



UNIVERSIDAD  
**NACIONAL**  
DE COLOMBIA

# **Análisis de los procesos de organización y movilización social relacionados con la soberanía alimentaria desde la iniciativa Finca Campesina Veleña en el municipio de Vélez, departamento de Santander**

**Ximena Lucelly Sánchez Cortés**

Universidad Nacional de Colombia  
Facultad de Medicina, Departamento de Nutrición Humana  
Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional  
Bogotá, Colombia

2018



# **Análisis de los procesos de organización y movilización social relacionados con la soberanía alimentaria desde la iniciativa Finca Campesina Veleña en el municipio de Vélez, departamento de Santander**

**Ximena Lucelly Sánchez Cortés**

Trabajo de investigación presentado como requisito parcial para optar al título de:

**Magister en Seguridad Alimentaria y Nutricional**

Director:

M.D, Msc Néstor Joaquín Mendieta Cruz

Línea de Investigación:

Equidad, Derechos, Seguridad y Soberanía Alimentaria

Universidad Nacional de Colombia

Facultad de Medicina, Departamento de Nutrición Humana

Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional

Bogotá, Colombia

2018



*Para ustedes Salma y Karoline:*

*A quienes cada día entrego todo mi amor. Deseo que al igual que yo, nunca dejen de construir sus sueños. Amen, disfruten y sientan pasión por la vida y por lo que hacen. Cuestionen, duden e indaguen cuantas veces sea necesario, para que así logren mayores aprendizajes. Albergo la esperanza de que este mundo pueda ser mejor para ustedes, siempre y cuando se empeñen en crecer día a día, logrando servir a los demás.*



## **Agradecimientos**

Más que un agradecimiento, rindo un homenaje a las mujeres y hombres campesinos y líderes del proceso Vélez 500 años. Ustedes son el símbolo de la tenacidad y firmeza. Infinitas gracias por permitirme conocerlos y explorar una iniciativa que me ha dejado grandes enseñanzas.

A mi familia, especialmente a mi mamá por su comprensión y apoyo incondicional, sin ella nada hubiese sido posible.

A Néstor Mendieta mi tutor, por sus valiosos aportes y enseñanzas. Por ayudarme a reconocer el valor de la sencillez como algo efectivo, estético y sustancial.

A la Maestría en Seguridad Alimentaria y Nutricional, a su equipo de docentes, y especialmente a la profesora Sara Del Castillo por animarme siempre a continuar. A mis compañeros de la Maestría por compartir sus conocimientos y experiencias.





## Resumen

La presente investigación tiene como objetivo determinar el alcance de la iniciativa Finca Campesina Veleña, en términos de organización y movilización social, con el fin de hallar elementos conceptuales y estratégicos que favorezcan el desarrollo de la Soberanía Alimentaria. Metodológicamente se emplea una herramienta de tipo cualitativa descriptiva, bajo el uso de técnicas como la revisión documental, las entrevistas semi-estructuradas y los grupos focales. Con un riguroso desarrollo metodológico, se describen los autores y actores del proceso, se detallan el conjunto de acciones estratégicas desarrolladas por la comunidad y la relación con los elementos de la organización y movilización social que emergen de esta iniciativa. Dichas acciones estratégicas dialogan con el marco conceptual y están categorizadas como defensa del territorio, ordenamiento territorial, alternativas económicas, identidad cultural, modos de producción sostenible y sustentable, comercio justo, reconocimiento y participación social.

A partir de esto, se logra establecer las herramientas o elementos estratégicos que permiten promover soberanía alimentaria, teniendo en cuenta su importancia y el aporte que puede brindar a organizaciones, procesos ciudadanos y territorios. Estas herramientas son, primero, la cultura e identidad como elementos simbólicos de arraigo al territorio; segundo, la construcción de poder individual y colectivo a partir de la participación, teniendo en cuenta que la soberanía es un concepto que se define justamente en torno al poder; tercero, la defensa y protección del territorio como un factor de movilización; cuarto, la promoción de alternativas de desarrollo económico territorial como un elemento base de las organizaciones; y quinto, el desarrollo de alianzas y trabajo en red que se forja bajo la centralidad, la precisión y la claridad de las iniciativas propuestas por parte de las organizaciones.

**Palabras clave:** Soberanía alimentaria, organización social, movilización social, finca campesina.

## **Abstract**

The objective of this research is to determine the scope of the initiative Finca Campesina Veleña, in terms of organization and social mobilization, in order to find conceptual and strategic elements that can support the development of Food Sovereignty. Methodologically, a descriptive qualitative tool is used, under the use of techniques such as documentary review, semi-structured interviews and focus groups. With a rigorous methodological development, the authors and actors of the process are described, detailing the set of strategic actions developed by the community and the relation with the elements of the organization and social mobilization that emerge from this initiative. These strategic actions interact with the conceptual framework and are categorized as territorial defense, territorial ordering, economic alternatives, cultural identity, sustainable production modes, fair trade, recognition and social participation.

From this, it is possible to establish the strategic tools or elements that allow promoting food sovereignty, taking into account their importance and the contribution they can provide to organizations, citizen processes and territories. These tools are, first, culture and identity as symbolic elements of rootedness in the territory; second, the construction of individual and collective power based on participation, taking into account that sovereignty is a concept that is defined precisely around power; third, the defense and protection of the territory as a mobilization factor; fourth, the promotion of territorial economic development alternatives as a base element of the organizations; and fifth, the development of alliances and networking that is forged under the centrality, precision and clarity of the initiatives proposed by the organizations.

**Keywords:** Food sovereignty, social organization, social mobilization, peasant farm.

# Contenido

<b>Resumen.....</b>	<b>IX</b>
<b>Lista de Figuras.....</b>	<b>XIII</b>
<b>Lista de Tablas.....</b>	<b>XIV</b>
<b>Lista de Abreviaturas.....</b>	<b>XV</b>
<b>Introducción.....</b>	<b>1</b>
<b>1. Capítulo I Planteamiento del problema.....</b>	<b>3</b>
1.1 Justificación	3
1.1.1 Pregunta de investigación.....	4
1.2 Estado del Arte	4
1.3 Objetivo General	6
1.4 Objetivo Específicos	6
<b>2. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico.....</b>	<b>9</b>
2.1 Marco Teórico	9
2.1.1 Soberanía Alimentaria .....	9
2.1.2 Características representativas del constructo de Soberanía Alimentaria .....	14
2.1.3 Organización social .....	20
2.1.4 Movilización Social .....	21
2.1.5 Elementos de la Organización y Movilización Social.....	22
2.2 Marco Referencial	25
2.2.1 Geo-referenciación del municipio.....	25
2.2.2 Contexto histórico, económico y cultural del municipio de Vélez.....	29
2.3 Metodología	32
2.3.1 Herramientas metodológicas .....	33
2.3.2 Categorías de análisis .....	34
2.3.3 Selección de sujetos clave a entrevistar .....	35
2.3.4 Operativo de campo .....	36
<b>3. Capítulo III Descripción de la Finca Campesina Veleña y procesos emprendidos</b>	<b>39</b>
3.1 ¿Qué es la Finca Campesina Veleña se defiende de la Minería?	39
3.1.1 Antecedentes de la iniciativa.....	39
3.1.2 Descripción de la Finca Campesina Veleña.....	41
3.1.3 Creadores y promotores de la iniciativa Finca Campesina Veleña.....	46
3.2 Procesos emprendidos a partir de la Iniciativa de Finca Campesina Veleña	49

3.2.1	Defensa del territorio .....	50
3.2.2	Ordenamiento Territorial.....	51
3.2.3	Alternativas económicas.....	54
3.2.4	Identidad Cultural .....	58
3.2.5	Modos de producción sostenible y sustentable .....	60
3.2.6	Comercio Justo .....	61
3.2.7	Reconocimiento y Participación social.....	63
<b>4.</b>	<b>Capítulo IV Organización y Movilización social.....</b>	<b>67</b>
4.1	Participación social	67
4.2	Cohesión Social	71
4.3	Empoderamiento y Capacidades	72
4.4	Comunicación	73
4.5	Lazos, vínculos y relaciones	75
4.6	Proyección local-global	77
<b>5.</b>	<b>Capítulo V Estrategias para promover soberanía alimentaria a partir de la iniciativa Finca Campesina Veleña.....</b>	<b>79</b>
5.1	Cultura e identidad como elementos simbólicos de arraigo al territorio	80
5.2	Construcción de poder a partir de la participación	82
5.3	Defensa y protección del territorio como factor de movilización	84
5.4	Promoción de alternativas de desarrollo económico territorial	86
5.5	Ideas claves para fomentar alianzas efectivas	88
<b>6.</b>	<b>Capítulo VI Conclusiones y Recomendaciones.....</b>	<b>91</b>
6.1	Conclusiones	91
6.2	Recomendaciones	93
	<b>Bibliografía .....</b>	<b>97</b>
A.	ANEXO 1: Guión de la entrevista semiestructurada	
B.	ANEXO 2: Guión del Grupo Focal	
C.	ANEXO 3: Consentimiento Informado	

## Lista de figuras

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1-1.</b> Ubicación geográfica del municipio de Vélez .....	23
<b>Figura 1-2.</b> División político administrativa del municipio de Vélez.....	24
<b>Figura 2-1.</b> Esquema metodológico.....	29
<b>Figura 2-2.</b> Lista de documentos proceso ciudadano Vélez 500 años.....	33
<b>Figura 3-1.</b> Mapas agroalimentarios de Vélez.....	35
<b>Figura 3-2.</b> Esquema de la Finca Campesina Veleña- Modelo de zona fría.....	39
<b>Figura 3-3.</b> Esquema de la Finca Campesina Veleña. Elementos internos y externos.....	43
<b>Figura 3-4.</b> Integración de las mesas temáticas con la Finca Campesina .....	44
<b>Figura 3-5.</b> Procesos emprendidos a partir de la iniciativa Finca Campesina Veleña.....	46
<b>Figura 4-1.</b> Estructura del mercado alimentario del municipio de Vélez.....	59

## Lista de tablas

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 2-1:</b> Número de entrevistas por grupo .....	32
<b>Tabla 2-2.</b> Mapa de temas para los grupos focales.....	34

## Lista de abreviaturas

<b>Abreviatura</b>	<b>Término</b>
FCV	Finca Campesina Veleña
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SbA	Soberanía Alimentaria
DA	Derecho a la alimentación
PDRIET	Programas de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial
TRC	Turismo Rural Comunitario
ONG	Organizaciones no Gubernamental
OBSSAN	Observatorio de Seguridad y Soberanía Alimentaria
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
TLC	Tratado de Libre Comercio
MDR	Mesa de Desarrollo Rural





# Introducción

*"La ciencia no deja de ser ciencia, por ser modesta" Fals Borda*

La soberanía alimentaria (SbA) como constructo de base social, a través de mecanismos de organización y movilización ha logrado llevar un discurso eminentemente político, amplio y complejo para la transformación social. De allí, han surgido y se han creado iniciativas que a la sociedad le han resultado de gran significado, incorporando el derecho que tienen los pueblos a definir sus propias políticas alimentarias y agrícolas. De acuerdo con la declaración de Nyéléni, (2007) son estos derechos, a proteger y regular la producción agropecuaria y el comercio para alcanzar metas de desarrollo sustentable; a determinar hasta qué punto desean ser autosuficientes; a restringir el *dumping*<sup>1</sup> de productos en sus mercados, a darle la prioridad de uso y los derechos sobre los recursos naturales, a una alimentación sana, nutritiva y culturalmente apropiada, al reconocimiento de los derechos de las mujeres productoras, a recuperar y proteger las semillas nativas y prácticas ancestrales.

Estas luchas han suscitado desde los procesos de movilización y organización social, la construcción de un marco político, el cual en la última década ha cobrado fuerza y protagonismo en Latinoamérica, definiendo pilares y principios para la acción que van desde el derecho a la alimentación, acceso a recursos productivos, producción agroecológica dominante, comercio y mercado local, hasta un control democrático que interviene en la formulación de políticas agrícolas. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

---

<sup>1</sup> Dumping: De acuerdo con la Organización Mundial del Comercio (OMC), es una actividad que impulsa la discriminación de precios entre productos nacionales e internacionales, ya que, las marcas conocidas a nivel mundial tratan de desplazar a las que se ofertan en determinado territorio con base en precios más bajos del promedio.

Esta capacidad de los movimientos y organizaciones para reconocer, reivindicar y responder a las necesidades del colectivo en la apuesta por la SbA, debe ser potenciada a distinto nivel e identificada con sus diferentes elementos para generar transformaciones sociales.

Bajo estas premisas, el presente trabajo busca aportar a la construcción de la SbA en los diferentes territorios a partir de la identificación de los procesos emprendidos y los elementos de la organización y movilización social, surgidos de la iniciativa local llamada “La Finca Campesina Veleña se defiende de la minería” en el municipio de Vélez departamento de Santander.

Esta experiencia tiene el potencial de brindar elementos valiosos que deben ser tenidos en cuenta para la construcción de la SbA, valorando mecanismos clave de la organización y movilización social como la participación, cohesión social, empoderamiento y capacidades, comunicación, lazos, vínculos y relaciones y proyección local-global.

El documento presenta seis capítulos, en el primero de ellos se realiza por una parte, el planteamiento del problema, la justificación y la pregunta de investigación que pretende resolver este trabajo y por otra, el estado del arte junto a los objetivos planteados. En el segundo capítulo se desarrolla el marco teórico y referencial como base conceptual junto al diseño metodológico; en el tercer capítulo se presentan la descripción de la iniciativa y los procesos emprendidos. Estos procesos, dan cuenta de las principales características de la SbA por lo cual se articula con el marco conceptual.

En el capítulo cuarto se describen los elementos específicamente de la organización y movilización social con los cuales se empiezan a esbozar los planteamientos del siguiente capítulo. A partir de allí y como tema central del quinto capítulo se desarrollan las herramientas para operacionalizar y promover la SbA en los territorios el cual configura el desarrollo central de esta tesis. Finalmente en el capítulo sexto se presentan las conclusiones y las recomendaciones dirigidas tanto a la academia como a la organización campesina.

# 1. Capítulo I Planteamiento del problema

## 1.1 Justificación

Existen ejercicios de SbA alrededor del mundo que se han desarrollado a partir de las luchas campesinas como una respuesta a las crisis alimentarias, ineficiente redistribución, cambio y uso de la tierra, producción capitalista de alimentos, inapropiadas políticas económicas agroalimentarias y rurales, TLC, globalización alimentaria, entre otras.

En Colombia diversas organizaciones sociales han agenciado propuestas o modelos alternativos como las *Zonas de Reserva Campesina*, *Mercados Campesinos* e iniciativas como *La Finca campesina Veleña se defiende de la minería*; cuya propuesta se inscribe como un proceso propio de SbA a partir de la organización y la movilización social. Esta propuesta naciente de la reivindicación campesina integra elementos de realización del derecho a la alimentación, como la producción agroecológica a pequeña escala, la distribución en mercados locales, la comercialización justa, el consumo responsable, la protección del medio ambiente e identidad cultural. Así mismo, busca generar una transformación permitiéndoles tener un poder decisorio sobre el tema alimentario en su territorio.

Teniendo en cuenta la importancia de estos procesos que se animan en los territorios, surge una clara necesidad de construir conocimiento nuevo orientado hacia la práctica de la SbA y como aún no se dispone de elementos prácticos que la operacionalicen o indicadores suficientes para su medición o evaluación, se hace fundamental reconocer las experiencias concretas y la manera como se han desarrollado. De esta forma, puede

generarse herramientas efectivas conducentes a favorecer los aprendizajes de sus actores y comunidades en el desarrollo estratégico de la SbA.

Por lo anterior, la presente investigación busca identificar cuáles son esos alcances en términos de organización y movilización social, mediante el estudio de la iniciativa “Finca Campesina Veleña” (FCV) como ejercicio de SbA en el municipio de Vélez Santander.

### **1.1.1 Pregunta de investigación**

¿Cuáles son los alcances de la iniciativa Finca Campesina Veleña como ejercicio de soberanía alimentaria en términos de organización y movilización social?

## **1.2 Estado del Arte**

Los abordajes en el tema de la organización y movilización social relacionados con la SbA han sido desarrollados desde el orden político y de gobernanza, así lo demuestra la revisión bibliográfica sobre el tema en el contexto nacional como internacional.

