



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
AUTÓNOMA DE  
NICARAGUA,  
MANAGUA  
UNAN - MANAGUA

## FACULTAD REGIONAL MULTIDISCIPLINARIA DE CARAZO FAREM-CARAZO

### DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Proyecto De Graduación Para Optar Al Título De Licenciados En Banca Y Finanzas

**Tema:** Proyectos de innovación o emprendimiento en la cuarta región del país.

**Sub Tema:** Análisis de la factibilidad del establecimiento de una microempresa dedicada a la producción y comercialización de juegos de sala a base de polines con un enfoque de emprendimiento ubicado en el municipio de Jinotepe, Carazo en el año 2018.

**Autores:**

Br. Dalia Esmelda Calero Herrera

Br. Harvin Noel Useda

**N°carne**

14091982

14094040

**Tutor:** Lic. Cela del Carmen Mendieta Baltodano.

**Jinotepe, Carazo, Nicaragua**

**Abril del año 2019**





2.1.7.1.8. Estimado de ventas .....	41
2.1.7.1.9. Medidas promocionales .....	42
2.1.7.1.10. Estrategias de Marketing.....	42
2.1.7.1.11. Presupuesto de Marketing .....	44
2.1.7.2. Plan de producción .....	45
2.1.7.2.1. Proceso productivo .....	45
2.1.7.2.2. Capital fijo y vida útil del capital fijo .....	48
2.1.7.2.3. Mantenimiento y Reparaciones. ....	51
2.1.7.2.4. Fuente de los equipos .....	52
2.1.7.2.5. Capacidad Planificada y a Futuro.....	57
2.1.7.2.6. Plano de ubicación y distribución física de Muebles Polis.....	58
2.1.7.2.8. Materia prima necesaria su costo y disponibilidad .....	59
2.1.7.2.9. Mano de obra, su costo disponibilidad y productividad. ....	60
2.1.7.2.10. Gastos generales de fábrica. ....	61
2.1.7.3. Plan de organización y gestión.....	61
2.1.7.3.1. Marco legal .....	61
2.1.7.3.2. Estructura de la organización .....	66
2.1.7.3.3. Actividades y gastos preliminares. ....	73
2.1.7.3.4. Equipos de Oficina .....	75
2.1.7.3.5. Gastos Administrativos.....	75
2.1.7.4. Plan Financiero De Empresa Muebles Polis .....	76
2.1.7.4.1. Costo del proyecto.....	76
2.1.7.4.2 Estado de ganancias y Pérdidas. ....	78
2.1.7.4.3. Estado de flujo de caja .....	79
2.1.7.4.4. Balance general de apertura .....	80
2.1.7.4.5. Balance general de cierre .....	81
2.1.7.4.6. Punto de equilibrio (PDE).....	82
2.1.7.4.7. VAN, TIR Relación, Beneficio, Costo .....	84
2.1.7.4.8. Análisis financiero .....	86
Conclusión.....	87
2.1.9 Cronograma de actividades .....	89

<b>3. Material complementario.....</b>	<b>91</b>
<b>3.1 Bibliografía .....</b>	<b>91</b>
<b>3.2 Anexos .....</b>	<b>92</b>

## LISTA DE FIGURAS

<b>Figura 1 vista de cómo estará distribuida la mueblería.....</b>	<b>4</b>
<b>Figura 2 vista clara de la mueblería.....</b>	<b>5</b>
<b>Figura 3 Recepción .....</b>	<b>6</b>
<b>Figura 4 sala de exhibición .....</b>	<b>7</b>
<b>Figura 5 Oficina del vendedor y del Administrador. ....</b>	<b>8</b>
<b>Figura 6 Servicios higiénicos .....</b>	<b>9</b>
<b>Figura 7 Área de producción .....</b>	<b>10</b>
<b>Figura 8 juego de sala .....</b>	<b>11</b>
<b>Figura 9 Propuesta de valor .....</b>	<b>13</b>
<b>Figura 10 Logotipo de Muebles Polis.....</b>	<b>15</b>
<b>Figura 11 Eslogan de Muebles Polis .....</b>	<b>16</b>
<b>Figura 12 Ciclo del proyecto.....</b>	<b>17</b>
<b>Figura 13 Macrolocalización.....</b>	<b>33</b>
<b>Figura 14 Micro localización.....</b>	<b>34</b>
<b>Figura 15 Misión .....</b>	<b>65</b>
<b>Figura 16 Visión.....</b>	<b>66</b>
<b>Figura 17 Organigrama.....</b>	<b>66</b>

## LISTA DE TABLAS

<b>Tabla 1 presupuesto de Muebles Polis .....</b>	<b>19</b>
<b>Tabla 2 Formato de Viatico de Alimentación.....</b>	<b>21</b>
<b>Tabla 3 Formato de Viatico de Transporte .....</b>	<b>22</b>
<b>Tabla 4 Formato de Viatico de Hospedaje .....</b>	<b>22</b>
<b>Tabla 5 Población Proyectada.....</b>	<b>27</b>
<b>Tabla 6 Proyección 2018 .....</b>	<b>27</b>
<b>Tabla 7 Calculo de la Muestra .....</b>	<b>28</b>
<b>Tabla 8 Demanda Real en Personas.....</b>	<b>37</b>
<b>Tabla 9 Estimado de Ventas .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabla 10 Estrategias de Marketing.....</b>	<b>42</b>

<b>Tabla 11 Presupuesto de Marketing .....</b>	<b>44</b>
<b>Tabla 12 Simbología Asme .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabla 13 Flujograma de Proceso .....</b>	<b>47</b>
<b>Tabla14 Capital Fijo y Vida útil .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabla 15 Equipo de Producción .....</b>	<b>49</b>
<b>Tabla 16 Herramientas de Producción .....</b>	<b>49</b>
<b>Tabla 17 Materiales de Reposición .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabla 18 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabla 19 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabla 20 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabla 21 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabla 22 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabla 23 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>55</b>
<b>Tabla 24 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>55</b>
<b>Tabla 25 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabla 26 Fuente de los Equipos .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabla 27 Capacidad Planificada y a Futuro .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabla 28 Capacidad Planificada a Futuro .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabla 29 Materia Prima Necesaria su Costo y Disponibilidad .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabla 30 Cantidad de Materia Prima .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabla 31 Mano de Obra, Costo, Disponibilidad.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabla 32 Maco legal .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabla 33 Descripción del puesto del Administrador General. ....</b>	<b>70</b>
<b>Tabla 34 Descripción del puesto Operario .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabla 35 Descripción del puesto vendedor .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabla 36 Actividades y gastos preliminares. ....</b>	<b>73</b>
<b>Tabla 37 Papelería y Útiles de Oficina.....</b>	<b>74</b>
<b>Tabla 38 Equipos de Oficina.....</b>	<b>75</b>
<b>Tabla 39 Gastos Administrativos .....</b>	<b>75</b>
<b>Tabla 40 Plan de Inversión de Muebles Polis.....</b>	<b>77</b>
<b>Tabla 41 Estado de ganancias y Pérdidas .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabla 42 Estado de flujo de caja .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabla 43 Balance general de apertura.....</b>	<b>80</b>
<b>Tabla 44 Balance general de cierre.....</b>	<b>81</b>
<b>Tabla 45 Mezcla Óptima .....</b>	<b>82</b>
<b>Tabla 46 Margen de Contribución.....</b>	<b>83</b>
<b>Tabla 47 Margen de contribución para la mezcla optima .....</b>	<b>83</b>
<b>Tabla 48 Punto de equilibrio en U/M.....</b>	<b>84</b>
<b>Tabla 49 Cronograma de actividades .....</b>	<b>90</b>

## LISTA DE ANEXOS

<b>Anexo 1 Instrumento de Estudio Encuesta .....</b>	<b>93</b>
<b>Anexo 2 Contrato de Trabajo .....</b>	<b>97</b>
<b>Anexo 3 Página de Facebook.....</b>	<b>99</b>
<b>Anexo 4 Nomina .....</b>	<b>100</b>
<b>Anexo 5 Cédulas .....</b>	<b>101</b>
<b>Anexo 6 Tabla de Amortización .....</b>	<b>105</b>

## Carta aval del docente



## *Dedicatoria y Agradecimiento*

*“Todo lo puedo en cristo que me fortalece”* quiero empezar esta dedicatoria con ese texto que me inspiro y motivo a seguir adelante. Dedico este proyecto a Dios, a mis padres Francisco de Jesús Calero Ortiz y Juana del Socorro Herrera Blandón que gracias a ellos he podido culminar mis estudios y también por siempre apoyarme en todo tiempo.

Primeramente le doy gracias a Dios por darme la vida y permitirme llegar hasta este momento de mi vida, a mis padres por haberme proporcionado la mejor educación y lecciones de vida en especial a mi padre por haberme enseñado que con esfuerzo, trabajo y constancia todo se consigue, también por todo el apoyo que me dio en estos cinco años, también a mi madre por cada día apoyarme y motivarme a seguir adelante; por su apoyo incondicional, a mi tutora Celia Mendieta que sin su ayuda y conocimientos no hubiese sido posible realizar este proyecto.

*Br. Dalía Esmelda Calero Herrera.*

## *Dedicatoria y Agradecimiento*

*Dedico este trabajo principalmente a Dios por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento en mi formación profesional. A mis padres por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y su apoyo incondicional en todo momento, A mis compañeros que sin dudas han demostrado su apoyo, en distintas circunstancias durante este arduo camino de la carrera. A mis profesores gracias por sus tiempos brindados, por su apoyo, así como la sabiduría que me han transmitido en el desarrollo de este proyecto*

*Agradeciendo a mis padres motivándome cada día, en mis logros. A mi tutora Celia Mendieta que sin su ayuda y conocimientos no hubiese sido posible realizar este proyecto. Muchas gracias.*

*Br. Harvin Noel Useda*

## **Resumen ejecutivo**

Actualmente existen juegos con materiales de alto costos y poco accesible al bolsillo y la mayoría de personas recurren a otros departamentos o casas comerciales para obtener un mueble ya sea por el material, estilos o preferencias, Destacando que el costo es muy elevado. Con el propósito de crear una alternativa distinta a lo que se refiere a muebles de salas hechos de polines a aquellas personas que opten comprar este artículo del hogar, así ofrecer un producto caracterizado por su bajo costo, durabilidad, elegancia y de ser muy accesible al público, es por esta razón que se observa una oportunidad para un producto que combine atributos de estilo y diseño.

El presente plan de emprendimiento de Muebles Polis, constituye la forma de culminación de estudios de sus actores, para optar al título de licenciados en banca y finanzas otorgado por la Facultad Regional Multidisciplinaria de Carazo Farem-Carazo de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

El negocio que se pretende iniciar es la comercialización y producción de muebles hechos de polín el nombre de la empresa es Muebles Polis y se constituirá como persona natural con 2 socios y estará ubicada en el municipio de Jinotepe cabecera departamental de Carazo.

En este trabajo se realiza un estudio de mercado el cual es considerado como uno de los más importantes para determinar si el proyecto es viable, proporcionando información necesaria para la toma de decisiones, posteriormente está el plan de producción el cual tiene como objetivo describir las operaciones de la empresa, es de decir el proceso de fabricación del producto entre otros aspectos más como el plan de organización y gestión y el plan financiero que es donde se demuestra la rentabilidad del proyecto.

El monto de la inversión para poner en marcha el negocio es de 171,040 y el capital de trabajo es de 71,545. Para calcular la depreciación se utilizó el método de línea recta. Para cubrir la inversión inicial de la empresa se hará uso de una fuente de financiamiento, un préstamo bancario de 31,811 en la entidad financiera Instacredit.

## **1. Objetivos del Proyecto**

### **1.1. Objetivo General**

Formular un Plan de Emprendimiento para la Microempresa “Muebles Polis” dedicada a la fabricación y comercialización de muebles elegantes hechos de polín ubicada en el municipio de Jinotepe- Carazo durante el II semestre del año 2018.

#### **1.1.1. Objetivos Específicos**

1. Realizar un plan de mercadeo que permita detectar los gustos y preferencias de la demanda potencial sobre muebles hechos de polines, mediante el análisis de la competencia estableciendo las estrategias de mercado.
2. Elaborar un plan de producción de muebles hechos de polín determinando los requerimientos de materia prima, insumos y activos fijos necesarios para el buen funcionamiento del negocio.
3. Estructurar un plan de gestión y organización que visualice los requerimientos necesarios para la ejecución de los procedimientos, reglamentos y directrices administrativos de la empresa.
4. Crear un plan financiero para determinar la viabilidad de la empresa fabricante y comercializadora de muebles hechos de polín en base a costos de inversión, costos de producción y gastos operativos.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2. Cuerpo del trabajo

Riquelme (2018), un proyecto es un conjunto de actividades emprendidas por una persona o una entidad para alcanzar un objetivo específico. Dichas actividades fueron planificadas y se encuentran relacionadas entre sí y se desarrollan de manera conjunta.

Los proyectos son realizados para encontrar una solución inteligente para resolver necesidades humanas. Un proyecto consta de una formulación, una evaluación y decisiones finales, razón por la cual estamos en lo correcto al afirmar que un proyecto nace de una reflexión ante la necesidad o ante la creación de ideas que concluyen en la formación de una hipótesis que dé posibilidad de acción.

Un proyecto puede ser desde un proyecto personal como por ejemplo un proyecto de modificación en el hogar; o también puede tratarse de un proyecto profesional como lo es la creación de una empresa, o un proyecto de investigación como un trabajo científico. (Riquelme, 2018).

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1. Generalidades del proyecto

Este proyecto consiste en la elaboración de juegos de sala a base de polines en el municipio de Jinotepe, esta mueblería lleva por nombre “Muebles Polis” dedicada a la fabricación y producción de muebles de sala; el precio que tendrán estos juegos de sala será de un valor accesible para que la población jinotepina opte por comprarlos. Nos planteamos preguntas tales como: ¿Existe en Jinotepe una Mueblería que elabore juegos de sala a base de polines? ¿Es viable crear una mueblería productora de juegos de sala de polín en el municipio de Jinotepe? Para dar una respuesta o solución.

En el municipio de Jinotepe no existe una mueblería dedicada a la elaboración de muebles de madera de polines he ahí nace la idea de emprender este proyecto al observar la necesidad y deseo de la población jinotepina de comprar muebles de sala para el hogar que comúnmente ofertan los vendedores artesanos del departamento de Masaya, Catarina entre otros y para satisfacer sus necesidades y deseos las personas tienen que trasladarse hasta este departamento para realizar sus compras.

Esta empresa tiene la ventaja de fabricar un producto con materiales reciclados debido a que la mayoría de grandes empresas utilizan el polín como medio para transportar sus productos, por lo que estos son baratos, versátiles y robustos brindando una mayor protección y seguridad para llegar al destino final, lo cual es beneficioso para nuestro negocio porque la materia prima es de fácil adquisición y abastecimiento. A demás las máquinas y herramientas a utilizar se pueden encontrar en cualquier ferretería o mercados del país, siendo estas de fácil manejo siempre y cuando se usen con responsabilidad, es decir que cumplan con las medidas de protección personal, en este trabajo se abordan soluciones para resolver el problema identificado, se diseñó la distribución de la planta de la mueblería en diseño 3D para tener una excelente visualización de cómo será la mueblería en sí, está el ciclo del proyecto que es la etapa hasta donde llegara dicho proyecto, objetivos del proyecto, nuestra propuesta de valor, la novedad del

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

proyecto desde la base de propiedad intelectual así mismo un estudio de mercadotecnia para analizar la viabilidad, la respuesta del mercado, la demanda, la oferta, la competencia así como los precios y los canales de distribución. Posteriormente seguido por un plan de producción y organización, en el plan de producción describiremos las operaciones de la empresa, es decir el proceso de fabricación del producto y prestación de servicios como recursos humanos, materiales necesarios para el funcionamiento de dichas operaciones y por último el plan financiero ya que es uno de los punto más importante del plan de negocio porque es donde se puede apreciar si el proyecto empresarial puede ser o no viable, por consiguiente este plan económico financiero ayuda a estimar si el proyecto es capaz de cumplir o no con las expectativas esperadas.

### 2.1.1. Solución

Para dar solución al problema identificado surgió la idea de crear una pequeña empresa que logre ofrecer en el mercado un producto diferente a base de polines, Aunque los muebles no garanticen amor en el hogar, pero si ofrecerán mayor confort y elegancia. Unas de las soluciones es crear más modelos y diseños innovadores que puedan captar la atención del cliente, sabiendo que en el mercado de muebles hay una variedad de productos pero con la diferencia que nuestro producto se distinga de los demás, dicha mueblería estará más informada en cuanto al entorno de los diseños que se oferten en el mercado, ya que por el momento se ha limitado con una línea de productos, pero esto no impide que en futuro ofrezca más diversidad de diseños, modelos exclusivos y sobre todo más innovadores.

Este proyecto generara fuentes de empleo a las personas con experiencia en el campo y con conocimientos técnicos por lo cual se pretende obtener resultados positivos con productos de excelente calidad. Se utilizó como instrumento la encuesta para la recopilación de datos y para saber cuál es la opinión del público acerca del producto a ofertar, y también para saber si el proyecto será viable o no.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

Para la ejecución de este proyecto se buscara financiamiento en la financiera Instacredit S.A para poner en marcha el negocio esto se hace para contar con los recursos necesarios que se están necesitando para aperturar operaciones, ya que un negocio sin recursos de financiamiento se mueve con dificultad. También tendremos aportación por parte de los socios para que a la hora de pagar el préstamo solicitado no sea de mucho costo.

Para las instalaciones dentro del edificio la empresa comprara e instalara la maquinaria necesaria para los trabajadores involucrados en la labor del mismo modo para la obtención de la materia prima, siguiente se instalará servicio de luz eléctrica, agua potable, y se indagara sobre los procedimientos legales que se requieren para montar el negocio y así de inmediato hacer los trámites correspondientes.

### 2.1.2 Diseño o Modelo en 3D

Figura 1 vista de cómo estará distribuida la mueblería.



Fuente: Elaboración Propia



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

Figura 2 vista clara de la mueblería



Fuente: Elaboración propia.

La mueblería tendrá:

- Dos entradas una principal y la otra para los suministros
- Una sala de exhibición
- La recepción.
- Sala de espera para los clientes
- Parqueo
- Las oficinas
- y los servicios higiénicos.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

**Figura 3 Recepción**

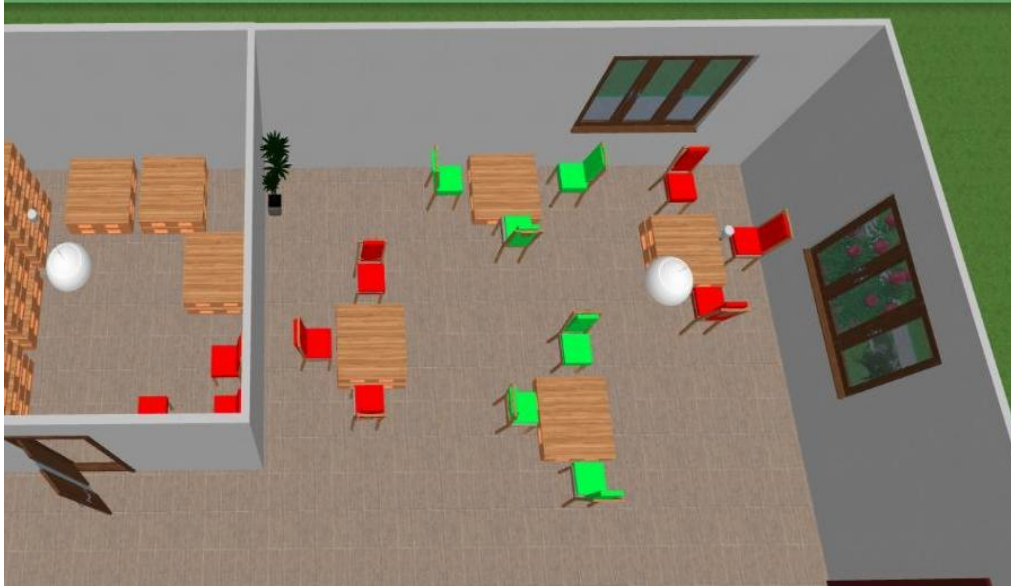


Fuente: Elaboración Propia.

