

Cahiers du CRISES

Collection Études théoriques

no ET0315

**Inventaire des publications en langue
française sur les coopératives 1993-2003**

par

Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot
et Yves-Charles de Kerstat

sous la direction de

Marie J. Bouchard et Michelle Rhéaume-Champagne



CIRIEC CANADA
en collaboration avec CRISES

Recherche réalisée grâce à une commandite du
Secrétariat aux coopératives du Canada

décembre 2003



Ce projet s'inscrit dans une initiative conjointe entre le Centre for the Study of Co-operatives (CSC) de l'Université de Saskatchewan, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) en collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES), ainsi que le British Columbia Institute for Co-operatives Studies de l'Université de Victoria (BCICS), et le Secrétariat aux coopératives du Canada.

Le projet est coordonné par le Centre for the Study of Co-operatives de l'Université de Saskatchewan et financé par le Secrétariat aux coopératives du Canada. La version anglaise est disponible à l'adresse suivante : http://www.agr.gc.ca/policy/coop/proj041504_e.phtml.

Ce rapport est la section en langue française d'un rapport en deux langues. La section en langue anglaise est disponible sur le site du *Centre for the Study of Co-operatives, University of Saskatchewan* à l'adresse : <http://www.usaskstudies.coop/Research/research.html>.

Une bibliographie annotée accompagne ce rapport analytique intitulée : « Bibliographie annotée des publications en langue française sur les coopératives 1993-2003 » publiée dans les cahiers du CRISES, Collection « *Working Papers* », numéro 0317.

© Secrétariat aux coopératives du Canada. La reproduction et la diffusion du contenu de ce document sont autorisées pour fins éducationnelles ou d'autres fins non commerciales, sans aucune autre permission écrite du détenteur des droits d'auteur, en autant que mention explicite et complète soit faite des auteurs et de la source. La reproduction pour fins commerciales du contenu de ce document ou d'une de ses parties est interdite sans avoir obtenu la permission écrite du détenteur des droits d'auteur.

Cahier du CRISES
Collection *Working Papers* - no 0315
« Inventaire des publications en langue française
sur les coopératives 1993-2003 »
par Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot et Yves-Charles de Kerstrat

ISBN : 2-89605-139-2
Dépôt légal : décembre 2003
Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

PRÉSENTATION DU CRISES

Notre Centre de recherche sur les innovations sociales (*CRISES*) est une organisation interuniversitaire qui étudie et analyse principalement « les innovations et les transformations sociales ».

Une innovation sociale est une intervention initiée par des acteurs sociaux pour répondre à une aspiration, subvenir à un besoin, apporter une solution ou profiter d'une opportunité d'action afin de modifier des relations sociales, de transformer un cadre d'action ou de proposer de nouvelles orientations culturelles.

En se combinant, les innovations peuvent avoir à long terme une efficacité sociale qui dépasse le cadre du projet initial (entreprises, associations, etc.) et représenter un enjeu qui questionne les grands équilibres sociétaux. Elles deviennent alors une source de transformations sociales et peuvent contribuer à l'émergence de nouveaux modèles de développement. Les chercheurs du *CRISES* étudient les innovations sociales à partir de trois axes complémentaires : le territoire, les conditions de vie et le travail et l'emploi.

Axe innovations sociales et territoire

- Les chercheurs de l'*axe territoire* s'intéressent principalement aux rôles des acteurs sociaux, et à leurs pratiques innovatrices, dans les recompositions territoriales contemporaines. Ils étudient notamment l'émergence de réseaux sociaux et leurs liens avec de nouvelles formes de territorialité ; les relations entre les entreprises, les acteurs sociaux et les instances politiques locales ; les identités locales et leurs liens avec le développement économique et social ainsi que les modalités de gouvernance territoriale.

Axe innovations sociales et conditions de vie

- Les chercheurs de l'*axe conditions de vie* s'attardent à repérer, décrire et analyser des innovations sociales visant l'amélioration des conditions de vie, notamment en ce qui concerne la consommation, l'emploi du temps, l'environnement familial, l'insertion sur le marché du travail, l'habitat, les revenus, la santé et la sécurité des personnes. Ces innovations se situent, généralement, à la jonction des politiques publiques et des mouvements sociaux : services collectifs, pratiques de résistance, luttes populaires, nouvelles manières de produire et de consommer, etc.

Axes innovations sociales, travail et emploi

- Les membres de l'*axe travail et emploi* centrent leurs travaux sur l'organisation du travail, la régulation de l'emploi et la gouvernance des entreprises dans le secteur manufacturier, dans la fonction publique et dans l'économie du savoir. Les recherches portent sur les dimensions organisationnelles et institutionnelles de l'emploi et du travail. Elles concernent tant les syndicats et les entreprises que les politiques publiques et s'intéressent à certaines thématiques comme les stratégies des acteurs, le partenariat, la gouvernance des entreprises, les nouveaux statuts d'emploi, le vieillissement au travail, la formation et l'économie du savoir.

LES ACTIVITÉS DU CRISES

En plus de la conduite de nombreux projets de recherche, l'accueil de stagiaires post-doctoraux, la formation des étudiants, le *CRISES* organise toute une série de séminaires et de colloques qui permettent le partage et la diffusion de connaissances nouvelles. Les cahiers de recherche, les rapports annuels et la programmation des activités peuvent être consultés à partir de notre site Internet à l'adresse suivante : www.crisis.uqam.ca.

Denis Harrison

Directeur

NOTES SUR LES AUTEURS

Marie J. BOUCHARD est professeure à l'École des sciences de la gestion ESG-UQÀM, directrice de projets au *CRISES*, et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie sociale, Université du Québec à Montréal.

Sylvie RONDOT est professionnelle de recherche au *CRISES*, Université du Québec à Montréal

Yves-Charles DE KERSTRAT est professionnel de recherche au *CRISES*, Université du Québec à Montréal.

Michelle RHÉAUME-CHAMPAGNE est bibliothécaire à HEC Montréal.

TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES ACRONYMES	XI
PRÉSENTATION.....	XIII
RÉSUMÉ.....	XV
INTRODUCTION	1
1. VALEUR AJOUTÉE À L' AGRICULTURE	5
2. ACCÈS AUX SOINS DE SANTÉ ET AUX SOINS À DOMICILE.....	9
3. DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS AUTOCHTONES	13
4. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL.....	15
4.1. Renforcement des capacités communautaires	16
4.2. Développement économique et rural	19
4.3. Solutions communautaires aux problèmes environnementaux.....	21
4.4. Cohésion sociale	22
4.5. Innovation sociale	24
4.6. Accès aux services	27
4.7. Intégration des immigrants au Canada.....	29
5. GOUVERNANCE ET MANAGEMENT.....	31
5.1. La capitalisation	31
5.2. Développement coopératif et modèles endogènes de financement	34
5.3. Mondialisation et modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée	37
5.4. Planification stratégique.....	39
5.5. La coopérative de travailleurs comme option pour le propriétaire individuel, la pme, la relève	43
6. OPPORTUNITÉS ET LIMITES DANS LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES	47

LISTE DES ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DE BANQUES DE DONNÉES, SITES INTERNET ET REVUES.....	49
LISTE DES BANQUES DE DONNÉES UTILISÉES.....	49
LISTE DES SITES INTERNET CONSULTÉS.....	49
LISTE DES REVUES RECENSÉES NE FIGURANT PAS DANS UNE BANQUE DE DONNÉES PRÉCÉDEMMENT MENTIONNÉE	53
ANNEXE 2 : BIBLIOGRAPHIE (N : 776)	55
1. VALEUR AJOUTÉE À L'AGRICULTURE (N : 51).....	55
2. ACCÈS AUX SOINS DE SANTÉ ET AUX SOINS À DOMICILE (N : 20).....	58
3. DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS AUTOCHTONES (N : 5).....	59
4. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL (N : 205).....	59
4.1. Renforcement des capacités communautaires (n : 57).....	59
4.2. Développement économique et rural (n : 43)	63
4.3. Solutions communautaires aux problèmes environnementaux (n : 7).....	65
4.4. Cohésion sociale (n : 40).....	66
4.5. Innovation sociale (n : 38)	68
4.6. Accès aux services (n : 43)	70
4.7. Intégration des immigrants au Canada (4).....	73
5. GOUVERNANCE ET MANAGEMENT (N : 258).....	74
5.1. Capitalisation (n : 28).....	74
5.2. Développement coopératif et modèles endogènes de financement (n : 28)	76
5.3. Modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée et aux nouveaux besoins de capitaux (n : 62).....	78

5.4. Planification stratégique (n : 65)	82
5.5. La coopérative de travailleurs comme option pour le propriétaire individuel, la PME, la relève (n : 45)	86
6. OPPORTUNITÉS ET LIMITES DANS LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES (N : 378)	91

LISTE DES ACRONYMES

ACI	Alliance Coopérative Internationale
ARUC-ÉS	Alliances de recherche universités-communautés en économie sociale
ADDES	Association pour le développement de la documentation sur l'économie sociale
BCICS	British Columbia Institute for Co-operatives Studies de l'Université de Victoria
BIT	Bureau international du travail
CRISES	Centre de recherche sur les innovations sociale dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats
CJDES	Centre des jeunes dirigeants et des acteurs de l'économie sociale
CSC	Centre for the Study of Co-operatives de l'Université de Saskatchewan
CIRIEC	Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives
CLD	Centres locaux de développement
CLSC	Centres locaux de services communautaires
CCACE	Comité de coordination des associations coopératives européennes
CERISIS-UCL	Centre de recherches interdisciplinaires pour la solidarité et l'innovation sociale
CICOPA	Comité International des Coopératives de Production et Artisanales
COPAC	Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives
CECOP	Confédération européenne des coopératives de production
CFCA	Confédération française de la coopération agricole
CGSCOP	Confédération générale des sociétés coopératives de production
CEGES	Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale
ORION	Coopérative de recherche et de conseil
HEC Montréal	École des Hautes études commerciales
FEBECOOP	Fédération belge des coopératives
IDC	Initiative de développement coopératif
ICOSI	Institut de coopération sociale internationale
IRECUS	Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke
LAREPPS	Laboratoire de recherche sur les pratiques et les politiques sociales
OCCE	Office Central de la Coopération à l'École
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
RRSSS	Régies régionales de la santé et des services sociaux
RECMA	Revue des études coopératives, mutualistes et associatives
SC	Secrétariat aux coopératives
SCIC	Sociétés coopératives d'intérêt collectif
SODIAAL	Société de diffusion internationale agroalimentaire
JAL	St-Justin, Auclair Le jeune (Municipalité)
UQAM	Université du Québec à Montréal

PRÉSENTATION

CIRIEC-CANADA et CRISES

Ce projet s'inscrit dans une initiative conjointe entre le Centre for the Study of Co-operatives (CSC) de l'Université de Saskatchewan, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) en collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES), ainsi que le British Columbia Institute for Co-operatives Studies de l'Université de Victoria (BCICS), et le Secrétariat aux coopératives du Canada.

Le projet est coordonné par le Centre for the Study of Co-operatives de l'Université de Saskatchewan et financé par le Secrétariat aux coopératives du Canada.

RÉSUMÉ

Ce rapport présente un inventaire et une analyse sommaire des publications en langue française portant sur les coopératives, de 1993 à 2003. Cette recherche a été réalisée à la demande du Secrétariat aux coopératives du Canada. Il s'agit d'un outil d'abord destiné aux membres du comité directeur du programme Initiative de développement coopératif (IDC) du Secrétariat aux coopératives du Canada mais qui pourra également être utile aux chercheurs universitaires et institutionnels qui s'intéressent aux études coopératives. Le principal critère de sélection des publications fut celui de leur pertinence eu égard aux thèmes identifiés par le Secrétariat aux coopératives du Canada (valeur ajoutée à l'agriculture, accès aux soins de santé et aux services à domicile, développement des collectivités autochtones, développement local et développement social, gouvernance et management et opportunités et limites dans le développement des coopératives), ainsi que le caractère transférable des résultats de recherche dans le contexte national. Ainsi, ces publications proviennent majoritairement du Québec et du Canada francophone, de la France, de la Belgique et de la Suisse. Nous avons choisi d'exclure les articles de journaux et autres publications courtes sans références bibliographiques.

Le rapport présente les thèmes dans l'ordre fourni par le Secrétariat aux coopératives du Canada. Pour chacun des thèmes (et des sous-thèmes), sont présentés les types de documents, les sujets spécifiques qui y sont traités, un état de la littérature et une évaluation des besoins non comblés eu égard au contexte national. La bibliographie (en Annexe 2) est également présentée par thème, dans le même ordre que l'analyse des publications.

Marie J. Bouchard et Michelle Rhéaume-Champagne

INTRODUCTION

Nous présentons ici un inventaire et une analyse sommaire des publications en langue française portant sur les coopératives, de 1993 à 2003. Cette recherche a été réalisée à la demande du Secrétariat aux coopératives du Canada. Il s'agit d'un outil qui est d'abord destiné aux membres du comité directeur du programme Initiative de développement coopératif (IDC) du Secrétariat aux coopératives du Canada. Ce rapport pourra également être utile aux chercheurs universitaires et institutionnels qui s'intéressent aux études coopératives.

Cet inventaire se limite aux domaines et aux champs d'intérêts identifiés comme étant prioritaires par le Secrétariat aux coopératives du Canada. Les résultats sont présentés dans le même ordre que celui utilisé par le Secrétariat aux coopératives du Canada dans son appel d'offres. Ainsi, les publications retenues se rattachent aux thèmes suivants :

Liste des thèmes prioritaires selon le Secrétariat aux coopératives

1. Valeur ajoutée à l'agriculture
2. Accès aux soins de santé et aux services à domicile
3. Développement des collectivités autochtones
4. Développement local et développement social
 - 4.1. Renforcement des capacités communautaires
 - 4.2. Développement économique et rural
 - 4.3. Solutions communautaires aux problèmes environnementaux
 - 4.4. Cohésion sociale
 - 4.5. Innovation sociale
 - 4.6. Accès aux services
 - 4.7. Intégration des immigrants au Canada
5. Gouvernance et management
 - 5.1. Capitalisation
 - 5.2. Développement coopératif et modèles endogènes de financement
 - 5.3. Modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée et aux nouveaux besoins de capitaux
 - 5.4. Planification stratégique coopérative
 - 5.5. La coopérative de travailleurs comme option pour le propriétaire individuel, la PME, la relève
6. Opportunités et limites dans le développement des coopératives

Le projet s'inscrit dans une initiative plus large et conjointe entre le Centre for the Study of Co-operatives (CSC) de l'Université de Saskatchewan, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) en collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), le British

Columbia Institute for Co-operatives Studies de l'Université de Victoria (BCICS), et le Secrétariat aux coopératives du Canada. Le projet est coordonné par le Centre for the Study of Co-operatives de l'Université de Saskatchewan.

Ce rapport, qui présente les publications en langue française, a été produit sous la direction de Marie J. Bouchard et Michelle Rhéaume-Champagne, pour le Centre de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada), en collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES). Un autre rapport, qui présente les publications en langue anglaise, a été produit sous la direction de Brett Fairbairn et Carol Shepstone, pour le Centre for the Study of Co-operatives (Saskatoon), avec la collaboration de Iain MacPherson, du British Columbia Institute for Co-operatives Studies (Victoria) et de Albert Daoust, du Secrétariat aux coopératives du Canada.

Mentionnons qu'à la fin des années 1990, une recherche avait été menée sous la direction de Benoît Lévesque, Marie-Claire Malo et Michelle Rhéaume-Champagne, sur les écrits portant sur les coopératives au Canada français entre 1975 et 1992¹. Tout en ayant des objectifs scientifiques beaucoup plus modestes, nous espérons que cette nouvelle recension complétera l'exercice réalisé antérieurement.

Méthode

Les publications incluses dans cet inventaire sont de langue française et portent sur des pays occidentaux développés. Nous avons limité la recherche aux dix dernières années, soit de 1993 à 2003, et notre recherche s'est déroulée en 11 semaines, soit entre le 1^{er} septembre et le 15 novembre 2003. Notre principal critère de sélection des publications est celui de leur pertinence eu égard aux thèmes identifiés par le Secrétariat aux coopératives du Canada, ainsi que le caractère transférable des résultats de recherche dans le contexte national. Ainsi, ces publications proviennent majoritairement du Québec et des autres provinces du Canada francophone, de la France, de la Belgique et de la Suisse. Nous avons choisi d'exclure les articles de journaux et autres publications courtes, sans références.

Afin d'effectuer cette recension, nous avons, dans un premier temps identifié les groupes de recherche, organismes, banques de données, revues et sites Internet constituant des sources intéressantes aux fins de cet inventaire. La liste ainsi constituée des banques de données, des revues et des sites Internet consultés se retrouve en Annexe 1.

À l'intérieur des banques de données, la stratégie employée fut d'effectuer un premier tri à partir du mot clé « coopérative ». Les sites Internet et les revues non incluses dans ces banques de données firent l'objet d'une recension complète. Un premier tri fut ainsi réalisé

¹ Voir : Marie-Claire Malo, 1991-1992, « Guide bibliographique des études coopératives au Canada-français », *Coopératives et développement*, vol. 23, no 1, p. 201-206; Benoît Lévesque et Marie-Claire Malo, 1995, « Les études sur les coopératives : banque de données bibliographiques et centres de recherche universitaires », p. 247-268 in : Séguin, Marie-Thérèse (dir.), *Pratiques coopératives et mutations sociales*, Paris, L'Harmattan.

par thème et suivant les critères énoncés plus haut. Les références retenues ont été saisies dans une banque de données bibliographiques et classées suivant les thèmes de la recherche. Une même référence bibliographique peut ainsi être associée à plus d'un thème. De cette façon, nous avons retenu au total 776 références différentes (voir en Annexe 2). L'objectif poursuivi était ensuite d'effectuer une analyse de ces références suivant chacun des thèmes sélectionnés. Nous avons ainsi tenté de voir l'étendue de la littérature, sa provenance, les sujets qui y sont abordés, les tendances qui s'en dégagent, ainsi que les besoins non comblés eu égard au contexte national.

Il faut noter que cette analyse comporte une limite importante puisqu'elle ne se fonde très souvent que sur les titres et les résumés des documents. Le court délai imparti à cette recherche ne nous permettait pas de consulter les ouvrages et d'en faire des résumés. L'analyse présentée ici ne saurait donc pas être considérée comme couvrant de manière exhaustive la réalité de la recherche sur les coopératives au cours des dix dernières années.

Une seconde limite est due au fait que la recension n'a pas couvert l'ensemble du domaine de l'économie sociale qui, on le sait, couvre les organisations coopératives, mutualistes et associatives. Ainsi, des écrits qui auraient traité de sujets d'intérêt pour les coopératives mais sous les termes « économie sociale » pourraient ne pas avoir été recensés.

Enfin, notons également que cette analyse ne tient pas compte des aspects méthodologiques des recherches qui ont fait l'objet de publications. En ce sens, outre la qualité des ouvrages (revues avec comités de lecture, livre publié, etc.) ou des sources (banques de données de bibliothèques, sites des centres de recherche, sites des organismes et fédérations de coopératives, etc.), nous ne sommes pas en mesure de juger de la qualité ou de la validité des résultats des recherches recensées dans le présent rapport.

Structure du rapport

Le rapport présente les thèmes dans l'ordre fourni par le Secrétariat aux coopératives du Canada. Pour chacun des thèmes (et sous-thèmes), nous présentons les types de documents, les sujets spécifiques qui y sont traités, un état de la littérature et une évaluation des besoins non comblés eu égard au contexte national.

La bibliographie (en Annexe 2) est également présentée par thème, dans le même ordre que l'analyse des publications.

1. VALEUR AJOUTÉE À L'AGRICULTURE

Types de documents

• Livres	6
• Actes de conférences	6
• Articles	18
• Rapports	16
• Thèses et mémoires	5

Total : 51 références

Sujets spécifiques

- Financement et capital (4)
- Lait (8)
- Coopératives financières (8)
- Profils et notes sectorielles (16)
- Démocratie et principes coopératifs (5)
- Histoire (4)
- Portraits statistiques (8)
- Écologie, environnement et développement durable (2)

État de la littérature

Nous avons identifié 51 documents qui renvoient à la question de la valeur ajoutée à l'agriculture ou à la coopération agricole. Ce corpus se caractérise par son caractère descriptif. Il s'agit de portraits statistiques (8), de profils sectoriels (16) et de monographies d'entreprises (4). De ces documents, dix proviennent du Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers.

La proportion des écrits canadiens est ici relativement plus faible que pour les autres thèmes. Ainsi, de nombreuses publications proviennent d'Europe.

Les écrits font souvent mention des difficultés rencontrées par les coopératives du secteur agroalimentaire dans l'économie de marché (Mehri, 1995), en particulier le nouveau contexte économique marqué par une concurrence accrue sur le plan international, par un mouvement de concentration des entreprises, en même temps que croissent les exigences

sociales à leur endroit en matière environnementale (Comité consultatif du ministre sur les coopératives, 2002).

La coopérative est, en soi, un mécanisme de mutualisation des risques et de protection des agriculteurs contre des coûts de transaction élevés (Ollila, 1994, Comité consultatif du ministre sur les coopératives, 2002). Les valeurs de solidarité forgées par la longue histoire du mouvement coopératif seraient un atout pour faire face à la domination des grands groupes privés dans un marché plus concurrentiel (SODIAAL, 1994). Mais les coopératives sont menacées par la concurrence des multinationales, qui met en péril l'équilibre social à l'échelle régionale (Linda, 1993). Ainsi, la question de la relation entre les adhérents et la coopérative est posée à quelques reprises. Dans un cas (le secteur laitier en France), on propose de renforcer ce lien par des contrats coopératifs plus individualisés (Duvaleix et Hovelaque, 2003), une pratique bien décrite par le cas des coopératives de nouvelle génération aux États-Unis (Assoumou-Ndong et Girard, 1998). Une autre étude montre l'influence du contexte socioculturel sur l'attitude des coopérateurs face aux stratégies conjointes des agro-industries (Curutchet et Leclere, 1999). Une autre étude met l'accent sur la rémunération comme facteur de différenciation stratégique dans le contexte de la concurrence aiguë (Jarrige et Touzard, 2001).

La dimension stratégique des organisations est également importante. Ainsi, la diversification est une piste préconisée afin de remédier aux aléas des marchés agro-alimentaires (Calvez, 1997 et 1998 ; Giroux, 1996), tout comme la constitution de holdings coopératifs (Côté, 2001). Les alliances entre coopératives, et entre coopératives et entreprises capitalistes, l'ouverture au capital externe sont parmi les options qui se présentent (Comité consultatif du ministre sur les coopératives, 2002). Mais ceci exige aussi de contrôler les effets négatifs que ces stratégies peuvent avoir sur l'intérêt des membres (Lassen, 1999 ; Mauget et Forestier, 2000) et sur les principes démocratiques (Mauget 2003).

À travers ce thème, l'écologie et le développement durable font l'objet de très peu d'ouvrages (Côté, de Montigny et al. 1995 ; Dostie, 1997 ; OCDE, 1998; Vecteur environnement, 2002). Dans l'un d'eux, on décrit l'apparition d'une coopérative de gestion qui approvisionne en engrais organiques et dispose des fumiers de l'industrie porcine (Dostie, 1997).

Mentionnons enfin que la formation occupe une place notable dans ce corpus. Elle concerne l'utilisation du matériel agricole (Dupont, 1999 ; Morneau, 1993) et la gestion (Lanneau, 1997 ; Comité consultatif du ministre sur les coopératives, 2002).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La baisse des subventions, les effets du taux de change, l'impact de la consolidation des chaînes de distribution alimentaire, de même que les risques environnementaux ont des effets importants sur les revenus des agriculteurs². En dépit de ceci, la question de la valeur ajoutée à l'agriculture est peu traitée de manière directe dans la littérature recensée.

Malgré le caractère actuel du sujet, pratiquement aucun ouvrage n'aborde la situation de l'industrie agroalimentaire canadienne face aux nouveaux accords internationaux et continentaux, ou aux barrières tarifaires. Seul le rapport du Comité consultatif du ministre sur les coopératives (2002) aborde cette question. Suivant ce dernier, les coopératives doivent faire partie intégrante de la politique agricole du gouvernement canadien.

Il faut remarquer que toutes ces questions affectent non seulement les coopératives mais l'ensemble des agriculteurs. Il y a donc à parier qu'une partie des études qui tentent d'y répondre se trouvent dans un corpus non spécialisé aux coopératives, voire dans celui qui est produit par le syndicalisme agricole (Union des producteurs agricoles et Union paysanne, par exemple). Il serait cependant intéressant de voir en quoi les coopératives sont toujours d'actualité pour réguler l'insertion des activités agricoles dans une économie transformée par la mondialisation, d'une part, et par les nouveaux mouvements sociaux reliés à l'environnement ou au commerce équitable, d'autre part.

² Claude Turcotte (2003), « Une priorité : redresser les revenus », *Le Devoir*, 1^{er} décembre 2003, p. B-1.

2. ACCÈS AUX SOINS DE SANTÉ ET AUX SOINS À DOMICILE

Types de documents

• Livres	2
• Acte de conférence	1
• Articles	6
• Rapports	11

Total : 20 références

Sujets spécifiques

- État de la situation de ces coopératives (7)
- Les coopératives de santé dans d'autres pays (6)
- Réponse des coopératives face au désengagement de l'État (5)

État de la littérature

Vingt documents ont été retracés relativement à la question de l'accès aux soins de santé et aux services à domicile. Il s'agit d'études de cas et d'états de la situation de coopératives œuvrant dans ce secteur au Canada et souvent ailleurs dans le monde, de descriptions des enjeux auxquels elles sont confrontées et parfois de recommandations. Ces publications sont de diverses provenances, principalement de la Chaire de coopération Guy Bernier, du Laboratoire de recherche sur les pratiques et les politiques sociales (LAREPPS), du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) et du Secrétariat aux coopératives. Fait intéressant, tous ces documents ont été publiés depuis 1996.

Mentionnons qu'un ouvrage vient de paraître sur les entreprises d'économie sociale (coopératives et obnl) dans les services à domicile au Québec (Vaillancourt et. al, 2003), menant une analyse du secteur sous l'angle de la participation des usagers, de la place des employées, de la participation des femmes et de la contribution de ces entreprises aux dynamiques territoriales et au développement local. L'analyse vise à identifier les défis majeurs qu'auront à relever les acteurs impliqués dans le développement de ce secteur au cours des prochaines années.

Un sujet abordé de manière récurrente est la réponse des coopératives face au désengagement de l'État dans les secteurs de la santé et des services à domicile. Ces documents dressent des portraits de situation des coopératives de santé et de services à domicile (Thouin et Chagnon, 2002; Prioul, 1998 ; Girard et Garon, 2000 ; Girard et Comeau, 1996 ; Bélanger, 2002, Comeau et Girard, 1996), identifient les enjeux auxquels

ces organismes sont confrontés (Bélanger, 2002 ; Comeau et Girard, 1996) et mesurent leur habilité à répondre à la crise (Comeau et Girard, 2000 ; Garon et Girard, 1999).

Les auteurs présentent les coopératives comme une alternative viable. Ils se montrent favorables à la prise en charge de certaines responsabilités par des coopératives dans ces secteurs d'activités. Notons à ce titre l'étude de Comeau et Girard (2000) pour qui « l'attribution de ressources publiques en faveur d'organismes à but non lucratif et de coopératives s'avère pour les usagers plus intéressante que la privatisation » (Comeau et Girard, 2000). Garon et Girard (1999) rappellent que « Le forum national sur la santé, instauré par le gouvernement fédéral pour faire le point sur la situation des systèmes de santé canadiens, a clairement indiqué qu'il était nécessaire que les particuliers, les familles et les communautés prennent part au changement et en dirigent le cours. » (Garon et Girard, 1999). C'est dans ce contexte que se dessine un nouvel espace pour les coopératives de santé et de services à domicile.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

L'intérêt de ces recherches dans un contexte national semble important, considérant la réorganisation des systèmes de santé, notamment au Québec, ainsi que la prise en charge de certains services par des organismes indépendants, dont les coopératives. Ces coopératives font partie d'une nouvelle vague d'organisations de l'économie sociale qui innovent en comblant de nouveaux besoins tout en répondant à des aspirations de rapprocher les usagers des producteurs de services³.

Notons toutefois que l'apport des coopératives et de l'économie sociale dans ce secteur d'activité s'est réalisé dans un contexte de partenariat, notamment avec les régies régionales de la santé et des services sociaux (RRSSS) et les centres locaux de développement (CLD) (Thouin, 2002), des organismes dont la structure de gouvernance est partenariale et où siègent des représentants de la société civile. L'ensemble du réseau de la santé et des services sociaux est remis en question en ce moment au Québec, avec notamment l'abolition des régies régionales de santé et des services sociaux, et la transformation des CLD pour n'y faire participer que des élus municipaux. Cette transformation éloigne le citoyen et le représentant du client des lieux d'orientation et d'ajustement de l'offre de services. Dans quelle mesure ce contexte affectera-t-il les coopératives de santé et d'aide domestique ?

Les transformations à venir dans le système de santé mènent les centres locaux de services communautaires (CLSC) à se redéfinir, peut-être même à être absorbés par les centres hospitaliers. Les CLSC sont des organismes à vocation multidisciplinaire qui ont développé une approche globale de la santé en oeuvrant, notamment, sur les déterminants

³ Benoît Lévesque, 2002, *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovation sociale que les autres?* Montréal : UQAM, Cahiers du CRISES, Working Papers, no 0205.

sociaux de la santé (pauvreté, conditions de logement, etc.). Comment le changement de gouvernance de ces organismes affectera-t-il les coopératives et les organismes d'économie sociale qui œuvrent dans ce champ ?

