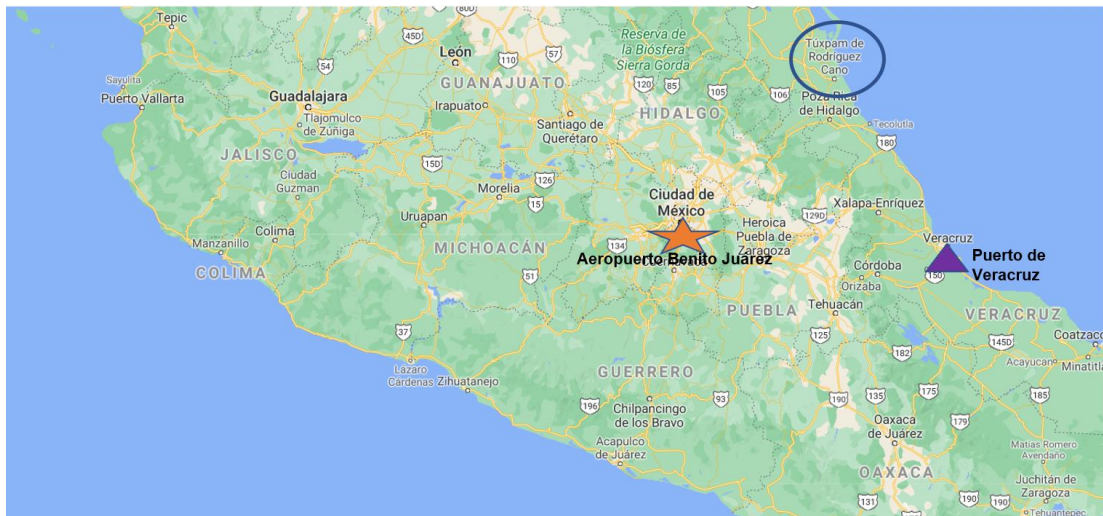
Se encuentra ubicado a 8,2 kilómetros del centro de la Ciudad de México (Google Maps, 2021b)

El puerto más cercano a la Ciudad de México es el puerto de Tuxpam. Este puerto destaca por ser un puerto estratégico para transportar contenedores y carga comercial gracias a su cercanía con la capital del país. Además, este puerto es capaz de recibir buques capacidad de hasta nueve mil contenedores. Aun así, este puerto no se encuentra entre los 5 principales del país (Dicex, 2021).

Ningún puerto español tiene conexiones con el puerto de Tuxpam (Anexos I y III) por lo que se va a elegir como puerto de destino el segundo puerto más cercano a la Ciudad de México, el puerto de Veracruz (Ilustración 8.2). Este puerto se encuentra a 395 kilómetros de Ciudad de México (Google Maps, 2021b) y en la actualidad el puerto de Bilbao, desde donde se pretendería enviar los productos si la opción de utilizar el transporte marítimo fuese la elegida, cuenta con numerosas conexiones con el puerto de Veracruz (Anexos I y III).



Ilustración 8.2. Infraestructuras cercanas a Ciudad de México



Fuente: Google Maps, 2021c

Para poder elegir el medio de transporte más apropiado se van a analizar una serie de variables que pueden condicionar la selección de un medio o de otro. Las variables que se van a analizar en este estudio son: costes, frecuencia de la línea regular y especialmente el tiempo de tránsito. También, hay otros elementos, como características de la mercancía, peso y volumen de producto, distancia y valor unitario de los bienes comunes para todos los medios de transporte, pero que es importante tener en cuenta para su distribución.

El sobao es un producto perecedero, por lo que la variable tiempo es determinante para el envío.

### 8.1. Transporte marítimo entre España y México

Como ya se ha dicho anteriormente (Apartado 3.1), el intercambio de mercancías entre España y México ha crecido mucho desde los años 70.

Los puertos españoles que tienen líneas regulares con México son: puerto de Algeciras, puerto de Bilbao, Valencia, Barcelona, Cartagena, Vigo, Málaga (Tabla 8.1).

Tabla 8.1. Características puertos españoles con líneas regulares a Veracruz.

Puerto	Características
Bilbao	<p>Es el más próximo, situado a unos 117 kilómetros de distancia. El transporte desde Vega de Pas a Bilbao tardaría alrededor de 1 hora y 40 minutos, por lo que el traslado se realizaría utilizando un camión o dos furgonetas (Google Maps, 2021a).</p> <p>El puerto de Bilbao es el puerto más importante del norte de España. Este puerto cuenta con conexiones con 800 puertos del mundo. Debido a su posición</p>

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

	<p>estratégica es uno de los enlaces más importantes con otros puertos entre los que destacan el norte de Europa y América (Bilbaoport, 2021).</p> <p>Este puerto cuenta con 10 líneas regulares que llegan a Veracruz entre Convencional, Contenedores y Proyectos (Bilbaoport, 2021).</p>
Valencia	<p>Tras el puerto de Algeciras es el más importante de España y se encuentra entre los 30 mejores puertos de contenedores en 2018 (Camae, 2021).</p> <p>Desde este puerto hay 8 rutas que llegan al Puerto de Veracruz, bajo los consignatarios A.PEREZ Y CIA, S.L, M.S.C. ESPAÑA, S.L.U., MAERSK LOG.&amp; SERVICES SPAIN, SLU, AGENCIA MARÍTIMA EVGE VALENCIA, GRIMALDI LOGISTICA ESPAÑA S.L, HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L., MAERSK SPAIN, S.L.U, CMA CGM IBERICA, S.A.</p> <p>Para transportar la mercancía desde Vega de Pas al puerto de Valencia se utilizará el transporte por carretera que durará unas 7 horas para recorrer 642 kilómetros (Valenciaport, 2021).</p>
Barcelona	<p>Es el tercer puerto más importante de España. Cuenta con 8 rutas de las cuales 7 tienen una frecuencia semanal. Los consignatarios de estas rutas son CMA CGM IBÉRICA SAU, AGENCIA MARITIMA ESPAÑOLA EVGE SA, HAPAG-LLOYD SPAIN SL, A PEREZ Y CIA SL, MEDITERRANEAN SHIPPING, MARITIMA DEL MEDITERRANEO SA y TRANSITAINER SA. Además, existe otra ruta con una frecuencia quincenal cuyo consignatario es AGENCIA MARITIMA CONDEMINAS SA (Portdebarcelona, 2021).</p>
Algeciras	<p>Es el puerto más importantes de España y según datos de 2018 se encontraba entre los 34 puertos más importantes del mundo respecto a tráfico de contenedores (Camae, 2021). No cuenta con ninguna línea directa dado que se hace escala en otros puertos además del</p>

	de Veracruz. Los agentes que operan son CMA CGM IBERICA, Maersk Spain S.L.U., MARMEDSA y Miller y Cía S.A. La frecuencia de todas las rutas es semanal (Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras, 2021).
Vigo	Este puerto cuenta con una buena posición geográfica para las rutas marítimas mundiales. Este puerto cuenta con dos rutas no directas que llegan al Puerto de Veracruz con una periodicidad mensual cuyos consignatarios son KALEIDO, IDEAS & LOGISTICS Y MARÍTIMA DEL MEDITERRÁNEO, S.A.U. (MARMEDSA)(Autoridad Portuaria de Vigo).
Málaga	Este puerto que se encuentra ubicado al sureste de España y transporta muchos tipos de mercancías cuenta con una ruta que llega al Puerto de Veracruz cuya periodicidad es 1 escala/semana y su consignatario es Noatum Container Terminal Málaga (Puerto de Málaga, 2021).

Fuente: Elaboración propia a partir de sus páginas webs

#### Consideraciones a tener en cuenta para el transporte marítimo

En la actualidad existen seis puertos españoles que tienen líneas regulares con el puerto de Veracruz (puerto de Málaga, puerto de Vigo, puerto de Algeciras, puerto de Barcelona, puerto de Valencia y puerto de Bilbao). En cuanto a la media de tránsito del transporte marítimo, teniendo en cuenta la información que provee el puerto de Barcelona (Anexo III), el tiempo mínimo de llegada desde España a Veracruz es de unos 19 días mientras que el máximo es de 35 días.

En cuanto a la frecuencia, una parte importante de las rutas son semanales.

Dado que para los sobaos desde el momento en que se hacen hasta que dejan de ser aptos para el consumo transcurre un periodo de tan solo 25 días, y el tiempo medio de tránsito de un barco desde los puertos españoles hasta el puerto de Veracruz es de más de 20 días, la elección del barco como medio de transporte para llevar a cabo la exportación queda descartada.

## 8.2. Transporte aéreo entre España y México

Actualmente el transporte aéreo entre España y México tiene definidas líneas regulares directas o rutas entre aeropuertos españoles y mexicanos. Es por esta razón que se plantearán distintas opciones en las que se analizarán posibles soluciones para trasladar la mercancía entre ambos países.

El aeropuerto de destino va a ser el Aeropuerto Internacional Benito Juárez de la Ciudad de México, que se encuentra a 8,2 kilómetros del centro de la ciudad (Google Maps, 2021b). Es el aeropuerto mexicano más importante para el tráfico internacional de mercancías (Ibercódor, 2021a).

Los aeropuertos españoles que actualmente tienen líneas regulares con México son: el aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Aeropuerto de Bilbao, aeropuerto A Coruña y aeropuerto de Valencia (Anexos II y IV).

Algunos ejemplos de aerolíneas específicas en el transporte de mercancías que operan desde estos aeropuertos son Air France Cargo e IAG Cargo.

Se puede observar cómo desde el aeropuerto de Madrid al aeropuerto de Ciudad de México salen vuelos a diario y desde Bilbao al aeropuerto de Ciudad de México los vuelos se reducen a los martes, miércoles, jueves y viernes (Anexos II y IV)

Dada su cercanía con la empresa y las numerosas conexiones aéreas que existen entre el aeropuerto de Bilbao y el aeropuerto Benito Juárez (aeropuerto de destino) se va a optar por el aeropuerto de Bilbao. Para trasladar la mercancía desde la empresa al aeropuerto de Bilbao se han optado por tres posibilidades:

La primera opción es contratar los servicios de una empresa que se encargue de transportar la mercancía de Vega de Pas al aeropuerto de Bilbao.

La segunda opción es utilizar dos furgonetas para transportar los paquetes, una de ellas la de la propia empresa.

Una tercera opción es contratar un transitario que haga un grupaje y sea él el que realice todas las operaciones.

Consideraciones a tener en cuenta en el transporte aéreo:

Respecto al tiempo de entrega, el transporte aéreo es el medio de transporte más rápido, por lo que para un producto perecedero como el Sobao Pasiego que se pretende exportar, la utilización del transporte aéreo es la más conveniente. La duración del trayecto entre España y Ciudad de México se estima como mínimo en un día (anexos II y IV).

Desde el aeropuerto de Bilbao al aeropuerto de Ciudad de México salen vuelos los martes, miércoles, jueves y viernes, pero desde el aeropuerto de Madrid por ejemplo salen vuelos con destino Ciudad de México todos los días (anexos II y IV).

### 8.3. Cálculo de los costes de transporte

A continuación, teniendo en cuenta que al final se va a llevar a cabo la exportación utilizando el transporte aéreo (dada la rapidez necesaria para enviar el producto a México) se van a calcular los costes totales que conlleva esta elección.

#### 8.3.1. Transporte Terrestre de Vega de Pas a Bilbao

Para transportar el producto de Vega de Pas al aeropuerto de Bilbao, finalmente se ha optado por utilizar los servicios de la empresa DHL. Considerando que Bilbao se encuentra en la zona 2 de servicios DHL (Ilustración 8.3) y que el peso del envío es de 518,4 kilos (que es inferior a 600 kilos), el coste del transporte entre Vega de Pas (Cantabria) y Bilbao (País Vasco) es de 172 euros (Ilustración 8.3 y Tabla 8.2).

