

# Pré-implantation de l'Accompagnement-citoyen personnalisé d'intégration communautaire (APIC): Adaptabilité, collaboration et financement, les déterminants d'une implantation réussie

Laurie Piché,<sup>1</sup> Sophie Arsenault,<sup>1</sup> Mathilde Leblanc,<sup>1</sup> Nathalie Croteau,<sup>1</sup> et Mélanie Levasseur<sup>1,2</sup>

---

## ABSTRACT

This study aimed to identify the facilitators and barriers to as well as the feasibility of Implementing Personalized Citizen Assistance for social participation (IPCA) in older adults with disabilities living in the community. The IPCA is a three-hour, weekly follow-up achieved by trained and supervised non-professional assistants that aims to increase engagement in social and leisure activities of people living with disabilities. An action research study was conducted with 16 people from the community. The adaptability of the IPCA, the presence of scientific evidence, the acknowledgement of a need for such an intervention, as well as expertise and collaboration, were the main facilitators in implementation of the IPCA. Meanwhile, funding, associated with an unfavorable political and economic context, was a barrier. Overall, the majority of the participants perceived that the IPCA could be offered in the community by volunteers. This new knowledge will facilitate the implementation of IPCA or other similar interventions.

## RÉSUMÉ

Cette étude visait à identifier les facilitateurs, les obstacles et la faisabilité d'implanter un Accompagnement-citoyen personnalisé d'intégration communautaire (APIC) pour des aînés en perte d'autonomie et vivant dans la communauté. L'APIC est un suivi hebdomadaire de trois heures réalisé par un accompagnateur non professionnel formé et supervisé qui vise à optimiser la réalisation d'activités sociales et de loisirs de personnes ayant des incapacités. Une recherche-action a permis de réaliser des entretiens semi-dirigés auprès de 16 participants de la communauté. Les principaux facilitateurs de l'implantation sont l'adaptabilité de l'APIC et son appui scientifique, la reconnaissance d'un besoin, l'expertise et la collaboration. La présence de *leaders* ouverts à la nouveauté et d'individus offrant du soutien est favorable. Le financement de l'implantation, associé à un contexte économique défavorable, est un obstacle. La majorité des participants perçoivent qu'il serait faisable d'implanter l'APIC en l'intégrant à des structures bénévoles déjà existantes. Ces connaissances permettront d'optimiser l'implantation de l'APIC ou d'interventions similaires dans la communauté.

---

<sup>1</sup> École de réadaptation, Faculté de médecine et des sciences de la santé, Université de Sherbrooke

<sup>2</sup> Centre de recherche sur le vieillissement, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke

Manuscript received: / manuscrit reçu : 15/06/17

Manuscript accepted: / manuscrit accepté : 05/10/18

**Keywords:** Implantation, social participation, seniors, community, facilitator, obstacle

**Mots-clés :** Implantation, participation sociale, aînés, communauté, facilitateur, obstacle

Correspondence and requests for reprints should be sent to / La correspondance et les demandes de tirés-à-part doivent être adressées à :

Mélanie Levasseur, Ph.D.

1036 rue Belvédère Sud

Sherbrooke, QC J1H 4C4

([Melanie.Levasseur@USherbrooke.ca](mailto:Melanie.Levasseur@USherbrooke.ca))

## Introduction

La participation sociale, qui se définit par l'implication optimale de la personne dans les activités qui lui procurent des interactions avec les autres dans la communauté (Levasseur, Richard, Gauvin et Raymond, 2010), constitue un déterminant clé d'un vieillissement en santé. Afin de favoriser la participation sociale des aînés, des efforts considérables ont été consentis au Québec pour prévenir la perte d'autonomie (Hébert, 2004; Béland et al., 2006). Ces efforts ont contribué à améliorer l'accessibilité et la satisfaction envers les services (Béland et al., 2006), permettant de mieux répondre aux besoins des aînés en perte d'autonomie (Dubuc, Dubois, Raiche, Gueye et Hébert, 2011). Toutefois, les besoins d'activités sociales et de loisirs restent rarement investigués par les professionnels de la santé et peu répondus par les ressources de la communauté (Levasseur et al., 2012). De plus, la continuité des services présente certains défis, notamment pour le suivi à long terme et l'utilisation des ressources communautaires (Nikolova, Demers, Béland et Giroux, 2011). Pourtant, les organismes communautaires offrent une vaste gamme de services et d'activités et ont pour mission, entre autres, d'encourager les contacts sociaux, de briser l'isolement et de favoriser l'*empowerment* des aînés. Des interventions innovantes et efficaces soutenues par une collaboration optimale entre les milieux communautaires et le secteur public doivent être mises en place pour favoriser la participation sociale des aînés.

Un Accompagnement-citoyen personnalisé d'intégration communautaire (APIC; Lefebvre et al., 2013) peut améliorer la participation sociale des aînés et optimiser les ressources existantes. L'APIC est une intervention novatrice favorisant l'*empowerment* et la réalisation d'activités sociales et de loisirs significatives de personnes ayant une autonomie fonctionnelle diminuée. D'abord développé auprès d'adultes ayant subi un traumatisme cranio-cérébral (TCC; Lefebvre et al., 2013), l'APIC a ensuite été adapté pour une population âgée en perte d'autonomie et vivant à domicile (Levasseur et al., 2016; soumis). L'APIC consiste en un suivi hebdomadaire de trois heures réalisé par un accompagnateur non professionnel qui reçoit une formation (Lefebvre et Levert, 2010). Lors de la version de l'APIC adapté aux aînés, cette formation était réalisée en deux jours et portait sur le vieillissement, la perte d'autonomie, les ressources communautaires et la communication personnalisée (Levasseur et al., soumis). Lors du suivi personnalisé, l'accompagnateur stimule la personne à accomplir des activités de participation sociale représentant un juste niveau de défi. L'APIC permet de compléter et de prolonger les interventions des professionnels de la santé qui sont souvent temporaires et principalement axées sur l'indépendance dans les activités courantes et la sécurité à domicile et,

conséquemment, ne répondent que partiellement aux besoins de participation sociale des personnes en perte d'autonomie.

À ce jour, des études ont été réalisées auprès d'adultes ayant subi un TCC, incluant des aînés à risque de perte d'autonomie à la suite d'un TCC léger et, plus récemment, auprès d'aînés en perte d'autonomie. Les résultats de ces études indiquent qu'après six à douze mois d'intervention les participants sont plus satisfaits de la réalisation de leurs activités sociales (Lefebvre et al., 2013; Levasseur et al., 2016). Spécifiquement chez les aînés en perte d'autonomie, l'APIC a permis d'améliorer leur mobilité, leur participation sociale et leur fréquence de pratique de loisirs (Levasseur et al., 2016). Actuellement, l'APIC est principalement disponible dans le cadre de recherches et, par conséquent, n'est pas implanté en contexte réel.

L'importance de s'intéresser au processus d'implantation et aux différents facteurs susceptibles d'en influencer le succès est reconnue et requise pour assurer une implantation de qualité (Durlak et Dupre, 2008; Durlak, 2013). Selon une démarche intégratrice et une synthèse des connaissances, Damschroder et collaborateurs (2009) ont développé le Cadre consolidé pour la recherche sur la mise en œuvre (*Consolidated framework for implementation of research*; CFIR) qui comprend cinq domaines influençant l'implantation, soit : 1) les caractéristiques de l'intervention, 2) le contexte interne, 3) le contexte externe, 4) les individus impliqués dans l'intervention et l'implantation et 5) le processus d'implantation. Chacun de ces domaines comprend un ensemble de facteurs en interaction (Tableau 1).