Le principe d'universalité qui était à l'origine du développement de ces services (accessibilité aux ménages actifs, tarification ajustée en fonction du revenu) (Bélanger, 2002) pourrait-il également être remis en cause? Plusieurs municipalités au Québec sont sans accès à des services de santé dans un rayon de moins de 8 Km (Garon et Girard, 1999). Dans quelle mesure le secteur coopératif est-il en mesure de fournir une réponse à cette demande ? Est-ce que la coopérativisation de ces services participe, ou non, à la privatisation du système de santé ?

Enfin, l'aggravation de la pauvreté et de l'exclusion, le vieillissement de la population, l'accueil accru de nouveaux arrivants, sont autant de facteurs qui auront une influence non négligeable sur la demande de services et qui nécessiteront une augmentation de la capacité de ces organismes, ainsi qu'un ajustement de la gamme de services qu'ils offrent.

3. DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS AUTOCHTONES

Types de documents

- Rapports 5

Total : 5 références

Sujets spécifiques

- Profil socio-économique des coopératives (2)
- Développement local (2)
- Politiques (1)
- Situation sociodémographique des autochtones (1)

État de la littérature

En comparaison avec les autres thèmes abordés à travers cet inventaire, peu de documents en langue française traitent du rôle des coopératives dans le développement des collectivités autochtones. Cinq documents ont été recensés. Ceux-ci proviennent du Secrétariat aux coopératives, du Comité consultatif du ministre sur les coopératives (pour le secrétaire d'État (Développement rural et FedNor)), de l'Université de Saskatoon et du BIT. Ces publications sont diverses. Il s'agit, d'une part, de recherches présentant un aperçu du développement des coopératives autochtones, de leur situation et pertinence (Belhadji, 2001 ; Ketilson et MacPherson, 2001) et, d'autre part, de documents d'orientation dans un cadre canadien (Lyll et Barr, 2002) et international (BIT, 2000). Tous ces documents sont parus au cours des trois dernières années.

En ce qui a trait à leur situation, Belhadji constate « une forte concentration de coopératives autochtones dans les Territoires du Nord-Ouest et au Nunavut » (Belhadji, 2001).

La pertinence des coopératives face au développement des peuples autochtones est relevée à travers ces documents. Le profil socio-économique des coopératives canadiennes et l'analyse de leur pertinence montre, en particulier en ce qui concerne les coopératives dans la région arctique, qu'elles ont un effet non négligeable sur les communautés, notamment au plan de l'approvisionnement, de la création d'emploi, la formation des employés et des administrateurs, et le développement de l'entrepreneuriat local (Ketilson et MacPherson, 2001). Pour le BIT, les coopératives permettent à certains groupes de s'organiser et de protéger un mode de vie, une culture distincte appartenant à une minorité (BIT, 2000). Ainsi, c'est à titre de modèle de développement pour les autochtones que Lyll et Barr (2002) abordent la question des coopératives autochtones au Canada.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

En 1998, paraît *Rassembler nos forces -- le plan d'action du Canada pour les questions autochtones*. Ce document, qui propose une approche globale et à long terme, prône les quatre éléments suivants, centraux dans l'organisation des activités du ministère des Affaires indiennes et du Nord Canadien :

- Un nouveau partenariat entre les Autochtones et les autres Canadiens et Canadiennes qui reflète notre interdépendance et nous permet de travailler ensemble dans le but de bâtir un avenir plus prospère ;
- Des gouvernements autochtones viables sur le plan financier et capables de générer leurs propres revenus et de fonctionner à l'aide de transferts gouvernementaux sur lesquels ils peuvent compter ;
- Des gouvernements autochtones qui reflètent les besoins et les valeurs de leurs collectivités et qui y sont sensibles ;
- La même qualité de vie pour les Autochtones et pour les autres citoyens et citoyennes du Canada.⁴

De manière plus précise, pour de l'année en cours, les objectifs poursuivis visent un « renforcement de la gouvernance, la réduction des disparités socio-économiques, la transformation des collectivités en milieux sains et l'amélioration des activités »⁵. La littérature portant sur les coopératives autochtones, bien que restreinte, semble attribuer à ces organismes des propriétés en accord avec les missions et les priorités du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien. Elle traite, en effet, d'autonomisation, de prise en main vers un développement culturel et économique des peuples autochtones.

L'environnement de ces coopératives est toutefois complexe, en particulier en ce qui concerne les politiques publiques, qui sont différenciées puisqu'elles relèvent des provinces et des territoires. Cette complexité nuit au développement des coopératives. Elles ont également besoin d'être mieux outillées en matière de formation coopérative (Ketilson et MacPherson, 2001).

L'efficacité attribuée à ces organismes de même que leur concentration présentent ainsi un contraste avec le faible nombre des publications identifiées. Il pourrait s'agir d'une lacune dans la recherche portant sur les coopératives. La comparaison internationale pourrait ici aider à mieux connaître le rôle des coopératives dans la promotion et le développement des peuples autochtones.

⁴ Ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien, 2000, *Rassembler nos forces : le plan d'action du Canada pour les affaires autochtones*, ministère des Travaux publics et Services gouvernementaux Canada. Texte disponible sur : http://www.ainc-inac.gc.ca/gs/pdf/progr1_f.pdf

⁵ Robert D. Nault, 2003, *Budget des dépenses 2003-2004, Rapport sur les plans et les priorités*, gouvernement du Canada. Texte disponible sur : http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/20032004/INAC-AINC/INAC-AINCr34_f.asp#s3

4. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Types de documents

• Livres	14
• Actes de conférences	20
• Articles	65
• Rapports	93
• Thèses et mémoires	13

Total : 205 références

La notion de développement local renvoie à un développement initié par la base, au sein des collectivités, par la mobilisation de différentes ressources individuelles et collectives.

Le développement local est une tendance lourde puisque la concurrence mondiale et le partenariat local constituent les deux faces d'un même phénomène. Comme l'écrivait Pierre Dommergue (1988 : 23) : « dans un univers déboussolé, l'économie-territoire apparaît comme une alternative de développement plus contrôlable que l'économie-monde. C'est sur le terrain local que les mutations sont les moins difficiles à maîtriser et les partenariats les plus faciles à susciter. »⁶

Le développement social renvoie à un renforcement des capacités communautaires, à des innovations sociales rendues possibles notamment à travers une plus grande cohésion sociale.

Nous avons recensé 205 publications traitant de développement social et économique, notamment dans un cadre local. Nous les détaillerons par sous-thèmes. Rappelons que ces sous-thèmes sont ceux identifiés par le Secrétariat aux coopératives du Canada. Ils ne reflètent donc pas nécessairement la prédominance de ces thèmes sur d'autres dans la littérature sur les coopératives.

⁶ Benoît Lévesque, (2000), *Originalité et impact de l'action des SOLIDE sur le développement local et sur l'emploi au Québec*, Cahier du CRISES, « Working Paper » no 0012, p. 10-11. Texte disponible sur : http://www.crisis.uqam.ca/c2000/c/0012_B.PDF

4.1. Renforcement des capacités communautaires

Types de documents

• Livres	6
• Actes e conférences	4
• Articles	18
• Rapports	26
• Thèses et mémoires	3

Total : 57 références

Sujets spécifiques

- Impact du logement communautaire coopératif sur différentes populations (4)
- Effets structurant des coopératives financières sur les collectivités locales (6)
- Insertion sociale et professionnelle (6)
- Développement économique (2)
- Lutte à la pauvreté (1)

Le renforcement des capacités communautaires est lié aux moyens qui sont mis en place par une collectivité afin d'améliorer son développement. Il s'agit de la capacité de cette collectivité à se saisir des opportunités dans son environnement. Les éléments suivants présentent des exemples de renforcement de ces capacités :

- des relations communautaires plus solides ;
- des personnes plus en santé, des familles qui s'entraident et des collectivités plus sûres et plus accueillantes ;
- l'identification d'un plus grand nombre de débouchés communautaires; la capacité accrue des membres de la collectivité de faire part de leurs idées à propos d'un plan d'action ;
- l'accroissement de la compétence au chapitre de l'établissement et de la réalisation de buts communs ;
- une intuition plus sûre à propos de ce qu'il faut faire, du moment où il convient d'agir et du moment où il faut s'arrêter ;
- un respect accru de la limitation des ressources, y compris les personnes, de façon à réduire au minimum les pénuries, les dédoublements ou le gaspillage ;
- une sensibilisation plus grande à l'importance que revêtent la protection, la défense et l'amélioration de la situation des personnes vulnérables, des cultures distinctes ainsi que des économies et des environnements en déclin ;

- un leadership compétent ; une volonté plus grande des jeunes de compter parmi les dirigeants de demain ;
- une capacité plus grande de faire face aux déceptions, aux menaces et aux dangers qui guettent la fierté et le bien-être des collectivités.⁷

État de la littérature

Plus d'une cinquantaine de documents traitent du rôle de renforcement des capacités communautaires joué par les coopératives. Ces documents sont de sources diverses : principalement de groupes de recherche (ARUC-ÉS, IRECUS, CRISES, LAREPPS, Chaire de coopération Guy-Bernier, Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers), ministère et agences gouvernementales (Secrétariat aux coopératives, ministère de l'Industrie et du Commerce (Québec), Société canadienne d'hypothèque et de logement). Ces publications sont parues sur l'ensemble de la période couverte.

Différents thèmes y sont abordés. Notons parmi ceux-ci l'impact du logement communautaire coopératif sur différentes populations (groupes défavorisés, femmes, etc.) (Morin, Bouchard et al., 1999 ; Bouchard, 2001 ; Duke et al. 1995 ; Gagnon 1998), les effets structurants des coopératives financières (caisses populaires et autres) sur les collectivités locales (Côté et Lévesque, 2000 ; Darhouani, 1999 ; Labye et Lagoutte, 2002 ; Lévesque et Malo, 1997 ; L'Heureux et Desbiens, 1995 ; Malservisi, 1996) ainsi que l'insertion sociale et professionnelle rendue possible par le biais des coopératives (Morin, Bouchard et al., 1999 ; Bordeleau et Lemire, 1993 ; Bouchard, 1997 ; Cattell, 1995 ; Comeau, 1997 ; Leclerc et Comeau, 1997 ; Cosse, 1993), notamment par les coopératives de travail et d'habitation. Les possibilités de développement économique engendrées par les coopératives (Saucier et Beaudry, 2002 ; Saucier et Thivierge, 2002), la lutte à la pauvreté (Comeau et al., 2002 ; Henriques, 1995) et la création d'emploi (Favreau et Saucier, 1996 ; Cattell, 1995) sont d'autres sujets abordés à travers cette littérature.

En ce qui a trait à l'impact du logement communautaire sur différentes populations, Morin, Bouchard et al. (1999) se demandent «dans quelle mesure il serait opportun d'impliquer les résidants sans occupation stable des logements communautaires, dans un parcours d'insertion socio-économique qui conviendrait à la revitalisation [d'un] quartier [défavorisé de Montréal]» (Morin, Bouchard et al., 1999). Une telle intervention de renforcement des capacités communautaires par le biais des coopératives d'habitation semblerait profitable, selon ces auteurs, en raison de l'attachement au quartier et de l'intérêt des résidants pour des programmes de formation donnant accès à l'emploi. Dans un autre ordre d'idées, Duke et MacLoed (1995) s'intéressent à l'autoconstruction collective de logements abordables, une autre source de renforcement des capacités communautaires.

⁷ Flo Frank et Anne Smith, 1999, *Guide de développement des collectivités: un outils de renforcement de capacité communautaires*, DRHC, p. 11-12. Texte disponible sur : <http://www.hrdc-drhc.gc.ca/community/menu/cdhbookf.pdf>

Les effets structurants des coopératives financières sont relevés à travers un certain nombre de publications effectuant un rapprochement entre développement des communautés locales et cohésion sociale. Des thèmes que nous aborderons plus en détails plus loin (voir la Section 4.4 Cohésion sociale).

L'insertion sociale et professionnelle rendue possible par le biais des coopératives est notamment un sujet abordé par Comeau (1997), qui se penche sur les possibilités et les limites des entreprises d'insertion. Pour sa part, Bouchard (1997) s'interroge sur leur participation « au renouvellement des réponses à la crise de l'emploi et de l'État providence ».

Certains auteurs discutent des relations entre l'État et le mouvement coopératif dans la mise en œuvre de politiques de soutien au développement (Vézina, Côté et Bernier, 2000 ; Conseil de la coopération, 2001 ; Perrin, 2002), voire leur contribution à l'intérêt général (Lévesque, Malo et Rouzier, 1997). On note par ailleurs l'effet différencié des politiques publiques sur la régulation locale et les inégalités sociales (Comeau et al., 2002). D'autres abordent la question du rôle des coopératives dans l'économie de marché (Normark, 1996) ou dans la compétitivité des territoires (Liikanen, 2002).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

Une remarque s'impose lorsqu'il est question d'établir une relation entre l'action des coopératives et le renforcement des capacités communautaires, qu'on peut voir comme des effets ou des impacts de la présence coopérative dans un milieu donné. La notion d'impact recouvre, en plus des résultats, des externalités ou effets indirects, qui peuvent être positifs ou négatifs⁸. D'une manière générale, on considère que l'évaluation des effets ou des impacts d'une intervention est une tâche relativement ardue en matière de recherche, notamment parce que la relation entre variables dépendantes et indépendantes est difficilement démontrable. Autrement dit, il faut être en mesure d'isoler les effets propres à l'intervention des modifications qui auraient eut lieu indépendamment de l'action de celle-ci⁹.

Même si nous n'avons pas examiné l'ensemble des méthodes employées dans les recherches recensées (faute de temps et d'accès direct aux documents), une recherche antérieure menée à la fin des années 1990¹⁰ notait une prépondérance des études de cas (recherche documentaire, entrevues, monographies) sur les études quantitatives. Sans croire que les études quantitatives sont toujours plus probantes qu'une quantité d'études qualitatives, il demeure que très peu de recherches d'envergure ou longitudinales ont pu

⁸ Diane Berthelette, 2000, « Les déterminants de l'implantation et des résultats des programmes de santé et de sécurité au travail » in : *L'évaluation et la recherche évaluative*, Cahier du CRISES, Recueil de textes, RT-16, p. 6.

⁹ Bernard Perret, 2001, *L'évaluation des politiques publiques*, Paris : La Découverte, p. 25.

¹⁰ Marie-Claire Malo, 1991-1992, Op. cit.; Benoît Lévesque et Marie-Claire Malo, 1995, Op. cit.

être menées sur l'évaluation des impacts des coopératives sur la société et ses composantes. C'est probablement l'une des carences qu'il serait important de combler, les études de cas pouvant alors servir de base exploratoire servant à poser les (bonnes) hypothèses concernant la relation entre l'intervention des coopératives et les impacts sur le renforcement des capacités communautaires, comme sur l'ensemble du développement local et social.

4.2. Développement économique et rural

Types de documents

• Livres	3
• Actes de conférences	3
• Articles	15
• Rapports	17
• Thèses et mémoires	5

Total : 43 références

Sujets spécifiques

- Impact des coopératives financières sur le territoire (9)
- Impact de plus petites coopératives et associations du secteur de l'économie sociale (13)
- Impact des coopératives agricoles (5)

État de la littérature

Le développement économique dans les collectivités rurales, éloignées ou du Nord, est un thème abordé dans un nombre relativement important de publications. Plus de quarante documents recensés traitent de cette question. Ces publications couvrent l'ensemble de la période à l'étude.

Différents sujets y sont abordés. Les documents portant sur l'impact des coopératives financières sur le territoire se démarquent par leur nombre (Chalifoux, 1996 ; Darhouani, 1999 ; Huot et Lévesque, 2000 ; Huot, 2001 ; Malservisi, 1996; Moulévrier ; Rousseau, 1996). Pour ces auteurs les caisses « remplissent des fonctions financières et non-financières importantes dans les milieux où elles sont implantées. » (Huot et Lévesque, 2000). À titre d'exemple, la Caisse populaire Desjardins de Lauzon a « pour mission d'aider les groupes sociaux défavorisés à mieux traverser les moments difficiles et

de promouvoir leurs intérêts. » (Darhouani, 1999). L'impact des coopératives financières sur le développement rural est également mesuré en France. Pour Moulévier (2003) :

le crédit mutuel permet à ses agents de croire à nouveau à la définition locale d'une relation marchande différenciée. [L'auteur] confirme l'amorce d'une reconstruction des espaces traditionnels de la relation marchande au Crédit mutuel définis sur la base d'un pouvoir local autour des notions révisées de confiance, de mérite et de bonne foi. (ibid.)

L'impact des coopératives et des associations formant le secteur de l'économie sociale est également un élément relevé dans plusieurs publications (Brown, Reve et. al., 2002 ; Deschênes et Roy, 1994 ; Desjardins, 1995 ; Favreau et Saucier, 1996 ; Laplante, 1995 ; Ménard, 1993 ; Saucier et Beaudry, 2002), tout comme l'est l'impact plus précis des coopératives agricoles sur ces territoires (Carvalho de Freitas, 1999 ; Dumais, 1996 ; Saint-Pierre, 1997). Il existe à cet effet plusieurs études de cas. Pour ces auteurs, un des principaux facteurs de développement des collectivités rurales repose sur le fait que son projet soit porté par la communauté (Houle, 2003).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La littérature analysée présente les coopératives comme une solution avantageuse au développement économique et rural. Une solution qui semble donc pertinente dans un contexte national où le territoire rural et les régions ressources occupent une place prédominante.

Si les coopératives se différencient des autres types d'entreprises et amènent ainsi une plus value au développement économique et rural, c'est notamment en ce qu'elles allient différentes logiques. Elles se distinguent de cette façon des secteurs public et privé. Une logique marchande intervient dans la gestion des coopératives en ce qu'elles œuvrent à l'intérieur d'un marché et doivent, en ce sens, en respecter les contraintes. Mais cette logique marchande n'est pas seule à guider l'action coopérative. Une logique de redistribution intervient également par des fonds publics auxquels ont accès les coopératives et qui leur permettent de répondre à une demande non solvable liée à des valeurs communément partagées de sécurité, d'entraide, de développement. À cette hybridation s'ajoute une logique de réciprocité qui anime les coopératives dont les membres sont partie prenante, s'impliquant à différents niveaux de la vie organisationnelle. Il devient alors intéressant de voir en quoi la recherche portant sur les coopératives s'intéresse à ces multiples logiques qui font de ces organismes des acteurs privilégiés de développement économique et rural. Quelles sont les logiques privilégiées à travers ces études ? Et quelle est l'ampleur de leur impact respectif sur la capacité des coopératives à intervenir dans ces différents secteurs d'activités ?

Notons par ailleurs que cette hybridation nous montre que les différents sous-thèmes abordés ici, relativement au développement local et social, sont interreliés. La cohésion sociale devient en effet un facteur de développement économique¹¹, tout comme l'est l'innovation sociale, l'accès aux services et le renforcement des capacités communautaires.

4.3. Solutions communautaires aux problèmes environnementaux

Types de documents

- Acte de conférence 1
- Articles 5
- Rapport 1

Total : 7 références

Sujets spécifiques

- Adaptation de la production agricole aux préoccupations environnementales (3)
- Développement durable (3)

État de la littérature

Relativement aux autres thèmes abordés, un faible nombre de publications traitent de l'impact des coopératives dans l'identification de solutions communautaires aux problèmes environnementaux. Sept publications sont identifiées en lien avec ce thème au cours des dix dernières années.

Les sujets principalement abordés sont le développement durable et l'adaptation de la production agricole aux préoccupations environnementales. Afin d'en donner un aperçu, la gestion environnementale à la Coopérative Fédérée, la gestion des engrais organiques dans Lanaudière (Dostie, 1997), l'économie laitière en Bretagne (Calvez, 1998) et le développement durable en foresterie (Blais, 1999) sont notamment abordés à travers cette littérature. Les écarts entre le discours et la pratique sont par ailleurs constatés par Gagnon (1995) qui s'intéresse au paradigme d'écodéveloppement, précurseur de celui de développement durable.

¹¹ Benoît Lévesque, (2000), *Originalité et impact de l'action des SOLIDE sur le développement local et sur l'emploi au Québec*, Cahier du CRISES, Collection « *Working Papers* », no 0012, p. 11. Texte disponible sur : http://www.crisis.uqam.ca/c2000/c/0012_B.P_DF

Besoins non comblés eu égard au contexte national

Un faible nombre de publications traitant du rôle des coopératives face aux questions environnementales est ici constaté. Il est vrai que ces préoccupations ont fait leur apparition plus récemment et que les travaux récents ou en cours sont certainement absents de notre recension, étant donné les délais relativement longs de publication. Il demeure que l'importance croissante de ces questions dans le développement de la société canadienne, tout comme des autres sociétés, impose une attention plus soutenue de la part des chercheurs. L'économie canadienne est, en effet, en grande partie basée sur les ressources naturelles. L'enjeu du développement durable est donc de taille car il pourrait affecter l'état général de l'économie. Au plan régional, il suffit d'observer les impacts négatifs sur l'emploi en foresterie des droits compensateurs imposés par les États-Unis sur le bois d'œuvre, sous la présomption que ce prix n'inclut pas le coût de renouvellement de la ressource.

Il est probablement trop tôt pour poser un diagnostic sur la relation entre le nombre de publications recensées et la pertinence des coopératives à fournir des solutions novatrices et viables aux problèmes environnementaux. Il est toutefois pertinent de poser la question afin de stimuler la recherche dans ce domaine.

4.4. Cohésion sociale

Types de documents

• Livres	6
• Actes de conférences	1
• Articles	12
• Rapports	20
• Thèses et mémoires	1

Total : 40 références

Sujets spécifiques

- Insertion sociale et professionnelle (8)
- Développement économique dans les communautés locales (2)
- Rôle des coopératives financières (12)
- Impact du secteur de l'économie social incluant les coopératives (8)

La cohésion sociale renvoie à l'ensemble des liens sociaux qui attachent les individus à des groupes ou à des univers sociaux plus larges (exemple : famille, communauté, etc.). Ainsi, selon Lévesque : « la valorisation de la cohésion sociale [est une] condition nécessaire pour le développement économique. »¹²

État de la littérature

Une quarantaine de publications sont recensées en lien avec le thème de la cohésion sociale. Ces publications couvrent l'ensemble de la période à l'étude, mais près de la moitié sont parues au cours des trois dernières années.

C'est le plus souvent par le biais de l'insertion sociale et professionnelle via les coopératives de travail et de logement ainsi que du développement local qu'est abordé le thème de la cohésion sociale. On cherche à voir quel est le rôle et qu'elles sont les limites des coopératives face à la cohésion sociale (Saucier et Beaudry, 2002). On analyse la cohésion sociale comme porteuse de développement économique dans les communautés locales (Saucier et Thivierge, 2002 ; St-Pierre, 1998).

Pour certains, les coopératives jouent un rôle important de l'identité en tant que réservoir de valeurs collectives (Itcaina, 2002), de valeurs de solidarité et de démocratie (Fourel, 2001), éventuellement de solidarité intergénérationnelle (Fusulier et Weissgerber, 2002).

Il est à noter que le rôle de cohésion sociale et de développement local des coopératives financières fait l'objet d'une série d'études de cas réalisées au sein du CRISES (Malo et Lévesque, 2001 et 2002 ; Mager, 2001 ; Paquet et Bérard, 2000 ; Bérard, 2000 ; Camus, 2001 ; Chouinard, 2001 ; Huot, 2000). On s'interroge : « Les coopératives financières sont susceptibles de participer au processus de production de cohésion sociale mais qu'en est-il quand elles doivent, comme entreprises, s'adapter aux règles du jeu du marché ? » (Malo et Lévesque, 2001). Ces auteurs tentent de répondre à la question à partir de cinq dimensions de l'identité des coopératives financières face à la cohésion sociale : « la territorialité locale, l'accessibilité aux services financiers, l'employabilité des travailleuses déclassées par les changements, la démocratie dans les nouvelles caisses et leur connectivité aux réseaux locaux du développement économique, social et communautaire » (ibid.).

L'insertion et la réinsertion sociale et professionnelle sont des sujets abordés par un certain nombre de publications. Notons au passage la réinsertion des personnes marginalisées au Québec (Bordeleau et Lemire, 1993) l'insertion sociale par le travail en Italie (Borzaga, 1996) et l'insertion par l'habitat (Bouchard, 1997) de divers groupes ethniques (Dansereau

¹² Ibid.

et Séguin, 1995), de personnes âgées (Beaupré, 1994) et à l'intérieur de quartiers défavorisés (Morin, Bouchard et al., 1999). Chacun de ces auteurs attribue aux coopératives un rôle important de cohésion sociale.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La cohésion sociale étant un des aspects du renforcement des capacités communautaires, le lecteur pourra aussi se référer à la Section 4.1 du rapport.

4.5. Innovation sociale

Types de documents

• Livres	5
• Actes de conférences	6
• Articles	14
• Rapports	12
• Thèses et mémoires	1

Total : 38 références

Sujets spécifiques

- Rôle nouveau des coopératives face aux secteurs privé et public (10)
- Nouveaux modes de financement (3)
- Organisation du travail (3)

L'innovation sociale correspond aux nouvelles façons de répondre aux besoins, qui sont, eux aussi, très souvent nouveaux. On parle de nouvelles façons de faire des individus, des entreprises ou du milieu, validées par une utilisation dans la société. Il ne s'agit pas du moment d'invention mais bien de celui d'appropriation, qui peut se traduire en processus nouveau ou en impact¹³.

L'innovation sociale peut être analysée suivant différents niveaux d'analyse.

- Premier niveau d'analyse, celui des **acteurs collectifs** et des **rapports sociaux**, des nouvelles valeurs, des nouveaux projets, des nouvelles aspirations, etc. concernant le travail, les services aux personnes et le territoire. Il s'agit de voir comment les acteurs participent à un nouveau

¹³ Julie Cloutier, (2003), *Qu'est-ce que l'innovation sociale ? Document d'introduction*, Montréal, CRISES., Collection *Working Papers*, no 0314.

paradigme de développement, leur poids respectif pour favoriser les innovations, les types d'alliance, la forme des mises en rapport : affrontement, coopération conflictuelle, concertation, partenariat.

- Deuxième niveau d'analyse, celui des **innovations institutionnelles**, des systèmes de règles, de partage des droits et responsabilités, des systèmes de gestion des conflits, du système politique sans lequel aucune organisation et association ne fonctionneraient. [...]
- Troisième niveau d'analyse, celui des **innovations organisationnelles**, des formes de la division et de la coordination du travail, des modes de gestion, des modalités de coordination et des interactions sociales. C'est le lieu également des apprentissages collectifs et des formes de gouvernance. Les innovations organisationnelles peuvent être analysées à partir des théories des organisations (Minzberg, 1982 ; Crozier et Friedberg, 1977) et celles des conventions (Salais et Storper, 1993), sans oublier les études en termes de réseau (Granovetter, 1973 et 1985) et de réflexivité (Giddens, 1998 ; Beck, 2001, 1986).¹⁴

État de la littérature

Près de quarante publications retracées renvoient à la question de l'innovation sociale. Ces publications sont parues sur l'ensemble de la période à l'étude.

Les sujets abordés sont très diversifiés. Un des thèmes repérés est le rôle nouveau et l'impact novateur des entreprises de l'économie sociale face au marché et à l'État. Suite à un désengagement de l'État dans certains secteurs d'activités, les entreprises de l'économie sociale, dont les coopératives, prennent le relais. Suivant la littérature, elles offrent souvent des solutions avantageuses. C'est notamment le cas des coopératives de logement qui « réponde[nt] à des besoins non pourvus par le marché ou par le secteur public, non seulement en termes d'accessibilité au logement, mais aussi en termes de démocratisation du milieu de vie. » (Bouchard, 2001). Ainsi, les coopératives de logement « témoignent de la remise en cause du modèle fordiste-providentialiste. » (Bouchard, 1997), et apparaissent comme l'une des réponses à la crise de ce modèle de développement.

Ce n'est pas uniquement les coopératives de logement qui sont étudiées sous cet angle. La lutte contre la pauvreté (Favreau, 2003), la réinsertion des travailleurs (Demoustier, 1999) et les services à domicile (Duchesne, Malavoy et al., 2002) sont également des secteurs où le milieu coopératif se distingue par ses innovations sociales face aux secteurs public et privé. Ainsi pour Lévesque (2002)¹⁵ les entreprises d'économie sociale sont plus porteuses d'innovations sociales que les autres types d'entreprises.

¹⁴ Benoît Lévesque, (2002), *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres ?* - Cahier du CRISES, no 0205. Texte disponible sur : <http://www.crisis.uqam.ca/cahiers/2002/0205.PDF>, p. 4-5.

¹⁵ Benoît Lévesque, (2002), *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres ?* - Cahier du CRISES, no 0205.

Mais l'innovation peut également être interne aux coopératives, relevant d'une dimension organisationnelle. À cet effet, de nouveaux modes de financement pour les coopératives suscitent un certain intérêt (Bergeron et Martel, 1993 et 1995 ; da Silva, 1995), de même que l'épargne et le crédit solidaire (Lapoutte, 2003) (voir également les Sections 5.1 Capitalisation et 5.2 Développement coopératif et modèles endogènes de financement).

L'organisation du travail et les formes que prennent les coopératives font également l'objet de publications (da Silva, 1995 ; Demoustier, 1999 ; Nilsson, 1997). La démocratie et la participation dans l'organisation du travail sont notamment des sujets abordés.

