

MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya)

Tesis

Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



Oleh :

OLIS

NIM. 16013159

PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PRODI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

1441 H/ 2019 M

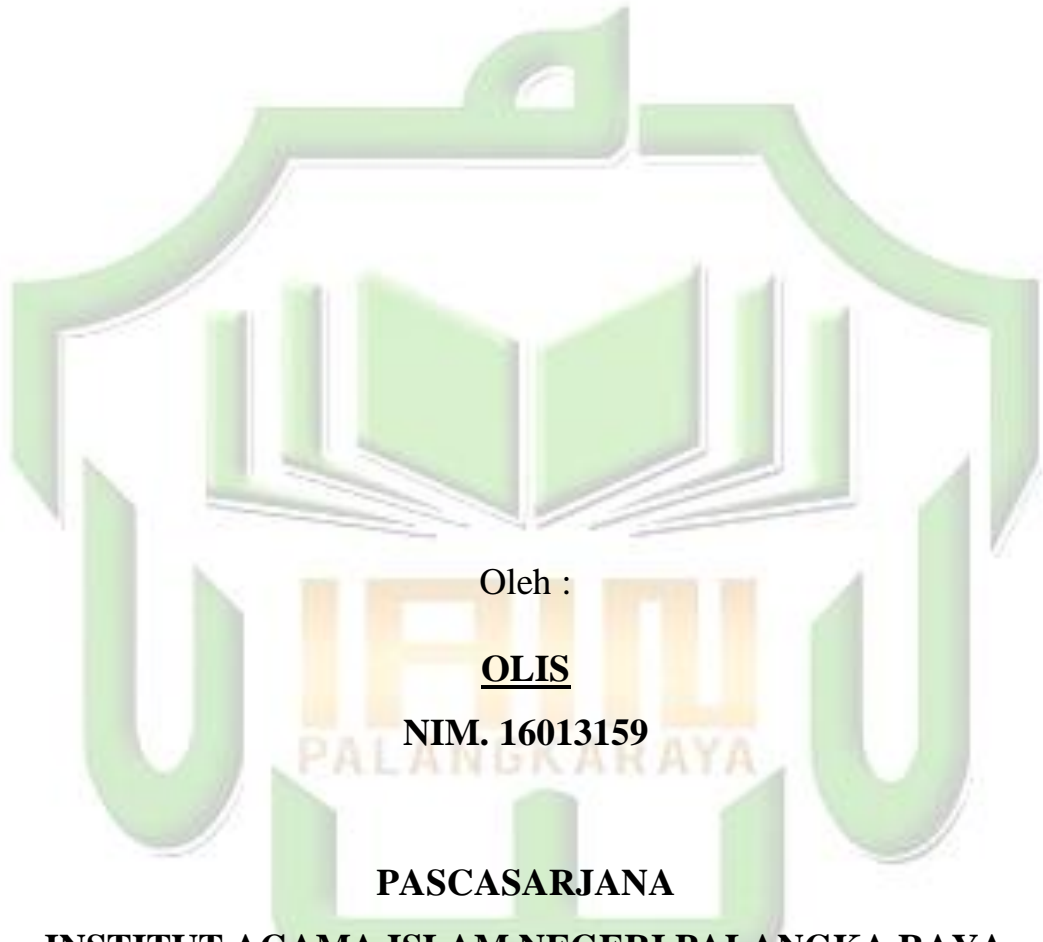


**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya)**

Tesis

Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat

Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



Oleh :

OLIS

NIM. 16013159

PASCASARJANA

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PRODI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

1441 H/ 2019 M



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul : Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren
di Kota Palangka Raya)

Ditulis Oleh : Ollis

NIM : 16013159

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan didepan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Palangka Raya, 07 November 2019

Direktur,

Dr. H. Normuslim, M. Ag.
NIP. 196504291991031002

PERSETUJUAN

JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(MULTI SITUS PONDOK PESANTREN di KOTA
PALANGKA RAYA)
NAMA : OLIS
NIM : 160 131 59
PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan Islam
JENJANG : Strata Dua (S2)

