



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds-
och växtproduktionsvetenskap

Etablering av jordbruk i Uruguay

- Investeringsmöjligheter i Uruguays jordbruk

Establishment of agriculture in Uruguay

- Investment opportunities in Uruguay's agriculture

Joakim Andersson



Självständigt arbete • 10 hp • Grundnivå, G1E
Lantmästare – kandidatprogram
Alnarp 2015

Etablering av jordbruk i Uruguay

- Investeringsmöjligheter i Uruguays jordbruk

Establishment of agriculture in Uruguay

- An insight in Uruguays agriculture system

Joakim Andersson

Handledare: Jan Larsson, SLU, Institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi

Examinator: Georg Carlsson, SLU, Institutionen för biosystem och teknologi

Omfattning: 10 hp

Nivå och fördjupning: Grundnivå, G1E

Kurstitel: Examensarbete för lantmästarprogrammet inom lantbruksvetenskap

Kurskod: EX0619

Program/utbildning: Lantmästare – kandidatprogram

Utgivningsort: Alnarp

Utgivningsår: 2015

Omslagsbild: Joakim Andersson

Elektronisk publicering: <http://stud.epsilon.slu.se>

Nyckelord: Uruguay, etablering, Sydamerika, lönsamhet, soja, ekonomi, växtodling, regelverk



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds-
och växtproduktionsvetenskap
Institutionen för biosystem och teknologi

FÖRORD

Inom lantmästare – kandidatprogrammet är det möjligt att ta ut två examina, en lantmästarexamen (120 hp) och en kandidatexamen (180 hp). En av de obligatoriska delarna är att genomföra ett eget arbete som ska presenteras med en skriftlig rapport och ett seminarium. Detta arbete kan t.ex. innefatta ett mindre försök som utvärderas eller en sammanställning av litteratur vilket analyseras. Detta arbete har genomförts under andra året och motsvarar 6,7 veckors heltidsstudier (10 hp).

Ett stort tack riktas till Juan Fisher från Fisher och Shickendantz och Ignazio Gonzalez från Terramarre som har varit mycket hjälpsamma med tillhandahållandet av information och studiebesök på flertalet gårdar. Jag vill även tacka Emil Sällvik som har varit med och sponsrat mitt besök till Uruguay. Det sista tacket riktas mot Jan Larsson som har varit min handlare och hjälp mig genom detta examensarbete.

Alnarp, juni 2015

Joakim Andersson

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

SAMMANFATTNING.....	5
SUMMARY	6
INLEDNING	7
BAKGRUND	7
SYFTE OCH MÅL	7
AVGRÄNSNING	7
LITTERATURSTUDIE	8
KORT FAKTA OM URUGUAY	8
JORDBRUKETS UTVECKLING I URUGUAY	8
POLITIK OCH HISTORIA	9
MATERIAL OCH METOD	11
KVALITATIV INTERVJU	11
INTERVJU PÅ PLATS	11
SEMISTRUKTURERADE INTERVJUER	11
DOKUMENTATION	11
RESULTAT	12
LEGALA FRÅGOR	12
<i>Äga mark som utlänning</i>	12
<i>Köpets process</i>	12
<i>Kapital</i>	13
<i>Arbetskraft</i>	13
<i>Skattesatser</i>	14
<i>Försäljning</i>	14
<i>Visa</i>	14
JORDBRUKET I URUGUAY	16
<i>Skogsproduktionen</i>	16
<i>Växtodlingen</i>	16
<i>GMO och ekologiskt</i>	16
<i>Jordtyper</i>	17
<i>Odlingsområden</i>	17
<i>Vatten</i>	18
<i>Produktionen av grödor</i>	19
<i>Maskinpark</i>	20
<i>Arrende</i>	20
<i>Pris på grödorna</i>	21
<i>Förnybar energi</i>	22
KALKYLER	23
BILAGOR	24
DISKUSSION	28
KÄLLOR	29

SAMMANFATTNING

Syftet med denna studie är att förstå och undersöka vilka möjligheter det finns för utländska investerare att investera i jordbruket i Uruguay samt även få en inblick i produktionen och lönsamhetsaspekterna i jordbruket. Syftet är att visa för växtodlare, främst i norra Europa som har en kort men intensiv växtodlingssäsong, om och hur man går tillväga för att investera och driva ett lantbruk i Uruguay. Studien är en början för en grupp lantbrukare som har visat intresse för att etablera ett jordbruk i Uruguay.

I Uruguay bedrivs intensiv nötköttsproduktion tillsammans med växtodling men i denna studie är det endast inriktat på växtodling såsom odlingstekniker, var och varför det lämpar sig att odla grödor samt det vanligaste tillvägagångssättet att driva ett jordbruk. I studien avhandlas det också vem som får äga mark och hur köpet går till och vilka krav som behöver uppfyllas. Lönsamheten exemplifieras genom kalkyler för en typisk växtodlingsgård.

Studien grundar sig på kvalitativa intervjuer med advokater, mäklare, maskinförsäljare och rådgivare som är aktiva inom jordbrukssektorn i Uruguay. Urvalet av personerna som intervjuades gjordes slumpmässigt och uppkom ofta efter kontakter som skapades i Uruguay. Intervjuerna gjordes efter metoden semistrukturerade intervjuer. Intervjuerna genomfördes under en tre veckor lång vistelse i Uruguay och varje person som har intervjuats har flertalet gånger intervjuats för att ställa följdfrågor efter att materialet har genomgått.

Resultatet från studien visar att det finns stora möjligheter för en utländsk investerare att investera i Uruguays jordbruk, både ur lönsamhetsmässigt perspektiv såväl som de legala frågorna. Jordbruket drivs på ett enkelt vis och med hjälp av en lokal rådgivare kan en utlänning driva ett lantbruk.

SUMMARY

The purpose with this study is to understand and explore what the possibilities for foreign investors is to invest in Uruguay's agriculture, and to get an insight into the production and profitability aspects of the agriculture. The aim is to show the farmers, mainly in northern Europe, which has a short but intense growing season, if and how to proceed in order to invest and operate a farm in Uruguay. The study is a start for a group of farmers who have shown interest in establishing a farm In Uruguay.

There is a lot of beef production together with crop production but this study will only be focused on crop production, such as different techniques, where and why it is suitable to grow crops and the most common approach to operate a farm. In the study there is also dealt with who may own land and the purchase process and also the requirements you need to fulfill. Profitability is demonstrated by calculations for a typical crop farm.