Les écrits sur l'implantation d'interventions dans des organismes communautaires ont permis d'identifier des facilitateurs et des obstacles qui rejoignent certains facteurs du modèle de Damschroder et collaborateurs (2009; tableau 1). Ainsi, une **intervention** simple, adaptable, développée en collaboration avec les organismes communautaires, incluant un guide d'implantation facile à utiliser et s'appuyant sur des données probantes, favorise l'implantation (Filiatrault et al., 2007). En ce qui a trait au **contexte interne**, la disponibilité des ressources humaines et financières, la présence d'incitatifs, ainsi qu'une culture organisationnelle positive et une gestion décentralisée ont aussi un effet positif (Franklin et Hopson, 2007). En contrepartie, le manque de cohésion organisationnelle et de soutien administratif (Asgary-Eden et Lee, 2012), incluant des activités entrant en compétition avec l'implantation au sein de l'organisation (Demby, et al. 2014), ainsi qu'une incompatibilité des valeurs entre l'intervention et l'organisation (Franklin et Hopson, 2007) nuisent à l'implantation. Pour ce qui est du **contexte externe**, la reconnaissance d'un besoin est identifiée comme un facilitateur (Demby et al., 2014).

**Tableau 1 : Description des facteurs du modèle de Damschroder et collègues (2009)**

Facteurs théoriques	Définitions*
1. Caractéristiques de l'intervention	
1.1. Source de l'intervention	Perception que l'intervention est développée à l'interne ou à l'externe
1.2. Complexité	Difficultés perçues d'implantation (durée, radicalité, interruption, centralité, complexité, nombre d'étapes requises pour l'implantation)
1.3. Possibilité de l'essayer	La capacité de tester l'intervention à petite échelle dans l'organisation et être capable d'en renverser le cours si besoin
1.4. Qualité de la conception et de la présentation	Excellence perçue en ce qui a trait à la présentation et l'assemblage de l'intervention
1.5. Coût	Coût de l'intervention et coût associé à l'implantation incluant l'investissement, les fournitures et tous les coûts possibles
1.6. Adaptabilité	Le degré auquel une intervention peut être adaptée, taillée, raffinée ou réinventée pour répondre aux besoins locaux
1.7. Force et qualité de l'évidence	Qualité et validité de l'évidence perçues par les acteurs impliqués, ce qui supporte la croyance que l'intervention va avoir les résultats souhaités
1.8. Avantages relatifs	Avantages perçus de l'implantation de cette intervention plutôt qu'une autre solution alternative
2. Contexte interne	
2.1. Caractéristiques structurelles	L'architecture sociale, l'âge, la maturité et la taille d'une organisation
2.2. Culture	Normes, valeurs et hypothèses de base d'une organisation donnée
2.3. Climat d'implantation	La capacité de changement, la réceptivité des individus impliqués dans l'intervention et la façon dont l'utilisation de l'intervention va être récompensée, supportée et souhaitée dans l'organisation
2.3.1. Pression pour le changement	Le degré auquel les acteurs impliqués perçoivent la situation actuelle comme intolérable et nécessitant un changement
2.3.2. Compatibilité	Le degré de correspondance entre la signification et la valeur accordées à l'intervention par les acteurs impliqués, leurs normes et valeurs individuelles, et les risques et besoins perçus; comment l'intervention s'intègre aux systèmes existants
2.3.3. Buts et rétroaction	Le degré de clarté dans la communication et la réévaluation des buts; rétroaction donnée au personnel et harmonisation de cette rétroaction avec les buts
2.3.4. Priorités relatives	Perceptions individuelles partagées de l'importance de l'implantation dans l'organisation
2.3.5. Incitatifs organisationnels et récompenses	Incitatifs externes tels que des récompenses, des évaluations de rendement, des promotions, des augmentations salariales, et des incitatifs moins tangibles tels qu'une augmentation du statut et du respect
2.3.6. Climat d'apprentissage	Un climat dans lequel : a) les leaders expriment leurs propres limites et leur besoin d'être assistés par un membre de l'équipe, b) des membres d'équipe qui se sentent essentiels, valorisés et compétents dans le processus de changement, c) les individus se sentent en sécurité et en confiance pour essayer de nouvelles méthodes, et d) il y a suffisamment de temps et d'espace pour l'évaluation et la pensée réflexive
2.4. Réseaux et communications	La nature et la qualité du réseau social et de la communication formelle et informelle dans l'organisation
2.5. Disposition pour l'implantation ( <i>readiness</i> )	Indicateurs tangibles et immédiats de l'engagement de l'organisation dans l'implantation de l'intervention
2.5.1. Engagement des leaders	Engagement, implication et responsabilisation des leaders face à l'implantation
2.5.2. Disponibilité des ressources	Le niveau de ressources dédiées à l'implantation et aux opérations en cours incluant l'argent, la formation, l'éducation, l'espace physique et le temps
2.5.3. Accès aux informations et connaissances	Facilité d'accès à de l'information digestible et à des connaissances à propos de l'intervention, et comment intégrer cela dans les tâches de travail
3. Contexte externe	
3.1. Politiques externes et incitatifs	Stratégies externes pour étendre des interventions incluant des politiques et règlements (au niveau du gouvernement ou d'autres entités centralisées), des mandats externes, des recommandations et lignes de conduite, etc.
3.2. Cosmopolitanisme	La mesure dans laquelle une organisation est en réseau avec d'autres organisations externes
3.3. Besoins des patients et ressources (centrés sur le patient)	La façon dont les besoins des patients, tout comme les facilitateurs et les barrières pour répondre à leurs besoins sont actuellement connus et priorisés par l'organisation
3.4. Pression des pairs	Imitation ou pression de compétition pour implanter l'intervention
4. Individus impliqués dans l'intervention/l'implantation	
4.1. Connaissances et croyances à propos de l'intervention	Attitudes envers l'intervention et valeur y étant attribuée. Familiarité avec les faits et principes reliés à l'intervention
4.2. Auto-efficacité	Croyance des individus en leurs propres capacités d'exécuter les actions nécessaires pour atteindre les buts de l'implantation

Suite au verso

Tableau 1 : Suite

Facteurs théoriques	Définitions*
4.3. Autres attributs personnels	Construit global qui inclut des traits personnels tels que la tolérance à l'ambiguïté, les habiletés intellectuelles, la motivation, les valeurs, la compétence, la capacité et le style d'apprentissage
4.4. Stade du changement	Caractérise la phase à laquelle un individu se situe, comment il progresse en termes de qualification, d'enthousiasme et d'utilisation soutenue de l'intervention
4.5. Identification individuelle à l'organisation	Comment l'individu perçoit l'organisation, sa relation et son degré d'engagement envers l'organisation
5. Processus d'implantation	
5.1. Planification	Le degré auquel un schème de comportement ou une méthode pour implanter une intervention est développé à l'avance et la qualité de ces schèmes et méthodes
5.2. Engagement	Attraction et implication appropriée d'individus dans l'implantation et utilisation de l'intervention par une combinaison de stratégies de marketing social, d'éducation, de modelage, de formation et d'activités similaires
5.2.1. Opinion des leaders	Individus dans une organisation qui ont une influence formelle ou informelle sur l'attitude et les croyances de leurs collègues en regard de l'implantation de l'intervention
5.2.2. Agents de changement externes	Individus, affiliés à une entité externe, qui influencent formellement ou facilitent les décisions dans une direction désirable
5.2.3. Leaders internes formels de l'implantation	Individus dans une organisation qui ont été formellement nommés pour implanter l'intervention, tels qu'un coordonnateur, un gestionnaire de projet, un chef d'équipe ou un autre rôle similaire
5.2.4. Champions	Individus qui se consacrent à l'appui et la poursuite de l'implantation, surmontant la résistance ou l'indifférence qu'une intervention peut provoquer dans une organisation
5.3. Exécution	Mise en œuvre ou réalisation de l'implantation selon un plan
5.4. Réflexion et évaluation	Rétroaction quantitative et qualitative à propos du progrès et de la qualité de l'implantation accompagnée par des comptes rendus réguliers en individuel ou en équipe pour discuter du progrès et de l'expérience

\* Traduction libre des définitions proposées par Damschroder et collègues (2009)

Concernant les **individus impliqués dans l'implantation**, une attitude positive, un sentiment d'auto-efficacité et un état de préparation au changement sont facilitants; le manque de motivation a l'effet contraire (Demby et al., 2014; Franklin et Hopson, 2007; Asgary-Eden et Lee, 2012). **En cours d'implantation**, la présence ou l'absence d'une formation adéquate et de soutien a aussi un effet déterminant (Demby et al., 2014; Franklin et Hopson, 2007; Asgary-Eden et Lee, 2012). Des facteurs autres que ceux du modèle de Damschroder et collègues sont identifiés dans les écrits sur l'implantation en milieu communautaire, comme l'expérience acquise dans l'implantation d'interventions similaires (Demby, 2014). Par ailleurs, dans les situations où l'intervention est développée par un tiers (p. ex. : chercheurs), le manque de connaissances des conditions de pratique des organismes communautaires et l'insuffisance des communications entre les différents acteurs nuisent à l'implantation (Franklin et Hopson, 2007). Lorsqu'il s'agit d'une implantation conjointe entre le secteur public et le milieu communautaire, des facteurs susceptibles d'influencer le partenariat peuvent contribuer à une implantation réussie. À ce sujet, le lecteur est référé à l'étude réalisée par Lachapelle et Bourque (2008) pour un portrait exhaustif des facteurs qui favorisent et qui freinent la participation des milieux communautaires en collaboration avec les établissements publics.

