

RINGKASAN

Penelitian ini mengangkat isu tentang proses penganggaran di Indonesia. Proses penganggaran tidak dapat terlepas dari penekanan anggaran pada pendekatan KPJM dan ketidakpastian lingkungan yang mempengaruhi munculnya senjangan anggaran yang berdampak terhadap kinerja pemerintah. Hasil penelitian sebelumnya yang berkaitan dengan isu ini juga masih tidak konsisten. Oleh karena itu dilakukan penelitian dengan judul: “Pengaruh Pendekatan Kerangka Pembangunan Jangka Menengah (KPJM) dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Senjangan Anggaran Serta Dampaknya Pada Kinerja Manajerial”.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh pendekatan KPJM dan ketidakpastian lingkungan terhadap senjangan anggaran. Penelitian ini juga bertujuan untuk menganalisis pengaruh pendekatan KPJM, ketidakpastian lingkungan, dan senjangan anggaran terhadap kinerja manajerial.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh manajer dan staf yang bekerja di bidang penyusunan anggaran di lingkungan Kementerian Keuangan. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampling jenuh dengan jumlah 64 responden. Penunjukkan populasi dan sampel ini dikarenakan Kementerian Keuangan mempunyai tugas sebagai pengelola fiskal yang berwenang dalam penyusunan kebijakan fiskal dan kerangka ekonomi makro. Metode statistik *Structural Equation Modeling* (SEM) berbasis *Partial Least Square* (PLS) digunakan untuk membuktikan hubungan antar variabel dalam penelitian ini.

Terdapat lima hipotesis yang diujikan dalam penelitian ini, hasilnya satu hipotesis ditolak dan keempat hipotesis lainnya diterima. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendekatan KPJM tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap senjangan anggaran, sedangkan ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif signifikan terhadap senjangan anggaran. Penelitian ini juga menunjukkan bahwa pendekatan KPJM, ketidakpastian lingkungan, dan senjangan anggaran memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap kinerja manajerial.

Implikasi dari hasil penelitian ini secara teoritis yaitu penelitian berikutnya diharapkan memanfaatkan temuan penelitian ini sebagai bahan evaluasi guna menyempurnakan teori ilmu akuntansi manajemen. Selain itu, secara praktis penyusun anggaran dan pengambil kebijakan terkait penyusunan anggaran dapat memperhatikan senjangan anggaran dengan lebih seksama, karena senjangan anggaran dapat menjadi sumber daya potensial yang dapat meningkatkan kinerja manajerial secara keseluruhan. Diharapkan agar para pembuat kebijakan terkait dengan penyusunan anggaran pemerintah mengatur secara khusus mengenai senjangan anggaran, agar lebih efektif dan terarah.

Kata Kunci: Pendekatan KPJM, Ketidakpastian Lingkungan, Senjangan Anggaran, Kinerja Manajerial

SUMMARY

This research investigates budgeting process issues in Indonesia. The budgeting process is always associated with budget emphasis on KPJM approach and environmental uncertainty that affecting slack creation and the effect on government managerial performance. Result of early study on this issue have been contradictory. Therefore, the topic of this research is: “The Effects of Kerangka Pembangunan Jangka Menengah (KPJM) Approach and Environmental Uncertainty on Budget Slack and Its impact on Managerial Performance”.

The aims of the research is to examine the effect of KPJM approach and environmental uncertainty on budget slack. This research also aims to examine the effect of KPJM approach, environmental uncertainty, and budget slack on managerial performance.

The research population is all budgeting manager and staff in Ministry of Finance. There were 64 manager and staff chosen as the sample of the study using total population sampling method. The sample were chosen because Ministry of Finance as fiscal manager has the authority to create fiscal policy and macro-economic frameworks. Partial Least Square path modeling (PLS-SEM) method was used to estimate the cause-effect relationship models with latent variables in this study.

Five hypotheses were tested in this research, and the result showed one hypothesis was rejected, and four others were accepted. The result of this study shows that there are no significant relationship between KPJM approach and budget slack. In the other hand, environmental uncertainty have a positive and significant effect on budget slack. This research also finds that KPJM approach, environmental uncertainty, and budget slack have significant positive effect on managerial performance.

The implication of this research theoretically provides evaluation for the future study to improve managerial accounting theory. Practically the manager and decision maker can manage budget slack better, as budget slack can be a potential resources to make overall managerial performance better. The finding on this research also provides knowledge for the decision maker on how to design and implement an effective budget system for budget slack.

Keywords: *KPJM Approach, Environmental Uncertainty, Budget Slack, Managerial Performance*