Ilustración 8.3. Servicios DHL



Fuente: DHL, 2021

Tabla 8.2. Tarifas DHL

**3. Servicios DHL. Parcel**

□ Ejemplo Tarifa

PENINSULA, BALEARES, CEUTA, MELILLA, ANDORRA Y GIBRALTAR											
HASTA KILOS	ZONA 1	ZONA 2	ZONA 3	ZONA 4	ZONA 5	ZONA 6	ZONA 7	ZONA 8	ZONA 9	ZONA 10	Reservación
5	9,60	10,29	10,95	12,32	14,02	15,37	16,45	17,47	23,46	28,23	6,61
10	10,25	10,95	11,67	13,16	15,00	16,46	17,54	18,63	25,07	30,14	7,08
20	13,05	15,76	16,82	18,92	21,56	23,67	25,25	26,81	36,04	43,37	8,65
30	15,68	20,45	21,80	24,53	27,94	30,65	32,74	34,76	46,74	56,22	10,18
40	18,34	24,62	26,26	29,55	33,65	36,92	39,41	41,86	56,27	67,68	12,02
50	20,94	28,17	30,01	33,78	38,48	42,28	45,05	47,86	64,38	77,45	13,79
60	23,39	31,75	33,86	38,13	43,40	47,64	50,79	54,00	72,59	87,30	14,18
70	26,03	35,34	37,69	42,41	48,32	53,04	56,58	60,10	80,80	97,19	15,92
80	28,65	38,94	41,55	46,74	53,23	58,45	62,32	66,21	89,04	107,08	17,27
90	31,35	42,37	45,21	50,88	57,91	63,59	67,85	72,03	96,87	116,48	19,32
100	34,05	46,16	49,19	55,37	63,04	69,17	73,84	78,41	105,45	126,84	21,35
125	38,32	52,48	55,97	62,97	71,68	78,72	83,94	89,17	119,94	144,25	23,92
150	44,91	61,09	65,15	73,32	83,50	91,60	97,75	103,84	139,62	167,94	28,92
175	48,94	66,58	71,01	79,90	90,97	99,82	106,52	113,16	152,13	183,00	31,68
200	54,85	74,50	79,44	89,40	101,77	111,73	119,17	126,61	170,24	204,77	36,42
250	62,32	84,80	90,46	101,75	115,91	127,24	135,73	144,21	193,82	233,14	40,79
300	70,01	95,85	102,22	115,00	130,98	143,74	153,36	162,88	219,01	263,44	44,42
350	77,95	107,48	114,63	128,97	146,90	161,25	172,00	182,76	245,66	295,46	48,92
400	85,92	118,81	126,70	142,52	162,31	178,17	190,10	201,92	271,49	326,54	53,10
450	92,97	130,19	138,87	156,24	177,93	195,32	208,35	221,35	297,61	357,95	57,15
500	100,51	142,16	151,61	170,54	194,25	213,20	227,46	241,64	324,89	390,74	61,19
600	115,04	172,00	183,48	206,40	235,04	258,01	275,26	292,43	393,14	472,86	71,83
700	129,29	195,72	208,76	234,83	267,46	293,57	313,21	332,68	447,35	538,02	80,76
800	142,54	219,68	234,31	263,57	300,22	329,52	351,56	373,51	502,13	603,98	90,01
900	157,16	243,99	260,30	292,79	333,51	366,03	390,52	414,82	557,76	670,86	99,29
1.000	173,30	271,74	289,89	326,07	371,40	407,63	434,91	462,00	621,14	747,10	108,34
Mínimo 1.000 kg € adicionales por cada hectógrado (100 kg)	15,79	24,76	26,40	29,69	33,79	37,10	39,55	42,05	56,51	67,95	9,89

Fuente: DHL, 2021

### 8.3.2. Cálculo coste del transporte aéreo

El coste del transporte aéreo está compuesto por los siguientes conceptos: flete, recargos sobre el flete, seguro, operaciones de manipulación de mercancías en los aeropuertos de salida y llegada, aduanas de exportación e importación, y costes de tramitar la documentación. De estos costes, todos serán pagados por la empresa exportadora excepto el coste de la aduana de importación en México que será pagado por el comprador mexicano.

A continuación, se van a calcular el coste del flete aéreo, fuel e IRC para lo que será necesario utilizar la información que contiene la siguiente tabla (Tabla 8.3). Además de estos costes, se van a calcular el resto de los costes relacionados con el transporte aéreo (Tabla 8.4).

Tabla 8.3. Tabla necesaria para calcular el coste del flete aéreo, fuel e IRC

MIN	-45	Q45	Q100	Q300	Q500	Q1000	Q2000	Q3000	DIV	Fuel	IRC
40,00	1,50	1,50	0,95	0,60	0,50	0,50	0,20	0,20	EUR	0,99	0,06

Fuente: Universidad de Cantabria, 2021

Tabla 8.4. Desglose coste transporte aéreo

Flete aéreo	Factor 1m <sup>3</sup> =167 kg  Envío de 1 bulto de 518,4 kg y 1,536 m <sup>3</sup>  1,536 m <sup>3</sup> *167 kg/m <sup>3</sup> = 256,512 kg < importe inferior al peso bruto de 518,4 kg.  Por lo tanto, el peso tasable será 518,4 kg.  El tramo de precio aplicable es "Q500" (pues 518,4 es inferior al siguiente tramo "Q1000").  <b>0,5*518,4=259,2 euros</b>
Fuel	<b>0,99*518,4=513,216 euros</b>
IRC	<b>0,06*518,4=31,104 euros</b>
Seguro de mercancías	1% del valor asegurado (valor de las mercancías) <b>(6,5*12*48) = 3744*0,01=37,44 euros</b>
THC	El mayor entre: 50*0,5184=25,92 o 20*1,536=30,72 <b>30,72 euros</b>
Impresos	<b>25*AWL =25 euros</b>
T- 3 mercancía 3,5*Ton (min 1 Ton)	<b>3,5*Ton (min 1 Ton) = 3,5 euros</b>
Despacho de Aduanas	(hasta 6000 euros valor CIF 90 euros)= <b>90 euros</b>  CIF= (precio por cantidad+ coste del transporte+ seguro)  CIF= 3744+172+37,44= 3953,44
ISPS 6 euros* partida	6 euros* partida = <b>6 euros</b>
Gestión y tramitación	25 euros*partida= <b>25 euros</b>
SRC	<b>4,8 euros</b>
Total	<b>1.025,98 euros</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de Universidad de Cantabria

## 8.3.3. Cálculo del coste total y repercusión del coste

Para determinar el coste total del transporte es necesario sumar al coste total del transporte aéreo 1025,98 euros (Apartado 8.3.3) el coste del transporte terrestre desde Vega de Pas al aeropuerto de Bilbao que anteriormente ya se había calculado (Apartado 8.3.1) y el coste del transporte terrestre entre El aeropuerto Benito Juárez al centro de la Ciudad de México. El desglose del coste del transporte aéreo añadiéndole los costes del transporte terrestre entre Vega de Pas y el aeropuerto de Bilbao y el aeropuerto Benito Juárez y el centro de la Ciudad de México se pueden ver resumidos en la siguiente tabla (Tabla 8.5).

Tabla 8.5. Desglose coste total del transporte

Transporte terrestre (Vega de Pas- aeropuerto Bilbao)	172 euros
Flete aéreo	259,2 euros
Fuel	513,216 euros
IRC	31,104 euros
Seguro de mercancías	37,44 euros
THC	30,72 euros
Impresos	25 euros
T-3 mercancías	3,5 euros
Despacho de aduanas	90 euros
ISPS	6 euros
Gestión y tramitación	25 euros
SRC	4,8 euros
Transporte terrestre (aeropuerto Benito Juárez- centro de la Ciudad de México)	20 euros
Total	1.217,98 euros

Fuente: Elaboración propia

Dado que se van a enviar un total de 576 paquetes de sobaos y que el precio de trasladar la mercancía del aeropuerto Benito Juárez a la Ciudad de México es de unos 20 euros (Opción logística, 2021) dada la poca distancia que existe entre ambas ubicaciones ya que solo las separan 8,2 kilómetros y teniendo en cuenta que los impuestos de importación no corren a cargo de la empresa exportadora, si no de la empresa importadora mexicana, el coste total al que tiene que hacer frente La Zapita es de 1.217,98 euros (Tabla 8.5), lo que supone 2,11 euros por paquete enviado.

Si el precio de venta al público en España de los paquetes es de 6,5 euros/paquete, el precio de venta en México deberá ser superior a 8,61 euros/paquete, es decir, deberá de ser superior a 202,96 pesos mexicanos/paquete (Convertidor euros-pesos, 2021) ya que este es el precio a partir del cual la empresa comienza a obtener beneficios y, por lo tanto, es el precio de venta en México a partir del cual merece la pena llevar a cabo la exportación si el mercado mexicano estuviera dispuesto a comprar los paquetes de sobaos.

En España el valor total de venta de la mercancía, es decir de los 576 paquetes de sobaos (vendida a un precio de 6,5 euros/paquete) es de 3,744 euros, mientras que en México el valor de esta mercancía (vendida a un precio de 8,61 euros/paquete) sería de 4.959,36 euros.



## CONCLUSIONES

En este trabajo se ha realizado un estudio de la logística para exportar Sobaos Pasiegos a México y más concretamente de Vega de Pas a Ciudad de México.

En primer lugar, se han estudiado las infraestructuras terrestres, marítimas y aéreas de cada país y las conexiones de línea regular entre ellos. Seguidamente, se han analizado posibles empresas logísticas que operan tanto en España como en Ciudad de México.

Esta primera parte tiene como objetivo disponer de una visión global que permita contextualizar la situación y estudiar después con mayor atención las alternativas más idóneas.

Después, se ha presentado a la empresa y sus productos. Acto seguido se ha procedido a determinar la unidad de envío que se pretende exportar de sobaos y la documentación necesaria para hacerlo. En este estudio se han seleccionado los paquetes de sobaos, cuyo peso es de 900 gramos y que van a ser introducidos en cajas de cartón para que no se aplasten. Debido a que es la primera vez que la empresa va a llevar a cabo una exportación y que por lo tanto no se espera una gran demanda, la mercancía va a ser enviada en pallet de 120 cm de largo, 80 centímetros de alto y 160 de largo.

Para concluir, después de haber estudiado el producto, se han estudiado los medios de transporte y las rutas apropiadas a través de un análisis comparativo de ventajas e inconvenientes sobre distintas variables, especialmente el tiempo de tránsito y la frecuencia.

Los resultados de esta investigación muestran que, el transporte marítimo no es una buena opción para llevar a cabo la exportación, dado que el tiempo de caducidad del producto es de 25 días y la media del tiempo de tránsito marítimo entre España y México supera los 20 días, por lo que el producto posiblemente se caducaría antes de llegar a su destino.

Teniendo en cuenta esto, si la empresa quiere llevar a cabo la exportación debería de hacerlo utilizando el transporte aéreo, aunque debe de tener en cuenta que hacerlo lleva aparejado un incremento en el precio de los productos que es probable que el mercado mexicano no acepte.

Como es sabido, México es un país de contraste en el cuál existen muchas personas que son muy pobres, mientras que otras ostentan grandes fortunas. Quizás, las personas más pobres no puedan permitirse comprar el producto, pero otras más ricas lo pueden comprar considerándolo un producto delicatessen.

Aun así, para una empresa tan pequeña y tradicional como La Zapita llevar a cabo esta exportación es un riesgo bastante alto, ya que, si sale mal, económicamente puede acarrear consecuencias muy negativas para el negocio, más aún en esta época de crisis en la que sus ventas han decrecido tanto pero que poco a poco con el fin de las restricciones de movilidad se están volviendo a recuperar.

Es por ello por lo que no recomendaría a la empresa llevar a cabo la exportación.

Dado que se trata de una empresa pequeña y tradicional, le recomendaría a la empresa que se centrara en el mercado nacional, especialmente en el cántabro y que no llevase a cabo la exportación.

Una buena idea sería que incrementase su posicionamiento en las redes sociales ya que de esta forma un mayor número de personas los conocerían. También, lo que puede

hacer es vender sus productos a través de más tiendas cántabras o incluso en alguna de Burgos.

## BIBLIOGRAFÍA Y OTRAS FUENTES CONSULTADAS

Aena, 2021. *Estadísticas provisionales 2020*. [En línea] Disponible en: [http://www.aena.es/csee/ccurl/967/784/Estadisticas\\_provisionales\\_2020.pdf](http://www.aena.es/csee/ccurl/967/784/Estadisticas_provisionales_2020.pdf) [Último acceso: 24 febrero 2021].

Aerolíneas Mexicanas, 2021. *Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México Benito Juárez*. [En línea] Disponible en: <https://aerolineasmexicanas.mx/informacion/aeropuertos-de-mexico/aeropuerto-internacional-de-la-ciudad-de-mexico-benito-juarez> [Último acceso: 8 abril 2021].

Afklcargo.com, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en: <https://www.afklcargo.com/WW/en/local/app/index.jsp#/schedulesearch> [Último acceso: 26 febrero 2021].

Alonso, P., 2021. *La Zapita* [Entrevista] (2 febrero 2021).

Anon., 2019. Serafina, dos estrellas para la calidad y el sabor de su sobao Pasiego. *El Diario Montañés*, 2 agosto. Disponible en: <https://www.eldiariomontanes.es/cantabria-mesa/estrellas-calidad-sabor-20190731181538-nt.html> [Último acceso 11 abril 2021].

Autoridad Portuaria de Cartagena, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en: <https://www.apc.es/webapc/actAPC/lineasregulares> [Último acceso: 25 febrero 2021].

Autoridad Portuaria de La Bahía de Algeciras Algeciras, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en: <https://www.apba.es/> [Último acceso: 26 febrero 2021].

Autoridad Portuaria de Vigo, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en: [https://www.apvigo.es/es/lineasregulares/embeber/f\\_tipo=roro/1/linea/ASC/f\\_tipo=roro](https://www.apvigo.es/es/lineasregulares/embeber/f_tipo=roro/1/linea/ASC/f_tipo=roro) [Último acceso: 12 abril 2021].

Atlas Nacional de España, 2021. *Transporte por ferrocarril*. [En línea] Disponible en: [http://atlasnacional.ign.es/wane/Transporte\\_por\\_ferrocarril](http://atlasnacional.ign.es/wane/Transporte_por_ferrocarril) [Último acceso: 15 febrero 2021].

Bilbaoport, 2021. *Líneas Marítimas*. [En línea] Disponible en: <http://www.bilbaoport.eus/servicios/lineas-maritimas/> [Último acceso: 25 febrero 2021].

Bilbaoturismo, 2021. *En tren por el cantábrico*. [En línea] Disponible en: <https://www.bilbaoturismo.net/BilbaoTurismo/es/tren/en-tren-por-el-cantabrico> [Último acceso: 21 febrero 2021].

Bruselas Economía, 2021. *Secretaría de Economía*. [En línea] Disponible en: [http://www.bruselas.economia.gob.mx/swb/swb/bruselas/TLC\\_Mex\\_UE#:~:text=Desd](http://www.bruselas.economia.gob.mx/swb/swb/bruselas/TLC_Mex_UE#:~:text=Desd)

[e%20julio%20de%202000%2C%20M%C3%A9xico,la%20cooperaci%C3%B3n%20entre%20ambas%20Partes.>](#)

[Último acceso: 5 mayo 2021].

