

兴办产业

联手兴办经济实体的尝试

厦门大学 梁诗柱 曹凤涛

随着社会主义市场经济的发展和价格政策的逐步放开,高校后勤工作面临着新的形势,高校伙食管理如何适应市场经济已是必须探讨的新课题。

长期以来,高校的物资来源主要依靠国家计划供应,但供应什么就消费什么,后勤管理处于被动状态,十四大以后市场逐步放开国家取消了计划供应,随着第三产业的迅速发展,购销环节增多,同一商品的购销差价不一,使各校的伙食管理工作增加了难度。各校自行组织采购,价格随行就市,服务成本随之增加,在同一地区,各校伙食成本和食堂供应价格也不一致,师生们颇有意见。一些规模大的学校,试图采取集中采购的形式,把采购员集中起来,统一组织收购,减少中间环节,压低收购价格,取得了一些成效,但还不能充分发挥高校的各方面优势形成稳定的采购集团,把各校的积极性充分调动起来,同大宗的农产品基地和生产单位建立长期稳定的供销合作联系。一个学校虽解决,集中采购,一般只能就地收购,仍然解决不了购销环节上的“人为”差价,事倍功半。由于中小院校在人力、资金和后勤设施不足,通过自己的采购渠道去组织,采购环节的弊端较多,服务成本比较高,这就要求各校后勤联合起来组织采购,已是各校伙食管理深化改革的普遍愿望。

为了适应市场经济新形势,根据多数院校的要求,由福建省高校后勤研究会伙食专业委员会牵头,组织了筹建班子,对市场情况进行了广泛的调查,并对大米、大豆、花生、冻肉、面粉、食用油等产地和生产单位试行挂钩,摸索购销合作的新路子。在统一思想认识的基础上,坚持自愿的原则,自筹资金,联合投资兴办一个具有法人资格的为高校后勤生活服务经济实体——福建高校后勤生活服务公司,试图在社会主义法制保护下,通过联手兴办经济实体,市场经济接轨,使高校伙食管理的采购供应工作,逐步走向社会化,纳入社会主义市场经济的轨道。

联手办经济的实践,已初步显示出其优越性:

一、可以合法地到产地和企业建立购销合作联系,逐步建立低投入,高产出的农副产品基地,签订合同。有效地减少中间环节,降低成本,保障商品质量,稳定高校伙食的供应渠道,逐步增强为师生服务的能力,提高伙食质量和服务水平。

二、可以使各校的采购工作逐步纳入市场经济轨道,减少人员,抵制采购工作中的不正之风,改进服务态度,促进后勤管理改革,使高校伙食管理同社会化逐步结合起来。

三、可以充分发挥和利用高校后勤设施的优势,储备物资,可以保障商品质量和食品卫生要求,及时调剂有无,在物价波动的关键时刻平抑商品价格,降低服务成本,稳定师生生活,使后勤工作更好地为教学,科研服务,为广大师生生活服务。

四、依托这个经济实体,与全国高校系统的后勤部门,建立协作关系,互通有无,加强生活物资和调运方面的广泛协作。目前正在逐步拓展这方面的业务,(下转第120页)

油烟吸入起到了作用。这些设施在炎热的夏天又可以起防暑降温作用,改善了工作条件,有利于炊事员队伍的稳定。

5. 卫生工作有了明显改进,这是更新设施带来的又一有利条件。由于设施更新、齐全,使食堂的个人卫生,环境卫生、饮食卫生有了提高,既改进了食堂的常规卫生工作,又在历次检查中取得了优良成绩。

6. 设施更新换代后,就餐环境得到了改善,使教职员工更愿意到食堂来用膳,同时又吸引了一些校外的用膳者,促使了经济收益的提高。

四、下一步的计划与打算

前三年(一九九一年至一九九三年)的更新工作,已达到和超过预定的计划目标,为伙食管理改革达到自收自支,自我积累,自我发展的目标积累了一些经验。

今年,为减轻总务处的负担,我科已不要处的管理费了,此举,虽给我们工作上增加一定的难度,但为了顾全大局,树立全处一盘棋的观念,通过我们努力,既要办好食堂,更好地为学校的教学科研、师生员工生活服务,又要有相应的经济效益,使改革沿着健康的道路深化、发展。为逐步向社会化过度创造了条件。

计划在九四年与学校共同承担经费,翻建我校最大的食堂——学生二食堂。所有食堂全部改为铝合金开饭窗口,将学生食堂的饭厅四周墙面贴人造大理石或地砖。在条件具备时,购置食品专用车。更新面包烤炉和面条机,利用暑假,对各食堂全面进行一次保养等等。

九五年改造学生三食堂及添置有关设备。

九六年对各食堂的房屋、设施、设备进行一次全面保养及增添新品种等。使各类食堂处于一个良好的、完整的和正常运转使用状态之中。

综上所述,我们在设施更新工作中取得了一定成绩,并得到校领导的肯定和赞扬。但与形势发展需求还有很大差距。我们要进一步解放思想,转变观念,深化改革,加大步伐,逐步达到自收自支,自我完善、自我发展的目标。为开展多渠道地筹集资金更新食堂基础设施扎扎实实地开展工作而努力。(责任编辑 朱明德)

(上接第 115 页)受到了一些兄弟省市院校同行实体的支持和合作。

福建高校后勤生活服务公司的建立,得到了各校后勤人员的支持和广大师生的欢迎。省委高工委、省教委、各校领导和新闻舆论界十分重视,给了有力的支持。公司的建立,是高校后勤伙食管理部门深化改革的一项新举措,是后勤工作适应市场经济,向社会化过渡一种形式。

中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定公布后,公司董事会进行认真的学习和对照,为了进一步调动各校伙食管理部门联手办经济实体的积极性,把各校的伙食采购工作,纳入公司。在公司董事会的领导下,实行总经理目标责任制,并在一些院校集中的地区,分片设置分支机构和经营实体,扩大服务面,在坚持社会效益、经济效益和为师生服务的前提下,严格实行经济目标责任制,保障收入。按谁投资谁得益的原则,把公司的纯收入分回到各校,补充经费和福利基金的不足,达到以外养内,以外补内的目的。从而使公司的潜力和优势得以更好的发挥,加强公司的实力,更好地为广大师生服务,为改革开放服务。(责任编辑 杨佳民)