En el contexto nacional, estudios acerca de la movilización y organización señalan que el campesinado cuando está agremiado, facilita la integración, la cohesión social y el ejercicio del poder social permitiendo diferenciar entre el grupo dominante y el grupo dominado. Las interrelaciones que expresan niveles organizativos y formativos se fortalecen ideológicamente en las diferentes luchas con fines precisos para lograr sus conquistas. Este es el caso del trabajo realizado sobre movimiento campesino en Chaparral, Tolima (Oviedo, 2007).

A nivel internacional, sobre todo en países de Sur América se encuentra una lógica muy similar a la descrita anteriormente:

En Ecuador, teniendo en cuenta la Ley Orgánica del Régimen de la Soberanía Alimentaria (LORSA), se ha identificado y analizado las principales propuestas y estrategias generadas desde los movimientos campesinos, para la incidencia política en torno a la SbA como estrategia de participación ciudadana, así mismo se han

evidenciado propuestas de los movimientos campesinos con nuevos planteamientos en relación a la política pública de SbA como los procesos de debate, discusión y amplia reflexión en torno a la temática, el desarrollo de una agenda programática, relacionada con el tema agrario, la participación en la Asamblea Constituyente y al mismo tiempo la incidencia política desde la toma de decisiones hasta la promoción de conciencia social a nivel local, donde cada uno de los territorios fueron responsables de la implementación y la construcción continua de este nuevo paradigma (Valverde M. , 2016).

La experiencia de movilización de la Red Regional de la Sociedad Civil para la Seguridad Alimentaria y Nutricional en los Países Africanos de Lengua Oficial Portuguesa - REDSAN-PALOP constituye un ejemplo y una potencial contribución para la reflexión sobre los desafíos que plantea la construcción de mecanismos intersectoriales de intervención social que tienen por objetivo la construcción de nuevas formas de gobernanza de la SAN a nivel nacional, regional e internacional. La articulación e intervención de la sociedad civil a estos niveles, dan la voz a un grupo de organizaciones que trabajan en la red con el fin de reforzar el diálogo con gobiernos y organizaciones internacionales en el campo de la seguridad alimentaria y nutricional (SAN), el derecho humano a la alimentación y SbA. (Asociación para la Cooperación y el Desarrollo-ACTUAR, 2012)

Desde la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) en España, muestra cómo se construye la SbA como propuesta de transformación social en el ámbito agroalimentario desde el movimiento en Cataluña, dejando ver el discurso de Soberanía como un referente teórico y práctico desde una diversidad conceptual y estratégica. (Masso, 2012)

Ahora bien, desde una mirada del esquema integral de la Finca Campesina como una acción de SbA y enmarcada desde la visión de desarrollo, es muy poca la producción. La literatura suele ser amplia sobre el desarrollo de la agricultura, enfocándose en los modelos de sistemas agroindustriales para el crecimiento económico. En el ámbito internacional por ejemplo, se destaca Centroamérica con el diseño de los planes de finca a partir de la aplicación de una metodología en el desarrollo de una agricultura sostenible. (Machado H. M., 2015). En Colombia se ha trabajado desde el modelo Agroforestal, como el de la Finca Campesina Montemariana, bajo el enfoque de

multifuncionalidad de la agricultura, a partir de los sistemas, subsistemas y de la Estructura Agroecológica Principal, en torno a arreglos agroforestales en los que se involucran técnicas tradicionales indígenas y campesinas, como alternativas productivas, ambientalmente sostenible que generen fortalecimiento familiar y organizativo.

Desde múltiples trabajos bibliográficos, también se ha definido el seguimiento y evaluación de políticas para el sector agrario. En tanto, estos aportes no configuran un cuerpo teórico suficiente para definir modelos de desarrollo rural integral o agrícola. Así lo señala algunos autores como Machado en el que describe que:

Una teoría del desarrollo agrícola que no esté enmarcada en una más general del desarrollo, que explique satisfactoriamente la dinámica de crecimiento y las interrelaciones económicas, sociales y políticas entre los diferentes actores del desarrollo no puede conducir a una explicación integral de lo que sucede en la agricultura (Machado 1987, p.363)

Si bien los temas de organización social, movilización social y finca campesina, se han desarrollado ampliamente, existe poca documentación que visualice el foco de análisis en elementos que desembocan los procesos de SbA, por lo cual los resultados de esta investigación pueden ser un aporte importante en la consecución de los mismos, identificando los aspectos claves.

### **1.3 Objetivo General**

Determinar el alcance de la iniciativa Finca Campesina Veleña, en términos de organización y movilización social, con el fin de hallar elementos estratégicos que favorezcan el desarrollo de la Soberanía Alimentaria.

### **1.4 Objetivo Específicos**

- Reconocer los procesos emprendidos y desarrollados a partir del surgimiento de la iniciativa Finca Campesina Veleña.

- Identificar las estrategias de organización y movilización social, que se han generado desde la iniciativa Finca Campesina Veleña.
- Proponer herramientas estratégicas para la operacionalización y promoción de la Soberanía Alimentaria.





## **2. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

### **2.1 Marco Teórico**

#### **2.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

La SbA como constructo social y político ha venido evolucionando en las últimas décadas, proveniente del debate y la discusión a nivel global, mostrándose no como una fórmula o modelo sino como una propuesta naciente de la reivindicación campesina que integra elementos de realización del derecho a la alimentación, como la producción agroecológica a pequeña y mediana escala, la distribución en mercados locales y nacionales, la comercialización justa, el consumo responsable, protección del medio ambiente y recursos naturales.

Desde el análisis del concepto que realiza Heinisch (2013), presenta la SbA como una alternativa a las políticas neoliberales, que preconiza un comercio internacional más justo, que da la prioridad a una producción agrícola local para alimentar a las poblaciones, las cuales participan en la elección de las políticas agrícolas y alimentarias, y que reconoce el derecho de los campesinos a producir alimentos y a recibir un precio justo, así como el derecho de los consumidores a escoger sus alimentos con precios accesibles. Es una nueva forma de entender la agricultura, el papel de la alimentación, la vida rural y el vínculo entre el campo y la ciudad. Es tanto un proyecto ecológico como una alternativa económica y social, cuyo objetivo es luchar contra los problemas de hambre y desnutrición y, a la vez, promover el desarrollo rural, el respeto al medioambiente, y medios de vida sostenibles.

Hoy la idea de SbA es más que un emergente de las luchas campesinas y sus prácticas autónomas, que si bien, trata de una construcción abierta se encuentra en constante redefinición, llegando a configurarse como una latente necesidad. La fuerza social, las redes campesinas, de mujeres, agricultores, pescadores, pastores y pueblos indígenas adquieren una indiscutible centralidad fomentándola y extendiéndola a fin de globalizar la resistencia campesina ante el potente sistema capitalista que regula el agronegocio a nivel mundial. Una de las organizaciones con mayor reconocimiento y que ha liderado el tema de SbA es el movimiento social de Vía Campesina, (cofundado por el movimiento

# **1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

## **1.1 Marco Teórico**

### **1.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

cuyos alcances han fundado una de las definiciones más reconocidas globalmente, acuñando el término de SbA como:

El derecho de los pueblos a definir sus propias políticas y estrategias sustentables de producción, distribución y consumo de alimentos que garanticen el derecho a la alimentación para toda la población, con base en la pequeña y mediana producción, respetando sus propias culturas y la diversidad de los modos campesinos, pesqueros e indígenas de producción agropecuaria, de comercialización y de gestión de los espacios rurales, en los cuales la mujer desempeña un papel fundamental (La Vía Campesina , 2011).

El concepto de soberanía alimentaria constituye uno de estos esfuerzos de los movimientos sociales, las redes sociales globales, las organizaciones campesinas e indígenas, las organizaciones no gubernamentales (ONG) y las organizaciones de la sociedad civil (OSCs), por articular una red de dimensión mundial que discuta y llegue a acuerdos sobre los problemas y las acciones requeridas para solucionarlos. Estos desarrollos se han realizado a través de espacios y encuentros internacionales y locales como las cumbres, conferencias, declaraciones, foros sociales mundiales y foros continentales como el Foro Social de las Américas, autodefinidos como espacios de “globalización de la resistencia” ante la creciente “globalización de la miseria”.

Cabe destacar la conferencia mundial de SbA realizada en Mali (2007), de la cual se han derivado manifiestos afirmando:

La soberanía es un derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sustentable y ecológica, y su derecho de decidir su propio sistema alimenticio y productivo. Eso coloca aquellos que producen, distribuyen y consumen alimentos, en el corazón de los sistemas y políticas alimentarias, por encima de las exigencias de los mercados y de las empresas. Defiende los intereses de estos, y los incluye para las generaciones futuras. Nos ofrece una estrategia para resistir y dismantelar el comercio libre y corporativo del régimen alimenticio actual y para procesar los sistemas alimenticios, agrícolas, pecuarios y de pesca para que sean gerenciados por los productores locales. La SbA

# **1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

## **1.1 Marco Teórico**

### **1.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

el poder a los campesinos y a la agricultura familiar, a la pesca artesanal y al pastoreo tradicional. Coloca la producción alimenticia, la distribución y consumo sobre la base de la sustentabilidad ambiental, social y económica. La SbA promueve el comercio transparente que garantiza renta digna para todos los pueblos, y los derechos de los consumidores para controlar su propia alimentación y nutrición. Garantiza que los derechos de acceso y gestión de nuestra tierra, de nuestros territorios, de nuestras aguas, de nuestras semillas, de nuestro ganado y de la biodiversidad estén en las manos de aquellos que producen los alimentos. La SbA supone nuevas relaciones sociales libres de opresión y desigualdad entre los hombres y mujeres, pueblos, grupos raciales, clases sociales y generaciones (Nyeleni, 2007).

La Conferencia de los Pueblos sobre cambio Climático realizada en Cochabamba, en abril de 2010, ratificó este concepto como:

El derecho de los pueblos a controlar sus propias semillas, tierra y agua, garantizando, por medio de una producción local y culturalmente apropiada, el acceso de los pueblos a alimentos suficientes, variados y nutritivos en complementariedad con la Madre Tierra y la profundización de una la producción autónoma, participativa, comunitaria y compartida de cada pueblo y nación (Acuerdo de los Pueblos, 2010).

En términos generales se podrían mencionar algunos aspectos comunes de las declaraciones. Todas ellas coinciden en que la soberanía alimentaria es un concepto de carácter político y que no puede ser alcanzado mediante las condiciones actuales de comercio, de acceso a recursos y de desprotección de la actividad campesina. En el discurso hay concordancia en señalar que el problema de la alimentación es tanto de cantidad como de acceso a los alimentos, que es necesaria la producción de una comida segura y saludable, así como de promover comunidades, cultura y medioambiente saludables.

De acuerdo a Tejada & Carrasco (2008) otros aspectos recurrentes en el discurso sobre la soberanía alimentaria son los siguientes:

- El reconocimiento del papel de la agricultura y los agricultores en la vida diaria de las personas.

# **1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

## **1.1 Marco Teórico**

### **1.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

orientada a la exportación.

- La demanda para que los gobiernos garanticen los derechos de los productores.
- Rechazo a las tecnologías peligrosas y el uso de químicos; preferencia por la agricultura ecológica y alternativa basada en el conocimiento indígena y las prácticas sostenibles.
- Preferencia por la producción diversificada, segura, saludable y ecológicamente sostenible.
- La demanda por precios justos, la protección frente a importaciones y la regulación de la producción.
- Eliminación de subsidios a agriculturas no sostenibles o que conllevan a la inequidad en la tenencia de la tierra (ligado a la demanda de reforma agraria).
- Protección de recursos marinos contra contaminación, degradación y malas prácticas.
- Establecimiento de mecanismos nacionales de control de calidad.
- Rechazo a las patentes y a los derechos de propiedad intelectual (desmercantilización de los alimentos y conocimientos tradicionales).
- Rechazo a la modificación genética de alimentos.
- Necesidad de que el origen y el contenido de los alimentos sean de libre conocimiento.
- Necesidad de establecer convenios internacionales favorables a los agricultores, así como para prevenir la pesca ilegal, desregulada y no reportada.

Estos conceptos hasta ahora utilizados ampliamente, se han adoptado por diferentes actores, desde movimientos sociales hasta gobiernos. De alguna manera, el éxito de la SbA como discurso nuevo también ha sido parte de su problema, ya que distintas personas la han utilizado para diferentes propósitos, lo que ha desembocado en una situación en la que se está vaciando rápidamente su contenido y significado originales (GRAIN, 2005). Sin embargo, este despliegue conceptual y político que trasciende la lucha campesina y los procesos agrarios, continúa dándose de manera fuerte, amplia y radical.

De cierta forma, el concepto de SbA nace como una contrapropuesta a la seguridad alimentaria pero en su ejercicio de legitimación la hace efectiva conjugando elementos de



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

territorio, saberes ancestrales y cultura, las relaciones sociales entre productores y consumidores hacia un comercio justo y consumo responsable, el medio ambiente, la gestión sostenible de los recursos, y el acceso a otros recursos alegóricos.

Es así como la SbA se perfila como alternativa real, pero compleja, como un horizonte común a construir hacia un nuevo paradigma de producción y de vida. Es un debate dinámico que necesita apoyo y enriquecimiento adicionales provenientes de contribuciones científicas y de la sociedad civil, ya que brindar respuestas creíbles y eficaces al problema global no es una tarea fácil.

## **2.1.2 Características representativas del constructo de Soberanía Alimentaria**

- **Lógica territorial**

El concepto de territorio lleva implícitamente las nociones de apropiación, ejercicio de dominio y control de una porción de la superficie terrestre, pero también contiene las ideas de pertenencia y de proyectos que una sociedad desarrolla en un espacio dado (Blanco, citado en Fernández y Gurevich, 2007). El espacio es apropiado, dominado, gestionado y controlado, generándose así territorios múltiples. A este proceso de apropiación y de construcción sociopolítica por parte de actores se le denomina como territorialización, de carácter dinámico y conflictivo.

Es igualmente importante destacar el elemento de la pertenencia, de acuerdo con algunos autores la fuerza que está implícita en los procesos de conformación territorial estriba en la necesidad de configurar pertenencias colectivas e individuales mediante proyectos propios. La territorialidad compromete tres aspectos que se entrelazan: a) El sentido de identidad espacial, b) El sentido de exclusividad y c) La compartimentación de la interacción humana en el espacio (Raffestin citado en Silva 2005). Esos espacios han

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

por lo tanto, tienden a ser sentidos como exclusivos por quienes los construyeron. Para decirlo en otros términos, son los actores colectivos como las comunidades las que construyen territorios mediante la apropiación de espacios, a través de proyectos que dan sentido de pertenencia a ellos (Silva, 2016).

Aquí algunas consideraciones que Montañez & Delgado, 1998 analizan del territorio:

- Toda relación social tiene ocurrencia en el territorio y se expresa como territorialidad. El territorio es el escenario de las relaciones sociales y no solamente el marco espacial que delimita el dominio soberano de un Estado.
- El territorio es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, de grupos y de organizaciones y de empresas locales, nacionales y multinacionales.
- El territorio es una construcción social y nuestro conocimiento del mismo implica el conocimiento del proceso de producción.
- En el espacio ocurren y se sobreponen distintas territorialidades locales, regionales, nacionales y mundiales, con intereses distintos, con percepciones, valoraciones y actitudes territoriales diferentes que generan relaciones de complementación, de cooperación y de conflicto.
- El sentido de pertenencia e identidad, el de conciencia regional, al igual que el ejercicio de la ciudadanía y de la acción ciudadana sólo adquieren existencia real a partir de su expresión de territorialidad. .

Mientras Precedo, citado en Rodríguez (2010) invita al análisis de las nuevas realidades territoriales del siglo XXI a partir de las relaciones existentes entre lo local y lo global y entre los territorios locales y los sistemas globales. Bozzano, citado en Rodríguez (2010) piensa los territorios posibles desde el lugar, sus procesos, sus actores y sus transformaciones en escalas locales, municipales, provinciales y hasta regionales no centrando su atención en el análisis generalizado a gran escala.

Esta manera crítica de entender el territorio rescata la primacía de lo social, revalorando la capacidad de los actores sociales, colectivos e individuales, para generar o, por lo menos, para incidir en la gestión de las territorialidades. Entender el territorio, es una

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

procesos y actores de forma rigurosa en la realidad desde el conocimiento y la acción (Pirez, 2009).

De allí, parte el análisis conveniente para la comprensión de los fenómenos sociales contemporáneos, que están llevando a la realización de la SbA, tales como las luchas campesinas y su relaciones de identidad, las transformaciones estructurales que están viviendo las sociedades y las dinámicas de democratización que se están disputando en el nivel sociopolítico.