Palangka Raya, 10 Oktober 2019
Menyetujui:

Dosen Pembimbing I



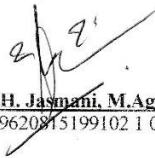
Dr. H. Sardimi, M. Ag
NIP. 19680108 199402 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Desi Erawati, M. Ag
NIP. 1977/213 200312 2 003

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Dr. H. Jasmani, M. Ag
NIP. 19620815199102 1 001

PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN MULTI SITUS PONDOK PESANTREN DI KOTA PELANGKA RAYA** oleh Olis NIM 1601 31 59 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam (IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 6 November 2019/ 9 Rabi'ul Awal 1440


Palangka Raya, Oktober 2019

Tim Penguji :

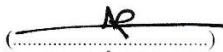
1. **Dr. H. Normuslim, M. Ag**
Ketua Sidang/Anggota


(.....)


2. **Dr. M. Ali Sibram Malisi, M.Ag**
Anggota


(.....)

3. **Dr. H. Sardimi, M. Ag**
Anggota


(.....)

4. **Dr. Desi Erawati, M. Ag**
Sekretaris/Anggota


(.....)

Direktur

Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



Dr. H. Normuslim, M. Ag
NIP. 196504291991031002

ABSTRAK

Olis. 2019. Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya)

Data Kementerian Agama Kota Palangka Raya tahun 2018 mencatat, ada delapan pondok pesantren daerah kota palangka raya dan tiga pesantren diantaranya menyelenggarakan program tahfiz al-Qur'an. Pondok pesantren yang menyelenggarakan program tahfiz al-Qur'an yaitu Pondok pesantren Salafiyah IQRO, Pondok Pesantren al-Wafa dan Pondok Pesantren Hidayatul Insan. Program tahfiz al-Qur'an pada pondok pesantren tersebut telah berhasil mencetak generasi penghafal al-Qur'an dengan baik. Dalam arti, lulusan-lulusan program tahfiz pada pesantren ini mampu bersaing dalam ajang-ajang kompetisi lokal bahkan nasional. lebih lagi, para santri penghafal al-qur'an di pesantren tersebut berasal dari berbagai daerah-daerah di kalimantan tengah. Fenomena ini menjadi menarik untuk diteliti.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian program tahfiz al-Qur'an pada pondok pesantren serta menawarkan konsep model manajemen program tahfiz al-Qur'an yang efektif.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Yakni menggambarkan ciri, model, karakter dari suatu fenomena yang ditemui. Teknik pengumpulan data dari metode ini adalah observasi tersamar, wawancara semi struktur tipe *open-onded question* dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan program tahfiz al-qur'an di tiga pesantren dilakukan dengan baik yakni mendasarkan pengenalan kepada kemampuan peserta didik. Pengenalan lingkungan pondok pesantren yang memposisikan diri sebagai tahfiz al-qur'an sebagai program unggulan. Melakukan estimasi permasalahan yang akan dihadapi. Pengorganisasian program tahfiz al-qur'an di tiga pesantren memiliki dua karakteristik. Pertama, program tahfiz secara keseluruhan dikelola langsung oleh pimpinan pondok pesantren baik dalam fungsi perencanaan, pengeroganisasian hingga evaluasi program. Kedua, pimpinan pondok pesantren menyerahkan sepenuhnya kepada pimpinan program tahfiz al-qur'an tentang model manajerial program tahfiz. Pelaksanaan program tahfiz al-qur'an di tiga pesantren mempunyai model pelaksanaan program. Pertama, konsep pelaksanaan dilakukan oleh garis komando tertinggi. Yakni pimpinan pondok pesantren. Kedua, konsep pelaksanaan dilakukan dengan garis komando menengah, yakni pimpinan program tahfiz a-qur'an. Adapun model pelaksanaan kelas efektif dilakukan dengan *sub grouping with in the class*, pengelompokan kelas berdasarkan jenjang rombongan belajar atau kegiatan-kegiatan terjadwal. Pengendalian program tahfiz al-qur'an di tiga pesantren dilakukan dengan menjadwalkan kegiatan evaluasi perminggu dan perbulan dengan para pengurus dan pengajar. Dengan model pertemuan secara individu dan berkelompok.