This study is based on qualitative interviews with attorneys, real estate agents, machine dealers and advisors that all are active in the agriculture sector in Uruguay. The selection of the persons interviewed was randomly and occurred mostly after contacts that I met in Uruguay. The interviews were conducted by the method semi-structured interviews. The interviews were conducted during a three-week stay in Uruguay, and every person who was interviewed have I met several times to ask supplementary questions after the material has been reviewed.

The result of the study show that it is profitable for a foreign investor to invest in Uruguay's agriculture, both from a profitability point of view as well as the legal issues.

INLEDNING

Bakgrund

Befolkningsmängden på jorden ökar i rask takt samtidigt som åkermarken minskar på de bördigaste jordarna i Europa. Därför valde jag att fördjupa mig hur en växtodlare i Skåne som har mycket korta men intensiva perioder kan ta nytta av detta och samtidigt producera mer mat. Valet föll på att undersöka om det fanns möjligheter att åka till en annan världsdel för att undersöka möjligheterna för att investera i åkermark. Anledningen till att valet föll på en annan världsdel var dels att växtodlingssäsongerna inte krockar med Sveriges och att jordbrukspolitiken i EU blir alltmer instabil för en växtodlare i Skåne. Valet föll på Uruguay av den anledning att markpriserna är väsentligt lägre där än i Europa, politiskt stabilt, bördiga jordar, stabilt klimat med riklig nederbörd och växtodlingssäsonger som inte sammanfaller samtidigt som Skånes.

Syfte och mål

Syftet med studien är att genom intervjuer undersöka vilka lönsamhetsmässiga och legala möjligheter det finns för EU-medborgare att etablera sig som lantbrukare i Uruguay.

Avgränsning

Studien kommer att avgränsa sig till endast växtodling när det kommer till produktion. Inom växtodlingen är studien avgränsad till att endast kalkylera på soja och vete då det är de vanligaste grödorna att odla.

LITTERATURSTUDIE

Kort fakta om Uruguay

Uruguay har ett invånarantal på 3 334 000 invånare varav ca 1 400 000 bor i huvudstaden Montevideo. Uruguay ligger i Sydamerika och är ett av kontinentens minsta länder. Landet gränsar till Brasilien i norr, Argentina i väster och söder där delar av floden Rio de la Plata delar länderna. (Nations Encyclopedia, 2015)

Uruguay är världens 6:e största exportör av soja, 5:e för mjölkprodukter, 4:e för ris och har 5 % av den totala marknaden av nötkött. Landet stoltserar mycket med ett uttryck som lyder; "A country of 3 million, feeding 50 million. (Fisher & Shickendantz, 2015)

Jordbrukets utveckling i Uruguay

Uruguay består av 17 622 000 hektar och under 2014 var 1 500 000 hektar brukade med grödor. Största delen av detta var odlat med soja och vete men det finns också en hel del inslag av majs, korn, havre och ris. Landet har ett fördelaktigt klimat, utifrån ett odlingsperspektiv, vilket gör att det är möjligt att skörda 2 gånger/år. (Fisher, 2015)

År 2002 drabbades Uruguays av en ekonomisk kris som en följd av Argentinas kollaps 2001. Argentina har alltid varit en stor del av Uruguays ekonomi som till stor del har bestått av turism och även av argentinare som har haft bankkonton i Uruguay eftersom Uruguays ekonomi har varit mer stabil mot dollarn. Kollapsen i Argentina 2001 gjorde att turismen minskade i landet och Argentinarna ville tömma sina sparkonton i Uruguay för att försäkra sig om sin egen ekonomi. Detta gjorde att Uruguay också drogs med in i krisen och 2002 var krisen ett faktum och både persons värde och markpriserna sjönk kraftigt. (Gonzalez, 2015)

Uruguay lyckades på ett bra sätt ta sig ur krisen och man började förstå vilket värde och potential man hade i jordbruksmarken. År 2003 kom jordbruksrevolutionen och man förstod att man kunde odla andra grödor än gräs såsom vete, majs, korn och framförallt soja. Argentinarna som fortfarande hade

ekonomiska problem i sitt land kom över Rio de la Plata och började investera pengar i mark vilket i dagsläget har gjort att markpriserna har tredubblats de senaste 10 åren.

(Gonzalez, 2015)

När Uruguay hade börjat ta sig ur krisen började också spannmålspriserna stiga kraftigt. Detta gjorde att lantbrukarna ville börja odla mer spannmål och man började omvandla gräsmarker till marker man kan odla spannmål på. Än idag finns det företag som specialiserar sig på att omvandla gräsmarker till odlingsbara marker.

(Gonzalez, 2015)

År 2003 var växtodlingen en liten del av Uruguays ekonomi. En stor del av den potentiella jordbruksmarken i landet var underutnyttjad och näst intill alla jordbrukare i landet livnärde sig på animalieproduktion, främst köttproduktion.

(Gonzalez, 2015)

Politik och historia

Uruguay är en republik där det är val var 5:e år och det senaste valet var i november 2014. Den sittande regeringen betecknar sig som vänster och den sittande presidenten heter Tabaré Vázquez. Valet 2009 valdes en president som heter Mujica. Mujica tillhörde ett parti som heter Tupamare och är en organisation som startades på 60-talet och ville sätta upp ett marxistiskt samhälle likt Kuba. Tupamares började döda, tortera och råna banker för att vinna framgång vilket gav stora effekter i ett litet land som Uruguay. I början på 70-talet insåg den sittande regeringen att de behövde hjälp och vände sig till militären. Efter ett par år var alla från Tupamare antingen fängslade eller dödade, inklusive Mujica som hamnade i fängelse. Mellan 1973 och 1994 var landet diktatorstyrt och efter detta så gavs makten tillbaka till politikerna. Alla de som var fängslade blev frisläppta och då tog Mujica makten för första gången. Landet var delat i hälften, hälften höger och hälften vänster på den politiska skalan och de som inte sympatiserade med vänstern ansågs vara fascister och kapitalister. Efter Mujica fick makten första gången har det både varit vänster- och högerblocket som har turats om att regera landet.