#### ▪ **Producción Alimentaria**

Como segunda característica de la SbA, se encuentra la producción de alimentos, lo cual es una condición fundamental para que las poblaciones tengan bajo su control, la garantía de acceder a estos durante todo el año, de forma adecuada al medio donde viven, a sus necesidades nutricionales y a sus hábitos alimentarios. De igual forma, siguiendo métodos de producción de alimentos saludables, basados en la agroecología, agricultura ecológica, orgánica y otros caminos que garanticen producción y oferta abundante a nivel local, regional y nacional. La Vía Campesina, mediante el establecimiento de principios básicos que permiten que un pueblo, una comunidad o un país logren alcanzar el derecho a la SbA, establece la necesidad que cada nación garantice el desarrollo del sector primario para asegurar el cumplimiento del derecho fundamental a la alimentación; de una reforma agraria auténtica que proporcione a las personas sin tierra y a los productores, especialmente a las mujeres, la propiedad y el control sobre la tierra que trabajan y devuelva a los pueblos indígenas sus territorios, y a los productores de pequeña escala tener una intervención directa en la formulación de políticas agrícolas en todos los niveles (Almeida & Scholz, 2008).

Por su parte desde una mirada de la economía campesina, Dario Fajardo, 2014 orienta su visión desde el ordenamiento territorial, hacia la construcción de una sociedad equilibrada, capaz de atender sus requerimientos alimentarios, de estabilizar a sus comunidades y de realizar un manejo sostenible de su entorno permitiendo la recuperación de ecosistemas frágiles.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

en materia de políticas agrarias debe cumplir. Por una parte, el papel de coordinación de las políticas y de los diferentes actores e instituciones que intervienen en el sector, generando espacios de participación real de todos los agentes. Otra de las funciones, es la de promover un marco legal apropiado para el desarrollo agrícola, que estimule la actividad económica en vez de obstaculizarla y que, al mismo tiempo, proporcione el grado adecuado de protección a los intereses de los productores, los consumidores y el medio ambiente (Emaus Fundacion Social, 2011).

#### ▪ **Identidad Cultural**

De acuerdo a lo descrito por Molano (2006), el concepto de Identidad cultural encierra un sentido de pertenencia a un grupo social, con el cual se comparten rasgos culturales, como costumbres, valores y creencias. Destaca a la identidad como concepto cambiante, que se recrea individual y colectivamente y se alimenta de manera continua con la influencia externa; afirma que la identidad surge por oposición y como reafirmación frente al otro. Además el origen del concepto se vincula principalmente al territorio, aunque éste llegue a trascender las fronteras. La cultura juega un papel importante en el desarrollo de un territorio, a tal punto que muchos pueblos y lugares en Europa y América Latina han apostado por una revalorización de lo cultural, de lo identitario y patrimonial como eje de su propio desarrollo (Molano, 2006).

Esta, se convierte en otra importante característica de la SbA, la cual está relacionada con el respeto a las tradiciones locales. El tema de la identidad cultural, es un factor que habla de la plena autonomía de los pueblos a consumir alimentos de acuerdo a sus saberes ancestrales, al conocimiento y libertad para intercambiar y mejorar semillas. Este componente, permite asegurar la diversidad y abundancia alimenticia, sirve de base a una nutrición adecuada y variada, y permite desarrollar formas culinarias culturalmente propias y deseadas. Las semillas son el inicio y el fin de los ciclos de producción campesina, son creación colectiva que refleja la historia de los pueblos y de sus mujeres, las cuales fueron sus creadoras y principales guardias y perfeccionadoras. Su desaparición lleva a la desaparición de las culturas de los pueblos del campo y de comunidades. Como no son apropiables, deben mantener su carácter de patrimonio colectivo. (Vía campesina, s.f) por ello la SbA ofrece como alternativa la utilización y



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

agricultores (Desmarais, 2007).

#### ▪ **Lógica del Derecho**

Cuando se habla de SbA también se habla de derechos (Patel, 2009), aun cuando solo esté reconocido por la institucionalidad el derecho a la alimentación (DA). Se trata de derechos en diferentes niveles desde el individual hasta el nivel estatal, pasando por el nivel de las comunidades (Pimbert, 2009). Dentro de esta gama de derechos, prima el de producción de alimentos, coexistiendo así mismo:

El derecho a acceder a los medios de producción (tierra, agua, semillas, animales...) y a sostenerse así mismo, a su familia y a su sociedad. El derecho de los productores de pequeña escala a producir alimentos. El derecho de los consumidores a decidir qué y cómo consumen y por quién es producido. El derecho a decidir sus propias políticas agrícolas, alimentarias, económicas, sociales, que sean ecológicamente y culturalmente adecuadas a sus contextos únicos. El derecho a decidir su propio nivel de autosuficiencia. El derecho de los países a protegerse y regular la producción y el comercio de productos agropecuarios y pesqueros. El derecho a usar y valorizar una biodiversidad agropecuaria más amplia que no sea restringida por la propiedad intelectual. El derecho de las mujeres productoras que desempeñan un papel principal en la producción agrícola en general y en la producción de alimentos en particular (Windfuhr y Jonsén, 2005).

Ha lugar, el discurso de la SbA se ha venido enriqueciendo, y el concepto evolucionado representando ahora un marco político que pone en práctica un modelo de sociedad incorporando nuevas dimensiones (autogestión y participación democrática en las decisiones políticas) y la construcción de relaciones sociales en condición de igualdad. En la actualidad, además de derechos, se habla de deberes y propuestas para lograr justamente la seguridad, la SbA y el DA. Por consiguiente, es similar a lo que Amartya Sen llama un metaderecho, es decir un derecho que no se puede invocar ante un tribunal, sino mas bien es el derecho a que los gobiernos pongan en marcha políticas que permitan progresar hacia su realización (Heinisch, 2013).

# **1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

## **1.1 Marco Teórico**

### **1.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

- **Buen Vivir**

El origen del concepto de "Buen Vivir", o "Bien Vivir," (Sumak Kawsay en quichua, Suma Qamaña en aymara) proviene de la herencia ancestral andina latino-americana (Ecuador y Bolivia) como una alternativa que se va tejiendo a partir de las organizaciones populares de base y como un aporte al modelo actual de desarrollo (Tortosa, 2011).

Nuevas visiones y conceptualizaciones basadas en el pensamiento del buen vivir, la definen como una alternativa al desarrollo, que plantea en el marco de una filosofía colectiva, el vivir en una sociedad que se desarrolle promoviendo un alimentación sana basada en la SbA, educación que respete los saberes ancestrales, salud que incluya a todas las personas con acceso a derechos que contribuyan a mejorar la calidad de vida, así como la conservación de los recursos y territorios para las generaciones futuras, entre otros factores que ayuden a mejorar el bienestar de las personas en armonía con la naturaleza. En este sentido tiene similitud con otros conceptos emergidos de los movimientos sociales, como el de SbA desde la Vía Campesina (León, 2017).

Para Acosta, (2010) el buen vivir forma parte de una larga búsqueda de alternativas de vida fraguadas en el calor de las luchas populares y el plasmar este concepto como un derecho en la Constitución ecuatoriana efectivamente respondió a las luchas campesinas, indígenas, de jóvenes y otros actores que confluyeron en la idea como una alternativa de desarrollo al modelo actual.

Organizaciones como la Federación Nacional de Organizaciones Campesinas, Indígenas y Negras (FENOCIN), la Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador (CONAIE), y Confederación Kichwa del Ecuador (Ecuadorunari), impulsaron la Soberanía Alimentaria en el Ecuador. Este impulso se dio sobre todo porque desde su visión, solo contando con Soberanía Alimentaria se puede conseguir buen vivir (León, 2017).

### **2.1.3 Organización social**

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

identidad, que se da como resultado del empoderamiento de las comunidades y se orienta al fortalecimiento del tejido social. En este marco se proyecta la construcción y puesta en marcha de iniciativas encaminadas a dar respuesta a las necesidades, potencialidades y aspiraciones, por medio del liderazgo distribuido y la transferencia de capacidades.

Algunas de las características de la organización se relacionan con el trabajo social y político en red, con beneficios económicos y con la sostenibilidad de iniciativas grupales; para Ander Egg (2000) el objetivo principal de los grupos organizados se centra en ser ejes articuladores ante instituciones públicas y privadas al momento de ejecutar acciones tendientes a enfrentar una problemática social. Este elemento da cuenta de una relación interesante entre la participación y la organización comunitaria vistas como método de intervención para dar respuesta a las demandas sociales.

Por su parte, las organizaciones campesinas inician sus procesos hacia la construcción de la SbA como principio y acto de vida, trayendo como resultado un conjunto de debates y discusiones políticas. En el proceso de conformación de la instancia que abriga las organizaciones, son críticas las actuales políticas liberalizadoras agrarias y de alimentación (Caro, 2010).

Las organizaciones y movimientos sociales en América Latina fueron pioneras en este proceso, entendiendo que la restitución de derechos colectivos y sectoriales a los pequeños productores de alimentos es condición clave y necesaria para retomar la soberanía de los pueblos (Salgado, 2013).

Multitud de organizaciones y movimientos sociales se han ido sumando a las propuestas y reivindicaciones que emanan del paradigma de la SbA. Hoy es el día en el que incluso podemos empezar a hablar de algunas instituciones locales, regionales y estatales de diferentes continentes que están intentando poner en marcha nuevas políticas públicas para la agricultura y la alimentación construidas desde las bases teóricas de la SbA. El trabajo, el esfuerzo y la lucha de las organizaciones campesinas ha sido fundamental en este sentido (Emaús Fundación Social, 2011).

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

## **2.1.4 Movilización Social**

Partiendo de una reflexión colectiva y desde la experiencia de organizaciones sociales, se desarrolla una aproximación al concepto el cual deja unos aprendizajes y retos al interior de las mismas. Su aporte plantea que la movilización social es:

Un proceso participativo de acciones colectivas orientado a promover, contribuir e impulsar, propuestas alternativas y críticas al modelo de sociedad dominante que ahonden en una mayor justicia social. Este proceso entiende que la transformación pasa por la ocupación y la presencia en los espacios públicos para denunciar, reivindicar, educar y sensibilizar sobre dichas alternativas. En este proceso son fundamentales la creatividad, lo afectivo, conectar con lo cotidiano, enredarnos, acompañarnos, ser conscientes de la interdependencia entre lo local y lo global, la diversidad y pluralidad (MOSAICO, 2013, p.5).

Desde otra perspectiva, la movilización social es un escenario en el que se apoya, se denuncia, se exige, se visibiliza, y se responde a un interés social, con fines transformadores hacia la búsqueda de un bien común. Y aunque no toda acción colectiva y de movilización de colectivos sociales encarnan o reivindican procesos de mayor demanda de justicia e igualdad, ni los alientan principios democráticos y libertarios se convierte en un medio o herramienta para promover e impulsar la transformación social (Goldar, s.f).

En el contexto global existe hoy una mirada generalizada sobre los movimientos sociales, comprendidos así:

Como aquellas conformaciones que, con distintos grados de consolidación y con alguna permanencia en el tiempo, se estructuran en torno a intereses comunes y a un fuerte componente identitario; que emergen en la sociedad con alguna capacidad de colocar temas, demandas, propuestas, etc. que no son tenidas en cuenta por el orden social vigente. En ese sentido son fuertemente disruptivos y encarnan la posibilidad de desarrollar procesos de transformación social (Goldar, 2008).



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

## **2.1.5 Elementos de la Organización y Movilización Social**

A este desarrollo conceptual sobre organización y movilización social, se vinculan diferentes elementos clave de estos procesos.

- **La participación social**

Según Ander Egg (2003) participar es “un acto ejercido por un sujeto/agente que está involucrado en un ámbito en donde puede tomar decisiones” esto indica que toda persona al integrarse como parte de alguna actividad o acción, lo hace con el compromiso de contribuir en la toma de decisiones. Cabe señalar que puede haber dos formas de participar, la primera se refiere a la decisión al que es ejercida cuando un sujeto tiene la posibilidad de participar en la toma de decisiones. La otra es aquella en la cual los ciudadanos no tienen la capacidad de tomar decisiones, debido a que esta posibilidad se transfiere a un ámbito superior y que solo son impuestas a los vecinos.

La participación tiene un papel fundamental en la acción colectiva, por ser un acto voluntario y consciente a través de la cual las personas, las organizaciones y comunidades pueden analizar y actuar sobre temas de interés general para generar cambios que le intuyen; además, les permite obtener dominio de sus propias vidas reforzando la negociación, el diálogo y la confianza mutua (Gibbon, 2002).

La participación social como mecanismo necesario para la movilización, tiene ciertas características, en primer lugar como un proceso, es decir, no puede ser resultado de acciones puntuales o coyunturales, sino por el contrario, obedece a diferentes acciones que llevan al logro de los objetivos por el cual se decide participar; además, de permanecer en el tiempo. Segundo, debe ser un acto voluntario y consciente, lo que

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

importante el conocimiento que se tenga del problema a solucionar, así como la experiencia de quien participa. Tercero, las decisiones que se toman son en conjunto y no de manera individual, en tanto, se participa por el interés y bienestar común; lo que significa el respeto por el otro, el fortalecimiento de la comunicación y de la redistribución del poder (compartir), cuarto, debe ser capaz de influir en los tomadores de decisiones, es decir, la participación no solo se debe limitar a los niveles más bajos de la participación (información, consulta) sino que además tomar parte del poder para lograr con ello la autogestión, en tanto, se construya socialmente el problema, se legitime, se actúe para la solución del mismo (proyectos) hasta la evaluación y seguimiento de los procesos. Por último, debe ser organizada, planificada, autónoma y mantener el control de las acciones o decisiones, lo que conlleva a una mayor responsabilidad con el territorio (Leonel, Robledo, & Hernández, 2010).

#### ▪ **Cohesión social**

La cohesión social presenta diversas miradas; quien ha desarrollado el concepto como punto de partida para el diseño de estrategias políticas ha sido La Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL (2007). Esta organización lo presenta desde tres enfoques: a) vinculado a la idea de “anhelo de comunidad” ante un escenario de globalización y profundas transformaciones, asociada a una mayor fragmentación social y la pérdida de lazos estables; b) como equivalente o aproximación a los conceptos de equidad, inclusión social y bienestar; y c) desde la sociología, como el grado de consenso de los miembros de un grupo social sobre la percepción de pertenencia a un proyecto o situación común (CEPAL, 2007).

En conjunto la CEPAL define la cohesión social como:

La dialéctica entre mecanismos instituidos de inclusión y exclusión social y las respuestas, percepciones y disposiciones de la ciudadanía frente a los modos en que ellos operan. Los mecanismos incluyen, entre otros, el empleo, los sistemas educativos, la titularidad de derechos y las políticas de fomento de la equidad, el bienestar y la protección social.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

### ▪ **Empoderamiento**

El empoderamiento según Rappaport (1987), “es un proceso mediante el cual las personas, organizaciones y comunidades logran el control sobre sus asuntos, sin dejar a un lado la facultad para realizar sus acciones”. Esta facultad significa que se tiene libertad de actuar, siendo responsable de los resultados (Blanchard, 1996).

Zimmerman (2000) y Rappaport (1988) coinciden en que el empoderamiento es un mecanismo que relaciona fortalezas individuales, capacidades, sistemas naturales de ayuda y conductas proactivas con asuntos del cambio social y de política social.

Las concepciones sobre el empoderamiento coloca su interés en la persona, especialmente en las características individuales que permiten influenciar en los demás; también sobre la distinción en el campo organizacional destacándose factores como liderazgo, eficiencia y las diferentes pautas manejadas en las organizaciones.

En conclusión las organizaciones empoderadas ejercen poder social, ofrecen oportunidades para adquirir nuevas herramientas, desarrollar un sentido de comunidad, construir un sentido de control y confianza y mejorar la vida comunitaria (Zimmerman, 2000).

### ▪ **Comunicación**

La comunicación es el canal para promover el acercamiento de personas y colectivos de diferentes entornos o ámbitos. Con ella, se logra movilizar voluntades y deseos.

De acuerdo con Jaramillo y Toro citado en Giraldo Marín & Mejía (2011) la comunicación se entiende como “una dimensión de la naturaleza humana que involucra, tanto el modo como los seres humanos articulan universos simbólicos que confieren sentido existencial, como la forma en que proponen horizontes éticos que proporcionan criterios de actuación”.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

reconocimiento y la participación de los ciudadanos como sujetos con capacidades de formular proyectos de sociedad (Barbero, 1995).