La mueblería contará con un área de Recepción para que el cliente realice sus pedidos en ese lugar y sus pagos al momento de la compra en el inmueble, habrá una caja chica para recibir el efectivo de cada compra o pedido; la oficina contará de un escritorio, una silla, una laptop estará adornada con flores y tendrá varias ventanas para que el aire pueda entrar en la oficina.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

**Figura 4 sala de exhibición**



Fuente: Elaboración Propia.

La sala de exhibición es para que al entrar los clientes puedan observar nuestro producto y de esta forma acercarlos al artículo de venta. Ahí se puede observar que estos están en solo la entrada de la mueblería y ellos serán atendidos con mucho gusto por un vendedor altamente capacitado.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

**Figura 5 Oficina del vendedor y del Administrador.**



Fuente: Elaboración Propia.

En la oficina de la izquierda se encontrara el vendedor que será el encargado de realizar la propaganda de la empresa, las estrategias de venta y más. En la oficina que está a la par es la del administrador general, en su oficina estará su silla, escritorio, su computadora, y todo lo que valla a necesitar.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

**Figura 6 Servicios higiénicos**



La mueblería contara con baños higiénicos porque es algo primordial en todo negocio estos estarán ubicados al fondo a mano izquierda, serán de color blanco los inodoros y lavamanos y las paredes en color verde pastel.

Fuente: Elaboración Propia.



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

**Figura 7 Área de producción**

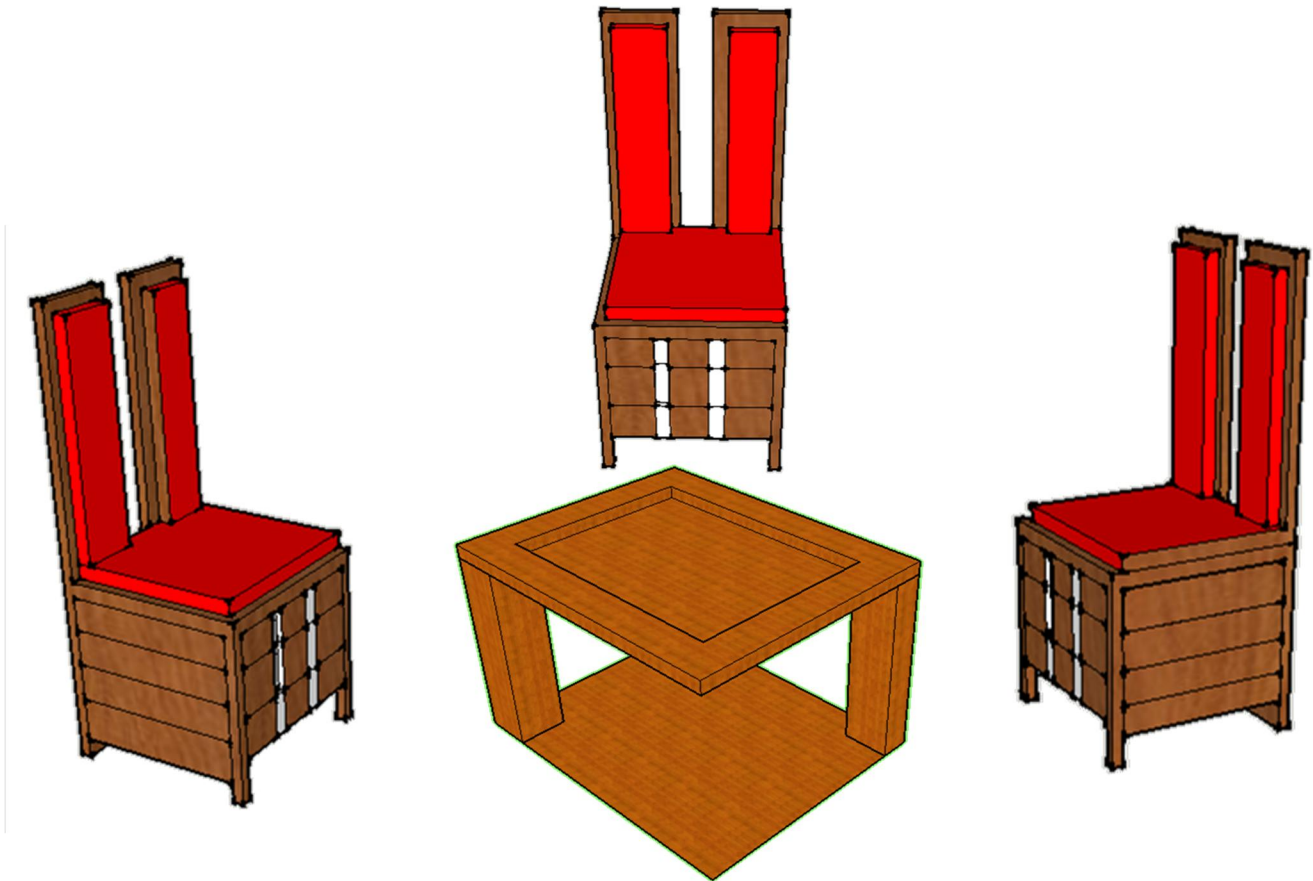


Fuente: Elaboración Propia.

El área de producción es donde se elaboraran los juegos de sala ahí se encontraran los operarios para la labor, ahí estarán las herramientas tales como el compresor, lija, sierra, martillo, la madera requerida para la elaboración del producto, y del lado delantero se encuentra una entrada ya sea para los trabajadores o para los suministros.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

Figura 8 juego de sala



Fuente: Elaboración Propia

He ahí se presenta el modelo de los juegos de sala que fabricara Muebles Polis, el juego estará compuesto por una mesita y tres sillas, cada silla tiene capacidad para Una persona siendo el tamaño de estas de medio metro de tamaño y la mesa de centro es de forma cuadrada y con dos patas.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.3. Oportunidad en el Mercado

En el mercado se puede encontrar oportunidad de negocio solo se necesita mirar desde otro ángulo, para la mueblería que se piensa poner en marcha si existe oportunidad en el mercado realizamos una investigación de mercado para tener un indicativo, la aplicación de la encuesta nos permitió conocer las opiniones y necesidades de los clientes y tener una idea más clara y general de lo que sucede en el mercado al que pensamos introducirnos, otra cosa fue investigar a la competencia para saber lo que están haciendo, cuáles son sus productos, servicios y de esta forma identificar si hay clientes satisfechos o insatisfechos.

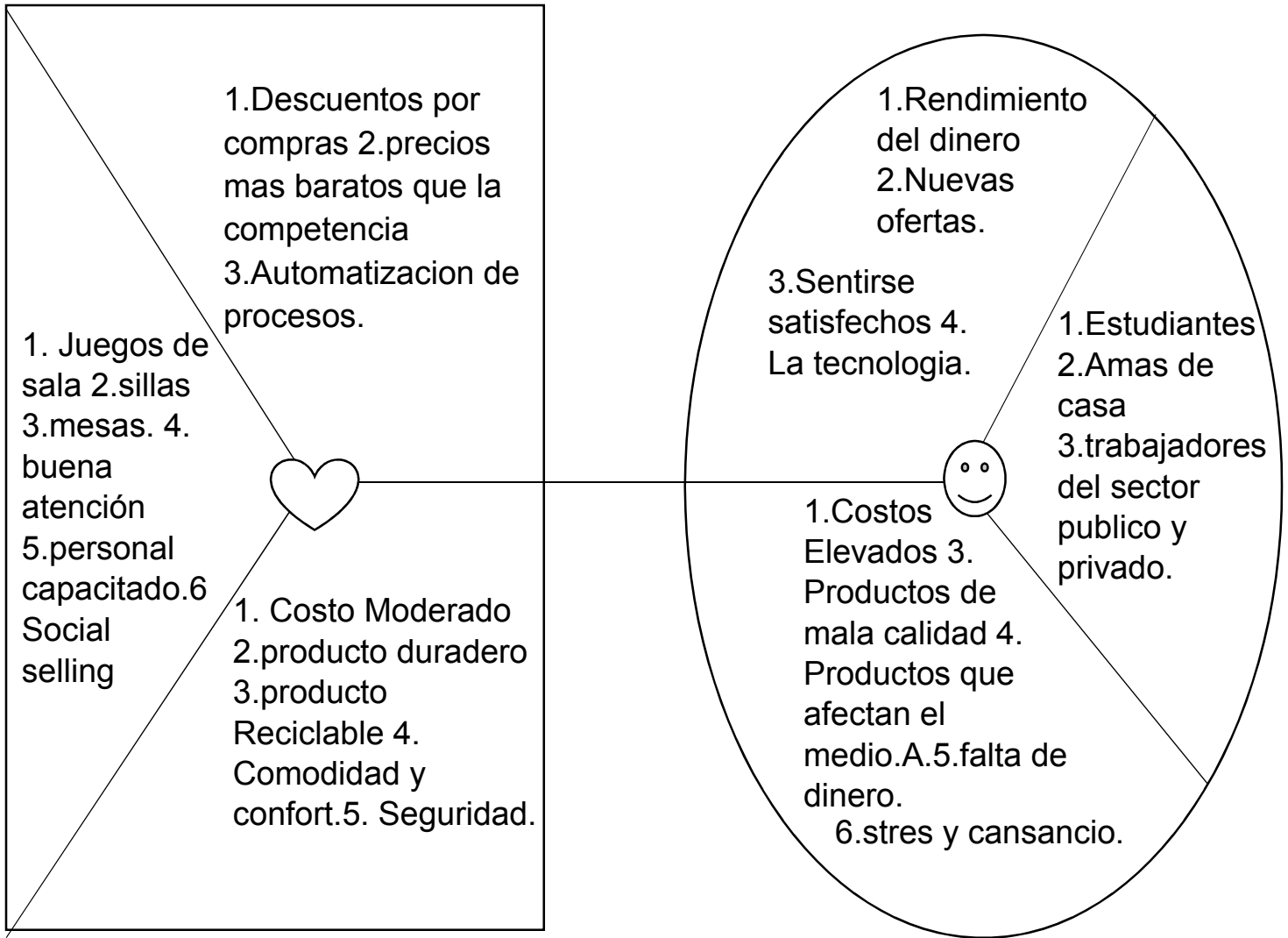
Sobre esta base se cree que si existe oportunidad de mercado primero porque al aplicar el instrumento de la encuesta el 80% dijo que si les gustaría obtener nuestro producto y que si estarían dispuestos a comprarlo, el 20% representando la minoría dijo que no. En segundo por el deseo de los clientes por experimentar algo nuevo y como los muebles hechos de polín es algo que comúnmente no se mira en el mercado es por eso que creemos que esta idea dará buenos resultados y que tendrá mucho éxito y oportunidad dentro del mercado aunque siempre se encuentran competencias que debemos de asumir como un reto con estrategias de ventas y de publicidad para que nuestro producto se mantenga siempre en el mercado. En fin creemos que si hay oportunidad; también porque en el municipio de Jinotepe no existe un competidor que específicamente tenga una mueblería que fabrique muebles de polines. Y la zona en la que está ubicada esta micro empresa, favorece mucho siendo esta un área donde se mueve mucho la mayor parte de la población caraceña porque es una zona de comercio desde hace muchos años.



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.4. Propuesta de valor con el Lienzo

Figura 9 Propuesta de valor



Fuente: Elaboración Propia.

Nuestra propuesta de valor reflejada en el lienzo son costos moderados de 6,000 córdobas cada juego de sala para la economización del bolsillo del cliente, producto duradero un producto fabricado con madera tiene un ciclo de vida más largo del que podríamos imaginar, producto reciclable que contribuye a la conservación del medio y de la vida, comodidad y confort en los juegos de sala el ser humano tiende a buscar el confort en todo momento, descuentos por compras a los compradores con rebajas, promociones y descuentos y la manera de aprovechar esto es con las

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

temporadas en que los precios se ven reducidos, automatización de procesos buscando hacer más fácil, efectivo y eficiente el funcionamiento de la empresa y la atención al cliente, Personal capacitado, y social selling que básicamente es vender a través de las redes sociales utilizaremos esta herramienta como vía fácil para venderle al cliente por internet.

### 2.1.4.1 La novedad de mi proyecto desde la base de la Propiedad Intelectual

Para presentar las propiedades intelectuales de Muebles Polis, es necesario saber que es propiedad intelectual.

#### **Definición**

La propiedad intelectual, está creada para proteger todas las creaciones de la mente y el ingenio de las personas, tales como las invenciones, símbolos, imágenes, marcas, dibujos y modelos utilizados en el comercio. La propiedad intelectual se refiere al goce de beneficios y a la protección jurídica que tienen los inventores, autores, artistas y arquitectos sobre las creaciones de su mente para el uso comercial. (Propiedad Intelectual, 2014)

La propiedad intelectual tiene 4 modalidades:

- Marcas y otros signos distintivos
- Patentes y nuevas tecnologías
- Derechos de autor y conexos
- Obtenciones vegetales

Toda persona natural o jurídica debe registrar su propiedad intelectual sin ninguna limitación en razón de su nacionalidad, domicilio o actividad que desarrolla porque es un derecho facultativo que le permite sobre su propiedad intelectual: uso exclusivo, comercialización y transferencia.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

La propiedad intelectual debe ser registrada en el ministerio de fomento, industria y comercio (MIFIC) encargada de regir, supervisar y proteger las propiedades intelectuales.

### Marca

Se investigó en cuanto a marcas y logotipos para evitar utilizar, una marca y logotipo ya existente y así no tener problemas más adelante, la marca del producto es “muebles Polis” no contiene elementos comunes como otras marcas. Además la expresión es corta y fácil de memorizar, por lo tanto el cliente puede recordar fácilmente el nombre de la empresa así como el producto que se ofrece.

como empresa responsable realizaremos el registro de propiedad intelectual, registraremos nuestra marca de conformidad en la ley 380 Ley de marcas y otros signos distintivos para garantizar el derecho exclusivo de utilización, este registro a su vez le concede al legítimo titular el derecho de impedir que terceros utilicen sus signos sin su consentimiento. Patentaremos nuestro, logotipo y eslogan siendo este un Derecho exclusivo concedido por el Estado para la protección de invenciones.

### Logotipo

El logotipo contiene el nombre de la empresa “Muebles Polis” en color café al igual que el eslogan, debido a que ese es el color natural de los muebles a ofrecer, el café es un color cálido, neutro, representa la constancia la sencillez, la amabilidad, la confianza y la salud.

En el centro esta una silla dando a entender que la empresa es comercializadora y vendedora de

muebles. En la parte superior están círculos color verde para darle un aspecto

Figura 10 Logotipo de Muebles Polis



Fuente: Elaboración propia

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

pintoresco y es en verde porque simboliza la protección al medio ambiente. Este color es un color relajante y refrescante que induce a quien lo contempla sensaciones de serenidad y armonía.

### Eslogan

#### Figura 11 Eslogan de Muebles Polis

**TRANSFORMACION ECO RESPONSABLE**

Fuente: Elaboración Propia

Este eslogan transmite un mensaje como mueblería comprometida a proteger nuestro medio ambiente, con esta frase muebles polis nos anima a reflexionar sobre nuestra responsabilidad como seres humanos de conservar nuestro planeta, a la vez como mueblería promover la reutilización de los recursos e invita a nuestros clientes a consumir nuestro producto haciendo a un lado los muebles actuales.

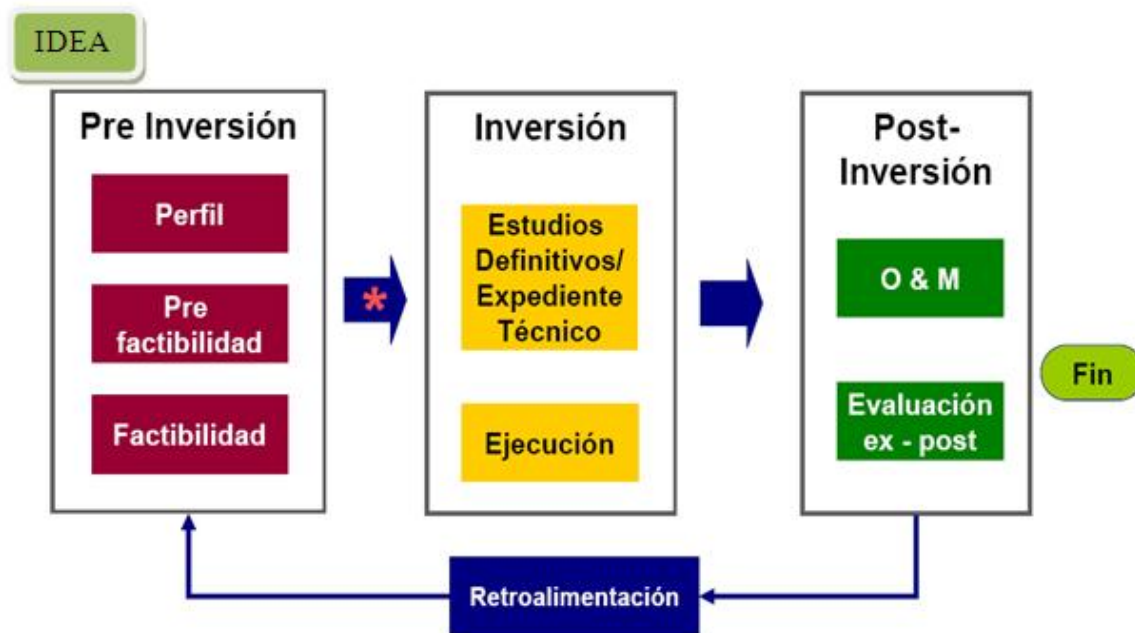
Tanto la Marca, Logotipo y eslogan son piezas claves para poder comercializar y ser distinguidos por el público, teniendo estos se da la obligación de registrar esta propiedad intelectual para gozar de un derecho facultativo que nos permita tener uso exclusivo del mismo. Por otro lado es importante resaltar el precio del producto, es algo accesible al público, siendo el costo de C\$ 6000, esto se convierte en algo novedoso y beneficioso para las familias jinotepinas, los precios de otros juegos de sala son algo costosos en diferentes casas comerciales, mercados, mueblerías con precios de hasta 25,000 pesos nicaragüenses en comparación con esta pequeña empresa ellos sobrepasan con sus precios de venta.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.5. Ciclo del Proyecto

El Ciclo de Vida del Proyecto es el conjunto de etapas a través de las cuales pasa un proyecto de inversión, desde que surge y se propone una idea para resolver un problema o una necesidad, para después pasar por sucesivas etapas de estudio, formulación de posibles soluciones y establecimiento de prioridades, hasta la ejecución de la inversión y su puesta en funcionamiento. (Bayly, 2018).

Figura 12 Ciclo del proyecto



En este punto describiremos y hablaremos de la primera fase del proyecto “La Pre Inversión” dado que este proyecto no llegara a la fase de inversión puesto que eso es lo que se orientó tanto en tutorías como capacitaciones recibidas pero eso no impide ni quiere decir que este proyecto no llegue a ejecutarse en un determinado momento.

La pre inversión es donde surge la idea de crear el proyecto, siendo esta la etapa más compleja que requiere de experiencia iniciativa e imaginación puesto que sin

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

idea no hay proyecto. Esta idea nació como resultado de la búsqueda de una solución a una necesidad insatisfecha.

El motivo por el que surge Muebles Polis es para crear muebles a base de polines demostrando que el uso de este material es desarrollado como una nueva forma de resolver necesidades o gusto a los clientes, teniendo en cuenta el alcance que tendremos en la sociedad al momento de brindar nuestro producto al mercado, al crear muebles de alta calidad, resistente y de bajo costo. Este es un objetivo que perseguimos y queremos transmitir como grupo de trabajo para poder construir el producto. Contaremos con un personal de 4 trabajadores dispuestos a cumplir nuestros objetivos, cada uno poseen roles y responsabilidades a cumplir. Para esto decidimos contratar 1 administrador, 1 vendedor y 2 operarios que darán aporte laboral en la empresa.