Kata Kunci : Manajemen, Program Tahfiz Al-Qur'an

ABSTRACT

Olis. 2019. Management of Tahfidz Al-Qur'an Program (Multi Sites of Islamic Boarding Schools in Palangka Raya)

The data from The Religious Ministry of Palangka Raya in 2018 had recorded that there were eight *Pesantren* (Islamic Boarding school) in Palangka Raya and three of them had implemented tahfidz Al-Qur'an program. The *Pesantren* (Islamic Boarding school) which had implemented tahfidz Al-Qur'an program were: Salafiyah IQRO, al-Wafa and Hidayatul Insan. Al-Qur'an Tahfidz Program at Pesantrens had succeeded in producing the generations of memorizing Qur'an effectively. In a sense, the alumni of Tahfidz Program were able to compete in local and national events, moreover, the students came from various regions in Central Kalimantan. It was interesting phenomenon to study.

The purposes of this research were: to determine the planning, organizing, implementing and controlling of Tahfidz Al-Qur'an Programs at *Pesantrens* and to offer an effective management model of Tahfidz Al-Qur'an Program. The research method used was descriptive qualitative. The method used to describe the characteristics, models, characters of encountered phenomena. The data collection techniques were: observation, interviews, and documentation.

The results of this research indicated that the planning of Tahfidz Al-Qur'an Program at three *Pesantrens* were implemented effectively. It was recognized from the introduction of the student's abilities. In introducing of *pesantren's* environments, the teachers pointed out that Tahfidz Al-Qur'an Program was an excellent program because it could estimate problems that would be faced at *Pesantrens*. Organizing the Al-Qur'an Tahfidz Program at three *pesantrens* had two characteristics. First, the Tahfidz Program was managed directly by the head of *Pesantrens* as a whole both in the functions of planning, and organizing to program evaluation. Second, the *Pesantren* leader submitted fully to the leaders of the Tahfidz Al-Qur'an program on the managerial model of the tahfidz program. The implementation of the Tahfidz Qur'an Program at three *Pesantrens* had specific concept model. First, the concept of implementation was carried out by the highest command line, namely: the leader of *Pesantrens*. Second, the concept of implementation was carried out by intermediate command line, namely: the leaders of Tahfidz Al-Qur'an Program. The effective classroom implementation model was done by *subgrouping with in the class*, the class grouping was based on the level of study group or scheduled activities. The control of the Tahfidz Al-Qur'an Program at three *pesantrens* was done by weekly and monthly scheduling of evaluation activities. Those controls were done individually or grouply by administrators and teachers.

Keywords: Management, Tahfiz Al-Qur'an Program

مستخلص البحث

خالص. 2019. الإدارة برامج لتحفيظ القرآن الكريم (متعدد المواقع المعاهد في فلنكاراية)

سجلت وزارة الشؤون الدينية 2018 بيانات , أن هناك ثمانية معاهد في فلنكاراية كلمنتان الوسطي , ثلاثة منها تعقد برامج لتحفيظ القرآن الكريم وتلك في المعهد السلفية "اقرأ" والمعهد "الوفا" والمعهد "هداية الإنسان". نجحت هؤلاء المعاهد الثلاثة في إنشاء جيل اي جيل يهتم بالقرآن الكريم بالإهتمام الجيد. فكان متخرجو هؤلاء المعاهد الثلاثة يقدرون علي المسابقة في تلاوة القرآن الكريم وحفظه والمنافسة فيها وطنيا وعالميا. وهذه مع أنهم صادرون من مناطق مختلفة في كلمنتان الوسطي, وظاهر هذه الأمور وجاهة للبحث.