## **2.2 Marco Referencial**

A continuación se presenta una contextualización del municipio de Vélez desde su espacio geográfico, su contexto histórico, económico y cultural en el cual se desarrolló la iniciativa la FCV. Esta se hace importante para tener una mirada global e integrada de la misma, por lo tanto, se describe de manera general dichos aspectos, resaltando algunos temas de interés, como lo son el arraigo cultural, hitos históricos y el desarrollo agropecuario y económico del municipio.

### **2.2.1 Geo-referenciación del municipio**

El municipio de Vélez, se encuentra ubicado al sur del Departamento de Santander y forma parte de la provincia de Vélez, de la cual es su capital. Su cabecera municipal se encuentra localizada geográficamente a 6°01' latitud norte y 73°41' de longitud al oeste con respecto al meridiano de Greenwich, distante unos 238 km de la capital, Bucaramanga, y aproximadamente a 180 km de la ciudad de Bogotá, Colombia. Su clima es de 17.5° C (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2016).

El municipio de Vélez limita territorialmente por el norte con el municipio de Puerto Parra y Simacota; por el Oriente con Santa Helena del Opón, La Paz, Chipatá y Güepesa; por el sur occidente con Barbosa, y al sur Oriente con Guavatá; al Occidente con los municipios de Bolívar y Landázuri (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2016).

Presenta límites físicos naturales representados al Norte y Oriente con el río Opón límites con los municipios de Simacota y Santa Helena del Opón; al oriente con el río Quiratá, límite con el municipio de la Paz; la Loma Alta, límite con el municipio de Chipatá; al



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

Barbosa; al sur occidente, la Quebradas La caña, límite con el municipio de Guavatá; al occidente, con las Quebradas Honda, Bohórquez, el Río Aguamiel y la Quebrada Amarillo límites con municipio de Bolívar; Río Blanco en algunas secciones de su curso y la Quebrada Larga limitan con el Municipio de Landázuri (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2016).

La localización de Vélez en relación al sistema vial nacional sirve como punto de conexión de las provincias del sur de Santander y parte de Boyacá con la troncal del Magdalena Medio, a través de la troncal central nacional y la transversal del Carare, consolidando viablemente al municipio como subcentro regional (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2016).

**Figura 1-1.** Ubicación geográfica del municipio de Vélez

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal “Con Vélez en el corazón” 2016-2019

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

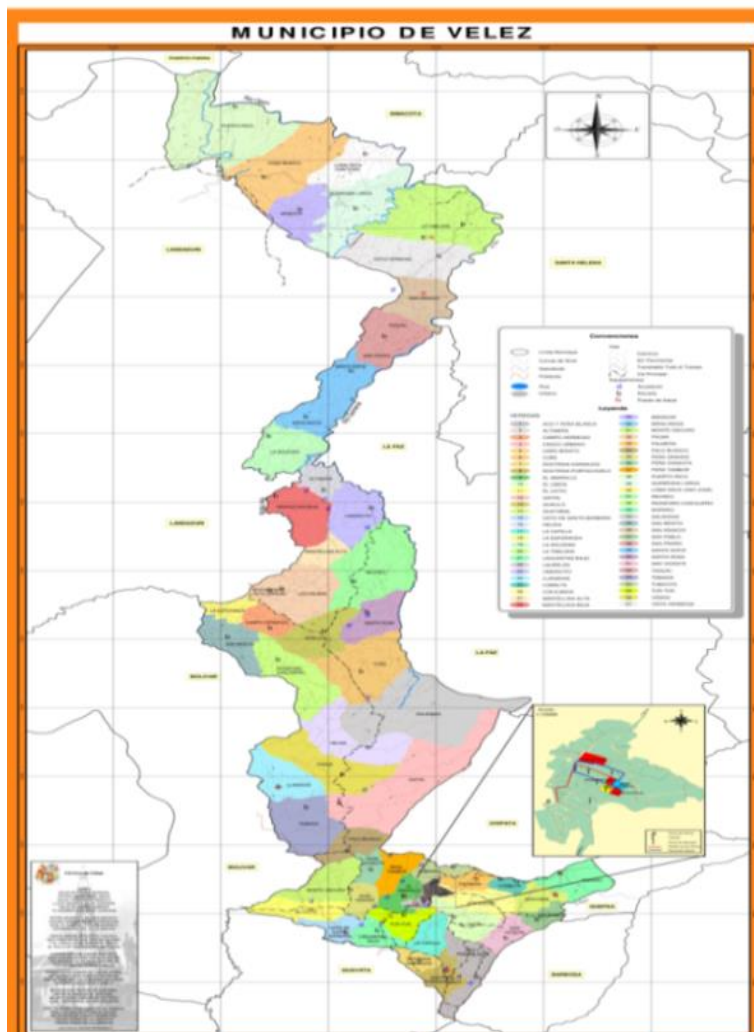
## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)



Fuente: Plan de Desarrollo Municipal “Con Vélez en el corazón” 2016-2019

El municipio cuenta con una superficie de 431,53 km<sup>2</sup> distribuidos en una zona urbana (1,28 km<sup>2</sup>) y una zona rural (430.25km<sup>2</sup>). El área rural se encuentra conformada por 6.313 predios, agrupados en 53 veredas, las cuales son sectorizadas en dos zonas, la primera en la zona sur centro del municipio (18 veredas); y una segunda zona hacia el norte y zona media (35 veredas) (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2016).

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

presente año 2018, tiene una población de 18.871 habitantes, de los cuales el 54.5% se ubica en la cabecera municipal y el 45.5% en zonas restantes.

### **2.2.2 Contexto histórico, económico y cultural del municipio de Vélez**

El municipio de Vélez fue fundado por el Capitán Martín Galeano, el 14 de septiembre de 1539, siendo la segunda ciudad en el reino de granada y la décimo tercera en Colombia La fundación se trasladó a las tierras de los indios Chipatá, por su mejor ubicación, allí se inició la construcción de la ciudad y su plaza en años posteriores, el municipio se convirtió en un centro de acopio de las tropas españolas (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2018).

Para 1.620 el espacio económico de la ciudad de Vélez integraba una diversa gama de producciones y sistemas laborales en las unidades de producción agropecuaria (esclavos, aparceros, peones, agregados), un circuito de comercialización de mercancías de larga distancia.

Así, las unidades productivas veleñas fueron reconocidas en los mercados por la naturaleza de sus productos, conservas, confites, azúcares, harinas, bizcocho, quesos, jamones, lienzos y alpargates, cabuyas y sillas de montar, mulas y caballos lustrosos. Los arrieros veleños recorrían largas distancias y se movieron con facilidad por los puertos del Magdalena desde Honda. La presión por tierras de cultivo continuó en ascenso durante todo el siglo XVII (Alcaldía Municipal Vélez-Santander, 2018).

Hacia 1825, la provincia de Vélez estaba formada por el antiguo cantón de Vélez, Chiquinquirá y Moniquirá con alrededor de veinticinco distritos parroquiales y contaba con 60.335 habitantes.

En estos años, mientras en varios pueblos de la provincia lo corriente era que sus habitantes fueran propietarios, en Vélez, su capital, se advertía que era mucho más numerosa la "clase pobre", pues por cada acomodado había doscientas personas sin recursos. En esos años, en las zonas calientes y templadas de la región, se destacaban los cultivos de caña de azúcar y la producción de mieles, panelas y bocadillos, y en las



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

mujeres, ofrecía tejidos, sombreros, alpargatas y monturas (Alcaldía municipal Vélez Santander, 2016).

Cabe destacar que Vélez fue uno de los primeros territorios del mundo y el primero de Latinoamérica en otorgarle a la mujer el derecho al voto, en 1853 el cual se consagró en el artículo 7 de la Carta: "Son electores todos los habitantes de la provincia casados o mayores de veintiún años; y cada uno de ellos tiene derecho para sufragar por el número total de Diputados de que se compone la Legislatura". (Ordenanza de la Legislatura N° 6 del 24 de noviembre de 1853) (Red Cultural del Banco de la República en Colombia).

Hoy día, el municipio de Vélez, específicamente en la Provincia, constituye el subcentro Regional Administrativo, prestador de Servicios de Educación Superior, Salud, sector Judicial, centro de Comercialización y trasbordo de productos Agropecuarios; comparte funciones de subcentro con Barbosa y Puente Nacional. Hacia allí confluyen las personas de los diferentes municipios a comercializar sus productos, predominando la ganadería de doble propósito por los rendimientos en carne y leche. Por tanto, es considerado como el principal mercado regional de bovinos, equinos, porcinos y un excelente distribuidor de productos agrícolas (Alcaldía municipal Vélez Santander, 2016).

Frente a la vocación de las fincas, el 81 % del área en las fincas de clima medio y caliente se dedican a pasto, el 9 % lo dedican a la agricultura, el 10 % en rastrojo y bosque, más hacia forrajes que para cultivos permanentes. A pesar del potencial agrícola y agroindustrial que el municipio presenta, el uso del suelo, se ha concentrado más en la producción ganadera y de monocultivos como la caña panelera y el café, especialmente por la obtención de un mayor recurso económico y la competencia del mercado globalizado; Otra práctica que se está implementando en este territorio es la minería de coltán y carbón, entre otros minerales, generando graves problemas ambientales y sociales como son la migración de campo-ciudad, pérdida de tradiciones alimentarias, dependencia económica y la subutilización de los factores productivos entre otros (Alcaldía municipal Vélez Santander, 2016).

El Bocado Veleño constituye la principal fuente de recursos económicos, tanto por su producción y comercialización en toda la región, como por ser un producto que es parte integral de la industria del turismo en Colombia.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

folclor, salvaguardando la tradición mas autóctona del país lo que le ha permitido su reconocimiento a nivel Nacional, como la Capital folklórica. El Congreso y el Gobierno Nacional decretó la Ley 1602 de 2012, por la cual declara Patrimonio Cultural e inmaterial de la Nación cuatro eventos, “El Folclore Veleño”, El Festival Nacional de la Guabina y el Tiple”, “El Desfile de Flores” y “La Parranda Veleña”.

Otro hito de gran valor que afianza mas la cultura en el territorio veleño, llega después de 200 años de mantener la tradición en su elaboración, se trata de la declaratoria protegida de la Denominación de Origen Colombiano del bocadillo veleño, mediante la Resolución N° 35076 del 15 de junio de 2017, la Superintendencia de Industria y Comercio le entregó a sus habitantes lo que los certifica como único de esa región, además de darle el crédito de excelente calidad. Este sello resguarda de los imitadores, a este manjar, hecho a base de guayaba blanca y roja; azúcar y envuelto en hojas secas de plátano o bijao, donde se producen cada año aproximadamente 70 mil toneladas del producto y se beneficia cerca de 80 fábricas dedicadas a la producción del Bocadillo Veleño (Superintendencia de Industria y Comercio, 2018).

Vélez, también conserva su arquitectura colonial como las construcciones del siglo XVI y XVII, por tanto, es normal observar edificaciones de tapia pisada, balcones, tejado de barro, amplios ventanales, portones en forma de arco, con adornos en madera y cemento.

Otro aspecto importante que no se puede desconocer es la Gastronomía Veleña. Amplia, rica, colorida y muy reconocida en toda la región por su sabor, su forma y su aroma; destacando el famoso piquete veleño, plato tradicional y típico que lleva gallina, carne de res, cerdo y conejo, ají, maíz, yuca, huevo, papa, malanga, guatila, arracacha, ingredientes propios de la región, tomado con guarapo o chicha, un sabor propio, que conserva historia y tradición. Y como elemento característico que acompañan las preparaciones, están las hojas de plátano verde, en los tamales, que llevan carne y pollo, con harina y arroz, en el bollo criollo o envuelto, en las arepas de maíz pelado y arepas corridas, y en el famoso bocadillo veleño.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

culturales autónomas que pasan de generación en generación, tanto en el ámbito familiar como educativo, transmitiendo costumbres, conocimientos, sentimientos y emociones con iconos que son representativos de la vida campesina: bocadillo veleño, la iglesia atravesada, la cueva del indio, la arquitectura colonial, guabinas, torbellinos, tiples, tradición folclórica y cultural, sombreros, alpargatas, vasijas de barro, guayabas, orquídeas, flores, aves, caballos, entre otros, que fortalecen el arraigo a la cultura veleña y la comunidad recalca con orgullo: esto es nuestro (Agudelo, 2016).

## **2.3 Metodología**

Esta sección presenta la propuesta metodológica desarrollada en la investigación haciendo especial énfasis en las herramientas metodológicas que se emplearon y en el modelo de análisis.

Para el desarrollo de esta investigación, se empleó una metodología cualitativa descriptiva analizando el caso específico de la FCV. Esta metodología consiste fundamentalmente, en caracterizar un fenómeno o situación concreta indicando sus rasgos más peculiares o diferenciadores, llegando a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción de las actividades, objetos, procesos y personas. Su meta no se limita a la recolección de datos, sino a la predicción e identificación de las relaciones que existen entre dos o más variables. Los investigadores recogen los datos sobre la base de una hipótesis o teoría, exponen y resumen la información de manera cuidadosa y luego analizan minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento. Es importante reconocer que “todos los métodos cualitativos son holísticos e intensivos; tratan de captar el nudo central, los elementos claves de la realidad estudiada, su lógica y reglas implícitas y explícitas” (Sautu, 2005).

### **2.3.1 Herramientas metodológicas**

Para la investigación se emplearon fuentes primarias, como entrevistas semi-estructuradas y grupos focales; uso de fuentes secundarias, como análisis de

# **1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico**

## **1.1 Marco Teórico**

### **1.1.1 Soberanía Alimentaria**

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

Triangulación de datos para la confrontación de diferentes fuentes en el estudio.

**Figura 2-1** Esquema metodológico



Fuente: Elaboración propia

- **Análisis de documentos:** Mashall y Rossman (1995) refieren que la revisión documental “consiste en la obtención y análisis de documentos producidos en curso de la vida cotidiana. Como tal, es una técnica no obstructiva, rica en bosquejar los valores y creencias de los participantes en el campo. Registros de reuniones, bitácoras, anuncios, discursos formales de política, carta, etc, son todos usados para desarrollar una comprensión del asentamiento o grupo estudiado” (p.80).

Esta herramienta se utilizó en la investigación con el fin de reunir, seleccionar y analizar datos que estaban en forma de documentos, algunos elaborados por los autores del proceso y otros obtenidos en las instituciones. De igual forma, se empleó para generar el mapa de temas y definir las preguntas orientadoras para las entrevistas semi-estructurada y los grupos focales. Estos elementos de la revisión documental, fueron pieza clave para la recuperación de memoria en los actores del proceso.



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

en los temas a analizar ya que se tuvo la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información y a su vez, la libertad de expresar apreciaciones frente al tema en cuestión.

- **Grupo Focal:** Como dinámica de discusión grupal, las personas que hicieron parte del grupo tenían aspectos comunes. En este ejercicio, se permitió hablar espontáneamente a los entrevistados, con el fin de conocer las opiniones siguiendo algunos temas propuestos.
  
- **Triangulación de datos:** Para el análisis de información, se empleó la técnica de la triangulación la cual refleja un intento para obtener una comprensión profunda del fenómeno en estudio. Según Denzin (1970), la triangulación es la combinación de dos o más teorías, fuentes de datos, métodos de investigación, en el estudio de un fenómeno singular. Específicamente la triangulación de datos hace referencia a la utilización de diferentes estrategias y fuentes de información sobre una recogida de datos permite contrastar la información recabada. La triangulación de datos puede ser: a) temporal: son datos recogidos en distintas fechas para comprobar si los resultados son constantes; b) espacial: los datos recogidos se hacen en distintos lugares para comprobar coincidencias; c) personal: diferente muestra de sujetos.

### **2.3.2 Categorías de análisis**

De manera previa se establecieron dos categorías de análisis, las cuales corresponden directamente a los objetivos propuestos. De igual forma, en el transcurso de la investigación surgieron algunas categorías emergentes, las cuales han sido incluidas por su relación y aporte significativo a este trabajo y son desarrolladas posteriormente.

Las categorías pre-establecidas fueron:

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

cultural, Lógica del derecho.

- Elementos de la organización y movilización social: Participación, Cohesión social, Empoderamiento, Comunicación.