Analizaremos la pre factibilidad ya que en eso consiste la pre inversión el objetivo principal de la fase de pre factibilidad es el de brindar información suficiente y necesaria que nos llevara a tomar la mejor decisión en cuanto a realizar o no el proyecto de interés. Luego viene la factibilidad esta etapa es donde se realizan estudios y estimaciones tendentes a determinar la factibilidad y viabilidad del proyecto.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.6. Presupuesto

El presupuesto es un documento que prevé los gastos y ganancias de un determinado organismo, empresa u entidad, sea el mismo privado o estatal, en un lapso de tiempo determinado. (Emprende pyme, 2017)

Tabla 1 presupuesto de Muebles Polis

Herramienta	Unidad de medida	Precio C\$
Polines	Unid	100
Taladro	Unid	2,000
Lija eléctrica	Unid	2,100
Compresor	Unid	15,000
Cierra	Unid	3,200
Máquina de coser	Unid	3,200
Extensiones	Mt	350
Computadora HP	Unid	11,000
Escritorio	Unid	2,400
Silla	Unid	490
Mesa	Unid	3,000
Martillo	Unid	150
Cinta métrica	Unid	180
Espuma	Mt	128
Tela	Yarda	150
Hilo	Unid	5
Disolvente	Unid	52
Tornillos	Lb	35
Clavos	Lb	30
Barniz	Unid	680
Impresora	Unid	2,500
<b>Total</b>		<b>C\$46,750</b>

Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## **2.1.6.1 Compra de materiales (insumos y herramientas)**

Comprar básicamente es el proceso o la acción mediante la que se obtiene un bien o un servicio por cierta cantidad de dinero y donde en primera instancia interviene quien desea comprar y quien está dispuesto a vender. (Diccionario Enciclopédico Larousse, 2009)

Para toda empresa es relevante hacer un presupuesto de compras ya sea para hacer pedido de materias prima o suministros para la producción, para eso es importante buscar fuente de suministros alternativas para localizar nuevos producto y materiales accesibles.

La compra de materiales se realizaran cada vez que haga falta con sus respectivos proveedores a un precio ajustado al presupuesto de la empresa para eso se debe estar atento a las ofertas favorables del mercado.

Llevaremos un control y registro de la mercancía a comprar verificando que no existan fallas o errores en el proceso tales como: equivocaciones en los insumos enviados, falta de insumos al hacer el respectivo conteo y daños o roturas en los insumos recibidos.

## **2.1.6.2 Contratación de Servicios.**

Muebles Polis contratara servicios para favorecer la efectividad total de la empresa y los procesos productivos de la organización, la contratación debe hacerse de manera formal con apego a la ley para garantizar los intereses, derechos y deberes tanto del trabajador como de la empresa.

Esta contratación se hará mediante un contrato de trabajo en el cual se establecerán las obligaciones, responsabilidades y las condiciones bajo las cuales se prestaran las actividades a desempeñar; además se especificaran las prestaciones a las que tendrá derecho el o los nuevos colaboradores como son: sueldo, jornada laboral, vacaciones, aguinaldo y demás beneficios y obligaciones.



## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.6.3 Viáticos (alimentación, transporte y alojamientos)

En palabras del Ministerio del Trabajo (MITRAB, 2015) los viáticos “son sumas de dinero que el empleador reconoce a los trabajadores para cubrir los gastos en que estos incurren para el cumplimiento de sus funciones fuera de la sede habitual de trabajo: reconociendo, principalmente, gastos de transporte, de manutención y alojamiento del trabajador.”

Es decir, que si un trabajador sale a cumplir con sus funciones laborales a un lugar distinto de donde usualmente las realiza, como asistir a una reunión por fuera de la ciudad, el empleador debe proporcionarle el transporte, la alimentación y alojamiento si es necesario. Los viáticos para transporte serán de 300 córdobas dependiendo cuando se tenga que realizar compras, los de alimentación serán 200 córdobas dependiendo de cuantas personas estén involucradas, y el de hospedaje serán de 200, estos se podrán y deberán retirar en la caja chica de la mueblería y ahí se deberá entregar el comprobante requerido de cada uno de los gastos.

Tabla 2 Formato de Viatico de Alimentación

Formato de Viatico Comprobante de Pago				
N°	Fecha	Lugar	Detalle	Monto
1				
2				
3				
4				
5				
Total				

Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

Tabla 3 Formato de Viatico de Transporte

Formato de Viatico Comprobante de Pago				
N°	Fecha	Lugar	Detalle	Monto
1				
2				
3				
4				
5				
Total				

Fuente: Elaboración Propia.

Tabla 4 Formato de Viatico de Hospedaje

Formato de viatico comprobante de Pago				
N°	Fecha	Lugar	Detalle	Monto
1				
2				
3				
4				
5				
Total				

Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.6.4 Visibilidad del Proyecto Brochure

### Valores de la empresa

- Respeto.
- Solidaridad
- compañerismo.
- Ética.
- Compromiso.
- Responsabilidad laboral.
- Competitividad e innovación
- Evaluación autocrítica.
- Integridad laboral.
- Constancia y disciplina.



### Contactos:

Facebook:

M.Polis Transformación Eco Responsable.

Dirección:

Del parque los chocoyitos 2  
Cuadras al sur.

Teléfono:

82174647 Claro

84702805 Movistar

## Muebles Polis



### Transformación Eco Responsable

Polín: Es una plataforma horizontal y consistente empleada para apilar, transportar o manipular diferentes mercancías gracias a la utilización de grúas hidráulicas o carretillas elevadoras que permiten su levantamiento y movimiento.



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## Misión

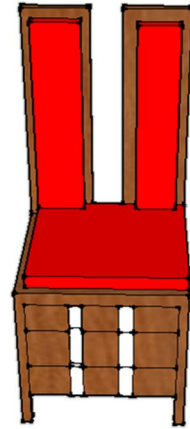
Somos una empresa creadora de muebles hechos a base de polines donde nuestro objetivo es satisfacer los gustos más exigentes de nuestros clientes, con calidad y buen precio que nuestro producto pueda llegar hasta la puerta de sus hogares con muebles de excelente calidad y sobre todo reciclables, todo esto con el propósito de decorar los hogares nicaragüenses de nuestros consumidores.

## Visión

Ser una mueblería líder con presencia en todo el territorio nacional como una de las mejores opciones en comercializar y producir muebles ecológicos de calidad y prestigio para el hogar, donde servirles es un placer.

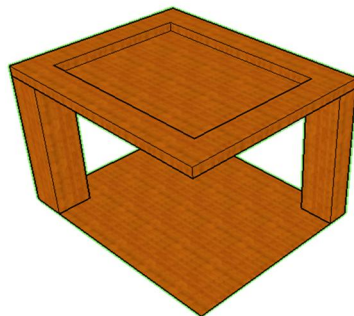
## Les ofrecemos:

1. Juegos de sala
2. Sillas
3. Mesas.
4. Buena atención
5. Personal capacitado.
6. Venta on line
7. Descuentos por compras
8. Precios más baratos que la competencia
9. Automatización de procesos.
10. Costo Moderado
11. Producto duradero
12. Producto Reciclable
13. Comodidad y confort en el producto.
14. Seguridad.



## El diseño de los juegos de sala llevara:

1. Sillas Reposa espaldas.
2. Cojines color rojo para que nuestros clientes se sientan cómodos y a gusto al momento de sentarse.
3. Una mesita en el centro para colocar lo que se disponga. (El objeto que se ponga debe adecuarse a la capacidad de la mesa).
4. Utilizaremos distintos tonos el barniz y pintura al gusto del cliente que se aplicará en los muebles para darle un toque variado y colorido los más comunes serán del color de la madera.



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7. Plan de Negocios

### 2.1.7.1. Plan de Mercadotecnia

El plan de mercadotecnia es la parte del plan de innovación y emprendedurismo en donde se investiga la respuesta del mercado ante un producto. En este caso el grado de aceptación que tendrá “muebles polis” esto con el fin de plantear estrategias comerciales (murillo, 2019).

Elaboraremos un pequeño plan de marketing con el propósito de conocer el nivel de aceptación que tendrá la creación de una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de muebles elegantes hechos de polín en el municipio de Jinotepe Carazo, este documento nos permitirá conocer la situación actual del mercado, fijar nuestros clientes potenciales, analizar la competencia, sus precios, acciones, productos, servicios etc.

Este proceso nos ayuda a crear estrategias para atraer clientes e identificar cual es la mejor manera de comunicar o dar a conocer nuestra marca, nuestro producto, por los medios y soportes adecuados. Esto con el objetivo de posicionar nuestro producto en la mente de la población jinotepina.

### Diseño Metodológico

#### Tipo de estudio

##### Investigación exploratoria

El hecho de que existe muy poca información acerca de negocios que se dedican a fabricar y comercializar muebles elaborados de polines vamos a utilizar una investigación exploratoria ya que se considera como el primer acercamiento científico a un problema, y se utiliza cuando éste aún no ha sido abordado o no ha sido suficientemente estudiado y las condiciones existentes no son aún determinantes.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

En la presente investigación se ha realizado un estudio exploratorio para conocer en primera instancia las necesidades de la población en cuanto a una nueva oferta de productos a base de polines, al realizar el estudio exploratorio se está recabando información precisa para familiarizarse con la materia y con el uso del producto que se realizara, la descripción detallada con claridad y cómo estarán compuesto los muebles a base de polines así mismo conocer las necesidades de la población. La cual determina si los clientes están dispuestos a adquirir el nuevo producto con una nueva materia prima.

### **Determinación del universo**

Universo Cualitativo:

Población económicamente activa (PEAOU) ocupada entre las edades de 20 a 55 años habitantes de la zona urbana de la ciudad de Jinotepe Carazo.

Universo cuantitativo:

Para saber la cantidad de la población que habitan en el municipio (Jinotepe Carazo) pertenecientes a la IV Región del Pacífico de Nicaragua, tomamos como referencia el censo poblacional 2008, efectuado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INIDE) N: 4,652

El cual se procedió a proyectar, mediante el método de muestreo probabilístico simple, el universo de estudio de nuestra investigación es (N) habitante de la área urbana posibles consumidores que oscilan en la ciudad de Jinotepe Carazo.

### **Formula de Actualización de Datos al 2018**

**FORMULA:  $PP=Po (1+TAC)^n$**

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

Tabla 5 Población Proyectada

<b>Pp</b>	Población Proyectada	5,200
<b>Po</b>	Población actual	4,652
<b>Variable</b>	1	1
<b>TAC</b>	Tasa anual de crecimiento	1,12%
<b>N</b>	Años a proyectar	10

Fuente: Profesor Raúl Medrano.

Tabla 6 Proyección 2018

Proyección 2018						PEAO
Po	1	TAC	1+TAC	n	(1+ TAC) <sup>n</sup>	Pp
4.652	1	0,0112	1,0112	10	1,12	5.200

Fuente: Profesor Raúl Medrano.

### Determinación del Marco Muestral

#### Elemento Muestral:

Juegos de sala a base de Polines

#### Unidad Muestral:

Población económicamente activa ocupada urbana del municipio de Jinotepe

#### Alcance:

El alcance que tendrá el presente estudio es válido para la zona urbana del municipio de Jinotepe Carazo, conforman por la IV Región del Pacífico de Nicaragua.

#### Tiempo

Segundo semestre del año 2018

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### Cálculo de la muestra.

Se tiene una población de Ubicados en la zona urbana del municipio de Jinotepe. Se estima un nivel de confianza del 1.96% con un margen de error del 5%.

N=5,200

Z= 1.96

E= 0.05

P= 0.5

Q= 0.5

**Formula:**

$$\frac{NZ^2pq}{(N - 1)e^2 + Z^2pq}$$

Tabla 7 Calculo de la Muestra

<b>CALCULO DE MUESTRA</b>								
<b>Z</b>	<b>P</b>	<b>Q</b>	<b>Error</b>	<b>N</b>	<b>Núm.</b>	<b>Denominador</b>	<b>n</b>	<b>RENDONDEO</b>
1,96	0,5	0,5	0,05	5200	4994,08	13,9579	357,8	358

Fuente: Elaboración Propia

Según los resultados obtenidos la muestra poblacional es de 358 personas extraídas del universo conformado por 5,200 pertenecientes a la población urbana del municipio de Jinotepe de la cuarta región del pacifico. Pero por criterios de tiempo, costos y bajo la autorización del tutor se aplicaron 100 encuestas.



# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.1.1. Descripción del producto

Un polín es un armazón fabricado de madera, plásticos o de otros materiales empleados en el movimiento de carga ya que facilita el levantamiento y manejo con pequeñas grúas (Europalet, 2012).

Estos juegos de sala tendrán 3 sillas y una mesa en el centro, utilizaremos el polín (o Palet) universal de 1200 x 1000 milímetros, propios del mercado americano. La idea es producir y comercializar una sola línea de muebles para el hogar como lo son los juegos de sala a base de materia prima reciclable enfocados en brindar a los consumidores del municipio de Jinotepe un producto nuevo, accesible, novedoso y útil que satisfaga una necesidad en las familias nicaragüenses.

El diseño de los juegos de sala será de un estilo diferente a lo que se ve en el mercado actual en el respaldar de las sillas irán dos reglas onduladas de polines que iniciaran desde arriba hasta tocar el piso Para que las sillas sean mucho más cómodas le colocaremos cojines material textil y acolchado los cuales no han de ser demasiados blandos preferiblemente se usaran espumas en densidad D25 media-semidura en colores variados estos hacen que al estar sentado en el mueble sea muy confortable, estos cojines serán forrados de fundas color rojo para proporcionar un buen apoyo a la espalda y favorecer los cambios de postura en la parte de los respaldares y para el área de los asientos todo eso para evitar que se sienta la dureza de la madera y que no provoquen incomodidades y dolencias al momento de estar sentado en el asiento. Estas sillas tendrán el espacio necesario y la comodidad adecuada Y que estas puedan personalizarse de acuerdo a los requerimientos y gustos del cliente. Lo que buscamos es proporcionar un producto atractivo, novedoso y cómodo a nuestros compradores.

La mesa del juego de sala es de un estilo cuadrado si se observa de forma frontal pero si la colocamos de perfil se observa un estilo de M, esta mesa es de 2 patas muy diferente a las demás que por lo general son de 4, esta mesa de centro es funcional por tener dos superficies una arriba y una abajo es decir se le puede

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

colocar objetos arriba y si se quiere bajo también eso depende del uso que el cliente le quiera dar.

El peso de los muebles debe ser lo suficientemente liviano de tal manera que permita al cliente no hacer demasiado esfuerzo al momento de querer trasladarlos de un lugar a otro.

Utilizaremos distintos tonos de barniz y pintura de ser necesario al gusto del cliente estos se aplicará en los muebles para darle un toque variado y colorido los más usados serán:

- Barniz efecto brillo: el resultado es un efecto que logra potenciar el color propio de la madera. El inconveniente de este tipo de barniz es que al igual que potencia el color, también lo hace con las imperfecciones.

- Barniz efecto mate: es bastante resistente y se usa preferiblemente en ventanas y puertas. Es muy parecido al anterior, aunque no deja ningún tipo de brillo en las hendiduras.

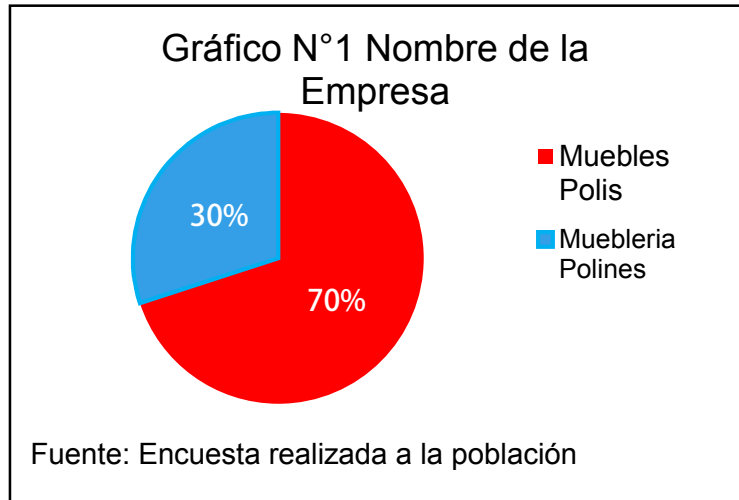
- Barniz efecto satinado: es el que más se usa para los suelos, aunque también se elige para las puertas si no se quiere tener un brillo tan fuerte como en el primer caso. El único problema que puede tener es que este tipo de barniz suele oscurecerse con el paso del tiempo.

La empresa deberá garantizar que los clientes se informen de la forma correcta de usar los muebles, y como darle mantenimiento para prevenir el deterioro. Esto se puede hacer posible brindando un manual de instrucciones sencillas, señales pintadas o grabadas en el propio mueble.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### Nombre de la empresa:

La selección del nombre de la empresa fue mediante los resultados de la encuesta, el nombre más votado fue muebles polis con un 70% y mueblería polines con el 30%. El nombre de la empresa a comercializar lo componen la unión de 4 palabras, a continuación se describe el significado específico del mismo:



**Muebles:** en este caso primero está colocada la palabra muebles la cual encaja para la visión que se quiere de la empresa, la palabra mueble viene del latín “mobilis” que tiene utilidad práctica y decorativa en una casa.

**Polis:** esta palabra está compuesta y la escribimos de esta forma para darle un sonido más llamativo y atractivo al nombre de la empresa. La palabra original es polín solo le quitamos la “n” y le agregamos la “s”.

Polín (redireccionado de polines) (del fr poulain) rodillo que se coloca debajo de bultos de gran peso para poder transportarlos con más facilidad.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.1.2. Ubicación de la empresa

La empresa estará ubicada en el departamento de Carazo a 45 km de Managua. Este departamento limita al norte con Masaya, al sur con el océano pacifico, al este con granada y Rivas y al oeste con san Rafael del sur. Por su ubicación geográfica permite tener acceso a la producción y comercialización de sus productos con todos los departamentos con quien limita, además permite gran oportunidad al fácil acceso y alcance de los productos.

El negocio estará ubicado en Jinotepe cabecera del departamento de Carazo específicamente del parque los chocoyitos 2 cuadras al sur frente al parque central, considerando que este lugar es un punto estratégico porque es donde se concentra la mayor zona comercial de Jinotepe por lo tanto el negocio se vuelve rentable para poder recuperar la inversión y de esta manera asegurar el buen funcionamiento del mismo.

Cabe destacar que la mayoría de la población adquiere este tipo de muebles en los pueblos blancos y ubicando un negocio de este tipo, beneficiaria a la población de Jinotepe-Carazo, porque a la hora de adquirirlos incurrirán en menos gastos y también constituye una ventaja para la empresa porque no existe competencia directa lo que facilitara la compra de este producto. A demás en esta zona se encuentra la mayor parte de materia prima para la producción y elaboración de muebles sala de polines.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

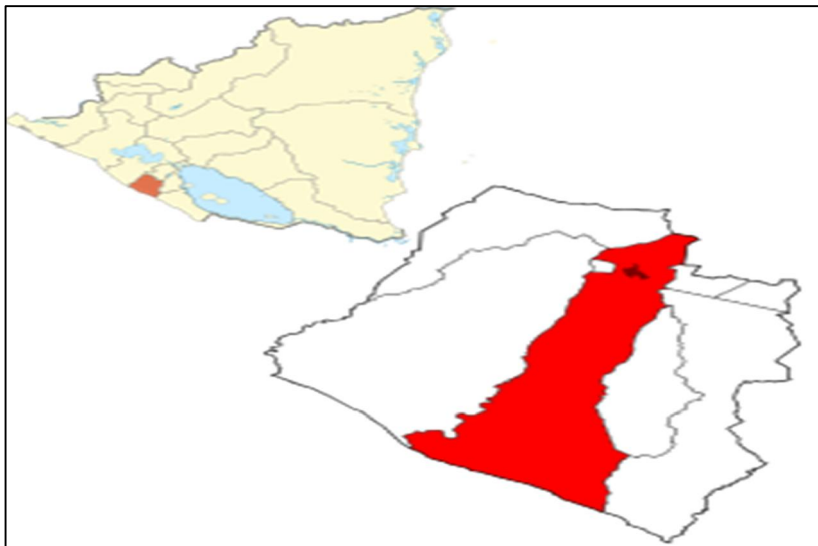
## 2.1.7.1.3. Mercado/Zona Comercial

Para la localización óptima de la empresa Muebles Polis se tomó en consideración los factores determinantes tales como la macro y micro localización.

