



## **ESTRATEGIAS DE ORGANIZACIÓN PARA LA MODERNIZACIÓN DE LA PEQUEÑA EMPRESA AGRÍCOLA: EL CASO DEL MINIFUNDIO EN CUREPTO, VII REGIÓN DEL MAULE**

**XIMENA ANGELA VÁSQUEZ SUBIETA  
INGENIERO AGRONOMO**

### **RESUMEN**

Esta investigación fue realizada con pequeños agricultores de la comuna de Curepto, VII Región del Maule en los meses de Agosto a Diciembre de 2004.

El objetivo general de este estudio exploratorio fue elaborar Estrategias de Organización Productiva para la modernización de la pequeña empresa agrícola, enfatizando el caso del minifundio en Curepto. La hipótesis central, plantea que si la organización productiva es precaria o no existe, el desarrollo agrícola y rural podrían verse afectados, desde el punto de vista de los efectos de los instrumentos de fomento.

Los datos utilizados en este análisis fueron obtenidos de encuestas realizadas a 64 agricultores minifundistas, de los cuales, 50% son usuarios de Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) y del Programa de Desarrollo Local (PRODESAL); el resto, no cuenta con ningún tipo de apoyo. Mediante instrumentos de análisis de estadística descriptiva y la aplicación de una técnica multivariante (Análisis de Componentes Principales), se realizó un diagnóstico organizacional de la muestra seleccionada. De esta manera, se determinaron diez factores que agrupan a variables que influyen notablemente en el tema organizacional con visión productiva-comercial.

Entre los resultados de la técnica señalada, se destacan los siguientes factores: nivel de capacitación, organización, capacidad tecnológica y financiera, visión del trabajo asociativo, motivación frente a la asociatividad, demanda por capacitación productiva y comercial, opinión sobre programas actuales de asistencia técnica, comercialización, fines asociativos necesarios y capacidad de gestión.

Asimismo, se determinaron los principales factores claves orientadores (Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas) que afectan a la organización productiva de los agricultores minifundistas en Curepto.

Finalmente, se proponen seis áreas de acción estratégica que permitan mejorar la calidad de vida de los habitantes de esta comuna, desde los puntos de vista socioeconómico y ambiental.

Palabras Claves: Minifundio- Curepto, Asociatividad- Curepto, Organización-Curepto. Estrategias-Curepto.

## ABSTRACT

This investigation was carried out together with small farmers from Curepto, 7<sup>th</sup> Region, Talca, within the month of August to December in 2004 .

The general goal of this explorative study was to elaborate Strategies of Productive Organization for the modernity of the small agricultural enterprise, stressing the case of the mini farm in Curepto. The central hypothesis, states that if the productive organization is poor or if it does not exist, the agricultural and rural development could be affected from the instruments effects point of view.

The data used in this analysis were obtained from surveys applied to 64 agricultors owners of mini farmers, from which 50% are users from the Institute Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) and from the Programa de Desarrollo Local (PRODESAL), the rest counts with no support at all. Through analysis and descriptive statistics instruments and the applications of a multichangable technique (Analysis of Main Components), an organizacional diagnosis was performed of the sample chosen. In this way, ten factors were determinated which gather variables that affect in an important way in the organizational topic with a commercial –productive vision.

Among the results of the mentioned technique, the following factors are remarkable: level of capacitation, technological and financial capacity asociative work vision, motivation before the asociativity, demand for productive capacitation and commercial, opinion on the programs of technical assistance nowadays, commercialization, requerid asociative goals and gestion capacity.

Moreover the orientator key main factors were determinated (strength, weakness, opportunities and threatness) that affect the productive organization of the small mini faro agricultors in Curepto.

Finally, six strategic action areas are proposed that allow the improvements of quality in life of the dwellers of this place, seen under the social economic and environmental point of view.