Las categorías emergentes fueron:

- Alternativas económicas
- Comercio justo
- Lazos, vínculos y relaciones
- Proyección local-global

### **2.3.3 Selección de sujetos clave a entrevistar**

La población sujeto de la investigación que se abordaron en este trabajo corresponde a cuatro grupos:

- Dinamizadores del proceso de FCV: Hace referencia a los líderes del proceso que han desarrollado acciones reconocidas por los miembros de la organización e instituciones aliadas. De este grupo, se seleccionaron tres personas.
- Campesinos de la Mesa Rural proceso ciudadano Vélez 500 años: Hace referencia a campesinos que conforman la mesa temática rural. Son los principales actores de la iniciativa de Finca Campesina y han participado a lo largo de la iniciativa en el territorio. De este grupo, se seleccionaron diez personas para desarrollar el grupo focal.
- Líderes de otras mesas temáticas proceso ciudadano Vélez 500 años: Hace referencia a los integrantes de las otras cinco mesas temáticas (pedagógica, urbana, jóvenes, mujeres y veeduría) reconocidos por procesos de liderazgo al interior de sus mesas. De este grupo, se seleccionaron seis personas.

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

vinculadas a la experiencia que continúa acompañando acciones dentro del proceso ciudadano. De este grupo, se seleccionó una organización.

La siguiente tabla resume el número de personas entrevistadas durante el trabajo de campo, discriminados por grupo al que pertenecen.

**Tabla 2-1.** Número de entrevistados por grupo

<b>ROL DE LOS ESTREVISTADOS</b>	<b>Nº</b>
Dinamizadores del proceso	3
Campeñinos de la Mesa Rural	10
Líderes de otras Mesas Temáticas	6
Organizaciones aliadas al proceso	1
<b>Total</b>	<b>20</b>

Fuente: Elaboración propia

### **2.3.4 Operativo de campo**

El primer paso se enfocó en realizar una búsqueda de los documentos enmarcadas en el proceso ciudadano Vélez 500 años y la iniciativa de FCV. Esta labor se llevó a cabo en el mes de Agosto de 2017 como primer acercamiento, en el cual se obtuvieron dieciséis documentos relacionados en la siguiente tabla, por parte de los dinamizadores y líderes del proceso.

**Figura 2-2.** Lista de documentos suministrados por el proceso ciudadano Vélez 500 años

# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

Fuente: Elaboración propia

En el segundo paso se procedió a realizar la revisión documental, con lo cual se generó los insumos para construir las preguntas orientadoras de las entrevistas semi-estructuradas y definir el mapa de temas para los grupos focales. De igual manera, se hizo la selección del número y personas a entrevistar y el número de grupos a realizar. Para ello, el criterio que definió el número de entrevistas no dependió de la representatividad, sino de la necesidad de ampliar o no las fuentes de información.

Los temas seleccionados para los grupos focales se relacionan en la siguiente tabla:

**Tabla 2-2.** Mapa de temas para los grupos focales

ORGANIZACIÓN	COHESIÓN SOCIAL	EMPODERAMIENTO	PARTICIPACIÓN	MOTIVACIONES	ACTIVIDADES	REPERCUSIONES
Estructura (tipo de organización - roles)	Conexión Cultural	Territorio (Control social)	Toma de decisiones y construcción de propuestas	Iniciales	Al inicio	A nivel Local/Regional/Nacional
Fortalezas	Identidad	Crecimiento de la estrategia	Escenarios de Participación	Nuevas	Exitosas	A nivel particular (al interior de c/ familia-finca)
Cambios surgidos	Relación, comunicación con ciudadanía	Generación de Capacidades	Oportunidades dadas	A otros que inician el proceso	No han surgido resultado deseado	
		Actores y Alianzas	Relación con la Iniciativa			

Fuente: Elaboración propia

Una vez identificadas y notificadas las personas a entrevistar, se inició la aplicación de las entrevistas y los grupos focales, haciendo claridad en los aspectos éticos de la investigación. Esto comprendió el tercer paso, el cual se realizó en los meses de octubre de 2017 y marzo de 2018.



# 1. Capítulo II Marco teórico, referencial y diseño metodológico

## 1.1 Marco Teórico

### 1.1.1 Soberanía Alimentaria

Bajo las marcadas e inminentes crisis alimentarias mundiales, unido a los contextos de pobreza, hambre y desnutrición se han dado ilegítimas propuestas con enfoques tradicionales fallidos. Una producción capitalista de alimentos, la distorsión del mercado con TLC, la desatención de políticas de desarrollo rural eficientes y la industrialización de la agricultura, han exacerbado estas problemáticas. El reto es muy grande y prioritario para las políticas nacionales e internacionales, haciéndose necesario un análisis adicional y una búsqueda de soluciones innovadoras. Y aunque desde el marco internacional, se hayan dado algunos pasos por ejemplo, con la adopción de la Declaración de Roma, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996, con la apuesta a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) ahora denominados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos para los Estados Nación, sus avances han sido muy débiles y no aborda sus causas estructurales.

Las estrategias para la reducción del hambre, la desnutrición y la pobreza rural requieren de un nuevo enfoque sobre desarrollo. Para las próximas cuatro décadas, se estima que la mayoría de la población pobre del mundo continuará viviendo en estas áreas, por tanto las políticas de SbA son una contribución necesaria e importante al actual debate concentrando la atención en las perspectivas de aquellos que padecen hambre y desnutrición.

Este principio es común a todas las diferentes interpretaciones de SbA: éstas inician sus análisis desde la perspectiva de aquellos que padecen hambre y pobreza rural. (Windfuhr y Jonsén, 2005)

través de las diferentes técnicas cualitativas. Para la sistematización y codificación de la información se empleó el software Nvivo12, en el que se construyó el proyecto con la matriz de categorías (Nodos) a partir de los elementos teóricos centrales de la tesis. Con este recurso se logro identificar a partir del análisis de los documentos y de las entrevistas transcritas, algunas categorías de análisis generales, específicas y emergentes. El uso del software permitió trabajar con los datos de forma más rigurosa, generar gráficas con las palabras más repetidas, constatar la representatividad de cada categoría y organizarlas, brindando un mayor alcance a los hallazgos para desarrollar mejor el análisis descriptivo del caso estudiado. Es importante anotar que el software fue solo una herramienta para organizar, indagar y codificar los datos, pero el proceso analítico fue únicamente responsabilidad del investigador.

En el quinto y último paso se llevó a cabo la triangulación de los datos, describiendo y analizando minuciosamente los resultados, a fin de extraer los aportes de la experiencia FCV, que contribuyan al conocimiento, operacionalización y promoción de la SbA.

## **3. Capítulo III Descripción de la Finca Campesina Veleña y procesos emprendidos**

### **3.1 ¿Qué es la Finca Campesina Veleña se defiende de la Minería?**

En torno a las diferentes problemáticas, y a las dinámicas sociales que se tejen en el municipio de Vélez, surge de la integración ciudadana y los campesinos con un alcance provincial, la iniciativa de la FCV se defiende de la minería. Nace como una apuesta de SbA en recuperar el desarrollo económico, social y cultural del territorio. Un desarrollo que es visionado bajo una importante reflexión y reconstrucción del proyecto de vida colectivo de sus pobladores, llamado proceso ciudadano “Vélez 500 años, Unidos por el Desarrollo”.

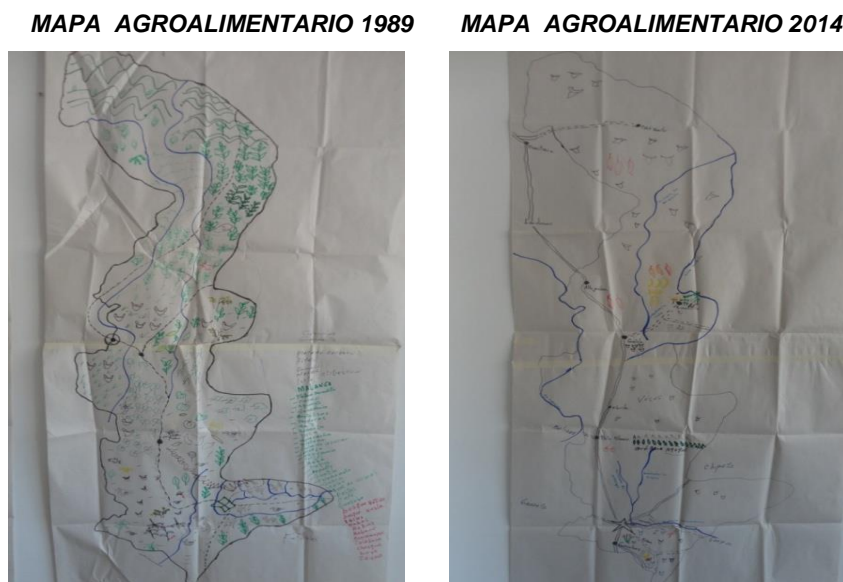
#### **3.1.1 Antecedentes de la iniciativa**

En el último cuarto de siglo, las diferentes zonas de Vélez vienen presentando un acelerado deterioro ambiental y una severa transformación de su vocación productiva; acrecentándose así los monocultivos. Las zonas de ganadería extensiva se han ampliado y las fuentes hídricas disminuido al igual que la producción agrícola y la agrobiodiversidad. Y aún de mayor significancia, y sentida como la mayor amenaza para la población campesina, está la explotación minera la cual ha venido ampliándose en todo el territorio de manera que para el año 2014 según la Agencia Nacional Minera, existían 249 títulos mineros y 813 solicitudes mineras en la provincia. De estas, 20 concesiones en el municipio y 69 solicitudes. Por lo tanto, de allí se deriva el nombre de la iniciativa de FCV se defiende de la minería. En tanto, otras amenazas han sido reconocidas por los campesinos, como los TLC, la migración de los campesinos a las

urbes, la ausencia y mal estado de las vías de acceso a la zona rural, la limitación de servicios públicos y la escasa asistencia técnica institucional.

Como consecuencia de todo ello, no solo se viene alterando la dinámica económica y laboral del municipio sino que la vida familiar y los patrones de consumo alimentario se ven sometidos a un cambio drástico que no puede ser asimilado por la cultura local. Existe una alta dependencia alimentaria. Muchos alimentos tradicionales de alto valor biológico han salido de la dieta actual de Vélez mientras que preparados industrializados, poco nutritivos e incluso nocivos, se consumen masivamente por las familias veleñas (Mesa de Desarrollo Rural, 2014).

**Figura 3-1.** Mapas agroalimentarios de Vélez



Fuente: Tomado del Informe Finca Campesina Veleña. Proceso Ciudadano Vélez 500 Años, Unidos por el Desarrollo - Mesa De Desarrollo Rural. 2014

Todo este panorama reconocido por sus habitantes, genera un proceso de reflexión y movilización. Se trata del proceso ciudadano “Vélez 500 años, Unidos por el Desarrollo”, el cual fue impulsado por la Corporación por el desarrollo de la Provincia de Vélez en el marco del proyecto de Alianza Con la Fundación San Isidro del municipio de Tuta y la Asociación de Organizaciones Campesinas y Populares de Colombia El Común, del municipio de San Gil.

Por tanto, para el año 2039 al cumplirse los 500 años de historia de este territorio, la comunidad veleña de manera participativa, inicia en el año 2011 un proceso de movilización social, donde recoge los aportes de 1829 personas pertenecientes a instituciones, organizaciones y sociedad civil, confluyendo hacia una serie de apuestas para el desarrollo del municipio a corto, mediano y largo plazo. Algunas de sus proyecciones se encaminan hacia procesos ciudadanos eficientes y altamente participativos, familias y personas con alta calidad de vida, atención integral, servicios públicos, salud preventiva y una oferta educativa de calidad, procesos de comercialización eficientes, proyectos de interés regional, recuperación ambiental y reconocimiento del patrimonio. (Corporación por el Desarrollo de la Provincia de Vélez, 2012) Todo ello, articulado desde la organización social y con una apuesta en el desarrollo, es decir en el cambio de estructura.

En este proceso ciudadano “Vélez 500 años unidos por el desarrollo” se configuran las diferentes mesas de trabajo, entre ellas, la Mesa de Desarrollo Rural (MDR), Desarrollo Urbano, Pedagógica, de Jóvenes, de Mujeres y Veedurías, las cuales son vistas como unidades de desarrollo local desde una perspectiva global que tiene la comunidad.

Así es, como dentro de la MDR se ha comprendido y asumido a través de sus reflexiones y propuestas, a identificar las principales problemáticas y necesidades pero también las posibles soluciones a las mismas, siendo entonces, la FCV su máxima expresión como alternativa de solución para el territorio veleño.

### **3.1.2 Descripción de la Finca Campesina Veleña: elementos internos y apoyos externos**

Inicialmente, en el año 2014 la dinámica de trabajo para construir colectivamente el modelo de finca campesina fue a través de plenarias participativas con preguntas orientadoras. De esta manera y como resultado de este proceso, para los miembros de la MDR, la Finca Veleña debía organizarse y diseñarse alrededor de siete elementos internos relacionados entre sí: el agua, la vivienda, los espacios pecuarios, los cultivos de

alimentos, los cultivos comerciales, los frutales y los circuitos agroecológicos; sin embargo, este planteamiento ha venido surgiendo a través del tiempo y tres años después se consideran tres nuevos elementos: diálogo familiar, la fuerza ganada y participación en las organizaciones sociales. A continuación se describe cada uno de ellos:

**El agua.** Antes que cualquier otro componente, el agua es la base de la Finca Veleña. Se trata de contar con zonas de bosque con árboles nativos protegidas como garantía de fuente de agua. Igualmente, las quebradas, ríos y estanques son parte fundamental de la Finca.

**La vivienda.** La Casa que se edifica en la Finca Veleña debe contar con los servicios sanitarios básicos, la fuente de energía eléctrica y las áreas de embellecimiento como los jardines característicos de la casa campesina de Vélez.

**Espacios pecuarios.** De manera organizada se cuenta con galpones, establos y cocheras para la cría de especies menores, como las aves y los cerdos, y de especies mayores como la infaltable vaca que ha caracterizado la Finca Veleña.

**Cultivos de alimentos.** Con fines de autoconsumo y abastecimiento del mercado local, la finca cuenta con espacios de huerta y áreas para los cultivos de pancoger tales como el maíz, el plátano a arracacha, la yuca, etc.

**Cultivos comerciales.** Otras áreas de la Finca Veleña se dedican a al cultivo de productos especialmente planificados para el mercado externo como la guayaba, el café, el cacao y la caña.

**Frutales.** Los árboles de guayaba son propios del paisaje de la región de Vélez y las especies nativas forman parte de la Finca Veleña. Otros frutales como cítricos y aguacate

también hacen parte de la Finca Veleña y muchas veces son usados como cercas vivas para aprovechar mejor los espacios de la misma.

**Circuitos agroecológicos.** En medio de los anteriores espacios la Finca Veleña debe disponer de áreas para el compostaje, siembras para bancos de proteína y forrajes que contribuyan a crear los circuitos agroecológicos que hagan altamente sustentable y rentable a la finca.

**Diálogo familiar.** Todo el proceso debe partir del diálogo de los diferentes miembros de la familia, para el acuerdo del proceso productivo a desarrollar, así como los acuerdos de participación de padres e hijos en el trabajo y la distribución de ingresos. Buscando que mujeres, jóvenes y ancianos obtengan relaciones de equidad en relación con los hombres adultos.

**La fuerza ganada.** Por encima de todos los demás aspectos, la fuerza ganada es la necesidad principal de la Finca Veleña. Se trata de la organización solidaria tradicional de los campesinos veleños la cual se vivía en las cogiendas, la mano devuelta, los intercambios de semillas, de jornales, alimentos y favores. La fuerza ganada es la unión de los veleños alrededor de su identidad, su progreso colectivo y solidario y el cuidado de su territorio. Sin la fuerza ganada no hay posibilidades de que su cultura subsista ni de que haya un verdadero desarrollo local.

**Participación en las organizaciones sociales.** Juntas de acción comunal, asociaciones de mujeres, asociaciones de productores, organizaciones de jóvenes entre otros.

**Figura 3-2.** Esquema de la Finca Campesina Veleña- Modelo de zona fría



Fuente: Tomado del Informe Finca Campesina Veleña. Proceso Ciudadano Vélez 500 Años, Unidos por el Desarrollo - Mesa De Desarrollo Rural. 2014

### **Apoyos externos para la Finca Veleña**

Para la MDR del proceso ciudadano “Vélez 500 años, Unidos por el Desarrollo” ha sido claro que no basta el trabajo dedicado de cada campesino en su finca para desarrollar la propuesta. Por tanto la Finca Veleña precisa de un entorno social y político que favorezca su desarrollo, asegurando su continuidad y garantizando el papel de la Finca Veleña como principal elemento de desarrollo y prosperidad general. Para ello, se deben asegurar siete aspectos fundamentales que son considerados externos. Estos son:

**La infraestructura.** El apoyo en términos de infraestructura comprende el mejoramiento de la vivienda respetando la arquitectura tradicional, la dotación de servicios públicos y especialmente el mantenimiento y creación de las vías de comunicación.



