



# **РЕФОРМИ ВО ОДБРАНАТА**

РЕФОРМИ  
ВО ОДБРАНАТА  
РЕФОРМИ  
ВО ОДБРАНАТА  
РЕФОРМИ  
ВО ОДБРАНАТА  
РЕФОРМИ  
ВО ОДБРАНАТА

д-р Оливер Бакрески, д-р Димче Петровски (уредници),

д-р Ванчо Кенков, д-р Мухамет Рацај,  
д-р Александар Главинов, д-р Рина Киркова,  
д-р Тања Милошевска, д-р Ненад Танески,  
д-р Горан Зенделовски, д-р Сергеј Цветковски,  
д-р Игор Ѓорески

# **РЕФОРМИ ВО ОДБРАНАТА**

Скопје, 2015

## РЕФОРМИ ВО ОДБРАНАТА

д-р Оливер Бакрески, д-р Димче Петровски (уредници)

### Рецензенти:

проф.д-р Трајан Гоцевски  
проф.д-р Лидија Георгиева  
проф.д-р Зоран Нацев

### Издавач:

МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА - Република Македонија

Ликовен уредник	Билјана Иванова
Лектор	Анета Јовановска
Печати	ЈОФИ СКЕН - Скопје
Тираж	300

---

CIP - Каталогизација во публикација  
Национална и универзитетска библиотека „Св. Климент Охридски“, Скопје

355.02(497.7)  
355.45(497.7)  
355.31(497.7)

РЕФОРМИ во одбраната / Оливер Бакревски ... [и др.]. - Скопје :  
Министерство за одбрана на Република Македонија, 2015. - 183 стр. ;  
21 см

Автори: Оливер Бакревски, Димче Петровски, Ванчо Кенков, Мухамет  
Рацај, Александар Главинов, Рина Киркова, Тања Милошевска, Ненад  
Танески, Горан Зенделовски, Сергеј Цветковски, Игор Ѓорески. -  
Библиографија: стр. 177-183

ISBN 978-9989-2851-5-8

1. Бакревски, Оливер [автор] [уредник]  
а) Армија на Република Македонија - Реформи б) Македонија -  
Безбедносна политика  
COBISS.MK-ID 99973386

## СОДРЖИНА

ПРЕДГОВОР .....	9
-----------------	---

### ГЛАВА I

#### РЕФОРМИТЕ НА БЕЗБЕДНОСНИОТ СЕКТОР КАКО КОНЦЕПТ .....

1. Општо за реформите .....	11
2. Реформите како концепт .....	13
3. Специфичен контекст на реформите во одбраната .....	16
4. Реформи за транспарентност .....	21
4.1. Транспарентност и отчетност .....	23
4.1.1. Како се имплементира транспарентноста и отчетноста .....	23
4.2. Некои аспекти на трансформацијата на реформите на одбранбениот сектор .....	25
5. Резултати од реформите .....	27
	32

### ГЛАВА II

#### РЕФОРМИ НА ОДБРАНБЕНИОТ СЕКТОР ВО РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА-ПОТРЕБА ОД ТРАНСФОРМАЦИЈА .....

1. Генеза на развојот на одбраната и Армијата на Република Македонија по осамостојувањето .....	37
2. Воспоставување на системот за одбрана на Република Македонија по нејзиното осамостојување .....	39
3. Одредување на моделот на одбраната на Република Македонија .....	41
4. Формирање на Армијата на Република Македонија .....	42
5. Првата организациско-формациска структура на АРМ .....	43
	44

6. Почеток на суштински реформи во организациско-формациската структура на АРМ .....	46
7. Слабости и недостатоци во одбраната и АРМ во последните години .....	48

### ГЛАВА III

<b>ИНТЕРПРЕТАЦИЈА НА РЕЗУЛТАТИТЕ ОД ЕМПИРИСКОТО ИСТРАЖУВАЊЕ ЗА СПЕЦИФИЧНОСТА НА РЕФОРМИТЕ ВО ОДБРАНАТА ВО РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА .....</b>	<b>51</b>
1. Концептуална рамка и опфат на истражувањето .....	53
2. Интерпретација на резултатите од спроведеното истражување .....	58
2.1. Реформите во одбраната во функција на поголема ефикасност .....	59
2.2. Издвојување за потребите на одбраната .....	65
2.3. Потреба од координација на безбедносната заедница во Република Македонија .....	68
2.4. Концептот на соработка и поддршка на АРМ на полицијата .....	73
2.5. Безбедносната средина и поставеноста на системот за одбрана .....	78
2.6. Закон за одбрана во насока на заокружување одбранбено-заштитниот систем во Република Македонија .....	83
2.7. Пополнување на Армијата со регрутни обврзници наспроти пополнување со професионални војници .....	88
2.8. Резервен состав на АРМ .....	98
2.9. Хиерархија, субординација и интеграција на функции .....	105
2.10. Управување и раководење со одбраната .....	112
2.11. Опремување и модернизација на армијата .....	118

2.12. АРМ во меѓународните операции за поддршка на мирот .....	129
2.13. Отвореноста на АРМ кон општеството .....	133
2.14. Систем на образование и обука во одбраната .....	137
2.15. Стандардот на припадниците на вооружените сили .....	144
2.16. Стручната подготовка и вршењето на функции во одбраната .....	153
2.17. Политиката во одбраната .....	159
2.18. Цивилна и демократска контрола над вооружените структури .....	163
3. Теоретски и апликативни согледувања од истражувањето .....	169
Библиографија .....	177