



## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE MÁQUINA DESALCOHOLIZADORA.**

**ARTURO FELIPE ESPINOZA QUINTANILLA**

**INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

### **RESUMEN**

El siguiente informe está dirigido a la descripción del proyecto, “Plan de negocios para la implementación de máquina desalcoholizadora”. En este se analiza la definición y formalización del problema, la aplicación de la nueva tecnología a implementar al mercado del vino. Lo anterior trae como consecuencia un aumento en el pago de aranceles y un deterioro de la calidad del mismo producto de la mezcla que se realiza actualmente en estos para la disminución del grado alcohólico. En lo referente al mercado, se identifican los potenciales clientes (los cuáles son escogidos dentro de un universo y discriminados principalmente por la ubicación geográfica y sus características de producción) De estos clientes se obtiene información relevante como la elasticidad de la demanda, períodos en donde utilizarían el servicio de desalcoholización, los niveles de grado alcohólico a disminuir, entre otros. Junto con esto se analizan los competidores y la diferenciación existente entre estos y el proyecto que se pretende desarrollar, la estrategia escogida del cómo abordar al mercado, lo relacionado a la promoción del nuevo servicio a ofrecer, así como la identificación y descripción de cada uno de los puntos del análisis FODA. Junto con esto se realiza un análisis de los costos (fijos y variables) que presenta el proyecto, evaluándose los diferentes escenarios existentes en el área operacional del proyecto, escogiendo la alternativa más eficiente para el proyecto. Además se hace referencia al servicio a entregar, todo lo relacionado con las especificaciones de éste, el área de producción, los equipos, la infraestructura y la inversión necesaria para llevarlo a cabo. En cuanto a la organización, se definen las funciones y responsabilidades en cada puesto de trabajo. Posteriormente se efectúa un análisis económico financiero para determinar la rentabilidad del proyecto y así poder concluir si es factible o no la creación de una empresa prestadora de servicios de desalcoholización, determinándose los ingresos y egresos existentes, realizando un análisis de

sensibilidad para identificar las variaciones de los ingresos con respecto a las variaciones de los distintos precios dando como resultado las distintas utilidades en los tres escenarios evaluados (pesimista, normal y optimista). De estos escenarios, se observa que los tres son rentables. En el caso pesimista se observa un VAN por sobre los \$270 millones y una TIR del 18,48%. En el escenario normal, un VAN cercano a los \$349 millones con una TIR del 20,23%. Por último el escenario optimista se observa un VAN mayor a \$418 millones con una TIR del 21,80%. Se debe mencionar que la tasa de descuento utilizada es del 12% en los tres escenarios.