Plusieurs auteurs soulèvent l'importance d'évaluer les facilitateurs et les obstacles à l'implantation dès les

premières phases du processus (Damschroder et al., 2009; Franklin et Hopson, 2007; Demby et al., 2014), auprès des acteurs impliqués (Asgary-Eden et Lee, 2012). Toutefois, une revue des interventions favorisant la participation sociale des aînés (Raymond et al., 2012; Raymond et al., 2015) a permis de constater qu'aucune étude n'a documenté les facilitateurs et les obstacles à l'implantation de ce type d'intervention. Considérant que la faisabilité d'implanter l'APIC est tributaire de l'acceptation et de la capacité du milieu à mettre en œuvre l'intervention telle que prescrite et à en assurer la qualité (Damschroder et al., 2009), il importe de mieux connaître ces facilitateurs et ces obstacles à l'implantation. Par ailleurs, afin d'identifier des stratégies d'implantation optimales de l'APIC pour les aînés en perte d'autonomie et vivant à domicile, il importe de s'intéresser au processus et aux différents facteurs susceptibles d'en influencer le succès. La présente étude visait donc à identifier les facilitateurs, les obstacles et la faisabilité d'implanter l'APIC pour des aînés en perte d'autonomie et vivant dans la communauté.

## Méthodologie

### *Devis de recherche et participants*

Puisque l'implantation de l'APIC nécessite l'engagement de plusieurs acteurs-clés, la présente étude s'inscrit dans un devis de recherche-action, c'est-à-dire un processus itératif axé sur le développement, la validation

et l'implantation d'une action. Fondée sur la volonté de rapprocher la théorie de la pratique, la recherche-action met l'accent sur la collaboration entre les chercheurs et les acteurs afin de réunir les champs d'expertise de chacun et de dégager les données permettant de faire avancer concrètement la pratique sur le terrain (Fortin, 2006). Le présent article présente la phase de clarification de la situation et d'exploration de stratégies potentielles en préparation à l'action, c'est-à-dire l'implantation de l'APIC dans divers contextes réels. Un échantillonnage de 16 participants, composé d'intervenants et de gestionnaires d'organismes communautaires et du secteur public ainsi que de chercheurs et de collaborateurs, a permis une exploration en profondeur et l'atteinte d'une saturation théorique des données. Pour être admissibles, les participants devaient travailler dans la région de l'Estrie et offrir des services aux aînés vivant à domicile. Les chercheurs et les collaborateurs devaient avoir participé à une des études antérieures de l'APIC réalisées auprès des aînés en perte d'autonomie. Précédant la pré-implantation et l'implantation, cette première étude de validation avait alors permis d'adapter l'APIC pour cette population (Levasseur et al., soumis) et d'en explorer les effets auprès de 16 aînés en perte d'autonomie (Levasseur et al., 2016). Le comité d'éthique à la recherche de l'Institut Universitaire de Gériatrie de Sherbrooke a approuvé la recherche (MP-22-2014-383).

#### *Procédure et outils de collecte de données*

Tous les participants ont été contactés par téléphone ou courriel puis interrogés au Centre de recherche sur le vieillissement ou, exceptionnellement, par téléphone pour les chercheurs et gestionnaires du réseau public. Des entretiens individuels ( $n=7$ ) et de groupe ( $n=3$ ) d'une à trois heures ont été réalisés selon la disponibilité des participants et leur groupe (collaborateur, chercheur, gestionnaire, intervenant d'organismes communautaires ou du secteur public). Les entretiens ont été menés conjointement par deux étudiantes à la maîtrise en ergothérapie (intervieweuse et observatrice) formées pour la réalisation d'entretiens qualitatifs. Lors des rencontres, un questionnaire sociodémographique a été complété. Les entretiens ont été enregistrés sur bande audionumérique, puis retranscrits sous forme manuscrite (verbatim). Une synthèse des éléments discutés a été réalisée et validée auprès des participants quelques semaines à la suite des entretiens.

Les entretiens ont permis d'explorer les perceptions des participants quant aux facilitateurs, aux obstacles et à la faisabilité d'implanter une intervention telle que l'APIC dans la communauté. Puisque la majorité des participants n'avaient pas pris part aux études antérieures

sur l'intervention, une brève description de l'APIC, explicitant ses éléments-clés, tel que réalisé en recherche, était d'abord présentée aux participants. Plus spécifiquement, l'APIC a été présenté comme un accompagnement personnalisé de trois heures par semaine, réalisé à domicile, par un accompagnateur non professionnel et rémunéré. Au besoin, les participants pouvaient poser des questions sur l'APIC, permettant ainsi d'assurer que l'étude soit spécifique à ce contexte plutôt qu'à une implantation plus générale. Afin d'identifier ce qui pourrait faciliter l'implantation, les participants devaient considérer ces paramètres comme étant flexibles, sans toutefois dénaturer l'intervention. En effet, il est essentiel de préserver l'essence de l'APIC (Lefebvre et Levert, 2010), c'est-à-dire le processus qui permet à l'aîné d'identifier des objectifs et d'être soutenu dans son *empowerment* et le développement de ses forces et compétences. Le guide d'entretien semi-structuré a été développé en s'inspirant du modèle de Damschroder et collaborateurs (2009), des facteurs identifiés dans la recension des écrits ainsi que de l'Outil diagnostique de l'action en partenariat proposé par Bilodeau et collaborateurs (2008). Cet outil a été validé pour évaluer la qualité de l'action en partenariat, laquelle a un impact sur le succès des interventions visant les déterminants sociaux (Bilodeau, Galarneau, Fournier et Potvin, 2011). Ce guide était constitué de questions ouvertes telles que : « *Qu'est-ce qui faciliterait l'implantation de cette intervention?* » et « *Quels obstacles percevez-vous à l'implantation de l'APIC?* ».

#### *Analyses*

Des statistiques descriptives ont permis d'analyser les caractéristiques sociodémographiques des participants. Les dix entretiens individuels ou de groupe ont été analysés selon une analyse de contenu thématique soutenue d'une grille de codage mixte (Miles, Huberman et Saldaña, 2014) et un procédé de repérage systématique (Paillé et Mucchielli, 2003). Les thèmes saillants identifiés par cette analyse sont présentés dans un tableau dont une synthèse est décrite dans le texte incluant des extraits de verbatim. Les analyses ont été effectuées à l'aide des programmes Microsoft Excel et Word.