De nouvelles formes de coopératives à multisociétariat font aussi leur apparition : coopérative de solidarité au Québec (Demers, 2001 ; Dupont, Martel, Morin, 1999 ; St-Martin et Côté, 1999), société coopérative d'intérêt collectif en France (Butstraen, 2002 ; Espagne, 1999 ; Lasne, 1999 ; Margado 2002), coopérative sociale en Italie (Borzaga, 1995 ; Girard, Pezzini, Faubert-Mailloux, 2000 ; Pezzini, 2002). Il s'agit probablement de la plus grande innovation organisationnelle des dix dernières années dans le monde coopératif. Notons également les coopératives de nouvelle génération (*new generation cooperatives*) aux États-Unis, dont l'adhésion est fermée et qui établissent des contrats avec leurs membres (Assoumou-Ndong et Girard, 1998 ; Nilsson, 1997).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

L'innovation sociale est une expression définie de multiples façons par différents auteurs¹⁶. La définition de Lévesque (2002a), présentée plus haut, se divisant en trois niveaux d'analyse, nous aide à mieux évaluer la littérature. Chacun de ces niveaux semble couvert par la recherche: le niveau organisationnel par l'organisation du travail, la démocratie, la participation, et de nouveaux modes de financement; le niveau institutionnel par les nouvelles coopératives à multisociétariat ou à sociétariat fermé (*new generation cooperatives*); et le niveau des rapports sociaux par la lutte contre la pauvreté, une réponse au désengagement de l'État et la réinsertion des travailleurs. Il devient alors intéressant, sur une base plus large, de voir en quoi ces niveaux d'analyse s'influencent mutuellement. Par exemple, quel impact a la participation des travailleurs à l'échelle (macro) des rapports sociaux ? Cette question pose encore une fois le problème de l'évaluation de l'impact des coopératives sur la société et, du fait même, du manque d'études longitudinales et plus globales. Une situation qui s'explique par le faible nombre d'outils d'évaluation adaptés à la réalité coopérative, et par le fait que cette réalité ne fait pas toujours consensus entre les différentes familles de coopératives.

¹⁶ Julie Cloutier, 2003, Op.cit.

4.6. Accès aux services

Types de documents

• Livres	3
• Acte de conférence	1
• Articles	13
• Rapports	25
• Thèse et mémoire	1

Total : 43 références

Sujet spécifique

- Coopératives comme alternative aux secteurs public et privé (18)

État de la littérature

Plus de quarante publications traitent de la question de l'accès aux services dans différents secteurs d'activités : santé (Assoumou-Ndong, 2001 ; Garon et Girard, 1999), services à domicile (Bélanger, 2002 ; Dagenais, 2001); Demers, 2001 ; Thouin et Chagnon, 2002), aide familiale, logement (Pfister, 2001), emploi (Favreau, 2000) et services financiers (Lapoutte, 2002a et 2002b ; Roy, 1997). Ces publications couvrent l'ensemble de la période à l'étude, bien que la très grande majorité soit parue au cours des cinq dernières années.

C'est, encore une fois, dans plusieurs cas à titre d'alternative aux secteurs public et privé qu'est présenté le rôle de la coopérative face à l'accès aux services (Secrétariat aux coopératives, 1998 ; Vézina, 2002). Le désengagement de l'État et la privatisation des services expliquent l'intérêt des recherches sur ce type d'entreprises. Ainsi, nombre de ces documents sont des études de cas présentant des exemples de réussites et d'obstacles rencontrés (Comeau, Bourque et Vaillancourt, 1995). Le principal de ces obstacles semble être le « caractère souvent aléatoire » du financement, notamment assuré par le secteur public (Comeau et Favreau, 1998).

Pour ces auteurs, la coopérative présente une alternative avantageuse au secteur privé. À titre d'exemple, dans le secteur des soins de première ligne, Comeau et Girard (1997) constatent « que pour les usagers et les producteurs de services, les organismes à but non lucratif et les CLSC offrent les perspectives d'autonomie et d'inclusion les plus intéressantes. » (ibid.). Une étude du Secrétariat aux coopératives constate pour sa part que :

- les coopératives offrent aux gouvernements et aux citoyens un mode de prestation de services éprouvé, qui accorde la priorité au citoyen. La coopérative laisse aux utilisateurs du service le contrôle de ce service et garantit que le produit ou les services répondent aux besoins des usagers. (SC, 1998)

Il s'agit d'une responsabilisation des clientèles relativement aux services qui leurs sont offerts.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

On constate ici le caractère récent de la littérature associée au désengagement de l'État dans différentes sphères d'activités (soins de santé, aide familiale, logement, emploi). Mais également l'intérêt, de la part des pouvoirs publics, pour une telle alternative qui responsabilise les clientèles. Les coopératives ont ainsi souvent eu un effet d'entraînement sur certaines pratiques du secteur public, notamment les pratiques qui ont su rapprocher l'utilisateur du service afin de mieux connaître ses besoins et l'amener à participer à la production du service ou aux effets escomptés (exemple : la prévention en santé, la responsabilité de gestion des organismes de logement, etc.).

On pourrait toutefois mieux explorer les impacts de cette décentralisation vers les coopératives et, d'une manière plus large, sur l'ensemble du secteur de l'économie sociale. S'agit-il d'une délégation, à des organismes de la société civile, de la responsabilité de gérer problèmes de la pauvreté ? Ou bien est-ce que les coopératives sont en mesure de proposer un mode alternatif et plus efficace de prise en charge des demandes sociales ? En quoi la solution coopérative est-elle plus intéressante pour la société que la solution privée marchande ou caritative ? Arrive-t-on à contrer le syndrome « pas dans ma cour » (*not in my backyard syndrom*) ? Est-ce la solution coopérative est une solution locale, ou peut-elle encore se relier aux politiques publiques, garantes de l'intérêt général ?

4.7. Intégration des immigrants au Canada

Type de documents

- Rapport 1
- Thèses et mémoires 3

Total : 4 références

Sujets spécifiques

- Cohabitation interethnique dans l'habitat social (1)
- Intégration à travers les coopératives de travailleurs et d'habitation (1)

État de la littérature

Un très faible nombre des publications traitent de l'intégration des immigrants au Canada. Quatre documents sont identifiés. Il s'agit d'un rapport de la Société d'habitation du Québec (Dansereau et Séguin, 1995) sur la cohabitation interethnique dans l'habitat social au Québec, traitant de l'impact de la rareté de l'offre de logements sociaux sur « les perceptions que les ménages ont de leur situation, de celle de leurs voisins et des échanges qu'ils ont avec eux. » (ibid.). Trois mémoires de maîtrise réalisés à l'Université de Sherbrooke au sein de l'IRECUS sont également recensés. Ceux-ci traitent de l'intégration des québécois de communautés culturelles à travers les coopératives de travailleurs et d'habitation (Vallée, 1993), d'une coopérative de services scolaires dans un milieu pluriethnique de Montréal (Giguère, 1995) et d'une coopérative culturelle musulmane en Estrie (Lamdaouar, 1994).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

Un fait à noter à propos du thème Développement local et développement social, tel que décliné dans les différentes rubriques identifiées par le Secrétariat aux coopératives du Canada, est que leur traitement est très inégal dans la littérature recensée. Ainsi, les thèmes « renforcement des capacités communautaires », « développement économique rural », « cohésion sociale », « innovation sociale », et « accès aux services » comptent chacun plusieurs dizaines de documents. Par contre, les thèmes « intégration des immigrants » et « solutions communautaires aux problèmes environnementaux » recueillent très peu (moins de 10) références chacun. L'intégration des immigrants étant au Canada une question prioritaire, on peut se demander ce qui explique le faible nombre de ces publications.

5. GOUVERNANCE ET MANAGEMENT

Types de documents

• Livres	15
• Actes de conférences	22
• Articles	81
• Rapports	114
• Thèses et mémoires	26

Total : 258 références

Nous avons recensé 256 publications renvoyant au thème de la gouvernance et du management. Nous les présenterons par sous-thèmes. Rappelons que ces sous-thèmes sont ceux identifiés par le Secrétariat aux coopératives du Canada. Ils ne reflètent donc pas nécessairement la prédominance de ces thèmes sur d'autres dans la littérature sur les coopératives. Le lecteur notera que les thèmes développés dans ce chapitre du rapport se recoupent beaucoup.

5.1. La capitalisation

Types de documents

• Livre	1
• Actes de conférences	4
• Articles	8
• Rapports	13
• Thèses et mémoires	2

Total : 28 références

Sujets spécifiques

- Agriculture (3)
- Banques et assurances (8)

État de la littérature

Sur les documents recensés, 28 traitent de capitalisation. Les coopératives financières font l'objet d'une part importante de ces publications.

C'est notamment face à un contexte de mondialisation et de manque de capitaux, qui constitue un obstacle à la croissance et à la modernisation (Colloque sur la capitalisation coopérative, 2003), que se situe cette littérature. Cette insuffisance de capitalisation mène les coopératives financières à prendre des risques élevés (Bergeron, 1993). Certains auteurs étudient les causes de cette sous-capitalisation (Théorêt, 1996) alors que d'autres se demandent s'il n'y a pas incompatibilité entre la formule coopérative et l'efficacité dans le secteur bancaire (Ory, 2001). Sous la pression des besoins en capitaux, certains groupes financiers coopératifs privilégient la recherche de partenariats, alors que pour d'autres réseaux, on envisage la démutualisation (Dalmaz, 2002). Les outils et les techniques de gestion du risque liés à la capitalisation sont à la base de plusieurs ouvrages (Théorêt, 1999 ; Elloumi, 1999). Karafolas (2002) plaide pour une transformation des coopératives de crédit grecques en banques coopératives, ainsi que pour une aide financière publique majorée, justifiée par les retombées sociales de l'action des coopératives financières.

Le Mouvement Desjardins, la plus importante institution coopérative québécoise, est très affecté par le problème de la capitalisation, même si sa situation n'est pas plus précaire que celle des autres coopératives financières. Elloumi (1999) étudie cette question dans les caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec et propose un outil d'aide à la décision servant aux dirigeants afin de mieux gérer la capitalisation de sa caisse. Les analyses statistiques conduites sur 200 caisses populaires ont permis de constater qu'une caisse en insuffisance de capital a le plus souvent un revenu net d'intérêts relativement faible par rapport à la moyenne. Les dépenses de personnel de ces caisses semblent excessives, ce qui pénalise leur rentabilité. En outre, une caisse en insuffisance de capital gère mal l'équation de son financement. Elle émet davantage de parts permanentes et privilégiées, emprunte plus auprès de sa fédération dans le but d'améliorer son capital. Il semble que ces recours n'ont pas donné les fruits escomptés. De surcroît, il a été constaté à cette époque (1999), à partir de l'analyse de la structure des bilans des caisses en insuffisance de capital qu'elles prennent plus de risque que la moyenne des caisses.

Si le secteur financier est particulièrement touché, toutes les coopératives et les mutuelles sont affectées par les difficultés de financement (Moreau, 1995). Ainsi, les coopératives agricoles ont besoin d'une meilleure capitalisation pour faire face à la concurrence (Comité consultatif du Ministre sur les coopératives, 2002). Dans le domaine agricole, les coopératives ne vivent pas les mêmes problèmes de capitalisation selon leur situation géographique. C'est le point de départ de l'analyse de Assoumou N'dong et Girard (2000) qui comparent la situation des coopératives agricoles en Saskatchewan et au Québec. Les

seuls sociétaires et les autres sources de financement internes ne peuvent plus combler les besoins de capitaux des coopératives agricoles (Manga 1993).

Mais l'ouverture au capital externe exige aussi de contrôler les effets négatifs que cette opération peut avoir sur l'intérêt des membres (Lassen, 1999 ; Mauget et Forestier, 2000) et sur les principes démocratiques (Mauget et Koulytchizky, 2003).

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La question de la capitalisation alimente un débat dans le monde coopératif (Moreau, 1995 ; voir aussi le colloque sur la capitalisation organisé par le Conseil de la coopération du Québec en 2003) tout comme dans celui de l'économie sociale au Québec, lequel inclut des coopératives mais aussi des organismes à but non lucratif (obnl ou osbl) (Rouzier, Mendell et Lévesque, 2003).

Pour les coopératives, l'enjeu de la capitalisation ne se pose pas de la même manière dans les secteurs où les coopératives sont matures (secteur des services financiers et secteur de l'agroalimentaire) que dans les secteurs où elles sont relativement plus jeunes et plus petites (coopératives d'habitation, coopératives de travailleurs). Pour les premières, la capitalisation renvoie au besoin de se développer afin de faire face aux pressions de la concurrence internationale, notamment la concentration accrue dans ces industries (Lévesque et Malo, 1994). Pour les coopératives plus jeunes, outre la concurrence qui peut affecter les coopératives dont les activités sont à dominante marchande (coopératives de travailleurs par exemple), c'est davantage le rythme de développement et de croissance des coopératives qui est en question. De nouvelles formes de coopératives ont permis à des travailleurs de s'appropriier leurs entreprises en canalisant une capitalisation collective, sans pour autant posséder les pleins droits de gérance (les coopératives de travailleurs actionnaire) (Dupont, Martel et Morin, 1999b ; Lévesque, 1994 ; Verville, 2002). Où en sont-elles aujourd'hui ? Les questions de fiscalité, notamment les relations entre la capitalisation des coopératives et l'épargne-retraite des membres, sont également rarement abordées.

Dans les secteurs coopératifs à dominante sociale (l'habitation, par exemple), c'est l'autonomisation des financements publics qui pose la question de la capitalisation. Dans ce secteur, plus dépendant des politiques publiques pour se développer, on envisage la possibilité de canaliser l'épargne collective dans l'ensemble du parc résidentiel existant (réserves et immobilisations) pour aider au financement de nouvelles coopératives, voyant les aides publiques insuffisantes pour répondre à la demande (voir la section suivante). Une telle initiative a vu le jour en Ontario et il serait intéressant de voir les conséquences qu'elle a eues non seulement sur le développement, mais aussi sur l'identité des coopératives.

Quelles sont les stratégies coopératives adoptées ailleurs dans le monde à cet égard ? Par exemple, quels impacts ont eu les réformes permettant le partage de la réserve générale entre les membres (Girard, Coggins, Clément et Cournoyer, 1998) ? Une autre question se pose, en particulier au Québec où les organismes à but non lucratif non coopératifs (obnl ou osbl) envisagent se doter de capitaux propres (voir la Section 5.2). Développement coopératif et modèles endogènes de financement). Quelle différence y aura-t-il entre cette logique de financement et celle des coopératives ? Quels sont leurs points de convergence ? D'une manière plus générale, quelle est la place du détenteur externe de capitaux dans ces organisations ? Quel impact a-t-il sur la gouvernance et sur les critères d'évaluation (financière et non financière) de la performance ?

5.2. Développement coopératif et modèles endogènes de financement

Types de documents

• Livre	1
• Actes de conférences	4
• Articles	12
• Rapports	10
• Thèses et mémoires	1

Total : 28 références

Sujets spécifiques

- Agriculture (2)
- Logement social (7)
- Financement et capitalisation (10)
- Innovation (2)

État de la littérature

Nous avons retracé 28 documents relativement à la question du développement coopératif et des modèles endogènes de financement des coopératives (voir aussi la Section 5.1 Capitalisation).

- Développement coopératif

Le financement et le démarrage d'une coopérative sont le sujet de nombreux ouvrages. Le Conseil de la coopération du Québec (1999) fournit un guide pratique couvrant toutes les

facettes de la création d'une coopérative. D'autres auteurs se penchent sur des histoires à succès (Petit, 2000 ; Demers, 2001) afin d'inspirer de nouveaux coopérateurs. La question du microfinancement est abordée en termes de rencontre entre une logique de développement local associée à une gouvernance institutionnelle et une logique de redistribution associée à une gouvernance hiérarchique et bureaucratisée (Lévesque, 2001).

Certains ouvrages situent de nouveaux modèles de développement coopératif par rapport aux coopératives existantes. C'est notamment le cas de Bedford et Pobihushchy (1993) qui tentent d'identifier les perspectives d'avenir du mouvement coopératif au Canada Atlantique. Une rétrospective des modèles existants de développement coopératif, une réflexion sur ces derniers et les perspectives d'avenir y sont abordées. Pour leur part, Rondot (2002) et Gaudreault et Bouchard (2002) se concentrent sur les modes alternatifs de financement dans le secteur du logement coopératif et sans but lucratif (OSBL). D'autres ouvrages font mention d'innovation en matière de financement des coopératives (Bergeron et Martel 1993 ; da Silva 1995 ; Grégoire, 1993). Un nombre relativement restreint d'ouvrages comparent les nouvelles coopératives et leur développement, les structures qui sont à leur disposition aux modèles déjà établis.

Le secteur de l'habitation coopérative est abordé dans des ouvrages qui explorent les possibilités de financement du développement coopératif à partir des liquidités ou de l'avoir propre des coopératives du parc existant (Bergeron, 1994 et 1996 ; Bouchard et Bergeron, 1994 ; Bouchard, Roy et Dunn, 1995). On y relève les contraintes réglementaires, les motivations des membres à modifier leur contrat coopératif initial, et on élabore différents scénarios de mise en commun de la capitalisation collective, soit l'épargne et les immobilisations. (Bouchard, Roy et Dunn, 1995)

Le ministère de l'Industrie et du Commerce a publié en 1999 une série de guides sur le développement de différents types de coopératives : de consommateurs, funéraires, de producteurs, de solidarité, de travailleurs actionnaires.

- Coopératives existantes

Notons, entre autres sujets abordés, les différents modes de financement et les limites qu'ils imposent au développement du secteur de l'économie sociale (Moreau, 1995 ; Rouzier, Mendell et Lévesque, 2003). Le financement est également un des principaux aspects du portrait des coopératives italiennes réalisé par La Tribune Fonda (1999).

Face aux besoins croissants en matière de capitalisation (voir aussi la section précédente), plusieurs écrits visent la promotion de nouveaux moyens de financement. Hild (1993) se concentre sur les avantages de nouveaux statuts juridiques pour les entreprises alternatives. Grégoire (1993) et Grenier (1993) consacrent leurs énergies à la promotion de nouveaux modes de financement. Le premier propose la création de *pools* financiers alors que le second préconise les fiducies foncières communautaires.

Besoins non comblés eu regard au contexte national

Le développement coopératif fait l'objet de préoccupations, en particulier au moment où les capacités d'intervention publique sont réduites. Apparaissant traditionnellement dans des segments délaissés par l'investisseur capitaliste, le démarrage coopératif nécessite un soutien financier et légal adéquat. Alors que les secteurs matures peuvent bénéficier de structures d'accompagnement internes (leurs fédérations) et d'une capacité de mutualisation des risques associés à leur croissance, les secteurs émergents doivent pouvoir compter sur un soutien externe. Les relations entre les anciennes et les nouvelles coopératives peuvent-elles être évoquées à ce titre ? Par exemple, la Caisse d'économie Desjardins des travailleuses et travailleurs (Québec) est une coopérative d'épargne et de crédit qui a pour objectif de soutenir le développement des organisations coopératives et communautaires. Sa clientèle est composée notamment de coopératives d'habitation, de coopératives de travail, d'organismes à but non lucratif de quartiers, d'entreprises culturelles, etc. Il y aurait aussi lieu d'étudier davantage les nouveaux mécanismes de soutien au développement coopératif qui passent par une solidarité entre les secteurs coopératifs, solidarité qui peut être appuyée par différentes instances privées ou publiques. Ainsi, le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), canalise des fonds coopératifs, publics et privés. Ce fonds soutient le démarrage, la consolidation et le développement d'entreprises coopératives et d'économie sociale.

Concernant les modes alternatifs de financement, des recherches sont en cours en ce moment tant dans le monde coopératif que dans celui des organismes à but non lucratif (obnl ou osbl). On est à la recherche de nouveaux titres de capitalisation (voir aussi la section précédente 5.1 sur la capitalisation). On note aussi le poids croissant des investisseurs institutionnels, tels les fonds de retraite (Bellerose, Laplante et Proulx, 2001) ou les fonds éthiques (Malservisi et Faubert-Mailloux, 1999), dans le marché du financement. Quelles sont les conditions qui permettraient à de tels joueurs de soutenir le développement et la croissance des entreprises coopératives ? Quant aux mécanismes de centralisation des liquidités des coopératives existantes (voir le cas du secteur du logement social en Ontario), il y aurait aussi des questions de recherche intéressantes. Quels impacts la centralisation des liquidités a-t-elle sur l'autonomie des coopératives ? Quelle forme de gouvernance adopter pour mieux articuler politique publique et mécanismes de marché, au sein de nouvelles agences intermédiaires ?

5.3 Mondialisation et modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée

Types de documents

• Livres	6
• Actes de conférences	8
• Articles	22
• Rapports	23
• Thèses et mémoires	3

Total : 62 références

Sujets spécifiques

- Mondialisation (19)
- Concurrence, marché (4)
- Financement et capital (17)
- Gestion (6)
- Coopératives financières (8)
- Portrait statistique (5)
- Démocratie et principes coopératifs (3)

État de la littérature

Nous avons recensé 62 publications abordant les thèmes de la mondialisation et des modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée. De ce nombre, 17 références concernent le financement et la capitalisation (voir aussi la section 5.1 du rapport).

La mondialisation est souvent perçue comme une menace pour les coopératives et les principes qu'elles défendent parce que les pressions de la concurrence favorisent l'uniformisation des pratiques commerciales et financières (Séguin, 1995). Par contre, d'autres y voient l'occasion de ranimer le militantisme ou même l'utopie coopérative (Bachelart, 2001). À la mondialisation du capital correspond une ébauche de mondialisation de l'économie sociale qui peut déboucher sur de nouveaux modèles de développement (Lévesque, 2001) et des réseaux de complémentarités (Urban, 1994).

La mondialisation entraîne un phénomène de concentration industrielle, que les secteurs coopératifs ont du mal à suivre, et qui les oblige à se restructurer et à se renforcer considérablement, notamment au plan de la capitalisation.

Les coopératives sont affectées par les effets de la concurrence tout comme les entreprises capitalistes. Si plusieurs observateurs estiment que les coopératives doivent sacrifier leur originalité coopérative pour s'adapter à ce nouvel environnement, St-Pierre (1998) présente les atouts que détiennent les coopératives pour relever les défis que pose le contexte concurrentiel d'aujourd'hui, en mettant l'accent sur la solidarité entre entreprises coopératives et sur la solidarité avec le milieu comme stratégies de croissance. À ce sujet, voir aussi la section 5.4 Planification stratégique.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La question de l'intégration continentale pose des enjeux au monde coopératif, notamment l'harmonisation du cadre législatif et la distinction entre coopératives d'intérêt collectif (à dominante sociale) et celles (à dominante marchande) qui sont davantage insérées dans un environnement concurrentiel (Commission des communautés européennes, 2001).

Sur un autre registre moins développé dans la littérature recensée, on remarque que, depuis quelques années, la mondialisation et la solidarité internationale mènent à repenser l'économie sociale et coopérative, à la réinventer. Ce mouvement est porté par de nouveaux mouvements sociaux qui animent la société civile et parle de globalisation de la solidarité. (Lévesque, 2001).

Le rythme de développement des coopératives étant plus accéléré dans les pays en voie de développement que dans les pays développés, les transferts et l'adaptation des modèles entre régions est à explorer. Notons que les transferts ne se font pas que dans un sens, des pays riches vers les pays plus pauvres, mais peuvent prendre le chemin inverse. Par exemple, des initiatives comme les cuisines collectives, développées en Amérique latine, ont été importées pour répondre à des besoins analogues au Québec, notamment dans les coopératives d'habitation.

Louis Favreau (2002) avance que le Québec est déjà très engagé dans l'internationalisation de l'économie sociale. En plus des acteurs dédiés à la promotion des coopératives, l'Union des producteurs agricoles (UPA), la Fédération des travailleurs du Québec (FTQ), la Confédération des syndicats nationaux (CSN), le Mouvement Desjardins et même Hydro-Québec participent à cet effort. L'action des entreprises collectives, notamment les coopératives, semblent donc transcender les frontières pour cimenter de nouvelles solidarités, ce qui peut être novateur dans le contexte national.

Notons que le Mouvement Desjardins paraît s'être bien adapté aux transformations rapides du marché. Lévesque et Malo (1994) abordent les différents aspects de ce processus d'adaptation : nouvelle législation financière, nouvelle loi sur les caisses, nouveau discours coopératif, nouvelle structure, nouvelles formes de capitalisation, nouvelle mission, développement de nouveaux produits et services, et nouveau Desjardins international.

La globalisation est souvent associée au secteur financier, mais elle se fait également sentir dans des secteurs, comme celui des coopératives funéraires, où des entreprises étrangères géantes ont procédé à plusieurs acquisitions (ministère de l'Industrie, du Commerce, de la Science et de la Technologie du Québec, 1995). La globalisation met en lumière la faiblesse de certains secteurs coopératifs et la taille modeste des entreprises.

5.4 Planification stratégique

Types de documents

• Livres	2
• Actes de conférences	5
• Articles	25
• Rapports	24
• Thèses et mémoires	9

Total : 65 références

Sujets spécifiques

- Écologie, environnement et développement durable (2)
- Mondialisation (9)
- Concurrence, marché (8)
- Financement et capital (10)
- Environnement socioculturel et institutionnel (7)
- Identité coopérative (4)
- Ressources humaines (3)

État de la littérature

Un nombre relativement important de documents recensés se rattache au thème de la planification stratégique (65). Avec au moins 25 ouvrages, la discipline des sciences de la gestion est surreprésentée par rapport aux sources traditionnelles : IRECUS (6 références),

CRISES-ARUC-ÉS (1), Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers (2).

- La formulation de stratégie et la mise en œuvre

Certains ouvrages tentent de systématiser les connaissances et les pratiques spécifiques aux coopératives dans le domaine de la formulation stratégique et de la mise en œuvre (Bridault, 1993 ; Côté, 1999 ; Malo, 2000a, 2000b ;). On y traite notamment de l'intégration de la dimension institutionnelle dans l'intelligence stratégique (Dauchy et Marmuse, 1994), des dimensions idéologiques de l'environnement de ces entreprises (Malo, 2001), du changement organisationnel (Rivas, 2000), de retournement stratégique (Giroux, 1993), de l'impact sur le développement du milieu qu'elles peuvent avoir (Prévost, 2001). Les problèmes de maximisation (prix au membre VS efficience de la coopérative) sont aussi abordés (Courret et Evraert, 1998), de même que les stratégies de qualité totale (Auclair, 1995).

- L'identité coopérative

L'entreprise coopérative s'avère une organisation difficile à gérer en raison de sa double structure association-entreprise, de son mode de décision démocratique ou de ses difficultés à bien intégrer tous les acteurs de l'organisation (exemple : les travailleurs dans les coopératives de consommateurs). Certains auteurs posent la question du lien entre l'identité coopérative et le succès de l'entreprise (Côté, 2000 ; Lafleur, 2002 ; Séguin, 1995 ; Ory, 2001). Lorsque l'identité est défaillante, l'éducation serait une stratégie pour la renforcer (Vézina, 2002), et la confiance serait un facteur stratégique de compétitivité (Mendez et Richez-Battesti, 2000). La perspective du changement social dans la formulation de stratégie serait une clé pour l'identité coopérative (Malo, 2001).

Rhéaume et Beauchamp (1994) et Beauchamp (1994) s'intéressent aux incohérences et difficultés d'adaptation du Mouvement Desjardins dans le domaine des communications. Côté (2001) se penche aussi sur les spécificités des coopératives pour en déterminer les avantages et les inconvénients relatifs au domaine de la gestion. Le bilan social est également une pratique que les coopératives peuvent déployer pour mettre en valeur leur spécificité, et servant potentiellement de modèle à imiter pour l'entreprise capitaliste (Bouchard et Rondeau, 2002).

- Stratégies d'alliances et de réseau

D'autres auteurs s'intéressent aux coopératives et à leurs stratégies de consolidation (Côté, 2001 ; Mauget, 1994), à leurs alliances stratégiques (Martin, 2000 ; Sanchis-Palacio, 1998 ; Urban et Vendemini, 1994), à leur partenariat avec les distributeurs (Puesh et Guérin, 1995), à leurs stratégies conjointes (Curutchet et Leclere, 1999), notamment de coopération interfirmes (Richomme, 1999). On parle aussi de propension au regroupement (Malo, Hugron et Chaussé, 1996), de réseau au niveau local (Zandonai, 2002) ou du rôle

des fédérations dans ces stratégies de réseau pour différents secteurs : coopératives de travailleurs-actionnaires (Robert-Angers et Prévost, 2001), forêt (Drainville, Rober-Angers et Prévost, 2001), secteur funéraire (Colin, 2000 ; Drainville, Rober-Angers et Prévost, 2002), aide à domicile (Robert-Angers et Prévost, 2002).

- Libéralisation des marchés et mondialisation

L'environnement de plus en plus concurrentiel se répercute sur les coopératives comme sur les autres entreprises et les modèles de gestion des coopératives semblent s'aligner sur ceux des entreprises capitalistes. L'étude de la planification stratégique de plusieurs institutions financières coopératives permet à certains auteurs (Gurtner, 2001 ; Parodi 2000) de conclure qu'elles réagissent exactement comme les banques capitalistes, soit par la concentration des acteurs du secteur financier et la centralisation des structures. Le Mouvement Desjardins est affecté par cette tendance avec une concentration des structures et la fusion de nombreuses caisses locales (Lévesque et Malo, 2002).

Cet alignement des modes de gestion ne concerne pas que les entreprises financières. Lassen (1999) note que la recherche de nouvelles sources de financement, particulièrement la capitalisation externe, représente une menace pour le respect des principes coopératifs (voir plus haut la Section 5.1 : Capitalisation).

- Ressources humaines

L'importance des ressources humaines dans la performance des entreprises ne fait aucun doute. Mais les coopératives font face à une difficulté supplémentaire par rapport aux autres entreprises, soit celle de recruter des cadres et des dirigeants sensibles à la spécificité des entreprises coopératives (Bataille Chedotel et Huntzinger, 2002 ; Huntzinger, 1997). La gestion des ressources humaines est un aspect souvent négligé dans les petites et moyennes organisations, qu'elles soient ou non des coopératives (Gentzoglani, 1994). Pour remédier à cette situation, Argand (2001) analyse trois modes de sélection du personnel susceptible de faciliter la gestion des ressources humaines dans les coopératives. On étudie aussi l'impact de la rémunération sur la productivité (Drolet, 1999).