(Gonzalez, 2015)

2001-2002 drabbades Argentina av en stor ekonomisk kris där banksystemet kollapsade vilket också påverkade Uruguay eftersom länderna har mycket handel över gränsen. Vänsterblocket tog tillvara på denna kris och la allt ansvar på den då sittande högerregeringen och återtog också makten i landet. Utåt sett

till världen verkade Mujica vara en bra president som arbetade för folket, han var fattig, körde sin traktor och levde ett jämställt liv med invånarna. Det kom mycket pengar till landet, främst genom försäljning av soja och nötkött men ingenting investerades i infrastruktur, fattigdom, skola och sjukvård. En stor del av folket ansåg att han var anarkist. Den sittande presidenten arbetar mycket mer aktivt för välfärden i landet. (Gonzalez, 2015)

MATERIAL OCH METOD

Kvalitativ intervju

Syftet med studien är att få reda på hur tjänstemännen uppfattar lönsamheten och möjligheterna för en utländsk investerare att investera mark i Uruguay och inte bara nedskrivet hur lönsamheten och möjligheterna är i landet. Det gör att en kvalitativ intervju med öppna frågor lämpar sig bäst. Det betyder att intervjuerna kommer att vara djupgående mot ett fåtal personer som kommer intervjuas flertalet gånger.

Intervju på plats

Valet föll på att genomföra intervjuerna på plats i Uruguay vilket kostar betydligt mer än intervjuer via telefon och e-mail men i jämförelse får man en bättre svarsfrekvens och även ett visuellt intryck vilket speciellt är viktigt vid besök av gårdar.

Semistrukturerade intervjuer

Semistrukturerade intervjuer är det upplägg som passar bäst här med tanke på det är svårt att täcka hela området på ett frågeformulär. Tillvägagångssättet för denna studie har varit ett frågeformulär med öppna frågor vilket kräver ett öppet svar för personen som intervjuas vilket också ger en bra möjlighet till följdfrågor.

Dokumentation

För att kunna ha en öppen och flytande intervju föll valet på att spela in intervjuerna med en smartphone för att i efterhand kunna gå igenom intervjun och vid nästa intervjutillfälle ställa följdfrågor. Många bilder dokumenteras också vid besök av gårdar.

RESULTAT

Legala frågor

Uruguay anses som ett stort föredöme i Sydamerika när det gäller stabilitet i politik och rättsväsende och det är därför det finns så många utländska investerare här. Uruguay tillsammans med Chile är de länder i Sydamerika med lägst korruption.

(Americas Quarterly, 2015)

Äga mark som utlänning

Det finns två krav för att en utlänning ska få äga mark i Uruguay;

1. Det får inte vara en utländsk regering.
2. När man äger jordbruksmark i ett aktiebolag får det inte vara innehavaraktier, alltså måste innehavarna av aktierna vara individer. Anledningen till detta är om det bolag som äger marken och innehavarna av aktierna också består av ett bolag vet man inte vem det är som äger aktierna.

Man kan äga jordbruksmark både som enskild firma och som ett aktiebolag. Väljer man att äga mark som ett aktiebolag är det ett krav att bolaget ska vara registrerat i Uruguay, vilket kostar 4 200 dollar.

(Fisher, 2015)

Köpets process

Det smidigaste tillvägagångssättet är att spendera så mycket tid som möjligt i landet och åka runt med 2-3 mäklare så man får tillgång till alla gårdar på marknaden och sedan välja ut 3 gårdar man är mer intresserade av. Efter ytterligare besök på gårdarna bestämmer man sig för att lägga ett bud. Vanligtvis lägger man ett bud 25 % under det utannonserade priset och räknar med att man får ett slutgiltigt pris på ca 15 % under det frågade priset. Det finns inga formaliteter när man lägger bud, det kan göras över telefon, email osv. Köparen och säljaren kommer överens och köparen tar då kontakt med en advokatbyrå som i sin tur tar kontakt med säljarens advokater som skickar över

köpehandlingen som beskriver fastigheten. Köparens advokater granskar handlingarna och upprättar sedan ett kontrakt som skrivs under av köpare, säljare och även en överlåtelseadvokat. När kontraktet är underskrivet lägger köparen in en deposition på 10 % av köpesumman och denna summa tar överlåtelseadvokaten hand om. Enligt lag får överlåtelseadvokaten inte röra pengarna. När handpenningen är betald gör köparens advokater en titelsökning som sträcker sig 30 år tillbaka i tiden där man studerar panträtter, skattesituation och övriga problem. När detta är genomfört överförs hela köpesumman till säljaren och gården förs över. Från reservation till stängning tar det runt 30 dagar.

(Fisher, 2015)

För att en markägare ska kunna bevisa att den äger en fastighet så har varje fastighet sin egen fastighetsbeteckning. Det finns 19 provinser i landet och varje provins har sitt eget fastighetsregister och när du signerar köpehandlingen förs denna över till fastighetsregistret där du sedan kan begära utdrag på köpehandlingen för att bevisa att du äger fastigheten.

(Fisher, 2015)

Kapital

Kapital som förs in eller ut ur landet beskattas inte. Väljer man att föra in pengar i euro eller dollar så stannar kapitalet i denna valuta, tillskillnad från t.ex. Brasilien där pengarna övergår till Real direkt.

Eftersom utländska investerare oftast inte har någon kredithistoria i landet är det svårt att få lån från bankerna som privatperson. Bildar man ett aktiebolag i Uruguay är det möjligt att från enskilda banker få lån men i dagsläget är detta inte till mycket av intresse då räntorna är relativt höga, runt 8 % i dagsläget.

(Fisher, 2015)

Arbetskraft

Det finns inga krav på att man måste ha inhemsk arbetskraft men det rekommenderas ändå starkt att anställa någon med lokal kännedom. Det finns flertalet gymnasium och universitet med jordbruksinriktning vilket gör att det finns stor kunskap i landet. En medellön för en lantbruksarbetare är 600 dollar + bostad och mat. Anställer man en lantbruksarbetare för denna lön måste man

räkna med att denna endast pratar spanska, mycket låg maskinvana och ingen högre utbildning. Önskar man en arbetare med mer maskinvana och högre utbildning är lönen 1 000 dollar + bostad och mat. Utöver lönen tillkommer sociala avgifter på 30 %.