#### **Résultats**

Trente et une personnes ont été contactées pour participer au projet de recherche. Quinze personnes sollicitées n'ont pas participé : sept n'ont pas retourné l'appel, une ne s'est pas présentée à l'entretien et six ont refusé, quatre ne percevaient pas la valeur ajoutée de leur participation et deux n'avaient pas le temps. Parmi les 16 participants interrogés, il y avait six gestionnaires et six intervenants, ainsi que trois chercheurs et un collaborateur ayant contribué à la validation de l'APIC. (Tableau 2). La majorité était des femmes, avait entre six

**Tableau 2 : Description sociodémographique des participants (n=16)**

Profil des participants recrutés (n = 16)		
Variables continues	Moyenne (É.T.)	Médiane (I.I.)
Âge (ans)	44,6 (14,3)	43,5 (25,0)
Années d'expérience auprès des aînés (ans)	12,6 (12,3)	8,0 (17,0)
Programmes implantés (nombre)	0,9 (1,0)	0,5 (2,0)
Variables catégoriques	Fréquence (%)	
Sexe (féminin)	14 (87,5)	
Scolarité		
- Études collégiales	2 (12,5)	
- Certificat	2 (12,5)	
- Baccalauréat	7 (43,8)	
- Maîtrise	3 (18,7)	
- Doctorat	2 (12,5)	
Statut professionnel		
- Gestionnaires d'organisme communautaire	4 (25,0)	
- Intervenants d'organisme communautaire	3 (18,8)	
- Gestionnaires du réseau de la santé	2 (12,5)	
- Intervenants du réseau de la santé	3 (18,8)	
- Chercheurs	3 (18,8)	
- Collaborateur à la validation de l'APIC	1 (6,3)	
Expérience auprès des aînés (oui)	14 (87,5)	
Expérience d'implantation de programmes (oui)	8 (50,0)	

**É.T. : Écart type****I.I. : Intervalle interquartile**

mois et 25 ans d'expérience auprès d'aînés et la moitié avait expérimenté l'implantation de programmes. Les participants provenaient tous d'une même région du Québec (Estrie), dont la ville principale, Sherbrooke, a une superficie d'environ 365 km<sup>2</sup> avec approximativement 160 000 habitants.

**Facilitateurs et obstacles à l'implantation de l'APIC dans la communauté**

Plusieurs caractéristiques de l'APIC, du contexte interne, du contexte externe, des individus impliqués dans l'intervention et du processus d'implantation ont été nommées comme facilitateurs et obstacles à son implantation (Tableau 3). Parmi les **caractéristiques de l'intervention**, la source de l'intervention, issue de la recherche et appuyée par des données probantes, serait un facilitateur : « *Quand on parle de travailler avec des données probantes, le fait qu'il y ait des résultats de recherche qui montrent que ça fonctionne bien, [...] ça vaut peut-être la peine de l'essayer.* » (I3; I pour entretien individuel). Concernant la complexité de l'intervention, il a été souligné que la durée des rencontres pourrait être trop longue pour certains aînés : « *Avec les personnes âgées, trois heures c'est beaucoup trop [...] il y a beaucoup de fatigue.* » (I4). Par contre, la formation, le soutien et l'encadrement des accompagnateurs (Tableau 3) seraient des facilitateurs. Ainsi, afin qu'ils puissent partager leur vécu et s'entraider, il serait nécessaire de tenir des rencontres fréquentes entre les accompagnateurs :

« *Les rencontres d'accompagnateurs [...] c'est vraiment un critère de succès de l'accompagnement.* » (I4). De plus, la formation est perçue comme une valeur ajoutée pour les accompagnateurs, leur permettant de développer leurs compétences. Étant donné les ressources limitées, la formation, le soutien et l'encadrement des accompagnateurs ont aussi été identifiés comme des défis pour les organismes communautaires.

En ce qui a trait au **contexte interne** des organisations impliquées dans l'implantation, l'expertise de terrain, la reconnaissance d'un besoin dans la communauté et la collaboration entre les organismes communautaires et le réseau de la santé sont des facilitateurs (Tableau 3). Les participants ont souligné l'importance que l'intervention réponde à un besoin réel et perçu par les acteurs impliqués sur le terrain (Tableau 3). En effet, un des gestionnaires du réseau de la santé a mentionné : « *C'est sûr que si [l'isolement] ressort comme un besoin, c'est à nous de le prioriser.* » (I5). Cet aspect serait central pour la mobilisation du réseau communautaire dans le projet d'implanter l'APIC, mais aussi pour la pérennité de l'intervention. De plus, une communication efficace, fréquente, claire et orientée vers un objectif commun serait facilitante, tel que précisé par ce gestionnaire d'organisme communautaire : « *De vraiment être clairs, d'établir les balises [...] ça pourrait être facilitant.* » (I7). En effet, les acteurs impliqués doivent être en contact afin d'assurer un bon arrimage des services et le respect des orientations de l'APIC.

**Tableau 3 : Facilitateurs et obstacles perçus à l'implantation de l'APIC dans la communauté suivant l'analyse qualitative des résultats**

1. Caractéristiques de l'intervention
  - 1.1. Source de l'intervention : développée en recherche (+/-)
  - 1.2. Complexité (X)
    - 1.2.1. *Durée de l'intervention (6 mois; +/-)*
    - 1.2.2. *Fréquence de suivi (1x/semaine; +/-)*
    - 1.2.3. *Durée des rencontres (3 heures; +/-)*
    - 1.2.4. *Formation des accompagnateurs (+/-)*
    - 1.2.5. *Recrutement de la clientèle (+/-)*
    - 1.2.6. *Encadrement et soutien des accompagnateurs par un coordonnateur (rencontres/téléphone/journaux de bord) et par les pairs (rencontres de groupe; +)*
    - 1.2.7. *Jumelage accompagné-accompagnateur (selon intérêts communs et style de personnalité; +/-)*
    - 1.2.8. *Stabilité de la relation accompagné-accompagnateur (+)*
    - 1.2.9. *Liberté d'action des accompagnateurs (+)*
    - 1.2.10. *Rémunération des accompagnateurs (+)*
    - 1.2.11. *Intervention à domicile (-)*
  - 1.3. Possibilité de l'essayer (X)
  - 1.4. Qualité de la conception et de la présentation (X)
    - 1.4.1. *Guide pour la formation des accompagnateurs (+)*
    - 1.4.2. *Présentation de l'intervention à l'OC, aux accompagnateurs et aux accompagnés (+/-)*
  - 1.5. Coût (X)
  - 1.6. Adaptabilité (X)
    - 1.6.1. *Contexte de vie des accompagnés (+)*
    - 1.6.2. *Capacités des accompagnés (+)*
    - 1.6.3. *Intensité de l'intervention (+/-)*
    - 1.6.4. *Structure de l'intervention (+)*
    - 1.6.5. *Contexte interne de l'OC (+)*
    - 1.6.6. *Disponibilité, les intérêts des accompagnateurs (+)*
  - 1.7. Force et qualité des évidences scientifiques de l'intervention (+)
  - 1.8. Avantages relatifs (+)
2. Contexte interne
  - 2.1. Caractéristiques structurelles (X)
    - 2.1.1. *Expertise des organismes où l'intervention sera implantée (en général; +)*
    - 2.1.2. *Expertise dans l'implantation d'interventions (+/-)*
    - 2.1.3. *Expertise de terrain (+)*
    - 2.1.4. *Expertise en lien avec les aînés (+)*
    - 2.1.5. *Expertise dans la gestion de bénévoles (+)*
  - 2.2. Culture (X)
  - 2.3. Climat d'implantation (-)
    - 2.3.1. Pression pour le changement (X)
      - 2.3.1.1. *Reconnaissance d'un besoin non répondu dans la communauté (+)*
    - 2.3.2. Compatibilité (+)
      - 2.3.2.1. *Correspondance entre les valeurs/philosophie/mission de l'OC et celles de l'APIC (+/-)*
    - 2.3.3. Buts et rétroaction (X)
    - 2.3.4. Priorités relatives (X)
    - 2.3.5. Incitatifs organisationnels et récompenses (X)
    - 2.3.6. Climat d'apprentissage (X)
  - 2.4. Réseaux et communications (X)
    - 2.4.1. *Communication entre les accompagnateurs (+)*
    - 2.4.2. *Communication entre l'OC et les accompagnateurs (lien de confiance, lien d'appartenance; +)*
    - 2.4.3. *Communication entre l'OC et l'accompagné (+)*
    - 2.4.4. *Collaboration entre l'OC et le milieu de la recherche (+)*
    - 2.4.5. *Communication/collaboration entre l'OC et le réseau (+)*
      - 2.4.5.1. *Mandats bien définis (+)*
      - 2.4.5.2. *Communications fréquentes (+)*
      - 2.4.5.3. *Financement décentralisé (+)*
      - 2.4.5.4. *Gestion du temps (-)*
      - 2.4.5.5. *Cible commune (+/-)*
    - 2.4.6. *Communication/collaboration entre les OC impliqués dans le projet (+/-)*
    - 2.4.7. *Communication/collaboration entre les leaders de l'intervention (+)*
  - 2.5. Disposition pour l'implantation (+/-)
    - 2.5.1. *Engagement des leaders (+/-)*