والغرض من هذا البحث هو معرفة التخطيط و التنظيم و التنفيذ والتحكم في برامج تحفيظ القرآن الكريم في هذه المعاهد الثلاثة وأيضاً تقديم فكرة الإدارة في تلك البرامج بطريقة جيدة.

الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة هي الطريقة الصفية النوعية. وهي تصف خصائص ونموذج وطابع العمارة. أما الطريقة في جمع البيانات من هذه الطريقة المراقبة الخفية والقابلة.

وحاصل هذه الدراسة أي نتائجها في الطرائق المذكورة في هؤلاء المعاهد الثلاثة جيد, علي أن هؤلاء المعاهد الثلاثة تكون التصدير في إستطاعة التلاميذ, التصدير في بيئات المعهد موظفا أنفسهم حافظا للقرآن الكريم. والتوقع في مسائل المستقبل. وتنظيم برامج تحفيظ في هؤلاء المعاهد الثلاثة لها وصفان : الأول , التنظيم تحت إدارة مديرة المعهد إجمالاً, إما في التصميم والتنظيم والتقييم. و الثاني , سلم مدير المعهد أمور البرامج إلي مدير البرامج (برامج تحفظ القرآن الكريم). ولتنفيذ البرامج في هؤلاء الثلاثة شكلان : الأول, نفذها مدير المعهد تحت إدارته, الثاني, نفذها مدير البرامج, وهي في الطبقة الثانية دون مدير المعهد. أما التنفيذ , فيتم القيام به تحت التجميع الفرعي مع الطبقة والتحكم او القيادة علي هذه البرامج في هؤلاء المعاهد الثلاثة بتوقيت التقييم أسبوعياً وشهرياً مع كل العناصر أستاذاً وتلميذاً, فرداً وجمعا.

كلمات البحث : الإدارة , برامج تحفيظ القرآن الكريم

KATA PENGANTAR

Pertama-tama, penulis mengucapkan hamdalah kepada Tuhan yang telah memberikan kemudahan kepada penulis untuk menyusun dan menyelesaikan penelitian ini. Penelitian ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dari pihak-pihak yang benar-benar konsen dengan dunia penelitian. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor IAIN Palangka Raya Dr. H. Khairil Anwar, M.Ag., yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mendalami keilmuan keislaman, menjadi inspirasi selama menjalani kuliah di IAIN Palangka Raya.
2. Direktur Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya Dr. H. Normuslim, M.Ag. yang telah memberikan dukungan sehingga perkuliahan dapat diselesaikan.
3. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Palangka Raya Dr. Jasmani, M.Ag. yang telah memberikan banyak motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan program perkuliahan.
4. Pembimbing I, Dr. H. Sardimi, M.Ag. bersedia meluangkan waktu dan memberikan bimbingan secara intens dalam penyelesaian tugas akhir dan motivasi untuk terus belajar sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan di Pascasarjana.
5. Pembimbing II, Dr. Desi Erawati, M.Ag. bersedia meluangkan waktu dan memberikan bimbingan secara teliti dan detail. Penulis banyak belajar tentang tehnik penulisan karya ilmiah dari ibu.
6. Pimpinan Pondok pesantren salafiyah IQRO, Ustaz Umar Hasan beserta dewan guru tahfiz, yang selalu siap kapan saja ketika peneliti memerlukan bantuan dalam penelitian.
7. Pimpinan Pondok Pesantern al-WAFA, Ustaz Rahmat Rusyadi, Lc. Beserta dewan guru tahfiz, yang selalu bersedia membantu peneliti dan mengarahkan keperluan dalam penelitian.