(Fisher, 2015)

Skattesatser

Bolagsskatten är 25 % av nettoinkomsten. Om man väljer att distribuera ut vinsten till ägarna tillkommer ytterligare 5.25 % för ett bolag. Det finns ett alternativ om man vill få ner bolagsskatten som heter "small farmer tax". För att kvalificera sig till detta måste man uppfylla tre krav:

1. Bruttoinkomsten måste vara mindre än 240 000 dollar/år, vilket motsvarar en investering runt 3 000 000 dollar.
2. Företaget är registrerat som Ltd. (limited company).
3. Mindre än 1 200 ha.

Uppfyller man dessa krav finns det ett mer förenklat skattesystem än den vanliga bolagsskatten. Istället för att skatta på nettoinkomsten så beskattar man istället försäljningen med 0.7 %.

Bensin och dieselskatter är mycket höga i Uruguay. Det har tredubblats de senaste 10 åren och i dagsläget betalar man ca 14 kr/litern för diesel.

(Fisher, 2015)

Försäljning

Vid försäljning av sina produkter handlar man alltid med dollar vilket ger en stor fördel eftersom peson har hög inflation, 8 % 2014. I landet finns flertalet aktörer att sälja till och priset följer alltid Chicagobörsen.

Lantbrukare i landet har sällan egna torkanläggningar och lagringsutrymme. De flesta lagrar en del spannmål i "korvar" men det är endast för foder till djuren. Alternativet om man inte vill sälja sin spannmål i skörd är att hyra torkning och lagringsutrymme hos en av aktörerna för en avgift.

(Fisher, 2015)

Visa

Turistvisa är inget man behöver söka i förväg utan du garanteras 90 dagars uppehållstillstånd om ditt hemland är medlem i EU. Vill man ha permanent uppehållstillstånd måste man ansöka om detta och det tar upp till 12 månader. Vill man sedan bli medborgare i Uruguay kan man tidigast ansöka om detta 3 år efter man har fått sitt permanenta uppehållstillstånd. För att få ansöka om medborgarskap måste man tillhandahålla födelsebevis, polisregister och ett dokument som bevisar att du kan försörja dig själv.

(Fisher & Shickendantz, 2015)

Skillnaden mellan att vara medborgare och inneha permanent uppehållstillstånd är obefintlig vad gäller skattesatser, äganderätt, investeringsmöjligheter sjukvård och skola. (Fisher, 2015)

Jordbruket i Uruguay

Skogsproduktion

Skogsindustrin är också en stor gren i Uruguay jordbruk. Stora Enso startade 2014 landets största massabruk i Montes del Plata som är lokaliserat i västra Uruguay. Detta är den största investeringarna i Uruguays historia då de även köpte med mycket mark. Även UPM som kommer från Finland har ett massabruk i östra Uruguay. Det som främst produceras inom skogsproduktionen är eukalyptusträd som har en snabb tillväxt. En första gallring görs efter redan 10 år, en andra avverkning efter ytterligare 8 år och slutavverkningen sker efter ytterligare 8 år.

(Gonzalez, 2015)

Växtodlingen

Det finns få gårdar som enbart inriktar som på växtodling i Uruguay. Anledningen till detta är att arronderingen på fälten inte är optimal och det finns alltid en andel gräsmarker på gårdarna. På gräsmarkerna är det inte möjligt att odla grödor då detta består av dräneringssvackor, markfasta stenar, buskage och lågland vilket består av mycket lite matjord. Istället för att låta gräsmarkerna vara orörda använder man istället markerna för bete till nötkreatur. Därför är det mest vanliga systemet att kombinera växtodling och köttproduktion.

Uruguays ligger på det södra halvklotet vilket gör att årstiderna är tvärtemot vad vi är vana vid i Sverige. När vi har sommar är det vinter i Uruguay. Detta gör också att så- och skördetider blir annorlunda jämför med Sverige.

Huvudgrödorna för växtodlingen är soja och vete. Klimatet är också fördelaktigt vilket gör att man kan skörda 2 grödor/år men i det långa loppet så beräknar man att skörda 1.7 grödor/år för att man inte ska utarma marken.

(Gonzalez, 2015)

GMO och ekologiskt

GMO används i så stor utsträckning som det är möjligt, precis som det görs i många av de storproducerande länderna i världen. 100 % av sojaproduktionen

består av GMO medan det har varit betydligt långsammare framgång inom veten men även GMO-vete börjar bli alltmer vanligt. Till skillnad från Europa så finns inte diskussionen om effekterna av GMO i Sydamerika. Det finns en hel del resistens mot ogräs i sojaodlingen men detta ses inte som ett stort problem då man kan lösa detta genom att använda mer glyfosat.

Ekologisk odling finns i Uruguay men i liten omfattning. Det är betydligt mer komplicerat att både odla och sälja ekologiska produkter då producenterna själva måste hitta sina köpare för deras produkter. Det finns heller inga subventioner för att odla ekologiskt i landet. (Gonzalez, 2015)

Jordtyper

Det finns över 100 olika jordtyper i Uruguay. På en enskild gård, runt 1 000 ha, är det vanligtvis 7-8 olika jordtyper. Jordtyperna delas in i olika grupper med olika lerhalter, mellan 1 och 13. De bästa grupperna anses vara 11 och 12 och de innehåller lättlera. Sedan finns det undergrupper till detta där man pratar om Coneat-index som betyder avkastningpotential och är det mest vanliga index man använder för att klassificera jorden.

Coneat-index kommer från en undersökning som staten gjorde omkring 40 år sedan där jordarna klassificerade efter deras geologiska formation och med tanke på hur mycket gräs marken kunde producera delades varje jordtyp in i ett produktivitetsindex. 100 blev medelvärdet och allt som är över 130-140 anses vara högt och passar bra till att odla grödor på. Markerna som hamnar under 100 används oftast till bete för djur. På de bästa jordarna är matjorden över 1 meter djup. (Buschiazzo, 2015)

Odlingsområden

I Uruguay finns det ca 1.5 miljoner ha jordbruksmark som används för att odla grödor. Landet är mycket beroende av sin export av jordbruksprodukter därför är i princip hela landet täckt av någon slags jordbruksprodukt. Skogsbruket är koncentrerat till östra och nordvästra delarna av landet. I norr mot gränsen till Brasilien finner man mycket specialgrödor på grund av där är ett varmare och mer tropiskt klimat vilket gör det möjligt att t.ex. odla ris. I norr finns där också mycket sjöar som är tillgängliga för bevattning vilket många specialgrödor kräver.