Suite au verso

**Tableau 3: Suite**

- 2.5.2. Disponibilité des ressources (-)
  - 2.5.2.1. *Recrutement et rétention des accompagnateurs (-)*
  - 2.5.2.2. *Disponibilité et stabilité des ressources humaines (personnel de l'OC; +/-)*
  - 2.5.2.3. *Provenance du financement (fonds publics ou privés, exigences; -)*
  - 2.5.2.4. *Disponibilité et pérennité du financement (+/-)*
  - 2.5.2.5. *Structure de financement (par programme/sujet; -)*
  - 2.5.2.6. *Ressources financières des accompagnateurs (-)*
- 2.5.3. Accès aux informations et aux connaissances (X)
- 3. Contexte externe
  - 3.1. Politiques externes et incitatifs (X)
    - 3.1.1. *Orientations politiques en matière de santé (priorités; +/-)*
    - 3.1.2. *Climat économique (-)*
    - 3.1.3. *Mandat ou mission des établissements de santé (santé publique; +/-)*
    - 3.1.4. *Climat politique (restructuration; -)*
    - 3.1.5. *Coordination et arrimage requis des aspects clinico-administratifs (+)*
    - 3.1.6. *Offre de service (-)*
    - 3.1.7. *Accessibilité physique des services (-)*
  - 3.2. *Cadre social (X)*
    - 3.2.1. *Intérêt pour le bénévolat dans la société (implication citoyenne; +/-)*
    - 3.2.2. *Vision des aînés et de leur participation sociale (+/-)*
    - 3.2.3. *Besoins de socialisation des accompagnateurs – développer une relation significative (+)*
    - 3.2.4. *Vision de la communauté par le réseau public (-)*
    - 3.2.5. *Vision des bénévoles dans la société (personnes de confiance; +)*
    - 3.2.6. *Vision du bénévolat dans la société (niveau d'engagement moins élevé que l'employé rémunéré; -)*
  - 3.3. *Cosmopolitanisme (X)*
    - 3.3.1. *Structure du réseau communautaire (+)*
    - 3.3.2. *Complémentarité de services offerts par les OC/CSSS (+/-)*
  - 3.4. *Besoins des patients et ressources (centrés sur le patient; X)*
    - 3.4.1. *Caractéristiques de la clientèle (âge, autonomie pour les déplacements, troubles cognitifs, crainte liée à l'hiver, fatigue, peur de chuter, démotivation, apathie, isolement social, ressources financières des accompagnés; -)*
  - 3.5. *Caractéristiques démographiques (X)*
    - 3.5.1. *Lieu d'implantation (ruralité; -)*
  - 3.6. *Pression des pairs (+)*
- 4. Individus impliqués dans l'intervention/l'implantation
  - 4.1. *Connaissances et croyances à propos de l'intervention (X)*
  - 4.2. *Auto-efficacité (X)*
    - 4.2.1. *Capacité de répondre aux exigences de l'intervention (+)*
    - 4.2.2. *Capacité des accompagnateurs (+/-)*
    - 4.2.3. *Capacité des intervenants/OC à offrir un suivi adéquat aux accompagnés et aux accompagnateurs (+/-)*
  - 4.3. *Compétence de la personne qui promeut l'intervention (+)*
  - 4.4. *Autres attributs personnels (X)*
    - 4.4.1. *Motivation/ouverture à l'égard de nouvelles interventions (+/-)*
  - 4.5. *Stade du changement (X)*
  - 4.6. *Identification individuelle à l'organisation (X)*
- 5. Processus d'implantation
  - 5.1. *Planification (+)*
    - 5.1.2. *Identifier la clientèle ciblée (+/-)*
  - 5.2. *Engagement des individus prenant en charge l'intervention (+)*
    - 5.2.1. *Opinion des leaders (X)*
    - 5.2.2. *Agents de changement externes (X)*
    - 5.2.3. *Leaders internes formels de l'implantation (+/-)*
    - 5.2.4. *Présence d'individus externes à l'organisation offrant du soutien (+)*
    - 5.2.5. *Champions (+)*
  - 5.3. *Exécution (X)*
  - 5.4. *Réflexion et évaluation (X)*

**Légende:** OC: *Organisme communautaire*; (+): *Facilitateur*; (-): *Obstacle*; (+/-): *Absence du facteur représente un obstacle*; (X) : *Élément non abordé par les participants de la présente étude*; Italique : *Ajout au modèle de Damschroder.*

Parmi les obstacles, la disponibilité et la pérennité des ressources humaines et financières ont été nommées principalement, puisque la communauté a subi d'importantes restrictions budgétaires au cours des dernières années et que la précarité du financement nuirait à la mise en place et à la continuité de l'APIC. Un des chercheurs mentionne : « *Ce sont toutes des sources de financement qui ne sont pas récurrentes et c'est vraiment ça qui est le problème.* » (I4). Malgré la présence de personnel qualifié et compétent, le manque de ressources humaines rendrait, à cause de la charge de travail additionnel, l'adoption de nouveaux projets ardue dans un contexte où le personnel travaille déjà à plein rendement. Ce défi est reconnu par un gestionnaire du réseau de la santé : « *Une embûche peut être le recrutement [...] et la rétention des bénévoles.* » (I7). Un gestionnaire d'organisme communautaire a mentionné qu'il s'agirait d'une : « *Charge de travail qui est pour le moment, quasi impossible à remplir, avec ce qu'on a [...]. On a l'expertise, mais on n'a pas le temps.* » (G2; G pour entretien de groupe). Cette expertise est toutefois un facilitateur pour la mise en place d'une intervention qui requiert la coordination d'accompagnateurs dans la communauté telle que l'APIC.

En lien avec le **contexte externe**, plusieurs obstacles sont nommés, particulièrement en lien avec les politiques externes et les incitatifs (Tableau 3). Plusieurs participants ont souligné que les priorités du gouvernement ne favorisaient pas la mise en place de programmes incluant l'APIC, tel que rapporté par un intervenant du réseau de la santé : « *Il y a beaucoup de projets qui sont tombés à l'eau avec les nouvelles orientations ministérielles* » (G1). Un gestionnaire du réseau de la santé a soulevé l'enjeu de la responsabilité de l'APIC en lien avec la définition des mandats propres à chaque établissement : « *C'est la responsabilité de qui la participation sociale?* » (I6). De plus, le climat économique de restriction budgétaire a été abordé comme étant un obstacle. Également, l'offre de services actuelle du réseau de la santé ne favoriserait pas l'implantation de l'APIC, tel qu'exprimé par ce chercheur : « *Le premier obstacle, c'est la philosophie avec laquelle on offre les services actuellement, et le fait qu'on ne pense qu'à des professionnels.* » (I3). De plus, les caractéristiques de la clientèle, dont la présence d'atteintes physiques, cognitives ou psychologiques, pourraient représenter un défi auquel les accompagnateurs devront s'adapter, tel que nommé par un gestionnaire d'organisme communautaire : « *[L'ajustement] va vraiment dépendre des profils des personnes, s'il a une atteinte ou une perte cognitive ou quoi que ce soit.* » (I7).

Concernant les **individus impliqués dans l'intervention**, certains participants, dont ce chercheur, ont mis l'accent sur l'ouverture à la nouveauté qui pourrait représenter un défi : « *Quand il arrive un nouveau service, [...] les gens*

*sont réticents au départ, surtout dans le secteur communautaire, parce que le monde ils cherchent les sous.* » (I2).