Camae, 2021. *Los 50 puertos de carga más importantes del mundo*. [En línea] Disponible en: <http://www.camae.org/ranking/los-50-mejores-rankings-portuarios-mundiales-2018/>

[Último acceso: 2021 febrero 2021].

Clemente, Y., 2019. "La red ferroviaria en España". *El País*, 6 enero. Disponible en: [https://elpais.com/elpais/2019/01/05/media/1546703123\\_549959.html](https://elpais.com/elpais/2019/01/05/media/1546703123_549959.html) [Último

acceso: 24 de febrero de 2021]

Comisión Europea, 2021. *Access2Markets*. [En línea] Disponible en: <https://trade.ec.europa.eu/access-to-markets/es/results?product=19054001&origin=ES&destination=MX>

[Último acceso: 20 junio 2021].

Convertidor euros-pesos, 2021. *Euros a mexican pesos*. [En línea] Disponible en: <https://www.valenciaportpcs.net/utilities/regularservices>

[Último acceso: 25 junio 2021].

Cuéntame de México, 2021. *Transporte Marítimo*. [En línea] Disponible en:

<http://cuentame.inegi.org.mx/economia/terciario/trnsporte/maritimo.aspx?tema=E>

[Último acceso: 14 febrero 2021].

DHL Supply Chain, 2021. *Home*. [En línea] Disponible en: <https://www.dhl.com/mx-es/home.html> DHL>

[Último acceso: 7 marzo 2021].

DHL, 2021. *Envío de paquetes*. [En línea] Disponible en: <https://www.dhl.com/es-es/home/enviar/envio-de-paquetes-y-documentos.html>

[Último acceso: 25 junio 2021].

Dicex, 2021. *Los puertos marítimos y su papel en México*. [En línea] Disponible en: <https://www.dicex.com/los-puertos-maritimos-y-su-papel-en-mexico/#:~:text=El%20Puerto%20de%20Tuxpan%20es%20un%20puerto%20estrat%C3%A9gico,contenedores%20y%20de%20m%C3%A1s%20de%2050%20mil%20toneladas.>>

[Último acceso: 10 abril 2021].

Embalajes Nicolás, 2021. *Tipos de pallets*. [En línea] Disponible en: <https://www.embalajesdemadera.net/tipos-de-palets/>

[Último acceso: 5 marzo 2021].

Empresite España, 2021. *Sobaos De Cantabria en España. Listado de empresas de Sobaos De Cantabria en España*. [En línea] Disponible en:

<https://empresite.eleconomista.es/Actividad/SOBAOS-DE-CANTABRIA/> [Último

acceso: 12 abril 2021].

Enterat, 2021. *Aeropuertos España 2021 (mapa, listado y ranking)*. [En línea]

Disponible en: <https://www.enterat.com/servicios/mapa-aeropuertos-espana.php>

[Último acceso: 25 febrero 2021].

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2003. *NORMA Oficial Mexicana NOM-187-SSA1/SCFI-2002, Productos y servicios. Masa, tortillas, tostadas y harinas preparadas para su elaboración y establecimientos donde*

## LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

se procesan. [En línea]. Disponible en: <http://www.fao.org/faolex/results/details/es/c/LEX-FAOC064324/> [Último acceso: 10 junio 2021].

Gobierno de México, 2020a. *NOM-051-SCFI/SSA1-2010, Especificaciones generales de etiquetado para alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasados- información comercial y sanitaria.* [En línea]. Disponible en: [https://www.dof.gob.mx/normasOficiales/4010/seeco11\\_C/seeco11\\_C.htm](https://www.dof.gob.mx/normasOficiales/4010/seeco11_C/seeco11_C.htm). [Último acceso: 10 junio 2021].

Gobierno de México, 2020b. MODIFICACIÓN a la Norma Oficial Mexicana NOM-051-SCFI/SSA1-2010, Especificaciones generales de etiquetado para alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasados- Información comercial y sanitaria, publicada el 5 de abril de 2010. [En línea] Disponible en: [http://dof.gob.mx/2020/SEECO/NOM\\_051.pdf](http://dof.gob.mx/2020/SEECO/NOM_051.pdf) [Último acceso: 10 junio 2021]

Gobierno de México, 2021a. *Red Nacional de Caminos.* [En línea] Disponible en: <https://www.gob.mx/imt/acciones-y-programas/red-nacional-de-caminos> [Último acceso: 11 febrero 2021].

Gobierno de México, 2021b. *Sistema Ferroviario Mexicano.* [En línea] Disponible en: <https://www.gob.mx/artf/articulos/infraestructura-ferroviaria-191183?idiom=es#:~:text=La%20infraestructura%20ferroviaria%20en%20M%C3%A9xico,23%2C389%20km%20de%20v%C3%ADa%20operada.&text=%C2%A1Conoce%20m%C3%A1s%20del%20Sistema%20Ferroviario%20Mexicano!>> [Último acceso: 11 febrero 2021].

Gobierno de México, 2021c. *Secretaría de Comunicaciones y Transportes.* [En línea] Disponible en: <https://ts.sct.gob.mx/transporte-y-medicina-preventiva/aeronautica-civil/inicio/> [Último acceso: 15 marzo 2021].

Google Maps, 2021a. *Distancia Vega de Pas a Bilbao.* [En línea] Disponible en: <https://www.google.es/maps/dir/Bilbao,+Vizcaya/Vega+de+Pas,+39685,+Cantabria/@43.243561,-4.0116406,9z/data=!3m1!4b1!4m14!4m13!1m5!1m1!1s0xd4e4e27664b89b9:0x6534acc41e95a645!2m2!1d-2.9349852!2d43.2630126!1m5!1m1!1s0xd492b071468ed57:0x3bfae66fc6cfd044!2m2!> [Último acceso: 7 abril 2021].

Google Maps, 2021b. *Distancia Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México al centro de la Ciudad de México.* [En línea] Disponible en: [https://www.google.es/maps/dir/Aeropuerto+Internacional+de+la+Ciudad+de+M%C3%A9xico+\(MEX\),+Av.+Capit%C3%A1n+Carlos+Le%C3%B3n+S%2FN,+Pe%C3%B1%C3%B3n+de+los+Ba%C3%B1os,+Venustiano+Carranza,+15620+Ciudad+de+M%C3%A9xico,+CDMX,+M%C3%A9xico/Centro,+Ciudad+de+M](https://www.google.es/maps/dir/Aeropuerto+Internacional+de+la+Ciudad+de+M%C3%A9xico+(MEX),+Av.+Capit%C3%A1n+Carlos+Le%C3%B3n+S%2FN,+Pe%C3%B1%C3%B3n+de+los+Ba%C3%B1os,+Venustiano+Carranza,+15620+Ciudad+de+M%C3%A9xico,+CDMX,+M%C3%A9xico/Centro,+Ciudad+de+M) [Último acceso: 7 abril 2021].

Google Maps, 2021c. *Distancia entre Ciudad de México y Veracruz.* [En línea] Disponible en: <https://www.google.es/maps/dir/Ciudad+de+México,+Cd.+de+México,+México/veracruz/@19.2930528,-99.8820504,7z/data=!3m1!4b1!4m13!4m12!1m5!1m1!1s0x85ce0026db097507:0x54061076265ee841!2m2!1d-99.133208!2d19.4326077!1m5!1m1!1s0x85c3414245ca78c5:0x18a4d642e9360> [Último acceso: 14 abril 2021].

Ibercónдор, 2021a. *Transporte internacional, logística integral y gestión aduanera*. [En línea]

Disponible en: <https://ibercondor.mx/blog/los-aeropuertos-mexicanos-con-mayor-transporte-aereo-de-mercancias/>  
[Último acceso: 15 febrero 2021].

Ibercónдор, 2021b. *Descubre la normativa de etiquetado en México*. [En línea]

Disponible en: <https://ibercondor.com/blog/normativa-de-etiquetado-en-mexico/>  
[Último acceso: 12 mayo 2021].

ICEX España Exportación e Inversiones, 2021a. *Relaciones Bilaterales*. [En línea]

Disponible en: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-pais/relaciones-bilaterales/index.html?idPais=MX>  
[Último acceso: 1 julio 2021].

ICEX España Exportación e Inversiones, 2021b. *Información práctica* [en línea]

Disponible en: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-pais/informacion-practica/informacion-practica/index.html?idPais=MX#10> [Último acceso: 15 febrero de 2021].

ICEX España Exportación e Inversiones, 2021c. *Guía de trámites y documentos de exportación*. [En línea]

Disponible en: [https://www.icex.es/icex/wcm/idc/groups/public/documents/documento\\_anexo/mdez/mju1/~edisp/dax2013255463.pdf](https://www.icex.es/icex/wcm/idc/groups/public/documents/documento_anexo/mdez/mju1/~edisp/dax2013255463.pdf)  
[Último acceso: junio 13 2021].

Indexmundi, 2003a. *Vías fluviales por país-Mapa Comparativo de Países-Mundo*. [En línea]

Disponible en: <https://www.indexmundi.com/map/?v=116&l=es>  
[Último acceso: 14 febrero 2021].

Indexmundi, 2003b. *Vías fluviales-Comparación de Países*. [En línea]

Disponible en: <https://www.indexmundi.com/g/r.aspx?c=mx&v=116&l=es>  
[Último acceso: 14 febrero 2021].

INE, 2020. *La organización estadística en España/ Inventario de Operaciones Estadísticas/Inventario actual/ Ficha IOE actual:22046*. [En línea]

Disponible en: <https://www.ine.es/dynqs/IOE/es/operacion.htm?numinv=22046>  
[Último acceso: 23 febrero 2021].

Joselín, S. y. Q., 2021. *Sobaos y Quesadas Joselín* [Entrevista] (11 marzo 2021).

Libretilla, 2021. *Las 30 ciudades más pobladas del mundo*. [En línea]

Disponible en: <https://libretilla.com/ciudades-mas-pobladas-del-mundo/>  
[Último acceso: 7 abril 2021].

Logycom.mx.2021, 2021. *TLCUEM: ventajas y trámites para importación y exportación*. [En línea]

Disponible en: <https://www.logycom.mx/blog/tlcuem-ventajas-tramites-importacion-exportacion>  
[Último acceso: 5 mayo 2021].

López, A. 2006 "¿Por qué las vías de tren en España son más anchas?", *Blogs.20 minutos*, 13 de febrero. Disponible en:

<https://blogs.20minutos.es/yaestaellistoquetodolosabe/por-que-las-vias-de-tren-en-espana-son-mas-anchas/> [Último acceso 22 febrero 2021].

## LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

Lufthansa-cargo. 2021. *Your expert for air freight*. [En línea] Disponible en: [<https://lufthansa-cargo.com/>](https://lufthansa-cargo.com/) [Último acceso: 20 abril 2021].

Macho, S. y. Q. E., 2021. *Sobaos y Quesadas El Macho* [Entrevista] (10 marzo 2021).

Mapacarreteras, 2021. *Mapa de carreteras de México*. [En línea] Disponible en: [<https://www.mapacarreteras.org/p156-mexico/>](https://www.mapacarreteras.org/p156-mexico/) [Último acceso: 20 febrero 2021].

Ministerio de Transportes, Movilidad y Agencia Urbana, 2021a. *Catálogo y evolución de la red de carreteras*. [En línea] Disponible en:  [< https://www.mitma.gob.es/carreteras/catalogo-y-evolucion-de-la-red-de-carreteras>](https://www.mitma.gob.es/carreteras/catalogo-y-evolucion-de-la-red-de-carreteras) [Último acceso: 20 febrero 2021].

Ministerio de Transportes, Movilidad y Agencia Urbana, 2021b. *Ferroviario*. [En línea] Disponible en:  [< https://www.mitma.gob.es/ferroviario>](https://www.mitma.gob.es/ferroviario) [Último acceso: 20 febrero 2021].

Opción logística, 2021. *Home*. [En línea] Disponible en:  [<https://opcionlogistica.com.mx/#bienvenida>](https://opcionlogistica.com.mx/#bienvenida) [Último acceso: 7 julio 2021].

Packhelp, 2021. *Cajas para envíos de cartón resistentes y ecológicas*. [En línea] Disponible en:  [<https://packhelp.es/cajas-para-envios-sin-impresion/?showPricingWithTax=1&showMinimalPrices=0&showMinimalPricesForMinimalOrder=1&qty=30&qclid=CjwKCAjwoNuGBhA8EiwAFxomAxV78iwZ5GMPE3AGqfVM8YhaJXZP7dvx51xgdhclQ3lvhxkbXavQVRoCteAQAvD\\_BwE>](https://packhelp.es/cajas-para-envios-sin-impresion/?showPricingWithTax=1&showMinimalPrices=0&showMinimalPricesForMinimalOrder=1&qty=30&qclid=CjwKCAjwoNuGBhA8EiwAFxomAxV78iwZ5GMPE3AGqfVM8YhaJXZP7dvx51xgdhclQ3lvhxkbXavQVRoCteAQAvD_BwE) [Último acceso: 10 junio 2021].

Penske Logística, 2021. *Home*. [En línea] Disponible en:  [<https://www.penskelogistics.com/mexico/es/ Penske México>](https://www.penskelogistics.com/mexico/es/) [Último acceso: 7 marzo 2021].