La macro localización es la localización general del proyecto, es decidir la zona general en donde se instalará la empresa o negocio, la localización tiene por objeto analizar los diferentes lugares donde es posible ubicar el proyecto, con el fin de determinar el lugar donde se obtenga la máxima ganancia, si es una empresa privada, o el mínimo costo unitario, si se trata de un proyecto desde el punto de vista social. (Rosset, 2012).

La macro localización para la empresa Muebles Polis se refiere a la ubicación de la macro zona, dentro de la cual se establecerá el negocio. En este caso, el negocio se ubicara en Jinotepe-Carazo.

**Figura 13 Macrolocalización**



Fuente: google Mapa

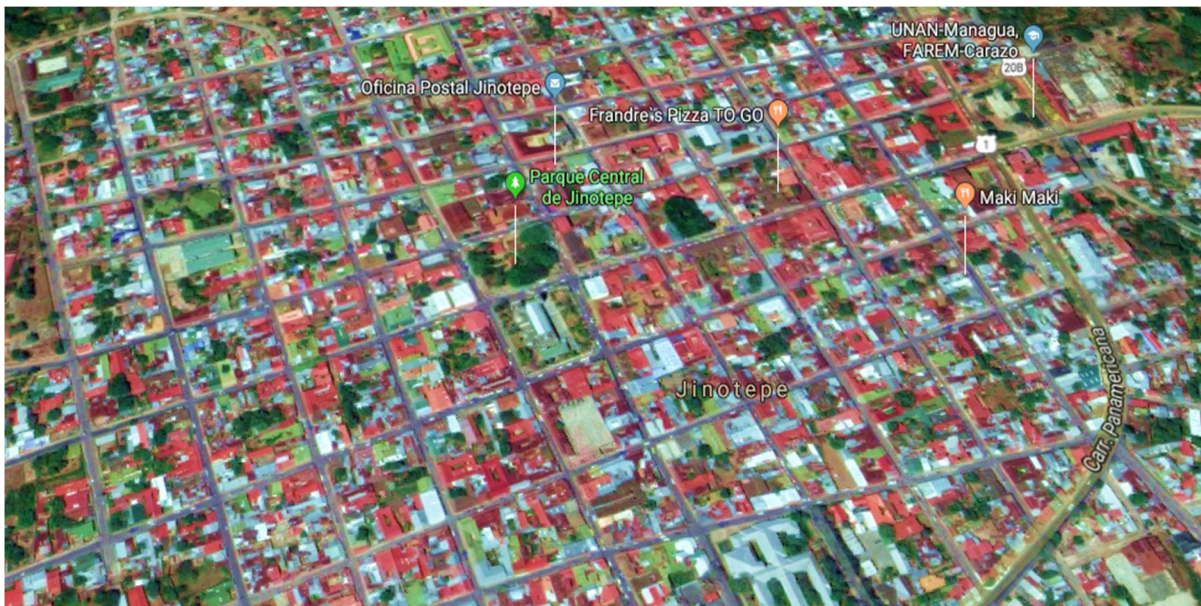
# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## Micro localización

Los parametros que se evaluan para la microlocalizacion son: energia electrica Este es un factor importante. Este servicio publico esta a cargo de Union Fenosa (empresa privada) se crea la necesidad por que se utilizara maquinaria que requiere de la misma tambien se necesita para una buena conexión en la telefonía lo cual resulta imprescindible este factor, agua potable, disponibilidad del terreno, cercanía del mercado, agua potable etc.

Además se realizo una revisión del entorno para corroborar que no haya ningún vecino indeseable que pueda afectar en el uso del servicio que ofreceremos y qué tipo de negocio ancla esta cerca del proyecto.

**Figura 14 Micro localización**



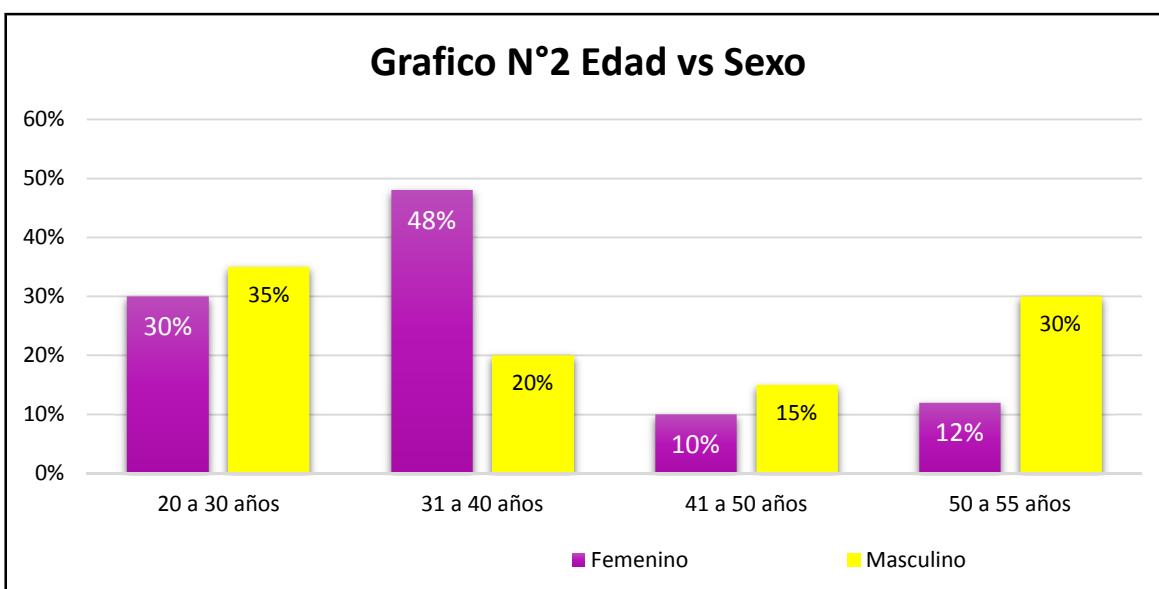
Fuente: Google Mapa

La microlocalización se hace con el proposito de seleccionar la comunidad y el lugar exacto para ejecutar el proyecto.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.1.4. Segmentación de mercado (clientes Potenciales)

La segmentación de mercado o los segmentos de mercado es un concepto relacionado con el marketing estratégico y con el público objetivo de una empresa. Los principales clientes de muebles polis serán hombres y mujeres de 20 a 55 años de edad que cuenten con una fuente de ingreso que indique que pueden garantizar el pago y la compra del producto de venta.



Fuente: Encuesta realizada a población

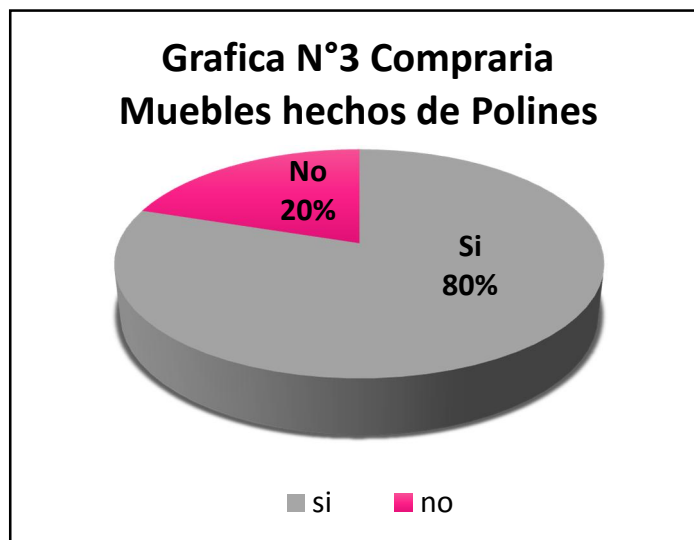
Para determinar edad y el sexo mayoritario. En el grafico N°2 se puede observar que el sexo que predominó fue el femenino cuyas edades van entre los 20 y 40 años representando del 30 a 48%, seguido por los hombres con un 35%. Los principales clientes pertenecen a la población económicamente activa ocupada con ingresos mayores de los C\$ 3,000.00 mensuales.

Esto indica que los clientes potenciales son mujeres seguidos por los hombres, que desean adquirir productos nacionales y disfrutan de lo nicaragüense.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.1.5. Demanda total:

Según encuestas realizadas “Muebles Polis”, tiene una demanda significativa del 80% en el municipio de Jinotepe. El restante 20% en el que las personas opinaron no tener interés por el producto, no lo conocen, o no están dispuestos a cambiar su marca de preferencia.



Fuente: Encuesta realizada a la población

La línea de productos que pretende ofrecer la micro empresa “Muebles Polis”, son los juegos de sala, esto debido a los gustos y preferencias de los consumidores. Esto también se debe a varios factores internos de la micro empresa, donde solamente se lograra producir una línea de productos, entre estos factores están: la tecnología, recursos económicos y humanos, además por el tipo de producto: su disponibilidad, precio, proveedores, entre otras.

Según encuesta realizada, de todos los diseños a base de polines los que tendrán una gran demanda son los juegos de sala.

Para el cálculo de la demanda se tomó en cuenta que la Población económicamente ocupada (PEAO) del departamento de Carazo, según las estadísticas del censo



## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

realizado por INIDE en el año 2008 la población es de 4,652 personas de la zona urbana que están distribuidas en el municipio de Jinotepe.

### **Demanda real en personas**

Según lo antes mencionado para calcular la demanda total de Muebles Polis se deben de considerar algunos datos importantes, a continuación se describirán la demanda real en personas según la población económicamente activa ocupada, y así describir el nivel de aceptación y rechazo del producto.

Nivel de aceptación	Rechazo	Población PEAO
Si	No	5,200
80%	20%	4,160

Tabla 8 Demanda Real en Personas  
Fuente: Elaboración Propia.

### **Frecuencia de Compra**

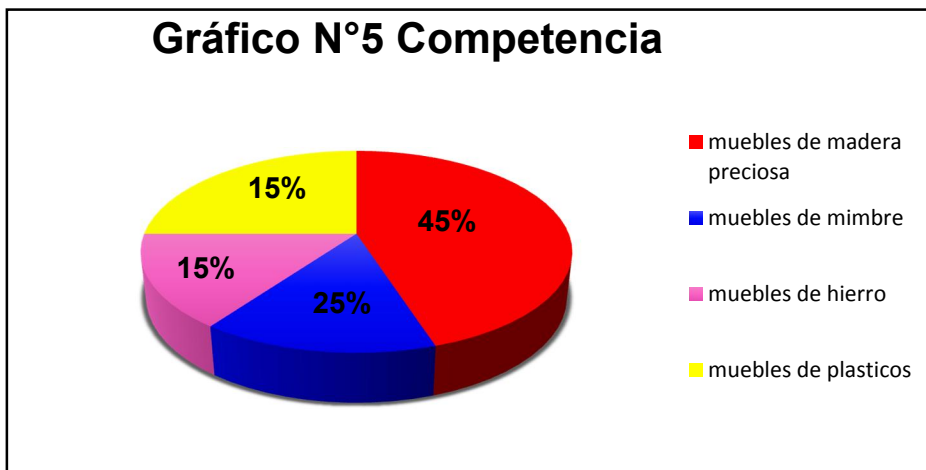


La frecuencia de compra en la cual las personas demandarían nuestro producto es anual con un 60% esto debido a que es un material de bajo costo en contraste a los demás, y con características estéticas.

Fuente: Encuesta realizada a la población.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## Comportamiento de compra de la competencia



Fuente: Encuesta realizada a población

Según encuesta realizada en el municipio de Jinotepe un 25% de la población ha adquirido muebles de mimbres, otro 15% muebles a base de hierro, un 45% muebles de madera preciosa y un 15% muebles plásticos, Por lo tanto se puede apreciar en el gráfico la oferta actual del mercado.

Es importante mencionar el grado de comparación de los productos existente en el mercado, para así percibir la oferta actual del mercado.

Para muebles Polis no será muy fácil el desafío a tomar, una de nuestras ventajas es que son muebles económicos, ecológicos y de buen aspecto.

### **Demanda Real-Oferta Indirecta= Demanda insatisfecha**

$$\text{Demanda Insatisfecha} = 4160 * 70\% = 2912$$

$$\text{Demanda Insatisfecha} = 4,160 - 2,912$$

$$\text{Demanda Insatisfecha} = 1,248.$$

Según el cálculo realizado anteriormente la demanda insatisfecha de la población jinotepina es de 1,248 personas de tal manera que se pretende cubrir un 16% de

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

la población que equivale a elaborar 196 muebles de sala anualmente y mensualmente se realizaran entre 16 muebles según la capacidad productiva que tendrá la empresa. El dato de los muebles mensuales varia con respecto a las diferentes temporadas del año.

### **2.1.7.1.6. Participación esperada de Mercado**

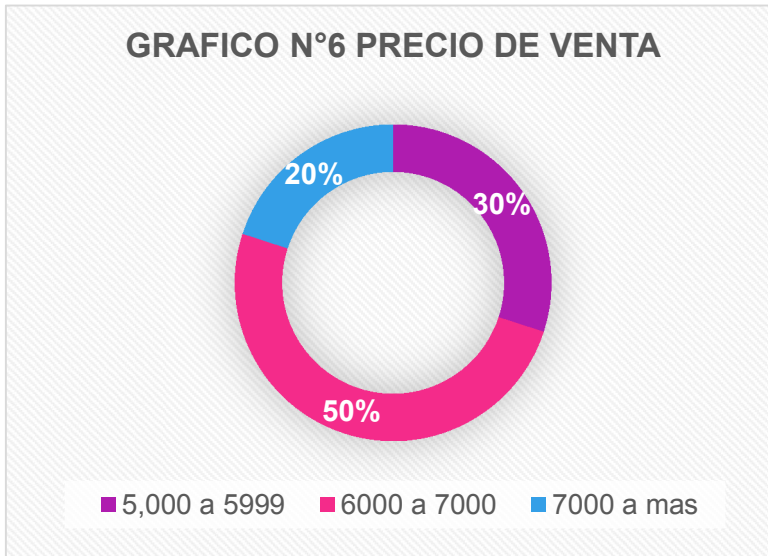
Cuando hablamos de participación de mercado hacemos referencia al porcentaje que tenemos del mercado, siempre expresado en unidades del mismo tipo o en volumen de ventas explicado en valores monetarios, de un determinado producto o servicio específico (Marketing Directo, 2019).

La participación de mercado es un índice de competitividad, que nos indica que tan bien nos estamos desempeñando en el mercado con relación a nuestros competidores. Este índice nos permite evaluar si el mercado está creciendo o declinando, nos permite identificar tendencia en la selección de clientes por parte de los competidores y ejecutar además, acciones estratégicas o tácticas.

La participación de mercado de “Muebles Polis” estará determinada por el número de competidores, el tamaño del sector y las características del producto que se pretende ofrecer. Según lo anteriormente mencionado, Muebles polis tendrá una participación del 16% este porcentaje se tomó considerando cubrir la demanda insatisfecha.

# PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.1.7. Precio de venta



Para establecer el precio del producto utilizamos el método basados en el costo y en el precio actual de la competencia. Es importante diseñar estructuras de costos porque determinan la competitividad del mercado.

Fuente: Encuesta Realizada a la Población

En base a la encuesta realizada en el municipio de Jinotepe departamento de Carazo, el 30% está dispuesto a pagar de C\$5,000 a C\$5,999.00, y con un voto del 50% los de 6,000 a 7000 córdobas y por último los de 7,000 a más pesos con un 20% siendo este último el porcentaje menor por el cual las personas se inclinaron menos tales datos nos permitieron tomar decisiones sobre el precio de venta del producto.

## PROYECTO DE GRADUACION MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.1.8. Estimado de ventas

En este caso se usa el método cualitativo por investigación de mercado, es un enfoque sistemático para determinar el grado de interés del consumidor por un producto mediante la creación y puestas a prueba por medio de encuestas encaminadas a la recopilación de datos.

Producto	Unidad de Medida	Precio de Venta. U	Mensual	Año 1	Ingreso Mensual	Ingreso Anual
Juegos de sala	Articulo	C\$6,000	16	196	C\$96,000	C\$1,176,000
<b>Total</b>					C\$96,000	C\$1,176,000

Tabla 9 Estimado de Ventas  
Fuente: Elaboración Propia.

Como la empresa está en la fase introductoria esto hace que durante las primeras ventas sean bajas debido a que el producto se encuentra en la etapa inicial, para el primer año se proyecta vender 196 juegos de sala.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.1.9. Medidas promocionales

Para promovernos como empresa tomaremos medidas promocionales que beneficiaran a nuestros cliente esto lo haremos para motivar a los clientes.

- ❖ Llevaremos el producto a ferias artesanales para promocionarlo y darlo a conocer y de esta forma generar confianza en el consumidor.
- ❖ La venta de los muebles se llevara a cabo por medio de una sala de ventas o sala de exhibición que se encontrara en un lugar adecuado y accesible, el objetivo principal de la sala de exhibición es acercar el producto al cliente potencial.
- ❖ Ofrecer descuentos del 5% para así incentivar al cliente mediante descuentos para lograr fidelidad hacia nuestra marca y obtener mejor posicionamiento en el mercado.
- ❖ Realizaremos promociones especiales en días festivos y temporadas como el día de la madre, del padre y en navidad. A demás por la compra de más C\$12,000 puede llevarse otro juego a mitad de precio.
- ❖ Capacitar y motivar al personal de trabajo para generar eficiencia y eficacia en la productividad de la empresa.

## 2.1.7.1.10. Estrategias de Marketing

Para logra ser competitivo en el mercado es necesario tomar en cuenta implemetar estrategias de mercado y asi lograr los objetivos esperados.

Tabla 10 Estrategias de Marketing

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Objetivo	Acciones	Responsable	Recursos	Costo. U
<p><b>Diseñar una campaña publicitaria para promocionar la marca “Muebles Polis” con el propósito de posicionar el producto en el municipio de Jinotepe en el segundo semestre del año 1019.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Hacer publicidad en Facebook con el objetivo de crear reconocimiento de la nueva Micro empresa y la nueva oferta de muebles de la misma. Es decir que los clientes potenciales conozcan la nueva alternativa de amueblamiento.</li> <li>❖ Distribuir medios Impresos como los volantes y Brochures ya que son medios que brindan información del producto y es una herramienta altamente efectiva para mercadear nuestro negocio además son distribuidos de forma masiva y a un bajo costo.</li> <li>❖ Promocionar el producto por la radio por ser un medio auditivo y es un medio de comunicación masivo que llega a muchas personas de toda clase social, solo se necesita persuadir al radio escucha y asu vez generar en el mismo , sentimientos positivos con respecto al producto.</li> </ul>	<p>Administración-vendedor.</p> <p>Administración-vendedor.</p> <p>Administración-vendedor.</p>	<p>Abrir una página en Facebook.</p> <p>Volantes.</p> <p>Brochures</p> <p>Diseñar un spot radial.</p>	<p>_____</p> <p>C\$2.00</p> <p>C\$8.00</p> <p>C\$1,000.00</p>

Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.1.11. Presupuesto de Marketing

Para la determinación del presupuesto, se tomarán en cuenta todas las promociones y publicidad que se realizara durante el primer periodo en Muebles Polis, con el propósito de conocer la inversión inicial de la empresa. En el siguiente recuadro se detallaran con precisión los costos reales que tienen los distintos medios de comunicación.

