

## **MODELO DE OPTIMIZACIÓN DE LOS TIEMPOS DE PREPARACIÓN Y TÉRMINO DE CIP, EN UNA LLENADORA DE BOTELLAS, APLICANDO LA METODOLOGÍA KAIZEN BLITZ**

**ADRIÁN ESTEBAN RIVEROS OLMEDO  
INGENIERO MECÁNICO**

### **RESUMEN**

Debido al fuerte mercado competitivo y con el fin de optimizar los procesos productivos de las líneas de envasado de la planta Molina de la Viña San Pedro Tarapacá, es que este estudio está orientado a reducir los tiempos establecidos para el proceso de preparación y términos de aseos realizados denominados Procesos de Aseo CIP (Clean In Place) en la llenadora Bertolaso de la línea 2 de envasado.

Este proyecto se enmarca en el programa de excelencia operacional que posee la empresa específicamente dentro de la práctica de la Mejora Enfocada, la cual esta orientada a la implementación de una cultura de mejora continua en todo el personal.

El desarrollo del proyecto esta basado en la aplicación de diversas herramientas para la solución de problemas, como el ciclo DMAIC, 5W1H, 5 Why?, Árbol de Falla, Ishikawa, y la aplicación de la herramienta de reducción de tiempos denominada SMED, entre otras. Todas enmarcadas en la metodología Kaizen Blitz, denominada así por obtener resultados drásticos en un corto plazo.

Además se detallan los principales beneficios obtenidos de la utilización de la metodología Kaizen Blitz, planillas utilizadas que simplifican la aplicación de las diversas herramientas, gráficos de monitoreo de las mejoras implementadas, agendas de trabajo; y como fácilmente se puede aplicar esta metodología para la solución de problemas en la industria, estableciendo nuevos procedimientos de trabajo elaborados por los propios operadores y jefaturas claves de cada proceso que participaron en la búsqueda de la solución al problema en estudio.

Finalmente se muestra una serie de fotografías de las diversas actividades realizadas con los miembros del equipo de estudio, la ceremonia de reconocimiento por parte de la gerencia al cierre del proyecto, y de los ejercicios SMED aplicados.