



“Por un Desarrollo Agrario  
Integral y Sostenible”

# **UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA**

**Facultad de Desarrollo Rural**

**Trabajo de graduación**

**NicaForestal S.A.**

**AUTOR**

**Br. Gerald Horacio Flores Cerda**

**ASESOR**

**Lic. MSc. José Francisco Bravo M.**

**Managua, Nicaragua Octubre, 2015**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA**

**Facultad de Desarrollo Rural**

**Trabajo de graduación**

**NicaForestal S.A.**

**Trabajo sometido a consideración del honorable tribunal  
examinador de la Facultad de Desarrollo Rural de la  
Universidad Nacional Agraria para optar al grado de:**

**Licenciado en Agronegocios**

**AUTOR**

**Br. Gerald Horacio Flores Cerda**

**ASESOR**

**Lic. MSc. José Francisco Bravo M.**

**Managua, Nicaragua Octubre, 2015**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA**

**Facultad de Desarrollo Rural**

Este trabajo de graduación fue evaluado y aprobado por el honorable tribunal examinador designado por la decanatura de la facultad y/o director de sede: \_\_\_\_\_ como requisito parcial para optar al título profesional de:

**Licenciado en Agronegocios**

Miembros del tribunal examinador

\_\_\_\_\_  
Lic. MSc. Pedro Noel Torres R.

Presidente

\_\_\_\_\_  
Lic. Ileana del Carmen Castellón R.

Secretaria

\_\_\_\_\_  
Lic. MSc. María Salomé Antequera M.

Vocal

Lugar y fecha (día/mes/año) \_\_\_\_\_

## ÍNDICE DE CONTENIDO

SECCIÓN	PÁGINA
<b>DEDICATORIA</b>	i
<b>AGRADECIMIENTO</b>	ii
<b>RESUMEN</b>	iii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	1
<b>II. CARACTERIZACIÓN DE LA EMPRESA</b>	2
2.1.Misión de NicaForestal S.A.	3
2.2.Visión de NicaForestal S.A.	3
2.3. Objetivos de NicaForestal S.A	3
2.4. Políticas generales	4
2.5. Recursos humanos	4
<b>III. FUNCIONES DEL ÁREA DE TRABAJO</b>	6
3.1.Plan de manejo de los costos de producción del maíz, variedad HS-5G y olotío, finca, Santa Elena y Santa María.	6
3.2.Programas para los productores (as), del cultivo del frijol en finca, Santa Elena, Santa María y Amelia.	6
3.3.Plan de manejo de los costos de producción de frijol, que se les realizo a cada uno de los productores, finca Santa Elena, Santa María y Amelia.	6
3.4.Plan de estructuración y manejo, de costo de producción de engorde de cerdos (porcinos).	6
3.5.Plan de manejo de desechos en las fincas o plantaciones manejadas por NicaForestal S.A.	6
<b>IV. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DESARROLLADO</b>	7
<b>V. RESULTADOS</b>	12
<b>VI. LECCIONES APRENDIDAS</b>	13
<b>VII. CONCLUSIONES</b>	14
<b>VIII. RECOMENDACIONES</b>	15
<b>IX. LITERATURA CITADA</b>	17
<b>X. ANEXOS</b>	18

## **DEDICATORIA**

A Dios que es el ser único, que ha estado conmigo en todo momento quien me dio la sabiduría y la persistencia para seguir adelante y poder culminar mi carrera universitaria, sabiendo que es el comienzo de mi vida como profesional.

A la mujer, que me dio la vida, mi madre Mireya Auxiliadora Cerda Centeno, por haber estado siempre a mi lado, dándome su apoyo y su consejo incondicional a mi hermano y amigo, Jeysson Iván Castillo Cerda, por ser como un padre entusiasmándome para realizar el más grande sueño de mi vida de culminar mi carrera y ser un profesional.

A todos mis amigos Nelson Quintero, Cristian Bucardo, Manuel Saravia, Yahosca Avellán, Istvan Duarte, Elyin Neyra, Lisseth Calderón, Katia Rosales, Karla Patricia y Elton Pacheco, que me apoyaron en todo momento y desearon que culminara mi carrera.

Br. Gerald Horacio Flores Cerda

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios, por permitirme alcanzar mis metas y hacer realidad mis sueños de ser un profesional.

A la Universidad Nacional Agraria (UNA) por los conocimientos brindados durante mi formación como profesional.

A mis maestros que en su momento llegaron a ser mis amigos y me ayudaron a tener la suficiente confianza para indagar más acerca de su asignatura y poder captar sus conocimientos.

Al ingeniero. Jimmy Hernández Robles, gerente de NicaForestal S.A. por aceptarme como pasante y brindarme apoyo para terminar mi carrera.

A mi hermano Jeysson Castillo (JICC) por confiar en mí y apoyarme hasta el final.