8. Pimpinan Program Tahfiz al-Qur'an Pondok Pesantren Hidayatul Insan, Ustaz Khairul Atqia, S.H.I., beserta dewan guru tahfiz, yang selalu memaklumi peneliti dan memberikan peneliti kesempatan yang seluas-luasnya dalam pelaksanaan penelitian.
9. Teman-teman Pascasarjana IAIN Palangka Raya khususnya angkatan 2016 yang telah menjadi teman belajar dan panutan penulis selama perkuliahan.
10. Kepala Madrasah Aliyah Hidayatul Insan Palangka Raya, Ustazah Hj. Salasiah, M.Pd., yang memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan program perkuliahan.
11. Teman-teman dewan guru Madrasah Aliyah Hidayatul Insan yang selalu memberikan motivasi dalam menyelesaikan perkuliahan.
12. Spesial untuk ayahnda tercinta Sarkani dan Ibunda Mujiati yang selalu memberikan do'a setiap perjuangan anaknya. Semoga Allah SWT memberkahi amal mereka.
13. Spesial untuk tiga saudari penulis, Citra Dewi, Kamalisa dan Rupiatur yang selalu mendukung penulis dalam menuntut ilmu. Semoga Allah SWT memberkahi amal mereka.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang telah ikut membantu dalam menyusun dan mengumpulkan data dalam penelitian ini. Tanpa bantuan teman-teman semua tidak mungkin penelitian bisa diselesaikan.

Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh keluarga yang telah bersabar di dalam memberikan do'a dan perhatiannya.

Palangka Raya, 20 Oktober
2019

Penulis,

PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismilahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya), adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 07 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Olis

NIM. 16013159

MOTTO

يُنزِّلُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يُعْرِجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ أَلْفَ سَنَةٍ مِمَّا تَعْلَمُونَ

Artinya : Dia mengatur urusan dari langit ke bumi, kemudian (urusan) itu naik kepadanya dalam satu hari yang kadarnya (lamanya) adalah seribu tahun menurut perhitunganmu. (QS. as-Sajadah : 5)



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	Error! Bookmark not defined.
LOGO	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN JUDUL.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	iv
PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN ORISINALITAS	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xvi
DAFTAR TABEL.....	xxi
DAFTAR GRAFIK.....	xxii
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Manajemen Program	Error! Bookmark not defined.
2. Fungsi-Fungsi Manajemen Program.....	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Relevan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul : Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren
di Kota Palangka Raya)

Ditulis Oleh : Olis

NIM : 16013159

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan didepan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Palangka Raya, 07 November 2019

Direktur,

Dr. H. Normuslim, M. Ag.
NIP. 196504291991031002

PERSETUJUAN

JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(MULTI SITUS PONDOK PESANTREN di KOTA
PALANGKA RAYA)
NAMA : OLIS
NIM : 160 131 59
PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan Islam
JENJANG : Strata Dua (S2)

Palangka Raya, 10 Oktober 2019
Menyetujui:

Dosen Pembimbing I



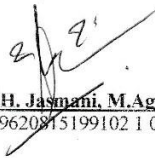
Dr. H. Sardimi, M. Ag
NIP. 19680108 199402 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Desi Erawati, M. Ag
NIP. 1977/213 200312 2 003

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Dr. H. Jasmani, M. Ag
NIP. 19620815199102 1 001

PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN MULTI SITUS PONDOK PESANTREN DI KOTA PELANGKA RAYA** oleh Olis NIM 1601 31 59 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam (IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 6 November 2019/ 9 Rabi'ul Awal 1440


Palangka Raya, Oktober 2019

Tim Penguji :

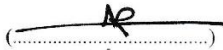
1. **Dr. H. Normuslim, M. Ag**
Ketua Sidang/Anggota


(.....)

2. **Dr. M. Ali Sibram Malisi, M.Ag**
Anggota


(.....)

3. **Dr. H. Sardimi, M. Ag**
Anggota


(.....)

4. **Dr. Desi Erawati, M. Ag**
Sekretaris/Anggota


(.....)

