



“EVALUACIÓN DEL SISTEMA COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES EN UNA PLANTA DE REMANUFACTURAS”

RAUL ALBERTO DIAZ REYES
INGENIERO FORESTAL

RESUMEN

En la presente tesis se evalúa la metodología de costeo denominada Activity Based Costing (ABC) como herramienta útil para apoyar la toma de decisiones a nivel operacional y estratégico.

Para el logro de los objetivos propuestos se procedió a evaluar la aplicabilidad de la metodología en una empresa que fabrica molduras de madera, donde se realizó además un diagnóstico del sistema de costeo que operaba normalmente en la empresa.

Este trabajo constituye una respuesta a la necesidad de la empresa de contar con una herramienta que permite obtener el costo de productos individuales para fijación de precios, planificación de la producción y la determinación de la mezcla de productos para su comercialización, ya que el costo promedio no sería el indicado para la fijación de precios en productos que no son de características homogéneas.

En la metodología utilizada se adoptan a las actividades propias del proceso productivo como ente causante y acumulador de los recursos necesarios para la fabricación de los productos.

Se expone, además, por medio de la metodología, el flujo del proceso, junto con los requerimientos de tiempo y recursos necesarios para la obtención de los diversos productos, antecedente muy útil para la planificación de la

producción, ya que permite determinar que flujo sería el más conveniente de acuerdo a las prioridades de la empresa.

En el análisis de las cifras de costos basado en el método de costeo ABC permite identificar claramente los costos que no agregan valor al producto como son las actividades de Programar y Ajustar y Detener, sin embargo, siendo estas tareas necesarias para producción, la nacionalización de las mismas provocaría una reducción importante de los costos.

Finalmente es importante destacar que es relevante para la empresa en estudio, dada la férrea competencia a la que se ve enfrentada, contar con un sistema de información que suministre antecedentes de costos para poder tomar decisiones estratégicas y operacionales más acordes con su realidad empresarial. La investigación nos permite recomendar la implantación del método de costeo ABC ya que permite obtener costos más exactos que el método de costeo tradicional.