Br. Gerald Horacio Flores Cerda

## RESUMEN

La compañía NicaForestal S.A. comprometida con el desarrollo empresarial y personal ha permitido desarrollar habilidades y destrezas a jóvenes egresados de diferentes carreras como: Agronegocios, Contaduría, Agronomía y Topografía. NicaForestal S.A, está en constante transformación en cuanto a personal capacitado así como en extensión de terreno para la producción y comercialización de teca (*tectonagrandis*), también ha modernizado las maquinarias y nuevas tecnologías, sin olvidar la responsabilidad social, con miras a la certificación y cumpliendo con los estándares de calidad en el interés de alcanzar la eficiencia productiva. El área de planificación y control es importante en las plantaciones ya que sus actividades involucran a todas las áreas funcionales de la gerencia agroforestal, entre las actividades que desarrolla el área se destacan: elaboración de presupuesto anual de costos y gastos de las diferentes fincas, análisis de la información, cuadros comparativos de costos y gastos reales vs presupuestado y control de mano de obra directa (MOD) en el manejo de cultivos de maíz y frijol. Parte de los productos obtenidos son los conocimientos básicos en términos técnicos sobre la teca, aumentando la capacidad profesional en el área de trabajo, también se desarrollaron habilidades en el manejo con diferentes software (Microsoft Word y Excel), de igual manera se logró hacer una secuencia de labores y de registro de maquinaria. La pasantía fue una experiencia muy enriquecedora en aspectos académicos de formación profesional, ya que se asignaron labores que contribuyeron al aprendizaje y reforzamiento de conocimientos en la estructuración de costos de cultivos de maíz y frijol y en materia de planificación y control en el manejo de desechos. Se alcanzó la expectativa como pasante y se aplicaron métodos aprendidos en la universidad y en la práctica, lo que permitió el desenvolvimiento profesional y laboral, con más conocimientos técnicos en el trabajo realizado en las distintas áreas de desempeño.

## I. INTRODUCCIÓN

NicaForestal S.A. es una empresa privada, conformada por un grupo de socios europeos. Esta compañía surgió, por medio de un proyecto llevado a cabo y ejecutado por el gerente y manager de NicaForestal S.A. ingeniero. Jimmy Hernández Robles.

El programa Nicaforestal es implementado y gestionado por la empresa noruega “al otro lado del bosque” y su filial en Nicaragua NicaForestal S.A. con la asistencia del grupo internacional de gestión forestal Brinkman & Associates a través de su filial en Costa Rica, el programa de reforestación Nicaforestal mecanismo de desarrollo limpio MDL es un programa innovador para la reforestación en tierras deforestadas en Nicaragua, el programa se basa en los requisitos establecidos en el mecanismo de desarrollo limpio (MDL) establecido por la convención marco de las naciones unidas sobre el cambio climático CMNUCC.

Los propietarios locales, normalmente los agricultores, comparten los ingresos que se generan a partir de la venta de madera procedente de las plantaciones, esto asegura un flujo de ingresos de retorno al propietario que sostiene sus medios de vida en la región de las plantaciones.

El área de trabajo se ejercía en campo para la recolección de datos y luego llevar un control sistematizado que permitiera un mejor manejo en el área laboral.

En el área de trabajo se abordaron aspectos como el de plan de manejo y estructuración de costos de producción de frijol y de maíz, variedad HS-5G y olotío, que se realizó para cada uno de los productores de las fincas Santa Elena, Santa María y Amelia, también la capacitación y plan de manejo de desechos en las fincas o plantaciones manejadas por NicaForestal S.A.



## II. CARACTERIZACIÓN DE LA EMPRESA

### DATOS GENERALES

**Nombre de la empresa:** NicaForestal S.A.

**Teléfono:** 25192193

**Página Web:** [www.nicaforest.com](http://www.nicaforest.com)

### Ubicación

La oficina de NicaForestal S.A. se encuentra en el municipio de Santo Tomás Chontales a 190 kilómetros (118 millas) de Managua y 40 km en la carretera de Rama. La población se compone de aproximadamente: 21,000 habitantes.

NicaForestal S.A. es una empresa privada, conformada por un grupo de socios europeos. Esta compañía surgió, por medio de un proyecto llevado a cabo y ejecutado por el gerente y manager de NicaForestal, ingeniero. Jimmy Hernández Robles.

La oficina principal está ubicada en el municipio de Santo Tomas, Chontales, Nicaragua. Conformada y dividida por la dirección de finanzas: gerente y manager (ingeniero. Jimmy Hernández Robles), contabilidad y finanzas (vacante), auxiliar contable (Ruth Viviana Fonseca) caja y servicios (Kennedy Salachs Sánchez).

NicaForestal se dedica a la producción y comercialización de teca (*tectonagrandis*), en fincas arrendadas en períodos de 20 años, así mismo reforestando áreas KIOTO (áreas deforestadas).