- Création d'emplois et solidarité sociale

La coopération est, en soi, une stratégie de développement. On y recourt pour la mise en œuvre de la politique agricole (Comité consultatif du ministre sur les coopératives, 2002), ou pour l'impartition de services publics (Secrétariat aux coopératives, 1998). Au cours de la dernière décennie, les coopératives ont été perçues comme un vecteur de création d'emplois (Gosselin, 2003a, b, c, et d ; Pérotin, 2001 ; Pfister, 2001 ; St-Pierre, 1998) ou de micro-entreprises (Lévesque, 2001).

Pour le ministère de l'Industrie, du Commerce, de la Science et de la Technologie du Québec (1995), le développement des coopératives de travail est un excellent moyen pour créer ou maintenir des emplois. Par exemple, Gosselin (2003a,b,c,d) en fournit des exemples probants. Mais les écrits qui font la promotion de la création d'emplois par le développement coopératif sont étonnamment rares.

Dans le domaine des services de proximité et des services aux personnes, notons que plusieurs articles traitent des nouvelles coopératives de solidarité au Québec (Demers, 2001 ; Dupont 1999 ; Girard, 2000 ; St-Martin, 1999), appelées sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC) en France (Bustraen, 2002 ; Espagne, 1999 ; Lasne, 1999 ; Margado, 2002 ; ministère de l'Emploi et de la Solidarité et CGSCOP, 1999), ou coopératives sociales en Italie (Borzaga, 1995, 1996, 1997 ; La tribune Fonda, 1999 ; Girard, 2000 ; Levi, 1998 ; Pezzini, 2002 ; Zandonai, 2002). Ces nouvelles coopératives ont pour particularité d'intégrer différentes catégories de membres, notamment les travailleurs, les clients et des représentants de collectivités publiques. Il s'agit de l'innovation organisationnelle la plus importante de la dernière décennie en ce qui concerne l'identité du membre d'une coopérative.

Besoins non comblés eu regard au contexte national

Le thème de la planification stratégique est à la fois vaste et sous-développé. Depuis le milieu des années 1970, les entreprises coopératives se sont mises à l'école des entreprises capitalistes pour adopter les nouveaux modes de gestion et mieux assurer leur positionnement stratégique dans un environnement fortement concurrentiel. Les mots d'ordre étaient l'efficience, la compétitivité, même la réingénierie. Dans bien des cas, cette influence fut positive car elle leur a permis de devenir plus efficaces et plus compétitives. Mais en même temps, elle pose la question de l'identité coopérative. Celle-ci se fragilise et oblige à repenser la relation au membre, le lien avec le milieu, l'intercoopération, l'avantage coopératif en somme. Plus loin, c'est la légitimité des coopératives qui peut être mise en cause.

Gentzoglanis (1994) estime que l'importance des petites et moyennes organisations (PMO) et des coopératives dans les domaines de l'innovation, des techniques de production, des exportations, de la croissance économique et de la création d'emploi est occultée car ce type d'étude presque exclusivement réservé aux grandes organisations. Il serait donc important de se pencher davantage sur les petites coopératives, et sur les leçons à tirer des nouvelles formes de coopératives : coopératives de solidarité dans le monde francophone et latin, coopératives de nouvelle génération aux États-Unis, etc.

L'appel à une meilleure systématisation des connaissances concernant la spécificité de la gestion coopérative ne pourrait être plus urgent. Quel lien peut-on faire entre la mission que se donne la coopérative, sa structure organisationnelle, ses pratiques de gestion, ses

modes d'évaluation ? Quel est l'avantage comparatif des coopératives, si leur mission ne se distingue plus de celle des entreprises capitalistes, surtout celles qui adoptent des codes de conduite et de responsabilité sociale ?

5.5 La coopérative de travailleurs comme option pour le propriétaire individuel, la pme, la relève

Types de documents

• Livre	1
• Actes de conférences	2
• Articles	16
• Rapports	23
• Thèses et mémoires	3

Total : 45 références

Sujets spécifiques

- Gestion, finance et capitalisation (7)
- Principes coopératifs et démocratie (3)
- Juridique (3)
- Participation (5)
- Emploi (3)

État de la littérature

Nous avons recensé 45 documents traitant des coopératives de travailleurs. Parmi eux, 18 ouvrages portent sur les différentes formules de coopératives de travail. Plusieurs de ces documents sont descriptifs. Il s'agit de descriptions de secteurs économiques (4), de monographies d'entreprises (6), de descriptions de statuts juridiques (8) et de revues de littérature et de bibliographies (3).

Parmi ces documents, onze (11) font mention du rôle de la coopérative de travailleurs en tant qu'option pour le propriétaire individuel, la PME ou la relève. Un document du Secrétariat aux coopératives (1999) en fait la promotion. Un article (revue *Participer*, 2000) parle de la solution coopérative pour le démarrage de très petites entreprises (TPE). Certains auteurs abordent le rôle des coopératives dans la reprise d'entreprises (Coopération de production, 1993b), ou le cas de la coopérative de travailleurs actionnaire (CDR Québec-Appalaches, 1999 ; Côté, 1997 ; Côté et Luc, 1995 ; Dupont, Martel et

Morin, 1999b ; Lévesque, 1994 ; Robert-Angers et Prévost, 2001), une forme de coopérative qui se crée pour la capitalisation de PME existantes. L'une de ces études (Landry, 1993), porte sur les conflits potentiels lors de la période de transition vers une coopérative de travailleurs actionnaire. Une étude porte sur les coopératives d'entreprises familiales en France, en Suisse et au Québec (CADRE, 1994). Un numéro de la revue *Entreprendre* (2002), illustre le rôle des coopératives dans l'entrepreneuriat québécois.

Les coopératives et les entreprises d'économie sociale voient de nouvelles perspectives s'ouvrir à elles en raison du vieillissement de la population et des besoins subséquents dans les domaines de la santé et des services à domicile (Chagnon, 2001 ; Secrétariat aux coopératives, 1999).

Différents statuts de travailleurs-propriétaires sont passés en revue : associés-coopérateurs (Papon-Vidal, 2000), propriétaire-usagers (Roy, 1993), l'actionnariat-salarié (Coopérative de production, 1993), travailleurs-actionnaires (Lévesque, 1994 ; Dupont, 1999 ; Côté et Luc, 1995) et travailleurs-entrepreneurs (Belleville, 1994).

La pérennité des entreprises coopératives est abordée par plusieurs auteurs (Comeau, 1994 ; Bond, 1999). Comeau (1994) s'intéresse aux difficultés rencontrées par cinq coopératives durant la récession du début des années 1990 et caractérise les moyens utilisés pour en contrer les effets. Trois problèmes majeurs sont soulignés : la rentabilité, la qualité du produit ou du service, et le fonctionnement coopératif. Les solutions privilégiées par les coopératives de travail sont nombreuses pour résoudre leurs problèmes. D'un point de vue général cependant, il semble que deux types de stratégies ressortent pour contrer la crise économique du début des années 1990 : l'une est innovatrice, et correspond plus à l'esprit coopératif, et une autre est d'inspiration fordiste, tendant plus vers le capitalisme.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

La liste des documents recensés couvre le champ large des coopératives de travailleurs. Le lecteur pourra s'y référer afin de mieux connaître ce secteur.

Un certain nombre de ces documents évoquent la solution coopérative pour la reprise ou la création d'entreprises. Aucun, à notre connaissance, n'aborde de manière explicite la question de la relève par des coopératives, des propriétaires individuels ou d'entreprises familiales. Pourtant, des exemples de ceci existent. Ainsi, dans le secteur des services funéraires au Québec, un vaste programme d'acquisition de salons funéraires fut entrepris par la Fédération des coopératives funéraires du Québec, en partenariat avec les institutions financières coopératives (Caisse centrale Desjardins et Caisse d'économie Desjardins des travailleuses et travailleurs de Québec) et une institution financière

publique (Investissement Québec) (Colin, 2000). Face à l'absence de relève dans ces entreprises familiales et à l'arrivée d'entreprises multinationales américaines dans le marché québécois, le mouvement coopératif a, depuis 1993, réussi à convertir en coopératives d'usagers un nombre important d'entreprises funéraires privées, en particulier en région¹⁷. Cet exemple ainsi que d'autres probablement mériteraient d'être mieux étudiés afin de tirer les leçons de l'expérience en matière de relève entrepreneuriale.

¹⁷ Voir le site de la Fédération des coopératives funéraires du Québec : <http://www.fcfq.qc.ca>.

6. OPPORTUNITÉS ET LIMITES DANS LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES

Types de documents

• Livres	41
• Actes de conférences	16
• Articles	148
• Rapports	159
• Thèses et mémoires	14

Total: 378 références

Sujets spécifiques

- Histoire (52)
- Cadres légaux (72)
- Études de cas (17)

État de la littérature

Nous avons regroupé 378 publications, classées parmi celles traitant des opportunités et des limites dans le développement des coopératives. Ces publications s'étalent sur l'ensemble de la période à l'étude.

Les documents recensés renvoient notamment aux cadres légaux régissant ces organisations (Services de développement des coopératives, Ontario, 1995a, 1995b, 1995c ; Sylvestre et al., 2000), prenant parfois la forme de guides conçus pour l'implantation d'une coopérative (Secrétariat aux coopératives, 2003). Il s'agit également d'études sur les limites organisationnelles et institutionnelles de ces organisations (Girard, 2001 ; Béland et al., 1997), sur des enjeux (Bouchard, 1997 ; Côté et Boulva, 2000) auxquels sont confrontées les coopératives ainsi que d'histoires de cas retraçant les différentes étapes de leur développement (Girard, 1999 ; Côté et al., 1995).

Un certain nombre de guides sont parus au cours des dernières années. Ceux-ci permettent aux membres et aux dirigeants des coopératives de saisir les particularités distinctives de ce type d'entreprise et ainsi d'en assurer la gestion dans le respect des principes coopératifs. Brideault (1998a, b, et c) dénote à cet effet trois éléments distinctifs des coopératives par rapport aux autres entreprises. Il s'agit de leur caractère démocratique, de la priorité des membres-usagers et de la primauté de la personne. Le Secrétariat aux

coopératives (2003), le Conseil canadien de la coopération (1994), le Conseil de la coopération du Québec (1999), la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (1999), la Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM (France) (2002) de même que ORION sont notamment les auteurs de tels guides.

Des études portant sur les limites organisationnelles et institutionnelles des coopératives existent également. Plusieurs de ces documents ont été classés face à d'autres thèmes et ainsi traités dans les autres sections du rapport. Notons à titre d'exemple une revue de littérature réalisée par Girard et St-Pierre (2001) sur les interactions entre conseil d'administration et direction générale des coopératives de travail. De manière plus générale, c'est l'ensemble des limites et des potentialités du modèle coopératif qui sont questionnées au cours de 62^e Congrès de l'Acfas (Münker et al., 1997) sur la base des défis et des principes de la coopération.

Enfin, nombre des documents recensés sont des études de cas retraçant le développement d'une coopérative en particulier. C'est notamment au sein du CRISES que sont réalisées certaines de ces publications (Gosselin, 2003a, b, c, d ; Huot, 2000 ; Mager, 2001). Ainsi, les activités, le contexte d'émergence et les contraintes auxquelles font face les coopératives de travail Horisol, Promo Plastik et Au Royaume de la Tarte, ainsi que les Caisses populaires Desjardins de Kildare et de Saint-Patrice de Magog sont décrits sur la base de dimensions institutionnelle, organisationnelle et des rapports sociaux. Ces auteurs tentent de voir en quoi ces coopératives émergent et s'adaptent à leur environnement.

Besoins non comblés eu égard au contexte national

Une très large part des documents recensés a été classée sous le thème « opportunités et aux limites dans le développement des coopératives ». Cette documentation est des plus pertinentes en ce qu'elle nous renseigne sur les possibilités et les limites de ces organismes dans différents secteurs d'activités et face à différents contextes. Elle nous permet de nous questionner sur le modèle coopératif, sur ses principes et sur les défis auxquels sont confrontées ces organisations.

Il demeure que ce thème aurait mérité d'être décomposé en sous-thèmes, afin de pouvoir rendre compte des leçons plus précises à tirer. Par ailleurs, les enjeux du développement coopératif sont très souvent au cœur des études que nous avons recensées et ce, d'une manière générale. Le sujet est donc traité dans plusieurs autres parties du rapport, que ce soit sous l'angle des conditions de développement (Chapitre 4) ou de la gouvernance et du management (Chapitre 5).

ANNEXE 1

LISTE DE BANQUES DE DONNÉES, SITES INTERNET ET REVUES

LISTE DES BANQUES DE DONNÉES UTILISÉES

Hector (HEC) : <http://www.hec.ca/biblio/>

Manitou (UQAM) : <http://www.bibliotheques.uqam.ca/>

Francis : [http://web5.silverplatter.com/webspirs/start.ws?customer=uqbec&language=fr&databases=\(FNCS\)](http://web5.silverplatter.com/webspirs/start.ws?customer=uqbec&language=fr&databases=(FNCS))

Repère : <http://reperesdm.qc.ca/>

Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale (CEGES) (France) : <http://experts.ceges.org/>

ProQuest Digital Dissertations : <http://wwwlib.umi.com/dissertations/gateway>

LISTE DES SITES INTERNET CONSULTÉS

Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers (Québec) : <http://www.hec.ca/gestiondescoop/>

CIRIEC : <http://www.ciriec.uqam.ca/liens.html>

Chaire de coopération Guy Bernier (Québec) : <http://www.er.uqam.ca/nobel/ccgb/>

Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'université de Sherbrooke, (IRECUS) (Québec) : <http://www.callisto.si.usherb.ca/~irecus/>

Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives (Moncton) : <http://www.umoncton.ca/cecoop/>

Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociales, les entreprises et les syndicats (Québec) : <http://www.crisis.uqam.ca/>

Alliances de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) : <http://www.aruc-es.uqam.ca/>

Conseil de la coopération du Québec : <http://www.coopquebec.qc.ca/index.htm>

Secrétariat aux coopératives (Canada) : http://www.agr.gc.ca/policy/coop/information_f.phtml

MICST Direction des coopératives (Québec) : <http://www.mic.gouv.qc.ca/accueil.html>

Confédération québécoise des coopératives d'habitation (Québec) : <http://www.coop-habitation.org/Publications/>

Confédération des coopératives forestières du Québec (Québec) : http://www.ccfq.qc.ca/liens_fr.htm

Coopérative fédérée du Québec : <http://www.coopfed.qc.ca/index.htm>

Coopératives jeunesse de services (Québec) : <http://www.rqcct.org/cjs/cjspub/>

Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire (Québec) : <http://www.coopsco.com/index.html>

Mouvement Desjardins : <http://www.desjardins.com/>

Fédération québécoise des coopératives de travail : <http://www.fqct.org/Home.htm>

Coopérative de recherche et de conseil, (ORION) (Québec) : <http://www.orion.coop/>

Confédération française de la coopération agricole, (CFCA) (France)

Confédération européenne des coopératives de production (European Confederation of Workers' Co-operatives, Social Cooperatives and Participative Enterprises), (CECOP) (Belgique) : <http://www.cecop.org/>

Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives, (COPAC) (Suisse) : <http://www.copacgva.org/>

Comité International des Coopératives de Production et Artisanales, (CICOPA) (France) : <http://www.cecop.org/>

Comité de coordination des associations coopératives européennes (CCACE) (Belgique) : <http://www.ccace.org/>

Collège Coopératif-Rhône-Alpes (France) : <http://www.ccra.asso.fr/>

Collège Coopératif-Provence Alpes Méditerranée (France) : <http://sceco.univ-aix.fr/collcoop/>

Collège Coopératif-Paris (France) : <http://www.universite-cooperative.org/>

Collège Coopératif-Bretagne (France) : <http://www.uhb.fr/ccb/>

Centre des jeunes dirigeants et des acteurs de l'économie sociale, (CJDES) (France) : <http://www.cjdes.org/>

Confédération des Magasins Coopératifs de Produits Biologiques, (BIOCOOP - CONFEDERAT) (France) : <http://www.biocoop.fr/>

Alternatives Economiques, (Alternatives Economi) (France) : <http://www.alternatives-economiques.fr/>

Alliance Coopérative Internationale, (ACI) (Suisse) : <http://www.coop.org/ica/fr/index.html>

Office Central de la Coopération à l'École, (OCCE) (France) : <http://partners.dnstelecom.fr/>

Groupement National de la Coopération (France) : <http://www.entreprises.coop/>

Confédération Générale des Sociétés Coopératives, (CGSCOP) (France) : <http://www.scop-entreprises.tm.fr/>

Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM (France) : <http://www.union-hlm.org/fede/wcoopera2.nsf/index>

Fédération belge des coopératives (FEBECOOP) (Belgique) : <http://195.101.124.22/csesite/accueil.nsf/url/page>

Fondation Crédit Coopératif (France) :

http://www.groupe.credit-cooperatif.fr/fondation_c

Forum permanent de la Société Civile (Belgique) : <http://www.eurplace.org/orga/forumsoc/>

Institut de coopération sociale internationale (ICOSI) :

<http://www.info-europe.fr/europe.web/document.dir/>

Centre de recherches interdisciplinaires pour la solidarité et l'innovation sociale (CERISIS-UCL) : <http://cerisis.opes.ucl.ac.be/>

Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale (CEGES) (France) : <http://experts.ceges.org/>

LISTE DES REVUES RECENSÉES NE FIGURANT PAS DANS UNE BANQUE DE DONNÉES PRÉCÉDEMMENT MENTIONNÉE

Actes de la recherche en Sciences sociales
Anthropologica
Cahiers de géographie du Québec
Cahiers de l'ÉRES
Communication et information
Consommation
Espaces et sociétés
Esprit critique: Revue électronique de sociologie
Études internationales
Études inuit
Force
Forum de l'économie sociale
Gestion
Histoires sociales
Inter-action communautaire
Intervention économique pour une alternative sociale
L'action nationale
L'actualité économique
L'actualité immobilière
L'année sociologique
La revue de l'économie sociale
La revue Desjardins
Le banquier
Les Politiques sociales
Le sociographe
Perception
PMO
Protée
Recherches amérindiennes au Québec
Recherches internationales
Recto verso
Revue canadienne de politique sociale
Revue canadienne d'économie rurale
Revue canadienne d'économie
Revue canadienne de science politique
Revue canadienne de l'administration
Revue canadienne des sciences régionales
Revue d'économie industrielle

Revue d'économie régionale et urbaine
Revue des sciences de gestion
Revue d'études canadiennes
Revue d'histoire de l'Amérique française
Revue de l'économie sociale
Revue de l'Université de Moncton
Revue du Barreau
Revue de notariat
Revue Économique
Revue européenne de sciences sociale
Revue française de service social
Revue française de gestion
Revue internationale des sciences administratives
Revue internationale des sciences sociales
Revue internationale du travail
Revue québécoise de psychologie
Revue science, technologie et industrie (OCDE)
RIAC, Revue internationale d'action communautaire
Service social dans le monde
Société
Sociologie et sociétés
Technologie de l'information et société
Transition

ANNEXE 2 BIBLIOGRAPHIE (N : 776)

1. VALEUR AJOUTÉE À L'AGRICULTURE (N : 51)

- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 MARS 2000." Nanterre: ADDES.
- Assoumou-Ndong, Franklin-X. et Jean-Pierre Girard. 1998. "L'expérience des "New Generation Cooperatives": la transformation, la commercialisation des produits agro-alimentaires et les nouvelles pratiques des entreprises coopératives agricoles aux États-Unis." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Belhadji, Bachir, Stéphan Gagné, et Alain Roy. 2001. "Profil des coopératives agroalimentaires (1986-1996)." Secrétariat aux coopératives.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Calvez, E. 1997. "Coopératives et industriels laitiers du Nord-Finistère : évolutions agricoles, diversifications industrielles et emploi local." Université de Nantes, Nantes, France, tutelle, Nantes.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1995. "Les coopératives au Canada." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1998. "Symposium sur les coopératives agroalimentaires à l'aube du nouveau millénaire (24 février 1998) Résumé des présentations." dans *Les coopératives agroalimentaires à l'aube du nouveau millénaire*. Secrétariat aux coopératives. Centre de conférences du gouvernement, Ottawa (Ontario): Secrétariat aux coopératives.
- Canada, Consultatif du Ministre sur les coopératives. 2002. "L'option coopérative : composante naturelle d'une politique gouvernementale en agriculture."
- CFCA, Confédération française de la coopération agricole -. 1993. "La coopération agricole 75^{ème} congrès national CNMCCA Rome, 5-6 mai 1993." 31 p., Paris.
- Champagne, P. 1998. "Les administrateurs de coopératives agricoles sont-ils indispensables ?" *RECMA*:32-45.
- CJDES, Centre des jeunes dirigeants de l'économie sociale -. 1993. "Troisième rendez-vous du printemps de l'économie sociale du 25 au 27 mars 1992 "innovation et économie sociale"." MESNIL.
- Claydon, Frank. 1998. "Symposium sur les coopératives agroalimentaire à l'aube du nouveau millénaire." Secrétariat aux coopératives. Centre de conférences du Gouvernement, Ottawa (Ontario).
- Côté, D. et F. Boulva. 2000. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" École des hautes études commerciales (HEC). Centre de gestion des coopératives, Montréal.

- Côté, Daniel. 2001. *Les holdings coopératifs : évolution ou transformation définitive?* J. Ouvertures économiques. Bruxelles: De Boeck Université.
- Côté, Daniel et Ginette Carré. 1995. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1995." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1996. "Profil de la coopération agricole dans le monde - 1996." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Jacques Michel. 1995. "Portrait statistique du mouvement coopératif agricole à travers le monde." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, Normand de Montigny, Danielle Luc, et Sophie Reboud. 1995. "L'industrie laitière de demain : stratégies pour le développement durable du secteur de la transformation. L'analyse des grandes tendances : ruptures et nouveaux paradigmes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Micheline Tétrault. 1998. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Martine Vézina. 1993a. "Approvisionnement de la ferme - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993b. "Industrie porcine - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993c. "L'industrie avicole - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "L'industrie laitière - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Curutchet, M-P, D Leclere, et Reims Université de Reims. UFR Sciences économiques et gestion, France, tutelle. 1999. "La dimension socioculturelle des stratégies conjointes : l'exemple des agro-industries champardennaises." Sciences économiques et gestion, Université de Reims. UFR, REIMS.
- Dostie, Michel. 1997. "Lanaudière concilie production agricole et environnement." *Le Bulletin des agriculteurs* 80:14-16.
- Duvaleix, S. et V. Hovelaque. 2003. "Vers un nouvel engagement coopératif dans le secteur laitier." *RECMA*: 37-47.
- FAO. 2003. *Land Reform. Land Settlement and Cooperatives - Réforme agraire. Colonisation et coopératives agricoles - Reforma Agraria. Colonizacion y Cooperativas*. Rome: FAO.
- FRCA, Fédération régionale des coopératives agricoles. 1993. *Coopératives Poitou-Charente*. Poitiers.
- Giroux, Nicole et Martine Vézina. 1996. "Le cas de la diversification de Purdel, coopérative agroalimentaire dans le secteur de la boulangerie." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Jarrige, F. et JM. Touzard. 2001. "Les mutations de l'organisation coopérative à travers l'évolution de ses règles. La rémunération de la vendange dans les caves coopératives du Midi." *RECMA*:36-48.

- Julia Igual, JF. et M. Alonso Perez. 1994. "Les entreprises d'économie sociale dans l'agriculture espagnole." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 65:489-506.
- Lanneau, G., R. Bages, et O. Bordes. 1997. "Pratiques coopératives, modes de vie des agriculteurs et organisation du travail; Travail et agriculture." *Performances humaines et techniques: Toulouse* 90:59-66.
- Lassen, B. C. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Linda, R. 1993. "Avantages compétitifs et distorsions de la concurrence : les défis des multinationales globales aux coopératives agroalimentaires." *RECMA*:100-111.
- Manga, Charles. 1993. "La sous-capitalisation et les sources de financement du capital-social dans les coopératives: le cas des coopératives agricoles." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Mangin, P. 2001. "Le bilan sociétal un outil novateur d'évaluation de l'impact global des coopératives agricoles." *RECMA*:101-107.
- Mauget, R. 1997. "La coopération agricole en France depuis trente ans." *RECMA*:27-37.
- Mauget, R. et M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : de la valeur pour l'utilisateur à la valeur pour l'actionnaire?" *RECMA*:16-30.
- Mauget, R. et S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17^{ème} colloque ADDES, 22 octobre 2002." p. 14 40 dans 17^{ème} colloque ADDES.
- Mehri, Hussein. 1995. "Les coopératives agricoles québécoises dans l'économie de marché (1948-1991)." Thèse, Université de Montréal.
- Morneau, Camille. 1993. "La coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA) : un outil de formation et de développement au service de l'agriculture régionale : du concept à l'expérimentation." Mémoire M.A., développement régional, Université du Québec à Rimouski, Rimouski.
- Ollila, P. 1994. "Les coopératives agricoles comme associations de coordination du marché." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*: p.81-102.
- Organisation de coopération et de développement économiques. 1998. *Actions concertées en faveur de l'agriculture durable*. Paris: Organisation de coopération et de développement économiques.
- Saint-Pierre, Jacques et INRS-Culture et société. 1997. "Histoire de la Coopérative fédérée de Québec : l'industrie de la terre." Institut québécois de recherche sur la culture, Sainte-Foy.
- Simard, Majella. 1998. "Une réponse à la pauvreté des milieux ruraux: le cas du JAL." *L'action nationale* LXXXVIII:19-30.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*: p.7-67.
- SODIAAL. 1994. *Mémoires de lait : une saga de la coopération laitière*. Paris: A. Michel.
- Soumagne, J. 1995. "En marge du centenaire de la coopérative laitière de Soignon : cent ans de laiteries coopératives en Deux-Sevres." *Bulletin de la société historique et scientifique des Deux-Sevres* 3:129-166.

- Université de Perpignan - université de la Rioja. 1997. *La gestion des coopératives*. Perpignan: Presses universitaires de Perpignan.
- Valeurs vertes. 1996. "Coopératives agricoles : l'âge de raison." *Valeurs vertes*:12 p.
- Vincq, J.-L. 1997. "L'agriculture de groupe : quels enjeux?" *Collection-Geodoc*:62 p.

2. ACCÈS AUX SOINS DE SANTÉ ET AUX SOINS À DOMICILE (N : 20)

- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 MARS 2000." Nanterre
- Bélanger, Maude. 2002. "Rapport de recherche sur les entreprises d'économie sociale en aide domestique." Montréal.
- Boivin, Isabelle et Louis Jacques Filion. 2001. "La Coop-Santé Les Grès." *Revue organisations et territoires* 10:61-72.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Ottawa.
- Comeau, Yvan et Jean-Pierre Girard. 1996. "Les coopératives de santé dans le monde : une pratique préventive et éducative de la santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997. "Analyse comparative de différents types d'organismes offrant des services de première ligne en matière de santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 2000. "Une comparaison entre divers établissements de services de première ligne en santé au Québec." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 71: 319-345.
- Dagenais, Hélène. 2001. "Coopérative de soutien à domicile Laval : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Département de la coordination des politiques et du développement durable, Nations Unies. 1998. "L'Entreprise coopérative dans les secteurs de la santé et des services sociaux : une étude à l'échelle mondiale." New York.
- Fournier, Jacques. 1999. "Coop Aide Rive-Sud [une coopérative en aide domestique] : [l'historique], les acquis et les fragilités." *Nouvelles pratiques sociales* 12:170-182.
- Frigon, Véronique, Jacqueline Mondy, et Sam Kean. 2002. "Les coopératives et les soins de santé." Secrétariat aux coopératives.
- Garon, Isabelle et Jean-Pierre Girard. 1999. "État de la disponibilité de services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre. 1997a. "État de la disponibilité des services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997b. "Réorganisation du système de santé [au Québec]." *L'Action nationale* 87:47 68.
- Girard, Jean-Pierre, Isabelle Garon, Chaire de coopération Guy-Bernier, et : Ministère de l'industrie et du commerce du Québec. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Université du Québec à Montréal, chaire de coopération Guy-Bernier, Montréal.

- Girard, J.P. et Y. Comeau. 1996. "Les coopératives de santé : une modalité d'offre de services médicaux." *RECMA*:48-57.
- Prioul, S. 1998. *Les coopératives canadiennes dans le secteur sanitaire et social : un modèle d'implantation en France?* Montréal: Université du Québec.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*:7-67.
- Thouin, Daniel et Jocelyne Chagnon. 2002. "Portrait des entreprises en aide domestique." La direction des communications du MIC.
- Vaillancourt, Yves, François Aubry, Christian Jetté (dir.). 2003. *Vers un nouveau partage des responsabilités dans les services à domicile*: PUQ.

3. DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS AUTOCHTONES (N : 5)

- Belhadji, Bachir. 2001. "Profil socio-économique des coopératives autochtones au Canada." Secrétariat aux coopératives.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Affaires indiennes et du Nord Canada. Direction de la recherche et de l'analyse. 2001. "Les Coopératives autochtones au Canada : études de cas."
- Ketilson, Lou Hammond et Ian MacPherson. 2001. "Les coopératives autochtones au Canada : situation actuelle et potentiel de croissance." University of Regina : Centre for the Study of Co-operatives, Saskatoon.
- Lyall, Bill, Jim Barr, et Jill Kelly. 2002. "Le développement des coopératives autochtones au Canada." Comité consultatif du ministre sur les coopératives.

4. DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL (N : 205)

4.1. Renforcement des capacités communautaires (n : 57)

- Bartus, P. 1999. "L'avenir des coopératives en Europe centrale et orientale." *RECMA*:57 63.
- Beaupré, Viateur. 1994. "L'utilisation de la formule coopérative d'habitation pour loger les personnes âgées suivi du rapport d'enquête." Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Bordeleau, Danièle et Jean Lemire. 1993. "La formule coopérative : outil de réinsertion sociale pour personnes marginalisées."

- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- . 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC ÉS, Montréal.
- Caballero, M et J. B. Brioux. 1993. *Actions, conduites par l'ICOSI en direction des pays d'Europe centrale et orientale*, ICOSI. Paris.
- Cattell, C. 1995. "Le rôle des coopératives dans la stabilité de l'emploi : l'expérience du Royaume Uni - V^{ème} conférence européenne de l'économie sociale."
- Clerc, D. 1994. "La voie coopérative." *Alternatives économiques*:51-56.
- Comeau, Yvan. 1997. "Problématique de l'exclusion et approches d'insertion; L'insertion sociale par l'économique." *Économie et solidarités* 28:11-22.
- Comeau, Yvan, André Beaudoin, Daniel Turcotte, Jean-Pierre Villeneuve, Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot, Benoît Lévesque, et Margie Mendell. 2002. "Les contributions des associations au mode local de régulation et les inégalités entre les régions." CRISES, Montréal.
- Cosse, Pascaline. 1993. "Vers le développement de l'autonomie économique des femmes : une expérience de groupe." *Service social* 42:163-182.
- Côté, Daniel et Benoît Lévesque. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Darhouani, Lahcen. 1999. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duke, Jim, Sue MacLoed, et l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Dupont, Gaetan, Claude Martel, Guylaine Morin, et Ministère de l'Industrie et du Commerce du Québec, Direction des coopératives. 1999. "Coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA)."
- Favreau, L. et C. Saucier. 1996. "Économie sociale et développement économique communautaire : de nouvelles réponses à la crise de l'emploi?" *Coopératives et développement* 28:5-17.
- Favreau, Louis. 1995. "Repenser le mouvement communautaire dans une perspective d'économie solidaire." CRISES, Montréal.
- Droit fiscal. 1997. "Exonération de taxe professionnelle et d'IS au bénéfice des sociétés coopératives artisanales : le cas des sociétés coopératives d'achat en commun des bouchers, charcutiers, détaillants." *Droit fiscal*:717-723.
- Fleury, J. P. et M. Porta. 1994. "Citoyennetés et réseaux locaux." *Coopération de production*:21 - 31.

- Gagnon, Marc (dirigé par Nérée Bujold et Marie J. Bouchard). 1998. "Effets de l'habilitation (*empowerment*) sur l'apprentissage de la gestion des coopératives d'habitation locatives québécoises : recension d'écrits et formulation d'hypothèses." Essai de Maîtrise.
- Guillouzo, R., P. Perrot, et P. Riffio. 2002. "Stratégies d'alliance et configuration des groupes coopératifs agricoles : les apports d'une analyse en termes de portefeuilles d'alliances - Entretiens de Maraussan." *RECMA*:75-89.
- Henriques, José Manuel. 1995. "Le développement social." *Les politiques sociales (service social dans le monde)*:42-57.
- Institut de coopération sociale, internationale ICOSIUNION Slovaque des coopératives de production SZVD. 1993. "Actes de la rencontre franco-slovaque de l'économie sociale, Smolenice 30 mars au 2 avril 1993." 58 p., ICOSI.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Janssen, A. et J. P. Pollenus. 1997. *L'économie sociale et son VADE-MECUM*. Bruxelles.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Labye, A. et C. Lagoutte. 2002. "Banques mutualistes et systèmes financiers : une analyse comparative Allemagne, Grande-Bretagne, France." *Revue d'économie financière*:85-109.
- Laplante, Annie. 1998. "La coopérative Bon Ménage-Plus : une coopérative d'insertion de jeunes sur le marché du travail." Hull.
- Leclerc, A. et Yvan Comeau. 1997. "L'analyse économique de la coopérative : une synthèse intégrée; L'insertion sociale par l'économique." *Économie et solidarités* 28:95-130.
- Lévesque, Benoît, Marie-Claire Malo et Ralph Rouzier. 1997. "La Caisse de Dépôt et Placement du Québec et le Mouvement des Caisses populaires et d'économie Desjardins : deux institutions financières, une même convergence vers l'intérêt général?" *CRISES*, Montréal.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération-Guy Bernier.
- Liikanen, E. 2002. "La contribution des coopératives à la compétitivité européenne : discours d'ouverture de l'assemblée européenne de l'ACI, Lisbonne, 10/10/2002." 11 p.: SN.
- Malservisi, Mauro-F. 1996. "Vingt-cinq ans de coopération internationale de Desjardins : un portrait général des interventions de DID." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Morin, Richard, Marie-J. Bouchard, Nathalie Chicoine et Winnie Frohn. 1999. "Problématique d'insertion et logement communautaire : enquête dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Normark, P. 1996. "Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Parodi, M. et F. Perroux. 2000. "Une fonction de préférence coopérative entre utilité individuelle et utilité collective." *RECMA*:61-73.

- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Poulin, Pierre, Pierre Goulet et Andrée Rivard. 2000. *Desjardins : 100 ans d'histoire*. Sainte-Foy: MultiMondes.
- Conseil de la coopération du Québec. 2001. "Pour favoriser le développement des coopératives en partenariat avec l'État." Conseil de la coopération du Québec.
- Ministère de l'Industrie du commerce de la science et de la technologie, Québec, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990."
- . 1995. "Les coopératives de travailleurs du Québec : profil du mouvement coopératif de travail au Québec." Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Québec.
- Rabinovitch, B. 1998. "Innovation et coopératives d'habitation en Suisse." *RECMA*:52 60.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." in *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry, et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-Saint-Laurent." *CRISES*, Montréal.
- Schryve, F. et Agence régionale de développement ARD. 1997. "L'économie sociale dans la région Nord-pas-de-Calais." Agence régionale de développement ARD.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / SN, SL.social, Eurocoop. Groupe de travail sur le bilan. 1999. "Mesurer la différence coopérative."
- St-Martin, Nicole. 1995. "L'entrepreneuriat féminin collectif: une stratégie pour un développement durable."
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1997. "Développement local et éducation coopérative." 21p. dans *Seminario internacional de cooperativismo*, Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke. Petronila, Brésil.
- Sylvestre, Pierre, Ronald Charbonneau, Éric McDevitt David et Julie Rochette. 2000. *La coopérative et la loi*. Montréal: Wilson et Lafleur.
- Tadros, Catherine (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2003. "Le modèle coopératif au sein du commerce équitable : le cas d'Equal Exchange, un organisme de commerce équitable du nord." Mémoire, HEC Montréal.
- Thiercelin, M. 1999. "La gestion coopérative des copropriétés." *RECMA*:85-89.
- Van-Der-Elst, N. 2000. "L'économie du don et son éthique." *Humanisme et entreprise : Paris*:77-88.
- Vézina, Martine, Daniel Côté et Luc Bernier. 2000. "Les dimensions institutionnelles du rapport entre l'état et le secteur coopératif dans le développement : expériences européennes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

4.2. Développement économique et rural (n : 43)

- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Blais, R. 1999. "Développement durable et approche sociale en foresterie : Retour sur le discours d'Esdras Minville." *Recherches sociographiques* 40:225-241.
- Borioli, V. 1993. "Intégration microrégionale ou individualisme communal. La Beroche." Suisse.
- Brown, Leslie, Robert Reve, Beverly Kirby, Léonce Losier et Fernand Vermette. 2002. "L'autonomie acquise par l'entraide. Les coopératives et le milieu rural." Comité consultatif du Ministre sur les coopératives.
- Carvalho de Freitas, Fernanda Marcia. 1999. "Les coopératives et le développement local : l'association coopérative agricole de La Patrie." Université de Sherbrooke.
- Cattell, C. 1995. "Le rôle des coopératives dans la stabilité de l'emploi : l'expérience du Royaume Uni - V^{ème} conférence européenne de l'économie sociale."
- CFCA, Confédération française de la coopération agricole -. 1993. "La coopération agricole 75^{ème} congrès national CNMCCA Rome, 5-6 mai 1993." 31 p., CFCA. Paris.
- Chalifoux, Yoland. 1996. "Le rôle des caisses Desjardins dans le développement local et régional."
- CIRIEC. 1994. "4^{ème} conférence européenne de l'économie sociale . Bruxelles, 8, 9 et 10 novembre 1993." Liège.
- Conférence européenne de l'économie sociale. 1993. "Contribution des coopératives, mutualités et associations à la cohésion sociale et au développement économique de l'Europe : compte-rendu." CIRIEC. Bruxelles, Belgique.
- Coopération de production. 1994. "Le nouveau rôle des collectivités locales." *Coopération de production*:9-16.
- CRES Paca, Région Paca. Chambre régionale de l'économie sociale, RESO, Association résistance sociale, solidaire. 1999. "Étude quantitative sur le poids de l'économie sociale en région Paca." RESO, Marseille.
- Darhouani, Lahcen. 1999a. "La circulation de l'information comme facteur de promotion des services financiers rendus aux communautés rurales : le cas de la caisse populaire Desjardins de Saint-Henri de Lévis." Chaire de coopération Guy Bernier.
- . 1999b. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Deschênes, Marc-André et Gilles Roy. 1994. "Le JAL : trajectoire d'une expérience de développement local." Université du Québec à Rimouski.
- Desjardins, Pierre-Marcel. 1995. "Le coopératisme, outil de développement économique régional?" dans *Le coopératisme, outil de développement économique régional?*, Chaire d'études coopératives de l'Université de Moncton.
- Dumais, Mario. 1996. "La coopération, un outil de développement local : Le cas de la coopération agricole au Québec."
- Entreprendre en méditerranée. 1997. "Région PACA : le social et l'autre économie." *Entreprendre en méditerranée*:12-20.

- Favreau, L. et C. Saucier. 1996. "Économie sociale et développement économique communautaire : de nouvelles réponses à la crise de l'emploi?" *Coopératives et développement* 28:5-17.
- Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire. 2001. "Milieu scolaire - Mémoire de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- Fleury, J. P. et M. Porta. 1994. "Citoyennetés et réseaux locaux." *Coopération de production*:21 - 31.
- Fortin, Paul-A. 1998. "Douze vérités en développement local qu'on n'enseigne pas à l'école." *Gestion* 23:55-63.
- Gasse, Yvon. 2003. "L'influence du milieu dans la création d'entreprises." *Organisations et territoires* 12:49-56.
- Houle, Lucie et Paul Prévost. 2003. "La planification du développement dans les petites collectivités : quelques réflexions." *Organisations et territoires* 12:5-12.
- Huot, Geneviève et Sarah Lévesque. 2000a. "La caisse populaire Desjardins de Mirabel et sa collectivité." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 2000b. "La caisse populaire Desjardins de Sainte-Camille et sa collectivité." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Huot, Geneviève (sous la direction de Benoît Lévesque et Marie-Claire Malo). 2001. "Effets sur la proximité des regroupements de caisses populaires au sein de territoires ruraux en transformation." Mémoire de maîtrise, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Laplante, Robert. 1995. *L'expérience de Guyenne : colonisation et coopération en Abitibi Guyenne*, Corporation de développement de Guyenne.
- Laurens, L. et B. Merenne Schoumaker. 1996. "Du fromage au couteau, Laguiole mise sur son terroir; Géographie et développement local." *Géographies Bulletin de l'Association de géographes français* 73:398-409.
- Leclerc, Yvon. 2003. "Décentraliser vers les communautés d'appartenance." *Organisations et territoires* 12:13-18.
- Lemieux, Jean-Gilles. 2001. "Nouvelle vision entre économie et communauté: Le cas de la Coopérative de santé et de logement de la Rivière-des-Français", Mémoire de maîtrise, Laurentian University of Sudbury.
- Malservisi, Mauro-F. 1996. "Vingt-cinq ans de coopération internationale de Desjardins : un portrait général des interventions de DID." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Ménard, Josée. 1993. "Les coopératives et le développement régional au Québec : évolution de l'analyse et du discours." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Moulévrier, Pascale. 2003. "Le crédit mutuel : l'économie sociale comme consensus." *Actes de la recherche en sciences sociales*:93-104.
- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Région PACA. Chambre régionale de l'économie sociale RESO Association résistance sociale solidaire. 1999. *Étude quantitative sur le poids de l'économie sociale en région Paca*. Marseille.

- Rioux, Claude, Jean-Claude Michaud, Bruno Urli et Louis Gosselin. 1998. "Développement local et décisions collectives : le cas du Québec-Côtier." *Revue canadienne des sciences régionales* XXI:365-383.
- Rousseau, Yvan. 1996. "Du projet de reconquête économique à l'idée de management: un bilan des études consacrées au Mouvement Desjardins." *Histoire sociale* XXIX:97-132.
- Roy, Yvon. 1995. "La formule coopérative de travail et le débardage en milieu forestier." Essai M.A., Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Sherbrooke.
- Saint-Pierre, Jacques et INRS-Culture et société. 1997. "Histoire de la Coopérative fédérée de Québec : l'industrie de la terre." Institut québécois de recherche sur la culture, Sainte-Foy.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-St-Laurent." ARUC-ÉS, Montréal.
- St-Pierre, Majella. 1998. "Développement local et développement coopératif." *L'Action nationale* 88:31-37.
- Szinetar, A. et M. O. André. 2000. *Étude qualitative des acteurs économiques, associations - mutuelles - coopératives en région Provence, Alpes, Côte d'Azur*. Marseille: CRES PACA

4.3. Solutions communautaires aux problèmes environnementaux (n : 7)

- Bedford, David et Sydney Pobihushchy. 1993. "Vers une économie populaire: l'expérience de Coop-Atlantique." Institut interculturel de Montréal.
- Blais, R. 1999. "Développement durable et approche sociale en foresterie : Retour sur le discours d'Esdras Minville." *Recherches sociographiques* 40:225-241.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Dostie, Michel. 1997. "Lanaudière concilie production agricole et environnement." *Le Bulletin des agriculteurs* 80:14-16.
- Gagnon, Christiane. 1995. "Développement local viable : approches, stratégies et défis pour les communautés." *Coopératives et développement* 26:61-81.
- St-Martin, Nicole. 1996. "Éducation coopérative et développement durable." 14 feuillets in *Estrategas de desarrollo de los recursos humanos en las cooperativas*, vol. DOC 99-01F, Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives. Lima, Pérou.
- Vecteur Environnement. 2002. "Gestion environnementale [en entreprise]." 35:25-42.

4.4. Cohésion sociale (n : 40)

- Animation et éducation. 1997. "L'Éducation coopérative, une ouverture à la société républicaine." *Animation et éducation*:15-52.
- Bartus, P. 1999. "L'avenir des coopératives en Europe centrale et orientale." *RECMA*:57-63.
- Beaupré, Viateur. 1994. "L'utilisation de la formule coopérative d'habitation pour loger les personnes âgées suivi du rapport d'enquête." Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Bérard, Johanne. 2000. "Gouvernance, coopérative et développement local : Caisse Desjardins Préfontaine-Orléans et collectivité locale (Hochelaga-Maisonneuve)." *CRISES*, Montréal.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Bordeleau, Danièle et Jean Lemire. 1993. "La formule coopérative : outil de réinsertion sociale pour personnes marginalisées."
- Borzaga, C. 1996. "Les coopératives sociales et l'insertion par le travail en Italie." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:209-233.
- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- Camus, Annie. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Allard-St-Paul issue de fusions de caisses dans l'arrondissement Sud-Ouest (Montréal)." *CRISES*, Montréal.
- Chouinard, Omer, Pierre-Marcel Desjardins, Éric Forgues et Ugo de Montigny. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Moncton-Beauséjour et la Caisse populaire de Néguaic issues de fusions de caisses milieux urbain et rural." *CRISES*, Montréal.
- CIRIEC. 1994. "4^{ème} conférence européenne de l'économie sociale . Bruxelles, 8, 9 et 10 novembre 1993." Liège.
- Comeau, Yvan. 1994. "Vie quotidienne et participation aux associations : coopératives, organisme à but lucratif, ONG et syndicat." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Conférence européenne de l'économie sociale. 1993. "Contribution des coopératives, mutualités et associations à la cohésion sociale et au développement économique de l'Europe : compte-rendu." CIRIEC. Bruxelles, Belgique.
- Dansereau, Francine, Anne-Marie Séguin, Daniel Leblanc et INRS-Urbanisation. 1995. "La cohabitation interethnique dans l'habitat social au Québec." Société d'habitation du Québec, Montréal.
- Darhouani, Lahcen. 1999. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Demoustier, D. 1997. "Intégration et insertion au travail dans les coopératives et associations françaises. dans Anuario de Estudios Cooperativos." p. 123-135, Bilbao.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.

- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Fusulier, Bernard et Ghislaine Weissgerber. 2002. "Solidarités intergénérationnelles et économie sociale." *Travail social dans le monde*:11-21.
- Huot, Geneviève. 2000. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins de Kildare issue de fusions de caisses dans Lanaudière." CRISES, Montréal.
- International Association of Investors in the Social Economy, 2000. *Banques et cohésion sociale*. Paris: Éditions Charles Léopold Mayer.
- Itcaina, Xabier. 2002. "Catholicisme, économie identitaire et affinités électives : les coopératives basques comme groupements volontaires utopiques." *Social-compass* 3:393-411.
- La tribune de Fonda. 1994. "Quatrième conférence de l'économie sociale - 8-10 novembre 1993 Bruxelles." *La tribune Fonda*:39-47.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération-Guy Bernier.
- Le Monde. 1995. "Les valeurs de l'économie sociale." *Le Monde*: 9 p.
- Mager, Lucie. 2001. "Coopératives financières cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Saint-Patrice de Magog issue de fusions de caisses dans la MRC Memphrémagog." CRISES, Montréal.
- Malo, Marie-Claire, Benoît Lévesque, Omer Chouinard, Pierre-Marcel Desjardins et Éric Forgues. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et nouveau territoire local à l'ère de la mondialisation." Copublication du Crises et la Chaire des caisses populaires acadiennes d'études coopératives de l'Université de Moncton, Montréal.
- . 2002. "Coopératives financières et cohésion sociale : quelle interface dans le nouveau territoire « local » à l'ère de la mondialisation?" CRISES et Secrétariat aux coopératives, Montréal.
- Mendez, A et N Richez-Battesti. 1999. "Faire métier de l'argent dans une banque de l'économie sociale : Vecteur de lien social ou instrument stratégique? ; Pratiques sociales de l'argent." *Revue internationale de psychosociologie* 13:165-176, 216, 221-222 [15 p.].
- Meusy, J. J. 2001. *La Bellevilloise (1877-1939) : une page de l'histoire de la coopération et du mouvement ouvrier français*. Paris: CREAPHIS.
- Morin, Richard, Marie-J. Bouchard, Nathalie Chicoine et Winnie Frohn. 1999. "Problématique d'insertion et logement communautaire : enquête dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Normark, P. 1996. "Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Pasquet, Laure, Johanne Bérard (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2000. "Gouvernance coopérative et développement local : la Caisse populaire Desjardins d'Oka et sa collectivité." CRISES, Montréal.

- Pezzini, E. 2002. "La place du milieu associatif dans la protection sociale." *Problèmes économiques*:6-10.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002a. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude." CRISES, Montréal.
- . 2002b. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-Saint-Laurent." CRISES, Montréal.
- Schryve, F. et Agence régionale de développement ARD. 1997. "L'économie sociale dans la région Nord-pas-de-Calais." Agence régionale de développement ARD.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / Coopératives sociales." SN, SL.
- St-Pierre, Majella. 1998. "Développement local et développement coopératif." *L'action nationale* LXXXVIII:31-45.

4.5. Innovation sociale (n : 38)

- Arnau, F. et Conseil de l'Europe. 1999. "Fonctions sociales des coopératives des mutuelles et des associations, fondements de l'économie sociale Européenne." Bruxelles.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, M. Y. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- . 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC ÉS, Montréal.
- CJDES, Centre des jeunes dirigeants de l'économie sociale -. 1993. "Troisième rendez-vous de printemps de l'économie sociale du 25 au 27 mars 1992 "innovation et économie sociale"." CJDES. MESNIL.
- Coat, Paul. 2001. "Les restaurants de l'arsenal : Dis-moi ce que tu manges." *Les cahiers de l'Iroise*:14-19.
- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." in *Vie sociale*.
- Decailot, M. 2000. "Autogestion : Apprentissages et projets." *La Pensée*:25-41, 169 [18 p.].
- Defourny, J. 1994. "Coopératives de travail : une recherche foisonnante et novatrice." *JURIS Associations*:23-35.
- Demoustier, D. 1997. "Intégration et insertion au travail dans les coopératives et associations françaises. dans: Anuario de Estudios Cooperativos." 123-135p. . Bilbao.
- . 1999. "L'économie sociale et les transformations de l'emploi - 14ème colloque de l'ADDES 28 janvier 1999." ADDES, Nanterre.

- Dousset, E. 1998. "L'association des utilisateurs de GEAC : Club de discussion ou coopérative de consommateurs? Bibliothécaire : acteur du changement." *Bulletin d'informations Association des bibliothécaires français*. Paris, France, *patr.*:23-24.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duke, Jim et Sue MacLoed. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, et Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine, Ottawa.
- Favreau, Louis. 2003. "La lutte contre la pauvreté aujourd'hui : quelle(s) stratégie(s)?" ARUC-ÉS.
- Fontan, Jean-Marc, Benoît Lévesque et Juan-Luis Klein. 2002. "Actes de colloque Rendez-vous Montréal 2002 Les initiatives de reconversion industrielle à partir de la société civile." 116 p. dans *Rendez-vous Montréal 2002. Les initiatives de reconversion industrielle à partir de la société civile*, vol. T-02-2003, ARUC-ÉS.
- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Gérard, Renée. 1994. "Innovations sociales et recherche : émergence du travail communautaire." *Revue française de service social*:83-91.
- Kraus, Deborah et Margaret Eberle. 1998. "Moyens novateurs de produire des logements abordables." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Lapoutte, Alexandrine (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2003. "Une main tendue. Partenariats dans le domaine du crédit solidaire et renouveau du projet fondateur des caisses. Deux cas : Caisse d'épargne et ADIE en France, Caisse populaire Desjardins et ACEF au Québec." Mémoire de maîtrise, HEC Montréal.
- Lasne, L. 1999. "Société coopérative d'intérêt collectif : un statut pour de nouveaux professionnels." *Participer*:8-21.
- Lévesque, B. 1998. "Appel en faveur d'une économie sociale et solidaire." *Économie et solidarités*. 29:110-117.
- Lévesque, Benoît. 2002a. "Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres?" dans *Communication présentée au Colloque du CQRS au Congrès de l'ACFAS du 16 mai 2002, sous le thème : " Le développement social au rythme de l'innovation "*, vol. 0205, CRISES.
- Lévesque, Maurice; White, Deena. 2002b. "La mobilisation des réseaux sociaux pour la sortie de l'aide sociale." *Revue canadienne de politique sociale*:139-154.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération Guy Bernier.
- Nilsson, J. 1997. "États-Unis : des coopératives de nouvelle génération." *RECMA*:48-59.
- Ontario, Ministère des Finances, service de développement des coopératives. 1995a. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale avec capital social." ministère des Finances, Toronto.

- . 1995b. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale sans capital social." ministère des Finances, Toronto.
- Ontario, Ministère des Finances, Services de développement des coopératives. 1995c. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." ministère des Finances, Toronto.
- Pérotin, Virginie. 2001. "Secteur associatif, création d'emplois et politique sociale: promesses ou illusion?" *Revue internationale du travail* 140:381-421.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1997. "Développement local et éducation coopérative." 21 p. feuillets dans *Seminario internacional de cooperativismo*, Sherbrooke : Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke. Petronila, Brésil.
- Territoires. 1997. "Territoires et entreprises solidaires." *Territoires*:40 p.
- Vienney, C, D Rault et Délégation générale à l'innovation sociale et à l'économie sociale DGISES. 1993a. *Les coopératives non financières in : les institutions de l'économie sociale dossiers documentaires*, DGISES. Paris.
- . 1993b. *Les institutions de l'économie sociale : dossiers documentaires*. Paris.
- Wernier, E. 1997. "Les CCI au coeur du dispositif national d'intelligence économique." *Technologies internationales : Strasbourg*:27-32.
- Zidouemba, Eric N. B. 1996. "Développement local, stratégies de réussite et impact de l'innovation dans le succès des coopératives." Ottawa.

4.6. Accès aux services (n : 43)

- Animation et éducation. 1997. "L'Éducation coopérative, une ouverture à la société républicaine." *Animation et éducation*:15-52.
- Bélanger, Maude. 2002. "Rapport de recherche sur les entreprises d'économie sociale en aide domestique." Montréal.
- Borgaza, C. 1995. "Les coopératives sociales en Italie." *Revista De Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperative*:125-137.
- Bouchard, Marie. 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC-ÉS, Montréal.
- Secrétariat aux coopératives, Canada. 1998. "L'alternative coopérative pour la prestation de services publics (juin 1998)." Secrétariat aux coopératives.
- Chagnon, Lucie. 2001. "Les services à la personne : une opportunité de développement en économie sociale." *Revue organisations et territoires* 10:67-71.
- Coat, Paul. 2001. "Les restaurants de l'arsenal : Dis-moi ce que tu manges." *Les cahiers de l'Iroise*:14-19.

- Comeau, Yvan, Raymonde Bourque et Yves Vaillancourt. 1995. "Auxi-Plus : monographie de l'Agence coopérative d'auxiliaires familiales de Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan et Jean-Pierre Girard. 1997. "Analyse comparative de différents types d'organismes offrant des services de première ligne en matière de santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvon et Louis Favreau. 1998. "Le développement économique communautaire en milieu urbain au Québec." *Service social dans le monde*:60-77.
- Côté, D. et B. Lévesque, (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." École des hautes études commerciales (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Dagenais, Hélène. 2001. "Coopérative de soutien à domicile Laval : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Demers, Chantal. 2001. "Monographie de la coopérative de solidarité de services à domicile Avantages." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Desautels, Louise. 1999. "Pour la qualité de vie et l'autonomie : les coopératives d'habitation pour personnes âgées." *Ma caisse* 36:5-7.
- Duke, Jim, Sue MacLoed et Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Eurocoop social, Groupe de travail sur le bilan. 1999. "Mesurer la différence coopérative."
- Favreau, Louis. 2000. "Décentralisation du service public de l'emploi et initiatives locales : l'expérience québécois." Copublication CRISES/CRDC, Montréal.
- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Fournier, Jacques. 1999. "Coop Aide Rive-Sud [une coopérative en aide domestique] : [l'historique], les acquis et les fragilités." *Nouvelles pratiques sociales* 12:170-182.
- Garon, Isabelle et Jean-Pierre Girard. 1999. "État de la disponibilité de services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre. 1997. "Réorganisation du système de santé [au Québec]." *L'Action nationale* 87:47-68.
- Girard, Jean-Pierre, Isabelle Garon, Chaire de coopération Guy-Bernier et Québec : Ministère de l'industrie et du commerce. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Université du Québec à Montréal, chaire de coopération Guy-Bernier, Montréal.
- Huot, Geneviève (sous la direction de Mireille Dumont-Lemasson et Christian Jetté). 2002. "La participation des usagers dans les organisations offrant des services aux personnes : réalité ou discours?" in *Synthèse du séminaire Services aux personnes organisé par le CAP Services aux personnes de l'Aruc-és, le 25 janvier 2002*: ARUC-ÉS.

- International Association of Investors in the Social Economy. 2000. *Banques et cohésion sociale*. Paris: Éditions Charles Léopold Mayer.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Laplante, Annie. 1998. "La coopérative Bon Ménage-Plus : une coopérative d'insertion de jeunes sur le marché du travail." Hull.
- Lapoutte, Alexandrine. 2002a. "Caisse d'Épargne Île-de-France Paris et ADIE-IDF : quelle configuration partenariale?" CRISES, Montréal.
- . 2002b. "Caisse Desjardins de Lévis et ACEF Rive-Sud : quelle configuration partenariale?" CRISES, Montréal.
- Lévesque, Benoît et Yves Vaillancourt. 1998. "Les services de proximité au Québec : de l'expérimentation à l'institutionnalisation." CRISES, Montréal.
- Levi, Y. 1998. "Coopératives, entreprises sociales et lucrativité." *RECMA*:36-49.
- Lukkarinen, M. 1999. "Les nouvelles coopératives : des structures créatrices d'emplois?" *RECMA*:50-56.
- Mundindi, Georges. 1994. "La société coopérative comme instrument de prise en charge communautaire responsable : cas de la coopérative de services de Scotstown." Essai (M.A., gestion et développement des coopératives), Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Ndong, Franklin Assoumou. 2001. "Coopératives et développement local : l'expérience de l'utilisation de la formule coopérative dans le secteur de la santé en Saskatchewan."
- Pfister, Barbara (sous la direction de Richard Morin, Marie Bouchard et Winnie Frohn). 2001. "Stratégies intégrées d'insertion en emploi de personnes vivant en logement social : Analyse d'expériences nord-américaines et françaises - Rapport synthèse." ARUC-ÉS, Montréal.
- Conseil de la coopération du Québec. 1993. "Sommet sur l'éducation coopérative Québec 12-14 novembre 1993." Québec.
- Fédération des coopératives de services à domicile du Québec. 2001. "Services à domicile - Mémoire de la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Québec.
- René, Jean-François, Danielle Fournier et Lise Gervais. 1997. "Dans le champ de la santé et des services sociaux." *Les politiques sociales (service social dans le monde)*:85- 101.
- Roy, Marcel. 1997. "Quelques hypothèses explicatives de la différence du niveau de service à la collectivité dans les caisses populaires Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Thouin, Daniel et Jocelyne Chagnon. 2002. "Portrait des entreprises en aide domestique." La direction des communications du MIC.
- Vaillancourt, Yves, François Aubry, Christian Jetté (dir.). 2003. *Vers un nouveau partage des responsabilités dans les services à domicile*: PUQ.
- Vézina, M. 2002. "L'entreprise coopérative comme alternative à la prestation de services publics : l'exemple canadien." *RECMA*:47-61.
- Wernier, E. 1997. "Les CCI au coeur du dispositif national d'intelligence économique." *Technologies internationales : Strasbourg*:27-32.