Enfin, concernant les éléments liés au **processus d'implantation**, la présence de leaders internes et d'individus externes offrant du soutien est un facilitateur. Plusieurs participants ont abordé qu'il est essentiel de désigner une personne responsable de l'implantation de l'intervention au sein de l'organisme communautaire, comme ce gestionnaire du réseau de la santé : « *Ça prend quelqu'un qui chapeaute ça [l'APIC], qui 'leads'.* » (I5).

### Faisabilité de l'implantation de l'APIC dans la communauté

Les participants ont partagé une opinion mitigée quant à la faisabilité d'implanter l'APIC dans la communauté. L'adaptabilité de l'intervention, la considération des ressources déjà existantes, la possibilité d'établir une collaboration avec le réseau public et le financement ont été nommés comme étant des enjeux importants en lien avec la faisabilité. En raison notamment de la charge de travail déjà importante portée par les organismes communautaires, un des collaborateurs a rapporté : « *C'est sûr qu'il n'y a pas personne de salarié qui peut ajouter ça à sa tâche.* » (I1). D'autres participants étaient favorables à la faisabilité d'implanter l'APIC dans la communauté, voire de l'institutionnaliser, dont les chercheurs ayant contribué à son développement et ce gestionnaire d'organisme communautaire : « *Moi je ne trouve pas ça irréaliste de porter ça.* » (G2). Pour la majorité des participants, l'APIC doit être ajusté à la communauté pour que son implantation soit réaliste : « *L'APIC, pour que ça fonctionne, ça va demander vraiment une flexibilité.* » (I1). Par ailleurs, le type d'accompagnateurs pourrait être différent de ce qui a été fait en recherche : « *Dans la communauté, je pense que ce qui est réaliste ça va être avec les bénévoles.* » (I1).

Les participants avaient des opinions différentes quant à la façon dont l'APIC devrait être implanté. Certains pensent qu'il serait préférable que l'APIC soit intégré aux interventions existantes, tel que mentionné par ce gestionnaire d'organisme communautaire : « *L'APIC devrait être jumelé avec des organismes communautaires déjà existants* » (G1). Or, d'autres participants étaient plutôt d'avis que l'APIC devrait être distinct des interventions actuellement offertes et bénéficier d'un financement indépendant, comme l'a expliqué cet intervenant d'organisme communautaire : « *Pour que ça marche [...] moi je verrais ça comme un nouveau projet, qui part avec des sous, qui part du bon pied et qui part solide pour pouvoir rester.* » (G3). Ce collaborateur est d'avis qu'« *une des choses qui pourrait être intéressante, [...] c'est une coordination, une collaboration avec le CIUSSS [Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux].* » (I1). Selon un

des gestionnaires du réseau de la santé, il serait cependant difficilement envisageable que le secteur public puisse offrir un soutien financier pour rémunérer des accompagnateurs non professionnels : « *Dans le réseau public, on va rémunérer des personnes qui ont une formation [...] je serais assez pessimiste pour que le réseau [...] investisse dans des accompagnateurs non professionnels.* » (I6).

## Discussion

Cette étude visait à identifier les facilitateurs, les obstacles et la faisabilité d'implanter l'APIC dans la communauté auprès de personnes âgées en perte d'autonomie. L'adaptabilité et l'appui scientifique de l'intervention ainsi que la reconnaissance d'un besoin dans la communauté et l'expertise des milieux communautaires sont des facilitateurs, tout comme la collaboration entre les différents acteurs. Toutefois, le manque de ressources financières et humaines et les caractéristiques de la clientèle représentent des obstacles. Malgré les défis identifiés, il a été démontré que l'APIC, tel que mis en œuvre par la recherche, est une intervention faisable (Levasseur et al., soumis). Son implantation dans la communauté est généralement perçue comme possible en l'intégrant à un organisme communautaire ayant des bénévoles, mais doit tenir compte de certains enjeux.

En premier lieu, les enjeux de la collaboration entre le milieu de la recherche, le secteur public et la communauté, incluant les organismes communautaires, sont déterminants pour la réussite de l'implantation. D'abord, une intervention développée et implantée en collaboration avec des acteurs de la communauté est un facteur de succès, tel que documenté dans l'implantation réussie du Programme Intégré d'Équilibre Dynamique (PIED; Filiatrault et al., 2007). Une définition claire des rôles et des mandats des différents acteurs, ainsi que des communications fréquentes et bien structurées sont des éléments favorisant la collaboration entre les organismes communautaires et le secteur public (Lester et al., 2008). Au Québec, les établissements de santé ont une responsabilité populationnelle qui nécessite de planifier, coordonner, organiser et offrir à la population de son territoire l'ensemble des services sociaux et de santé (MSSS, 2016). Toutefois, selon le gouvernement, le soutien à domicile des aînés est une responsabilité partagée entre plusieurs acteurs, incluant ceux du milieu communautaire (Castonguay, Beaulieu et Sévigny, 2015). Afin de mieux soutenir les aînés à domicile et dans leur communauté, le renforcement des liens et, plus spécifiquement, une collaboration et une concertation active entre les établissements de santé et les acteurs du milieu est d'ailleurs une stratégie reconnue et encouragée (Ministère de la Famille et des Aînés et MSSS, 2012). Selon ces responsabilités et ces constats et afin de répondre à un besoin actuellement non comblé par les services actuellement offerts à la fois dans le réseau

public et communautaire, l'APIC doit être implanté et mis en œuvre par le MSSS et en partenariat avec la communauté. Ainsi, une définition claire des rôles et des mandats des différents acteurs, des communications fréquentes et bien structurées et un financement adéquat sont requis. La reconnaissance de l'expertise de la communauté par le réseau public demeure toutefois un défi. En effet, la culture organisationnelle du réseau public est davantage hospitalo-centrique, c'est-à-dire axée sur la hiérarchie des soins et des rapports humains (Truscelli, 2007), alors que les organismes communautaires orientent davantage leurs pratiques dans une visée d'*empowerment*. Ces différences s'expliquent, entre autres, par les distinctions fondamentales entre les établissements de santé et les organismes communautaires sur le plan de leur mission et de leurs obligations légales et réglementaires.

En second lieu, puisqu'il s'agit d'un déterminant majeur (Lester et al., 2008; Lachapelle et Bourque, 2008; Bourque, 2012), la disponibilité et la pérennité des ressources financières et humaines influenceront de manière significative l'implantation de l'APIC. Bien que la participation sociale des aînés soit une cible de la politique ministérielle « Vieillir et vivre ensemble », le financement des services est insuffisant (Lavoie, Guberman et Marier, 2014). Dans ce contexte, et tel que souligné par la plupart des participants de la présente étude, l'APIC pourrait être offert par des bénévoles plutôt que par des accompagnateurs rémunérés. Par contre, des ressources financières sont requises pour le recrutement, l'accueil, le soutien et la reconnaissance des bénévoles (Castonguay, Vézina et Sévigny, 2014). Ainsi, bien qu'ils représentent des facilitateurs à l'implantation (Fried et al., 2004; Tan et al., 2013; Mui, Glajchen, Chen et Sun, 2013), la formation et l'encadrement des accompagnateurs sont aussi des défis. De plus, malgré l'adaptabilité de sa durée et de son intensité, deux éléments favorisant son implantation (Stith et al. 2006; Franklin et Hopson, 2007), l'engagement important (trois heures/semaine) et soutenu (6 à 12 mois) que nécessite l'APIC, est un obstacle au recrutement et à la rétention de bénévoles. En effet, une diversification du bénévolat s'opère actuellement au Québec et se caractérise par des disponibilités temporelles plus sporadiques que régulières. Néanmoins, puisque les bénévoles veulent être des partenaires actifs (Thibault, Fortier et Leclerc, 2011), il serait facilitant, notamment lors de la formation sur l'APIC, de définir clairement leurs tâches, leurs rôles et leurs responsabilités ainsi que de leur fournir des moyens concrets de se réaliser dans leur mandat.

