



## **LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA CREACIÓN DE UNA RED DE CENTROS DE ACOPIO LECHERO EN LA REGIÓN DEL MAULE**

**LUIS FRANCISCO ALBERTO BARRAZA GODOY  
JORGE ENRIQUE CORTES SEPÚLVEDA**

**INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN ADMINISTRACIÓN**

### **RESUMEN**

El proyecto de investigación desarrollado, consiste fundamentalmente, en la búsqueda de herramientas productivas y de conocimientos de comercialización, para entregar al sector de los pequeños productores de leche en la región, con el fin de lograr mejorar sus prácticas productivas y comerciales, y con esto, contribuir a su Integro desarrollo dentro de la industria.

La herramienta productiva principal propuesta, consiste en el desarrollo de un modulo productivo familiar, que permita lograr la eficiencia técnica, metodológicamente desarrollado en conjunto con profesionales del área y con el apoyo bibliográfico en la materia, entregado principalmente por el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) . En segundo lugar, se propone la adopción de la gestión comercializadora en forma conjunta entre los integrantes de cada Centro de Acopio Lechero (CAL), mediante la conformación de una Red de Centros de Acopio de Leche, para lo cual se llevó a cabo una investigación tendiente a cotizar los distintos descuentos y bonificaciones por volúmenes, tanto en la compra de insumos, como en la venta del producto, en forma independiente por parte de cada Centro de Acopio y en forma conjunta; luego se desarrollo una evaluación de proyectos, junto con un análisis de costos medios para analizar y comparar ambas alternativas.

Como resultado de la investigación, tenemos por un lado, que la aplicación del modulo productivo genera mayores beneficios económicos que la situación actual de no aplicación del modulo; y por otro, que la conformación de la Red de Centros de Acopio de Leche, también genera un mayor beneficio para los productores, explicado por el aumento en el valor actual de la Red de Centros de

Acopio Lechero, debido a las mejoras en el resultado operacional, principalmente vía incrementos en el precio de venta y disminución en los costos de producción (lo que se explica por la existencia de economías de tamaño en la producción).

Por lo tanto, se concluye que la coordinación conjunta de los distintos Centros de Acopio de Leche a través de la conformación de la Red, mas la aplicación del modulo productivo, contribuirá al desarrollo de este sector, generando mayores utilidades a los pequeños productores de leche de la región.