**El apoyo a la producción.** Se requiere capacitación continua y asistencia técnica por medio de prácticas en terreno que aseguren el diálogo de saberes entre los técnicos agrícolas y los campesinos y campesinas de la región.

**El apoyo financiero.** La oportunidad y la facilidad de créditos así como las diferentes formas de apoyo financiero son fundamentales para que las familias veleñas puedan desarrollar los diferentes componentes de la Finca Veleña.

**La comercialización.** Los productos de la Finca Veleña deben ser comercializados a través de canales eficientes que garanticen la competitividad en el mercado, la agregación de valor y el pago justo al campesino y a quienes participan en la cadena. Es necesario evidenciar ante los consumidores los atributos de los productos de la Finca Veleña, limpios u orgánicos, de origen campesino y que provienen de formas de economía justa. Así mismo, se debe aprovechar la riqueza de la gastronomía veleña como forma de incentivar los productos locales y fomentar el turismo tanto en las fincas como en la región. Mercados y restaurantes veleños mediante los que se comercialicen los productos de la finca veleña deben instalarse cerca de las importantes colonias veleñas de las ciudades capitales y proyectar la imagen de Vélez a nivel nacional e internacional.

**La seguridad social.** Las familias campesinas, por derecho constitucional deben tener acceso a los diferentes aspectos de la seguridad social como servicios de salud, recreación, descanso y por supuesto acceso a pensiones que reconozcan el arduo trabajo que realizan a lo largo de su vida.

**La educación.** La Finca Veleña debe ser la columna vertebral del proyecto educativo municipal de los municipios de la Provincia de Vélez. El desarrollo de este proyecto no solo preparará a las nuevas generaciones para recibir su más importante legado ancestral sino también para mejorarlo por medio de tecnologías apropiadas y de ese modo participar con mayor protagonismo en el mercado laboral futuro.

**El ordenamiento territorial.** La Finca Veleña, como principal expresión de la cultura de la región, se constituye en un patrimonio que debe ser reconocido como la base del ordenamiento del territorio ya que a partir de ella se ha reproducido la cultura del territorio y las posibilidades reales de un desarrollo incluyente y sustentable.

### **3.1.3 Creadores y promotores de la iniciativa Finca Campesina Veleña**

Frente a este panorama, la organización social no se hizo esperar y a partir de la creación de la MDR de “Vélez 500 años, Unidos por el Desarrollo” se convoca al conjunto de comunidades, organizaciones y la ciudadanía en general a recuperar, desarrollar y consolidar el proyecto de vida colectivo más sostenible y pertinente para la región: la FCV.

De esta forma, fueron algunos ejercicios de cartografía social los que permitieron a los integrantes de la MDR identificar los acelerados cambios que se han presentado en el territorio veleño y, sobre esta base, iniciar la construcción de una propuesta dinámica e integradora.

Hasta el presente año 2018, esta construcción y desarrollos se han dinamizado desde la mesa rural en articulación con las demás mesas temáticas del proceso ciudadano. Uniéndose a ellos, organizaciones sociales como juntas administradoras locales, ONGs, entidades públicas y la ciudadanía en general.

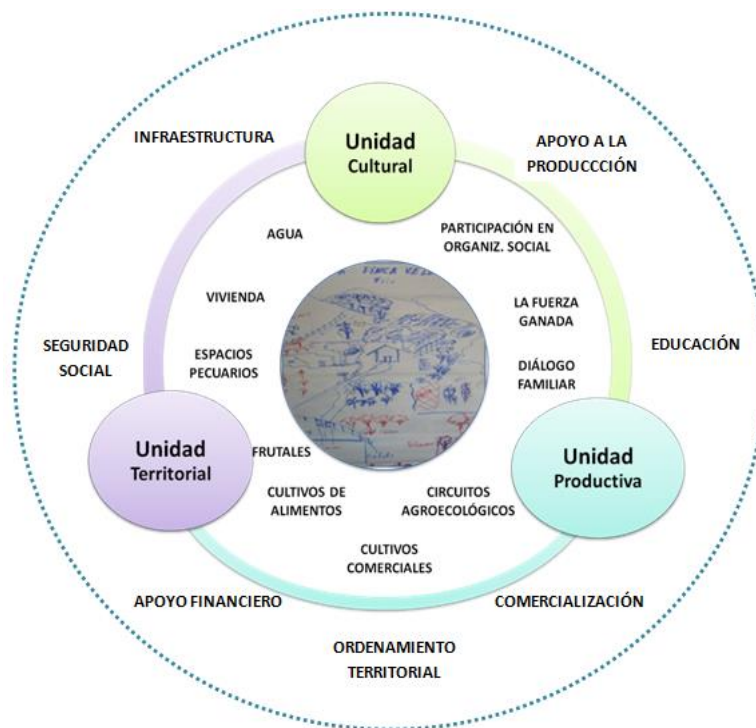
El siguiente esquema, presenta el rol que cada mesa está llevando a cabo y las acciones que está desarrollando de acuerdo a lo manifestado por cada una.

**Figura 3-3.** Integración de las mesas temáticas con la Finca Campesina



Fuente: Elaboración propia.

**Figura 3-4.** Esquema de la Finca Campesina Veleña. Elementos internos y externos.



Fuente: Elaboración propia.

Esta planeación de la base social, lleva a reconocer la Finca Veleña como la unidad cultural del municipio ya que empezó a constituirse desde la fundación del mismo y alrededor de ella se forjaron su gastronomía, su folclore y los elementos claves de la identidad de su población. (Mesa de Desarrollo Rural, 2014)

La Finca Veleña es también valorizada como la unidad productiva del municipio ya que históricamente las familias de la región han desarrollado habilidades agrícolas y pecuarias adaptadas a las condiciones del territorio que les permitieron convertirse en un polo de desarrollo agrícola y económico nacional. (Mesa de Desarrollo Rural, 2014)

Es entendida también como la unidad territorial del municipio y la región. A partir de ella, el municipio debe ordenar el territorio con el fin de garantizar un proyecto de desarrollo

realmente sostenible y sustentable tanto desde el punto de vista social, como económico y ambiental. (Mesa de Desarrollo Rural, 2014)

Al ser vista la Finca Veleña como la unidad cultural, productiva y territorial, se convierte de la Provincia de Vélez, en un proceso integrador que une a tanto rurales como urbanos, tanto a jóvenes como adultos y tanto a organizaciones como a personas, en torno a una sola construcción convocante y esperanzadora.

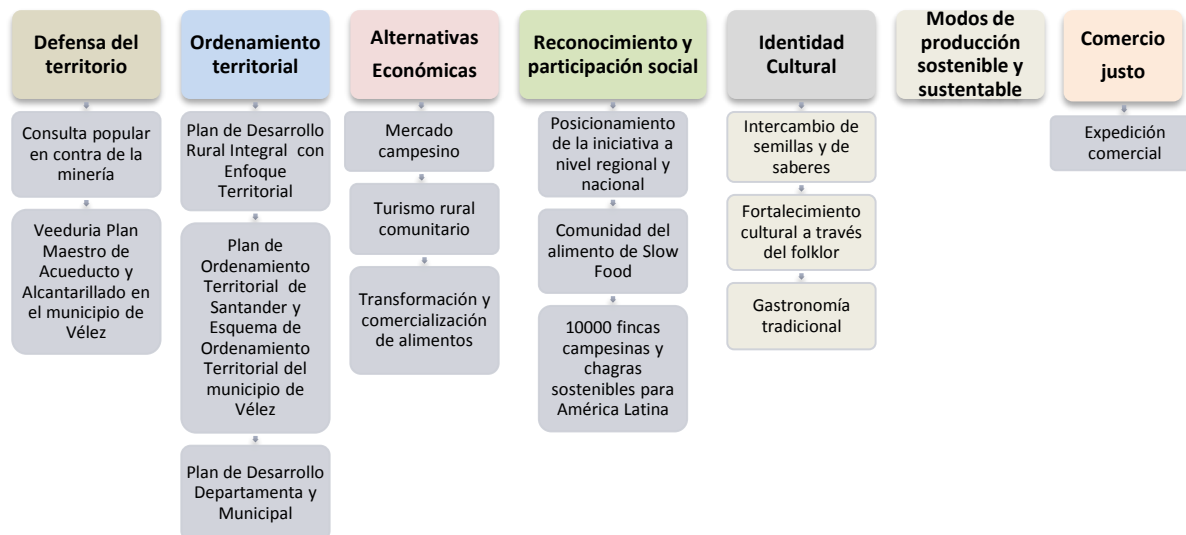
### **3.2 Procesos emprendidos a partir de la Iniciativa de Finca Campesina Veleña**

A partir de esta sección se explica cómo se ha venido ejecutando la propuesta de SbA con la visión de cambio que proyectó la comunidad; producto de la toma de conciencia de su realidad, de la fuerza social, de la unión y de los esfuerzos colectivos.

Es entonces, a partir del surgimiento de la iniciativa en el mes de septiembre del año 2014 en territorio Veleño, que se han emprendido diferentes procesos por parte de los actores de la iniciativa, organizados en las diferentes mesas temáticas, principalmente por la mesa rural, quienes articuladas con organizaciones de la sociedad civil han tejido una red armónica, sólida y de alta incidencia para el territorio. Estas acciones también han tenido un impacto tanto a nivel individual como dentro de la organización por tanto se hace importante reconocerlas.

Para iniciar esta descripción, se representará de manera gráfica las diferentes acciones emprendidas, enmarcadas en las características de SbA. Por tanto se hará la primera exposición a través de una línea de acciones.

**Figura 3-5.** Procesos emprendidos a partir de la iniciativa Finca Campesina Veleña



Fuente: Elaboración Propia.

### 3.2.1 Defensa del territorio

Crear la iniciativa de FCV como respuesta no solo a las necesidades de acceso y consumo, sino como un marco de exigibilidad a nivel social y gubernamental es la labor que han emprendido los ciudadanos del municipio Veleño. Esa exigibilidad responde a diferentes ámbitos como el de la sostenibilidad ambiental reclamando ajustes programáticos, y poniendo en la agenda política la propuesta tanto a nivel local como regional.

Desde esa base los integrantes y actores del proceso, campesinos y líderes sociales, recurren a los mecanismos del derecho como es la consulta popular. Este mecanismo de participación que contempla la Constitución Política de Colombia, y que otorga poder a los ciudadanos para que decidan sobre temas de interés nacional, departamental o municipal y así tener injerencia en el destino del territorio que ocupan, es el camino que inician desde el 2017 estos defensores del territorio y del medio ambiente.

Uno de sus líderes señala al respecto: *“Si, emprender la consulta popular de alguna manera nos toca trabajarla pero sabemos que solos no podemos, nos toca con varios aliados (...) alianzas locales y sobre todo que los pueblos de la provincia están dando el testimonio y esta arrancando procesos interesantes , es el momento de blindar la provincia de la minería (...) antes de que se hagan efectivas todos esos títulos que están llegando, entonces eso nos ha dejado diferentes enseñanzas , retos , sabores y sin sabores.(...) el aporte específico de Vélez es la mirada política de la propuesta para defender el territorio, eso es lo específico porque fincas integrales hay en todo el país, crean propuestas de eso. Pero tenerla como estrategia de defensa del territorio y plantearlo en los espacios de discusión provinciales y departamentales eso es lo que nosotros estamos trabajando, eso es lo específico de acá y tener unos líderes campesinos que le están apostando a eso con sus dificultades, sus limitaciones eso es valioso, eso es lo nuevo, eso es lo innovador”*.

También se unen a esta voz las organizaciones sociales aliadas, quienes han manifestado: *“se ha hecho resistencia, y ha de ser así porque si yo hago parte de un estado porque va a llegar alguien que yo no conozco con el ESMAD a meterse a mi finca a mi región a traer unos señores a exportar minería cuando nunca se ha concertado con la comunidad, es lo que no entiendo. El estado somos todos entonces tenemos derecho a saber que se hace con la tierra”*.

### **3.2.2 Ordenamiento Territorial**

Teniendo en cuenta que las comunidades son quienes construyen los territorios mediante la apropiación de los espacios, a través de proyectos que dan sentido de pertenencia a ellos, surten una serie de transformaciones. Estas transformaciones tienen por objetivo lograr el ordenamiento para la producción de un espacio que se fundamentan principalmente en el capital económico, el capital cultural y el capital social. Por tanto, hablar de ordenamiento es plantear acciones racionales que conduzcan a alcanzar el equilibrio entre el respeto al medio natural, la necesidad de aprovechar sus recursos, y la posibilidad de lograr el desarrollo para sus pobladores.

Desde esa concepción, el ordenamiento territorial se constituye como una política, un proceso y una herramienta útil para planificar y alcanzar un desarrollo sostenible en los

territorios. Tanto en las zonas rurales y urbanas, resuelve de manera democrática e informada los conflictos sociales en torno al uso del territorio y sus recursos, establece compatibilidades posibles entre las actividades económicas productivas, así como la protección del patrimonio natural y cultural para el desarrollo territorial.

Hoy día, el papel de universidades, asociaciones y agremiaciones sociales es clave para promover el análisis del ordenamiento, en su vasta complejidad. En Vélez las organizaciones han tomado este análisis y han discrepado en las formas de ordenamiento postuladas por la institucionalidad. En consecuencia de ello, se presenta la propuesta de FCV afirmando las bases de construcción y fortalecimiento organizativo al entrar a incidir en la toma de decisiones en el territorio. Las acciones clave para lograr ese ordenamiento en el marco de la iniciativa FCV, han sido: La participación en la formulación del Plan de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial, y la Participación en la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial de Santander.

#### ▪ **Plan de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial – PDRIET**

Los Programas de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial, conocidos como PDRIET, son un nuevo instrumento para mejorar las condiciones de vida de los pobladores del campo colombiano, buscando determinar las prioridades y formulando las estrategias de desarrollo. Este escenario político lo integran actores sociales, públicos y privados quienes convocan a las fuerzas vivas de las comunidades rurales para en conjunto elaborar una propuesta de desarrollo integral concertada con el gobierno en el orden local, regional y nacional.

De esta actuación, sus actores consideran que: *“Uno de los principales logros del proceso en términos de la incidencia, es el haber incorporando en el PDRIET la finca campesina, labor que inicia en marzo del 2016. Luego en junio empezamos a hacer las mesas municipales, talleres y demás. En marzo de 2017 hicimos la asamblea de la provincia y se han venido haciendo las mesas de trabajo de economía y todas esas cosas”*

También anotan que ha sido un proceso participativo, *“en todo ese proceso hemos venido participando con líderes no solamente los miembros del equipo, sino hemos*



*llevado los líderes de las mesas a las reuniones que durante todo ese proceso poco a poco se ha venido trabajando en posicionamiento. Por supuesto que como proceso determinamos unos objetivos para incluir dentro el PDRIET, el tema del hospital, el fortalecimiento del hospital de Vélez, el tema de la Finca Veleña como elementos centrales (...) un proceso de fortalecimiento cultural para llevar el folklore de la provincia de Vélez, no solamente de Vélez sino de la provincia a un estadio de patrimonio cultural y material de la humanidad. Esto va a quedar en documentos oficiales como política pública, entonces en la medida que los gobernantes acojan la política pública que quede pues se podrá trabajar, pero quedando en política pública ya se vuelven exigibles”*

- **Plan de Ordenamiento Territorial de Santander- POT y Esquema de Ordenamiento Territorial Municipal- EOT :**

La Ley 388 de 1997 lo define como el conjunto de objetivos, directrices, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas, destinadas a orientar y administrar el desarrollo físico del territorio y la utilización del suelo. Los planes de ordenamiento, se constituye en una carta de navegación para ordenar el suelo urbano y rural, con el fin de consolidar un modelo de ciudad en el largo plazo y para ello diseña una serie de instrumentos y mecanismos que contribuyen a su desarrollo.