La realización del presupuesto de marketing muestra con exactitud el ingreso monetario que se necesita para efectuar la publicidad del producto.

Actividad	Cantidad	Periodo(meses)	Costo Unitario	Total Estimado
Transmisión de la viñeta publicitaria por la Radio	_____	2 meses	C\$ 1,000.00	C\$ 2,000.00
Impresión de volantes del producto Muebles Polis.	250	3 mes	C\$ 2.00	C\$ 500.00
Impresión de Brochures	125	4 meses	C\$ 8	C\$1,000.00
<b>Marketing Digital</b>				
Publicidad en red social Facebook		12 meses	_____	_____
<b>Total</b>				<b>C\$ 3,500.00</b>

Tabla 11 Presupuesto de Marketing  
Fuente: Elaboración Propia.



# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.2. Plan de producción

El Plan de Producción tiene como objetivo describir las operaciones de la empresa, es decir, el proceso fabricación del producto o de prestación del servicio, así como los recursos humanos, materiales y tecnológicos necesarios para el funcionamiento de dichas operaciones. (Producción y Operaciones, 2014).

### 2.1.7.2.1. Proceso productivo

Muebles Polis explicara su proceso productivo descrito a continuación:

1. **Hacer el documento:** Lo primero que se debe hacer es un documento y elaborar un presupuesto de todos los materiales a utilizar para la producción.
2. **Compra de la materia prima:** seguido realizar las compras, la compra de la materia prima es un punto indispensable en el proceso de elaboración de un determinado producto, para elaborar este producto la empresa necesita las siguientes materias primas: polines, barniz, tornillos, disolvente entre otros.
3. **Selección de la materia prima:** este proceso consiste en que los operarios seleccionen los materiales a ocupar para la elaboración del producto.
4. **Lijar los polines con la maquina lijadora:** se deben lijar los polines a utilizar para darles un buen acabado de esta manera la propia naturaleza del material contribuye a lograr un mejor y más rápido alisado.
5. **Crear la base:** colocando los polines unos sobre otros para darle forma al mueble.
6. **Atornillar cada pieza con el taladro:** esto se debe hacer para dar firmeza al mueble
7. **Pintar el mueble con barniz:** ya teniendo armado y construido el juego de sala se debe de embarnizar el mueble con el fin de embellecer y abrillantar el mueble, pero también para proteger la madera contra el ataque de insectos, hongos y de los cambios de temperatura y humedad.
8. **Secado:** debemos dejar secar el producto una vez pintado completamente, dejar reposar la pintura de manera correcta para no arruinarlos.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

9. **Usar la máquina de coser:** Para Hacer los forros y decorar los cojines que irán colocados en el mueble.
10. **Colocar los cojines:** ya listos los cojines y terminados se pondrán a cada una de las sillas que son las que llevaran cojines el área del respaldo y de los asientos.
11. **Trasladar el producto a la bodega:** una vez terminado y fabricado todo el producto debemos de envolverlos y forrarlos con plástico de burbujas y con ese cuidado transportarlos hacia la bodega.



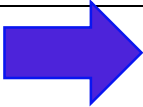


Operación	Inspección	Transporte	Retraso o demora	Almacenamiento
				

Tabla 12 Simbología Asme  
Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Flujograma del proceso de Fabricación






N°	Actividades						Tiempo	Encargado
1	Hacer el documento						5min	Supervisor
2	Compra de materia prima						2hrs	Operario
3	Selección de la materia prima						10min	Operario
4	Lijar los polines con la maquina lijadora						30min	Operario
5	Crear la base						30min	Operario
6	Atornillar cada pieza con el taladro						15min	Operario
7	Pintar el mueble con barniz						30min	Operario
8	Secado						2hrs	Operario
9	Usar la máquina de coser						30min	Operario
10	Colocar los cojines						20min	Operario
11	Trasladar el producto a la bodega.						10min	Operario

Tabla 13 Flujograma de Proceso

Fuente: Elaboración propia.

### 2.1.7.2.2. Capital fijo y vida útil del capital fijo

Se presenta a continuación en el siguiente cuadro el capital fijo y vida útil de cada uno de las herramientas de producción que se utilizaran para la fabricación de los juegos de sala.

Descripción	Costo	Unidades	Precio total ant.imp	Precio total con imp.	Vida útil	Dep.Anual	Dep.Mensual
Taladro	2,000	2	4,000	4,600	5	920	76.66
Sierra	3,200	1	3,200	3,680	5	736	61.33
Lijadora	2,100	3	6,300	7,245	5	1,450.8	120.9
Compresor	15,000	1	15,000	17,250	5	3,450	287.5
<b>Total</b>				<b>C\$32,775</b>		<b>C\$6,556.8</b>	<b>C\$546,39</b>

Tabla14 Capital Fijo y Vida útil  
Fuente: Elaboración propia.

A continuación todos los equipos, materiales, e insumos que se necesitan para la fabricación de los muebles.

<b>EQUIPO DE PRODUCCION</b>			
<b>Concepto</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor total</b>
Lijadora	C\$ 2.100,00	3	C\$ 6.300,00
Compresor	C\$ 15.000,00	1	C\$ 15.000,00
Taladro	C\$ 2.000,00	2	C\$ 4.000,00
Máquina de coser	C\$ 3.200,00	1	C\$ 3.200,00
Sierra Circular	C\$ 3.200,00	1	C\$ 3.200,00
<b>Total</b>	<b>C\$ 25.500,00</b>		<b>C\$ 31.700,00</b>

Tabla 15 Equipo de Producción  
Fuente: Elaboración Propia.

<b>HERRAMIENTAS DE PRODUCCION</b>			
<b>Concepto</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor total</b>
SERRUCHO	C\$ 130	2	C\$ 260
Formones	C\$ 150	3	C\$ 450
Martillos	C\$ 150	3	C\$ 450
Cinta métrica	C\$ 180	2	C\$ 360
Escuadra Pequeña	C\$ 120	2	C\$ 240
Extensiones	C\$ 350	3	C\$ 1,050
Lápiz para madera	C\$ 20	2	C\$ 40
<b>Total</b>	<b>C\$1,100</b>		<b>C\$ 2,850</b>

Tabla 16 Herramientas de Producción  
Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

En la siguiente tabla detallamos los materiales de uso continuo y reposición periódica que se necesitan en el área de producción para trabajar de manera eficaz y eficiente.

<b>MATERIALES DE REPOSICIÓN</b>				
<b>Concepto</b>	<b>U.M</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Total</b>
Pega blanca	Galón	C\$320	1	C\$320
Lija	Unid	C\$20	2	C\$40
Clavos	Lb	C\$30	1	C\$30
Tornillos 1"	Lb	C\$35	1	C\$35
Tornillo 2"	Lb	C\$36	1	C\$36
Barniz	Galón	C\$680	1	C\$680
Disolvente	Litro	C\$52	3	C\$156
Esponja	Mtr	C\$128	4	C\$512
Tela	Yarda	C\$150	4	C\$600
Hilo	Unid	C\$5	10	C\$50
Polines	Und	C\$100	11	1,100
<b>Total</b>				<b>C\$3,559</b>

Tabla 17 Materiales de Reposición  
Fuente: Elaboración propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### **2.1.7.2.3. Mantenimiento y Reparaciones.**

Para poder mantener en perfecto estado las máquinas de producción y alargar su vida útil de las herramientas tales como el Compresor, Lijadora, Taladro, Máquina de coser y la Sierra Circular el secreto radica en el buen uso de estos. Muchas veces los fallos de las maquinas suelen suceder por el inadecuado mantenimiento de las mismas, observar diariamente el comportamiento de la maquina es algo básico para poder anticiparse a los posibles fallos, Por lo tanto tomaremos medidas para mantenerlos en buen funcionamiento tales como:

Planificar con antelación, buscar el momento adecuado para realizar las reparaciones, sin que interfiera el proceso productivo, por tanto se hará una programación como un sistema de control de cada herramienta reparada o por dar a reparar.

Dar a limpiar las máquinas, quitar los restos del polvo de la madera y viruta que puedan afectar el correcto funcionamiento de estas.

Dar a engrasar las maquinas que necesiten esto en el momento que estas requieran la lubricación de las máquinas hará más efectivo el proceso de producción de los muebles.

Las reparaciones se darán al momento que el operario indique una falla o un problema de unas de las maquinas antes mencionadas.

Se contara con un servicio técnico el valorara las revisiones necesarias, y estas se harán cuando se observe que estas están en mal estado y comiencen a dar fallas mecánicas, las recomendaciones se deben tener en cuenta para el mejor funcionamiento de la misma, y prevenir futuras paradas de producción por averías, recalentamientos etc.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.2.4. Fuente de los equipos

La negociación con los proveedores es muy importante para llevar a cabo el proyecto, se debe tener la capacidad de negociación que nos permita fijar y elegir proveedores que nos ofrezcan mejores precios, plazos de entrega y formas de pago. Se contactara a proveedores de prestigio uno de ellos será SINSA ubicado frente a la gasolinera UNO de Jinotepe el cual suministrarán los equipos y herramientas necesarios para el proceso de producción.

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Polín
Función	Se utilizara para elaborar los muebles.
Cantidad	10
Proveedor	Divino niño
Precio	C\$100
Imagen :	

Tabla 18 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia.

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Lijadora
Función	Sirve para alisar la madera y darle un acabado más fino.
Cantidad	3
Proveedor	SINSA
Precio	C\$2,100



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Imagen :



Tabla 19 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia.

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Tornillos
Función	Sirven para fijar las piezas de la madera
Cantidad	1lb
Proveedor	SINSA
Precio	C\$35

Imagen:



Tabla 20 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018


Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Esponja
Función	Utilizada para elaborar cojines y tapizados.
Cantidad	Varias
Proveedor	ESPUMAS NIC
Precio	C\$128
Imagen :	

Tabla 21 Fuente de los Equipos  
Fuente: elaboración propia.

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Compresor
Función	Sirven para limpiar el polvo en la madera y para pintar madera.
Cantidad	1
Proveedor	SINSA
Precio	C\$15,000
Imagen :	

Tabla 22 Fuente de los Equipos  
Fuente: elaboración propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Sierra circular
Función	Se utiliza para hacer cortes rápidos en la madera.
Cantidad	1
Proveedor	SINSA
Precio	C\$3,200
Imagen :	



Tabla 23 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia.

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Cinta Métrica
Función	Utilizada para hacer medidas en la madera.
Cantidad	2
Proveedor	SINSA
Precio	C\$180
Imagen :	



Tabla 24 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018


Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Barniz
Función	Sirve para proteger y dar un acabado brillante a la madera.
Cantidad	2
Proveedor	SINSA
Precio	C\$180
Imagen :	

Tabla 25 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia

Concepto	Descripción
Nombre del equipo	Martillo
Función	Herramienta que sirve para golpear la madera y está formada por una cabeza de metal.
Cantidad	3
Proveedor	SINSA
Precio	C\$150
Imagen :	

Tabla 26 Fuente de los Equipos  
Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.2.5. Capacidad Planificada y a Futuro

Muebles Polis proyecta su capacidad planificada anual y a futuro a través del siguiente cuadro con un incremento del 5 por ciento.

Programación de producción			
Producto	Año 1	Año 2	Año 3
Juegos de sala	196	206	216

Tabla 27 Capacidad Planificada y a Futuro  
Fuente: Elaboración Propia.

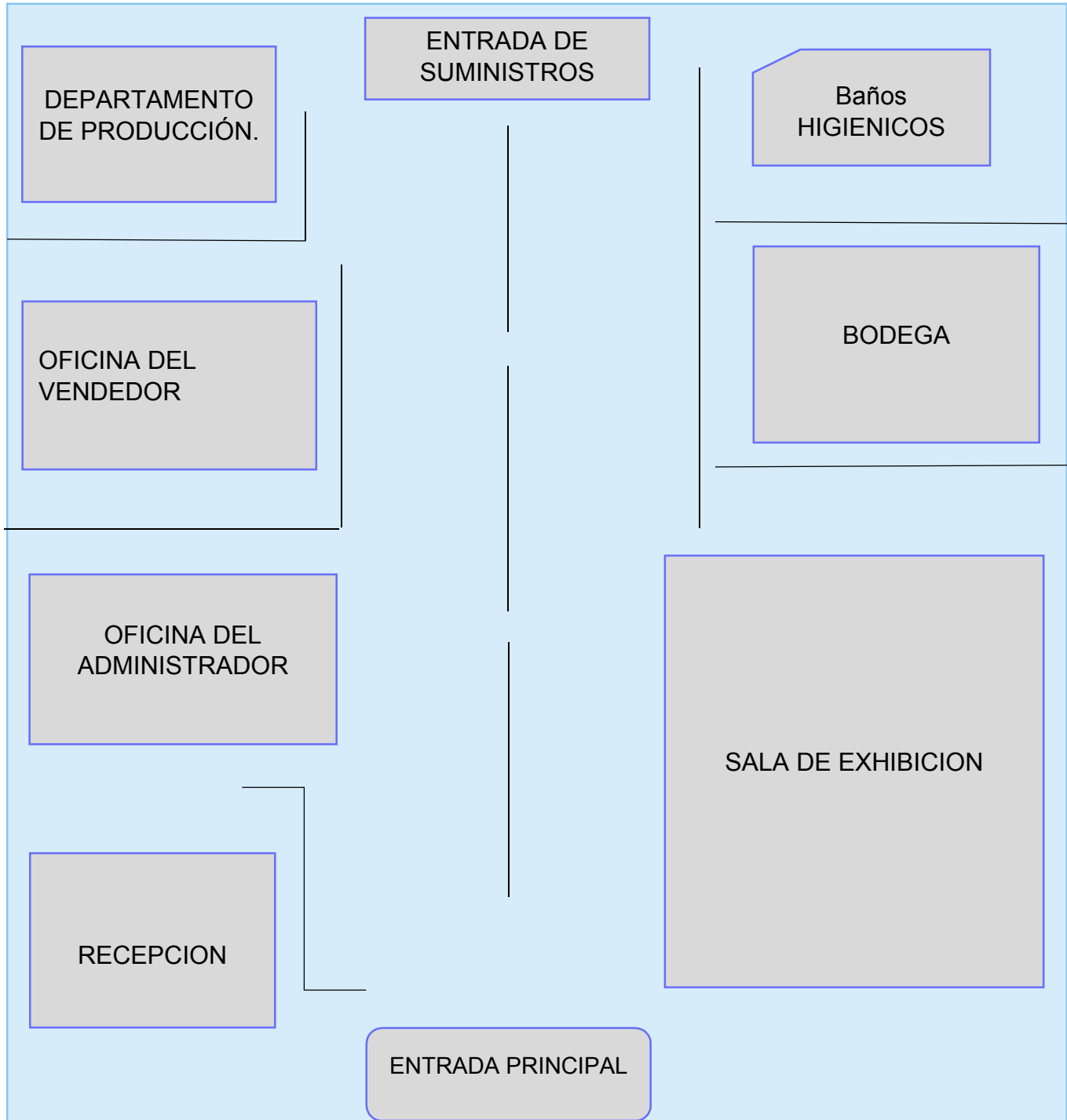
Periodo	Proyección semanal	Ingresos	Proyección mensual	Ingresos
Año 1	4	24,000	16	96,000
Año 2	5	30,000	17	102,000
Año 3	6	36,000	18	108,000
Total		90,000		306,000

Tabla 28 Capacidad Planificada a Futuro  
Fuente: Elaboración Propia.

Se proyecta la cantidad de juegos de sala que la empresa elaborara semanalmente mensualmente y anualmente durante los años de vida de la empresa.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.2.6. Plano de ubicación y distribución física de Muebles Polis.



Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.2.8. Materia prima necesaria su costo y disponibilidad

En la siguiente tabla se demuestran los costos totales y unitarios de la materia prima que se utilizaran para la elaboración de muebles hechos de polines. La materia prima que se utilizara será la pega, barniz, polines, lijadora, taladro, espuma, martillo, disolvente, cinta métrica, tornillos, máquina de coser, en si todo el equipo necesario para elaborar los juegos de sala.

Insumo	Precio	Cantidad	Proveedor	Ubicación
Polín	C\$100	11	Divino Niño	Jinotepe
Lijadora	C\$2,100	3	SINSA	Jinotepe
Compresor	C\$15,000	1	SINSA	Jinotepe
Taladro	C\$2,000	2	SINSA	Jinotepe
Sierra circular	C\$3,200	1	SINSA	Jinotepe
Martillos	C\$150	3	SINSA	Jinotepe
Cinta métrica	C\$180	3	SINSA	Jinotepe
Pega blanca	C\$320	1 Galón	SINSA	Jinotepe
Tornillos 1”	C\$35	1Lb	SINSA	Jinotepe
Barniz	C\$680	1Galón	SINSA	Jinotepe
Disolvente	C\$52	3Litros	SINSA	Jinotepe
Esponja	C\$128	6 Metro	ESPUMAS	Managua
Hilo	C\$5	10	Mercado	Jinotepe
Tela	C\$150	Yarda	SINSA	Jinotepe

Tabla 29 Materia Prima Necesaria su Costo y Disponibilidad  
Fuente: Elaboración propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

En la siguiente tabla representamos la cantidad de polines que se requieren para elaborar un juegos de sala esto permitirá conocer el consumo de ellos.

<b>Materia Prima Directa</b>			
Producto	Cantidad de polines	Costo unitario	Costo total
Mesa	2	C\$ 100	C\$ 200
Silla#1	2	C\$ 100	C\$ 200
Silla#2	2	C\$ 100	C\$ 200
Silla#3	2	C\$ 100	C\$ 200
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>C\$ 400</b>	<b>C\$ 800</b>

Tabla 30 Cantidad de Materia Prima  
Fuente: Elaboración propia

### 2.1.7.2.9. Mano de obra, su costo disponibilidad y productividad.

Cargos	Horas laborales	Salario mensual
Operario/supervisor	8:00 a.m. - 5:00 pm	C\$3.500,00
Operario	8:00 a.m. - 5:00 pm	C\$3.000,00
<b>Total</b>		<b>C\$6.500,00</b>

Tabla 31 Mano de Obra, Costo, Disponibilidad.  
Fuente: Elaboración Propia

La mano de obra necesaria para nuestros servicios de producción, será de dos operarios. El salario básico para el cargo de operario que es de 3,500 puesto que uno de los operarios desempeñara funciones adicionales como la de supervisar el proceso de producción a ese le pagara un poco más.

La disponibilidad y productividad de los operarios será determinada por el código del trabajo, lo cual los trabajadores laboraran conforme a la ley 8 horas establecidas. En caso de que sea necesario más productividad se les devengara el pago de horas extras.



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.2.10. Gastos generales de fábrica.

Los gastos generales en los que la pequeña empresa incurrirán son el pago de alquiler del local donde se pretende llevar a cabo la productividad de los artículos de venta en este caso los muebles, mensualmente se pagara 9,000 córdobas de alquiler, otros gastos son el pago de los servicios básicos como el agua y la luz que se hacen imprescindibles por el uso de maquinarias a la hora de elaboración de los juegos de sala.