Enfin, en lien avec la perception des acteurs concernés par l'implantation de l'APIC, la reconnaissance d'un besoin par la communauté est un élément facilitant l'implantation (Demby et al., 2014). Plusieurs études

ont d'ailleurs soulevé le besoin d'une plus grande continuité dans les services, particulièrement sur le plan de la participation sociale et des loisirs des aînés (Nikolova, Demers, Béland et Giroux, 2011; Levasseur et al., 2012). Puisque des études ont démontré des bénéfices (Lefebvre et Levert, 2012; Lefebvre et al., 2013; Blain et al., 2014; Levasseur et al., 2016), l'APIC pourrait répondre à ces besoins. Par ailleurs, même si elles peuvent être réduites par le manque de ressources financières et humaines, la motivation et l'ouverture des acteurs peuvent être augmentées par la présence de *leaders* au sein de l'organisation (Mihalic et Irwin, 2003), un important facilitateur.

En bref, malgré les défis que représente la collaboration entre les différents acteurs, il apparaît clair qu'une relation collaborative serait un facilitateur à l'implantation de l'APIC. La disponibilité et la pérennité du financement sont aussi des enjeux majeurs à la réussite de l'implantation, particulièrement dans le contexte actuel de restriction budgétaire. Afin de tenir compte de la diversification du bénévolat, le recrutement des bénévoles, bien que nécessaire à l'implantation de l'APIC, représente un défi et nécessiterait des ajustements sur le plan de la gestion. Enfin, la reconnaissance d'un besoin dans la communauté et un engagement de la part des *leaders* des organisations impliquées pourraient contribuer à mobiliser les acteurs et à dépasser les défis liés à l'implantation.

#### *Forces et limites de l'étude*

La présente étude pilote est en continuité avec l'adaptation et la validation de l'APIC auprès des aînés et représente un important point de départ pour l'implantation de l'APIC auprès d'organismes communautaires d'une même région administrative du Québec. La réalisation d'entretiens et l'établissement d'une relation de confiance avec les participants ont permis d'explorer leur perception en profondeur. L'enregistrement audio et la transcription des entretiens, ainsi que l'analyse itérative et consensuelle des résultats a permis une identification rigoureuse des thèmes abordés par les participants. En outre, l'hétérogénéité des participants a favorisé la prise en compte d'une pluralité d'opinions, ce qui a contribué à enrichir la réflexion.

Parmi les limites de l'étude, la désirabilité sociale, particulièrement dans le contexte des entretiens de groupe, pourrait avoir inhibé certains participants, malgré les encouragements à exprimer librement leur opinion. Enfin, la collecte de données a été réalisée dans un contexte de réorganisation du système de santé, impliquant une délocalisation des ressources humaines et un climat d'incertitude, ce qui a complexifié les représentations des participants sur l'implantation de l'APIC.

## Conclusion

La présente étude a permis d'acquérir une meilleure compréhension des facilitateurs et des obstacles à l'implantation de l'APIC, tels que perçus par des intervenants et des gestionnaires d'organismes communautaires et du secteur public ainsi que des chercheurs et des collaborateurs au développement de l'APIC, une intervention visant à optimiser la participation sociale des aînés vivant dans la communauté. Le contexte économique et social actuel, qui limite l'accès aux ressources financières et humaines, est le principal obstacle répertorié. Toutefois, puisque l'APIC est une intervention qui répond à un besoin réel, qu'elle a été développée de façon rigoureuse et en collaboration, et qu'il est possible de l'adapter, il apparaît faisable de l'implanter en l'intégrant à des organismes communautaires et en impliquant des bénévoles. L'établissement d'une collaboration entre les secteurs public et communautaire, combiné à la présence de *leaders* ouverts à la nouveauté et d'individus offrant du soutien, est favorable à son implantation et devrait limiter les obstacles identifiés. En potentialisant les facilitateurs et en diminuant les obstacles, ces nouvelles connaissances favoriseront une implantation réussie et moins coûteuse de l'APIC ou d'autres interventions similaires. De plus, d'autres études sont nécessaires pour documenter l'implantation de l'APIC offert par des bénévoles au sein d'organismes communautaires et d'en vérifier les effets.

#### *Remerciements*

Cette étude a été possible grâce à l'appui financier de l'Université de Sherbrooke et du Centre de recherche sur le vieillissement du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke. Le programme de recherche sur l'adaptation de l'APIC aux aînés en perte d'autonomie est financé par les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC; subvention #284179) et l'axe Intégration et soutien social du Réseau Québécois de recherche sur le vieillissement des Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS). Mélanie Levasseur est chercheure boursière junior 1 du FRQS (#26815). Merci aux personnes qui ont accepté de donner de leur temps pour participer à l'étude.

## Références

- Asgary-Eden, V. & Lee, C. M. (2012). Implementing an evidence-based parenting program in community agencies: What helps and what gets in the way? *Administration and Policy in Mental Health, 39*(6), 478–488. doi: 10.1007/s10488-011-0371-y
- Béland, F., Bergman, H., Lebel, P., Clarfield, A. M., Tousignant, P., Contandriopoulos, A. P., & Dallaire, L. A. (2006). System of integrated care for older persons with disabilities in