Pérez, J.L. 2018 "Sobaos Joselín se prepara para un futuro ilusionante", *El Diario Montañés*, 25 de mayo. Disponible en:  [<https://www.eldiariomontanes.es/cantabria-mesa/sobaos-joselin-prepara-20180525184945-nt.html>](https://www.eldiariomontanes.es/cantabria-mesa/sobaos-joselin-prepara-20180525184945-nt.html) [Último acceso: 10 de febrero de 2021]

Redacción T21, 2021 " *Robo al ferrocarril baja 29,8% durante 2020 en México*", PortalPortuario, 20 febrero. Disponible en:  [<https://portalportuario.cl/robo-al-ferrocarril-baja-298-durante-2020-en-mexico/>](https://portalportuario.cl/robo-al-ferrocarril-baja-298-durante-2020-en-mexico/) [Último acceso: 12 febrero 2021].

Port Barcelona, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en:  [<http://www.portdebarcelona.cat/es\\_ES/web/port-dels-negocis/lineas-regulares>](http://www.portdebarcelona.cat/es_ES/web/port-dels-negocis/lineas-regulares) [Último acceso: 12 abril 2021].

Puerto de Málaga, 2021. *Líneas regulares*. [En línea] Disponible en:  [<https://www.puertomalaga.com/es/lineas-regulares/>](https://www.puertomalaga.com/es/lineas-regulares/) [Último acceso: 25 febrero 2021].

Renfe, 2021. *Conoce Renfe*. [En línea] Disponible en:  [<https://www.renfe.com/es/es/grupo-renfe/grupo-renfe/conocenos/la-empresa>](https://www.renfe.com/es/es/grupo-renfe/grupo-renfe/conocenos/la-empresa) [Último acceso: 22 febrero 2021].

Ruta Distancia España, 2021. *Distancia entre Bilbao y Vega de Pas-España*. [En línea] Disponible en: <https://www.rutadistancia.es/distancia-entre-bilbao-a-vegade-pas> [Último acceso: 10 mayo 2021].

Ryder Website, 2021. *Bienvenido a Ryder México-Soluciones en Logística y Transporte*. [En línea] Disponible en: <https://mexico.ryder.com/> [Último acceso: 24 febrero 2021].

SABI, 2020. *Sabi-Inicio*. [En línea] Disponible en: <https://sabi.bvdinfo.com/Search.QuickSearch.serv? CID=1&context=FMFTFC0AMZ2 NJ1C&loginpostback=true&ssotoken=MHQoySiYZr5KQJyQuLAYMN7ZnDDd9K4NS9FGtr7ig> [Último acceso: 13 mayo 2021].

The Logistics World, 2021. *5 principales puertos de México según movimientos de carga*. [En línea] Disponible en: <https://thelogisticsworld.com/historico/los-5-puertos-maritimos-mas-importantes-en-mexico/> [Último acceso: 21 febrero 2021].

Tibagroup, 2021. *Transporte Internacional Marítimo de Mercancías*. [En línea] Disponible en: <https://www.tibagroup.com/es/transporte-maritimo> [Último acceso: 23 febrero 2021].

Tripadvisor, 2021. *Casa El Macho Selaya Cantabria*. [En línea] Disponible en: [https://www.tripadvisor.es/ShowUserReviews-g3902518-d4002227-r323665470-Casa\\_el\\_Macho-Selaya\\_Cantabria.html](https://www.tripadvisor.es/ShowUserReviews-g3902518-d4002227-r323665470-Casa_el_Macho-Selaya_Cantabria.html) [Último acceso: 13 marzo 2021].

Tolentino, J. 2019 "Las empresas ferroviarias proyectan inversiones por 530 mdd en 2021", *Expansión*, 18 de enero. Disponible en: <https://expansion.mx/empresas/2021/02/18/las-empresas-ferroviarias-proyectan-inversiones-por-530-mdd-en-2021> [Último acceso: 20 febrero 2021].

Valenciaport, 2021. *Consulta de servicios regulares*. [En línea] Disponible en: <https://www.valenciaportpcs.net/utilities/regularservices> [Último acceso: 12 abril 2021].

**ANEXOS**

**Anexo I. Rutas marítimas entre España y México**

**Rutas del puerto de Bilbao**

**Tabla 1. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Altamira**

CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
CMA CGM IBÉRICA, S.A	FEEDER	LE HAVRE (FRANCIA), ALTAMIRA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), MANZANILLO (MÉXICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
UNIVERSAL MARÍTIMA, S.L.	FEEDER	AMBERES (BÉLGICA), ALTAMIRA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), MIAMI (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
HAMBURG SÜD IBERIA, S.A.	FEEDER	CARTAGENA (COLOMBIA), MANZANILLO (COLOMBIA), BUENAVENTURA (CURAZAO), CALLAO (ECUADOR), PORT-OF-SPAIN (MÉXICO), LA GUAIRA (MÉXICO), PUERTO CABELLO (MÉXICO), WILLEMSTAD (MÉXICO), GUAYAQUIL (MÉXICO), PAITA (PERÚ), VERACRUZ (PERÚ), ALTAMIRA (TRINIDAD Y TOBAGO), PROGRESO (VENEZUELA), MANZANILLO (VENEZUELA)	SEMANAL
MEDITERRANEAN SHIPPING CO. ESPAÑA S.L.U. MSC	FEEDER	NEW YORK (CANADÁ), HOUSTON (MÉXICO), MONTREAL (MÉXICO), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS), ALTAMIRA (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), NORFOLK (ESTADOS UNIDOS), SAVANNAH (ESTADOS UNIDOS), BALTIMORE (ESTADOS UNIDOS), MIAMI (ESTADOS UNIDOS), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), BOSTON (ESTADOS UNIDOS),	SEMANAL



		JACKSONVILLE (ESTADOS UNIDOS)	
A. PÉREZ Y CÍA. S.L.	FEEDER	HOUSTON (MÉXICO), SAVANNAH (MÉXICO), ALTAMIRA (ESTADOS UNIDOS), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS), NEW YORK (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), NORFOLK (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
PROYECTOS			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
BERGÉ MARÍTIMA BILBAO, S.L.	FEEDER	ARANSAS PASS (FRANCIA), ROUEN (MÉXICO), GDYNIA (MÉXICO), ALTAMIRA (POLONIA), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS)	QUINCENAL

Fuente: Bilbaoport, 2021

**Tabla 2. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Ensenada**

CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
A. PÉREZ Y CÍA. S.L.	FEEDER	SEATTLE (MÉXICO), ENSENADA (ESTADOS UNIDOS), LONG BEACH (ESTADOS UNIDOS), OAKLAND (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL

Fuente: Bilbaoport, 2021

**Tabla 3. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Manzanillo**

CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
MARMEDSA NOATUM SHIPPING AGENCY	FEEDER	ROTTERDAM (COSTA RICA), PUERTO LIMON (GUATEMALA), PUERTO CORTES (HONDURAS), PUERTO SANTO TOMAS DE CASTILLA (MÉXICO), MANZANILLO (HOLANDA - PAÍSES BAJOS)	SEMANAL
CMA CGM IBÉRICA, S.A.	FEEDER	LE HAVRE (FRANCIA), ALTAMIRA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), MANZANILLO (MÉXICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

HAMBURG SÜD IBERIA, S.A.	FEEDER	CARTAGENA (COLOMBIA), MANZANILLO (COLOMBIA), BUENAVENTURA (CURAZAO), CALLAO (ECUADOR), PORT-OF- SPAIN (MÉXICO), LA GUAIRA (MÉXICO), PUERTO CABELLO (MÉXICO), WILLEMSTAD (MÉXICO), GUAYAQUIL (MÉXICO), PAITA (PERÚ), VERACRUZ (PERÚ), ALTAMIRA (TRINIDAD Y TOBAGO), PROGRESO (VENEZUELA), MANZANILLO (VENEZUELA)	SEMANAL
CONVENCIONAL			
AGENTE	LÍNEA	RTA	FRECUENCIA
BERGÉ MARÍTIMA BILBAO, S.L.	DIRECTO	CARTAGENA (CHILE), GUAYAQUIL (CHILE), CALLAO (CHILE), VALPARAISO (CHILE), LIRQUEN (CHILE), ANTOFAGASTA (COLOMBIA), MANZANILLO (COLOMBIA), PUERTO ANGAMOS (COLOMBIA), BARRANQUILLA (COLOMBIA), ARICA (ECUADOR), PISCO (MÉXICO), SANTA MARTA (PERÚ), HUASCO (PERÚ)	MENSUAL

Fuente: Bilbaoport, 2021

**Tabla 4. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Progreso**

CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	RTA	FRECUENCIA
HAMBURG SÜD IBERIA, S.A.	FEEDER	CARTAGENA (COLOMBIA), MANZANILLO (COLOMBIA), BUENAVENTURA (CURAZAO), CALLAO (ECUADOR), PORT-OF- SPAIN (MÉXICO), LA GUAIRA (MÉXICO), PUERTO CABELLO (MÉXICO), WILLEMSTAD (MÉXICO), GUAYAQUIL (MÉXICO), PAITA (PERÚ), VERACRUZ (PERÚ), ALTAMIRA (TRINIDAD Y TOBAGO), PROGRESO (VENEZUELA), MANZANILLO (VENEZUELA)	SEMANAL

Fuente: Bilbaoport, 2021

**Tabla 5. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Tampico**

CONVENCIONAL			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
A. PÉREZ Y CÍA. S.L.	FEEDER	TAMPICO (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), HOUSTON (PUERTO RICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), SAN JUAN (ESTADOS UNIDOS)	CADA 25 DÍAS
CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
MARMEDSA NOATUM SHIPPING AGENCY	DIRECTO	SAN JUAN (REPÚBLICA DOMINICANA), RIO HAINA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), TAMPICO (PUERTO RICO), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS)	CADA 15 DÍAS

Fuente: Bilbaoport, 2021

**Tabla 6. Rutas del puerto de Bilbao al puerto de Veracruz**

CONVENCIONAL			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
A. PÉREZ Y CÍA. S.L.	DIRECTO	TAMPICO (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), HOUSTON (PUERTO RICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), SAN JUAN (ESTADOS UNIDOS)	CADA 25 DÍAS
BERGÉ MARÍTIMA BILBAO, S.L.	DIRECTO	HOUSTON (MÉXICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), MOBILE (ESTADOS UNIDOS), SAVANNAH (ESTADOS UNIDOS), BALTIMORE (ESTADOS UNIDOS), BROOKLYN/NEW YORK (ESTADOS UNIDOS), NEWARK (ESTADOS UNIDOS), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS)	MENSUAL
CONTENEDORES			
AGENTE	LÍNEA	ruta	FRECUENCIA
CMA CGM IBÉRICA, S.A	DIRECTO	LE HAVRE (FRANCIA), ALTAMIRA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), MANZANILLO (MÉXICO), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
UNIVERSAL MARÍTIMA, S.L	FEEDER	AMBERES (BÉLGICA), ALTAMIRA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), MIAMI (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MARMEDSA NOATUM SHIPPING AGENCY	DIRECTO	SAN JUAN (REPÚBLICA DOMINICANA), RIO HAINA (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), TAMPICO (PUERTO RICO), HOUSTON (ESTADOS UNIDOS)	QUINCENAL
HAMBURG SÜD IBERIA, S.A	FEEDER	CARTAGENA (COLOMBIA), MANZANILLO (COLOMBIA), BUENAVENTURA (CURAZAO), CALLAO (ECUADOR), PORT-OF-SPAIN (MÉXICO), LA GUAIRA (MÉXICO), PUERTO CABELLO (MÉXICO), WILLEMSTAD (MÉXICO), GUAYAQUIL (MÉXICO), PAITA (PERÚ), VERACRUZ (PERÚ), ALTAMIRA (TRINIDAD Y TOBAGO), PROGRESO (VENEZUELA), MANZANILLO (VENEZUELA)	SEMANAL
MAERSK SPAIN, S.L.U	FEEDER	HOUSTON (CANADÁ), MONTREAL (CANADÁ), TORONTO (MÉXICO), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
MEDITERRANEAN SHIPPING CO. ESPAÑA S.L.U. MSC	FEEDER	NEW YORK (CANADÁ), HOUSTON (MÉXICO), MONTREAL (MÉXICO), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS), ALTAMIRA (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), NORFOLK (ESTADOS UNIDOS), SAVANNAH (ESTADOS UNIDOS), BALTIMORE (ESTADOS UNIDOS), MIAMI (ESTADOS UNIDOS), NUEVA ORLEANS (ESTADOS UNIDOS), BOSTON (ESTADOS UNIDOS), JACKSONVILLE (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
A. PÉREZ Y CÍA. S.L.	FEEDER	HOUSTON (MÉXICO), SAVANNAH (MÉXICO), ALTAMIRA (ESTADOS UNIDOS), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS), NEW YORK (ESTADOS UNIDOS), CHARLESTON (ESTADOS UNIDOS), NORFOLK (ESTADOS UNIDOS)	SEMANAL
<b>PROYECTOS</b>			
<b>AGENTE</b>	<b>LÍNEA</b>	<b>RUTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>
BERGÉ MARÍTIMA BILBAO, S.L.	DIRECTO	ARANSAS PASS (FRANCIA), ROUEN (MÉXICO), GDYNIA (MÉXICO), ALTAMIRA (POLONIA), VERACRUZ (ESTADOS UNIDOS)	QUINCENAL