4.7. Intégration des immigrants au Canada (4)

- Dansereau, Francine, Anne-Marie Séguin, Daniel Leblanc et INRS-Urbanisation. 1995. "La cohabitation interethnique dans l'habitat social au Québec." Société d'habitation du Québec, Montréal.
- Giguère, Anne. 1995. "Projet d'une coopérative de services scolaires dans le milieu pluriethnique de la ville de Brossard." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke (Canada).
- Lamdaouar, Ousama. 1994. "Opérationnalisation d'une coopérative culturelle musulmane en Estrie: une étude de faisabilité." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Vallée, Pierre. 1993. "La coopérative de travailleurs et d'habitation : une autre option à considérer dans le processus d'intégration des québécois des communautés culturelles." Essai (M.A.), Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.

Autres dans Développement local et développement social (n: 19)

- Beauchamp, Michel et Yvan Comeau. 1993. "Données récentes sur l'impact d'une activité de communication-éducation : les caisses étudiantes." Chaire de coopération Guy-Bernier. Centre interuniversitaire de recherche, d'information et d'enseignement sur les coopératives.
1995. "Les coopératives et autres entreprises de l'économie sociale comme acteurs de développement local et régional : recueil [sic] des communications." Université du Québec à Chicoutimi.
- Chouinard, Omer et Brett Fairbairn. 2002. "L'économie sociale au Canada hors Québec : la tradition coopérative et le développement économique communautaire." *Économie et solidarités* 33:51-56.
- Comeau, Yvan. 1996. "Un point de vue andragogique sur des pratiques d'éducation coopérative." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997. "La recherche sur l'éducation coopérative : un point de vue méthodologique." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1998. "Rapports entre recherche et intervention pour le développement local et l'économie sociale : expériences, enjeux et défis : colloque CIRIEC ACFAS 1998."
- Groupement national de la coopération. 1996. "Coopératives : des acteurs performants." Paris.
- Corade, N. 2002. "Les coopératives vinicoles sont-elles encore des entreprises locales? - Entretiens de Maraussan." *RECMA*:27-46.
- David, A. 1994. "Associations et Europe communautaire." *La tribune Fonda*:37-47.
- Favreau, Louis. 2002. "La lutte contre la pauvreté aujourd'hui : quelle(s) stratégie(s)?" *CRISES, CRDC*, Montréal.

- Favreau, Louis et Geneviève Huot. 2002. "Recension de textes pertinents : économie sociale, développement de l'emploi et insertion au Québec." ARUC-ÉS, Montréal.
- Fontan, Jean-Marc et Marie Bouchard. 1997. "Les coopératives jeunesse de services : apprentissage multidimensionnel, impact éducatif et complémentarité à l'environnement scolaire." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Guerrand, Roger-Henri, Patrick Legrand et Thierry Paquot. 2002. "L'habitat en utopie(s)." 44 p., France: Fédération nationale des sociétés coopératives d' HLM.
- IRECUS. 2000. "Séminaire international sur le commerce, les coopératives et le développement durable, Actes du séminaire tenu les 23 et 24 août à Sherbrooke." 291 p., vol. DOC 00-01, IRECUS.
- Lapoutte, Alexandrine (sous la direction de M.-C. Malo). 2002. "Identité de l'entreprise collective et engagement dans le milieu. Le cas de deux coopératives financières : une caisse populaire Desjardins au Québec et une caisse d'épargne en France." Mémoire, M.Sc. option management, HEC Montréal.
- Prévost, Paul. 1996. "Le développement local et les coopératives."
- Prévost, Paul et Isabelle Drainville. 2001. "Les coopératives forestières : stratégies de développement et développement local."
- Roy, Marcel. 1996. "Du principe aux pratiques en matière d'engagement des coopératives envers la communauté. L'approche par intéressés comme cadre conceptuel." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1999. "Éducation coopérative et développement durable." IRECUS.

5. GOUVERNANCE ET MANAGEMENT (N : 258)

5.1. Capitalisation (n : 28)

- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, Michel Y. 1993. "Vers une stratégie d'innovation financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Sherbrooke.
- Bergeron, M. Y. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- Conseil de coopération du Québec. 2003. "Synthèse : Colloque sur la capitalisation coopératives." 80 p. Lévis.
- Côté, Daniel, Martine Vézina et Micheline Tétrault. 1998. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde." École des hautes études commerciales, Montréal.

- Dupont, Gaetan, Claude Martel, and Guylaine Morin. 1999. "Coopérative de travailleurs actionnaire (CTA) : constitution, organisation, fonctionnement." ministère de l'Industrie et du commerce, Québec.
- Elloumi, Fathi. 1999. "La suffisance du capital chez les caisses populaires du Québec : une affaire de saine gestion." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire. 2001. "Milieu scolaire - Mémoire de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pôle financier alternatif de l'économie sociale belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Karafolas, Simeon. 2002. "Aide financière publique pour le développement des coopératives, le cas des coopératives de crédit en Grèce : économie sociale et État : reconnaissance ou instrumentation?" *Revue internationale de l'économie sociale*:45-59, 95-96 [16 p.].
- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Lévesque, B. 1994. "Une forme originale d'association capital-travail : les coopératives de travailleurs au Québec." *RECMA*:49-60.
- Manga, Charles. 1993. "La sous-capitalisation et les sources de financement du capital-social dans les coopératives: le cas des coopératives agricoles." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Mauget, R. and S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17ème colloque ADDES, 22 octobre 2002." Pp. 14-40 in *17ème colloque ADDES*.
- Mauget, R. and M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : évolution ou dénaturation?" ADDES, Nanterre
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.
- N'dong, Franklin Assoumou et Jean-Pierre Girard. 2000. "Développement coopératif comparé, Québec-Saskatchewan : Les formes organisationnelles dans le domaine de la santé, la capitalisation des coopératives dans le secteur agro-alimentaire."
- Ministère des Finances, Services de développement des coopératives, Ontario. 1995. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." Ministère des Finances, Toronto.
- Ory, J-N. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), Nancy.
- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.

- Poulin, Pierre, Pierre Goulet et Andrée Rivard. 2000. *Desjardins : 100 ans d'histoire*. Sainte-Foy: MultiMondes.
- Secteur des coopératives d'alimentation du Québec. 2001. "Alimentation - recommandations du secteur des coopératives d'alimentation du Québec dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique gouvernementale en matière de développement des coopératives." secteur des coopératives d'alimentation du Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Théoret, Raymond et Pierre Rostan. 1999. "Quelques techniques d'analyse de la Var applicables à l'estimation du risque des bilans des caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Théoret, Raymond et Jean-Marc Thuotte. 1996. "L'insuffisance du capital chez les caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Verville, J. 2002. "Travailleur actionnaire. Mémoire du secteur des coopératives de travailleurs actionnaires présenté dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique de développement de coopératives du gouvernement du Québec." Fédération des coopératives de travailleurs actionnaire du Québec.

5.2. Développement coopératif et modèles endogènes de financement (n : 28)

- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives
- Bergeron, Richard. 1994. "Formation et partage de la valeur en immobilier résidentiel : éléments d'une économie coopérative du logement."
- Bouchard, Marie J. and Richard Bergeron. 1994. "Pertinence et faisabilité d'une formule de coopérative d'habitation fondée sur l'équité." *Coopératives et développement* 25:113-123.
- Bouchard, Marie, Gilles Roy, and Danielle Dunn. 1995. "Coopérative-Équité : Problématique, contraintes réglementaires, et motivations des membres." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." dans *Colloque économie sociale et innovation*, Vie-sociale.

- Dalmaz, S. 2002. "Les banques coopératives européennes : bilan et perspectives." *Revue d'économie financière*:73 - 83.
- Demers, Chantal. 2001. "Monographie de la coopérative de solidarité de services à domicile Avantages." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Ferrelra, Nathalie. 2001. "L'autogestion : de l'économie du rêve à l'économie sociale." *Vie sociale. Paris*:73-80.
- Fischer, KL. 2000. "Régie réglementation et performance des coopraétives financières." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:607-636.
- Fontan, Jean-Marc, Pierre Hamel, Richard Morin et Eric Shragge. 2003. "Initiatives de développement économique communautaire dans quatre métropoles nord-américaines." *Organisations et territoires* 12:71-77.
- Fortin, Mario. 1997. "Économies d'échelle et économies de gamme dans les caisses populaires et d'économie Desjardins." Sherbrooke.
- Gaudreault, Allan et Marie Bouchard. 2002. "Le financement du logement communautaire : évolution et perspective." ARUC-ÉS, Montréal.
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pole financier alternatif de l'économie sociale belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- La tribune Fonda. 1999. "Les coopératives italiennes." *La tribune Fonda*:18-19.
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.
- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.
- Pumain, Denise. 1998. "Les modèles d'auto-organisation et le changement urbain." *Cahiers de géographie du Québec* 42:349-366.
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1999. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative*. Montréal, Charlesbourg: Transcontinental, Fondation de l'entrepreneurship.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1998. "Les coopératives funéraires au Québec." Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990." Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.

- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." in *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- Simard, Majella. 1998. "Une réponse à la pauvreté des milieux ruraux: le cas du JAL." *L'action nationale* LXXXVIII:19-30.
- Thiercelin, M. 1999. "La gestion coopérative des copropriétés." *RECMA*:85-89.

5.3. Modèles coopératifs adaptés à la nouvelle économie globalisée et aux nouveaux besoins de capitaux (n : 62)

- Association pour l'histoire des caisses d'épargne. 2000. "L'économie sociale et le modèle bancaire coopératif aujourd'hui. En jeux, défis, perspectives." Association pour l'histoire des caisses d'épargne.2002. "Les bonnes pratiques coopératives européennes." p. 1-12.
- Aurolat, M. 1997. "Un nouveau souffle pour la coopérative artisanale." *RECMA*:14-27.
- Bachalart, Dominique, Claude Bourachot, Maurice Gueneau, Gilbert Leonhardt, Jacqueline Lorthiois et Patrick Senault. 2001. "Économie solidaire : Ancrer l'utopie, tisser l'avenir!" *Pour*:191.
- Bager, T. 1994. "Processus isomorphique et transformation des coopératives." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:35-37.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, MY. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- BIT. 2002. "Promotion des coopératives." BIT, Genève.
- Caballero, M. et J.B. Brioux. 1993. *Actions, conduites par l'ICOSI en direction des pays d'Europe centrale et orientale*, ICOSI. Paris.
- Colin, Isabelle (sous la direction de Marie Bouchard). 2000. "L'intercoopération et le partenariat comme modalités de développement coopératif. Le cas de la Fédération des coopératives funéraires du Québec." Mémoire de maîtrise, Administration des affaires, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Comeau, Yvan. 1994. "L'adaptation de coopératives de travail à la crise économique." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Coopération de production. 1994. "Résolution d'orientation adoptée par le 30^{ème} congrès national des SCOP entreprises. Présidence, nouvelle équipe." *Coopération de production*:10-14.

- Crédit mutuel. 1999. "Les banques coopératives." SL.
- Côté, D., S. Koulytchizky, R. Caves, JY. Manoa et R. Spear. 2001. *Les holdings coopératifs. Évolution ou transformation définitive*. Bruxelles: De Boeck et Larcier.
- Côté, Daniel. 1997. "L'Entrepreneurship coopératif : une réponse aux défis actuels et à venir : regard sur diverses expériences récentes au Québec." Centre de gestion des coopératives. Montréal.
- . 2000. "Les coopératives et le prochain millénaire : l'émergence d'un nouveau paradigme." *RECMA*:149-166.
- Côté, Daniel, Martine Vézina et Micheline Tétrault. 1998. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde." École des hautes études commerciales, Montréal.
- Commission des communautés européennes. 2001. "Les coopératives dans l'Europe entrepreneurial." Commission des communautés européennes, Bruxelles.
- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." dans *Colloque économie sociale et innovation*, Vie sociale.
- Donni, O. et V. Hamende. 1993. "Performance des sociétés belges d'assurance. Comparaison des formes institutionnelles." *Annales de l'économie publique, sociales et coopérative* 64:419-437.
- École des sciences de la gestion. 1994. "Projet d'études internationales : les coopératives d'Europe." Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Etoh Laurent, Y. 1996. "Le financement des groupes d'initiative commune (GIC) : à la recherche de garanties fiables." Montréal.
- Épargne et finance. 2000. "Coopératives actuelles." *Épargne et finance*:16-41.
- Favreau, Louis. 2002. "Configuration et défis de l'économie sociale québécoise dans la solidarité internationale avec le Sud." ARUC-ÉS, Montréal.
- Favreau, Louis et Lucie Fréchette. 2002. "L'économie sociale au Nord et au Sud : Pistes de réflexion pour une politique de recherche en développement international au Canada." Centre de recherche sur les innovations sociales dans les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (Crises) et la Chaire de recherche du Canada en développement des collectivités (CRDC). Montréal.
- Fischer, K. L. 2000. "Régie réglementation et performance des coopératives financières." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:607-636.
- Gaudreault, Allan et Marie Bouchard. 2002. "Le financement du logement communautaire : évolution et perspective." ARUC-ÉS, Montréal.
- Giguère, Pierre. 1993. "La sécurité de l'épargne à la coopérative d'épargne et de crédit : modélisation et étude de cas : Desjardins au Québec." Lévis.
- Gravel, Jean-Paul. 1993. "La globalisation des marchés et la coopération universitaire internationale."
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pôle financier alternatif de l'économie sociale belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.

- Jarrige, F. et J.M. Touzard. 2001. "Les mutations de l'organisation coopérative à travers l'évolution de ses règles. La rémunération de la vendange dans les caves coopératives du Midi." *RECMA*:36-48.
- Karafolas, Simeon. 2002. "Aide financière publique pour le développement des coopératives, le cas des coopératives de crédit en Grèce : économie sociale et État : reconnaissance ou instrumentation?" *Revue internationale de l'économie sociale*:45-59, 95-96 [16 p.].
- Laflamme, Dany. 1993. "Un modèle économétrique de la marge bénéficiaire des institutions de dépôt sises au Canada et au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- La tribune Fonda. 1999. "Les coopératives italiennes." *La tribune Fonda*:18-19.
- Lebossé, J. 2000. "L'expérience réussie d'une banque solidaire : la caisse d'économie des travailleuses et travailleurs (Québec)." *Économie et solidarités* 31:95-109.
- Lévesque, Benoît et Marie-Claire Malo. 1994. "Un nouveau Desjardins à l'ère de la globalisation : législation et pratiques coopératives dans les caisses d'épargne et de crédit." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lévesque, Benoît. 2001. "Économie sociale et solidaire dans un contexte de mondialisation : pour une démocratie plurielle." in *Communication présentée à la 2e rencontre internationale à Québec du 9 au 12 octobre 2001 sur le thème " Globalisation de la solidarité "*, vol. I-04-2001, Copublication Crises/Aruc en économie social.
- Lévesque, Benoît et Marie-Claire Malo. 1994. "Un nouveau Desjardins à l'ère de la globalisation : législation et pratiques coopératives dans les caisses d'épargne et de crédit." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Malo, Marie-Claire, Benoît Lévesque, Omer Chouinard, Pierre-Marcel Desjardins et Éric Forgues. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et nouveau territoire local à l'ère de la mondialisation." Copublication du Crises et la Chaire des caisses populaires acadiennes d'études coopératives de l'Université de Moncton, Montréal.
- . 2002. "Coopératives financières et cohésion sociale : quelle interface dans le nouveau territoire « local » à l'ère de la mondialisation?" *CRISES Secrétariat aux coopératives*, Montréal.
- Malo, M.C. 2001. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale." *RECMA*:84-94.
- Malservisi, Mauro-F. et Isabel Faubert-Mailloux. 1999. "L'expérience de la Banca Etica : exemple d'une approche alternative pour le financement de l'économie sociale." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Martin, C., JM. Touzard, Y. Chiffolleau, F. Dreyfus, J. Ewert et G. Williams. 2002. "Qualité et solidarité dans les coopératives viticoles : des enjeux communs en Afrique du Sud et en Languedoc - entretiens de Maraussan." *RECMA*:63-74.
- Monde, Le. 1995. "Les valeurs de l'économie sociale." *Le Monde*:9 p.
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.
- Nddong, Franklin Assoumou. 2001. "Financement et gestion des coopératives : étude des pratiques de gestion des avoirs dans les coopératives agricoles du Québec."

- Nilsson, J. 1994. "Recherche nordique et thèmes coopératifs." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:149-177.
- PAMEF, Programme d'appui à la mobilisation de l'épargne dans la francophonie. 1996. "Le développement et l'implantation de nouveaux produits et services financiers au sein des coopératives d'épargne et de crédit." Programme d'appui à la mobilisation de l'épargne dans la francophonie PAMEF.
- Parodi, M. 2000. "Les banques coopératives dans le jeu capitaliste mondial." *RECMA*:35-48.
- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.
- Pires, Maria Luiza Lins E Sil Va. 1998. "Les coopératives agricoles dans une économie globalisée. Une étude comparative Brésil-Canada - Le cas de la coopérative agricole de Juazeiro da Bahia."
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1999. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative*. Montréal, Charlesbourg: Transcontinental, Fondation de l'entrepreneurship.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1998. "Les coopératives funéraires au Québec." Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie et du commerce. 2000. "Le Régime d'investissement coopératif." Québec.
- Québec, Secteur des coopératives d'alimentation du Québec. 2001. "Alimentation - recommandations du secteur des coopératives d'alimentation du Québec dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique gouvernementale en matière de développement des coopératives." secteur des coopératives d'alimentation du Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- SODIAAL. 1994. *Mémoires de lait : une saga de la coopération laitière*. Paris: A. Michel.
- St-Pierre, M. 1998. "Compétitivité et solidarité : mondialisation, crise de l'emploi et entreprises coopératives." *Économie et solidarités* 29:118-123.
- Sy, Élimane. 1997. "Desjardins et l'internationalisation de l'économie : une étude descriptive." Université de Sherbrooke.
- Urban, Sabine Marie-Laure et Serge Vendemini. 1994. *Alliances stratégiques, coopératives européennes*. Bruxelles: De Boeck-Wesmael.
- Vienney, Claude. 1994. *L'économie sociale*. Paris: La découverte.

5.4. Planification stratégique (n : 65)

- Argand, M. et M. Bayad,. Institut d'Administration des Entreprises. (IAE), France, tutelle. 2001. "L'effet des pratiques de gestion des ressources humaines sur l'efficacité des caisses populaires Desjardins du Québec." Sciences de Gestion, Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises.-(IAE), Metz, France, tutelle, Metz. France.
- Auclair, Yves. 1995. "La qualité totale : un processus d'amélioration pour le développement des coopératives : une étude dans quatre caisses populaires du Sherbrooke-métropolitain." Ottawa.
- Bataille-Chedotel, F, F Huntzinger et France Association internationale de langue française de recherche sur la PME. (AIREPME), patr. 2002. "Quelle gouvernance pour les sociétés coopératives de production?" dans *Congrès international francophone sur la PME*, 6. Montréal.
- Beauchamp, Michel. 1994. "Communication et bilan social : le cas du Mouvement Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bouchard, Marie et Julie Rondeau. 2002. "Le bilan social dans les entreprises, une pratique à imiter? Le cas des institutions financières coopératives." ARUC-ÉS, Montréal.
- Bridault, A. 1993. "À la recherche de la différence perdue : prolégomènes d'une philosophie de gestion fondée sur les principes de la coopération." *Coopératives et développement* 25:89-110.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada. 1998. "Planifier pour le changement : le plan stratégique de la FHCC." Ottawa.
- Côté, Daniel. 2001. *Les holdings coopératifs : évolution ou transformation définitive?*, J. Ouvertures économiques. Bruxelles: De Boeck Université.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 2000. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" Centre d'études en gestion des coopératives (HEC Montréal), Montréal.
- Côté, Daniel. 2000. "L'identité coopérative : handicap ou avantage concurrentiel..." École des hautes études commerciales (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives, Canada.
- Côté, Daniel, Normand de Montigny, Danielle Luc et Sophie Reboud. 1995. "L'industrie laitière de demain : stratégies pour le développement durable du secteur de la transformation. L'analyse des grandes tendances : ruptures et nouveaux paradigmes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Couret, F, S. Evraert. 1998. "Contribution à l'étude des comportements et des règles de gestion des coopératives vinicoles à l'aide de l'analyse systémique de la décision et de l'information." Sciences de gestion, Université de Bordeaux 4, Bordeaux, France.

- Curutchet, M-P, D Leclere. 1999. "La dimension socioculturelle des stratégies conjointes : l'exemple des agro-industries champardennaises." Sciences économiques et gestion, Université de Reims. UFR, REIMS.
- Dauchy, D. et C. Marmuse. 1994. "Dimension institutionnelle, frontière de l'entreprise et stratégie - Mobilisation de concepts constructivistes. Les cas de la coopérative agricole et de SODIAAL." Université de Lille 2. École supérieure des affaires (ESA), Lille, France.
- Drainville, Isabelle, Michaël Robert-Angers et Paul Prévost. 2001. "Le réseautage comme outil efficace de développement organisationnel : application partielle de la méthode des systèmes souples au cas de la Conférence des coopératives forestières du Québec." —. 2002. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique par la Fédération des coopératives funéraires du Québec en vue de contrer la concurrence américaine sur le marché funéraire québécois."
- Drolet, Simon. 1999. "Analyse de l'impact productif des pratiques de rémunération incitative pour une entreprise de services: Application a une coopérative financière québécoise." Université Laval.
- Duvaleix, S. et V. Hovelaque. 2003. "Vers un nouvel engagement coopératif dans le secteur laitier." *RECMA*:37-47.
- Espagne, F. 1999. "Les coopératives à but social et le multisociétariat." *RECMA*:69-85.
- Fédération nationale des sociétés coopératives d' HLM. 2003. "Les coopératives d'HLM et l'Europe." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Gentzoglani, A. 1994. "Stratégies de concurrence, innovations technologiques et performance exportatrice des petites et moyennes organisations (PMO) et des coopératives : comparaisons et expériences des pays développés et en voie de développement (PVD)." *Coopératives et développement* 25:133-142.
- Giroux, Nicole. 1993. "Le retournement stratégique : étude comparée du processus." *Coopératives et développement* 24:101-106.
- GNC, Lettre du. 1996. "Communiquer sur l'entreprise coopérative." *Lettre du GNC*:1-8.
- Grenier, Mario et Carol Lapierre. 1993. "Fonds foncier communautaire." Saint-Henri : Service d'aménagement populaire.
- Gurtner, G, M Jaeger, J-N Ory. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" 26 p. in *Conférence internationale en finance, 18*. Namur, Belgique et France Association Française de Finance. (AFFI).
- Huntzinger, F. et A. Moysan-Louazel. 1997. "Marché interne du travail et carrière des dirigeants de SCOP." *RECMA*:42-54.
- Jolicoeur, Michel. 1993. "Stratégies et risques d'une coopérative dans l'industrie de la production audiovisuelle." Communication, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Kraus, Deborah et Margaret Eberle. 1998. "Moyens novateurs de produire des logements abordables." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Lafleur, Michel. 2002. "Stratégie et personnalité coopérative : application du modèle des défis coopératifs."

- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Malo, Marie-Claire. 2000. "La coopération et l'économie sociale." HEC Montréal.
- Malo, M.-C. , P. Hugron et R. Chaussé. 1996. "Entreprises familiales, coopératives et PME : Quelle propension au regroupement?" *RECMA*:54-63.
- Malo, M.-C. 2001a. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale." *RECMA*:84-94.
- . 2001b. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale 1ère partie : l'entrepreneur et son environnement." *RECMA*:84-95.
- Martin, Maude. 2000. "Le processus d'apprentissage dans la gestion des alliances stratégiques : une étude de cas d'Agropur Coopérative Agro-alimentaire." Sciences de la gestion, HEC Montréal.
- Mauget, R. 1994. "Analyse stratégique des groupes coopératifs européens." in *Conférence internationale de management stratégique, 3, Lyon FRA, 1994-05-09, C.-P.* Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA), France.
- . 1997. "La coopération agricole en France depuis trente ans." *RECMA*:27-37.
- Mauget, R. et M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : évolution ou dénaturation?" ADDES, Nanterre.
- Melmoth, GJ. 1999. "Les stratégies de CWS face à la tentative de rachat des coopératives de consommateurs." *RECMA*:29-36.
- Mendez, A. et N. Richez-Battesti. 2000. "Les banques coopératives et mutualistes entre concurrence et solidarité. La confiance au centre d'un modèle alternatif de compétitivité?" *RECMA*:17-41.
- Nilsson, J. 1994. "Recherche nordique et thèmes coopératifs." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:149-177.
- Ontario, ministère des Finances, service de développement des coopératives. 1995a. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale avec capital social." ministère des Finances, Toronto.
- . 1995b. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale sans capital social." ministère des Finances, Toronto.
- . 1995c. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." ministère des Finances, Toronto.
- Parodi, M. 2000. "Les banques coopératives dans le jeu capitaliste mondial." *RECMA*:35-48.
- Prévost, Paul. 2001. "La formulation de stratégies coopératives et le développement du milieu."
- Puech, Jean et Philippe Guérin. 1995. "Les industries agro-alimentaires. Quelles stratégies face à l'ouverture des marchés?" *Réalités industrielles: Saint-Etienne*:90 p.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990." Québec.
- Rabinovitch, B. 1998. "Innovation et coopératives d'habitation en Suisse." *RECMA*:52-60.

- Rhéaume, A. et M. Beauchamp. 1994. "Communication institutionnelle et recherche de cohérence : évaluation de l'approche du Mouvement Desjardins entre 1970 et 1992." *Communication* 15:60-87.
- Richomme, K et Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et gestion des entreprises (GREFIGE). 1999. "Contribution au management relationnel : un cas de développement de coopérative artisanale; La métamorphose des organisations.". 20 p. in *Colloque international*, 2. Nancy, France.
- Rivas, Roxana Maritza. 2000. "Le changement organisationnel d'ordre stratégique en milieu coopératif : le cas du Centre de la Petite Enfance "Le Bilboquet"." Université de Sherbrooke.
- Robert-Angers, Michael. 2000. "L'exercice d'un leadership résiliaire et le positionnement stratégique d'une coopérative de développement régional : le cas de l'Intercoopérative de Montérégie." Université de Sherbrooke.
- Robert-Angers, Michaël. 2001. "Consolider l'implication d'une coopérative de développement régional dans le développement local." *Revue organisations et territoires* 10:49-54.
- Robert-Angers, Michaël et Paul Prévost. 2001. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique pour la Coopérative de Développement de l'Estrie en vue de soutenir le développement de la formule de Coopérative de travailleurs-actionnaires."
- . 2002. "Le cas de la mise en place d'un réseautage stratégique par la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec en vue de soutenir un réseau d'entreprises d'économie sociale en aide domestique distinctes."
- Sanchis-Palacio. 1998. "Les alliances entre coopératives agricoles et caisses rurales en Espagne." *RECMA*:72-82.
- Sanchis-Palacio et D. Ribeiro Soriano. 1997. "Typologie des coopératives de crédit espagnoles par la méthode des groupes stratégiques." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 68:5-37.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- Sourbes, L et R Courtot. 1998. "Tourisme alternatif et durabilité dans l'île de Lesbos (Grèce); La ville et ses territoires en Méditerranée septentrionale." *Mediterranee-Gap* 89 .81-86.
- Urban, Sabine Marie-Laure et Serge Vendemini. 1994. *Alliances stratégiques, coopératives européennes*. Bruxelles: De Boeck-Wesmael.
- Vézina, Martine. 2002. "L'éducation coopérative au sein du réseau des coopératives en milieu scolaire : un enjeu stratégique." Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Zandonai, F. 2002. "La coopération sociale en Italie, entre consolidation et transformation." *RECMA*:36-46.