I de sydvästra delarna finner man de bördigaste jordarna tillika de jordar med högst Coneat-index. Inom detta område finner man den mesta vete- och sojaproduktionen.

I Uruguay finns två stora hamnar som hanterar spannmål, Montevideo och Nueva Palmira. Nueva Palmira ligger mitt i växtodlingsområdet och ligger i Rio de la Plata som mynnar ut i Atlanten vilket är bra ur en strategisk synvinkel eftersom vägarna i Uruguay inte alltid är i bra skick och transport i landet är mycket dyrt. (Gonzalez, 2015)

Vatten

I genomsnitt får Uruguay 1 200 mm regn/år vilket är jämnt fördelat över året och innebär att det inte finns några torrperioder eller regnperioder. Vattnet som finns på gårdarna kommer oftast från olika system. För rent vatten till bostäderna använder man sig oftast av grundvatten och borrade brunnar. För att fylla sprutor och vatten till boskapen använder man sig av konstgjorda dammar som samlar vatten där topografin stämmer överens. Dräneringen skiljer sig mycket från vad vi är vana vid i Europa där vi har nedgrävda ledningar som leder ut vattnet. I Uruguay använder man sig av naturlig dränering som bildar svackor där vattnet leds ut till sjöar, floder eller konstgjorda dammar. Dräneringsdikena ligger sällan in till en kant av ett fält vilket gör att arronderingen på fältet försämras avsevärt. Det finns också möjlighet att använda vattnet från floderna till fyllning av spruta och vatten till djuren men då krävs ett tillstånd för detta. (Gonzalez, 2015)

Floden Santa Lucia som förser hela Montevideo och närliggande städer med färskvatten har man det senaste året funnit att vattnet har varit förorenat. Föroreningarna har konstaterats att de kommer från sprutmedel, gödning, kogödsel och även från mindre samhällen där det inte har funnits ett fungerande avloppssystem och därför skickar avloppsvattnet rakt ut i floden. Föroreningarna från detta har gjort att det har skapats mycket giftiga alger i floden. På grund av detta kontrolleras floden mycket noga med hjälp av flygplan och drönare och inom den närmaste tiden kommer det bli förbjudet för kor att gå ner och dricka vatten ur floden. Hur växtodlingen kommer påverkas av detta är inte klart men det är klart att det kommer påverkas. (Gonzalez, 2015)

Bevattning av grödor är något som blir alltmer vanligt i landet, speciellt på sojabönorna. Jordbruksministern i den sittande regeringen är mycket positiv till

bevattning vilket grundar sig att han själv är en risbonde som kräver mycket vatten. I dagsläget finns det förslag på att det ska vara lättare att få lån och skattelättnader om man investerar i en bevattningsenhet.

(Gonzalez, 2015)

Produktionen av grödor

Det är alltid priset på grödorna som bestämmer vad som ska odlas. Är priset lågt för både soja och vete, vilket det är 2015, är det många lantbrukare som istället väljer att odla sin mark med lusern, havre eller klöver för korna att beta på. Etableringen av lusern, havre eller klöver görs ofta med hjälp av ett flygplan då detta blir den billigaste etableringstekniken. Detta medför också att man låter jorden vila och nästkommande år kan man intensivodla med två grödor/år. På grund av detta är det sällsynt att man lägger upp en växtodlingsplan som sträcker sig över flera år.

(Buschiazzo, 2015)

Sojan delas in i två grupper, förstahandssoja och andrahandssoja. Skillnaden på förstahands och andrahands är ifall man använder soja som första eller andra gröda i växtföljden. Förstahandssojan sås i marken i början av oktober och tröskas i april. Använder man vete som förstagröda i växtföljden måste detta först tröskas i november och därefter så soja i december som då betecknas som andrahandssoja. Det är billigare att odla andrahandssoja eftersom man inte behöver samma insatser såsom gödnings och bekämpningsmedel men man måste också räkna med en lägre avkastning.

(Buschiazzo, 2015)

För veten finns det också förstahand och andrahands. Förstahandsveten sår man i maj och skördar i november. Andrahandsveten sår man i juni och tröskar i början av december. Precis som för sojan räknar man med lägre insatser på andrahandsveten men också lägre avkastning.

(Buschiazzo, 2015)

Innan sådden besprutar man alltid marken med glyfosat för att få bort allt ogräs. All soja som sås är GMO och även roundup-ready. Roundup-ready innebär att sojan är resistent mot glyfosat och detta medför att man kan spruta bort ogräs i växande gröda utan att grödan tar skada. Ett normalår besprutar man endast sojan en gång och då gör man detta för att bekämpa svamp i sojan. Det största problemet man kan hitta i sojan är att det finns insekter som är svåra att bli av med. Precis som med sojan besprutar man även marken med glyfosat innan man sår vete och efter det är normalfallet att man besprutar veten en gång till mot

ogräs. Beroende på hur mycket regn som kommer så besprutas veten i vanliga fall 2-3 gånger mot svamp.

(Buschiazzo, 2015)

Maskinpark

Gårdarna som bedriver växtodling i landet är snarlika eftersom alla lantbrukare strävar efter att odla så mycket soja som möjligt till lägsta pris. Det som skiljer sig stort mellan gårdarna är om man äger sin egen maskinpark eller hyr in alla maskiner så gårdar endast har en driftledare och sköter det dagliga arbetet.

(Gonzalez, 2015)

Anledning till att många gårdar inte äger sina egna maskiner är att det är mycket dyrt att äga maskiner i Uruguay. På marknaden finns det stort antal aktörer som bedriver maskinstation vilket också ger en betydligt större kapacitet när skörden och sådden väl ska genomföras. Alla de stora maskinstationerna i landet använder sig av GPS och det blir alltmer vanligt att ägaren tillhandahåller markkarteringskartor till maskinstationen så denna ska kunna anpassa gödselgivan till varje enskilt ställe på fältet.

(Gonzalez, 2015)

Väljer lantbrukaren att äga sin maskinpark själv är det minsta antalet maskiner som möjligt som gäller. John Deere är marknadsledande i Uruguay följt av Case IH och Massey Ferguson. Anledningen till att marknaden nästan enbart består av amerikanska märken är att de flesta fabriker ligger i Amerika vilket gör det lättare att få tag på reservdelar.

(Gonzalez, 2015)

Det vanligaste systemet man använder är plöjningsfritt för att få en så låg kostnad som möjligt och därför får man en slimmad maskinpark.

