
**PROPUESTA DE UN PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE
MANUFACTURA ESBELTA PARA LA PLANTA DESHIDRATADORA DE
CIRUELAS DE LA EMPRESA SUPER FRUIT**

**GASTÓN IGNACIO ACEVEDO SANTELICES
CRISTIAN ANDRES OSORIO CANTILLANA
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

El proyecto de mejoramiento trata de una propuesta de un plan de implementación de herramientas de manufactura esbelta en la deshidratadora de ciruelas de la empresa Super Fruit, ubicada en Rancagua.

El diagnóstico será el punto de partida para poder realizar un plan de mejora acorde a la realidad y problemática de la empresa en particular. Para esto se realizará un levantamiento de información, que consta de los diagnósticos: de calidad de ambiente laboral, de situación por áreas de la empresa, de 5S y de cómo se realiza el mantenimiento en Super Fruit.

En el desarrollo se analizarán distintas metodologías que ayuden a la mejora continua de la empresa, tales como Smed, TPM, 5S, Poka Yoke, RCM y Andon. La metodología 5S será la opción que se abordará para implementar en tres áreas pilotos.

La implementación de la metodología genera cambios positivos en las áreas y en los trabajadores, principalmente en clasificación, orden y limpieza de las áreas de trabajo, lo que conlleva a mejoras de eficiencia y disminución del riesgo de accidentes. El avance de la implementación se mantendrá con un seguimiento constante a través de auditorías.

Por otro lado, la empresa busca constantemente mejorar la disponibilidad de los equipos y para resolver ese problema se crea una evaluación de los pilares de TPM con el propósito de evaluar el estado actual de la empresa en cada pilar y a la vez poder entregar recomendaciones para una posible implementación a futuro. Estas herramientas agregarán valor a la empresa, y si bien, demandan de bastante tiempo para que se apliquen correctamente, los beneficios son ampliamente superiores al costo de inversión, por lo que son recomendables para toda empresa que tenga su visión puesta en el mejoramiento continuo.