

**PERCEPCIÓN DE LOS AGRICULTORES ACERCA DEL  
PROGRAMA ALIANZAS PRODUCTIVAS DE INDAP: ESTUDIO DE CASO  
PARA LAS COMUNAS DE LINARES Y SAN JAVIER, REGIÓN DEL  
MAULE – CHILE.**

**LAYLA VANESSA JIMÉNEZ GAMBOA  
INGENIERO AGRÓNOMO**

**RESUMEN**

En este estudio se analiza la percepción de los agricultores acerca del Programa Alianzas Productivas del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en los aspectos comercial y calidad, técnico e inversiones para los rubros berries, viñas y apícola en las comunas de Linares y San Javier, Región del Maule.

Los objetivos específicos de este estudio incluyen el análisis de las actitudes que presentan los agricultores ante el funcionamiento y resultados esperados del Programa Alianzas Productivas, e identificar las determinantes de la implementación de un sistema de agricultura de contrato frente al desarrollo de una Alianza Productiva (AAPP) o Alianza Comercial (AACC). Para lograr lo anterior, se aplicó una encuesta mediante un cuestionario empleado a través de entrevistas personales a los agricultores participantes del Programa Alianzas Productivas. El instrumento de investigación incluyó variables de actitud acerca de los aspectos estudiados, resultados relevantes del programa y características socio-económicas de los entrevistados. Las actitudes de los entrevistados acerca de los aspectos en asesoría técnica del Programa Alianzas Productivas son positivas, debido a que les ha ayudado a cumplir con los requerimientos de la empresa y a mejorar las prácticas agrícolas. En cambio, la mayoría de los agricultores no ha recibido inversiones en material vegetal, equipamiento e infraestructura, por lo cual no tienen opinión frente a las variables relacionadas en el estudio. Los productores consideran que la gestión comercial y de calidad del Programa Alianzas Productivas es deficiente debido principalmente a la escasa participación de los agricultores en la toma de decisiones durante el proceso de fijación de precios y volúmenes de venta. Lo cual deja en evidencia la gran distancia existente entre el Programa Alianzas Productivas y un sistema de

agricultura por contrato, donde los agricultores cuenten con herramientas de protección y participación efectiva en el proceso de compra-venta. Los proveedores denominados “Agricultores Comprometidos”, es decir que aportan un mayor porcentaje promedio de su producción a la empresa en la AAPP están satisfechos con la implementación del Programa en todos sus componentes, al contrario de aquellos “Agricultores Poco Comprometidos”. Principalmente los “Agricultores Experimentados” (con mayor cantidad de años trabajando en el rubro) están descontentos con los tres componentes del Programa. Se concluye que el Programa Alianzas Productivas debiera realizar modificaciones para garantizar la adecuada vinculación comercial entre productor y empresa, poniendo énfasis en la relación flexible y a largo plazo entre las partes. **Palabras claves:** gestión comercial, transferencia técnica, pequeña agricultura familiar, agricultura de contrato, alianzas productivas.

## ABSTRACT

In this study the perception of the farmers is analyzed brings over of the Program Productive Alliances of the Institute of Agricultural Development (INDAP) in the aspects commercial and quality, technician and investments for the items berries, vineyards and apícola in the communes of Linares and San Javier, Region of the Maule. The specific aims of this study include the analysis of the attitudes that the farmers present before the functioning and results expected from the Program Productive Alliances, and to identify the determinants of the implementation of a system of agriculture of contract opposite to the development of a Productive Alliance (AAPP) or Commercial Alliance (AACC). To achieve the previous thing, a survey applied to itself by means of a questionnaire used across personal interviews to the farmers participants of the Program Productive Alliances. The instrument of investigation included variables of attitude it brings over of the studied aspects, relevant results of the program and socio-economic characteristics of the interviewed ones. The attitudes of the interviewed ones it brings productive alliances over of the aspects in technical advising of the Program they are positive, due to the fact that it has helped them to expire with the requirements of the company and to improve the agricultural practices. On the other hand, the majority of the farmers has not received investments in vegetable material, equipment and infrastructure, as which they do not have opinion opposite to the variables related in the study. The producers consider that the commercial management and of quality of the Program Productive Alliances it is deficient owed principally to the scanty participation of the farmers in the capture of decisions during the process of price fixing and volumes of sale. This leaves in evidence the great existing distance between the Program Productive Alliances and a system of agriculture for contract, where the farmers possess tools of protection and effective participation in the process of merchanting. The suppliers called "Awkward Farmers", that is to say which contribute a major percentage average of his production to the company in the AAPP are satisfied by the implementation of the Program in all his components, unlike those "Slightly awkward Farmers". Principally the "Experienced

---

Farmers" (with major quantity of years being employed at the item) are discontented with three components of the Program. One concludes that the Program Productive Alliances must realize modifications to guarantee the suitable commercial entail between producer and company, putting emphasis in the flexible and long-term relation between the parts. **Keywords:** commercial management, technical transfer, small familiar agriculture, agriculture of contract, productive alliances.