- Canada: Results from a randomized controlled trial. *Journals of Gerontology. Series A: Biological Sciences and Medical Sciences*, 61(4), 367–373.
- Bilodeau, A., Galarneau, M., Fournier, M., Potvin, L., Sénécal, G., et Bernier, J. (2008). *Outil diagnostique de l'action en partenariat*. Chaires Approches communautaires et inégalités de santé Université de Montréal.
- Bilodeau, A., Galarneau, M., Fournier, M., et Potvin, L. (2011). Outil diagnostique de l'action en partenariat: Fondements, élaboration et validation. *Revue canadienne de santé publique*, 102(4):298–302
- Blain, S., Lefebvre, H., Levert, M.-J., Desrosiers, J., Carboneau, H., Thériault... Levasseur, M. (2014, septembre). *Accompagnement Personnalisé d'Intégration Communautaire (APIC) des personnes âgées en perte d'autonomie: Résultats préliminaires*. Sherbrooke, Canada: Communication présentée à la 10e Journée scientifique du 1er cycle de la FMSS de l'Université de Sherbrooke.
- Bourque, D. (2012). Intervention communautaire et développement des communautés. *Reflets: revue d'intervention sociale et communautaire*, 18(1), 40–60.
- Castonguay, J., Beaulieu, M., et Sévigny, A. (2015). Implantation des politiques sociales québécoises de soutien à domicile des aînés: Une analyse critique pour mieux comprendre les enjeux liés au bénévolat. *Canadian Review of Social Policy*, 72/73, 169–191.
- Castonguay, J., Vézina, A., et Sévigny, A. (2014). Les facteurs favorisant ou contraignant l'engagement bénévole dans les organismes communautaires en soutien à domicile auprès des aînés. *Revue Canadienne du Vieillessement*, 33(1), 15–25.
- Damschroder, L. J., Aron, D. C., Keith, R. E., Kirsh, S. R., Alexander, J. A., & Lowery, J. C. (2009). Fostering implementation of health services research findings into practice: A consolidated framework for advancing implementation science. *Implementation Science*, 4(1), 50–50. doi: 10.1186/1748-5908-4-50
- Demby, H., Gregory, A., Broussard, M., Dickherber, J., Atkins, S., & Jenner, L. W. (2014). Implementation lessons: The importance of assessing organizational "fit" and external factors when implementing evidence-based teen pregnancy prevention programs. *The Journal of Adolescent Health: Official Publication of the Society for Adolescent Medicine*, 54(3 Suppl), S37–S44. doi: 10.1016/j.jadohealth.2013.12.022
- Dubuc, N., Dubois, M. F., Raiche, M., Gueye, N. R., & Hébert, R. (2011). Meeting the home-care needs of disabled older persons living in the community: Does integrated services delivery make a difference? *BMC Geriatrics*, 11(1), 67.
- Durlak, J. (2013, février). The importance of quality implementation for research, practice, and policy. *The Office of the Assistant Secretary of planning and evaluation*. Document consulté le 1 juin 2014 de [http://aspe.hhs.gov/hsp/13/KeyIssuesforChildrenYouth/ImportanceofQuality/rb\\_QualityImp.cfm](http://aspe.hhs.gov/hsp/13/KeyIssuesforChildrenYouth/ImportanceofQuality/rb_QualityImp.cfm)
- Durlak, J. A., & Dupre, E. P. (2008). Implementation matters: A review of research on the influence of implementation on program outcomes and the factors affecting implementation. *American Journal of Community Psychology*, 41(3–4), 327–350.
- Filiatrault, J., Parisien, M., Laforest, S., Genest, C., Gauvin, L., Fournier, M., ... Robitaille, Y. (2007). Implementing a community-based falls-prevention program: From drawing board to reality. *Canadian Journal on Aging/Revue canadienne du vieillissement*, 26(3), 213–225.
- Fortin, M.-F. (2006). *Fondements et étapes du processus de recherche: Méthodes quantitatives et qualitatives*. (2e ed.). Montréal: Chenelière Éducation.
- Franklin, C. & Hopson, L. M. (2007). Facilitating the use of evidence-based practice in community organizations. *Journal of Social Work Education*, 43(3), 377–404.
- Fried, L. P., Carlson, M. C., Freedman, M., Frick, K. D., Glass, T. A., Hill, J., ... Zeger, S. (2004). A social model for health promotion for an aging population: Initial evidence on the Experience Corps model. *Journal of Urban Health: Bulletin of the New York Academy of Medicine*, 81(1), 64–78. doi: 10.1093/jurban/jth094
- Hébert, R. (2004). Prisma: Un modèle novateur pour l'intégration des services pour le maintien de l'autonomie. In D. R. Hébert, A. Tourigny & M. Gagnon (Eds.), *Programme de recherche sur l'intégration des services pour le maintien de l'autonomie (prisma) : Intégrer les services pour le maintien de l'autonomie des personnes*. Saint-Hyacinthe: Edisem.
- Lachapelle, R., & Bourque, D. (2008). Les pratiques d'organisation communautaire en CSSS à l'épreuve des programmes de santé publique. *Service Social*, 54(1), 23–39.
- Lavoie, J.-P., avec la collaboration de Nancy, Guberman, & Marier, d. P. (2014). *La responsabilité des soins aux aînés au Québec: du secteur public au privé*, Étude IRPP no 48, Montréal, Institut de recherche en politiques publiques.
- Lefebvre, H. et Levert, M. J. (2012). Les proches de personnes ayant un traumatisme crânien ont-ils des besoins particuliers? Une étude internationale Québec-France. *Développement humain, handicap et changement social*, 19(3), 87–100.
- Lefebvre, H. et Levert, M.-J., 2010. Pour une intervention centrée sur les besoins perçus de la personne et de ses proches. In I. Vincent, A. Loaëc, C. Fournier (Eds.), *Modèles et pratiques en éducation du patient : apports internationaux. 5e journées de la prévention 2009* (pp. 18–35). Paris, France: Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (INPES).
- Lefebvre, H., Levert, M.-J., Le Dorze, G., Croteau, C., Gélinas, I., Thériault, P.-Y., ... Samuelson, J. (2013). Un accompagnement citoyen personnalisé en soutien à l'intégration communautaire des personnes ayant subi un traumatisme crânio-cérébral: vers la résilience? *Recherche en soins infirmiers*, 115, 107–123.

- Lester, H., Birchwood, M., Tait, L., Shah, S., England, E., & Smith, J. (2008). Barriers and facilitators to partnership working between Early Intervention Services and the voluntary and community sector. *Health and Social Care in the Community*, 16(5), 493–500.
- Levasseur, M., Larivière, N., Royer, N., Desrosiers, J., Landreville, P., Voyer, P., ... Sévigny, A. (2012). Concordance entre besoins et interventions de participation des aînés recevant des services de soutien à domicile: Constats et défis d'une étude de cas réalisée au Québec. *Gérontologie et société*, 35/143(4), 111–131. doi: 10.3917/g.s.143.0111
- Levasseur, M., Lefebvre, H., Levert, M., Lacasse-Bédard, J., Desrosiers, J., Therriault, P., ... Carbonneau, H. (2016). Personalized citizen assistance for social participation (APIC): A promising intervention for increasing mobility, accomplishment of social activities and frequency of leisure activities in older adults having disabilities. *Archives of Gerontology and Geriatrics*, 64, 96–102.
- Levasseur, M., Richard, L., Gauvin, L., & Raymond, E. (2010). Inventory and analysis of definitions of social participation found in the aging literature: Proposed taxonomy of social activities. *Social Science & Medicine*, 71(12), 2141–2149.
- Levasseur, M., Lefebvre, H., Levert, M.-J., Lacasse-Bédard, J., Lacerte, J., Carbonneau, H., & Therriault, P.-Y. (soumis 05/2018). Adaptation of the Personalized citizen assistance for social participation (APIC) in older adults having disabilities: A feasible intervention to foster social and leisure activities in society. *Quality in Ageing and Older Adults*.
- Mihalic, S. F. & Irwin, K. (2003). Blueprints for violence prevention: From research to real-world settings—actors influencing the successful replication of model programs. *Youth Violence and Juvenile Justice*, 1(4), 307–329. doi: 10.1177/1541204003255841
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). *Qualitative data analysis: A methods sourcebook* (3th ed.). Los Angeles: Sage.
- Ministère, de la Famille, & des Aînés, et MSSS (2012). Politique et plan d'action 2012–2017 Vieillir et vivre ensemble - Chez soi, dans sa communauté, au Québec. Repéré à <https://www.mfa.gouv.qc.ca/fr/publication/Documents/politique-vieillir-et-vivre-ensemble.pdf>
- Ministère de la santé et des services sociaux. (MSSS; 2016). Réorganisation du réseau - Portrait organisationnel. Repéré à <http://www.msss.gouv.qc.ca/reseau/reorganisation/portrait>
- Mui, A. C., Glajchen, M., Chen, H., & Sun, J. (2013). Developing an older adult volunteer program in a New York Chinese Community: An evidence-based approach. *Ageing International*, 38(2), 108–121. doi: 10.1007/s12126-012-9160-5
- Nikolova, R., Demers, L., Beland, F., & Giroux, F. (2011). Transitions in the functional status of disabled community-living older adults over a 3-year follow-up period. *Archives Gerontology and Geriatrics*, 52(1), 12–17.
- Paillé, P., & Mucchielli, A. (2003). *L'analyse qualitative en sciences humaines et sociales*. Paris: Armand Colin.
- Raymond, E., Sévigny, A., Tourigny, A. V., Vézina, A., Verreault, R., & Guilbert, A. C. (2012). On the track of evaluated programmes targeting the social participation of seniors: A typology proposal. *Ageing and Society*, 33(2), 1–30.
- Raymond, E., Sévigny, A., Tourigny, A., Bonin, L., Guilbert-Couture, A., et Diallo, L. (2015). Interventions évaluées visant la participation sociale des aînés: Fiches synthèses et outil d'accompagnement. Repéré sur le site de l'Institut national de santé publique du Québec: [https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/2017\\_Interventions\\_Participation\\_Aines.pdf](https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/2017_Interventions_Participation_Aines.pdf)
- Stith, S., Pruitt, I., Dees, J. E. M. E. G., Fronce, M., Green, N., Som, A., & Linkh, D. (2006). Implementing community-based prevention programming: A review of the literature. *The Journal of Primary Prevention*, 27(6), 599–617. doi: 10.1007/s10935-006-0062-8w
- Truscelli, D. (2007). Culture hospitalière et rencontre avec la culture du secteur médico-social: Réflexion à partir d'un parcours personnel. *Contraste*, 27(2), 115–140.
- Tan, E. J., McGill, S., Tanner, E. K., Carlson, M. C., Rebok, G. W., Seeman, T. E., & Fried, L. P. (2013). The evolution of an academic–community partnership in the design, implementation, and evaluation of Experience Corps® Baltimore City: A courtship model. *The Gerontologist*, 54(2), 314–321.
- Thibault, A., Fortier, J., & Leclerc, D. (2011). Bénévolats nouveaux, approches nouvelles. Montréal: RABQ.