För en 1 000 ha stor gård kan en maskinpark se ut på följande sätt;

- Tröska
- Dragartraktor
- Mindre traktor med lastare
- Självgående spruta
- Såmaskin

(Ginella, 2015)

Arrende

Efter krisen 2002 började fler och fler omvandla sin mark till att odla grödor på och det kom fler och fler utlänningar som ville investera i mark, speciellt från Argentina och Brasilien. Inte bara för att köpa utan även för att arrendera marken. Efterfrågan var mycket större än vad utbudet var och utlänningarna började tävla om vem som skulle få arrendera marken och detta gjorde att arrendepriiserna steg signifikant. Var man jordbruksägare var det inte ovanligt att det kom folk och erbjöd ägarna kontanter i handen, upp emot 500 dollar/ha och år. Finanskrisen 2008-2009 gjorde att många hamnade i knipa med pengar och man började omförhandla kontrakten igen och istället för att använda dollar/ha började man använda ett kilosystem, sojakilo/ha, som anses vara mer rättvist och hållbart i längden.

(Gonzalez, 2015)

Beroende på hur långt ifrån hamnen, jordsort och Coneat-index varierar priset. På en gård inom 100 km från Nueva Palmira och ett Coneat index över 150 ligger arrendepriiserna på runt 1000 sojakilo/ha och år. I dagsläget ligger sojapriset på 350dollar/ton vilket genererar ett arrendepriis på 350dollar/ha år. Vill man endast arrendera eller arrendera ut gräsmarkerna använder man sig inte av sojakilo utan istället räknar man med ca 1 % i arrendeavgift av investeringskostnaden. På de bästa markerna kostar 1 hektar ca 10 000 dollar/ha vilket genererar 100 dollar/ha och år i arrendekostnad för gräsmarker.

(Gonzalez, 2015)

Arrendeavgiften betalar arrendatorn alltid innan han får lov att börja bruka marken och för detta finns inget speciellt datum utan ske under hela året. Arrendatorn har ingen besittningsrätt på marken utan enda kravet är att kontraktet måste fullföljas till dess slut. Staten har heller aldrig under landets historia kommit och tagit tillbaka marken.

(Gonzalez, 2015)

Marknaden för att arrendera och arrendera ut jordbruksmark är mycket lukrativ, både för gräsmarker och marker för att odla grödor. (Gonzalez, 2015)

Pris på grödorna

Priserna på grödor i Uruguay följer priserna på Chicagobörsen. För tillfället anses det att priserna är mycket låga. Snittet på vetepriiset under 2014/2015 har hitintills varit 215 dollar/ton vilket kan jämföras med 2012/2013 då priset var

335 dollar/ton. Sojapriset under 2014/2015 har hitintills varit 350 dollar/ton vilket också kan jämföras mot 2012/2013 då priset var 500 dollar/ton. Skillnaden mot länder som är medlemmar i EU är att Uruguay inte har några subventioner och därför är helt beroende av intäkterna dem får av sina grödor. (Fischer, 2015)

Priserna är på denna nivå eftersom många av de storproducerande länderna av soja innehar stora lager och efterfrågan på soja har minskat, speciellt från Kina vilket är Uruguays största exportmarknad av soja. Eftersom priserna har varit låga under 2014/2015 har lantbrukare valt att prioritera bort att odla grödor till livsmedelsproduktion och odlar istället t.ex. havre, lusern och klöver för nötkreaturen att beta på. När priserna för vete och soja är låga innebär det allt som oftast att priserna på nötkött är högre vilket ger lantbrukarna en möjlighet att få största möjliga inkomst. (Fischer, 2015)

Förnybar energi

Förnybar energi finns i Uruguay, till största del bestående av vindkraftverk vilket staten också subventionerar. De senaste 10 åren har vindkraftverken ökat explosionsartat och många utländska investerare som investerar i mark investerar också ofta i vindkraftverk. Solpaneler monterade på tak existerar också, framförallt i de norra delarna av landet där de får fler soltimmar/år. Det finns en hel del gårdar som har satt upp solpaneler endast för att täcka gårdens behov. (Gonzalez, 2015)

Kalkyler

Kalkylerna (*se bifogat*) är beräknade för ett bolag/enskild firma som köper en gård i Uruguay och är passiv i brukandet av jorden vilket innebär att den dagliga driften sköts av en rådgivningsbyrå. Gården som kalkylerna är beräknad på finns till försäljning sedan slutet av 2014 och består i dagsläget av 928 ha varav 662 ha är tillgängligt för växtodling. Resterande 266 ha kalkyleras som utarrendering eftersom detta arbete inte inriktar sig på djurproduktion. Det finns två kalkyler bifogade, nr. 1 är beräknat med dagens spannmålspriser och nr. 2 består av 25 % högre priser. Detta för att spannmålspriserna för tillfället är låga och nr. 2 visar ett normalår.

(Fischer, 2015)

Kommersialiseringskostnader innebär att det är rådgivningsbyrån som handlar och säljer med varorna som produceras och gör detta i ett vinstdrivande syfte och med anledning av detta tar dem ut en avgift på 3.5 % av försäljningen. Rådgivningsbyrån tar även 3 % av totala försäljningen och detta görs med anledningen till att dem sköter den dagliga driften av gården. Kostnaderna för olika rådgivningsbyråer kan skilja.

(Fischer, 2015)

Transportkostnader är dyrt i Uruguay, fossila bränslen beskattas mycket hårt och detta är en av de stora anledningarna att man vill bruka en gård nära en av de två huvudhamnarna i Uruguay.

(Fischer, 2015)

Brukande av marken innebär att man sprutar bort ogräs innan grödorna etableras. Gödning och besprutning under växtperiod innefattar svamp och insektsbehandlingar och beroende på hur väderleken varit under växtperioden tillför man olika mycket konstgödsel och antal behandlingar.

(Fischer, 2015)

Advokatarvoden inkluderar oförutsedda utgifter som t.ex. kan vara att man upprättar ett kontrakt för ett arrende eller med en rådgivningsfirma. Kostnaden för denna varierar oftast mellan 0-2 000. Likaså för posten generella kostnader som kan innefatta allt från ett staket behöver lagas till inköp av verktyg så varierar denna post mycket.