Actualmente hay 4 plantaciones en el departamento de Chontales; en los municipios de:

- Precía: finca Amelia con un área total de 80 ha de teca
- Villa Sandino: finca Santa Elena con un área total de 220 ha de teca, comunidad Chagüitillo y finca Rosario de Fátima con un área total de 33 ha de teca, comunidad La Curva)
- Muelles de los Bueyes: finca Santa María con un área total de 32 ha de teca, comunidad San Isidro

El programa Nicaforestes implementado y gestionado por la empresa Noruega “al otro lado del bosque” y su filial en Nicaragua NicaForestal S.A. con la asistencia del grupo internacional de gestión forestal Brinkman & Associates a través de su filial en Costa Rica.

El programa de reforestación Nicaforest mecanismo de desarrollo limpio MDL es un programa innovador para la reforestación en tierras deforestadas en Nicaragua, el programa se basa en los requisitos establecidos en el mecanismo de desarrollo limpio (MDL) establecido por la convención marco de las naciones unidas sobre el cambio climático CMNUCC.

Los propietarios locales, normalmente los agricultores, comparten los ingresos que se generan a partir de la venta de madera procedente de las plantaciones, esto asegura un flujo de ingresos de vuelta al propietario que sostiene sus medios de vida en la región de las plantaciones.

## **2.1 Misión de NicaForestal S.A.**

“Reforestamos incorporando innovación, tecnología y calidad en el manejo de nuestras plantaciones forestales.

## **2.2 Visión de NicaForestal S.A.**

Ser una empresa líder en el desarrollo de proyectos forestales incorporando a propietarios de tierras en el negocio forestal, compartiendo beneficios en el mediano y largo plazo.

## **2.3 Objetivos de NicaForestal S.A.**

### **Objetivo general**

Producción y comercialización de teca (*tectona grandis*), en fincas arrendadas en períodos de 20 años.

### **Objetivo específico**

- Producir 2,000 ha de teca en un período estimado de 5 años.
- Reforestar las áreas deforestadas (áreas KIOTO).
- Incorporar a propietarios de tierras o dueños de fincas del área de influencia de NicaForestal con el fin de compartir beneficio en el mediano y largo plazo.

## **2.4 Políticas generales**

NicaForestal S.A. es una compañía innovadora para la reforestación de áreas KIOTO en el departamento de Chontales Nicaragua.

Trabaja con tecnología para tener un mejor rendimiento en las áreas de trabajo y así aumentar la eficacia de la compañía.

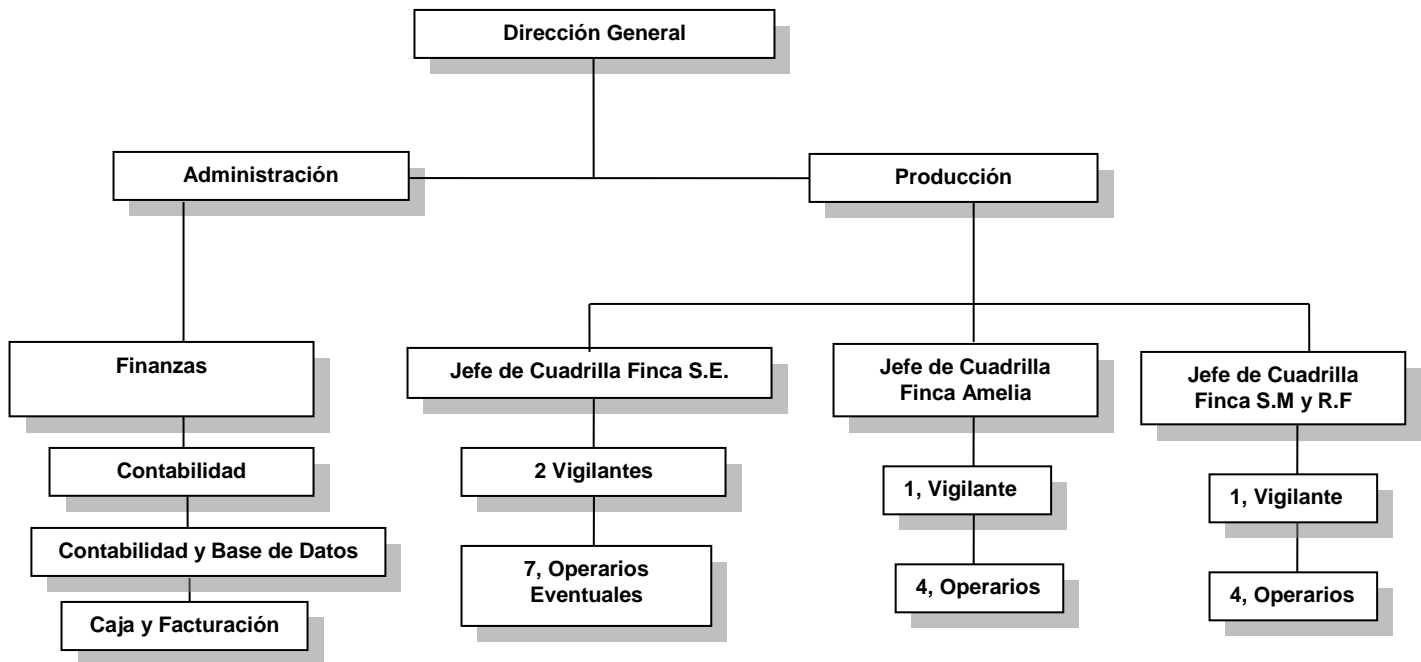
Incorpora mejores accesos a las plantas de semillero, selección de los terrenos, preparación de terrenos, establecimiento de plantaciones y manejo de plantaciones a lo largo del ciclo productivo.