Direktur

Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



Dr. H. Normuslim, M. Ag
NIP. 196504291991031002

.....iv
KATA PENGANTARx

PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismilahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya), adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 07 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Olis

NIM. 16013159

..... xii

MOTTO xiii

DAFTAR ISI.....xiv

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATINxix

DAFTAR TABEL.....xxiv

DAFTAR GRAFIK.....xxv





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul : Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren
di Kota Palangka Raya)

Ditulis Oleh : Olis

NIM : 16013159

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan didepan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Palangka Raya, 07 November 2019

Direktur,

Dr. H. Normuslim, M. Ag.
NIP. 196504291991031002

PERSETUJUAN


JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(MULTI SITUS PONDOK PESANTREN di KOTA
PALANGKA RAYA)
NAMA : OLIS
NIM : 160 131 59
PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan Islam
JENJANG : Strata Dua (S2)


Palangka Raya, 10 Oktober 2019

Menyetujui:

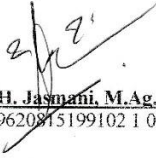
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. H. Sardimi, M. Ag
NIP. 19680108 199402 1 001


Dr. Desi Erawati, M. Ag
NIP. 1977/213 200312 2 003

Mengetahui,
Ketua Program Studi


Dr. H. Jasmani, M. Ag
NIP. 19620815199102 1 001

PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN MULTI SITUS PONDOK PESANTREN DI KOTA PELANGKA RAYA** oleh Olis NIM 1601 31 59 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam (IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 6 November 2019/ 9 Rabi'ul Awal 1440


Palangka Raya, Oktober 2019

Tim Penguji :

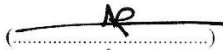
1. **Dr. H. Normuslim, M. Ag**
Ketua Sidang/Anggota


(.....)


2. **Dr. M. Ali Sibram Malisi, M.Ag**
Anggota


(.....)

3. **Dr. H. Sardimi, M. Ag**
Anggota


(.....)

4. **Dr. Desi Erawati, M. Ag**
Sekretaris/Anggota


(.....)

Direktur

Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



Dr. H. Normuslim, M. Ag
NIP. 196504291991031002

.....iv
KATA PENGANTARx

PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismilahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya), adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 07 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Olis

NIM. 16013159

..... xii

MOTTO xiii

DAFTAR ISI.....xiv

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATINxxiv

DAFTAR TABEL.....xxix

DAFTAR GRAFIK.....xxx





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul : Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren
di Kota Palangka Raya)

Ditulis Oleh : Olis

NIM : 16013159

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan didepan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Palangka Raya, 07 November 2019

Direktur,

Dr. H. Normuslim, M. Ag.
NIP. 196504291991031002

PERSETUJUAN

JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
(MULTI SITUS PONDOK PESANTREN di KOTA
PALANGKA RAYA)
NAMA : OLIS
NIM : 160 131 59
PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan Islam
JENJANG : Strata Dua (S2)

Palangka Raya, 10 Oktober 2019
Menyetujui:

Dosen Pembimbing I



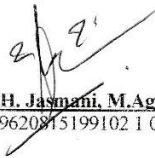
Dr. H. Sardimi, M. Ag
NIP. 19680108 199402 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Desi Erawati, M. Ag
NIP. 1977/213 200312 2 003

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Dr. H. Jasmani, M. Ag
NIP. 19620815199102 1 001

PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN MULTI SITUS PONDOK PESANTREN DI KOTA PELANGKA RAYA** oleh Olis NIM 1601 31 59 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam (IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 6 November 2019/ 9 Rabi'ul Awal 1440

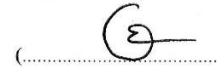
Palangka Raya, Oktober 2019

Tim Penguji :

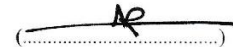
1. **Dr. H. Normuslim, M. Ag**
Ketua Sidang/Anggota



2. **Dr. M. Ali Sibram Malisi, M.Ag**
Anggota



3. **Dr. H. Sardimi, M. Ag**
Anggota



4. **Dr. Desi Erawati, M. Ag**
Sekretaris/Anggota



Direktur

Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



Dr. H. Normuslim, M. Ag
NIP. 196504291991031002

.....iv
KATA PENGANTARx

PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismilahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an (Multi Situs Pondok Pesantren di Kota Palangka Raya), adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 07 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Olis

