
**PROPUESTAS DE MEJORA PARA LÍNEA PRODUCTIVA KIVI EN EMPRESA
AGRÍCOLA GARCÉS LTDA. PLANTA MOLINA**

**JUAN ANDRÉS LEÓN YÁÑEZ
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL
PROYECTO APLICADO DE MEJORAMIENTO**

RESUMEN

Agrícola San Francisco lo Garcés es una empresa dedicada al rubro del Packing, que consiste básicamente en el embalaje de fruta de temporada para ser exportada tras el proceso de cosecha. Es en este proceso donde actualmente la empresa presenta una problemática que se relaciona con la alta variación de sus producciones debido a razones no identificadas, pero que mediante un levantamientos de datos y diagnóstico de la situación actual se logró vincular con problemas de dotación y paradas no programadas.

El objetivo de este proyecto entonces, es proponer mejoras para ser implementadas en la línea productiva de kiwi y que solucionen la problemática señalada. Para ello, se estudiará las capacidades actuales y esperadas de la línea y de esta forma tener en consideración cual es el objetivo productivo, es decir a cuanto se puede aspirar en producción.

Para llevar cabo una mejora con respecto a la dotación, es que se utiliza el método de balanceo de línea y el estudio de tiempos y movimientos que permiten analizar cada una de las actividades requeridas en la producción por parte de las operarias y que además pretenderá estandarizar dichas actividades para de esta forma poder estimar cual es la dotación requerida para un flujo de kilogramos máximo constante. Además por medio de un modelo matemático se proponen funciones que permitan estimar la dotación para cada área, considerando una de las variables más relevantes en este estudio: los porcentajes de embalaje que se trabajan (gráneles y fraccionados). Tanto la estimación promedio de dotación como el modelo permitirán aumentar la producción esperada, mantenerla más estable, saber cuál es la dotación requerida para cada día de producción (considerando los porcentajes de embalaje) y de esta forma aumentar los beneficios económicos.

Complementando a la propuesta anterior, es que se realizarán dos sistemas de monitoreo que permitirán llevar un registro y control tanto de los kilogramos vaciados en la línea como también de las paradas no programadas que ocurran en

la misma. Para con ello hacer gestión y en un futuro lograr mejoras en todas los departamentos competentes de la línea.