## **2.5 Recursos Humanos**

NicaForestal S.A. cuenta con un personal capacitado y calificado teniendo un total de 19 empleados, siendo los principales representantes los siguientes funcionarios:

- Presidente: Oyvind Berg.
- Gerente: Jimmy Hernández Robles.
- Contabilidad y base de datos: Ruth Viviana Fonseca
- Caja y facturación: Kennedy Salachs
- Topografía y construcción: Boanerges Reyes Gonzales

En la Figura 1 se observa la estructura organizativa de NicaForestal S. A



**Figura 1. Estructura organizativa de NicaForestal S.A.**

### **III. FUNCIONES DEL ÁREA DE TRABAJO**

Las actividades de desempeño durante la pasantía fueron realizadas en el área de costos de producción; éstas se detallan a continuación:

3.1 Plan de manejo de los costos de producción del maíz, variedad HS-5G y olotío, finca, Santa Elena y Santa María.

3.2 Programas del cultivo del frijol en finca, Santa Elena, Santa María y Amelia diseñado y ejecutado para los productores (as).

3.3 Plan de manejo de los costos de producción de frijol, que se realizó para cada uno de los productores de las fincas Santa Elena, Santa María y Amelia.

3.4 Plan de manejo de desechos en las fincas o plantaciones manejadas por NicaForestal S.A.

La planificación de todas las actividades realizadas durante la pasantía se hizo bajo un programa automatizado llamado Trello, cuyo conocimiento y dominio se adquirió a través de una capacitación rápida brindada por el gerente de la empresa. Este software se encuentra enlazado con internet y sujeto por un servidor del jefe inmediato, de esta forma se asignaban las tareas a realizar en la compañía, este es un método que facilita las distintas actividades de la empresa reduciendo tiempo.

#### **IV. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DESARROLLADO**

Las actividades desarrolladas en NicaForestal S.A. reflejan el desempeño laboral en el período de la pasantía realizada del 03 de noviembre del 2014 al 03 de mayo del 2015.

##### **4.1 Actividades desarrolladas en el plan de manejo de los costos de producción del maíz, variedad HS-5G y olotío, finca, Santa Elena y Santa María**

En las primera tres semana de pasantía se elaboróla estructura de costopara el establecimiento y cosecha del área de maíz en las fincas Santa Elena y Santa María con el levantamiento de información de costos a través de entrevistas realizadas a productores de la fincas mencionadas, esto se hizo con el propósito de conocer datos reales del proceso de producción tales como: costo de mano de obra directa, costo directo (semilla, abono, herbicidas e insecticida) y costos indirectos de fabricación. En la realización de las entrevistas se utilizó el siguiente cuestionario:

##### **Nombre del productor**

##### **Fecha y lugar de realización**

¿Cuánto es el total de área de siembra de maíz?

¿Cuánto fue el total de semilla utilizada en la siembra?

¿Precio de compra de la semilla?

¿Qué insumo utilizó para evitar las enfermedades y plagas?

¿Cuánto fue la inversión en insumos?

¿Cuáles fueron los costos indirectos de fabricación?

¿Cuánto fueron los costos de mano de obra requerida para el proceso de producción?

Una vez aplicada la entrevista a los productores se elaboró un formato en digital de los costos de producción, prosiguiendo a procesar los resultados obtenidos en campo, por cada mz sembrada, de las dos variedades HS-5G y olotío. Continuando con una comparación, para identificar qué variedad es más rentable.

Producto de este análisis se tuvo como resultado que el rendimiento por mz de la variedad HS-5G fue de 35qq/mz y la variedad Olotío fue de 30qq/mz. Esto indica que la variedad HS-5G es más rentable con un 15% más que la variedad de olotío. Una vez obtenido y analizado estos resultados, se procedió a realizar la estructura de costo para obtener la rentabilidad por manzana de producción de maíz. (Ver estructura de costo en anexos, Cuadro 3)

#### **4.2 Actividades desarrolladas en el programa del cultivo del frijol en finca, Santa Elena, Santa María y Amelia diseñado y ejecutado para los productores (as)**

En el período comprendido entre el 01 de diciembre 2014 al 01 de enero 2015 se trabajó con productores de frijol de las fincas Santa Elena, Santa María y Amelia con el propósito de establecer cuál sería la participación de los productores por el programa brindado por la compañía, realizándose las siguientes actividades:

- Levantamiento de listados de los productores (as) a sembrar frijol, finca Santa Elena, Santa María y Amelia, teniendo como resultado la participación de 20 productores.
- Reunión con productores interesados en la siembra de frijol, en la cual se procedió a la entrega del acta de insumos de frijol a 10 productores, los que firmaron un compromiso en el que se hace constar que en el caso de cualquier daño a la propiedad, los productores tendrían que responder por dicho perjuicio.
- En la misma reunión, se hizo la entrega del acta de compromiso de cada productor con la empresa NicaForestal S.A, dicha acta está referida a la asignación de lotes de frijol, también se elaboraron cartas de intención de venta del producto, en esta los productores se comprometieron a vender toda la producción a la empresa NicaForestal S.A.
- Durante este período, la empresa NicaForestal S.A, facilitó semanalmente a los productores insumos para la producción, bajo la modalidad de crédito, ante esto, los productores firmaron pagarés comprometiéndose a pagar los insumos una vez terminado el proceso de producción y comercialización de la cosecha. (Ver hoja de pagaré en anexos, Figura 3)

### **4.3 Actividades desarrolladas en el plan de manejo de los costos de producción de frijol, que se realizó para cada uno de los productores de las fincas Santa Elena, Santa María y Amelia**

Del 2 de enero al 20 de febrero del 2015 se elaboró la estructura de costo para establecimiento y cosechas del área de frijol en las fincas Santa Elena, Santa María y Amelia con el levantamiento de información de costos a través de entrevistas realizadas a productores de las fincas mencionadas, esto se hizo con el propósito de conocer datos reales del proceso de producción tales como: costo de mano de obra directa, costo directo (semilla, abono, herbicidas e insecticida) y costos indirectos de fabricación. En la realización de las entrevistas se utilizó el siguiente cuestionario:

**Nombre del productor**

**Fecha y lugar de realización**

¿Cuánto es el total de área de siembra de frijol?

¿Cuánto fue el total de semilla utilizada en la siembra?

¿Precio de compra de la semilla?

¿Qué insumo utilizó para evitar las enfermedades y plagas?

¿Cuánto fue la inversión en insumos?

¿Cuáles fueron los costos indirectos de fabricación?

¿Cuánto fueron los costos de mano de obra requerida para el proceso de producción?

Una vez aplicada la entrevista a los productores se elaboró un formato en digital para el levantamiento de los datos de producción, prosiguiendo con el proceso de los resultados obtenidos en campo. Una vez realizado esto, se determinaron los costos del establecimiento y cosecha de producción de 1 manzana de frijol.

Con el análisis de los datos obtenidos, se determinó que los costos de producción de frijol suman C\$12,866.70 de los cuales el mayor costo lo representa la mano de obra (MOD) con una participación del 51.41% mientras que los insumos y los costos indirectos de fabricación (CIF) representan el 21.87% y 26.72% respectivamente. (Ver estructura de costo en anexos Ver estructura de costo en anexos, Cuadro 4)



#### **4.4 Actividades desarrolladas en el plan de manejo de desechos en las fincas o plantaciones manejadas por NicaForestal S.A**

En el período de la pasantía del 20 al 30 abril de 2015, se adquirieron conocimientos en el manejo y planificación de desechos a través de una capacitación en la materia, lo que permitió elaborar una propuesta para la empresa con el objetivo de planificar y controlar el manejo de los desechos en las plantaciones.

Dicha propuesta, surgió al identificar mediante la observación, la inexistencia de un plan de manejo de los desechos resultantes de las distintas actividades en las plantaciones de las fincas antes mencionadas.

Para ejecutar el plan de manejo de desechos se realizaron las siguientes actividades:

1. Planificación de charlas a productores en temas relacionados con la estimación de volúmenes de desechos en las fincas, descripción de estaciones de depósitos, sistema de recolección de desechos y deposición final de desechos.
2. Se determinó la necesidad de materiales a utilizar para impartir la charlas tales como: Cartulina, pizarra acrílica, marcadores, imágenes coloreadas, páginas en blanco y lapicero.
3. Se impartieron cuatro charlas conforme planificación. Éstas tenían como objetivo la sensibilización de los productores para que se integran al plan de manejo de desechos de las plantaciones en sus fincas.

Para reforzar la teoría impartida, los productores colocaron depósitos de basura para la recolección de desechos una vez terminada las labores diarias de campo, esto hacía presentar una buena imagen de la finca y preservar los recursos naturales y el medio ambiente.

4. Se impartieron las charlas a los productores y trabajadores de las distintas fincas, en el transcurso de las mismas se brindó información sobre el manejo de basura y el tipo de selección (orgánica e inorgánica).
5. Se elaboró y ejecutó un plan de visitas de una semana para inspeccionar si los productores cumplieron con lo orientado en las charlas. Para esta actividad se contó con un vehículo asignado

#### **4.4 Otras actividades**

A continuación se presentan otras actividades orientadas por el jefe inmediato de NicaForestal S.A, las cuales fueron realizadas en tiempo muy breve.