### 2.1.7.3. Plan de organización y gestión.

#### 2.1.7.3.1. Marco legal

Leyes		
Ley	Articulo	Relación
Código de trabajo Prestaciones: -13vo mes o Aguinaldo -Vacaciones -Indemnización	Título II y III	El código del trabajo es un instrumento jurídico de orden público mediante el cual el estado regula las relaciones laborales, los beneficios sociales en favor de los trabajadores El código laboral funciona como guía para establecer salarios adecuados para los colaboradores.
Ley general de higiene y seguridad ocupacional y de los riesgos profesional	Art.1 y art 18	Esta ley nos indica que tanto empleado como empleador tiene que cumplir con las disposiciones de la presente ley son parámetros para asegurar y proteger la vida y salud de todos los colaboradores aunque esto requiera de inversiones significativa para la empresa.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<p>Ley de promoción, fomento y desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa (Ley MIPYME)</p>	<p>Artículo 8</p>	<p>Esta ley tiene un impacto en nuestra empresa ya que se puede acceder a diversos beneficios el órgano regulador de las mi pyme es el MIFIC por lo tanto todo los tramites que se requieran serán realizados ahí. También promueve el desarrollo de nosotros como micro empresa.</p>
<p>Ley creadora del registro único del contribuyente</p>	<p>Publicada en la Gaceta, Diario Oficial No. 246 del 30 de Octubre de 1981.</p>	<p>Este registro es obligatorio para todas las empresas que están iniciando operaciones y debe de realizarse en un periodo máximo de 6 meses.</p>
<p>Ley de concertación Tributaria</p>	<p>Reglamento de la ley 822</p>	<p>Es el procedimiento mediante el cual se determina la renta neta sujeta a la aplicación del IR Anual de Actividades Económicas, a partir de la utilidad o pérdida del ejercicio contable, según los libros del contribuyente y de conformidad con el marco de referencia de información financiera.</p>
<p>Ley general de medio ambiente y los recursos naturales.</p>	<p>Ley 217</p>	<p>Las actividades, obras o proyectos públicos o privados de inversión nacional o extranjera, durante su fase de pre inversión, ejecución, ampliación, rehabilitación o reconversión, quedarán sujetos a la realización de estudios y evaluaciones de Impacto Ambiental, como requisito para el otorgamiento del Permiso Ambiental. Aquellos que no cumplan con las exigencias, recomendaciones o controles que se fijen serán sancionados por el</p>

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

		Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales.
--	--	---

Tabla 32 Maco legal  
Fuente: Elaboración propia

## Constitución de la empresa

Las bases principales para llevar a cabo este proyecto lo encontramos en la constitución política de la república de Nicaragua, la cual establece “el trabajo es un derecho” y una responsabilidad social aclarando que este es el medio fundamental para satisfacer las necesidades de la sociedad y de las personas, siendo a la vez fuente de riqueza y prosperidad del país. (Asamblea Nacional de NIC, 1948).

Muebles Polis será registrada como persona natural principalmente por el beneficio de tener trámites más sencillos y rápidos ante el registro mercantil del departamento de Carazo, así como en la alcaldía municipal de Jinotepe (matricula) y en la dirección general de ingresos (DGI) para obtener número RUC, cumpliendo con todo los requisitos de índole legal.

Según el artículo 30 de la ley 645 la ley de fomento la micro, pequeña y mediana empresa: una empresa es considerada pequeña cuando cuenta con un personal mayor o igual que seis y menor o igual a 30 y una micro empresa es aquella que cuenta de 1 a 5 trabajadores por lo tanto “Muebles Polis” es micro empresa ya que inicialmente contara con pocos colaboradores para ejercer las actividades de la empresa.

La empresa tiene establecido como giro la producción y comercialización de juegos de sala de polines, en lo cual se pretende innovar en aspectos de producción para dar a conocer esta nueva marca “Muebles Polis” en el mercado local.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Procedimientos para constituir y legalizar la empresa

Según el ministerio de fomento industria y comercio (MIFIC) lo primero que se debe hacer es el registro mercantil en la cabecera departamental correspondiente en el cual se pide los siguientes requisitos:

- Solicitud de inscripción como comerciante
- Libros contables (diario y mayor).
- Fotocopia de cédula de identidad.
- Fotocopia de Cédula de Residencia (en caso de extranjeros).

Ir a la Dirección General de Ingresos (DGI) ahí nos van a inscribir y otorgar el registro Único del Contribuyente (RUC), inmediatamente quedamos inscritos, también automáticamente en la alcaldía y en el instituto nicaraguense de seguridad social(INNS) los requisitos son:

- Fotocopia de la solicitud de inscripción entregada en el registro mercantil.
- Fotocopia de la minuta cancelada del pago en el registro mercantil.
- Fotocopia de cédula de identidad nicaragüense.
- Fotocopia de constancia de disponibilidad de servicio público (agua, luz, teléfono o contrato de arriendo) del domicilio particular y del negocio.
- Fotocopia de poder especial para realizar trámite y cédula de identidad, si el trámite es realizado por un gestor, y los timbres fiscales.
- Libro diario y mayor inscrito en el registro mercantil.
- Fotocopias de recibos básicos a nombre de la empresa.
- Tener 18 años cumplidos.

Alcaldía

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

- Copia del Número RUC.
- Copia y original de la cédula de identidad.
- Carta de solicitud de matrícula.
- Carta de poder (si actúa en representación del contribuyente) con cédula de identidad.
- Permiso de Policía Nacional.
- Formulario de solicitud de matrícula.
- Matricula
- Constancia de matricula.

La ventajas de registrarse como persona natural es que la contitucion de la empresa es sencilla y rapida no presenta mayores tramites, la documentación requerida es minima no necesita entre otras cosas elaborar una minuta de constitución y hacer un inventario de los bienes aportados etc.

### Misión

Somos una mi Pyme creadora de muebles hechos a base de polines donde nuestro objetivo es satisfacer los gustos más exigentes de nuestros clientes, con calidad y buen precio que nuestro producto pueda llegar hasta la puerta de sus hogares con muebles de excelente calidad y sobre todo reciclables, todo esto con el propósito de decorar los hogares nicaragüenses de nuestros consumidores.



**Figura 15 Misión**

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Visión

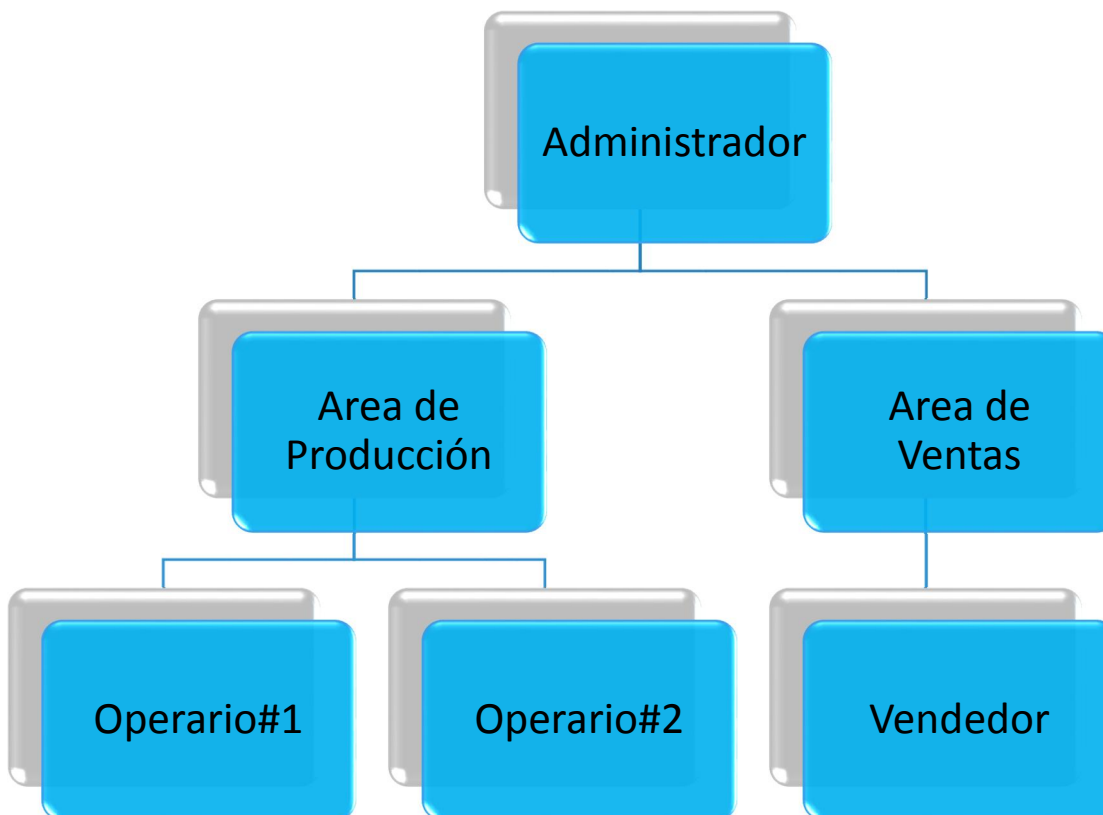
Ser una mueblería líder con presencia en todo el territorio nacional como una de las mejores opciones en comercializar y producir muebles ecológicos de calidad y prestigio para el hogar, donde servirles es un placer.



Figura 16 Visión

## 2.1.7.3.2. Estructura de la organización

Figura 17 Organigrama



# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Descripción del puesto del Administrador General.

CARGO	OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO	PUESTOS
ADMINISTRADOR GENERAL	Controlar las actividades de administración, elaborar e interpretar las herramientas y técnicas que permitan garantizar la efectiva distribución y administración de los recursos materiales, humanos y financieros; además manejar la contabilidad de la pequeña empresa de acuerdo los principios básicos contables y las normas de control interno. Y administrar y supervisar todas las áreas de la empresa.	1
Perfil del cargo		
Educación	Licenciado en Ciencias Económicas	
Experiencia	Dos a Tres (2 - 3) años de experiencia en el ramo.	
Conocimiento y habilidades		
Conocimientos en :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principios administrativos</li> <li>• Leyes, normas y reglamentos que rigen los procesos administrativos.</li> <li>• Sistemas operativos.</li> <li>• Manejar programas de Excel, Word.</li> <li>• Sistemas operativos.</li> <li>• Gestión de recursos humanos.</li> </ul>	

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Derecho laboral.</li><li>• Principios y prácticas de contabilidad.</li><li>• Aplicación y desarrollo de sistemas contables.</li><li>• Leyes, reglamentos y decretos de contabilidad.</li><li>• Clasificación y análisis de la información contable.</li><li>• Normas de Control interno.</li><li>• Hoja de cálculo.</li></ul>
Habilidad para:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analizar leyes y reglamentos que rigen los procesos administrativos.</li><li>• Comprender información de diversa índole.</li><li>• Mantener relaciones personales.</li><li>• Expresarse en forma oral y escrita de manera clara y precisa.</li><li>• Organizar el trabajo en una unidad de administración.</li><li>• Realizar cálculos numéricos.</li><li>• Aplicar métodos y procedimientos contables.</li><li>• Preparar informes técnicos.</li><li>• Analizar la información contable.</li><li>• Buena organización.</li><li>• Capacidad y criterio en toma de decisiones.</li><li>• Tratar en forma cortés al público en general.</li></ul>
Requisitos Mínimos del cargo:	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rango de edad: Mayor de 25 años.</li><li>• Sexo: Indistinto.</li><li>• Título en economía o administración de empresas.</li></ul>	



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

- Manejo fluido de programas informáticos del paquete Office (Excel, Word, PowerPoint y Access).

### Funciones del cargo:

1. Cumplir con las políticas y normas de la empresa.
2. Revisar y verificar los movimientos y registros contables, estados de cuentas, conciliaciones bancarias, cierres de cuentas y balances de comprobación.
3. Llevar registro y control administrativo del presupuesto asignado.
4. Elaborar y mantener actualizada la ejecución presupuestaria.
5. Realizar transferencias y demás trámites para la cancelación o movimientos de cuentas.
6. Llevar registro y control de proveedores.
7. Llevar el control de los bienes y materiales.
8. Llevar el control y administra los fondos de trabajo y/o caja chica.
9. Elaborar y hacer seguimiento de las órdenes de pago tramitadas.
10. Rendir cuentas ante los entes controladores.
11. Llevar el control de contratos prestados a la Institución.
12. Participar en la implementación de sistemas contables, financieros y administrativos.
13. Supervisar y distribuir las actividades del personal a su cargo.
14. Cumplir con las normas y procedimientos de higiene y seguridad integral, establecidos por la organización.
15. Coordinar al personal que labora en la empresa, resolver conflictos, motivar y supervisar la fuerza laboral.
16. Identificar y gestionar las plantillas de personal. Identificar las necesidades que tiene la empresa al tiempo que define las prestaciones retributivas.
17. Realizar la búsqueda y selección del personal necesario.
18. Administrar el personal y dar soluciones a los problemas que surjan entre el personal.
19. Clasificar, registrar, analizar e interpretar la información financiera de conformidad con el plan de cuentas establecido.
20. Llevar los libros mayores de acuerdo con la técnica contable y los auxiliares necesarios, de conformidad con lo establecido.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

21. Preparar y presentar informes sobre la situación financiera, entregar al gerente, un balance de comprobación.
22. Preparar y presentar las declaraciones tributarias del orden municipal y nacional.
23. Preparar y certificar los estados financieros de fin de ejercicio con sus correspondientes notas, de conformidad con lo establecido en las normas vigentes.
24. Asesorar a la gerencia en asuntos relacionados con el cargo, así como a toda la organización en materia de control interno.
25. Llevar el archivo en forma organizada y oportuna, con el fin de atender los requerimientos o solicitudes de información tanto internas como externas.
26. Presentar los informes que requiera el gerente y los asociados, en temas de su competencia.
27. Asesorar al gerente en materia crediticia, cuando sea requerida  
Cumplir con reglamentos y normas de la empresa.

Tabla 33 Descripción del puesto del Administrador General.  
Fuente: Elaboración Propia

### Descripción del puesto: Operario

CARGO	OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO	PUESTOS
Operario	Cumplir con la meta de producción, los objetivos y estándares de calidad en la producción de los productos conforme a la demanda que la misma necesite en tiempo establecido.	1

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>Perfil del cargo:</b>	
<b>Educación :</b>	Bachiller o técnico
<b>Experiencia:</b>	No necesaria
<b>Conocimientos y habilidades</b>	
<b>Conocimientos en:</b>	Matemática y español básico.
<b>Habilidad para:</b>	Operar equipos eléctricos y manuales sencillos
<b>Requisitos mínimos del cargo :</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rango de edad: Mayor de 18 años.</li> <li>• Sexo: Hombre.</li> <li>• Buena condición física y mental.</li> </ul>	
<b>Funciones del cargo:</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cumplir con las políticas y normas de la empresa.</li> <li>2. Cumplir con el horario asignado.</li> <li>3. Realizar las funciones asignadas por el jefe inmediato (jefe de producción).</li> <li>4. Informar al ingeniero de cualquier anomalía que se presente.</li> <li>5. Participar en las reuniones de personal cuando considere necesario su presencia.</li> <li>6. Responder por los implementos de trabajo asignados.</li> <li>7. Comunicar cualquier daño encontrado en alguno de los sitios de trabajo.</li> <li>8. Velar por el orden y aseo del lugar.</li> <li>9. Llevar al día los registros requeridos para el control de la producción</li> <li>10. Recepcionar las materias primas.</li> <li>11. Responsable de manejo de los equipos, máquinas y herramientas de la empresa.</li> <li>12. Limpieza de desperdicios luego de cada jornada laboral.</li> </ol>	

Tabla 34 Descripción del puesto Operario  
Fuente: Elaboración Propia

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Descripción del puesto vendedor

CARGO	OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO	PUESTOS
Vendedor	Organizar la estrategia para captar clientes para afiliarse a la empresa y solucionar los problemas que puedan existir con respecto a ellos; además de efectuar las cobranzas., organizar las rutas de entrega de los productos para que llegue al cliente en tiempo y forma además solucionar los problemas que puedan existir con respecto de ellos.	1
<b>Perfil del cargo:</b>		
<b>Educación:</b>	Licenciado en Mercadeo, Administración	
<b>experiencia:</b>	Tres (3) años de experiencia en el ramo.	
<b>Conocimientos y habilidades:</b>		
<b>Conocimientos en:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principios administrativos</li> <li>• Sistemas operativos.</li> <li>• Ventas</li> <li>• Procesador de palabras.</li> <li>• Paquetes de gráficos.</li> <li>• Hoja de cálculo.</li> </ul>	
<b>Habilidad para:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprender información de diversa índole.</li> <li>• Mantener relaciones personales.</li> <li>• Expresarse en forma oral y escrita de manera clara y precisa.</li> <li>• Promover las ventas.</li> <li>• Captar la atención, y despertar el interés del cliente.</li> </ul>	
<b>Requisitos mínimos del cargo:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rango de edad mayor de 20 años.</li> <li>• Sexo: Hombre.</li> </ul>		

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

- Licencia de conducir vigente.
- Licenciado en mercadeo.
- Manejo fluido de programas informáticos del paquete Office (Excel, Word, y Access).

### Funciones del cargo

1. Aumentar el número de clientes para afiliarse a la empresa.
2. Visitar y captar a potenciales clientes.
3. Realizar informes de ventas y otros.
4. Solucionar los problemas que puedan existir al efectuar las cobranzas a los clientes; como cuotas atrasadas y no canceladas, informar sobre nuevos beneficios, etc.
5. Aumentar el número y calidad de clientes para afiliarse a la empresa.
6. Entregar los productos a tiempo y forma.
7. Preparar material de trabajo con los puntos a visitar de acuerdo a hoja de pedidos.
8. Solucionar los problemas que puedan existir con respecto a los productos al distribuirlos efectuar arreglos en cuanto a pedidos retrasados y no canceladas, informar sobre nuevos beneficios, etc.

Tabla 35 Descripción del puesto vendedor  
Fuente: Elaboración Propia

### 2.1.7.3.3. Actividades y gastos preliminares.

GASTOS DE CONSTITUCIÓN	
Descripción	Precio
Acta de constitución de comerciante	C\$2,000

Tabla 36 Actividades y gastos preliminares.  
Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Producto	Características	Cantidad	Costo unitario	Precio total
<b>Calculadora</b>	La calculadora es una maquina electrónica capaz de efectuar cálculos aritméticos.	1	C\$300	C\$300
<b>Lapiceros</b>	Es un instrumento que sirve para hacer apuntes.	Paquete	C\$50	C\$50
<b>Engrapadora</b>	Es un utensilio que se emplea para para unir hojas de papel, plástico.	1	C\$150	C\$150
<b>Folders</b>	Es un utensilio que sirve para guardar o transportar papeles.	2 docenas	C\$5	C\$120
<b>Lápiz de grafito</b>	Es un instrumento que sirve para hacer manuscritos.	5	C\$8	C\$40
<b>Marcadores permanentes.</b>	Es un marcador empleado para hacer apuntes permanentes.	3	C\$18	C\$54
<b>Total</b>				<b>C\$714</b>

Tabla 37 Papelería y Útiles de Oficina  
Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.3.4. Equipos de Oficina

<b>Mobiliario y Equipo de Oficina</b>			
<b>Concepto</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Total</b>
<b>Abanicos</b>	C\$ 500,00	2	C\$ 1.000,00
<b>Escritorios</b>	C\$ 2.400,00	2	C\$ 4.800,00
<b>Sillas</b>	C\$ 490,00	3	C\$ 1.470,00
<b>Mesas</b>	C\$ 3.000,00	3	C\$ 9.000,00
<b>Impresora Multifuncional</b>	C\$ 2.500,00	1	C\$ 2.500,00
<b>Computadora</b>	C\$ 11.000,00	1	C\$ 11.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>C\$ 29.770,00</b>

Tabla 38 Equipos de Oficina  
Fuente: Elaboración Propia.

### 2.1.7.3.5. Gastos Administrativos.

En la siguiente tabla se establecen los gastos administrativos que tendrá la empresa Muebles Polis.

<b>Descripción</b>	<b>Salario</b>	<b>Prestaciones sociales</b>
Administrador	C\$4,000	7%
Vendedor	C\$3,000	7%
Operario	C\$3,500	7%
Operario	C\$3,000	7%
Papelería y útiles	C\$714	7%
Pago de alquiler	C\$9,000	
<b>Total</b>	<b>C\$13,500</b>	

Tabla 39 Gastos Administrativos  
Fuente: Elaboración Propia

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.4. Plan Financiero De Empresa Muebles Polis

### 2.1.7.4.1. Costo del proyecto

Para iniciar operaciones la Micro Empresa “Muebles Polis” requiere de una inversión total de **C\$ 171,040.00** compuesto por:

#### 1. Inversión Fija: C\$67,879

La inversión fija se denomina a la parte del plan de negocio que no puede desglosarse fácilmente de la inversión sin que con ello perjudique a la actividad productiva.