5.5. La coopérative de travailleurs comme option pour le propriétaire individuel, la PME, la relève (n : 45)

- Belleville, P. 1994. "Une coopération de "travailleurs-entrepreneurs" : le groupe Mondagon des années 90." *RECMA*:64-75.
- Browne, Carole. 1995. "Recherche-intervention en communication organisationnelle : le cas d'une coopérative de travail." Communication, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Cadotte, François. 1997. "Une coopérative d'habitation pour travailleurs autonomes : rapport final." Ottawa.
- CADRE, Centre d'appui au développement de la recherche sur l'économie sociale, GNC. 1994. "Promotion de la recherche en sciences sociales sur les coopératives d'entreprises familiales." Paris.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Coopératives : la solution de rechange." Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives (en collaboration avec la Fédération canadienne des coopératives de travail). 2000. "Histoires à succès des coopératives de travail." Secrétariat aux coopératives - août 2000.
- Chagnon, Lucie. 2001. "Les services à la personne : une opportunité de développement en économie sociale." *Revue organisations et territoires* 10:67-71.
- Chrétien, C. et J. Renard. 2001. "L'économie sociale / souffrance et chardons ardents : le cas de la Tower Colliery." *RECMA*:44-59.
- Collin, Isabelle. 2000 (sous la direction de Marie J. Bouchard). "L'intercoopération et le partenariat comme modalités de développement coopératif. Le cas de la Fédération des coopératives funéraires du Québec". Mémoire pour la maîtrise en administration des affaires. Montréal. Université du Québec à Montréal. CRISES. Collection Thèses et mémoires: 00-01.
- Comeau, Y. 1993. "Les éléments de satisfaction et d'insatisfaction dans les coopératives de travail au Québec." *Coopératives et développement* 25:31-46.
- Comeau, Yvan. 1994. "L'adaptation de coopératives de travail à la crise économique." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan et Benoît Lévesque. 1994. "La participation des travailleurs dans les coopératives de travail et dans les entreprises capitalistes au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Coopération de production. 1993a. "Actionnariat salarié : les salaires mutants." *Coopération de production*:9-16.
- . 1993b. "Corepreneurs : la renaissance de l'emploi." *Coopération de production*:11-18.
- Côté, Daniel. 1997. "Recherche-action sur la création d'une coopérative de travailleurs actionnaire dans l'industrie du tourisme d'aventure au Québec." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1995. "Le profil des coopératives de travailleurs actionnaires du Québec." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- Defourny, J. 1994. "Coopératives de travail : une recherche foisonnante et novatrice." *JURIS Associations*:23-35.
- Dondi, J. 1997. "La société anonyme de travail espagnole : une forme originale d'actionnariat des salariés."
- Dupont, Gaetan, Claude Martel, Guylaine Morin et ministère de l'Industrie et du commerce Québec, Direction des coopératives. 1999a. "Coopérative de travail : constitution, organisation, fonctionnement." Québec.
- . 1999b. "Coopérative de travailleurs actionnaire (CTA) : constitution, organisation, fonctionnement." ministère de l'Industrie et du commerce, Québec.
- Entreprendre. 2002. "Entrepreneuriat coopératif". hors-série. 15:1-54.
- Favreau, Louis et Benoît Lévesque. 1993. "Les Coopératives Jeunesse de services au Québec : des entreprises d'insertion sociale pour des jeunes de milieux populaires." *Apprentissage et socialisation* 16:9-20.
- Giguère, Joseph. 1993. "La démocratie : clé du succès dans les coopératives de travailleurs." *Coopératives et développement* 24:87-98.
- Girard, Jean-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre : revue de littérature." CSMO économie sociale, action communautaire, Montréal.
- Gosselin, Roch. 2003a. "Monographie de la coopérative de travail Au Royaume de la Tarte." CRISES, Montréal.
- . 2003b. "Monographie de la coopérative de travail Horisol." CRISES, Montréal.
- . 2003c. "Monographie de la coopérative de travail Promo Plastik." CRISES, Montréal.
- . 2003d. "Monographie de la coopérative de travail Resto-Bar La Fourmi Atomick." CRISES, Montréal.
- Herail, M. 2000. "Contribution à l'étude du lien coopératif au sein des sociétés coopératives." SN.
- Économie et humanisme. 2000. "Colloque Nouvelles formes de coopération, de création d'emploi et d'activités Entrepreneur-e-s et salarié-e-s : les coopératives d'activités." Lyon, France.
- Landry, Eric. 1993. "Étude sur les conflits potentiels lors de la période de transition organisationnelle : le cas d'une coopérative de travailleurs actionnaire." Ottawa.
- Lasne, L. 1998. *Une épopée coopérative dans le siècle*: SCOPEDIT.
- Laville, J. L. 1994. "Les coopératives de travail en Europe : un essai de synthèse." *RECMA*:76-85.
- Lévesque, B. 1994. "Une forme originale d'association capital-travail : les coopératives de travailleurs au Québec." *RECMA*:49-60.
- Papon-Vidal, P. 2000. "Le statut de l'associé-coopérateur." SN.
- Participer. 2000. "Très petites entreprises - TPE : la voie coopérative." *Participer*.
- Québec, Coopérative de développement régional Québec - Appalaches. 1999. "La coopérative de travailleurs actionnaire." Coopérative de développement régional, Sainte-Foy.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1995. "Les coopératives de travailleurs du Québec : profil du mouvement coopératif de travail au Québec." Québec.

- Regroupement québécois des coopératrices et coopérateurs du travail. 2000. "Colloque sur les nouvelles problématiques liées au développement des coopératives de travail. Soutien au démarrage de coopératives de travail, Regroupement québécois des coopératrices et coopérateurs du travail.
- Rhéaume-Champagne, M. 1993. "Les coopératives de travail : bibliographie 1985-1993." *Coopératives et développement* 25:147-155.
- Robert-Angers, Michaël et Paul Prévost. 2001. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique pour la Coopérative de Développement de l'Estrie en vue de soutenir le développement de la formule de Coopérative de travailleurs-actionnaires."
- Robitaille, Eugène. 1997. "Profil des fondateurs de coopérative et de l'organisation coopérative du Québec (de 1990 à 1997)."
- Roy, Marcel. 1993. "L'impact de la formule de "propriétaire-usager" sur la gestion des coopératives." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Sajardo-Moreno, A. 1996. "Économie sociale et services sociaux en Espagne." *RECMA*:59-67.
- Texier, J. 2000. "Socialisme, démocratie, autogestion." *La Pensée*: 5-24, 169 [21 p.].
- Thomas, A. et C. Cornforth. 1995. "Les coopératives de travail au Royaume-Uni déclin ou croissance?" *RECMA*:17-22.

Autres pour Gouvernance et management (n : 55)

- Andion, Carolina et Marie-Claire Malo. 1998. "La gestion des organisations de l'économie solidaire." *CRISES*, Montréal.
- Azarian, H. 2001. "Les assemblées de section et de droit de vote dans les sociétés coopératives et les associations." *Droit des sociétés*:8-11.
- Beauchamp, Michel et Benoît Lévesque. 1993. "La modernisation sociale du mouvement Desjardins: le discours des dirigeants (1970-1992)." *Coopératives et développement* 24:119-126.
- Bergeron, Richard. 1994. "Formation et partage de la valeur en immobilier résidentiel : éléments d'une économie coopérative du logement."
- Boisclair, Guy. 1994. "L'efficience dans l'allocation des frais d'exploitation dans les institutions de dépôts : une étude empirique des économies d'échelle et d'envergure chez les caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Boiteux, Stéphane et Daniel Côté. 1999. "Les leçons d'une expérience de formation : le cas Desjardins." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie et Marc Gagnon. 1998. "L'habilitation (*empowerment*) dans les organisations coopératives : cinq cas de gestion de coopératives d'habitation." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Bouchard, Marie J. et (dirigée par B. Morel). 1998. "Évolution de la logique d'action coopérative dans le secteur du logement locatif au Québec." Thèse de doctorat.

- Bridault, Alain. 1998a. *Gérer la vie démocratique d'une coopérative*, ORION.
- . 1998b. *Gérer le développement d'une coopérative*, ORION.
- . 1998c. *Valoriser le potentiel humain d'une coopérative*, ORION.
- CFCA. 2002. "Gouvernance d'entreprise. Gouvernance coopérative." CFCA, Paris.
- Comeau, Yvan. 1996. "Un point de vue andragogique sur des pratiques d'éducation coopérative." Montréal.
- Conseil canadien de la coopération. 1994a. *Devenez une dirigeante de coopératives*, ORION.
- . 1994b. *Un atout pour l'avenir : la participation des femmes à la démocratie coopérative*, ORION.
- Côté, D., G. Carré, et M. Vézina. 1993a. "Formation ponctuelle et intégrée : le cas de la coopérative forestière des Hautes-Laurentides." HEC Montréal - Centre de gestion des coopératives, Montréal, Canada.
- Côté, Daniel. 1997. "La gestion d'une caisse : entre rupture et continuité." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 1999. "La coopérative agricole des Appalaches : La coopération ... un choix stratégique." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, G. Carré et M. Vézina. 1993b. "L'expérience de la Caisse populaire Desjardins de Beloeil en éducation." Montréal.
- Côté, Daniel, Ginette Carré et Martine Vézina. 1993c. "Agropur et la formation coopérative." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "Formation ponctuelle et intégrée : le cas de la coopérative forestière des Hautes-Laurentides." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993e. "L'éducation coopérative à Coop HEC : un savoir-faire de réseau." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993f. "L'expérience de la Caisse populaire Desjardins de Beloeil en éducation coopérative." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993g. "L'expérience d'éducation coopérative à la FÉCHÎM." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Couret, F. 2002. "Principes démocratiques et décision de coopérative - entretiens de Maraussan." *RECMA*:13-26.
- Coopératives et développement. 1994. "Valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:9-119.
- Confédération québécoise des coopératives d'habitation. 1999. *Guide pratique de gestion des coopératives d'habitation*, Confédération québécoise des coopératives d'habitation.
- Dionne, Lionel. 1996. "Le Style de leadership des directeurs et directrices des Caisses populaires Acadiennes." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Dubé, Caroline. 2000. "Commerce électronique dans les coopératives agricoles du Québec."
- Forestier, M. 1994. "La formation des élus coopératifs : un défi majeur." *RECMA*:21-36.

- Fortin, Mario, André Leclerc et Claude Thivierge. 1997. "Économies d'échelle et économies de gamme dans les caisses populaires et d'économie Desjardins."
- Girard, Jean-Pierre et Annik St-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre revue de littérature." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Giroux, N. et V. Fenocchi. 1994. "La participation : une réalité complexe; valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:59-79.
- Giroux, Nicole. 1993. "Participation et prise de décision stratégique." *Coopératives et développement* 24:41-61.
- Giroux, Nicole et Louise Dubreuil. 1994. "L'éducation coopérative au Mouvement Desjardins : de la pratique à la théorie." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Giroux, Nicole et Véronique Fenocchi. 1995. "La participation des femmes dans deux coopératives de travail du secteur culturel." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Grant, Michel. 1994. "La solidarité patronale : la coordination des négociations collectives dans les caisses populaires»." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Grant, Michel, José Bélanger et Dominique Thuot. 2001. "L'implantation de la réingénierie dans les caisses populaires Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Grenier, André. 1998. "Réflexion critique portant sur une démarche d'accompagnement d'un projet de coopérative de santé et de logement." Université de Sherbrooke.
- IRECUS. 1999. "L'entrepreneurship coopératif : mouvement entrepreneurial? Un projet d'avenir dans un proche avenir, Actes du colloque tenu le 5 novembre 1999 à Sherbrooke." 66 p., vol. DOC 00-02, IRECUS.
- Kerstrat, Yves-Charles de (sous la direction de Benoît Lévesque et de Michel Beauchamp). 1999. "Le discours sur la modernisation sociale au Mouvement Desjardins (1970-1990)." Thèse de doctorat, Sociologie, UQAM, Montréal.
- Lévesque, B., P.R. Bélanger, L. Mager (sous la dir.). 1997. "La réingénierie des Caisses populaires et d'économie Desjardins. Contexte et études de cas."
- Librairie de l'habitation coopérative. 1994. *Les Nouveaux membres de votre coop*, Toronto.
- Magazine, Transport. 1995. "Comment fonctionne une coopérative? Deux exemples dans le secteur des transports : ABLO ET T.R.V." *Transport Magazine*:72-76.
- Malservisi, Mauro-F. 1993. "La Chaire de coopération Guy-Bernier : une expérience de collaboration et de partenariat entre la Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec et l'Université du Québec à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Michel, Jacques. 1994. "La recherche de l'équilibre coopératif, une recherche exploratoire : le cas de la Coopérative fédérée de Québec (de l'émergence à la réforme de 1930)."
- Michelsen, J. 1994. "Fondement des organisations coopératives. Quelques suggestions issues de l'expérience scandinave." *Annales de l'économie publique sociale et coopérative*:13 - 34.

- Montpetit, Martin. 1997. "Comparaison de deux méthodes de couverture du bilan des caisses populaires Desjardins du Québec : les swaps et les contrats à terme." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Mpinga, Tarica. 1998. "Le design de processus d'intervention dans leur milieu pour les caisses populaires et d'économie : un modèle intégré." Université de Sherbrooke.
- Pedrozo, E. A. et J.L. dir Floriot. 1995. "Cadre conceptuel pour le management des coopératives agricoles : l'économie des conventions, la systémique et la complexité."
- Poulin, André. 1997. "Le patrimoine immobilier des coopératives d'habitation : Le défi de la pérennité." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Proulx, Luce et Denis Bussièrès et René Doré (sous la direction de François Aubry). 2003. "Conditions de travail et syndicalisme en économie sociale : la situation dans les organismes de services aux personnes." 99 p., vol. T-05-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph. 1995. "Aspects d'un changement organisationnel: Le cas de la Caisse populaire l'Assomption." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Stryjan, Y. 1994. "Pour comprendre les coopératives : une perspective de reproduction." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:59 - 79.
- USGERES et Union des syndicats et groupements d'employeurs représentatifs dans l'économie sociale. 2001. "Identités et pratiques d'employeurs dans l'économie sociale. Actes de la rencontre nationale organisée par l'USGERES le 14 avril 2001." 76 p. Paris: USGERES.

6. OPPORTUNITÉS ET LIMITES DANS LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES (N : 378)

1995. *Bienvenue à la coopérative de Mondragon.*
1997. "Loi no 96-1237 du 30 décembre 1996 relative à l'Union d'économie sociale du logement."
- ACI. 1996a. "Les principes coopératifs pour le 21^{ème} siècle." ACI, Genève.
- ACI. 1996b. "XXXI ICA Congress Manchester 1995 Agenda & Reports - XXXI Congrès de l'ACI." *Review of International Cooperation* 88:116 p.
- ACI, International Cooperation Alliance. 1995. "Le mouvement coopératif Allemand." ACI.
- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 mars 2000." Nanterre: ADDES.
- Alliance coopérative internationale. 1998. *Guide de reconversion pour les coopératives de production.* Sainte-Foy.
- Antoine, B. 1995a. "La dynamique associative." *Revue-nouvelle* 102 (12):50-57.
- Antoine, P. 1995b. "Les coopératives de commerçants in : Dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:5-6.

- Argand, M., M. Bayad et Metz Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises. (IAE), France, tutelle. 2001. "L'effet des pratiques de gestion des ressources humaines sur l'efficacité des caisses populaires Desjardins du Québec." *Sciences de Gestion*, Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises.-(IAE), Metz, France, tutelle, Metz. France.
- Arnau, F. et Conseil de l'Europe. 1999. "Fonctions sociales des coopératives des mutuelles et des associations, fondements de l'économie sociale Européenne." Bruxelles.
- Association d'économie financière. 1997. *Exclusion et liens financiers*.
- Bachalart, Dominique, Claude Bourachot, Maurice Gueneau, Gilbert Leonhardt, Jacqueline Lorthiois et Patrick Senault. 2001. "Économie solidaire : Ancrer l'utopie, tisser l'avenir!" *Pour*:191.
- Bastien, Geneviève et Michel Beauchamp. 2001. "Examen des campagnes de publicité institutionnelle télévisée du Mouvement des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec entre 1960 et 2000." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bataille-Chedotel, F, F Huntzinger et France Association internationale de langue française de recherche sur la PME. (AIREPME), patr. 2002. "Quelle gouvernance pour les sociétés coopératives de production?" in *Congrès international francophone sur la PME*, 6. Montréal.
- Beauchamp, Michel et Yvan Comeau. 1996. "La promotion de la coopérative par le vécu : le cas des caisses étudiantes." *Recherches sociographiques* 37:301-318.
- Bekkum, Onno-Frank van. 1997. "L'Évolution des coopératives agricoles dans l'Union européenne : tendances et questions-clés à l'aube du 21ème siècle." Breukelen, the Netherlands.
- Béland, Claude, Hans-H. Münkner, Bernard Piot et Marcel Roy. 1997. "Limites et potentialités du modèle coopératif: Faut-il changer de modèle? Allocutions de la séance d'ouverture du Colloque du C.I.R.I.E.C.-Canada, 62^e Congrès de l'Acfas, Université du Québec à Montréal, 16 mai 1994." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bélangier, Guy. 2000. *La Caisse populaire de Lévis, 1900-2000 : là où tout a commencé*, Éditions MultiMondes ; Lévis. Sainte-Foy, Québec.
- Benimana, Thérèse. 1997. "La gestion coopérative et le développement techno-logique : contraintes et opportunités. Étude de cas : Caisses populaires Desjardins." Université de Sherbrooke.
- Bentolica, M. 1994. "La nouvelle politique agricole commune." *Problèmes politiques et sociaux* 723:57 p.
- Berbiche, Yassir. 1994. "Analyse de l'appariement des caisses populaires et d'économie Desjardins et des six grandes banques à charte canadiennes; étude comparative." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bergeron, MY et S Lalancette. 1993. "Caractéristiques des principes coopératifs au plan financier : une perspective d'agence." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 64:439-450.
- Bergeron, Richard. 1996. "Éléments de faisabilité de la Coopérative d'habitation-Équité."
- Bidet, E. 1994. "Les nouvelles coopératives : une solution aux privatisations des services sociaux en Italie et en Suède." *RECMA*:117 p.

- Bidet, Eric. 2000. "Économie sociale : un éclairage théorique sur un concept méconnu : Économie sociale, coopération Nord-Sud et développement." *Économie et solidarités* 31:64-81.
- BIT, Bureau international du travail. 2002. "Promotion des coopératives : quatrième question à l'ordre du jour." Bureau international du travail, Genève.
- Boissinot, Michèle et Isabelle Garon. 1997. "Guide de démarrage pour les coopératives de services de santé au Québec."
- Borzaga, C. 1995. "La coopération en Italie." *RECMA*:47-55.
- . 1997. "L'évolution récente de la coopération sociale en Italie : aspect quantitatifs et qualitatifs." *RECMA*:55-63.
- Bouchard, Marie. 1997. "Desjardins : les nouveaux enjeux économiques et sociaux." *Économie et solidarités* 29:117 p.
- Bouchard, Marie, Gilles L. Bourque et Benoît Lévesque. 2000. "L'évaluation de l'économie sociale dans la perspective des nouvelles formes de régulation socio-économique de l'intérêt général." *CRISES*, Montréal.
- Bouchard, Marie, Gilles Bourque et Benoît Lévesque. 2001. "L'évaluation de l'économie sociale dans la perspective des nouvelles formes de régulation socio-économique de l'intérêt général." *Cahiers de recherche sociologique*:31-53.
- Bouchard, Marie, Ginette Carré, Daniel Côté et Benoît Lévesque. 1995. "Pratiques et législations coopératives au Québec : un chassé-croisé entre coopératives et État." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie J. et Richard Bergeron. 1994. "Pertinence et faisabilité d'une formule de coopérative d'habitation fondée sur l'équité." *Coopératives et développement* 25:113-123.
- Bouchard, Marie, Gilles Roy et Danielle Dunn. 1995. "Coopérative-Équité : Problématique, contraintes réglementaires, et motivations des membres." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie-J. 1993. "L'habitation coopérative [au Québec] à l'heure du changement." *L'Action nationale* 83:940-963.
- Bouthemy, E. 1997. "Le mouvement coopératif : L'ébauche d'une société fraternelle." *ArMen: Douarnenez*:12-19.
- Brazda, J. 1995. "À la recherche d'une "économie sociale" en Autriche." *RECMA*:43-54.
- Breton, Daniel. 1995. "Les contraintes et les possibilités juridiques de mettre sur pied des coopératives d'habitation de type condominium." Ottawa.
- Bridault, A. 1993. "À la recherche de la différence perdue : prolégomènes d'une philosophie de gestion fondée sur les principes de la coopération." *Coopératives et développement* 25:89-110.
- Bridault, Alain. 1998a. *Gérer la vie démocratique d'une coopérative*, ORION.
- . 1998b. *Gérer le développement d'une coopérative*, ORION.
- . 1998c. *Valoriser le potentiel humain d'une coopérative*, ORION.
- Brochu, Paul. 2002a. "De la mission coopérative au partenariat associatif : le développement de la Fédération des caisses d'économie du Québec, 1962-1996." *Économie et solidarités* 33:54-80.

- . 2002b. "Émergence et développement de la Fédération des Caisses d'économie du Québec (FCÉQ) : une analyse de l'enracinement cognitif des représentations sociales d'une économie coopérative (1962-1996)." *CRISES*, Montréal.
- Bulletin trimestriel du Conseil national de la comptabilité. 1993. "Avis de conformité no 93-02 relatif au plan comptable professionnel des sociétés, coopératives artisanales." *Bulletin trimestriel du Conseil national de la comptabilité*:10-35.
- Butstraen, L. 2002. "La société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) : une nouvelle structure de l'économie sociale."24-26.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1995. "Les coopératives au Canada." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Ministère des Finances. 2000a. "Les caisses populaires et autres coopératives de crédit du Canada." Ministère des finances du Canada, Ottawa.
- . 2000b. "Les caisses populaires et les autres coopératives de crédit du Canada." ministère des Finances, Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. "Les histoires à succès des coopératives II." Secrétariat aux coopératives.
- . 1998. "L'alternative coopérative pour la prestation de services publics (juin 1998)." Secrétariat aux coopératives.
- . 2001. "Les coopératives : des outils pour relever les défis du XXI^e siècle." Secrétariat aux coopératives.
- . 2003a. "Créer notre coopérative : trousse d'information pour les groupes entrepreneurs." Secrétariat aux coopératives.
- . 2003b. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Secrétariat aux coopératives.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Conseil canadien de la coopération. 1994. *Devenez une dirigeante de coopératives*, ORION.
- CEEP, Centre européen des entreprises à participation publique et des entreprises d'intérêt économique général. 2000. "Les services d'intérêt économique général en Europe : régulation, financement, évaluation, bonnes pratiques." Centre européen des entreprises à participation publique et des entreprises d'intérêt économique général (CEEP); Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative (CIRIEC), Bruxelles.
- Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative. 2002. "Plural Economy and Socio-economic Regulation : 24th International Congress of CIRIEC. Économie plurielle et régulation socio-économique : 24^{ème} congrès international du CIRIEC." 208 p., CIRIEC.
- Centre interuniversitaire de recherche, d'information et d'enseignement sur les coopératives. Comité sur la législation coopérative. 1993. "Les coopératives à la croisée des chemins : mémoire." Montréal.
- CFCGA. 1995. "Zoom sur les coopératives et groupements."
- . 2000. "L'artisanat Groupe." CFCGA, Paris.

- Champagne, P. 1998. "Les administrateurs de coopératives agricoles sont-ils indispensables ?" *RECMA*:32-45.
- Chanial, Philippe et Jean-Louis Laville. 2001. "Société civile et associationnisme : une analyse sociohistorique du modèle français d'économie sociale et solidaire : Gouvernance et société civile." *Politique et sociétés: Montréal* 20:9-36.
- Chiffolleau, Y. 1999. "Pour une coopération rurale en Languedoc-Roussillon." *RECMA*:27-39.
- Chikamoto, S. 1999. "La parité hommes-femmes dans les coopératives de consommateurs japonaises." *RECMA*:56-61.
- Chomel, A. 1994. "L'éducation coopérative et la formation des élus : l'expérience française depuis le début du siècle." *Coopératives et développement* 26:15-36.
- . 1995. "L'évolution de la pensée coopérative en France." *RECMA*:79-88.
- Chomel, André et Marie-Claire Malo. 2002. "Entretien avec Claude Vienney." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Centre de gestion des coopératives de l'École des hautes études commerciales. 1998. *Profil des institutions bancaires, coopératives dans le monde 1998*. Montréal: École des hautes études commerciales.
- Cleyet Michaud, Rosine et Jean-François Caraes. 1995. "La coopérative de reconstruction de Nantes." *303* 47:8-13; 8 ill. (5 col.).
- CNAM - Centre d'études sociologiques du travail et de l'entreprise. 2001. "Office central de la coopération à l'école et coopératives scolaires. Évolutions historiques." OCCE, Paris.
- CNLAMCAGNCCJDES. 1993. "Gestion et fiscalité de l'union d'économie sociale (UES) - Compte-rendu de la journée d'étude du 3 juin 1993." 15 p., GNC.
- Colloque sur l'entrepreneuriat coopératif. 1999. "L'entrepreneuriat coopératif : mouvement entrepreneurial? : un projet d'avenir dans un proche avenir : actes du colloque : Colloque sur l'entrepreneuriat coopératif," p. 66 Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS). Sherbrooke.
- Comeau, Y. 1993a. "Les éléments de satisfaction et d'insatisfaction dans les coopératives de travail au Québec." *Coopératives et développement* 25:31-46.
- Comeau, Yvan. 1993b. "L'éducation coopérative dans le mouvement coopératif québécois." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan, André Beaudoin, Daniel Turcotte, Jean-Pierre Villeneuve, Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot, Benoît Lévesque et Margie Mendell. 2002. "Les contributions des associations au mode local de régulation et les inégalités entre les régions." *CRISES*, Montréal.
- Comeau, Yvan, Jacques L. Boucher, Marie-Claire Malo et Yves Vaillancourt. 2001. "Essai de typologie des entreprises de l'économie sociale et solidaire." *CRISES*, Montréal.
- Comité consultatif des coopératives, mutualités, associations et fondations - CMAF. 1999. "Définition de l'économie sociale." Commission européenne, Bruxelles.
- Comité national de liaison des activités mutualistes, coopératives et associatives - CNLAMCA. 1994. "CNLAMCA : IIe Convocation nationale de l'économie sociale 22 avril 1994 Conseil économique et social CES." Paris: CNLAMCA.

- . 1999. "Associations et fondations : acteurs de la construction européenne." *Lettre de l'économie sociale*:41 p.
- Commission de la coopération agricole. 1996. "Les Fusions de coopératives agricoles." Paris.
- Confédération québécoise des coopératives d'habitation. 2001. "Habitation - Mémoire du Mouvement coopératif en habitation dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Confédération québécoise des coopératives d'habitation.
- Conférence des coopératives forestières du Québec. 2001a. "Forêts - Mémoire de la Conférence des coopératives forestières du Québec présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Conférence des coopératives forestières du Québec.
- Conseil coopératif acadien. 1999. "Le mouvement coopératif francophone en Nouvelle-Écosse."
- Conseil des communautés européennes. 1993. "Proposition modifiée de règlement (CEE) du conseil portant statut de la société coopérative européenne - Complément pour ce qui concernent les travailleurs."
- Conseil supérieur de la coopération. 2002. "Le mouvement coopératif en France - Rapport 2001." DIES, Paris.
- Conseil supérieur de la coopération. 2003. "Le mouvement coopératif en France - Rapport 2002." Conseil supérieur de la coopération, Paris.
- Coopérative de développement régional Québec - Appalaches. 1999. "La coopérative de travailleurs actionnaire." Coopérative de développement régional, Sainte-Foy.
- Coopérative de développement régional Québec Appalaches. 2001. "Développement régional - Propositions faites par la Coopérative de développement régional Québec - Appalaches dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Coopérative de développement régional Québec.
- Coopératives et développement. 1993. "Démocratie économique et coopératives de travail." *Coopératives et développement* 25:155 p.
- Cooperative Union of the Slovak Republic. *150 Years of the Slovak Cooperative Movement. Victories and Defeat - 150 ans du mouvement coopératif slovaque. Victoires et défaites.* Bratislava.
- Coopération de production. 1993. "Actionnariat salarié : les salaires mutants." *Coopération de production*:9-16.
- Côté, D. et F. Boulva. 2000a. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" HEC Montréal. Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Côté, D. et B. Lévesque. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." HEC Montréal. Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Côté, D., M. Vézina et B. Tremblay. 2000. "Les banques coopératives dans le monde : panorama, enjeux et défis." *RECMA*:16-34.
- Côté, Daniel. 1999a. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative.* Montréal.
- . 1999b. "Les coopératives et le prochain millénaire : l'émergence d'un nouveau paradigme." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- . 2000a. "Desjardins, entre rupture et continuité... L'identité coopérative, handicap ou avantage concurrentiel!" Centre de gestion des coopératives, HEC Montréal.
- . 2000b. "Les banques coopératives dans le monde : panorama, enjeux et défis." Paris.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 2000b. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" Centre d'études en gestion des coopératives, HEC Montréal.
- Côté, Daniel et Ginette Carré. 1995. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1995." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, Ginette Carré et Andrée-Anne Gratton. 1995. "Conseil des coopératives de l'Outaouais : hier, aujourd'hui et demain." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1996. "Profil de la coopération agricole dans le monde - 1996." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Jacques Michel. 1995. "Portrait statistique du mouvement coopératif agricole à travers le monde." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Micheline Tétrault. 1998. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Martine Vézina. 1993a. "Approvisionnement de la ferme - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993b. "Industrie porcine - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993c. "L'industrie avicole - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "L'industrie laitière - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1999. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Courier, IRU. 2000. "Les discussions de fonds de l'IRU, Réflexions sur le sociétariat." *IRU Courier*:17-24.
- Coursin, F. 1994. "Politique de concurrence communautaire et coopératives, mutualités et associations." *La Tribune Fonda*:29-41.
- Dalmaz, S. 2002. "Les banques coopératives européennes : bilan et perspectives." *Revue d'économie financière*:73 - 83.
- D'Amours, Martine. 2000. "Procès d'institutionnalisation de l'économie sociale au Québec." Copublication CRISES/LAREPPS, Montréal.
- Decailot, M. 2000. "Autogestion : Apprentissages et projets." *La Pensée*:25-41, 169 [18 p.].
- Defourny, J. 1994. "Apports et limites de trois approches courantes des associations; valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:81-101.
- Defourny, J., D. Mignot et A. Leclerc. 1999. "Un siècle d'histoire coopérative à travers les statistiques de l'ACI." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 70:75-100.
- Defourny, Jacques. 1993. "Vers une économie politique des associations." Liège.