En este escenario de participación comenta un líder: *“Se nos abrió las posibilidades de trabajo provincial (...) ya estamos planteando el tema de la finca Veleña en el Plan de Ordenamiento de Santander (...) y como por dar un indicador en 3 de las 5 mesas de trabajo quedo priorizado el tema de la finca Veleña se defiende de la minería como proyecto a trabajar, entonces ese tipo de cosas se van haciendo con uno de los pocos líderes de la mesa pero con unas repercusiones importantes para toda la provincia”*

- **Planes de Desarrollo Departamental y Municipal**

Estos son otros espacios de planeación territorial en los que ha participado de forma activa los integrantes del proceso ciudadano Vélez 500 años.

Por una parte en el plan de “Desarrollo Santander Nos Une 2016-2019” se llevó a cabo mediante la participación en las mesas de trabajo provincial. De este ejercicio quedo descrito en la dimensión de desarrollo económico: *“Finca Veleña provincial. Desarrollar y fortalecer la agricultura familiar basada en los cultivos promisorios y autóctonos de la provincia, y, sistemas de soberanía alimentaria familiar”*. Indicadores: 1. *Desarrollo del proyecto de la Finca Veleña para 100 familias por municipio*. 2. *Incrementar la producción y rendimiento de cultivos de mora, plátano bananito, caña panelera, lulo, cacao, café, cítricos y cultivos promisorios para 50 hectáreas promedio por municipio*. 3. *Fortalecimiento de pequeñas y medianas agroindustrias*. (Documento de propuestas de concertación provincial, 2016)

Y a nivel local, con el acompañamiento a la elaboración del Plan de Gobierno en los dos últimos periodos, quedo como propuesta para la administración 2016-2019 “Con Vélez en el Corazón” desde la MDR: 1. *Defensa del agua de pozo verde, buscando eliminación de titulación minera y no otorgamiento de licencia ambiental*. 2. *Apoyo a las gestiones de las comunidades para enfrentar los 30 títulos y 66 solicitudes de concesión minera*. 3. *Inclusión del plan vial que entregará la mesa en el proceso del plan de desarrollo dentro del EOT y el plan de desarrollo municipal*. 4. *Apoyo a la gestión del proyecto de finca veleña. Inclusión en el plan de desarrollo*. 5. *Asignación de recursos para la realización del mercado campesino”*.

### **3.2.3 Alternativas económicas**

El eje económico también es un punto central en la propuesta de FCV, ya que fundamenta diversas alternativas para el acceso a recursos económicos que hacen del modelo viable desde este aspecto. Ante estas acciones, la MDR junto con otras mesas temáticas y organizaciones aliadas, ha probado alternativas económicas, unas más efectivas que otras, sin embargo, les han permitido orientar sus propuestas.

Un aporte que realiza una organización aliada del territorio, a la finca campesina en el ámbito económico es: *“el aporte ha sido principalmente de poder incluir el proceso de desarrollo económico local, osea, que la Finca Veleña hace parte de todo el entorno del desarrollo de la región, no simplemente la agroindustria del bocadillo que genera muchos*

*ingresos y mucho empleo y eso es muy importante, no solo la industria de la panela, sino que la Finca Veleña también hace parte de ese proceso de desarrollo, y como tal ellos con su producción de leche, guayaba, de café, de gallinas y huevo criollo, hace parte de toda la riqueza económica de la región, pero también de la riqueza cultural porque es que yo le digo a la gente cuando usted se come un bocadillo Veleño debe saberle a la finca Veleña, debe saberle a folklore, debe saberle a libertad, debe saber a cultura a todo eso debe saber un bocadillo Veleño y eso hace parte de la Finca Veleña”. (Representante de organización aliada).*

#### ▪ **Mercado campesino**

La experiencia de los mercados campesinos se llevó a cabo tanto a nivel local como regional. En el orden regional se vivió una experiencia en el municipio de Tuta donde se comercializa directamente el campesino con el consumidor. Por tanto fue catalogada como una experiencia enriquecedora. *“son escenarios donde se llevan los productos se lleva y se hace un intercambio en ocasiones cultural, de comida y de productos y se hace esos mercados el famoso cambio del trueque”. (Integrante mesas temáticas)*

En el orden local, fue considerada por los integrantes de la mesa rural como improvisada: *“Logramos hacer dos mercados campesinos acá. Bueno se tuvo en cuenta que no estábamos preparados para hacer un mercado campesino (...), no hemos tenido la cantidad necesaria de productos para hacer el mercado campesino. Uno de pronto por falta compromiso de nosotros con la misma mesa para poder decir vamos a programar nuestros cultivos para el día del mercado campesino (...) y otro es que aquí nos están afectando los cambios climáticos, entonces uno no sabe cómo programar tal cultivo en invierno porque se puede cambiar, y se viene muy fuerte lo de temporada de verano”.*

Se plantearon también otras problemáticas que obstaculizan esta acción: *“necesitamos las vías de comunicación ya que nuestra provincia, la provincia Veleña es muy escasa en vías de comunicación, producir en la provincia Veleña es muy fácil pero sacar los productos a los mercados ahí es donde está el cuello de botella” (Campesino mesa rural).*

A pesar de esta situación, la dinámica del mercado local de alimentos en Vélez es un buen potencial y es apropiada para continuar llevando a cabo esta alternativa económica. Así se refleja en los resultados de la caracterización del mercado realizado por esta misma organización social: *“El mercado de Vélez ha evolucionado hasta disponer de una plaza muy dinámica y un conjunto de supermercados. Igualmente, los campesinos también han logrado encontrar su espacio en este proceso y han adquirido habilidades comerciales para generar ingresos. Es así como muchos de ellos han implementado modelos de gestión comercial muy diversos que crean un tipo de campesino que no solo es productor sino también ejerce como comerciante. En ese sentido, a diferencia de muchos municipios de Colombia en donde el campesinado ha sido marginado de los procesos comerciales, en Vélez la versatilidad de los productores los ha conducido a consolidarse en el comercio minorista de alimentos.”*

- **Turismo rural comunitario**

El Turismo Rural Comunitario (TRC) es aquella actividad turística que se desarrolla en el medio rural, de manera planificada y sostenible y que está basada en la participación activa de las poblaciones locales, las cuales se benefician del desarrollo turístico.

Este proyecto se emprendió en el año 2017 por parte de la mesa rural, con el apoyo de las mesas de mujeres y urbana, lo cual fue denominado por los integrantes como: *“Experiencias de inserción de turistas comunitarios o personas que quieran tener una inserción en la vida campesina”*

A su vez, ellos manifiestan: *“se están dando unos avances de la parte organizativa para que la finca pueda participar en un proceso de turismo rural comunitario. Se pueden dos clases de turismo. Una que sea de la gente del pueblo que no tienen nada que ver con la parte rural para que se desplacen y conozcan algunos sitios y a través de ahí tengamos algún recurso. Dos, que con la gente de la mesa rural visitemos algunos que hayan conocimientos y que los que vayamos a ir de la misma gente de la parte rural, que vaya, que aprenda porque la vida es una escuela y a cada lugar que vamos aprendemos algo diferente. Entonces que se traiga y se intercambien conocimientos y las ideas para*

*plasmalas en el lugar donde estamos, de acuerdo a sus climas, de acuerdo a sus costumbres” (Integrante de la mesa Urbana).*

Destacan potencialidades de la acción que les impulsara hacia nuevas posibilidades y alternativas económicas: *“La nueva estrategia de experiencias de inserción en la vida campesina , nos saca un poquito del tema turístico como de condiciones turísticas como tal y es mas abrirle la posibilidad a otras personas que quieran compartir la vida , la vida del campesino y para eso también hay personas interesadas, eso nos irá a traer otras cosas por ejemplo eso nos va a potencializar de alguna manera el tema de apoyo a los pequeños espacios de procesamiento de productos de la finca. En concreto tenemos como tres productos que queremos apoyar ahorita (...) y están tratando de abrirle mercado. Ya vamos con algunas ideas”*

- **Transformación y comercialización de alimentos**

Una alternativa más que se plantean los campesinos para contar con acceso a recursos, está enfocada en la transformación y comercialización de alimentos que ellos mismos producen, en algunos casos mediante alianzas con organizaciones.

Hay productos que ya cuentan con un mercado y otros productos en los que se está abriendo: *“En concreto tenemos como 3 productos que queremos apoyar ahorita que son los arranca muelas y las arepas cari secas de algunos vecinos miembros de la mesa, eh por esta parte eso ya tiene un mercado un poquito más amplio, pero hay otro producto que queremos trabajar es un chocolate de la zona de recreo”*

Así mismo, se está incursionando en crear nuevos productos: *“Uno va a visitar fincas que ya tienen su propia marca de café , gente que está trabajando en eso , hay una señora que ya está haciendo galletas con harina de guayaba que eso ya es muy importante , ya hay señores aquí que en la región que con estos procesos que le están dando valor agregado a la naranja, hacen su licor de naranja ,licor de guayaba, de mandarina porque ya se han dado cuenta que los recursos que tiene la finca le pueden dar un recurso agregado y eso desde la agencia lo hemos ido apoyando con la ayuda de los compañeros de Vélez 500 años, porque hay gente que tiene que darle la chispa a los*

agricultores, a la gente de la región de que si tiene un valor como tal. El desarrollo no solo es para las grandes urbes donde se mueve el dinero”

### 3.2.4 Identidad Cultural

Claramente, la actual problemática mundial relacionada con los alimentos, invita a la recuperación de este patrimonio agroalimentario ancestral como fundamento para formas de desarrollo sostenible basado en la identidad cultural. Reconquistar el valor de esa identidad cultural es uno de los propósitos de la iniciativa desde que se gestó. Por ello, su nombre de FCV: *“por la identidad del arraigo cultural de los Veleños que casi a todo le queremos poner Veleño, y lo otro es retomando el tema de finca porque es recoger ese nombre tradicional en la zona”* (Líder de proceso).

Como acciones, se ha encaminado a recuperar el patrimonio alimentario a través del resguardo e intercambio de semillas nativas, intercambio de saberes, fortalecimiento del folklor y de la cocina tradicional.

- **Intercambio de semillas y de saberes**

La promoción, multiplicación y rescate genético de semillas, aves, sabores y saberes es una labor que los campesinos de manera autónoma desarrollan en su territorio. Así hablan ellos de sus experiencias: *“En los intercambios de semillas alguien mostraba por decir algo que en mayo se había ido a otra finca y conseguido unas semillas de ají; y mostraba las matas como estaban creciendo con ese ají, entonces ese tema de los intercambios de semillas y demás poco a poco va dando fruto va dando resultado. Entonces, es una costumbre que van cogiendo y que de alguna manera siguen avanzando en algunas cosas, los logros se miran no tanto con las grandes, cosas que también las hay que van caminando, el poder plantear una propuesta de estas para la provincia de Vélez es valioso, muy valioso, pero los logros se miran con los pequeños detalles de la vida de las familias”*. (Campesino de la mesa Desarrollo Rural).

*“Gracias a la organización (...) es una familia tan bonita que quisiéramos todos los días estar compartiendo cosas, conocimientos. El reconocimiento de nosotros mismos a las*

*otras fincas y ellos visitar también a la de nosotros. Osea vi un reconocimiento de que hemos compartido esas experiencias de las fincas” (Campesino de la mesa Desarrollo Rural).*

- **Fortalecimiento cultural a través del folklor**

El fortalecimiento del folklor ha sido una de las principales tareas de la mesa temática pedagógica, conectando de esta forma con la identidad cultural de la finca campesina. Los dinamizadores de esta mesa comentan: *“La mesa pedagógica ha hecho un trabajo, en la parte académica cultural con la música Colombiana y tradicional de la Provincia eso ha sido un aporte porque ha trabajado en la parte rural pero en el tema de finca campesina la mesa pedagógica ahorita estamos es mirando como contribuye en el proceso de difusión y en el proceso de alguna manera de hacer diseño y hacer compartir con todas las personas que están en el proceso para que se tenga bien claro hacia donde se quiere la finca campesina , (...). Escuche esto que dijo el maestro Morales referente a la finca: Soy un campesino alegre de machete y alpargata al hombro mi ruana blanca, rabo e gallo y jipijapa. Imagínese un campesino alegre de machete y alpargata; cuando uno va con la música al campesino, hay que enseñarle. A través de la música, la mesa pedagógica ha hecho difusión del buen comportamiento y del buen uso de nuestros aires musicales que conllevan a que la juventud rural conozca de primera mano el desarrollo de nuestra cultura musical, erradicando de pronto la mala información que nos da la radio y la televisión con otras músicas que no aportan al comportamiento social del individuo”*

- **Gastronomía tradicional**

Considerada como un patrimonio alimentario para el territorio, un integrante de la mesa pedagógica afirma de forma expresiva: *“Decía Camilo Hernández, camine miya para fiestas de la guabina a comer pescuezo de pollo con rabadilla de gallina. Hay una cosa muy importante que es esto mire hoy en día no hablamos de vamos a comernos una gallina criolla, nos vamos a comer un pollo asado. Hay una cosa importante a la gente hay que enseñarle, hay que recabarle que el producto del campo ese sabroso (...) aquí tenemos a una maestra de la cocina que ya está declarada a nivel departamental”*

### 3.2.5 Modos de producción sostenible y sustentable

Un elemento central de la SbA está relacionado con el tema productivo. En este, se han establecido los principios que protegen los sistemas de producción de alimentos en los territorios como derecho de la población rural. Reconociendo la diversidad de conocimientos tradicionales, y los métodos para organizarlos y expresarlos.

Altieri (2011) reconoce que el cambio de los métodos agroecológicos que ha formado la base de la SbA por parte de los movimientos en América Latina, demuestran como las pequeñas fincas diversificadas, que combinan los conocimientos tradicionales con los nuevos sistemas de investigación agroecológicas no solo ayudan a minimizar el impacto ambiental y la lucha contra el cambio climático, sino también a aumentar simultáneamente la productividad y alimentar a más personas logrando así varios objetivos.

De esta manera, el modelo de Finca Veleña planteado por los campesinos de esta región Colombiana, conecta el principio de la Agroecología como alternativa para producir alimentos que cuidan del territorio y mejoran sus condiciones de vida; esto significa diversificación de las fincas a fin de promover las interacciones que beneficia la productividad; frente a las amenazas como la minería extractiva, ganadería a gran escala y los monocultivos, desplazando a quienes poseen los saberes ancestrales de cuidado y labranza de la tierra, los campesinos.

En este sentido, uno de los dinamizadores de la iniciativa comenta: *“A través de su sabiduría han pensado y han dicho que esto hay que volver a recuperar la agricultura esa agricultura familiar, esa agricultura limpia donde nosotros tengamos alrededor de nuestra finca todos los productos necesarios para la canasta familiar, todos los días de la semana y todas las semanas del año, es decir los 365 días del año. (...) En días pasados estuvimos haciendo un recorrido por esas fincas y vemos que las familias tienen muy buenos productos en las fincas y que le están apostando con firmeza a la soberanía alimentaria”*.



Desde su sentir los campesinos manifiestan: *“Nosotros ya estábamos abandonando nuestro cultivo, entonces para llegar al tema de organizar otra vez lo más primordial es volver a trabajar con las semillas que habían; para no trabajar con transgénicos y para sostenibilidad alimentaria”* *“El cambio para mi es comenzar a producir comida limpia que eso es un beneficio grande para la familia, para no consumir químicos”* *“Tenemos variedad de animales, variedad de productos tanto para el consumo como para la venta”*. *“Volvimos a lo que éramos realmente. Necesitamos la producción para echarle a la ollita y saber de qué yo estoy preparando mi almuerzo con lo que se cultiva dentro de la finca”* *“Después de estar en el proyecto de la finca veleña, hemos logrado conseguir variedad, ya tengo once variedades de plátano”*. *“Aún nos falta mucho apoyo de la tecnología, la capacitación que se le ha dado al campesino es un préstamo y ellos van y lo invierten sin dirección de nadie, así no debe ser, desde el primer momento que le dieron su préstamo hay que mirar la clase de terreno, todo el manejo que hay que darle desde un comienzo hasta su producción, hasta el empaque para llevar”*.

### **3.2.6 Comercio Justo**

La posibilidad de producir y comercializar los productos campesinos se vuelve viable cuando existe un conocimiento del mercado local, conocimiento que permite a los campesinos planificar su producción y su comercialización, de modo que la inversión realizada sea bien administrada y no se generen pérdidas producto de una mala planificación. (Noy, 2016)

El conocimiento del mercado local surgió por la organización Vélez 500 años, a través de un estudio serio del mercado, llamado expedición comercial. Este estudio dio cuenta de la dinámica del mercado local y de los puntos estratégicos a trabajar. Como punto fundamental para la FCV buscó establecer una conexión de manera armónica entre los productores y los consumidores, alimentando un mercado local y regional, bajo culturas alimentarias locales, reconociendo un pago justo que les permitiera quedarse en el campo.