#### 2. Inversión Diferida: C\$31,616

La inversión diferida se caracteriza por su inmaterialidad y es indispensables del proyecto pero no intervienen directamente en la producción.

#### 3. Capital de trabajo: C\$71,545

El capital de trabajo es el dinero necesario para poner en funcionamiento el negocio durante el primer ciclo de producción, que es el tiempo transcurrido desde que se inician operaciones del negocio hasta que se obtiene el dinero en cantidades suficientes como para seguir operando normalmente sin requerir inversión.

La inversión total que se necesita para poner en marcha el plan de negocio es de C\$171,040. Muebles Polis se constituye con 2 socios que con gran esfuerzo realizaremos un aporte de 139,229.00 cada uno.



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>Muebles Polis Plan de Inversión</b>			
Inversión Fija	Total	Fondos propios	Financiado
<b>Equipo de producción</b>			
Lijadora	C\$ 6.300		
Compresor	C\$ 15.000		
Taladro	C\$ 4.000		
Máquina de coser	C\$ 3.200		
Circular	C\$ 3.200		
<b>Total</b>	<b>C\$ 31.700</b>	<b>C\$ 31.700</b>	
Materiales de reposición	C\$ 3.559		C\$3.559
Mobiliario y Equipo de Oficina	C\$ 29.770	C\$29.770	
Herramienta de producción	C\$ 2.850		C\$2.850
<b>Total Inversión Fija</b>	<b>C\$ 67.879</b>		
<b>Inversión Diferida</b>			
Gasto de Constitución	C\$ 2.000	C\$2.000	
Publicidad	C\$ 3.500	C\$3.500	
Papelería y útiles	C\$ 714	C\$714	
Seguro Social (Aporte Patronal)	C\$ 2.902		C\$2.902
Alquiler Local	C\$ 9.000		C\$9.000
Salario	C\$ 13.500		C\$13.500
<b>Total Inversión diferida</b>	<b>C\$ 31.616,00</b>		
<b>Capital de trabajo</b>	<b>C\$ 71.545</b>	<b>C\$ 71.545</b>	
<b>Total Inversión</b>	<b>C\$ 171.040</b>	<b>C\$ 139.229</b>	<b>C\$ 31.811</b>

Tabla 40 Plan de Inversión de Muebles Polis

Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.4.2 Estado de ganancias y Pérdidas.

<b>Muebles Polis Estado de Resultado Expresado en Córdoba</b>			
Años	2018	2019	2020
<b>Ventas</b>	C\$1.176.000,00	C\$1.234.800,00	C\$1.296.540,00
<b>Costo de Ventas</b>	C\$334.156,68	C\$344.181,38	C\$354.506,82
Utilidad Bruta	<b>C\$841.843,32</b>	<b>C\$890.618,62</b>	<b>C\$942.033,18</b>
Gasto operativo			
<b>Gasto de administración</b>	C\$415.152,60	C\$422.958,14	C\$430.997,84
<b>Gasto de Venta</b>	C\$10.500,00	C\$10.500,00	C\$10.500,00
<b>Gasto de producción</b>	C\$425.652,60	C\$433.458,14	C\$441.497,84
Utilidad Operativa	<b>C\$851.305,20</b>	<b>C\$866.916,28</b>	<b>C\$882.995,68</b>
<b>Gasto Financiero</b>	C\$5.894,05	C\$2.236,58	
Utilidad antes de Impuesto	<b>C\$425.652,60</b>	<b>C\$433.458,14</b>	<b>C\$441.497,84</b>
<b>Impuesto IR 30%</b>	C\$127.698,78	C\$130.037,44	C\$132.449,35
Utilidad neta	<b>C\$297.953,82</b>	<b>C\$303.420,70</b>	<b>C\$309.048,49</b>
Elaborado por:	Revisado por:	Autorizado Por:	

Tabla 41 Estado de ganancias y Pérdidas  
Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.4.3. Estado de flujo de caja

FLUJO DE CAJA MUEBLES POLIS				
Descripción	0	1	2	3
Ventas totales		C\$ 1.176.000	C\$ 1.234.800	C\$ 1.296.540
Costo total		C\$ 276.557	C\$ 284.853,4	C\$ 293.399,0
MPD		C\$ 153.600	C\$ 158.208	C\$ 162.954,2
MOD		C\$ 78.000	C\$ 80.340,0	C\$ 82.750,20
CIF		C\$ 44.957	C\$ 46.305,38	C\$ 47.694,54
<b>Utilidad bruta</b>		<b>C\$899.443,32</b>	<b>C\$ 949.947</b>	<b>C\$ 1.003.141</b>
Gastos de Operación		C\$439.839,13	C\$ 440.551	C\$ 441.498
Gastos de Admón. y Vta.		C\$ 425.653	C\$ 433.458	C\$ 441.498
Gasto financiero		C\$ 5.603,59	C\$ 2.119,56	
Amortizaciones		C\$ 8.582,94	C\$ 4.973,70	
<b>Utilidad de operación</b>		<b>C\$ 459.604</b>	<b>C\$ 509.395</b>	<b>C\$ 561.643</b>
Capital de trabajo	C\$ 71.545			
Inversión fija	C\$ 67.879			
Inversión diferida	C\$ 31.616,00			
Préstamo	C\$ 31.811,00			
<b>Flujo Neto</b>	<b>C\$ 202.851,00</b>	<b>C\$ 459.604</b>	<b>C\$ 509.395</b>	<b>C\$ 561.643</b>

Tabla 42 Estado de flujo de caja  
Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.4.4. Balance general de apertura

**MUEBLES POLIS**  
**Balance de Apertura**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Expresado en córdobas**

<b>ACTIVOS</b>		<b>PASIVOS</b>	
CORRIENTE		Corriente	
Efectivo en Caja y banco	C\$ 71.545	Proveedores	
Cuentas por cobrar		Total Pasivos	
Inventarios			
<b>Sud total activos corriente</b>	<b>C\$ 71.545</b>	<b>Patrimonio</b>	
<b>No Corriente</b>		Capital contable	C\$ 139.229
Mobiliario y equipo de oficina	C\$ 29.770,00	Total Patrimonio	<b>C\$ 139.229</b>
Herramientas	C\$ 31.700,00		
Vehículo		Total Pasivo + Capital	<b>C\$ 139.229</b>
<b>Sud total No Corriente</b>	<b>C\$ 61.470,00</b>		
<b>Otros activos</b>			
Gastos organización	C\$ 2.000,00		
Publicidad al inicio de las operaciones	C\$ 3.500		
Papelería y útiles de oficina	C\$714		
<b>Sub total Otros activo</b>	<b>C\$6.214,00</b>		
<b>Total Activos</b>	<b>C\$ 139.229</b>		

Tabla 43 Balance general de apertura  
Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 2.1.7.4.5. Balance general de cierre

<b>MUEBLES POLIS</b>			
<b>Balance de Cierre</b>			
<b>DEL 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2020</b>			
<b>Expresado en Córdoba</b>			
<b>ACTIVOS</b>		<b>PASIVOS</b>	
<b>CORRIENTE</b>		<b>Corrientes</b>	
Efectivo en Caja y banco	C\$500.535,33	Proveedores	C\$211.200
Cuentas por cobrar		<b>No Corrientes</b>	
Inventarios	C\$647.836,68	Cuentas Por pagar L/P	C\$105.600
Sud total activos corriente	C\$1.148.254,02	<b>Total Pasivos</b>	<b>C\$316.800</b>
<b>No Corriente</b>			
Mobiliario y equipo de oficina	C\$ 29.770	<b>Patrimonio</b>	
Herramientas	C\$33.630,53	Capital Contable	C\$1.775.454,55
Vehículo		<b>A+P=C</b>	
Sud total No Corriente	C\$ 63.401	<b>P-C=A</b>	<b>C\$1.458.654,55</b>
Otros activos		<b>Total Patrimonio</b>	<b>C\$1.775.454,55</b>
Gastos organización	C\$ 2.000		
Publicidad al cierre de las operaciones	C\$ 3.500		
Papelería y útiles de oficina	C\$ 3.500		
Sub total Otros activo	C\$ 9.000,00		
<b>Total Activos</b>	<b>C\$1.458.654,55</b>		

Tabla 44 Balance general de cierre  
Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.7.4.6. Punto de equilibrio (PDE)

“Muebles Polis” estableció 1 líneas de muebles de polines, para producir y posteriormente comercializar, por lo tanto el cálculo del punto de equilibrio en unidades se debe realizar de manera ponderada, para lo cual se determinó la siguiente mezcla óptima:

La mezcla óptima del 1 Producto es de: 16 y 48 unidades. Es decir que de cada 64 unidades vendidas mensuales, 48 mesas y 16 sillas.

$$\text{Punto de equilibrio und.físicas} = \frac{\text{Costos Fijos}}{\text{Margen de contribución promedio}}$$

$$= \text{C\$ } 334,157 / 441.79 = 756.37 \text{ Unidades (Mesas)}$$

$$= \text{C\$ } 334,157 / \text{C\$ } 1,878.65 = 177.87 \text{ Unidades (Sillas)}$$

Mezcla óptima		
Línea de productos	Producción	Porcentaje
Juegos de salas		-
Sillas	C\$48,00	0,95%
Mesas	C\$16,00	0,35%

Tabla 45 Mezcla Óptima  
Fuente: Elaboración propia.

Basados en esta Mezcla se puede calcular el Punto de Equilibrio en Unidades, el primer paso es determinar el Margen de Contribución Unitaria, con la siguiente fórmula: Margen de Contribución = Precio de Venta – Costo Variable por Unidad

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Margen de Contribución			
Línea de producción	precio de venta	Costos variables unid	Margen de contribución unitaria
juegos de sala		C\$3.366,00	
sillas	C\$42,08	C\$2.019,60	C\$1.977,53
Mesas	C\$84,15	C\$1.346,40	C\$1.262,25

Tabla 46 Margen de Contribución  
Fuente: Elaboración Propia.

Basado en los resultados de esta fórmula y tomando como referencia la mezcla óptima señalada anteriormente el Margen de Contribución Promedio Ponderado Sería el Siguiente:

Margen de contribución para la mezcla optima del producto

Línea de producto	Margen de contribución para la mezcla optima		
Juegos de salas	Margen de contribución unid	Porcentaje	
Sillas	C\$1.977,53	0.95%	C\$1.878,65
Mesas	C\$1.262,25	0.35%	C\$441,79

Tabla 47 Margen de contribución para la mezcla optima  
Fuente: Elaboración Propia.

### **Punto de Equilibrio en Unidades Monetarias.**

El punto de Equilibrio en Unidades Monetarias fue determinado utilizando la mezcla óptima de los productos y el precio de venta para cada producto. Esto representa que la empresa debe vender C\$ 1982.83 Para alcanzar una utilidad de cero.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Punto de equilibrio en U/M			
Línea de producción	Unds. en punto de equilibrio	Precio Unitario	Precio córdobas
Sillas	42.80%	C\$2,019.60	C\$849.84
Mesas	84.15%	C\$1,346.40	C\$1,132.99
TOTAL			C\$1,982.83

Tabla 48 Punto de equilibrio en U/M  
Fuente: Elaboración Propia

### 2.1.7.4.7. VAN, TIR Relación, Beneficio, Costo

Evaluación de la VAN.

El valor presente neto (VPN) consiste en encontrar la equivalencia de los flujos de efectivo futuros del plan de negocio, para después compararlos con la inversión inicial. Si la equivalencia (VPN) es mayor que la inversión inicial, el Plan de negocio se acepta. Este índice se utiliza para evaluar si conviene invertir ahora en un negocio, y si en el futuro convendrá recibir ese rendimiento.

El VAN se determina primero calculando el valor presente del flujo de caja de las operaciones utilizando la tasa de retorno requerida, y luego restando el desembolso inicial neto de caja.

Para el cálculo de la VAN se utilizó la siguiente fórmula.

$$F = (1 + i)^{-n}$$

Y para calcular la tasa de descuento se tomó en cuenta: el margen de utilidad

Obteniendo como resultado:



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>VAN</b>	<b>C\$630,644.19</b>
<b>VAN</b>	<b>C\$403,612,28</b>

Tasa de descuento = 0.37%

La aplicación de esta ecuación da como resultado una

$$VAN_{37} = C\$630,644.19$$

Este resultado es mayor que la inversión inicial, por tanto el plan de negocio es aceptable.

Esto significa que este incrementa el valor del negocio en la cantidad positiva del VAN calculado. También se espera que este devengue una tasa de retorno mayor que la requerida.

### **Evaluación de la TIR.**

Conocida también como tasa interna de rendimiento, es un instrumento o medida usada como indicador al evaluar la eficacia de una inversión. Es la tasa que reduce a cero las equivalencias del valor presente neto, valor futuro o valor anual en una serie de ingresos y egresos. Es un índice de rentabilidad ampliamente aceptado, el cual va a mostrar si conviene invertir en un determinado plan de negocio.

Para el cálculo de la TIR se calcularon directamente de la fórmula de Excel, La cual da como resultado  $TIR = 37\%$  lo que indica que es rentable ya que esta representa un porcentaje mayor que la tasa de descuento, es decir, que si es conveniente realizar la inversión.

<b>TIR</b>	<b>37%</b>
<b>TIR</b>	<b>C\$227,031.91</b>

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## **2.1.7.4.8. Análisis financiero**

El análisis financiero es el estudio e interpretación de la información contable de una empresa u organización con el fin de diagnosticar su situación actual y proyectar su desenvolvimiento futuro.

Muebles Polis inicia con un fondo propio 139, 229 y un financiamiento de 31,811 lo cual quiere decir que posee un alto grado de independencia financiera puesto que parte de sus activos no han sido financiados por acreedores o proveedores queriendo decir que su grado de endeudamiento es bajo, la pequeña empresa no corre riesgos puesto que no posee un grado de endeudamiento alto esto debido a que la mayoría del dinero requerido para la inversión es aportado por sus socios.

El plan financiero refleja que muebles polis es rentable esto significa que generara utilidades el estado de resultado nos refleja las ventas significativas que obtendremos en cada año lo cual a través del estado medimos el rendimiento de la utilidad neta proyectada para el periodo de tres años con una producción de 16 unidades por cada mes, siendo un total de 196 unidades a producir y a comercializar lo cual nos generara ingresos de C\$96,000 mensualmente lo cual es un indicador bueno.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Conclusión

En el presente documento se describieron las generalidades del proyecto dentro de estas están los siguientes puntos tales como la solución que se le da al problema identificado, se estructuro el diseño de la planta de trabajo en 3D, se identificó la oportunidad en el mercado y de acuerdo a eso se realizó la propuesta de valor dirigidas hacia nuestros clientes además describimos la novedad del proyecto desde la base de la propiedad intelectual lo cual para esto se debe acudir a MIFIC que es donde se hace el registro correspondiente, se definió el ciclo de vida del proyecto así como el presupuesto para poder tener un cálculo exacto de los gastos iniciales dentro de este va la contratación de servicios, los gastos de publicidad como por ejemplo el brochure para brindar visibilidad del proyecto entre otros.

Se realiza un estudio de mercado que reflejo que muebles polis tiene un grado de aceptación del 80%, este estudio permitió conocer datos importantes para determinar los gustos y preferencias de los clientes potenciales así como su comportamiento de compra, dicha información contribuyo a definir la línea de productos a ofrecer. Por consiguiente se determinó la ubicación del negocio analizando los aspectos más importante de la macro y micro localización, en cuanto a los aspectos de producción se elaboró un flujograma de proceso donde se explica y detalla paso a paso la fabricación del producto, se especifica la maquinaria y equipos a utilizar mediante fichas técnicas que contienen toda la información de la misma y se detalla la cantidad de materia prima que se necesita para la fabricación. En el plan de organización y gestión se describió los procedimientos legales para constituirse como empresa así como la estructura organizacional en el que se reflejan los cargos de todos los colaboradores, detalles de los equipos de oficina y los gastos generales de fábrica. En lo que respecta el plan financiero la presente microempresa necesita un monto de C\$171,040 para iniciar operaciones según los estados financieros reflejan que dicho negocio es rentable, de acuerdo al estado de resultado nos dio una utilidad muy buena que es lo que corresponde a cada socio, y la tasa interna de retorno con un 37% lo que indica que el proyecto es rentable por que representa un porcentaje mayor que la tasa de descuento.

## **PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018**

En conclusión podemos decir que el presente proyecto de emprendimiento es viable y factible lo cual significa que debe realizarse.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### 2.1.9 Cronograma de actividades

Actividades	DURACION EN MESES Y SEMANAS															
	Enero				Febrero				Marzo				Abril			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Cuerpo del Trabajo	■															
Generalidades del Proyecto	■															
Solución		■														
Diseño o Modelo en 3D		■														
Oportunidad en el Mercado		■														
Propuesta de Valor		■														
La novedad de mi Proyecto Desde la Base de la Propiedad Intelectual		■	■													
Ciclo del Proyecto			■	■	■	■										
Presupuesto							■	■								
Compra de Materiales								■								
Contratación de Servicios								■								
Viáticos								■								
Visibilidad del Proyecto								■								
Plan de Negocios									■							
Estudio de Mercado									■	■						
Plan de Producción										■	■					
Plan de Organización										■						
Plan Financiero											■	■	■			
Cronograma de Actividades														■		
Material Complementario															■	

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

Bibliografía																	
Anexos																	

Tabla 49 Cronograma de actividades  
Fuente: Elaboración Propia.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## 3. Material complementario.

### 3.1 Bibliografía

- Conferencia sobre formulación y evaluación de proyectos de inversión con el Profesor Luis Antonio Cerda Cerda.
- Conferencia sobre formulación y evaluación de proyectos de inversión con el Profesor Raúl Medrano Chávez.
- Conferencia sobre formulación y evaluación de proyectos de inversión con el Profesor Álvaro López.
- <http://www.inide.gob.ni/censos2005/CifrasMun/Carazo/JINOTEPE.pdf>
- <http://mideco.es/herramientas-imprescindibles-para-hacer-muebles-de-palets/>
- <https://librosenpdf.org/libro-proyectos-de-inversion-evaluacion-y-formulacion/>
- [https://www.google.com.ni/search?q=mapa+de+jinotepe+carazo&tbm=isch&source=iu&ictx=1&fir=i6JTwhBmV1b-UM%253A%252CNaPijpuqtkT7wM%252C &vet=1&usg=AI4 - kRXsTjw2SkBn6FSmnSgh\\_rZJWzwFA&sa=X&ved=2ahUKEwjksO8p77hAhUDw1kKHRwLD8cQ9QEwA3oECAoQCA#imgsrc=i6JTwhBmV1b-UM:](https://www.google.com.ni/search?q=mapa+de+jinotepe+carazo&tbm=isch&source=iu&ictx=1&fir=i6JTwhBmV1b-UM%253A%252CNaPijpuqtkT7wM%252C &vet=1&usg=AI4 - kRXsTjw2SkBn6FSmnSgh_rZJWzwFA&sa=X&ved=2ahUKEwjksO8p77hAhUDw1kKHRwLD8cQ9QEwA3oECAoQCA#imgsrc=i6JTwhBmV1b-UM:)
- <https://observatoriop10.cepal.org/es/instrumentos/ley-general-ambiente-recursos-naturales-ley-no-217>
- [http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Iniciativas.nsf/0/3636a2c1dc3dae2606257654006000c2/\\$FILE/Ley%20No.%20822,%20Ley%20de%20concert](http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Iniciativas.nsf/0/3636a2c1dc3dae2606257654006000c2/$FILE/Ley%20No.%20822,%20Ley%20de%20concert)
- <https://www.mific.gob.ni/Portals/0/Documentos%20DGF/DDE/Ley%20N%C2%BA%20645,%20Ley%20MIPYME%20y%20su%20Reglamento.pdf>

## 3.2 Anexos



# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Anexo 1 Instrumento de Estudio Encuesta



Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua Managua

(UNAN-MANAGUA)



Facultad Regional Multidisciplinaria de Carazo

(FAREM-CARAZO)

Departamento de ciencias económicas y administrativas.