1. Levantamiento de inventarios de insumos, equipo, herramientas y utensilios de cocina en las 4 plantaciones de la compañía NicaForestal S.A, esto con el objetivo de llevar un mejor control de los activos con los que cuenta la empresa.
2. Cálculo de la depreciación anual y mensual de los equipos y herramientas de la empresa, aplicando el método de línea recta. Esto se hizo con el objetivo de llevar el control de depreciación de los mismos y para determinar, cuál de las marcas de los activos es más rentable, al momento de realizar la compra para la reposición de los mismos.

## V. RESULTADOS

Los resultados obtenidos como producto de la pasantía fueron:

- Por medio de la elaboración de estructura de costo de frijol y maíz se logró conocer los costos incurridos por el productor y el rendimiento de producción por cada manzana de tierra, de esta manera pudieron determinar los datos reales en el proceso productivo, así mismo calcular los ingresos y egresos generados durante la producción y comercialización de estos rubros y su correspondiente rentabilidad dada por la actividad económica realizada durante el ciclo productivo.
- Capacitados a 10 productores y 12 trabajadores de las fincas Santa Elena, Santa María, Amelia y Rosario de Fátima en manejo de desechos.
- Se contribuyó a la protección del medio ambiente a través de la sensibilización de los productores y trabajadores de las distintas fincas atendidas por NicaForest S. A. en relación a la importancia que tiene el buen manejo de los desechos para la preservación de los recursos naturales y la puesta en práctica de los conocimientos en sus unidades de producción.
- Se logró mayor eficiencia de los trabajadores en las distintas actividades debido a la motivación que se les dio a través de las charlas en las cuales se les hacía sentir que eran elementos importantes en el antes y durante el proceso de producción.

## VI. LECCIONES APRENDIDAS

Como estudiante aspirante a obtener el título de Licenciatura en Agronegocios, el desarrollo de las pasantías fue de gran ayuda y desenvolvimiento laboral en el ámbito de los Agronegocios porque se pudieron realizar en la práctica trabajos de estructuración de costos de producción en finca, programas de producción y plan de manejo de desechos.

Las lecciones aprendidas durante el período de la pasantía, se resumen de la siguiente manera:

- Fortalecimiento de capacidades y aplicación de conocimientos teóricos en la práctica laboral.
- Se adquirieron conocimientos en el manejo y dominio de un programa de planificación Trello.
- Se aprendió a realizar levantamiento de inventarios de los activos con los que cuenta la empresa NicaForest S. A.
- Se logró fortalecer conocimientos en temas de cálculo de la depreciación de activos.
- Se aprendió a trabajar en equipo y a seguir órdenes de trabajo de un jefe inmediato y a cumplir lineamientos y reglas de una empresa por primera vez.
- Se logró una buena interacción a través del intercambio de conocimientos con los productores y trabajadores de las distintas fincas.
- Se logró adquirir conocimiento en el manejo de producción del frijol en la capacitación impartida por el ingeniero Marco Antonio Taleno de FORMUNICA, la cual fue muy enriquecedora para una buena formación profesional.
- Se aprendió a asumir mayor compromiso ético con la profesión y con los compañeros de trabajo.
- Se desarrollaron capacidades de actuar de manera responsable y oportuna ante nuevas situaciones propias del trabajo profesional.

## **XII. CONCLUSIONES**

Durante el período de la pasantía se alcanzaron las expectativas como pasante al adquirir más conocimientos y experiencia laboral, aplicando métodos aprendidos en la Universidad Nacional Agraria, lo que permitió un buen desenvolvimiento profesional y laboral en aspectos de contabilidad y planificación productiva.

A través del encuentro con la realidad en el campo laboral se pueden desarrollar las habilidades necesarias para cumplir con el perfil profesional y el buen desempeño de los egresados de la carrera en Licenciatura de los Agronegocios de la Universidad Nacional Agraria.

Las pasantías permiten al egresado adquirir experiencia propia para formar parte de una institución donde es relevante que se tomen en cuenta sus opiniones y se pongan en práctica sus sugerencias o recomendaciones.

La misión y visión de la empresa NicaForest S. A. carece de los elementos necesarios que permita lograr una mejor comprensión de su razón de ser.

### **XIII. RECOMENDACIONES**

#### **8.1. Para la Facultad de Desarrollo Rural:**

Las pasantías son una nueva forma de culminación de estudio sin embargo no cuenta con una buena organización que permita un mejor desarrollo para el pasante, por lo tanto se recomienda lo siguiente:

1. Realizar un cronograma de visitas a la empresa donde está ubicado el pasante con el fin de obtener información de su desarrollo profesional.
2. Dar seguimiento a la elaboración del informe de pasantía por parte del asesor académico para evitar el estancamiento del estudiante.

