

# Cañuelas: Plan Estratégico Participativo

Tauber Fernando Alfredo

Delucchi Diego

Martino Horacio

Pintos Patricia

Sánchez Arrabal María Beatriz

Tosi Irma

## Resumen

Se presenta la Agenda del “Plan Estratégico Cañuelas”, desarrollado en 2001 por Convenio entre la UNLP y la Municipalidad de Cañuelas.

En ese acto la Municipalidad presenta el Plan Estratégico Cañuelas (PEC) para impulsarlo y desarrollarlo en conjunto con la comunidad, con el objetivo de diseñar los caminos y acciones que posibiliten el desarrollo de todos los sectores de la comunidad.

En ese camino, se organizan las siguientes actividades:

Agosto 2000 / Marzo 2001

- Censo del Partido de Cañuelas.
- Implementación del GIS.
- Tarea conjunta de la Municipalidad de Cañuelas y la Universidad Nacional de la Plata.

Abril 2001

- Presentación del censo y GIS
- Lanzamiento del Plan Estratégico Cañuelas.

Mayo 2001

- Primera Etapa del PEC:
- Constitución y funcionamiento de las comisiones de trabajo.

El Plan se organiza en un proceso continuo de organización, participación y información, que promueve el proceso de movilización social.

## Palabras clave

Plan, Estratégico, Participativo, Cañuelas

# Plan Estratégico Cañuelas

La Municipalidad presenta el Plan Estratégico Cañuelas (PEC) para impulsarlo y desarrollarlo en conjunto con la comunidad, con el objetivo de diseñar los caminos y acciones que posibiliten el desarrollo de todos los sectores de la comunidad.

La base constitutiva del PEC se fortalece con la participación y el consenso de todos los habitantes, que con su intervención en la planificación adquieren un ejercicio pleno de su ciudadanía que les permite constituirse como protagonistas del presente y gestores del futuro de su lugar de residencia.

El PEC posibilitará que las oportunidades que se presenten se transformen en hechos concretos y que nuestras ventajas se potencien. Es un valioso instrumento para la toma de decisiones en el sector público y en la actividad privada.

El PEC tiene que proponerse como una planificación orientativa y accesible que permita:  
Desarrollar metodologías flexibles y adaptables a las particularidades de cada sector.  
Consolidar el desarrollo local con calidad de vida y crecimiento social.

Mejorar los mecanismos de participación, acercando las decisiones a la gente y

Agosto 2000 / Marzo 2001:

Censo del Partido de Cañuelas.  
Implementación del GIS.  
Tarea conjunta de la Municipalidad de Cañuelas y la Universidad Nacional de la Plata.

Abril 2001

Presentación del censo, del GIS y lanzamiento del Plan Estratégico Cañuelas.

Mayo 2001

Primera Etapa del PEC:  
Constitución y funcionamiento de las comisiones de trabajo.

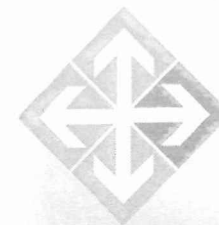
EQUIPO DE COORDINACION

Equipo Técnico de la Universidad Nacional de La Plata. Equipos Técnicos de la Municipalidad de Cañuelas, coordinados por la Secretaría de Desarrollo Local Sustentable.

Informes:

Secretaría de Desarrollo Local Sustentable.  
Tel. (02226) 421646  
subcom@canuelas.mun.gba.gov.ar

Agenda



Plan  
Estratégico  
Cañuelas

# Organización

En un contexto en el que los gobiernos locales se enfrentan a nuevas y crecientes demandas, la planificación en dirección a una gestión democrática y participativa ayuda a encontrar las soluciones. El punto de partida es el conocimiento profundo de la realidad territorial, social y económica del lugar. Completado este trabajo, se crea el ámbito de participación para que la gente discuta y resuelva qué quiere ser ese territorio. También en un ejercicio compartido, se diseñan las estrategias que permitan acercarse

# Etapas

## Primer paso

¿Dónde estamos? Censo del partido. Implementación de la tecnología de gestión GIS

## Segundo paso

¿Hacia dónde queremos ir? Comisiones de trabajo que fijan los objetivos que buscan el diagnóstico consensuado. Presentación del diagnóstico consensuado.