**Objetivo:** Conocer la percepción y aceptación que tienen los clientes sobre los muebles a bases de polines en el municipio de Jinotepe del segundo semestre del año 2019

Le agradecemos de antemano su colaboración, la información que nos brinde será de mucha importancia para nuestra investigación, dicha repuesta será de carácter académico.

Conteste según su criterio la respuesta de su conveniencia marque con “X” la opción de tu preferencia.

**Concepto de Polín:** Es una plataforma horizontal y consistente empleada para apilar, transportar o manipular diferentes mercancías gracias a la utilización de grúas hidráulicas o carretillas elevadoras que permiten su levantamiento y movimiento.



# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## I. Aspectos demográficos

1. Edad.

1. De 20 a 30. \_\_\_\_ 2. De 31 a 40. \_\_\_\_ 3. De 41 a 50 \_\_\_\_ 4. 50 a 55 \_\_\_\_

2. Sexo.

1. Masculino. \_\_\_\_ 2. Femenino. \_\_\_\_

3. Ingreso Mensual.

1. De C\$1,500 a 3,000 \_\_\_\_

2. De C\$ 3,001 a 5,000 \_\_\_\_

3. De C\$5,001 a 7,000 \_\_\_\_

4. De C\$8,000 a 10,000 \_\_\_\_

5. De C\$10,000 a más \_\_\_\_

4. Ocupación.

1. Estudiante \_\_\_\_ 2. Trabajador del sector público \_\_\_\_ 3. Ama de casa \_\_\_\_  
4. Trabajador del sector privado \_\_\_\_ 5. Trabajador por cuenta propia \_\_\_\_

## II. Aspectos relacionados con la demanda

5. ¿Compraría usted muebles de polines? Si su respuesta es no especifique el por qué.

1. Sí. \_\_\_\_ 2. No. \_\_\_\_

6. ¿Por cuáles de estas razones compraría muebles a base de polines?

A. Por comodidad \_\_\_\_

B. Precios accesibles \_\_\_\_

C. Por proteger el medio ambiente \_\_\_\_

D. Estética \_\_\_\_

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

7. ¿Cuáles de los siguientes productos estaría dispuesto a comprar?

1. Juegos de sala. \_\_\_\_\_ 2. Repisas \_\_\_\_\_ 3. Cama \_\_\_\_\_ 4. Mecedoras \_\_\_\_\_

5. Bancos \_\_\_\_\_ 6. otros \_\_\_\_\_

8. ¿Cuál sería la frecuencia con la cual compraría muebles a base de polines?

1. Mensual. \_\_\_\_\_ 2. Semestral. \_\_\_\_\_ 3. Anual. \_\_\_\_\_ 4. Otro \_\_\_\_\_

9. ¿Cómo le gustaría adquirir este producto?

1) Crédito \_\_\_\_\_

2) Contado \_\_\_\_\_

3) Apartado \_\_\_\_\_

### III. Aspecto relacionado con la publicidad

10. ¿Por Cuáles de los siguientes medios de comunicación le gustaría que se anunciara este nuevo producto?

1. Televisivos. \_\_\_\_\_ 2. Radiales. \_\_\_\_\_ 3. Periódicos. \_\_\_\_\_ 4. Redes sociales

\_\_\_\_\_

5. Otros. \_\_\_\_\_

11. ¿Cuáles de los siguientes nombres le atrae para la marca de muebles a base de polines?

1. Mueblería naturaleza \_\_\_\_\_ 2. Mueblería los polines \_\_\_\_\_ 3. Muebles Polis

\_\_\_\_\_

### IV. Aspecto relacionado con la oferta

12. ¿Cuáles de los siguientes productos prefiere consumir?

1. Muebles de mimbre. \_\_\_\_\_ 2. Muebles de hierro. \_\_\_\_\_ 3. Muebles de Madera preciosa \_\_\_\_\_ 5. De plásticos \_\_\_\_\_ 6. Otros \_\_\_\_\_

13. ¿Qué estilos de muebles le gustaría obtener a base de polines?

1. Juegos de jardinería \_\_\_\_\_

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

2. Juegos de sala \_\_\_\_\_

### V. Aspecto relacionado al precio

14. Qué opina usted de los precios actuales de los muebles hechos de:

1. Madera preciosa

Barato \_\_\_\_\_ Caro \_\_\_\_\_

2. Mimbre

Barato \_\_\_\_\_ Caro \_\_\_\_\_

3. Hierro

Barato \_\_\_\_\_ Caro \_\_\_\_\_

4. Plásticos

Barato \_\_\_\_\_ Caro \_\_\_\_\_

15. ¿Actualmente Cuánto paga por adquirir juegos de sala?

1) 4,000 a 6,000 \_\_\_\_\_ 2) 7,000 a 8,000 \_\_\_\_\_

3) 8,001 a 9,000 \_\_\_\_\_ 4) 10,000 a 12,000 \_\_\_\_\_

5) 13,000 a 15,000 \_\_\_\_\_ 6) 15,000 a mas \_\_\_\_\_

16. ¿Cuánto pagaría usted por la comprar juegos de sala a base de polines?

1) 4,000 a 5,000 \_\_\_\_\_ 2) 5,000 a 6,000 \_\_\_\_\_ 3) 6,000 7,000 \_\_\_\_\_

### VI. Aspecto relacionado a la distribución.

17. ¿Actualmente donde compra usted sus muebles para su hogar?

1) Casa comercial \_\_\_\_\_

2) Mueblería \_\_\_\_\_

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

3) Mercado municipal \_\_\_\_\_

4) otros \_\_\_\_\_

18. ¿Dónde le gustaría comprar este nuevo producto?

1) Mercado viejo \_\_\_\_\_

2) mercado nuevo \_\_\_\_\_

3) Casa comercial \_\_\_\_\_

4) Mueblería \_\_\_\_\_

5) otros \_\_\_\_\_

**Muchas Gracias por su colaboración.**

### **Anexo 2 Contrato de Trabajo**

Primero: La empresa Muebles polis, representada para los efectos del presente Contrato por el gerente propietario

señor \_\_\_\_\_ mayor de edad \_\_\_\_\_

y de este domicilio, quien en el sucesivo se llamara "El empleador", conviene en celebrar el siguiente contrato individual de trabajo.

Segundo: El trabajador se compromete a realizar en el cargo: sus servicios de \_\_\_\_\_ para lo cual el empleador le pagara un salario de \_\_\_\_\_ mensuales.

Tercero: El trabajador se compromete a realizar en el cargo ya referido, las tareas principales de \_\_\_\_\_

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

además aquellas conexas, según la índole del mismo, debiendo realizar su trabajo en el lugar que le asigne el empleador.

Cuarto: El contrato será por el termino de \_\_\_\_\_ a partir del día de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ pero estará sujeto a cualquier modificación del presente contrato, que se hora al dorso del presente documento o anexo especial. El periodo de este contrato podrá ser un periodo de prueba en el que cualquiera de las partes puede cancelar sin incurrir en otras obligaciones aparte del salario y demás prestaciones.

Quinto: El trabajador conviene en ajustarse a las disposiciones del reglamento y normas internas del trabajo de la institución, sin perjuicio de lo dispuesto en el código del trabajo y demás estipulaciones legales aplicables a los trabajadores al servicio del estado.

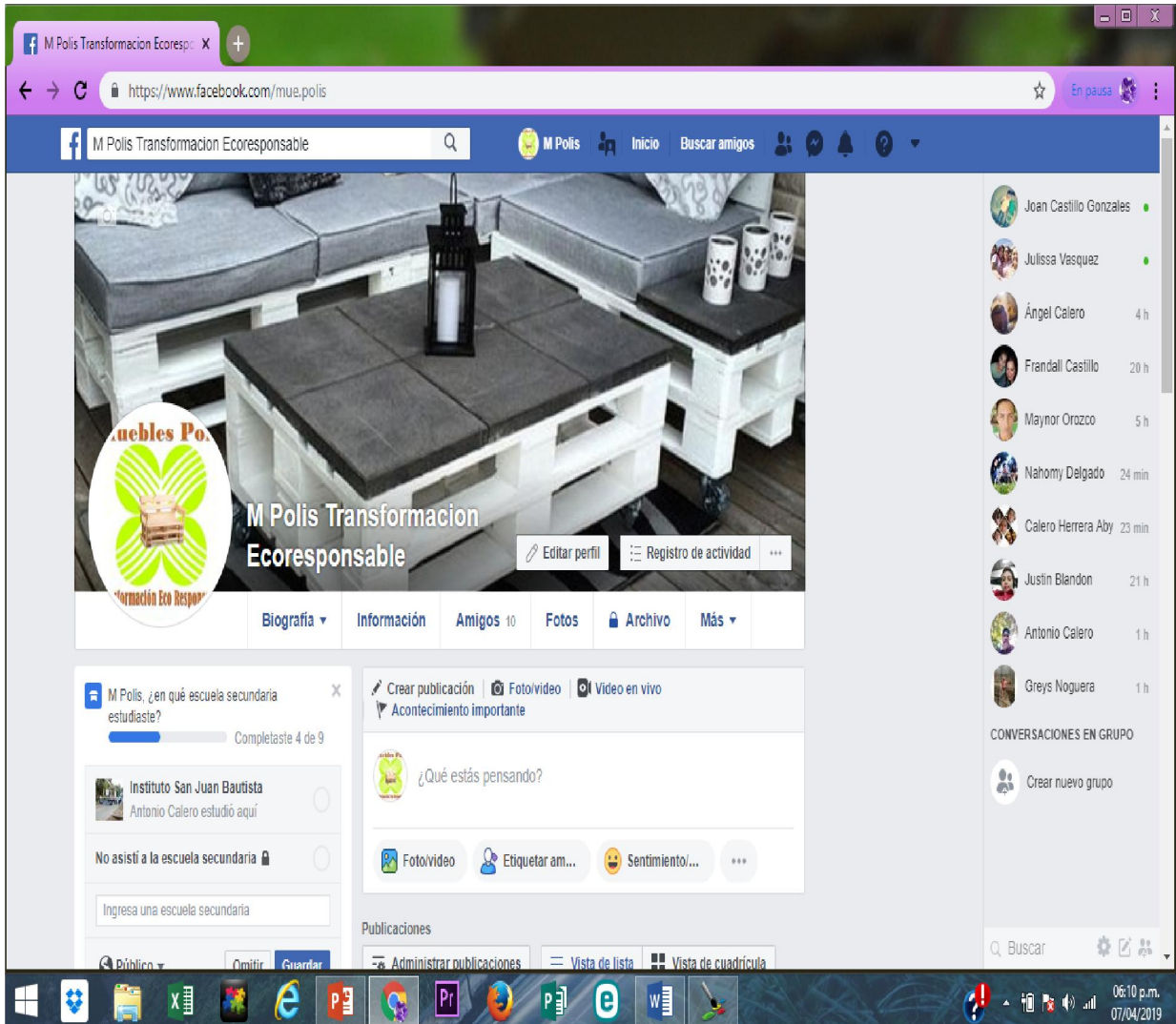
Sexta: La duración y división de la jornada de trabajo se ajustara a las disposiciones aplicables a los trabajadores al servicio del estado, a los requerimientos de la institución.

Séptima: Si al vencimiento del presente contrato la relación laboral subsiste, este se extenderá por tiempo indeterminado ajustándose a lo establecido en las leyes laborales.

En fe de lo cual firmamos en tres tantos de un mismo tenor, en la ciudad de \_\_\_\_\_ a los \_\_\_\_\_ del mes de \_\_\_\_\_ del 20\_\_\_\_\_.

# PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

## Anexo 3 Página de Facebook



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### Anexo 4 Nomina

NOMINA DE PAGO												
N	CARGO	HORAS DE TRABAJOS	TIEMPOS DE LABOR	SALARIO BRUTO	INNS Laboral (7%)	DEDUCCIONES	Neto a recibir	Aporte patronal (21.5%)	Vacaciones	Aguinaldo	INATEC (2%)	total
<b>SALARIOS ADMINISTRATIVOS</b>												
1	Administrador	8	lunes a sábado	C\$ 4.000	C\$ 280,0	C\$ 500,00	3500,00	C\$ 860	C\$ 333,33	C\$ 333,33	C\$ 80	C\$ 5.106,67
<b>SALARIOS DEPARTAMENTO DE PRODUCCION</b>												
5	operario/supervisor	8	lunes a sábado	C\$ 3.500	C\$ 245,00	C\$ 375,00	3125,00	C\$ 753	C\$ 291,67	C\$ 291,67	C\$ 70	C\$ 4.530,83
6	operario	8	lunes a sábado	C\$ 3.000	C\$ 210,00	C\$ 375,00	2625,00	C\$ 645	C\$ 250,00	C\$ 250,00	C\$ 60	C\$ 3.830,00
<b>SALIOS DEPARTAMENTO DE VENTAS</b>												
9	Vendedor	8	lunes a sábado	C\$ 3.000	C\$ 210	C\$ 438	C\$ 2.562	C\$ 645	C\$ 250,00	C\$ 250,00	C\$ 60	C\$ 3.767,00
<b>TOTAL</b>				C\$ 13.500			11812,00					C\$ 17.234,50

Fuente: Elaboración Propia



## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### Anexo 5 Cedulas

<b>Muebles Polis</b>												
<b>Proyección de Ventas en Unidades Físicas Y Monetarias</b>												
<b>Cedula N°1</b>												
Descripción	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	octubre	Noviembre	Diciembre
Unidades	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	20
Precio	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Ventas	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	96.000	120.000

Fuente: Elaboración Propia.

<b>Muebles Polis</b>													
<b>Proyecciones de Materia Prima a Utilizar</b>													
<b>Cedula N°2</b>													
Descripción	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Oct	Nov	Dic	total
Polines	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	220	2156
Total	17600	17600	17600	17600	17600	17600	17600	17600	17600	17600	17600	22000	215600

Fuente: Elaboración Propia.

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>Muebles Polis</b>													
<b>Proyecciones de Mano de Obra</b>													
<b>Cedula N°3</b>													
Descripción	Ene	Feb	Marz	Abr	May	Jun	Jul	Agost	Set	Oct	Nov	Dic	Total
Operario/Supervisor	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$3.500	C\$42.000
Operario	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$3.000	C\$36.000
<b>Total</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$6.500</b>	<b>C\$78.000</b>

Fuente: Elaboración Propia

<b>Muebles Polis</b>													
<b>Proyecciones de costos Indirectos de Fabricación</b>													
<b>Cedula N°4</b>													
Descripción	Ene	Feb	Marz	Abr	Marz	Jun	Jul	Agost	Sept	Oct	Nov	Dic	Total
Gastos Básicos	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	38,400
Depreciación	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	546.39	6,556.68
<b>Total</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>3746.39</b>	<b>44957</b>

Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>Muebles Polis</b>													
<b>Proyección de Gastos Administrativos</b>													
<b>Cedula N°5</b>													
Descripción	Ene	Feb	Marz	Abr	May	Jun	Jul	Agost	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Salario	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.905	162.405
Vacaciones	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1333.33	1373.33	16039.96
Treceavo mes	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1333.34	1373.33	16039.96
Indemnización	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1333.35	1373.35	16039.96
Inns Patronal	2913	2913	2913	2913	2913	2913	2913	2913	2913	2913	2913	3000.39	35043.39
Inns laboral	945	945	945	945	945	945	945	945	945	945	945	973.35	11368.35
Inatec	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	278	3248
servicios generales	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	8568
Agua	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2400
Energía	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	36000
Alquiler	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	108000
<b>Total</b>													<b>C\$415.152,62</b>

Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

<b>Muebles Polis</b>													
<b>Proyección gastos de ventas</b>													
<b>Cedula N°6</b>													
Descripción	Ene	Feb	Marz	Abr	May	Jun	Jul	Agost	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Salario	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.905	150.405
Vacaciones	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	15.999,96
Treceavo mes	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	15.999,96
Indemnización	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	15.999,96
Inns Patronal	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	2.913	3000.39	32.043
Inns laboral	945	945	945	945	945	945	945	945	945	945	945	973.35	10.395
Inatec	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	278	3.248
servicios generales	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	714	8.568
Publicidad	3.500				3.500				3.500				10.500
Total													C\$263.158,88

Fuente: Elaboración Propia

## PROYECTO DE EMPRENDIMIENTO MUEBLES POLIS 2018

### Anexo 6 Tabla de Amortización

Periodo	Saldo inicial	Intereses	Cuota	Capital	Saldo Final
0	C\$31.811,00				C\$31.811,00
1		C\$ 530,18	C\$ 1.182,21	C\$ 652,03	C\$31.158,97
2		C\$ 519,32	C\$ 1.182,21	C\$ 662,89	C\$30.496,08
3		C\$ 508,27	C\$ 1.182,21	C\$ 673,94	C\$29.822,14
4		C\$ 497,04	C\$ 1.182,21	C\$ 685,18	C\$29.136,96
5		C\$ 485,62	C\$ 1.182,21	C\$ 696,59	C\$28.440,37
6		C\$ 474,01	C\$ 1.182,21	C\$ 708,20	C\$27.732,16
7		C\$ 462,20	C\$ 1.182,21	C\$ 720,01	C\$27.012,15
8		C\$ 450,20	C\$ 1.182,21	C\$ 732,01	C\$26.280,14
9		C\$ 438,00	C\$ 1.182,21	C\$ 744,21	C\$25.535,94
10		C\$ 425,60	C\$ 1.182,21	C\$ 756,61	C\$24.779,32
11		C\$ 412,99	C\$ 1.182,21	C\$ 769,22	C\$24.010,10
12		C\$ 400,17	C\$ 1.182,21	C\$ 782,04	C\$23.228,06
13		C\$ 387,13	C\$ 1.182,21	C\$ 795,08	C\$22.432,98
14		C\$ 373,88	C\$ 1.182,21	C\$ 808,33	C\$21.624,66
15		C\$ 360,41	C\$ 1.182,21	C\$ 821,80	C\$20.802,86
16		C\$ 346,71	C\$ 1.182,21	C\$ 835,50	C\$19.967,36
17		C\$ 332,79	C\$ 1.182,21	C\$ 849,42	C\$19.117,94
18		C\$ 318,63	C\$ 1.182,21	C\$ 863,58	C\$18.254,36
19		C\$ 304,24	C\$ 1.182,21	C\$ 877,97	C\$17.376,39
20		C\$ 289,61	C\$ 1.182,21	C\$ 892,60	C\$16.483,78
21		C\$ 274,73	C\$ 1.182,21	C\$ 907,48	C\$15.576,30
22		C\$ 259,61	C\$ 1.182,21	C\$ 922,61	C\$14.653,70
23		C\$ 244,23	C\$ 1.182,21	C\$ 937,98	C\$13.715,71
24		C\$ 228,60	C\$ 1.182,21	C\$ 953,62	C\$12.762,10
25		C\$ 212,70	C\$ 1.182,21	C\$ 969,51	C\$11.792,59
26		C\$ 196,54	C\$ 1.182,21	C\$ 985,67	C\$10.806,92
27		C\$ 180,12	C\$ 1.182,21	C\$ 1.002,10	C\$9.804,83
28		C\$ 163,41	C\$ 1.182,21	C\$ 1.018,80	C\$8.786,03
29		C\$ 146,43	C\$ 1.182,21	C\$ 1.035,78	C\$7.750,25
30		C\$ 129,17	C\$ 1.182,21	C\$ 1.053,04	C\$6.697,21
31		C\$ 111,62	C\$ 1.182,21	C\$ 1.070,59	C\$5.626,62
32		C\$ 93,78	C\$ 1.182,21	C\$ 1.088,43	C\$4.538,19
33		C\$ 75,64	C\$ 1.182,21	C\$ 1.106,57	C\$3.431,61
34		C\$ 57,19	C\$ 1.182,21	C\$ 1.125,02	C\$2.306,60
35		C\$ 38,44	C\$ 1.182,21	C\$ 1.143,77	C\$1.162,83
36		C\$ 19,38	C\$ 1.182,21	C\$ 1.162,83	C\$0,00

Fuente: Elaboración Propia.