#### **8.2. Para la empresa:**

La compañía Nicaforestal S.A, durante sus años de labor ha desarrollado nuevo programas con el propósito de beneficiar a los productores de las fincas en las cuales trabaja. Se puede observar que la empresa está creciendo y está dando y nuevo giro a su razón de ser, por lo tanto tiene que modificar su misión incorporando nueve elementos que den respuesta a la misma, éstos son:

- **Clientes:** ¿Quiénes son los clientes de la empresa?
- **Productos, o servicios.** ¿Cuáles son los principales Productos o Servicios de la empresa?
- **Mercados:** ¿Dónde compite la empresa?
- **Tecnología:** ¿Es la tecnología un interés primordial de la empresa?
- **Interés por la supervivencia, el crecimiento y la rentabilidad.** ¿Trata la empresa de alcanzar objetivos económicos?
- **Filosofía:** ¿Cuáles son las creencias, valores, aspiraciones y prioridades filosóficas fundamentales de la empresa.
- **Concepto de sí misma:** ¿Cuál es la competencia distintiva de la empresa o su principal ventaja competitiva?
- **Interés por la imagen pública:** ¿Se preocupa la empresa por asuntos sociales, comunitarios y ambientales?
- **Interés por los empleados:** ¿Se considera que los empleados son un activo valioso de la empresa?

De igual manera la visión de NicaForest S. A. debe ser redactada nuevamente, de manera que responda a las siguientes interrogantes:

¿Cuál es la imagen futura que NicaForest quiere proyectar?

¿Cuáles son los deseos o aspiraciones de los propietarios en relación al futuro de la empresa?

¿Hacia dónde quieren llegar?

¿Cuáles serán los principales productos y servicios que ofrezca?

¿Cuáles serán los valores, actitudes y claves de la empresa?

## **IX. LITERATURA CITADA**

Nicaforestal, S. A. 2012. "Planting trees - harvesting values". Consultado en enero 2015.  
Disponible en <http://nicaforest.com/es/>



## **X. ANEXOS**



**Figura 2. Logotipo de NicaForest, S. A**

PAGARÉ No.	
Valor: C\$ _____	Vence: _____
Yo: _____ Identificado con número de cedula: _____	
Pagaré a la orden de NICAFORESTAL S.A. la suma de: C\$ _____	
El día: _____ del mes: _____ de: _____ la tasa de interés moratorio será del 5% en caso de que no pague el día establecido a pagar.	
_____	_____
Nombre y firma del deudor	Nombre y firma del acreedor

**Figura 3. Hoja de pagaré.**

**Cuadro 1: Personal de la compañía, NicaForestal S.A.**

<b><u>Puesto o función</u></b>	<b><u>Responsable</u></b>
Presidente	Oyvind Berg
Dirección general	Jimmy Hernández Robles
Contabilidad y base de datos	Ruth Viviana Fonseca
Caja y facturación	Kennedy Salachs
Topografía y construcción	Boanerges Reyes Gonzales
1 Jefe de cuadrilla	Levís Gutiérrez Aragón
2 Jefe de cuadrilla	Marco Romero Taleno
3 Jefe de cuadrilla	Pablo Efigenio Rivas
1 Vigilante	Mario Galeano
2 Vigilante	Uben Mendoza
3 Vigilante	Juan Carlos Pérez
4 Vigilante	Walter Mendoza
1 Operario	Luis Alfredo Mendoza
2 Operario	José David Lazo García
3 Operario	Nacson Robles Cepeda
4 Operario	Erick Antonio Hernández
5 Operario	Santo Martin Padilla
6 Operario	José Antonio Rivas García
7 Operario	Daniel López Sequeira
8 Operario	José Otoniel Urbina

**Cuadro 2: Plan de trabajo realizado en la compañía NicaForestal S.A.**

<b>Actividad</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Tiempo de duración</b>	<b>Resultados esperados</b>
Programas para los productores (as), del cultivo del frijol en finca, Santa Elena, Santa María y Amelia.	Del 08 de noviembre al 28 de noviembre	Armando Díaz	3 semanas	Costo del establecimiento y cosechas del área de maíz, finca Santa Elena y Santa María.
Programas para los productores (as), del cultivo del frijol en finca, Santa Elena, Santa María y Amelia.	Del 01 de diciembre al 01 de enero	Armando Díaz	Un mes	Levantamiento de listados de los productores (as) a sembrar frijol, finca Santa Elena, Santa María y Amelia. Reunión con productores interesados en la siembra de frijol. Acta de compromiso del productor con NICAFORESTAL de asignación de lotes de frijol. Acta de entrega de insumos de frijol NicaForestal. Carta de intención de venta del producto (frijol) a NicaForestal. Hoja de pagaré de insumos.
Plan de manejo de los costos de producción del frijol, que se les realizo a cada uno de los productores,	Del 02 de enero al 20 de febrero	Jimmy Hernández	7 Semanas	Costo del establecimiento y cosecha de frijol, por productor en: finca Santa Elena, Santa María y Amelia.