Fuente: Bilbaoport, 2021

Tabla 2. Rutas del puerto de Algeciras

CONTENEDORES				
AGENTE	TERMINAL	NAVIERA	ruta	FRECUENCIA
CMA CGM IBERICA	TTI ALGECIRAS	CMA-CGM	ALGECIRAS, MALTA FREEPORT, LIVORNO, GÉNOVA, MARSEILLE, BARCELONA, VALENCIA, POINTE A PITRE, FORT DE FRANCE, CAUCEDO, CARTAGENA (COL.), KINGSTON, HOUSTON, VERACRUZ, MANZANILLO, MOÍN-LIMON, CARTAGENA (COL.), ALGECIRAS	SEMANAL
MAERSK SPAIN S.L.U.	APM TERMINALS	MAERSK LINE	GIOIA TAURO, NÁPOLES, LA SPEZIA, BARCELONA, VALENCIA, ALGECIRAS, SINES, FREEPORT, PORT EVERGLADES, VERACRUZ, ALTAMIRA, HOUSTON, NEW ORLEANS, MIAMI, FREEPORT, SINES, ALGECIRAS, BARCELONA, GIOIA TAURO	SEMANAL
MARMEDSA	TTI ALGECIRAS	MARFRET	LIVORNO, GÉNOVA, MARSEILLE, BARCELONA, VALENCIA, POINTE A PITRE, FORT DE FRANCE, CAUCEDO, CARTAGENA (COL.), HOUSTON,	SEMANAL

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

			VERACRUZ, MANZANILLO, MOÍN-LIMON, ALGECIRAS, MALTA FREEPORT, LIVORNO	
MILLER Y CÍA S.A.	APM TERMINALS	MSC	VERACRUZ, ALTAMIRA, HOUSTON, NEW ORLEANS, MIAMI, FREEPORT, SINES, ALGECIRAS, BARCELONA, GIOIA TAURO, NÁPOLES, LA SPEZIA, BARCELONA, VALENCIA, ALGECIRAS, SINES, FREEPORT, PORT EVERGLADES, VERACRUZ	SEMANTAL

Fuente: Autoridad Portuaria de La Bahía de Algeciras, 2021

**Tabla 7. Rutas del puerto de Cartagena**

CONSIGNATARIO	LÍNEA	RUTA	FRECUENCIA
ERHARDT MEDITERRÁNEO, S.L.	MSC/WEC LINES	BELICE, COSTA RICA, CURAÇAO, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS, JAMAICA, MÉXICO, PANAMÁ, REPÚBLICA DOMINICANA, TRINIDAD	SEMANTAL
ERHARDT MEDITERRÁNEO, S.L.	MAERSK LINE	BELICE, COSTA RICA, CURAÇAO, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS, JAMAICA, MÉXICO, PANAMÁ, REPÚBLICA DOMINICANA, TRINIDAD	SEMANTAL

Fuente: Autoridad Portuaria de Cartagena, 2021

**Tabla 8. Rutas del puerto de Vigo**

CONSIGNATARIO	LÍNEA	RUTA	FRECUENCIA
KALEIDO, IDEAS & LOGISTICS	EUROPE AMERICA	– BREMERHAVEN (ALEMANIA), ZEEBRUGGE (BÉLGICA), SOUTHAMPTON (REINO UNIDO), SANTANDER, VIGO, BALTIMORE Y	MENSUAL

		GALVESTON (ESTADOS UNIDOS), VERACRUZ (MÉXICO), SANTA MARTA Y CARTAGENA EN COLOMBIA, MANZANILLO (PANAMÁ) Y CALLAO (PERÚ), IQUIQUE Y SAN ANTONIO EN CHILE	
MARÍTIMA DEL MEDITERRÁNEO, S.A.U. (MARMEDSA)	EUROPE TO CENTRAL, SOUTH AMERICA & CARIBBEAN SEA (ECSA SERVICE)	LÁZARO CARDINAS (MÉXICO), VERACRUZ (MÉXICO), SANTO DOMINGO (DOMIN REP), PUERTO LIMÓN (COSTA RICA), PUERTO CORTEZ (HONDURAS), ST. TOMAS DE CASTILLA (GUATEMALA), MANTA (ECUADOR), ZARATE (ARGENTINA), MONTEVIDEO (URUGUAY) ASUNCIÓN (PARAGUAY), VITORIA (BRAZIL) PARANAGUA (BRAZIL), SANTOS (BRAZIL)	MENSUAL

Fuente: Puerto de Vigo, 2021

**Tabla 9. Rutas del puerto de Málaga**

CONSIGNATARIO	ruta	FRECUENCIA
NOATUM CONTAINER TERMINAL MÁLAGA, S.A.	LIVORNO-GÉNOVA-BARCELONA-VALENCIA-CARTAGENA-KINGSTON-VERACRUZ-ALTAMIRA-HOUSTON-NUEVA ORLEANS-CAUCEDO	1 ESCALA/SEMANA

Fuente: Puerto de Málaga, 2021

**Tabla 10. Rutas del puerto de Valencia**

PUERTO	CONSIGNATARIO	OPERADOR DE MERCANCÍA
ACAPULCO	MAERSK SPAIN,S.L.U,	MAERSK LINE
ALTAMIRA	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
ALTAMIRA	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
ALTAMIRA	CMA CGM IBERICA,S.A.	CMA-CGM SA
ALTAMIRA	MAERSK SPAIN,S.L.U,	MAERSK LINE

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

ALTAMIRA	GRIMALDI LOGISTICA ESPAÑA S.L.	GRIMALDI CIA DI NAVIGAZIONE
ALTAMIRA	MAERSK LOG.&SERVICES SPAIN,SLU	HAMBURG SUD
ALTAMIRA	A. PEREZ Y CIA,S.L.	ZIM INTEGRATED SHIPPING S. LTD
ENSENADA	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
ENSENADA	CMA CGM IBERICA,S.A.	CMA-CGM SA
ENSENADA	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
GUAYMAS	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
LAZARO CARDENAS	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
LAZARO CARDENAS	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
MANZANILLO	CMA CGM IBERICA,S.A.	CMA-CGM SA
MANZANILLO	MAERSK SPAIN,S.L.U,	MAERSK LINE
MANZANILLO	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
MANZANILLO	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
MANZANILLO	MAERSK LOG.&SERVICES SPAIN,SLU	HAMBURG SUD
MAZATLAN	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
MAZATLAN	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
PROGRESO	MAERSK LOG.&SERVICES SPAIN,SLU	HAMBURG SUD
PROGRESO	OCIDENAVE ESPAÑA, S.L.	MELFI MARINE CORP. S.A.
PROGRESO	A. PEREZ Y CIA,S.L.	ZIM INTEGRATED SHIPPING S. LTD
PROGRESO	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
PUERTO MORELOS	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
VERACRUZ	A. PEREZ Y CIA,S.L.	ZIM INTEGRATED SHIPPING S. LTD
VERACRUZ	M.S.C. ESPAÑA, S.L.U.	MSC MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
VERACRUZ	MAERSK LOG.&SERVICES SPAIN,SLU	HAMBURG SUD
VERACRUZ	AGENCIA MARITIMA EVGE VALENCIA	COMPAGNIE MARITIME MARFRET
VERACRUZ	GRIMALDI LOGISTICA ESPAÑA S.L	GRIMALDI CIA DI NAVIGAZIONE



VERACRUZ	HAPAG-LLOYD SPAIN, S.L.	HAPAG-LLOYD AG
VERACRUZ	MAERSK SPAIN,S.L.U,	MAERSK LINE
VERACRUZ	CMA CGM IBERICA,S.A.	CMA-CGM SA

Fuente: Valenciaport, 2021

### Rutas del puerto de Barcelona

**Tabla 11. Rutas del puerto de Barcelona al puerto de Altamira**

DIRECTAS			
Consignatario	Línea	TIPO SERVICIO	FRECUENCIA
HAPAG-LLOYD SPAIN SL	MGX (JS)	PC	SEMANAL
A PEREZ Y CIA SL	MGX (JS)	PC	SEMANAL
MEDITERRANEAN SHIPPING	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
MARITIMA DEL MEDITERRANEO SA	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
TRANSITAINER SA	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
AGENCIA MARITIMA CONDEMINAS SA	MEXICO-USA-EUROPA-MEDITER I	CC	QUINCENAL

Fuente: Port Barcelona, 2021

**Tabla 12. Rutas del puerto de Barcelona al puerto de Manzanillo**

DIRECTAS			
Consignatario	LÍNEA	TIPO SERVICIO	DE FRECUENCIA
HAPAG-LLOYD SPAIN SL	MPS / MCPS (JS)	PC	SEMANAL
TRANSITAINER SA	MPS / MCPS (JS)	PC	SEMANAL
A PEREZ Y CIA SL	MPS / MCPS (JS)	PC	SEMANAL

Fuente: Port Barcelona, 2021

**Tabla 13. Rutas del puerto de Barcelona al puerto de Veracruz**

DIRECTAS			
CONSIGNATARIO	LÍNEA	TIPO SERVICIO	DE FRECUENCIA

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

CMA CGM IBERICA SAU	MEDITERRANEO-CARIBE (JS)	PC	SEMANAL
AGENCIA MARITIMA ESPAÑOLA EVGE SA	MEDITERRANEO-CARIBE (JS)	PC	SEMANAL
HAPAG-LLOYD SPAIN SL	MGX	PC	SEMANAL
A PEREZ Y CIA SL	MGX	PC	SEMANAL
MEDITERRANEAN SHIPPING	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
MARITIMA DEL MEDITERRANEO SA	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
TRANSITAINER SA	MEDGULF / TA-6 / MMGX - WEST BOUND (JS)	PC	SEMANAL
AGENCIA MARITIMA CONDEMINAS SA	MEXICO-USA-EUROPA-MEDITER I	CC	QUINCENAL

Fuente: Port Barcelona, 2021

**Anexo II. Rutas aéreas entre España y México**

**Tabla 14. Rutas Air France Cargo**

CIUDAD DE ORIGEN	CIUDAD DE DESTINO	ESCALA	DURACIÓN	FRECUENCIA
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	AMS	43:25	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	AMS	46:55	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	CDG	49:00	X-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	CDG	49:00	L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	CDG	49:45	X
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL	CDG,AMS	50:55	X-J-V-L

	AIRPORT- MEXICO CITY			
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	CDG	67:15	V
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS	69:55	M
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	CDG,AMS	73:55	L
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS,CDG	87:15	V
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS,CDG	89:30	S
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS	90:25	S
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS,CDG	93:00	J-V-M
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS,CDG	93:45	M
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	CDG	46:45	J-V-L
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	CDG	170:10	L
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	CDG,MEX	90:30	X-J-V-L
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	CDG,MEX	90:30	L

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	AMS,MEX	107:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	AMS, MEX	110:30	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	CDG,MEX	114:30	V
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	AMS,MEX	134:30	M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	CDG,MEX	138:30	X
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	AMS,MEX	155:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	CDG	53:40	X-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	AMS,MEX	106:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	AMS,MEX	109:30	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	CDG,MEX	113:30	M-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL	CDG,MEX	113:30	V

	AIRPORT- GUADALAJARA			
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	CDG,MEX	137:30	X
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	AMS,MEX	154:00	S
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	AMS,MEX	181:30	M
BARCELONA AIRPORT- BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	CDG,MEX	185:30	L
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	CDG CDG	45:00 49:00	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS	49:26	M
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	CDG	49:45	X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	AMS	50:26	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	CDG	63:15	S
ADOLFO SUAREZ	CANCUN INTERNATIONAL	CDG CDG	46:45 90:45	M-X S

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	AIRPORT-CANCUN	CDG	122:10	X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT-CANCUN	(AMS, CDG) (AMS, CDG)	94:16 121:41	V-M X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(CDG, MEX) (CDG, MEX)	86:30 90:30	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(CDG, MEX) (CDG, MEX)	110:30 110:30	S
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(AMS, MEX)	114:01	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(AMS, MEX)	114:01	M
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(CDG, MEX)	138:30	X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	(CDG, MEX)	158:30	S
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	(CDG)	53:40	M-X
ADOLFO SUAREZ	MIGUEL HIDALGO	2 (CDG, MEX)	109:30 109:30	S

MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2 (CDG, MEX)		
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2(CDG, MEX) 2(CDG, MEX)	109:30 137: 30	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2(AMS, MEX)	113:01	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2(CDG, MEX)	137:30	X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2(AMS, MEX)	161:01	M
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	(CDG)	53:00	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	(CDG)	53:45	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2 (CDG, AMS)	54:45	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	(CDG)	118:55	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2(CDG, AMS) 2(CDG, AMS)	145:35 193:25	X X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2 (CDG, CUN) 2(CDG, CUN)	169:30 169:30	X X

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BILBAO AIRPORT- BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CIT	(CDG)	171:25	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	(CDG) (CDG)	74:45 126:10	X X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	2 (CDG, MEX)	94:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (CDG, AMS, MEX)	142:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	2 (CDG, MEX)	142:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	2 (CDG, MEX)	166:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (CDG, AMS, MEX)	190:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	(CDG)	57:40	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	2 (CDG, MEX)	141:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	2 (CDG, MEX)	141:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	2 (CDG, MEX)	165:30	X



LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	(AMS)	45:25	L-X
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	(AMS)	46:25	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT-CANCUN	2 (AMS, CDG) 2 (AMS, CDG) 2 (AMS, CDG)	90:15 117:40 189:40	S-L-X J J
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	2 (AMS, MEX)	110	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	2 (AMS, MEX)	110	L-X
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2 (AMS, CDG)	97:10	M
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2 (AMS, MEX)	109:00	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT-LA CORUNA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	2 (AMS, MEX)	109:00	L-X
VALENCIA AIRPORT-VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2 (MAD, CDG) 2 (MAD, CDG)	75:25 77:00	J L-M
VALENCIA AIRPORT-VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2(MAD, AMS)	77:29	L-M-J
VALENCIA AIRPORT-VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2(MAD, CDG)	77:45	M
VALENCIA AIRPORT-VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	2 (MAD, AMS)	77:55 121:35	L J

