
**PABELLÓN DE OPERACIONES COMO CENTRO DE RESPONSABILIDAD DEL
HOSPITAL DE CURICÓ.**

**CARLOS ROJAS URQUIZA
PABLO ROJAS RIVANO
MAGISTER EN GESTIÓN DE INSTITUCIONES DE SALUD**

RESUMEN

La Reforma de Salud nace, con el objetivo de adaptar los sistemas de Salud a las necesidades actuales de los usuarios, es así como, en el Año 2002 el Congreso Nacional de Chile, recibe los Proyectos de Ley de la Reforma de Salud, éstos son: La Autoridad Sanitaria; Plan AUGE; Instituciones de Salud Provisional; Derechos y deberes de las personas; y Financiamiento. El 24-02-2004, se inicia esta reforma con la Ley 19.937 de Autoridad Sanitaria y Gestión, que dicta la Autogestión de los Hospitales de alta Complejidad y la Ley 19.966 AUGE (Acceso Universal a las Garantías explícitas en Salud) publicada el 03-09-2004. El Hospital Base de Curicó, por lo tanto, debe enfrentar este nuevo desafío, es así, como comienza con el AUGE y a la vez va tomando el enfoque de la Ley de Autoridad Sanitaria y se prepara al respecto. El principal cambio que trae esta Ley, es la autogestión para Hospitales de alta complejidad, de este modo surge la estructura organizacional por Centros de Responsabilidad, siendo éstos últimos unidades de gestión clínica y administrativa que están compuestas por Centros de Costos o Unidades Productivas, existiendo en estas últimas alguna relación en común. Decidir que Centros de Responsabilidades se van a formar, ésta es una decisión que ha quedado abierta para cada uno de los Establecimientos de alta Complejidad, esto lo respalda el Decreto N° 140 que reemplaza al decreto N° 42 que detalla las funciones de cada una de los cargos de los establecimientos de salud.

Por lo tanto, la decisión de formar los Centros de Responsabilidad es compleja, de este modo, se ha efectuado un estudio y diagnóstico del Pabellón Central de Operaciones en esta memoria, dado que respecto al volumen de sus costos y al complejo control de gestión que existe en este lugar, sería necesario que fuese un Centro de Responsabilidad con presupuesto asignado y así llevase un control de Gestión adecuado, que diera lugar a la optimización de sus recursos. Mas adelante se podrá apreciar las hipótesis y objetivos planteados y su desarrollo, utilizando una metodología descriptiva, para concluir finalmente que el control de

Pabellón debe existir, independiente sea Centro de responsabilidad o Centro de Costo y para esto lo esencial es el control del ingreso y salida de insumos y adoptar las recomendaciones propuestas en este estudio.