finca Santa Elena, Santa María y Amelia.				
Plan de estructuración y manejo, de costo de producción de engorde de cerdos (porcinos), en las razas de: Duroc, Landrace Americano y Duroc Jersey.	Del 23 febrero al 27 de marzo	Jimmy Hernández	5 semanas	Costos de lechones o pie de cría en la zona de Chontales. Costos de insumos veterinarios y alimenticios para el ciclo de engorde. Demanda de la carne de cerdo en Nicaragua. Precios de la carne de cerdo en canal caliente y en pie en los mataderos de Nicaragua. Estimación de los costos de producción de 1 kilogramo de carne de Cerdo en todo el proceso de engorde.
Plan de manejo de desechos en las fincas o plantaciones manejadas por NicaForestal S.A.	Del 30 de Marzo al 17 de Abril	Jimmy Hernández	3 Semanas	Caracterización de desechos generados.  Estimación de volúmenes.  Descripción de estaciones de depósitos. Sistema de recolección de desechos.  Deposición final de desechos.

**Cuadro 3: Estructura de costo de producción de cultivo de maíz**

<b>Sistema de cultivo</b>	<b>Rubro</b>	<b>Área mz</b>		
<b>Tradicional</b>	<b>maíz</b>	<b>1</b>		
<b>Nombre del productor</b>	<b>Uben Mendoza García</b>			
<b>Actividades</b>	<b>Unidad</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario C\$</b>	<b>Costo total</b>
<b>Mano de obra</b>				
<b>Preparación de suelos</b>				
Chapoda	D/J	8	150	1200
Siembra	D/J	4	150	600
<b>Manejo de cultivo</b>				
1 Aplicación con herbicida	D/J	2	150	300
<b>Cosecha</b>				
Arrancado	D/J	4	150	600
Destuse	D/J	2	150	300
Desgranado	D/J	2	150	300
Traslado del área de cosecha a la bodega de salida	D/J	1	150	150
Secado	D/J	2	150	300
Ensacado	D/J	1	150	150
<b>Sub total</b>				<b>1800</b>
<b>Insumos</b>				
<b>Semilla</b>				
Maíz	kg	14.18	110	1559.8
<b>Herbicida</b>				
Glifosato	L	1	110	110
<b>Sub total</b>				<b>1669.8</b>
<b>CIF</b>				
Espeques	unidades	4	90	360
Machetes	unidades	5	110	550
Mochilas fumigadoras	unidades	1	900	900
<b>Sub total</b>				<b>1810</b>
<b>Total</b>				<b>5279.8</b>

**Cuadro 4: Costo del establecimiento y cosecha de 1mz de frijol**

Sistema de cultivo	Rubro	Área mz	Pequeños productores	
	Tradicional	Frijol	1	
Actividades	Unidad	Cantidad	Costo unitario C\$	Costo total
<b>Mano de obra directa</b>				
<b>Preparación de suelos</b>				
Chapoda	J/H	8	150	1200
Siembra	J/H	9	150	1350
<b>Manejo de cultivo</b>				
Aplicación de herbicida	J/H	2	150	300
Aplicación de insecticida	J/H	1	150	150
Deshierbe	J/H	1	150	150
<b>Cosecha</b>				
Arrancado y tendido	J/H	6	150	900
Aporreo y aventado	J/H	5	150	750
Recojo	J/H	2	150	300
Traslado del área de cosecha a la bodega o salida	J/H	2	150	300
Secado	J/H	4	150	600
Ensacado	J/H	2	150	300
<b>Sub total</b>				6300
<b>Imprevisto (5%)</b>				315
<b>Total MOD</b>				6615
<b>Insumos</b>				
<b>Semilla</b>				
Frijol	qq	0.8	3000	2400
<b>Herbicida</b>				
Glifosato	L	2	140	280
<b>Insecticida</b>				
Cipermetrina	L	1	200	200
<b>Sub total</b>				2680
<b>Imprevisto (5%)</b>				134
<b>Total de insumo</b>				2814
<b>CIF</b>				
Espeques	Unidades	9	90	810
Machetes	Unidades	8	110	880
Mochilas Fumigadoras	Unidades	1	1500	1500
Sacos	Unidades	14	6	84



<b>Sub total</b>				3274
<b>Imprevisto (5%)</b>				163.7
<b>Total CIF</b>				3437.7
<b>Total de los costos</b>				<b>12866.7</b>

**Cuadro 5: Costos distribuidos y resultados de los indicadores**

<b>Recursos productivos</b>	<b>Unidades de medida</b>	<b>Valores</b>
Mano de obra	%	51.41
Insumos	%	21.87
Costos indirectos de fabricación (CIF)	%	26.72
<b>Total</b>	%	100

**Cuadro 6: Resultados de los indicadores físicos y de valor del frijol**

<b>Indicadores</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>valores</b>
Rendimiento	qq/mz	13
Precio:	C\$	1500
Ingreso bruto	C\$	19500
Costo de producción total	C\$	12866.7
Ingreso neto	C\$	6633.3
Beneficio-costo	C\$	0.52
Rentabilidad	%	51.55
Punto de equilibrio de valor	C\$/mz	989.75
Punto de equilibrio físico	qq/mz	76.13