

 UNIVERSIDAD CATÓLICA de Colombia Vigilada Mineducación	RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE	Código: F-010-GB-008
		Emisión: 26-06-2020
		Versión: 01
		Página 1 de 3

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMIA**

BOGOTÁ D.C.

LICENCIA CREATIVE COMMONS:

Atribución Atribución compartir igual Atribución no comercial sin derivadas
 Atribución sin derivadas Atribución no comercial compartir igual Atribución no comercial

AÑO DE ELABORACIÓN: 2020

TÍTULO: Estrategias para la gestión de riesgos de perturbación en la cadena de suministro

AUTORES: Noreña Ospina, Joiner Alonso

DIRECTOR(ES) / ASESOR(ES) Ortegón Redondo, Johan Manuel y Wilson Andres Paz

MODALIDAD: Seminario internacional

PÁGINAS: 12 **TABLAS:** 1 **CUADROS:** **FIGURAS:** 2 **ANEXOS:**

CONTENIDO:

1. Resumen
 2. palabra clave
 3. referencia
-

DESCRIPCIÓN: Los directivos de hoy en día saben que necesitan proteger sus cadenas de suministro frente a sucesos inesperados y de alto impacto, sin embargo, pocos pasan a la acción. Por ende, este ensayo tiene como finalidad demostrar la necesidad de crear una cultura

 UNIVERSIDAD CATÓLICA de Colombia Vigilada Mineducación	RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE	Código: F-010-GB-008
		Emisión: 26-06-2020
		Versión: 01
		Página 2 de 3

empresarial resiliente donde la toma de decisiones ante las interrupciones se haga de forma preventiva y no reactiva. Así, la gestión de riesgo y las estrategias estarán orientadas a proteger el valor de la empresa, la rentabilidad y la optimización operacional y logística de la cadena.

METODOLOGÍA: Informativo

PALABRAS CLAVE: CADENA DE SUMINISTRO, RESILIENCIA, GESTIÓN DE RIESGO, RIESGOS DE PERTURBACIÓN Y ESTRATEGIA.

CONCLUSIONES: En resumen, a medida que las cadenas de suministro se hacen más complejas y dependientes al entorno, las empresas deberán comprender que la gestión de riesgo está basada en la incertidumbre que existe en cada uno de los eslabones, puesto que, a pesar de contar con planes de contingencia siempre se está vulnerable a cualquier acontecimiento imprevisible o como se denominó a lo largo del ensayo, un riesgo de perturbación.

Si bien resulta imposible hacer una estimación de la probabilidad de eventos poco comunes, también es un hecho que durante los últimos años los eventos fuera del control de las organizaciones han puesto en manifiesto que ignorarlos por completo no es opción a la hora de diseñar una cadena resiliente y eficiente. Pues, el subestimar la probabilidad de un suceso así hace que sea más dispendioso el regresar a un estado deseable que el haber invertido en estrategias de mitigación con anterioridad.

Esta premisa evidencia que una buena gestión del riesgo requiere compromiso por parte de las directivas para definir políticas claras, designar un equipo de trabajo competente, poner a prueba las estrategias diseñadas, asegurar que el flujo de información sea transparente y real y a su vez, aceptar que la implementación de dicho ecosistema implica una reducción en la rentabilidad. Adicionalmente, es necesario integrar un enfoque cooperativo, pues como se mencionó a lo largo del ensayo la competitividad ya no depende del accionar individual sino del desempeño eficiente y sincronizado de cada uno de los actores involucrados de extremo a extremo de la cadena de suministro; por lo que el intercambio de ideas, experiencias e información debería ser el aporte para el diseño de iniciativas.

FUENTES: Alicke, K., Azcue, X., & Barriball, E. (Marzo de 2020). La recuperación de la cadena de suministro en tiempos de coronavirus – planificar para el presente y para el futuro. Recuperado de <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/supply-chain-recovery-in-coronavirus-times-plan-for-now-and-the-future/es-es>

Amaya, J., Nuñez, C., & Alcides, S. (2014). *Diseño de cadena de suministros resilientes*. Barranquilla, Colombia: Universidad del Norte.

 UNIVERSIDAD CATÓLICA de Colombia Vigilada Mineducación	RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE	Código: F-010-GB-008
		Emisión: 26-06-2020
		Versión: 01
		Página 3 de 3

- Ardila, W., Romero, D., & Gonzalez, F. (2014). Estrategias para la gestión de riesgos en la cadena de suministros. *12th LACCEI Latin American and Caribbean Conference for Engineering and Technology, July 22-24*, 1–9.
- Calatayud, A., & Millán, F. (2019). ALC 2030 Construyendo las cadenas de suministro del futuro. *Banco Interamericano de Desarrollo*. Recuperado de <https://publications.iadb.org/es/alc-2030-construyendo-las-cadenas-de-suministro-del-futuro>
- Chopra, S., & Sodhi, M. (2004). Managing risk to avoid: Supply-chain breakdown. *MIT Sloan Management Review*, 46(1).
- Giusti, F. (Febrero de 2017). 3 pasos para evitar fallas en la cadena de suministro. Recuperado de <https://www.beetrack.com/es/blog/como-evitar-fallas-en-la-cadena-de-suministro-en-3-pasos>
- Jarrín, J. (Marzo de 2020). El efecto dominó del COVID-19 en las cadenas de suministro. Recuperado de <https://www.unisabana.edu.co/portaldenoticias/al-dia/el-efecto-domino-del-covid-19-en-las-cadenas-de-suministro/>
- Jiménez, J., & Hernández, S. (2002). *Marco conceptual de la cadena de suministro : un nuevo enfoque logístico*. Recuperado de <https://imt.mx/archivos/Publicaciones/PublicacionTecnica/pt215.pdf>
- Kilpatrick, J., & Barter, L. (2020). COVID-19: Administrando riesgos y disrupciones en la Cadena de Suministro. *Deloitte*. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cl/Documents/strategy/cl-COVID19-Administrando-riesgos-y-disrupciones-en-la-cadena-de-suministro-vs2.pdf>
- Lim, M., Sunil, A., & Daskin, M. (2013). Facility location decisions with random disruptions and imperfect estimation. *Manufacturing and Service Operations Management [M&SOM]*, 15(2), 239–249. Recuperado de <https://doi.org/10.1287/msom.1120.0413>
- Massachusetts Institute of Technology (2014). Reducir el riesgo de perturbaciones en la cadena de suministro. *Harvard Deusto Business Review*, 2–13.
- Patwardhan, D., Schneider-Maul, R., Ghosh, A., Nath, S., Buvat, J., Rietra, M., & Krishna Puttur, R. (2018). The Digital Supply Chain’s Missing Link: *Capgemini Research Institute*, 1–32.
- Villa, R. (Abril de 2020). La COVID-19 obliga a reinventar las cadenas de suministro globales. Recuperado de <https://theconversation.com/la-covid-19-obliga-a-reinventar-las-cadenas-de-suministro-globales-134941>

LISTA DE ANEXOS:

N/A