## Tercer paso

# Participación

La participación de la comunidad es esencial para el PEC porque se necesita escuchar la opinión de cada uno de los actores sociales. Y porque el fuerte compromiso será el eje para gestionar la planificación que se determine. La Coordinación General se integrará con equipos técnicos de la Municipalidad de Cañuelas y de la Universidad Nacional de La Plata. Las asociaciones barriales, las instituciones de la



# Información para decidir

Un Plan Estratégico se nutre de información básica (primaria) que se une a la generada en las comisiones de trabajo, talleres, charlas y debates (secundaria). Desde agosto del año pasado hasta el presente, la Universidad Nacional de La Plata y la Municipalidad de Cañuelas han realizado un censo y la implementación de la tecnología de gestión con las que hoy contamos. Las herramientas informáticas sustentadas en un Sistema de Información Geográfica (GIS) permiten manejar la complejidad de las variables que se analizan, actualizarlas, diagnosticar en tiempo real e implementar mecanismos para medir la evolución de las pautas de calidad de vida de la comunidad.

A partir de estas herramientas y de la sociabilización de la información, se construye una instancia de participación ciudadana que la incrementa y avanza en dirección al diagnóstico consensuado que elabora cada comunidad.

Un Plan Estratégico significa nada menos que decidir nuestro futuro. Se supera la coyuntura, se dejan

## BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Tauber, F. (1992). Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 2.- Tauber, F. (1993) Chascomús. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 3.- Tauber, F. (1996) Saladillo. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Saladillo; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96041-0-5.
- 4.- Tauber, F. (1997) Junín. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Junín; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96393-0-8.
- 5.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1998) Villa Gesell. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Villa Gesell; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-97160-0-0.
- 6.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Camarda, D.; Sánchez, M.; Tosi, I. (1999) Rojas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 7.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Pintos, P.; Martino, H.; Lértora, L.; Di Tomasso, W.; Domancich, N.; Rojas Fajardo, G.; Pérez Balari, A.; Varela, R.; Lagos, S. (1999) Tres Arroyos. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 8.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., Bognanni, L., Martino, H., & Pintos P. (2001). Rauch: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 9.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J. (2002) Plan Estratégico Tres Arroyos. Modelo de desarrollo: ejes estratégicos, programas, medidas, acciones. Editorial: Municipalidad de Tres Arroyo; Universidad Nacional de La Plata.
- 10.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2002). Plan Estratégico Lincoln: Rearticulación territorial urbano-rural para el desarrollo local.
- 11.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). La construcción de una región a partir de un proceso de planificación participativa: Región Tuyú Mar y Campo, una experiencia inédita de planificación estratégica participativa.
- 12.- Tauber, F., Delucchi, D., Longo, J., Martino, H. & Pintos P. (2002). Presentación del Plan Estratégico Coronel Dorrego. El mejor lugar para vivir es el que hacemos entre todos.
- 13.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2003). Planificación estratégica en tiempos de crisis: la necesidad de la permanente readecuación metodológica.
- 14.- Tauber, F., Delucchi, D., & Martino, H. (2003). Rauch: Plan Estratégico DE. Modelo de Desarrollo, Líneas Estratégicas, Programas, Subprogramas, Proyectos, Medidas.
- 15.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., Pintos P., & Tosi, I. (2003). Plan Estratégico para la ciudad de Mar del Plata y el Partido de Gral. Pueyrredón -PEM-.
- 16.- Tauber, F., Delucchi, D., & Martino, H. (2005). Una Herramienta de Cambio en Manos de la Gente. Plan Estratégico General La Madrid – Dirección de Asuntos Municipales UNLP.
- 17.- Tauber, F., Martino, H., Delucchi, D., Sánchez Arrabal, M., Frediani, J., & Carnevale, JM. (2007). Un puente entre la Universidad y la Sociedad. Proyecto: Construcción de una metodología participativa para el Plan Estratégico Zarate.
- 18.- Tauber, F., Delucchi, D., Martino, H., Sánchez Arrabal, M., Vásquez, V., & Resa, S. (2009). Documento síntesis: Promoción del Desarrollo Local - Plan Estratégico Zapala. Convenio UNLP - Consejo Federal de Inversiones.
- 19.- Tauber, F., Martino, H., Delucchi, D., Sánchez Arrabal, M., Frediani, J., & Tosi, I. (2009). Informe final del estudio Promoción del Desarrollo Local - Plan Estratégico Zárate. Convenio UNLP - Consejo Federal de Inversiones.
- 20.- Tauber, F., Martino, H., Sánchez Arrabal, M., & Resa, S. (2011). Plan Estratégico Chacabuco. Estudios para el ordenamiento urbano y territorial.