- Demoustier, D. 1999. "L'économie sociale et les transformations de l'emploi - 14^{ème} colloque de l'ADDES 28 janvier 1999." ADDES, Nanterre.
- Desjardins, Pierre-Marcel et Guy Robinson. 1998. "Globalisation et nouvelles technologies de l'information et des communications : Le cas du mouvement des caisses populaires acadiennes." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Desmoustier, Danièle. 2001. *L'économie sociale et solidaire : s'associer pour entreprendre autrement*. Paris: Syros.
- Develtere, P. 1993. "Les mouvements coopératifs dans les pays en développement." *Annales de l'économie sociale et coopérative* 64:179-207.
- Direction des journaux officiels. 2002. *Sociétés coopératives : textes législatifs et réglementaires*. Paris: JORF.
- Doiron, Melvin. 1996. "Évolution, problématique, potentialité et conditions d'appui au développement de nouvelles coopératives en Acadie, Nouveau-Brunswick." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Drapéri, J. F. 1995. "L'ACI a cent ans : regard sur une histoire mémorable." *RECMA*:73-82.
- . 2000. "L'économie sociale face à un siècle de pratiques coopératives." *RECMA*:123-135.
- Drapéri, J. F., E. Archambault, MC. Malo, D. Demoustier, M. Parodi, J. Lacroix, M. Tixador, B. Tremblay, B. Gibaud, A. Chomel et P. Prévost. 2002. *Coopération et économie sociale au "second" XXe siècle. Claude Vienney (1929-2001)*. Paris: L'Harmattan.
- Drapéri, J. F. et LM. Jan. 2002. "L'émergence de l'entreprise sociale. Les initiatives et les innovations dans l'économie sociale." Fondation crédit coopératif, Paris.
- Droit fiscal. 1997. "Exonération de taxe professionnelle et d'IS au bénéfice des sociétés coopératives artisanales : le cas des sociétés coopératives d'achat en commun des bouchers, charcutiers, détaillants." *Droit fiscal*:717-723.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duet, D. 2000. "Les caisses d'épargne au rendez-vous de leur histoire. De la caisse mono-produit à la banque coopérative..." *RECMA*:53-66.
- Dumarche, Catherine. 2000. *Coop-suisse*, Éditions du CFCE. Paris.
- Dussart, C, B Thiry et Commission des communautés européennes : DG 23CIRIEC international. 1993. *Répertoire des instituts de recherche en économie sociale coopérative mutualiste et associative dans les pays de la CEE*. Liège.
- Économie et humanisme. 1997. "Des républiques de salariés: Actualités des coopératives de production." *Économie et Humanisme*: 5-73.
- Économie et humanisme. 2000. "L'utopie d'une économie de changement social." *Économie et humanisme*:5-79.
- Éditions du Juris classeur. 1995. *Associations coopératives loi des 1er mai 1889 et 20 mai 1898*, Éditions du Juris classeur.
- Energy Pathways Inc. Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.

- Entreprendre. 2002. "Entrepreneuriat coopératif." *Entreprendre* hors série:1-54.
- Espagne, F. 1994. "Le modèle "Buchezien" et les réserves impartageables." *RECMA*:54-63.
- Espagne Social : Instituto Nacional de Fomento de la Economia. 1993. *Legislacion Cooperativa en la Comunidad Europea - Législation coopérative dans la communauté européenne*, Instituto Nacional de Fomento de la Economia. Madrid.
- . 1999a. "Les coopératives à but social et le multisociétariat." *RECMA*:69-85.
- . 1999b. "Les règles fiscales applicables aux sociétés coopératives dans différents pays de l'Union européenne." SN.
- Épargne et finance. 2000. "Coopératives actuelles." *Épargne et finance*:16-41.
- Euro coop. 1997. "Un nouveau statut pour les coopératives au sein du marché unique." Bruxelles.
- EUROSTAT. 1993. "Profil statistique des organisations coopératives mutualistes et associatives dans la communauté européenne." SL.
- Fairbairn, Brett. 1993. "Le Développement d'entreprises coopératives au Canada : plan d'action." S.l. : s.n.
- FAO. 2003. *Réforme agraire. Colonisation et coopératives agricoles*. Rome: FAO.
- Fauvel, Yvon, Alain Paquet et Patrick Sabourin. 1997. "Une évaluation de l'Indice Précurseur Desjardins fondée sur l'approche probaliste de Neftci." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM. 1998. "La place de la forme coopérative d'habitation en France." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- . 2002. "Le guide de l'habitat et du développement durable." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- . 2003. "Les coopératives d'HLM et l'Europe." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Fédération des coopératives de services à domicile du Québec. 2001b. "Services à domicile - Mémoire de la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives de services à domicile du Québec.
- Fédération des coopératives funéraires du Québec. 2001c. "Funéraire - Mémoire de la Fédération des coopératives funéraires du Québec dans le cadre de la consultation touchant la politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives funéraires du Québec.
- Fédération québécoise des coopératives de travail. 2001. "Travail - Politique de développement des coopératives - Mémoire présenté par la Fédération québécoise des coopératives de travail dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement coopératif." Fédération québécoise des coopératives de travail.
- Ferrelra, Nathalie. 2001. "L'autogestion : de l'économie du rêve à l'économie sociale." *Vie sociale. Paris*:73-80.
- Festival international des francophonies. 1998. "L'entreprise coopérative : expérience et recherches francophones : treizième Festival international des francophonies : actes du colloque international pluridisciplinaire." Limoges.

- Forestier, M. 1998. "Du besoin d'administration des coopératives." *RECMA*:46-54.
- FRCA, Fédération régionale de la coopération agricole. 1994. "La coopération agricole en Languedoc-Roussillon." Lattes.
- FRCA, Fédération régionale des coopératives agricoles. 1993. *Coopératives Poitou-Charente*. Poitiers.
- Gabriel, Geneviève et Raymond Théoret. 1998. "L'application de la théorie des options de Black et Scholes au bilan des caisses affiliées à la Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Gagné, Jean et Henri Dorval. 1994. "Le défi du partenariat: le cas des ressources communautaires dans le secteur de la santé mentale." *Nouvelles pratiques sociales* 7:63-77.
- Gallant, Paul-D. 1999. "Le mouvement coopératif chez les Acadiens et les Acadiennes de la région Évangéline (1982 à 1995)." Wellington, Î.-P.-É.
- Galor, Z. 2000. "Les coopératives de crédit et les banques coopératives : le cas Israélien." *RECMA*:80-87.
- Gareau, Laurier. 1997. "Conseil de la coopération de la Saskatchewan : 50e anniversaire." Regina.
- Garon, Isabelle. 1997. "Le développement des coopératives de services de santé au Québec : Les conditions de création et d'émergence." Sherbrooke.
- Giguère, Pierre. 1993. "Démarrage d'une coopérative d'épargne et de crédit : [guide pratique]." Lévis.
- Girard, Jean-Pierre. 1995. "Connaissance de l'économie coopérative québécoise : quelques repères." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1999. "Une identité à affirmer, un espace à occuper : aperçu historique du mouvement coopératif au Canada français." Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec et de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- . 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre : revue de littérature." CSMO économie sociale, action communautaire, Montréal.
- Girard, Jean-Pierre et Annik St-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre revue de littérature." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre, Frank Coggins, Michel Clément et Michel Cournoyer. 1998. "La réserve impartageable : origine, évolution, situation actuelle." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre et Isabelle Garon. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre, Enzo Pezzini et Isabel Faubert-Mailloux. 2000. "Les coopératives sociales italiennes : description et éléments de réflexion sur le contexte québécois." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, JP. 1996. "Les coopératives au Québec : Importance et évolutions récentes." *RECMA*:16-22.

- GNC. 2002. "Les coopératives et le droit de la concurrence." GNC.
- GNC, Groupement national de la coopération. 1996. *Coopératives : des acteurs performants*. Paris.
- GNC, Lettre du. 1994. "25^e anniversaire du groupement national de la coopération (GNC) : quels sociétaires aujourd'hui pour la coopérative de demain? Paris, 16 novembre 1993." *Lettre du GNC*:1-40.
- . 2000. "L'associé en coopérative : quelle place pour un sociétariat diversifié?" *Lettre du GNC*:8 p.
- Gosselin, Roch. 2003a. "Monographie de la coopérative de travail Au Royaume de la Tarte." CRISES, Montréal.
- . 2003b. "Monographie de la coopérative de travail Horisol." CRISES, Montréal.
- . 2003c. "Monographie de la coopérative de travail Promo Plastik." CRISES, Montréal.
- Goulet, Henri. 1993. "Origines et développement du mouvement ACEF au Québec, 1960 à 1970."
- Grenier, Mario et Carol Lapierre. 1993. "Fonds foncier communautaire." Saint-Henri : Service d'aménagement populaire.
- Guenegou, AM. 1993. *Diversité des coopératives de consommation en Grande-Bretagne*.
- Guerra Valderrama, Donaldo. 1996. "La coopération au Québec: Approche socio-historique, portrait et perspective." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Guerrand, Roger-Henri. 1994. "Nous, les coopératives - de l'utopie à la réalité." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Gurtner, G, M Jaeger, J-N Ory et France Association Française de Finance. (AFFI). 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" 26 p. dans *Conférence internationale en finance, 18*. Namur, Belgique.
- Herail, M. 2000. "Le lien coopératif au sein des sociétés coopératives." *RECMA*:47-57.
- . 2002. "Régulation des mouvements des associés dans les sociétés coopératives."6-12.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Holler, J. 1997. "Coopératives de commerçants : la Genèse (1^{ère} partie)." *RECMA*:80-89.
- Houtman, A. 1994. "La politique communautaire à l'égard des coopératives mutuelles et associations." *La tribune Fonda*:49-63.
- Huchet, M. 1993. *Le réseau des coopératives ouvrières de production : émergence, structuration, renforcement*. Paris.
- Huntzinger, F, A Moysan-Louazel, Paris Association francophone de gestion des ressources humaines (AGRH), France et HEC Montréal. 1997. "Mode d'accès au pouvoir et enracinement dans la carrière des dirigeants de coopératives; GRH face à la crise : GRH en crise?" 277-288 p.
- Huot, Geneviève. 2001. "Portrait des passerelles au sein de l'économie sociale au Québec." ARUC-ÉS, Montréal.
- Huot, Geneviève. 2000. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins de Kildare issue de fusions de caisses dans Lanaudière." CRISES, Montréal.

- Huot, Geneviève et Louis Jolin (sous la direction de Denis Bussières, Michel Nolin et Sonia Vaillancourt). 2002. "Les entreprises d'économie sociale en loisir et tourisme social." 57 p. ARUC-ÉS.
- Institut de coopération sociale, internationale ICOSIUNION Slovaque des coopératives de production SZVD. 1993. "Actes de la rencontre franco-slovaque de l'économie sociale Smolenice 30 mars au 2 avril 1993." 58 p., ICOSI.
- Jaeger, M, E Gurtner, J-N Ory et Nancy Université de Nancy-2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), France, éd. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?"
- Janssen, A. et JP. Pollenus. 1997. *L'économie sociale et son VADE-MECUM*. Bruxelles.
- Jeanet, T. 1995. *L'économie sociale en action : faits, enjeux, options*, C. Éditions.
- Juneau, François. 1997. "Le développement des coopératives de santé en Ontario. La coopération, une idée saine." Université de Sherbrooke.
- Kaiser, V. 2000. "L'économie sociale." *Wallonie*:20-30.
- Karafolas, S. 1997. "Le crédit coopératif en Grèce." *RECMA*:39-47.
- Konsumverband. 2001. "L'organisation coopérative en Allemagne." Konsumverband, Berlin.
- Kontoyannatos, C. 2001. "Les banques coopératives en Grèce : un développement au service de ses membres." *RECMA*:62-68.
- Koulytchizky, S. 1999. "Le quadrilatère d'Henri Desroches revisité." *RECMA*:77-84.
- Lacroix, J. 1993. "Université et coopération : soixante ans d'expérience (1920-1980)." *RECMA*:107-117.
- . 2001. "Émile Bugnon (1880-1962) au service de la République coopérative." *RECMA*:83-88.
- L'Action nationale. 1993. "La formation de l'Association coopérative de productions audiovisuelles (ACPAV)." *L'Action nationale* 83:1391-1405.
- Lallement, Michel et Jean-Louis Laville. 2000. "Qu'est-ce que le tiers secteur? Associations, économie solidaire, économie sociale." *Sociologie du travail* 42:85 p.
- Lancetti, Marco. 1997. "Le Secteur coopératif mutualiste et associatif dans l'Union européenne." Luxembourg.
- Laplante, Robert. 1995. *L'expérience de Guyenne : colonisation et coopération en Abitibi Guyenne*, Guyenne.
- Lasne, L. 1999. "Société coopérative d'intérêt collectif : un statut pour de nouveaux professionnels." *Participer*:8-21.
- La tribune Fonda. 2001. "Renforcement de la concertation des acteurs européens de l'économie sociale - Création de la CEP-CMAF." *La tribune Fonda*:64-66.
- La tribune Fonda. 1994. "Quatrième conférence de l'économie sociale - 8-10 novembre 1993 Bruxelles." *La tribune Fonda*:39-47.
- Laville, Jean-Louis et Michel Lallement. 2000. "Le tiers secteur : un objet d'étude pour la sociologie économique; Qu'est-ce que le tiers secteur? Associations, économie solidaire, économie sociale." *Sociologie du travail*. 42:531-550.
- Laville, JL. 1994. "Les coopératives de travail en Europe : un essai de synthèse." *RECMA*:76-85.

- Le Scornet, D. 1999. "Quelle appropriation de la propriété sociale? Formes de propriété." *La Pensée*:35-44, 169-170 [12 p.].
- Lebel, Carole. 1997. "La motivation et la participation des jeunes producteurs et productrices agricoles établis de 35 ans et moins face au mouvement coopératif agricole québécois." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- . 1998. "Les jeunes productrices et producteurs agricoles (JPPA) : profil de motivation et de participation à l'égard du mouvement coopératif d'approvisionnement agricole québécois."
- Lefebvre, Feuillet rapide Francis. 1993. "Textes et commentaires de l'instruction du 21 décembre 1992 (4H-17-92) sur les sociétés coopératives." *Feuillet rapide Francis Lefebvre*:26-32; 4-5.
- Lemay, Nancy (sous la direction de R. Mathieu et la codirection de Y. Vaillancourt). 2002. "Les conditions d'émergence des coopératives de travail en milieu urbain : l'exemple du Café campus et celui du Café Chaos."
- Lepage, Daniel. 2000. *Coopératives du Québec, données statistiques 2000*, Québec: La Direction générale des consultations et des affaires publiques du MFER.
- Les Affaires. 1999. "Le mouvement coopératif [au Québec]." *Les Affaires* 71:25-29.
- Lévesque, B. 1998. "Appel en faveur d'une économie sociale et solidaire." *Économie et solidarités*. 29:110-117.
- Lévesque, B. et M.-C. Malo. 1995. "Les études sur les coopératives: banque de données bibliographiques, centres de recherche universitaires." Pp. 247-267 in *Pratiques coopératives et mutations sociales*, M.-T. Séguin. Paris: L'Harmattan.
- Lévesque, Benoît. 2002. "Entrepreneurship collectif et économie sociale : entreprendre autrement." dans *Communication présentée au Forum "L'entrepreneurship en économie sociale : Oser l'entrepreneuriat différemment"*. organisée par le Centre local de développement des Moulins et par Emploi-Québec le 21 février 2002.
- Lévesque, Benoît, Marie-Claire Malo et Jean-Pierre Girard. 1999. "L'ancienne et la nouvelle économie sociale : deux dynamiques, un mouvement? Le cas du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lévesque, Benoît et Marguerite Mendell. 1999. "L'économie sociale au Québec : éléments théoriques et empiriques pour le débat et la recherche." CRISES, Montréal.
- Levi, Y. 2003. "L'économie sociale, une nuance à l'indépendance du mouvement coopératif? Actualisation du débat autour de l'approche Allemande." *RECMA*:30-39.
- Liaisons sociales supplément mensuel. 1996. "L'économie sociale face aux lois du marché." *Liaisons sociales supplément mensuel*:27-31.
- Liikanen, E. 2002. "La contribution des coopératives à la compétitivité européenne : discours d'ouverture de l'assemblée européenne de l'ACI, Lisbonne, 10/10/2002." 11 p.: SN.
- Linda, R. 1993. "Avantages compétitifs et distorsions de la concurrence : les défis des multinationales globales aux coopératives agroalimentaires." *RECMA*:100-111.
- Linteau, Paul-André. 1993. "L'expansion des caisses populaires à Montréal, 1940-1960." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Luzzatti, Istituto. 1998. "L'Entrepreneuriat coopératif dans l'Europe de l'an 2000 : actes, Bologne, 30 novembre - 1^{er} décembre 1998."

- Macpherson, I. 1995. "Vers le XXI^{ème} siècle. Les coopératives d'hier, d'aujourd'hui et de demain." Genève.
- MacPherson, Ian. 1996. "Les principes coopératifs vers le 21^e siècle." Genève.
- Magazine, Franchise. 2003. "L'immobilier bétonne son avenir." *Franchise Magazine*:92 - 98.
- Mager, Lucie. 2001. "Coopératives financières cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Saint-Patrice de Magog issue de fusions de caisses dans la MRC Memphrémagog." *CRISES*, Montréal.
- Malo, M. C., P. Hugron et R. Chaussé. 1995. "Coopératives et groupements de PME familiales." Montréal.
- Malo, Marie-Claire. 1993. "Les magasins coopératifs avant 1930 au Québec." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 2000. "La coopération et l'économie sociale." HEC, Montréal.
- Malo, M. C., P Hugron et R. Chaussé. 1996. "Entreprises familiales, coopératives et PME : Quelle propension au regroupement?" *RECMA*:54-63.
- Malo, M. C. et M. Bouchard. 2002. "En hommage à Claude Vienney (1929-2001)." *RECMA*:5-14.
- Malo, Marie-Claire et Albert Lejeune. 2002. "Le modèle coopératif Desjardins : évolution et enjeux." *L'Action nationale* 92:p. 86-127.
- Mangin, P. 2001. "Le bilan sociétal un outil novateur d'évaluation de l'impact global des coopératives agricoles." *RECMA*:101-107.
- Marengo, Michel. 2002. "Le coopératisme : un projet d'avenir (Une introduction à la pensée coopérative)."
- Margado, A. 2002. "SCIC, société coopérative d'intérêt collectif." *RECMA*:19-30.
- Martel, Denis. 2001. "Pour une politique de développement des coopératives : questionnement et prise de position."
- Martimort, D. et M. Moreaux. 1994. "La nouvelle micro-économie et l'analyse du secteur agro-alimentaire : quelques développements récents." *Cahiers d'économie et sociologie rurales* 32:42-71.
- Martinez, Inmaculada Buendia. 1999. "Le développement local coopératif à travers la formation des réseaux." *Cahiers d'économie et sociologie rurales*.
- Mathis, A. 1995. "Les principes coopératifs et l'évolution de la législation coopérative belge." Liège.
- Mauget, R. 1996. "L'évolution du mouvement coopératif et mutualiste en agriculture en France - XII^{ème} colloque de l'ADDES 12 juin 1996." Nanterre.
- . 2000. "Évolution et mutation des coopératives dans les pays de l'Est." *RECMA*:100-122.
- . 2001. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : quelle gouvernance?" *RECMA*:60-70.
- Mauget, R. et S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17^{ème} colloque ADDES, 22 octobre 2002." 14-40 dans *17^{ème} colloque ADDES*.
- Maurel, MC et S Arlaud. 1997. "Décollectivisation agraire et mutations des espaces ruraux en Europe centrale; Crises et mutations agricoles et rurales." *Norois* 44:39-60.

- McNeill, Claudette. 1993. "Le modèle coopératif de Modragon est-il applicable à l'Î.-P.-E.?" Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- MEDEF. 2002. "Marche unique, acteurs pluriels : pour de nouvelles règles du jeu." MEDEF, Paris.
- Mendez, A. et N. Richez-Battesti. 2000. "Les banques coopératives et mutualiste entre concurrence et solidarité. La confiance au centre d'un modèle alternatif de compétitivité?" *RECMA*:17-41.
- Meusy, J.J. 2001. *La Bellevilloise (1877-1939) : une page de l'histoire de la coopération et du mouvement ouvrier français*. Paris: CREAPHIS.
- Ministère de l'emploi et de la solidarité, confédération générale des SCOP CGSCOP. 1999. "Les sociétés coopératives d'intérêt collectif." CGSCOP, Paris.
- Monnier, Lionel et Bernard Thiry. 1997. *Mutations structurelles et intérêt général*. Paris: De Boeck Université.
- Monzon, J.L. et A. ZeviI. 1994. *Coopératives, marche, principes coopératifs*, Madrid (Espagne).
- Moreau, J. 1994a. *L'économie sociale face à l'ultra-libéralisme*, S. Alternatives. Paris.
- . 1994b. "Les associations et leurs adhérents." *La Tribune Fonda*:52-56.
- . 2002. "Pour une étude des rapports entre l'état et l'économie sociale : spontanéité et instrumentalisation." *RECMA*:10-18.
- Moreau, J. et C. Raviot. 1998. "Quelques pistes d'innovation coopérative." *RECMA*:83-89.
- Moreau, J., B. Richard, JP. Minquet, P. Tardy-Joubert, R. Grison, P. Simonet, P. Antoine, et G. Carretier. 1995. "Économie sociale." *Finance et gestion*:2-24.
- Moreau, M.J. 1997. "Où en est l'économie sociale?" *Humanisme et entreprise* 221: 49-59.
- Morel, Jacques. 1997. "La santé communautaire : historique, définitions et méthodologie." *Service social dans le monde*:15-30.
- Munkner, H. 1993. "Projet de recherche sur le traitement fiscal des coopératives dans les pays de la CEE." Marburg.
- Munkner, H.H. 1994. "Panorama des coopératives mutuelles et associations en Allemagne secteurs d'une économie sociale non reconnue." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 65:301-331.
- . 2001. "Économie sociale et entreprise promotrice." *RECMA*:54-68.
- Nadeau, Guylaine. 1996. "Les Cercles de fermières et l'action coopérative féminine au Québec, 1915-1944." Mémoire de maîtrise, Université Laval.
- Nouvelles pratiques sociales. 1999. "Le tiers secteur." *Nouvelles pratiques sociales* 11:21-159.
- N'Gbo, GM. 1994. "L'efficacité productive des scop françaises." *Revue économique* 45:115-128.
- Nicolas, P. 1994. "Les sociétés coopératives agricoles en Europe : spécificités nationales et convergences actuelles." *RECMA*:55-67.
- Nijimbere, Berchmans. 1997. "Guide d'implantation d'une coopérative œuvrant dans le domaine de la santé au Canada." Université de Sherbrooke.
- Noel, André. 2000. "Impact des programmes gouvernementaux de subvention sur la viabilité économique des coopératives d'habitation : le cas des subventions offertes en vertu de l'article 95 de la LNH." Université de Sherbrooke.

- Normark, P. 1996. " Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Nouyrit, H. 1993. "Un nouveau champ d'action pour les coopératives en Europe : la coopération intersectorielle et intercatégorielle." *RECMA*:123-129.
- OIF, Bureau international du travail Bitorganistion internationale du travail. 1993. "Développement des coopératives." BIT, Genève.
- Ontario, Ministère des finances. Services de développement des coopératives. 1995. "Les coopératives en Ontario : exigences en matière de dépôt et de tenue de dossier." Ministère des finances, Toronto.
- Ory, J-N et Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE). 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), Nancy.
- Paquet, R. 1999. "Emplois de l'économie sociale : démocratisation du travail ou exploitation d'une main-d'œuvre qualifiée?" *Économie et solidarités* 30:78-94.
- Parlement européen. 1993. "Compte rendu de la séance du 19 janvier 1993. Association, société, coopérative et mutualité européennes." *JOCE SERIE L*:64-74.
- Parodi, M. et F. Perroux. 2000. "Une fonction de préférence coopérative entre utilité individuelle et utilité collective." *RECMA*:61-73.
- Parpais, C. 1993. "Les actions en Europe centrale et orientale." *RECMA*:138-141.
- Pelletier, Gérard-R. 1993a. "Économie sociale ou démocratie économique?"
- . 1993b. "Les valeurs coopératives et la législation : approche par l'analyse récente."
- . 1995. "Les valeurs coopératives et la législation : approche par l'analyse récente." *Coopératives et développement* 26:37-57.
- Penin, M. 1997. "À la redécouverte de Charles Gide." *RECMA*:14-27.
- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Petulante, Antonio. 1997. "Politique de crédit pour la société coopérative agricole du comté de Châteauguay, Directeur de recherche." Université de Sherbrooke.
- Pflimlin, E. 1999. "La démutualisation des coopératives financières." *RECMA*:43-49.
- Piot, B. 1995. "Les principes coopératifs et la réforme de la législation française." *Boletín de la Asociación Internat de Derecho Cooperativo*:15-26.
- Poulin, André. 1997. "Le patrimoine immobilier des coopératives d'habitation : le défi de la pérennité." Montréal.
- Proteau, Jocelyn. 1994. "Les transformations de l'économie, un défi pour la coopération." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1993. "Sommet sur l'éducation coopérative Québec 12-14 novembre 1993." Conseil de la coopération du Québec, Québec.
- . 1995. "Pour un meilleur développement de notre potentiel humain." Conseil de la coopération du Québec.
- . 2003a. "La coopérative, un outil de développement à visages humains." Conseil de la coopération du Québec.

- . 2003b. "La coopérative, une entreprise à parts égales, une réussite à part entière." Conseil de la coopération du Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie et du commerce. 1994. "Coopératives du Québec : données statistiques 1992." ministère de l'Industrie, Montréal.
- Raiffeisen, Union internationale. 1999. *Banque Cera Holding : Créativité en matière de coopérative*. Bonn: Union internationale Raiffeisen.
- RECMA. 1994. "Préhistoire des banques coopératives au 19^{ème} siècle français (1857-1868)." *RECMA*:80-88.
- Regis, Y. 1994. "Cinq années d'expérience du Cicopa." *RECMA*:100-110.
- Réhaume-Champagne, Michelle. 1994. "Les coopératives de travail : bibliographie." *Coopératives et développement* 25:147-155.
- Réunion d'experts sur la législation coopérative. 1995a. "La législation coopérative et le rôle régulateur de l'État." Genève.
- . 1995b. "L'incidence de la législation du travail, des systèmes de relations professionnelles et des normes internationales sur les coopératives et la législation coopérative." Genève.
- Review of International Cooperation. 1993. "Co-operatives in Switzerland - Les coopératives en Suisse." *Review of International cooperation* 86:3-37.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*:7-67.
- Richard, D. 1994. "L'avenir européen des entreprises d'économie sociale (deuxième partie)." *Juris Associations*:45-50.
- Rigaud, B. 2001. "Au-delà de l'association Loi 1901 : mieux connaître les structures de l'économiste solidaire." *Juris Associations*:34-43.
- Rochard, Y. 1997. "La Coop de Lorient : symbole de l'entraide ouvrière." *ArMen : Douarnenez*:20-25.
- Rock, C. et M. Klinedinst. 1995. "L'économie sociale aux États-Unis." *Revista de Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperativa*:89-109.
- Rolland, P., JF. Draperi et G. Bousquet. 2001. *La coopérative une autre façon d'entreprendre d'hier à aujourd'hui*. Paris: SCOPEDIT.
- Routier, R. 1998. "Un substitut à la propriété immobilière : les coopératives de logements." *Revue de droit immobilier*:175-181.
- Roux, M. 2003. "Le mutualisme en proie à la banalisation." Crédit coopératif. Service juridique.
- Rute, M. 1996. "Pays Baltes : les coopératives pourront-elles supporter la thérapie de choc?" *RECMA*:42-53.
- Saintourens, B. 1996. "Sociétés coopératives et sociétés de droit commun." *Revue des sociétés*:1-15.
- Sauer, D. 1995. "5^e conférence européenne de l'économie sociale Séville, octobre 1995 : L'union européenne et l'économie sociale en tant que "partenaire social"." 19 p., CENM. Belgique.

- Sauffroy, JL. 2000. "Réforme des caisses d'épargne : un aménagement des principes coopératifs." *RECMA*:67-77.
- Savoie, Raymond. 1995. "Étude de certains principes coopératifs en parallèle avec certains éléments de réforme de la Loi sur les associations coopératives du Nouveau-Brunswick." Moncton, N.-B.
- Schaerer, F. 1993. "Droit coopératif et droit européen de la concurrence." *RECMA*:73-83.
- Schediwy, R. 1998. "La Teoria Del Ciclo de Vida de Los Holdings Y Otros Grupos O Federaciones Cooperativas - La théorie du cycle de vie des holdings et autres groupements et fédérations de coopératives." *Revista De Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperativa*:7-21.
- Schediwy, R. et J. Nilsson. 1996. "Konsum Autriche : la voie vers la fin." *RECMA*:44-52.
- Schwerer, F. 1996a. "Les coopératives européennes et le droit communautaire." *Problèmes économiques*:12-15.
- . 1996b. "Principes coopératifs et droit communautaire." *RECMA*:53-58.
- Secteur des coopératives de travailleurs actionnaires. 2001. "Travailleur actionnaire - Mémoire du secteur des coopératives de travailleurs actionnaires présenté dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de Politique de développement des coopératives du gouvernement du Québec." Secteur des coopératives de travailleurs actionnaires.
- Séguin, Michel. 1994. "La pensée économique d'Alphonse Desjardins et ses filiations." Économie, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Singer, V. 1993. "La coopération entre PME : Quel avenir en Europe?" *RECMA*:130-137.
- . 1995. "Recherche en sciences sociales et coopératives d'entreprises familiales." *RECMA*:35-42.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / Coopératives sociales." SN, SL.
- Soulage, F. 1993. "Les outils de financement d'un développement européen pour l'économie sociale." *RECMA*:84-91.
- . 2000. *Les groupes d'économie sociale*. Paris: Mission délégation à l'économie sociale.
- Soumagne, J. 1993. "Les boulangeries coopératives en Poitou-Charentes. De l'apogée au déclin." *Bulletin de la société historique et scientifique des Deux-Sevres* 24:207-228.