(Fischer, 2015)

Inkomstskatten är 25 % av nettoinkomsten för ett bolag i Uruguay. 5.25 % tillkommer om man väljer att göra utdelningar i bolaget. (Fischer, 2015)

Kalkylen på bilaga 1 visar lönsamheten med dagens avsalupriser och bilaga 2 visar 25 % högre avsalupriser. Bilaga 3 visar avsalupriserna de senaste 6 åren för vete och bilaga 4 visar avsalupriset för soja de senaste 9 åren.

DISKUSSION

Resultatet som jag har fått fram från studien visar att det finns mycket god lönsamhet i att etablera ett jordbruk i Uruguay men driften av ett jordbruk skiljer sig mycket från vad mina förhoppningar var. En av de främsta anledningarna att göra denna studie var att som en skånsk växtodlare kunna åka över atlanten och bedriva växtodling där under vinterhalvåret i Sverige men det blir problematiskt ur flera aspekter:

1. Vill man bedriva växtodling i Uruguay är det de sydöstra delarna man ska inrikta sig på och där sår och skördar lantbrukarna 1.7 gånger/år vilket gör det till en utdragen växtodlingssäsong. Så och skördeperioderna ligger gynnsamt till på året då det inte krockar med de svenska men det är ett mycket snävt fönster och om skörden eller sådden skulle bli försenad sammanfaller detta samtidigt som de svenska. Det innebär också att det blir fler resor för arbetsteamet som ska förflytta sig från Sverige till Uruguay vilket blir mycket kostsamt.
2. Investerar man i en växtodlingsgård måste man alltid räkna med att endast 70-85% består av odlingsbar mark för grödor, resten består av så kallade gräsmarker. Investeringskostnaden är lika stor för den odlingsbara marken som den är för gräsmarkerna. Detta innebär att det vanligaste och mest lönsamma alternativet är att bedriva nötköttsproduktion vilket i sig innebär en helt annan insats och kunskap för dem som investerar. Ett andra alternativ är att arrendera ut gräsmarkerna men arrendeavgiften är endast ca 1 % av investeringskostnaden.
3. Engelskan är mycket begränsad i Uruguay vilket gör att arbetsteamet som kommer från Sverige kommer vara mycket begränsad vilka uppgifter som kan utföras. T.ex. en simpel sak som att åka och hämta en reservdel kommer bli mycket problematiskt om denna inte pratar spanska.

Min slutsats med studien är att det är mycket lönsamt att investera i jordbruk i Uruguay om det bedrivs i rätt form. Det bästa alternativet i min mening är att anlita en rådgivningsbyrå som sköter det dagliga arbetet med växtodlingen och nötköttsproduktion samtidigt som de anlitar en maskinstation för att utföra alla sysslor på markerna åt en då maskiner är mycket dyrt i Uruguay.

KÄLLOR

Skriftliga

Americas Quarterly (2009). *Chile, Uruguay ranked least corrupt countrys in Latin America*

<http://www.americasquarterly.org/node/1072>

2015-08-31

Nations Encyclopedia (2015). *URUGUAY*

<http://www.nationsencyclopedia.com/economies/Americas/Uruguay.html>

2015-06-22

Fischer & Shickendantz (2015). *Farmland Investment in Uruguay*

<http://www.fs.com.uy/media/pdf/Farmland-Investing-in-Uruguay-2015.pdf>

Fisher & Shickendantz (2015). *Key Legal Issues.*

<http://www.fs.com.uy/media/pdf/Uruguay-Key-Legal-Issues-2015.pdf>

Muntliga källor

Juan Fredrico Fisher, Fisher & Shickendantz, 2015-05-19 - 2015-05-27

Ignacio González, Terramar, 2015-05-20 – 2015-05-24

Marcelo Buschiazso, Agropecuaria Valdense 2015-05-24

Juan José Rovira Ginella, Mayfer, 2015-05-26

Bilaga 1

SAMMANDRAG

Inkomster	Avkastning soja (ton/hektar)		
	2,5	3	3,5
Försäljning soja	562 700	675 240	787 780
Kostnader vid försäljning			
Kommersialiseringskostnader	- 19 695	- 23 633	- 27 572
Frakt (125 km till Nueva Palmira)	- 36 410	- 43 692	- 50 974
Brukande av marken före sådd	- 90 687	- 90 687	- 90 687
Utsäde	- 93 567	- 93 567	- 93 567
Gödning och besprutning under växtperiod	- 139 629	- 139 629	- 139 629
Tröske	- 60 851	- 60 851	- 60 851
Försäkring mot hagel, brand, vind (tillval)	- 13 048	- 13 048	- 13 048
Bruttoinkomst soja	108 814	210 133	311 452

Försäljningspris soja USD/ton	340
Försäljningspris vete USD/ton	210

Markpris USD/hektar	10 200
Areal (hektar)	928
Odlad areal	662
Gräsmarker för arrende	266
Gräsmarker för arrende USD/ha	100

Inkomster	Avkastning vete (ton/hektar)		
	3	4	5
Försäljning vete	417 060	556 080	695 100
Kostnader vid försäljning			
Kommersialiseringskostnader	- 14 597	- 19 463	- 24 329
Frakt (125 km till Nueva Palmira)	- 43 692	- 58 256	- 72 820
Brukande av marken före sådd	- 81 208	- 81 208	- 81 208
Utsäde	- 64 545	- 64 545	- 64 545
Gödning och besprutning under växtperiod	- 162 660	- 162 660	- 162 660
Tröske	- 50 775	- 50 775	- 50 775
Försäkring mot hagel, brand, vind (tillval)	- 13 048	- 13 048	- 13 048
Bruttoinkomst vete	- 13 465	106 125	225 716

Arrendeintäkter gräsmarker	26 600	26 600	26 600
Bruttoinkomst	121 948	342 858	563 767

Allmänna och administrationskostnader			
Förvaltningskostnad (3% av bruttoförsäljningen)	- 29 393	- 36 940	- 44 486
Årlig skatte- och bokföringskostnader	- 8 400	- 8 400	- 8 400
Advokatarvoden	- 2 000	- 2 000	- 2 000
Generella kostnader	- 500	- 500	- 500
Totalt generella och administrationskostnader	- 40 293	- 47 840	- 55 386

Skatter			
Kommunal fastighetsskatt	- 9 000	- 9 000	- 9 000
Sociala avgifter	- 1 823	- 1 823	- 1 823
Inkomstskatt	- 17 708	- 71 049	- 124 389
Totalt	- 28 531	- 81 872	- 135 212