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

	AIRPORT- MEXICO CITY	2 (MAD, AMS)		
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	2 (MAD, CDG)	94:55	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	2 (MAD, CDG)	147:25	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	2 (MAD, CDG) 2 (MAD, CDG) 2 (MAD, CDG)	74:45 102:10 174:10	L-M J J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (MAD, CDG, MEX) 3 (MAD, CDG, MEX)	118:30 118:30	J L-M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (MAD, AMS, MEX)	118:30	L-M-J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (MAD, AMS, MEX) 3 (MAD, AMS, MEX)	142:30 166:30	L J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	3 (MAD, CDG, MEX)	142:30	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTER	3 (MAD, CDG, MEX)	166:30	M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	2 (MAD, CDG)	81:40	M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	3 (MAD, CDG, MEX) 3 (MAD, CDG, MEX)	117:30 165:30	J L-M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL	3 (MAD, CDG, MEX)	141:30	J

	AIRPORT-GUADALAJARA			
VALENCIA AIRPORT-VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	3 (MAD, CDG, MEX)	165:30	M

Fuente: Afklcargo, 2021

**Tabla 15. Rutas Lufthansa Cargo**

CIUDAD DE ORIGEN	CIUDAD DE DESTINO	ESCALA	DURACIÓN	FRECUENCIA
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	26:35	J
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	43:15	M
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	50:35	V
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	61:55	M
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	67:15	J
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	67:15	M-F
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	85:55	W
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	109:55	M
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	133:55	F
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	139:15	F
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	157:55	F
BILBAO	GUADALAJARA	FRA	181:55	W
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	58:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	74:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	74:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	93:30	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	93:30	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	93:30	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	F

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	98:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	100:30	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	105:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	105:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	106:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	106:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	106:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	106:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	113:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	113:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	113:10	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	117:30	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	117:30	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	122:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	122:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	122:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	122:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	122:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	129:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	129:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	129:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	130:10	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	130:10	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	130:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	130:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	130:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	137:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	137:10	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	139:30	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	141:30	W-F

BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	144:50	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	146:50	F
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	146:50	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	148:30	W-F
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	148:30	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	148:30	J
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	153:50	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	153:50	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	154:10	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-IAH	161:10	V
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	FRA-MEX	170:50	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	59:10	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	75:50	M
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	94:30	V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	99:50	V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	99:50	M
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	118:30	V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	123:50	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	123:50	V
BILBAO	QUERETATO	FRA-MEX	131:10	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	142:30	W-F
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	147:50	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	147:50	V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	166:30	W-V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	166:30	F

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	166:30	W
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	171:50	J
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	171:50	V
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	190:30	W
BILBAO	QUERETARO	FRA-MEX	190:30	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	23:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	35:20	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	35:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	35:20	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	39:50	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	39:55	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	40:00	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	42:40	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	47:10	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	54:00	W

BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	57:10	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	58:30	W
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	58:35	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	59:20	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	63:55	V

BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	64:00	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	64:00	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA-GDL	73:50	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	78:00	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	82:40	W
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	83:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	87:55	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA-GDL	97:50	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	102:00	W-V
BILBAO	CANCÚN	FRA	56:15	M-V
BILBAO	CANCÚN	FRA	56:15	J
BILBAO	CANCÚN	FRA	74:55	W-F
BILBAO	CANCÚN	FRA	104:15	V
BILBAO	CANCÚN	FRA	128:15	J
VITORIA	GUADALAJARA	FRA	49:25	V
VITORIA	GUADALAJARA	FRA	83:55	W
VITORIA	GUADALAJARA	MUC-FRA	11:25	S
VITORIA	GUADALAJARA	FRA	131:55	V
VITORIA	GUADALAJARA	MUC-FRA	135:25	S
VITORIA	GUADALAJARA	FRA-GDL	145:25	V
VITORIA	GUADALAJARA	MUC-FRA	183:25	S
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	91:30	V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	105:00	V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	115:30	V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	129:00	V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	139:30	W-V

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	139:30	W
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	153:00	V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	163:30	W-V
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	163:30	W
VITORIA	MONTERREY	FRA-MEX	177:00	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	92:30	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	106:00	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	116:30	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	130:00	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	140:30	W-V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	164:30	W-V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	178:00	V
VITORIA	QUERETARO	FRA-MEX	188:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	46:10	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	52:00	W
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	52:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	56:30	W
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	56:35	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	65:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	70:05	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	76:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	79:30	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	80:40	W



VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	89:30	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	CGN-FRA	99:10	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	100:00	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	MUC-FRA	103:30	S
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	MUC-FRA	108:05	S
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	113:30	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	CGN-FRA	123:10	J-V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	124:00	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	128:35	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	MUC-FRA	132:10	S
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	137:30	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	142:05	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	151:30	S
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	FRA	152:40	V
VITORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	MUC-FRA	156:00	S
VOTORIA	CIUDAD MÉXICO	DE	MUC-FRA	180:10	S
VITORIA	CANCÚN		FRA	38:25	V
VITORIA	CANCÚN		FRA	72:55	W-V
VITORIA	CANCÚN		MUC-FRA	76:25	S
VITORIA	CANCÚN		CGN-FRA	96:05	V
VITORIA	CANCÚN		FRA	110:25	V

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

VITORIA	CANCÚN	CGN-FRA	120:05	J
VITORIA	CANCÚN	MUC-FRA	124:25	S
VITORIA	CANCÚN	FRA	144:55	V
VITORIA	CANCÚN	MUC-FRA	172:25	S
MADRID	GUADALAJARA	FRA	40:30	V
MADRID	GUADALAJARA	FRA	40:30	M
MADRID	GUADALAJARA	FRA	40:30	W
MADRID	GUADALAJARA	MUC-FRA	50:10	M
MADRID	GUADALAJARA	MUC-FRA	50:10	V
MADRID	GUADALAJARA	FRA	55:24	W
MADRID	GUADALAJARA	FRA	55:24	V
MADRID	GUADALAJARA	BRU-FRA	63:50	L
MADRID	GUADALAJARA	FRA	64:30	W
MADRID	GUADALAJARA	FRA	68:35	M
MADRID	GUADALAJARA	MUC-FRA	74:10	M
MADRID	GUADALAJARA	FRA	79:24	J
MADRID	GUADALAJARA	FRA	127:10	S
MADRID	GUADALAJARA	FRA	127:24	S
MADRID	GUADALAJARA	FRA	151:19	S
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	72:05	W
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	76:10	S-D-L
MADRID	MONTERREY	FRA-IAH	83:10	S-L
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	86:59	W
MADRID	MONTERREY	FRA-IAH	93:59	S
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	96:05	M
MADRID	MONTERREY	FRA-IAH	170:10	L
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	158:59	S
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	158:59	W
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	158:59	W-V
MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	144:05	W
MADRID	MONTERREY	FRA-IAH	141:59	J

MADRID	MONTERREY	FRA-MEX	134:59	J-V
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	73:05	M
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	77:10	D-L-S
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	77:10	S
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	87:59	S
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	97:05	V
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	101:10	D-L-S
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	111:59	V
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	121:05	J
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	125:10	S
MADRID	QUERETAO	FRA-MEX	135:59	J-V
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	145:05	W
MADRID	QUERETAO	FRA-MEX	159:59	W-J-V
MADRID	QUERETARO	FRA-MEX	183:59	S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	31:55	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	31:55	L
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:35	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:35	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:35	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	36:25	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:40	D-L-S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	37:10	M
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	37:15	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	37:15	V

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:15	S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	42:15	M
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	42:15	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	46:55	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	47:29	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	51:59	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	52:09	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	55:55	L
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	60:40	D-L-S
MADRID	CANCÚN	FRA	29:30	V
MADRID	CANCÚN	FRA	29:30	W
MADRID	CANCÚN	FRA	33:35	L
MADRID	CANCÚN	MUC-FRA	39:10	L
MADRID	CANCÚN	MUC-FRA	39:10	V
MADRID	CANCÚN	FRA	44:24	W
MADRID	CANCÚN	FRA	53:30	J
MADRID	CANCÚN	FRA	57:35	D
MADRID	CANCÚN	FRA	68:24	J
MADRID	CANCÚN	BRU-FRA	76:50	L-J
SEVILLA	GUADALAJARA	MAD-FRA	63:25	J
SEVILLA	GUADALAJARA	MAD-FRA	63:25	M
SEVILLA	GUADALAJARA	MUC-FRA	67:05	J
SEVILLA	GUADALAJARA	MAD-FRA	111:25	M
SEVILLA	GUADALAJARA	MAD-FRA	159:25	J
SEVILLA	GUADALAJARA	MAD-FRA	183:25	J
SEVILLA	MONTERREY	FRA-MEX	124:20	J

SEVILLA	MONTERREY	FRA-IAH	131:20	J
SEVILLA	QUERETARO	FRA-MEX	125:20	J
SEVILLA	QUERETARO	FRA-MEX	149:20	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	35:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:50	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	39:40	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:20	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MAD-FRA	55:30	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	59:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MAD-FRA	60:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	63:50	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MAD-FRA	79:30	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	MAD-FRA	79:30	M
SEVILLA	CANCÚN	MAD-FRA	52:25	M
SEVILLA	CANCÚN	MAD-FRA	52:25	J
SEVILLA	CANCÚN	MUC-FRA	56:05	J
SEVILLA	CANCÚN	FRA	57:45	J
MÁLAGA	GUADALAJARA	BRU-FRA	36:50	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	MUC-FRA	40:50	W
MÁLAGA	GUADALAJARA	FRA	44:25	M
MÁLAGA	GUADALAJARA	FRA	44:25	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	BRU-FRA	46:45	M
MÁLAGA	GUADALAJARA	BRU-FRA	60:50	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	FRA	64:15	J
MÁLAGA	MONTERREY	FRA-MEX	71:50	S

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MÁLAGA	MONTERREY	FRA-MEX	76:00	M
MÁLAGA	MONTERREY	FRA-MEX	76:00	L
MÁLAGA	MONTERREY	FRA-IAH	78:50	S
MÁLAGA	MONTERREY	FRA-IAH	83:00	S
MÁLAGA	MONTERREY	FRA-MEX	95:50	S
MÁLAGA	QUERETARO	FRA-MEX	72:50	S
MÁLAGA	QUERETARO	FRA-MEX	77:00	S
MÁLAGA	QUERETARO	FRA-MEX	77:00	M
MÁLAGA	QUERETARO	FRA-MEX	77:00	W
MÁLAGA	QUERETARO	FRA-MEX	96:50	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:20	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:20	J
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	33:35	V
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:30	L
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:30	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:30	J
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:55	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	37:35	W
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	38:50	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	38:50	J
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:05	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:10	V
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	43:25	M

MÁLAGA	CANCÚN	FRA	33:25	L-W
MÁLAGA	CANCÚN	FRA	33:25	V
MÁLAGA	CANCÚN	BRU-FRA	49:50	J
MÁLAGA	CANCÚN	FRA	53:15	J
MÁLAGA	CANCÚN	BRU-FRA	59:45	M
ALICANTE	GUADALAJARA	BRU-FRA	36:35	M
ALICANTE	GUADALAJARA	MUC-FRA	39:30	V
ALICANTE	GUADALAJARA	BRU-FRA	60:35	M
ALICANTE	GUADALAJARA	BCN-FRA	61:55	M
ALICANTE	GUADALAJARA	FRA	63:55	J
ALICANTE	GUADALAJARA	FRA	64:05	J
ALICANTE	GUADALAJARA	BRU-FRA	71:15	J
ALICANTE	GUADALAJARA	BCN-FRA	85:55	W
ALICANTE	MONTERREY	BRU-FRA-MEX	68:10	M
ALICANTE	MONTERREY	BRU-FRA-MEX	92:10	M
ALICANTE	QUERETARO	BRU-FRA-MEX	69:10	M
ALICANTE	QUERETARO	BRU-FRA-MEX	93:10	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	31:55	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:10	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	33:15	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	36:15	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:40	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	43:50	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	BCN-FRA	54:00	W

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	55:35	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	57:20	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	BCN-FRA	58:30	W
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	60:10	V
ALICANTE	CANCÚN	BRU-FRA	49:35	M
ALICANTE	CANCÚN	BCN-FRA	50:55	M
ALICANTE	CANCÚN	FRA	53:05	J
ALICANTE	CANCÚN	BRU-FRA	60:15	J
VALENCIA	GUADALAJARA	FRA	44:40	W
VALENCIA	GUADALAJARA	FRA	44:40	V
VALENCIA	GUADALAJARA	BRU-FRA	44:55	V
VALENCIA	GUADALAJARA	BCN-FRA	58:25	M
VALENCIA	GUADALAJARA	FRA	59:55	J
VALENCIA	GUADALAJARA	FRA	68:40	L
VALENCIA	GUADALAJARA	BCN-FRA	82:25	W
VALENCIA	MONTERREY	FRA-MEX	76:15	L
VALENCIA	MONTERREY	FRA-MEX	76:15	W
VALENCIA	MONTERREY	FRA-IAH	83:15	L
VALENCIA	MONTERREY	FRA-MEX	91:30	V
VALENCIA	QUERETARO	FRA-MEX	77:15	L
VALENCIA	QUERETARO	FRA-MEX	77:15	W
VALENCIA	QUERETARO	FRA-MEX	92:30	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	32:20	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:45	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:45	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:45	L



VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	36:50	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	37:00	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:15	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	41:25	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	41:40	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	BCN-FRA	50:30	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	BCN-FRA	55:00	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	56:40	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	60:45	L-V
VALENCIA	CANCÚN	FRA	33:40	V
VALENCIA	CANCÚN	FRA	33:40	L-W
VALENCIA	CANCÚN	BCN-FRA	47:25	M
VALENCIA	CANCÚN	BCN-FRA	71:25	W
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	FRA	38:50	W
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	MUC-FRA	68:35	J
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	FRA	86:50	W
PALMA DE MALLORCA	MONTERREY	FRA-MEX	70:25	W
PALMA DE MALLORCA	MONTERREY	FRA-IAH	116:25	W
PALMA DE MALLORCA	QUERÉTARO	FRA-MEX	71:25	W
PALMA DE MALLORCA	QUERÉTARO	MUC-FRA-MEX	125:10	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	35:35	W

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	36:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	41:10	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	54:55	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	59:25	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	60:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	65:20	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA-GDL	69:25	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	83:35	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	84:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	89:15	J
PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	FRA	27:50	W
PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	MUC-FRA	57:35	J
PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	MUC-FRA	75:50	W
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	26:35	J
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	26:35	W
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	40:30	V
BARCELONA	GUADALAJARA	BRU-FRA	42:00	W
BARCELONA	GUADALAJARA	MUC-FRA	45:40	M
BARCELONA	GUADALAJARA	BCN-MUC	45:40	V
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	50:35	M
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	56:20	W
BARCELONA	GUADALAJARA	FRA	64:30	L
BARCELONA	MONTERREY	FRA-MEX	58:10	J

BARCELONA	MONTERREY	FRA-MEX	58:10	D
BARCELONA	MONTERREY	FRA-MEX	72:05	W
BARCELONA	MONTERREY	FRA-MEX	76:15	L
BARCELONA	MONTERREY	FRA-MEX	77:30	S
BARCELONA	QUERETARO	FRA-MEX	59:10	W
BARCELONA	QUERETARO	FRA-MEX	59:10	J
BARCELONA	QUERETARO	MUC-FRA-MEX	71:40	S
BARCELONA	QUERETARO	FRA-MEX	73:05	S
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	23:10	V
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	23:15	W
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	23:15	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	32:35	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	34:05	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	36:45	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	37:10	M
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	37:45	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	BRU-FRA	38:35	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	MUC-FRA	42:20	M
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	FRA	47:35	S
BARCELONA	CANCÚN	FRA	29:30	V
BARCELONA	CANCÚN	FRA	29:30	W
BARCELONA	CANCÚN	FRA	33:40	V
BARCELONA	CANCÚN	FRA	39:35	W
BARCELONA	CANCÚN	FRA	45:20	W

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BARCELONA	CANCÚN	FRA	57:40	D
-----------	--------	-----	-------	---

Fuente: Lufthansa Cargo, 2021

Anexo III. Resumen rutas marítimas

Tabla 16. Tabla resumen rutas marítimas

PUERTO SALIDA	DE	PUERTO LLEGADA	DE	FRECUENCIA	TIEMPO DE TRÁNSITO
BILBAO		ALTAMIRA		SEMANTAL	
BILBAO		ALTAMIRA		SEMANTAL	
BILBAO		ALTAMIRA		SEMANTAL	
BILBAO		ALTAMIRA		SEMANTAL	
BILBAO		ALTAMIRA		SEMANTAL	
BILBAO		ALTAMIRA		QUINCENAL	
BILBAO		ENSENADA		SEMANTAL	
BILBAO		MANZANILLO		SEMANTAL	
BILBAO		MANZANILLO		SEMANTAL	
BILBAO		MANZANILLO		SEMANTAL	
BILBAO		MANZANILLO		MENSUAL	
BILBAO		MAZATLAN		SEMANTAL	
BILBAO		PROGRESO		SEMANTAL	
BILBAO		TAMPICO		CADA 25 DÍAS	
BILBAO		TAMPICO		CADA 15 DÍAS	
BILBAO		VERACRUZ		CADA 25 DÍAS	
BILBAO		VERACRUZ		MENSUAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		QUINCENAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		SEMANTAL	
BILBAO		VERACRUZ		QUINCENAL	
ALGECIRAS		VERACRUZ		SEMANTAL	
ALGECIRAS		MANZANILLO		SEMANTAL	
ALGECIRAS		VERACRUZ		SEMANTAL	
ALGECIRAS		ALTAMIRA		SEMANTAL	
ALGECIRAS		VERACRUZ		SEMANTAL	
ALGECIRAS		MANZANILLO		SEMANTAL	
CARTAGENA		MÉXICO		SEMANTAL	
CARTAGENA		MÉXICO		SEMANTAL	
VIGO		VERACRUZ		MENSUAL	
VIGO		VERACRUZ		MENSUAL	
MÁLAGA		VERACRUZ		1 ESCALA/SEMANA	
MÁLAGA		ALTAMIRA		1 ESCALA/SEMANA	
VALENCIA		ACAPULCO			
VALENCIA		ALTAMIRA			
VALENCIA		ALTAMIRA			

VALENCIA	ALTAMIRA		
VALENCIA	ALTAMIRA		
VALENCIA	ALTAMIRA		
VALENCIA	ALTAMIRA		
VALENCIA	ALTAMIRA		
VALENCIA	ENSENADA		
VALENCIA	ENSENADA		
VALENCIA	ENSENADA		
VALENCIA	GUAYMAS		
VALENCIA	LÁZARO CARDENAS		
VALENCIA	LÁZARO CARDENAS		
VALENCIA	MANZANILLO		
VALENCIA	MANZANILLO		
VALENCIA	MANZANILLO		
VALENCIA	MANZANILLO		
VALENCIA	MANZANILLO		
VALENCIA	MAZATLAN		
VALENCIA	MAZATLAN		
VALENCIA	PROGRESO		
VALENCIA	PROGRESO		
VALENCIA	PROGRESO		
VALENCIA	PROGRESO		
VALENCIA	PUERTO MORELOS		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
VALENCIA	VERACRUZ		
BARCELONA	ALTAMIRA	SEMANAL	23 DÍAS
BARCELONA	ALTAMIRA	SEMANAL	23 DÍAS
BARCELONA	ALTAMIRA	SEMANAL	21 DÍAS
BARCELONA	ALTAMIRA	SEMANAL	21 DÍAS
BARCELONA	ALTAMIRA	SEMANAL	21 DÍAS
BARCELONA	ALTAMIRA	QUINCENAL	35 DÍAS
BARCELONA	MANZANILLO	SEMANAL	26 DÍAS
BARCELONA	MANZANILLO	SEMANAL	26 DÍAS
BARCELONA	MANZANILLO	SEMANAL	26 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	26 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	26 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	21 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	21 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	19 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	19 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	SEMANAL	19 DÍAS
BARCELONA	VERACRUZ	QUINCENAL	30 DÍAS

Fuente: Bilbaoport *et al*,2021

**Anexo IV. Resumen rutas aéreas****Resumen rutas aéreas****Tabla 17. Rutas Air France Cargo**

AEROPUERTO DE SALIDA	AEROPUERTO DE LLEGADA	TIEMPO DE TRÁNSITO	FRECUENCIA
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	43:25	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	46:55	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	49:00	X-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	49:00	L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	49:45	X
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	50:55	X-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	67:15	V
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	69:55	M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	73:55	L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	87:15	V
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	89:30	S

BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	90:25	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	93:00	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	93:45	M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT-CANCUN	46:45	J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT-CANCUN	170:10	L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	90:30	X-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	90:30	L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	107:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	110:30	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	114:30	V
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	134:30	M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL	138:30	X

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

	AIRPORT-MONTERREY		
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT-MONTERREY	155:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	53:40	X-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	106:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	109:30	J-V-M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	113:30	M-J-V-L
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	113:30	V
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	137:30	X
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	154:00	S
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	181:30	M
BARCELONA AIRPORT-BARCELONA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	185:30	L
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	45:00 49:00	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	49:26	M



ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	49:45	X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	50:26	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	63:15	S
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	46:45 90:45 122:10	M-X S X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	94:16 121:41	V-M X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	86:30 90:30	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	110:30 110:30	S
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	114:01	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	114:01	M
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS AIRPORT- MADRID	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	138:30	X
ADOLFO SUAREZ MADRID- BARAJAS	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL	158:30	S

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

AIRPORT-MADRID	AIRPORT-MONTERREY		
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	53:40	M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	109:30 109:30	S
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	109:30 137:30	S M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	113:01	V-M-X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	137:30	X
ADOLFO SUAREZ MADRID-BARAJAS AIRPORT-MADRID	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT-GUADALAJARA	161:01	M
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	53:00	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	53:45	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	54:45	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	118:55	X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT-MEXICO CITY	145:35 193:25	X X
BILBAO AIRPORT-BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL	169:30 169:30	X X

	AIRPORT- MEXICO CITY		
BILBAO AIRPORT- BILBAO	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CIT	171:25	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	74:45 126:10	X X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	94:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	142:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	142:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	166:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	190:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	57:40	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	141:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	141:30	X
BILBAO AIRPORT- BILBAO	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	165:30	X
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL	45:25	L-X

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

		AIRPORT- MEXICO CITY		
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	46:25	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	90:15 117:40 189:40	S-L-X J J
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	110	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	110	L-X
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	97:10	M
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	109:00	V-S-L-M-X-J
LA CORUNA AIRPORT- LA CORUNA		MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	109:00	L-X
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	75:25 77:00	J L-M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	77:29	L-M-J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	77:45	M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	77:55 121:35	L J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA		BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	94:55	J

VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	BENITO JUAREZ INTERNATIONAL AIRPORT- MEXICO CITY	147:25	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	CANCUN INTERNATIONAL AIRPORT- CANCUN	74:45 102:10 174:10	L-M J J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	118:30 118:30	J L-M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	118:30	L-M-J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	142:30 166:30	L J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTERREY	142:30	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MARIANO ESCOBEDO INTERNATIONAL AIRPORT- MONTER	166:30	M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	81:40	M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	117:30 165:30	J L-M
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	141:30	J
VALENCIA AIRPORT- VALENCIA	MIGUEL HIDALGO INTERNATIONAL AIRPORT- GUADALAJARA	165:30	M

Fuente: AfkIcrgo, 2021

Tabla 18. Rutas Lufthansa Cargo

CIUDAD ORIGEN	DE	CIUDAD DESTINO	DE	DURACIÓN	FRECUENCIA
Bilbao		Guadalajara		26:35	J
Bilbao		Guadalajara		43:15	M
Bilbao		Guadalajara		50:35	V
Bilbao		Guadalajara		61:55	M
Bilbao		Guadalajara		67:15	J
Bilbao		Guadalajara		67:15	M-F
Bilbao		Guadalajara		85:55	W
BILBAO		GUADALAJARA		109:55	M
BILBAO		GUADALAJARA		133:55	F
BILBAO		GUADALAJARA		139:15	F
BILBAO		GUADALAJARA		157:55	F
BILBAO		GUADALAJARA		181:55	W
BILBAO		MONTERREY		58:10	J
BILBAO		MONTERREY		74:50	M
BILBAO		MONTERREY		74:50	M
BILBAO		MONTERREY		93:30	F
BILBAO		MONTERREY		93:30	F
BILBAO		MONTERREY		93:30	M
BILBAO		MONTERREY		98:50	M
BILBAO		MONTERREY		98:50	M
BILBAO		MONTERREY		98:50	M
BILBAO		MONTERREY		98:50	F
BILBAO		MONTERREY		98:50	F
BILBAO		MONTERREY		98:50	F
BILBAO		MONTERREY		100:30	F
BILBAO		MONTERREY		105:50	F
BILBAO		MONTERREY		105:50	F
BILBAO		MONTERREY		106:10	F
BILBAO		MONTERREY		106:10	F
BILBAO		MONTERREY		106:10	F
BILBAO		MONTERREY		106:10	F
BILBAO		MONTERREY		113:10	F
BILBAO		MONTERREY		113:10	F
BILBAO		MONTERREY		113:10	F
BILBAO		MONTERREY		117:30	F
BILBAO		MONTERREY		117:30	F
BILBAO		MONTERREY		122:50	F
BILBAO		MONTERREY		122:50	J
BILBAO		MONTERREY		122:50	J
BILBAO		MONTERREY		122:50	J
BILBAO		MONTERREY		122:50	J
BILBAO		MONTERREY		129:50	J
BILBAO		MONTERREY		129:50	J
BILBAO		MONTERREY		129:50	J
BILBAO		MONTERREY		130:10	V
BILBAO		MONTERREY		130:10	V
BILBAO		MONTERREY		130:10	J
BILBAO		MONTERREY		130:10	J
BILBAO		MONTERREY		130:10	J