NIM. 16013159

..... xii

MOTTO xiii

DAFTAR ISI.....xiv

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATINxxix

DAFTAR TABEL.....xxxiv

DAFTAR GRAFIK.....xxxv

DAFTAR PUSTAKA



Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	be

ت	ta'	T	te
ث	sa	ṣ	es(dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	ha'	ḥ	ha(dengan tita di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	zal	Ẓ	zet(dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	Ṣ	es(dengan titik di bawah)
ض	dad	d	de(dengan titik di bawah)
ط	ta'	t	te(dengan titik di bawah)
ظ	za'	ẓ	zet(dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik
غ	gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
ك	kaf	K	ka

ل	lam	L	el
م	mim	M	em
ن	nun	N	en
و	wawu	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya'	Y	ye

B. Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

مُتَعَدِّينَ	ditulis	<i>muta' aqqidaain</i>
عِدَّة	ditulis	<i>'iddah</i>

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	ditulis	hibbah
جزية	ditulis	jizyah

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الاولياء	ditulis	Karamah al-auliya
---------------	---------	-------------------

2. Bila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah atau dammah ditulis t.

زكاة الفطر	ditulis	Zakatul fitri
------------	---------	---------------

D. Vokal Pendek

َ	Fathah	Ditulis	a
ِ	Kasrah	Ditulis	i
ُ	Dammah	Ditulis	u

E. Vokal Panjang

Fathah + Alif جاهلية	Ditulis	ā jāhiliyyah
Fathah + ya' mati يسعي	Ditulis	ā yas 'ā
Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	ī karīm
Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	ū furūd

F. Vocal Rangkap

	Ditulis	ai
بينكم	Ditulis	bainakum
	Ditulis	au
قول	Ditulis	qaulun

G. Vokal Pendek Yang Berurutan Dalam Satu Kata Dipisahkan Dengan Apostrof

أنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata sandang alif + Lam

a. Bila diikuti huruf Qomariyyah

القران	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyas</i>

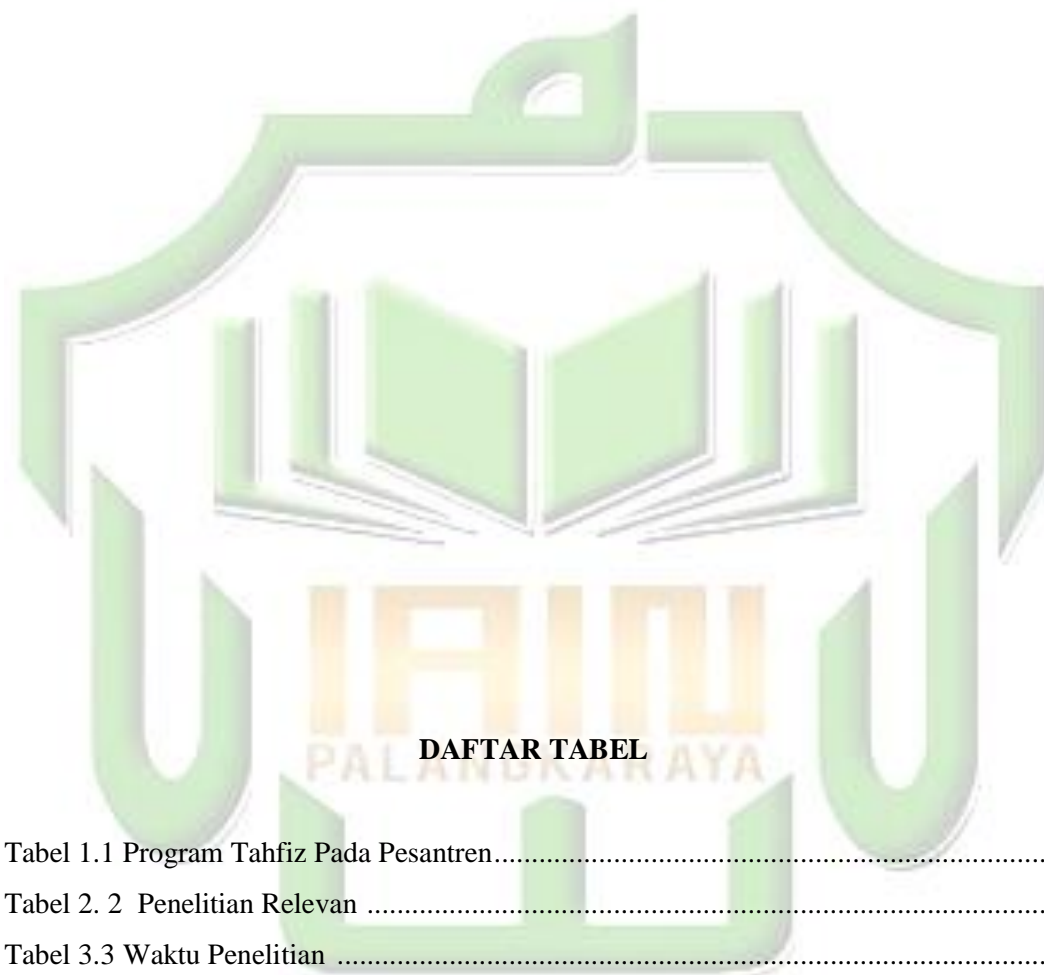
b. Bila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikuti, serta menghilangkan huruf “l” (el) nya.