Totalt generella, administration och skattekostnader	- 68 824	- 129 711	- 190 599
-------------------------------------------------------------	-----------------	------------------	------------------

Nettoförtjänst	\$ 53 124,45	\$ 213 146,40	\$ 373 168,35
-----------------------	---------------------	----------------------	----------------------

Bilaga 2

SAMMANDRAG

Inkomster

Avkastning soja (ton/hektar)

	2,5	3	3,5
Försäljning soja	703 375	844 050	984 725
Kostnader vid försäljning			
Kommersialiseringskostnader	- 24 618	- 29 542	- 34 465
Frakt (125 km till Nueva Palmira)	- 36 410	- 43 692	- 50 974
Brukande av marken före sådd	- 90 687	- 90 687	- 90 687
Utsäde	- 93 567	- 93 567	- 93 567
Gödning och besprutning under växtperiod	- 139 629	- 139 629	- 139 629
Tröske	- 60 851	- 60 851	- 60 851
Försäkring mot hagel, brand, vind (tillval)	- 13 048	- 13 048	- 13 048
Bruttoinkomst soja	244 565	373 034	501 504

Försäljningspris soja USD/t	425
Försäljningspris vete USD/l	263

Markpris USD/hektar	10 200
Areal (hektar)	928
Odlad areal	662
Gräsmarker för arrende	266
Gräsmarker för arrende US	100

Avkastning vete (ton/hektar)

	3	4	5
Försäljning vete	522 318	696 424	870 530
Kostnader vid försäljning			
Kommersialiseringskostnader	- 18 281	- 24 375	- 30 469
Frakt (125 km till Nueva Palmira)	- 43 692	- 58 256	- 72 820
Brukande av marken före sådd	- 81 208	- 81 208	- 81 208
Utsäde	- 64 545	- 64 545	- 64 545
Gödning och besprutning under växtperiod	- 162 660	- 162 660	- 162 660
Tröske	- 50 775	- 50 775	- 50 775
Försäkring mot hagel, brand, vind (tillval)	- 13 048	- 13 048	- 13 048
Bruttoinkomst vete	88 109	241 557	395 005

Arrendeintäkter gärsmarker

	26 600	26 600	26 600
--	--------	--------	--------

Bruttoinkomst

	359 274	641 191	923 109
--	----------------	----------------	----------------

Allmänna och administrationskostnader

Förvaltningskostnad (3% av bruttoförsäljningen)	- 36 771	- 46 214	- 55 658
Årlig skatte- och bokföringskostnader	- 8 400	- 8 400	- 8 400
Advokatarvoden	- 2 000	- 2 000	- 2 000
Generella kostnader	- 500	- 500	- 500
Totalt generella och administrationskostnader	- 47 671	- 57 114	- 66 558

Skatter

Kommunal fastighetsskatt	- 9 000	- 9 000	- 9 000
Sociala avgifter	- 1 823	- 1 823	- 1 823
Inkomstskatt	- 75 195	- 143 314	- 211 432
Totalt	- 86 018	- 154 137	- 222 255

Totalt generella, administration och skattekostnader

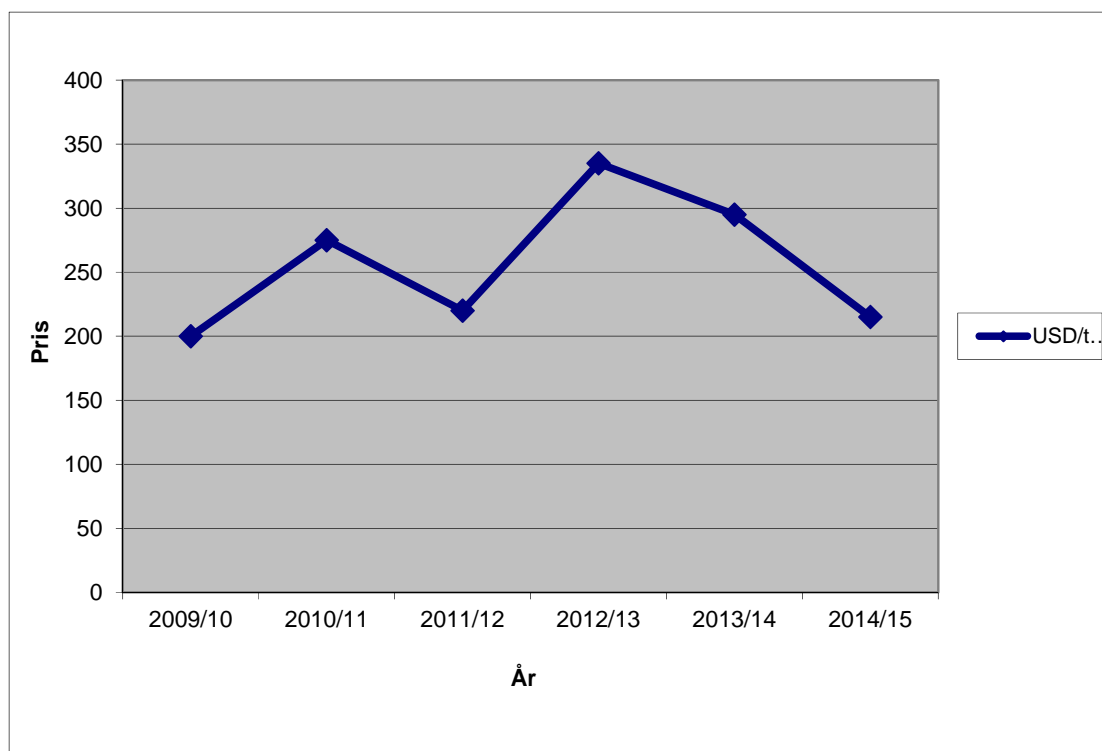
	- 133 689	- 211 251	- 288 813
--	-----------	-----------	-----------

Nettoförtjänst	\$ 225 584,97	\$ 429 940,64	\$ 634 296,32
-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Bilaga 3

Vete

År	USD/ton
2009/10	200
2010/11	275
2011/12	220
2012/13	335
2013/14	295
2014/15	215
Medel	257



Bilaga 4

Soja

År	USD/ton
2006/7	265
2007/8	600
2008/9	405
2009/10	320
2010/11	310
2011/12	505
2012/13	500
2013/14	485
2014/15	350
Medel	416