BILBAO	MONTERREY	137:10	J
BILBAO	MONTERREY	137:10	J
BILBAO	MONTERREY	139:30	M
BILBAO	MONTERREY	141:30	W-F
BILBAO	MONTERREY	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	141:30	W
BILBAO	MONTERREY	144:50	M
BILBAO	MONTERREY	146:50	F
BILBAO	MONTERREY	146:50	J
BILBAO	MONTERREY	148:30	W-F
BILBAO	MONTERREY	148:30	J
BILBAO	MONTERREY	148:30	J
BILBAO	MONTERREY	153:50	V
BILBAO	MONTERREY	153:50	V
BILBAO	MONTERREY	154:10	V
BILBAO	MONTERREY	161:10	V
BILBAO	MONTERREY	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	165:30	M
BILBAO	MONTERREY	170:50	J
BILBAO	QUERETARO	59:10	J
BILBAO	QUERETARO	75:50	M
BILBAO	QUERETARO	94:30	V
BILBAO	QUERETARO	99:50	V
BILBAO	QUERETARO	99:50	M
BILBAO	QUERETARO	118:30	V
BILBAO	QUERETARO	123:50	J
BILBAO	QUERETARO	123:50	V
BILBAO	QUERETATO	131:10	J
BILBAO	QUERETARO	142:30	W-F
BILBAO	QUERETARO	147:50	J
BILBAO	QUERETARO	147:50	V
BILBAO	QUERETARO	166:30	W-V
BILBAO	QUERETARO	166:30	F
BILBAO	QUERETARO	166:30	W
BILBAO	QUERETARO	171:50	J
BILBAO	QUERETARO	171:50	V
BILBAO	QUERETARO	190:30	W
BILBAO	QUERETARO	190:30	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	23:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	35:20	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	35:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	35:20	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	39:50	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	39:55	M

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	DE	40:00	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	DE	42:40	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	DE	47:10	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO	DE	54:00	W

BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		57:10	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		58:30	W
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		58:35	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		59:20	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		63:55	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		64:00	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		64:00	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		73:50	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		78:00	V
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		82:40	W
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		83:20	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		87:55	J
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		97:50	M
BILBAO	CIUDAD DE MÉXICO		102:00	W-V
BILBAO	CANCÚN		56:15	M-V
BILBAO	CANCÚN		56:15	J
BILBAO	CANCÚN		74:55	W-F
BILBAO	CANCÚN		104:15	V
BILBAO	CANCÚN		128:15	J
VITORIA	GUADALAJARA		49:25	V
VITORIA	GUADALAJARA		83:55	W
VITORIA	GUADALAJARA		11:25	S
VITORIA	GUADALAJARA		131:55	V
VITORIA	GUADALAJARA		135:25	S
VITORIA	GUADALAJARA		145:25	V
VITORIA	GUADALAJARA		183:25	S
VITORIA	MONTERREY		91:30	V
VITORIA	MONTERREY		105:00	V
VITORIA	MONTERREY		115:30	V
VITORIA	MONTERREY		129:00	V
VITORIA	MONTERREY		139:30	W-V
VITORIA	MONTERREY		139:30	W
VITORIA	MONTERREY		153:00	V
VITORIA	MONTERREY		163:30	W-V
VITORIA	MONTERREY		163:30	W
VITORIA	MONTERREY		177:00	V
VITORIA	QUERETARO		92:30	V
VITORIA	QUERETARO		106:00	V
VITORIA	QUERETARO		116:30	V
VITORIA	QUERETARO		130:00	V
VITORIA	QUERETARO		140:30	W-V
VITORIA	QUERETARO		164:30	W-V
VITORIA	QUERETARO		178:00	V



VITORIA	QUERETARO	188:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	41:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	46:10	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	52:00	W
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	52:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	56:30	W
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	56:35	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	65:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	70:05	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	76:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	79:30	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	80:40	W
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	89:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	99:10	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	100:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	103:30	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	108:05	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	113:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	123:10	J-V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	124:00	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	128:35	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	132:10	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	137:30	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	142:05	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	151:30	S
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	152:40	V
VITORIA	CIUDAD DE MÉXICO	156:00	S
VOTORIA	CIUDAD DE MÉXICO	180:10	S
VITORIA	CANCÚN	38:25	V
VITORIA	CANCÚN	72:55	W-V
VITORIA	CANCÚN	76:25	S
VITORIA	CANCÚN	96:05	V
VITORIA	CANCÚN	110:25	V
VITORIA	CANCÚN	120:05	J
VITORIA	CANCÚN	124:25	S
VITORIA	CANCÚN	144:55	V
VITORIA	CANCÚN	172:25	S
MADRID	GUADALAJARA	40:30	V
MADRID	GUADALAJARA	40:30	M
MADRID	GUADALAJARA	40:30	W
MADRID	GUADALAJARA	50:10	M
MADRID	GUADALAJARA	50:10	V
MADRID	GUADALAJARA	55:24	W
MADRID	GUADALAJARA	55:24	V
MADRID	GUADALAJARA	63:50	L
MADRID	GUADALAJARA	64:30	W
MADRID	GUADALAJARA	68:35	M
MADRID	GUADALAJARA	74:10	M
MADRID	GUADALAJARA	79:24	J
MADRID	GUADALAJARA	127:10	S
MADRID	GUADALAJARA	127:24	S
MADRID	GUADALAJARA	151:19	S
MADRID	MONTERREY	72:05	W

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MADRID	MONTERREY	76:10	S-D-L
MADRID	MONTERREY	83:10	S-L
MADRID	MONTERREY	86:59	W
MADRID	MONTERREY	93:59	S
MADRID	MONTERREY	96:05	M
MADRID	MONTERREY	170:10	L
MADRID	MONTERREY	158:59	S
MADRID	MONTERREY	158:59	W
MADRID	MONTERREY	158:59	W-V
MADRID	MONTERREY	144:05	W
MADRID	MONTERREY	141:59	J
MADRID	MONTERREY	134:59	J-V
MADRID	QUERETARO	73:05	M
MADRID	QUERETARO	77:10	D-L-S
MADRID	QUERETARO	77:10	S
MADRID	QUERETARO	87:59	S
MADRID	QUERETARO	97:05	V
MADRID	QUERETARO	101:10	D-L-S
MADRID	QUERETARO	111:59	V
MADRID	QUERETARO	121:05	J
MADRID	QUERETARO	125:10	S
MADRID	QUERETAO	135:59	J-V
MADRID	QUERETARO	145:05	W
MADRID	QUERETAO	159:59	W-J-V
MADRID	QUERETARO	183:59	S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	31:55	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	31:55	L
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	32:35	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	32:35	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	32:35	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	36:25	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	36:40	D-L-S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	37:10	M
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	37:15	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	37:15	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	41:15	S
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	42:15	M
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	42:15	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	46:55	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	47:29	V
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	51:59	J
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	52:09	W
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	55:55	L
MADRID	CIUDAD DE MÉXICO	60:40	D-L-S
MADRID	CANCÚN	29:30	V
MADRID	CANCÚN	29:30	W
MADRID	CANCÚN	33:35	L
MADRID	CANCÚN	39:10	L
MADRID	CANCÚN	39:10	V
MADRID	CANCÚN	44:24	W
MADRID	CANCÚN	53:30	J
MADRID	CANCÚN	57:35	D
MADRID	CANCÚN	68:24	J

MADRID	CANCÚN	76:50	L-J
SEVILLA	GUADALAJARA	63:25	J
SEVILLA	GUADALAJARA	63:25	M
SEVILLA	GUADALAJARA	67:05	J
SEVILLA	GUADALAJARA	111:25	M
SEVILLA	GUADALAJARA	159:25	J
SEVILLA	GUADALAJARA	183:25	J
SEVILLA	MONTERREY	124:20	J
SEVILLA	MONTERREY	131:20	J
SEVILLA	QUERETARO	125:20	J
SEVILLA	QUERETARO	149:20	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	35:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	36:50	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	39:40	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	41:20	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	55:30	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	59:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	60:10	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	63:50	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	79:30	J
SEVILLA	CIUDAD DE MÉXICO	79:30	M
SEVILLA	CANCÚN	52:25	M
SEVILLA	CANCÚN	52:25	J
SEVILLA	CANCÚN	56:05	J
SEVILLA	CANCÚN	57:45	J
MÁLAGA	GUADALAJARA	36:50	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	40:50	W
MÁLAGA	GUADALAJARA	44:25	M
MÁLAGA	GUADALAJARA	44:25	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	46:45	M
MÁLAGA	GUADALAJARA	60:50	V
MÁLAGA	GUADALAJARA	64:15	J
MÁLAGA	MONTERREY	71:50	S
MÁLAGA	MONTERREY	76:00	M
MÁLAGA	MONTERREY	76:00	L
MÁLAGA	MONTERREY	78:50	S
MÁLAGA	MONTERREY	83:00	S
MÁLAGA	MONTERREY	95:50	S
MÁLAGA	QUERETARO	72:50	S
MÁLAGA	QUERETARO	77:00	S
MÁLAGA	QUERETARO	77:00	M
MÁLAGA	QUERETARO	77:00	W
MÁLAGA	QUERETARO	96:50	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	32:20	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	32:20	J
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	33:35	V
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	36:30	L
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	36:30	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	36:30	J
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	36:55	S
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	37:35	W
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	38:50	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	38:50	J

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	41:05	M
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	41:10	V
MÁLAGA	CIUDAD DE MÉXICO	43:25	M
MÁLAGA	CANCÚN	33:25	L-W
MÁLAGA	CANCÚN	33:25	V
MÁLAGA	CANCÚN	49:50	J
MÁLAGA	CANCÚN	53:15	J
MÁLAGA	CANCÚN	59:45	M
ALICANTE	GUADALAJARA	36:35	M
ALICANTE	GUADALAJARA	39:30	V
ALICANTE	GUADALAJARA	60:35	M
ALICANTE	GUADALAJARA	61:55	M
ALICANTE	GUADALAJARA	63:55	J
ALICANTE	GUADALAJARA	64:05	J
ALICANTE	GUADALAJARA	71:15	J
ALICANTE	GUADALAJARA	85:55	W
ALICANTE	MONTERREY	68:10	M
ALICANTE	MONTERREY	92:10	M
ALICANTE	QUERETARO	69:10	M
ALICANTE	QUERETARO	93:10	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	31:55	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	32:10	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	33:15	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	36:15	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	36:40	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	43:50	J
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	54:00	W
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	55:35	V
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	57:20	M
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	58:30	W
ALICANTE	CIUDAD DE MÉXICO	60:10	V
ALICANTE	CANCÚN	49:35	M
ALICANTE	CANCÚN	50:55	M
ALICANTE	CANCÚN	53:05	J
ALICANTE	CANCÚN	60:15	J
VALENCIA	GUADALAJARA	44:40	W
VALENCIA	GUADALAJARA	44:40	V
VALENCIA	GUADALAJARA	44:55	V
VALENCIA	GUADALAJARA	58:25	M
VALENCIA	GUADALAJARA	59:55	J
VALENCIA	GUADALAJARA	68:40	L
VALENCIA	GUADALAJARA	82:25	W
VALENCIA	MONTERREY	76:15	L
VALENCIA	MONTERREY	76:15	W
VALENCIA	MONTERREY	83:15	L
VALENCIA	MONTERREY	91:30	V
VALENCIA	QUERETARO	77:15	L
VALENCIA	QUERETARO	77:15	W
VALENCIA	QUERETARO	92:30	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	32:20	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	36:45	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	36:45	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	36:45	L

VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	36:50	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	37:00	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	41:15	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	41:25	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	41:40	V
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	50:30	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	55:00	W
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	56:40	J
VALENCIA	CIUDAD DE MÉXICO	60:45	L-V
VALENCIA	CANCÚN	33:40	V
VALENCIA	CANCÚN	33:40	L-W
VALENCIA	CANCÚN	47:25	M
VALENCIA	CANCÚN	71:25	W
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	38:50	W
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	68:35	J
PALMA DE MALLORCA	GUADALAJARA	86:50	W
PALMA DE MALLORCA	MONTERREY	70:25	W
PALMA DE MALLORCA	MONTERREY	116:25	W
PALMA DE MALLORCA	QUERÉTARO	71:25	W
PALMA DE MALLORCA	QUERÉTARO	125:10	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	35:35	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	36:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	41:10	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	54:55	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	59:25	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	60:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	65:20	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	69:25	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	83:35	W
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	84:40	J
PALMA DE MALLORCA	CIUDAD DE MÉXICO	89:15	J
PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	27:50	W
PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	57:35	J

LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN DE SOBAOS DE ESPAÑA A MÉXICO

PALMA DE MALLORCA	CANCÚN	75:50	W
BARCELONA	GUADALAJARA	26:35	J
BARCELONA	GUADALAJARA	26:35	W
BARCELONA	GUADALAJARA	40:30	V
BARCELONA	GUADALAJARA	42:00	W
BARCELONA	GUADALAJARA	45:40	M
BARCELONA	GUADALAJARA	45:40	V
BARCELONA	GUADALAJARA	50:35	M
BARCELONA	GUADALAJARA	56:20	W
BARCELONA	GUADALAJARA	64:30	L
BARCELONA	MONTERREY	58:10	J
BARCELONA	MONTERREY	58:10	D
BARCELONA	MONTERREY	72:05	W
BARCELONA	MONTERREY	76:15	L
BARCELONA	MONTERREY	77:30	S
BARCELONA	QUERETARO	59:10	W
BARCELONA	QUERETARO	59:10	J
BARCELONA	QUERETARO	71:40	S
BARCELONA	QUERETARO	73:05	S
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	23:10	V
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	23:15	W
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	23:15	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	32:35	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	34:05	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	36:45	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	37:10	M
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	37:45	D
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	38:35	J
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	42:20	M
BARCELONA	CIUDAD DE MÉXICO	47:35	S
BARCELONA	CANCÚN	29:30	V
BARCELONA	CANCÚN	29:30	W
BARCELONA	CANCÚN	33:40	V
BARCELONA	CANCÚN	39:35	W
BARCELONA	CANCÚN	45:20	W

Fuente: Lufthansa Cargo, 2021