السماء	ditulis	<i>as-Sama>'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya.

ذوي الفروض	ditulis	<i>zawi al-furud</i>
اهل السنة	ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Program Tahfiz Pada Pesantren.....	9
Tabel 2. 2 Penelitian Relevan	36
Tabel 3.3 Waktu Penelitian	39
Tabel 3. 4 Subjek Penelitian	42
Tabel 3. 5 Indikator Trochim	48
Tabel. 4. 6 Jumlah Guru Tahfiz.....	53
Tabel. 4. 7 Jumlah Santri Program Tahfiz Berdasarkan Tahun Ajaran	54
Tabel. 4. 8 Kepala Madrasah Berdasarkan Program Pondok Pesantren	57
Tabel. 4. 9 Jumlah Guru Tahfiz Al-Qur'an	57

Tabel. 4. 10 Jumlah Santri Program Tahfiz	59
Tabel. 4. 13 Jumlah Pendidik Dan Tenaga Kependidikan	61
Tabel. 4. 14 Jumlah Santri Tahfiz Berdasarkan Tahun Ajaran	62
Tabel. 4. 15 Jumlah Santri Berdasarkan Tinggal Asrama Dan Non-Asrama Tahun 2019	62
Tabel 4. 16 Jadwal Kegiatan Rutin Program Tahfiz	69
Tabel. 4. 17 Perencanaan Program Tahfiz Al-Qur'an	76
Tabel. 4. 18 Dimensi Perencanaan Program Tahfiz	81
Tabel. 4. 19 Prinsip Perencanaan Program Tahfiz.....	83
Tabel 4.20 Teori Perencanaan <i>Sypnotic</i>	85
Tabel. 4. 21 Karakteristik Pengorganisasian Program Tahfiz Al-Qur'an	87
Tabel 4.22 Tugas Kepemimpinan Terhadap Kelompok Menurut Keating	89
Tabel. 4.23 Model Pelaksanaan Program Tahfiz Al-Qur'an Pada Pondok Pesantren.....	90

DAFTAR GRAFIK

Grafik 3.1 Kerangka Konsep.....	39
Grafik 4. 2 Struktur Orgnaisasi Program Tahfiz.....	66
Grafik 4.3 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al-Wafa	71
Grafik 4. 4 Struktur Organisasi Program Tahfiz.....	78