#### ▪ **Expedición comercial**

Respecto a las dinámicas del mercado en el municipio, se logra ver que la mayoría de alimentos procede de Tunja y Bogotá y municipios vecinos como Guavatá, Chipatá, La Paz, Bolívar y El Peñón. El punto central de comercio es la plaza de Mercado de Vélez la cual está a cargo de la alcaldía municipal y tiene más de quinientos puestos de comercialización de productos agrícolas. De allí se abastece a los municipios vecinos entre los que se destacan Puerto Berrío y Cimitarra.

Los productores llegan de las distintas veredas del municipio y pueblos vecinos todos los jueves a comercializar los productos al por mayor con los mayoristas y minoristas de la plaza, estos productores se hacen en una pequeña área de la plaza, donde son rodeados por comerciantes y tímidamente llegan a establecer un precio. De igual forma, existen otros puntos de comercialización como autoservicios, expendios y vendedores informales. (Desarrollo, 2013)

En particular, el esquema de comercialización de alimentos en el municipio funciona así:

- Productor local y regional que vende a mayoristas y minoristas de la plaza de mercado.
- Productor local y regional que vende a campesinos comercializadores.
- Productor local y regional que vende a consumidor final en la plaza de mercado.
- Productor local y regional que vende a establecimientos de comercio en el municipio.
- Comerciante veleño que trae de Tunja, Moniquirá y Chiquinquirá.
- Comerciante veleño que cuenta con transporte propio
- Comerciantes mayoristas de Tunja y Bogotá
- Comerciante veleño que tiene las dos modalidades (mayorista y minorista).

A continuación se relaciona la estructura del mercado de forma gráfica.

**Figura 4-** . Estructura del mercado alimentario del municipio de Vélez

Fuente: Tomado del Informe de expedición comercial municipio de Vélez.

A partir de este ejercicio se visibilizaron una serie de posibilidades para la comercialización. Algunas conclusiones fueron:

- El mercado de Vélez ha evolucionado hasta disponer de una plaza muy dinámica y un conjunto de supermercados. Igualmente, los campesinos también han logrado encontrar su espacio en este proceso y han adquirido habilidades comerciales para generar ingresos. Es así como muchos de ellos han implementado modelos de gestión comercial muy diversos que crean un tipo de campesino que no solo es productor sino también ejerce como comerciante.
- A diferencia de muchos municipios de Colombia en donde el campesinado ha sido marginado de los procesos comerciales, en Vélez la versatilidad de los productores los ha conducido a consolidarse en el comercio minorista de alimentos.

### 3.2.7 Reconocimiento y Participación social

A nivel de la seguridad y SbA y nutricional, la participación comunitaria permite aterrizar la comprensión del contexto y las problemáticas a nivel territorial y, además, fomenta el

empoderamiento social para la creación y gestión de alternativas de transformación. (Álvarez, 2016)

En este sentido, la comunidad veleña como organización autónoma y empoderada, han desarrollado acciones para el reconocimiento de la FCV y para el logro de sus aspiraciones colectivas en los ámbitos locales regionales y nacionales. De este modo, lo ratifican los integrantes del proceso ciudadano: *“Dentro de la misión estamos colocando el tema de mejorar la calidad de vida de las familias de la finca Veleña es decir se empieza a posicionar el tema (...) como una marca de territorio de alguna manera”*. (Líder del proceso) *“Otro logro ha sido el crecimiento y a nivel de participantes (...), que le digan el proceso ciudadano Vélez 500 años, la mayoría de gente lo conoce, saben en que ha estado presente”* (Miembro de mesas temáticas).

#### ▪ **Posicionamiento de la iniciativa a nivel regional y nacional**

A lo largo de los cuatro años de la iniciativa se ha logrado participar en diferentes escenarios donde se ha dado a conocer y compartido la experiencia de F.C.V.: *“En el encuentro de líderes gestores en seguridad y soberanía alimentaria que se dio en pasto estuvimos compartiendo con diferentes representantes de todo el sur del país”* (Campesina de la MDR). En los congresos y simposios realizados por el Observatorio de Seguridad y Soberanía alimentaria (OBSSAN) y nutricional de la Universidad Nacional se han invitado a participar, dejando un resultado positivo para las dos organizaciones: *“Haber traído los de la Universidad Nacional a que conozcan la finca, y a que sepan que es lo ellos comen y como se cultiva y de donde proviene el producto que le se lleva a la mesa en los hogares de ellos”* (líder del proceso). En los Foros regionales ambientales, mercados regionales: *“La participación con los grupos de tuta Boyacá y San Gil también la integración con ellos ha sido importante”* (Campesino de la MDR).

- **Comunidad del alimento de Slow Food**

Desde hace cuatro años se creó el Convivium Bucaramanga como unidad organizativa del movimiento Slow Food Internacional en el territorio Santandereano. El movimiento, que ya se encuentra en 160 países, busca defender la biodiversidad, impulsar la agricultura familiar, rescatar los productos y la gastronomía local, y promover la educación del gusto para que todos tengamos derecho a una alimentación buena, limpia y justa. Bajo esta filosofía, la comunidad de Vélez es invitada a ser parte del movimiento e inicia su participación como Comunidad de Alimento en los diferentes programas y líneas de acción, uno de ellos, el almuerzo de la tierra: *“La verdad eso es bueno para nosotros el poder participar con personas de otros departamentos donde cada uno expone su problemática sus inquietudes su manera trabajar entonces la verdad para nosotros es una experiencia grande el poder ver esas problemáticas sí que hay en otras partes también y sucesivamente la gente ya se está organizando para el mismo tema que estamos analizando”* (Campesina de la MDR).

Otra importante participación fue en el evento llamado Sabor Santander: *“Ahí también tuvimos una experiencia de conocer muchos chefs, que a la hora de la verdad trabajaban (...) lo mismo que nosotros estábamos haciendo, ósea trabajar la comida que es directamente del campo al consumidor. Los mismo chefs, también están haciendo eso porque no están haciendo esas comidas que viene ya sobre empacadas o sobresaturadas entonces esa experiencia (...) con ellos fue bastante buena”*. (Campesina de la MDR).

- **10000 fincas campesinas y chagras sostenibles para América Latina**

10000 fincas campesinas y Shagras sostenibles para América Latina es una iniciativa que se emprende en Colombia en el año 2016 y es promovida, de manera independiente y autónoma, por varias organizaciones de la sociedad civil de este país. Con ella se busca generar una corriente de opinión pública sensible y favorable a la finca campesina como unidad cultural y bastión de la seguridad y SbA. Es un escenario para el desarrollo de alianzas entre los múltiples sectores afines a la causa y así mismo, una oportunidad para la construcción de plataformas de fortalecimiento de la economía y la vida campesinas.

En este marco de acción, la FCV se ha convertido en una experiencia inspiradora para otras comunidades del territorio nacional que ya cuentan con su propio modelo de Finca campesina (El Banco-Magdalena, Carmen de Chucurí-Santander), y para implementar programas, que buscan como la misma iniciativa, ordenar el territorio, conservando los sistemas agroalimentarios y generando un patrimonio ciudadano.

Por ende, a los líderes y miembros de la mesa rural, su activa participación en la estrategia de 10000 Fincas, le ha permitido hacerse más visible en el territorio nacional, por ser este uno de los nodos referentes del proceso y con el cual se está motivando a los demás a realizar la planificación del modelo de Finca campesina.

## **4. Capítulo IV Organización y Movilización social**

Una vez conocida la iniciativa de FCV, los autores y los procesos emprendidos, el propósito ahora es responder la pregunta que orienta este trabajo, dando claridad acerca de la perspectiva desde la cual se abordó. En este sentido, este capítulo estará dedicado a presentar una aproximación de los elementos de la organización y movilización social, relacionados con esta iniciativa de SbA.

### **4.1 Participación social**

La participación social, hace referencia a procesos de organización y movilización social, a través de los cuales se busca ser protagonista o sujeto de su propio desarrollo. Por lo cual, un actor social busca incidir en el proceso vivido por una actividad pública, intentando transformarla para que esta responda a sus intereses colectivos (Vargas, 2002).

Así entonces, la participación como un método de intervención, busca que tanto personas, como organizaciones y comunidades pueden analizar y actuar sobre temas de interés general respondiendo a sus demandas sociales. Para ello, genera propuestas, se organiza, orienta y controla su desarrollo de manera autónoma o en unión a las instituciones públicas o privadas que le sirven de apoyo (Vargas, 2002).

De esta forma, al analizar la participación social desde la iniciativa FCV, por parte de sus autores y dinamizadores, se distinguen unos niveles de desarrollo que les ha permitido plantearse sus objetivos comunes y a su vez los compromisos para su adelanto. Esta práctica se ha motivado principalmente por las necesidades sentidas, por el deseo de transformación colectiva y de llegar a un verdadero desarrollo.

Así lo reconoce sus actores: *“... esperamos que esta iniciativa siga siendo acogida por la ciudadanía, pero que también sea acogida por las administraciones municipales y por la administración departamental, porque necesitamos que esto se convierta en una política pública y que los programas de desarrollo del departamento y los programas de desarrollo del municipio no estén divorciados con el querer de la ciudadanía. Y con esta propuesta que ha sido acogida también por la ciudadanía, lo que quiere decir es que esperamos que las Umatas, es decir los municipios lo eleven a una política pública”* (Dinamizador del proceso).

*“El proceso de Vélez 500 años es un proceso libre, de participación espontánea, Vélez 500 años no es una persona jurídica sino un proceso de la ciudadanía, por lo tanto, todos los que participan lo hacen con convencimiento y de buena fe; todo lo que ha resultado ha sido por iniciativa libre de todos los que participan y digamos no se le está exigiendo a uno más que al otro. (...) hay la esperanza de conseguir un mejor futuro a través de la organización y seguir procesos que la organización fomenta y está difundiendo. Son logros que como lo digo se están viendo ya”* (Miembro mesas temáticas).

Un aspecto relevante en la participación, es el sentido de pertenencia. Este permite que la participación sea expresada como un ejercicio colectivo que trasciende los actos individuales. De esta manera se ve reflejado en lo planteado por los líderes de las mesas temáticas: *“El logro más grande e importante y que personalmente me siento satisfecha, es la credibilidad de la comunidad en la organización y el sentido de pertenencia. Ahí se da uno cuenta cuando se hace la convocatoria y la gente con sus esfuerzos como sean acuden y llegan. Aquí nos reunimos y como se dijo antes, formamos como una sola familia que nos apoyamos entre sí; no importa las críticas o las dificultades que tengamos, pero ahí estamos. Lo más grande que yo veo es la credibilidad y el sentido de pertenencia de cada una de las mesas, entonces eso lo fortalece a uno para continuar ayudando, apoyando, manteniéndose ahí junto al otro para crecer más”*.



Otro asunto importante de resaltar, son los espacios en los cuales se ha logrado participar, no solo para hacer visible la iniciativa sino para el logro de la gestión pública; teniendo en cuenta que hoy día son un objetivo muchas veces inalcanzables para los movimientos y organizaciones sociales.

- **Participación Local-Regional**

Desde este espacio local-regional se ha logrado participar en diferentes escenarios en alianza con veedores sociales, líderes comunitarios y organizaciones no gubernamentales. Denominado como un tema de incidencia sociopolítica por parte del proceso ciudadano, se propone influenciar en las decisiones de las autoridades públicas y ante otros actores a partir de un proceso planificado. Ese creciente involucramiento de los ciudadanos en los temas públicos contribuye a la extensión y profundización de la democracia.

Algunos de estos procesos lo evidencian los líderes y miembros de las mesas, así: *“que tengamos un proyecto en común, un proyecto compartido, y que ese elemento de alianza lo llena a uno de satisfacción y nos invita a fortalecerla y a diversificar un poquito los frentes de acción de la alianza. En eso estamos, en esa reflexión de cómo hacerlo, como trabajarlo, y nos ha permitido compartir luchas y tener con quien reflexionar; no es lo mismo que aquí un equipo de tres o cuatro personas en Vélez estemos trabajando a encontrarnos con otro. Reflexionar, compartir y sacar experiencias, nos ha permitido optimizar los recursos de capacitación, entonces hemos aprendido unos de otros y hemos traído personas externas que nos han enriquecido a todos”*

Otro proceso de incidencia han sido las consultas populares, en las cuales han brindado apoyo a otros municipios: *“Lo de la consulta popular que se hizo en Jesús María, lo que fue el proceso, se jugó un papel importante allá, ayudaron a esparcir la información y fueron invitados para que colaboraran allá y fue uno de los principales entes”. “... ahorita el siguiente paso darle a la consulta popular de no a la minería en el municipio de Vélez, y ya estamos dando los primeros pasos; ya logramos que el señor alcalde presentara la propuesta por iniciativa administrativa y logramos ya que se escuchara el proceso Vélez 500 años haciendo la exposición del documento; ya hicimos que el consejo municipal*

*nos dieran el espacio y allí se estuvo socializando esta propuesta y fue acogida” (Campesinos MDR).*

El trabajo constante y la participación en espacios de decisiones públicas les ha permitido llegar con claridad y consistencia a la instancia regional “...lo otro es que han venido posicionando (...) el tema en espacios como el PDRIET provincia de Vélez, y se empezó el plan de ordenamiento de desarrollo de Santander; también en esos espacios de reunión de allí han venido delegados de la mesa y han ido posicionando el tema en esos escenarios”.

Paralelo a estas acciones: “Desde la mesa de mujeres también se está trabajando en el tema de política, pues a través de Vélez 500 años este tema de política de mujer también ha estado muy arraigado, estamos trabajando, nos están capacitando (...) ha sido muy bueno, porque pienso que la mujer del campo que ha sido también tan maltratada y ha tenido pues como el machismo ahí, se ha visto también (...) la ayuda en esto, de poder ella también de decir no al maltrato” (Líder de la mesa de mujeres).

#### ▪ Participación Nacional

A nivel nacional la participación social permite fortalecer la posibilidad de que la ciudadanía ejerza un protagonismo directo, permitiendo involucrar a otros actores también interesados en los temas públicos. Permite crear sinergias con los estamentos gubernamentales a través de las distintas formas de representación. Además de un reconocimiento de la legitimidad y de la cuota de poder que conservan los ciudadanos, que habilitan un reconocimiento social y político.

Desde esa mirada, se pueden describir algunos procesos:

*“...estar con lo de las diez mil fincas campesinas, y que se tenga en cuenta las fincas veleñas entonces todos esos son logros gracias a la organización”. (Campesinos MDR).*

Por parte de la mesa de jóvenes se viene participando en ámbitos del orden nacional: “...anualmente se está haciendo la red nacional de democracia y paz, se hace una convocatoria a jóvenes de organizaciones de todo el país, el año pasado se hizo en

*Villavicencio una asistencia de 200, 300 jóvenes más o menos de diferentes partes del país, ese es un modelo (...) una interacción de cultura absoluta”.*

## 4.2 Cohesión Social

Dentro de las comunidades, la cohesión social hace referencia al grado de consenso de los miembros de un grupo social en la percepción de pertenencia a un proyecto o situación común que permite la participación, integración y motivación de sus habitantes para lograr satisfacer sus necesidades, lograr la unión en cada uno; teniendo en cuenta que todos piensan, actúan, sienten y se expresan diferente.

Los elementos de este concepto se reflejan de manera clara en las expresiones que la comunidad veleña muestra en la experiencia de FCV. Expresiones de unidad, de pertenencia, confianza, motivación y solidaridad son visibles tanto al interior como fuera del grupo.

En consecuencia, se muestran aquí dos testimonios sobre la unión y motivación que existe entre los actores de la iniciativa: *“...la mejor fortaleza es estar unidos; todos nos motivamos y vamos hasta el mismo objetivo, entonces es la motivación que tenemos nosotros mismos por decir un ejemplo (...) dice vayan a mi finca, buscamos la forma y allá vamos y cualquier cosa que tengamos nosotros que apoyar apoyamos, y entonces la motivación más grande que podamos tener en este momento es estar unidos”.* (Campesino de la MDR).

*“...sabemos que unidos hacemos las cosas más fáciles y si nos unimos era un lema de los de TASCO, si nos unimos los sacamos, es decir, si nos unimos sacamos a los mineros y si nos unimos no dejamos entrar donde todavía no han entrado, entonces la expectativa es de que esto siga, siga creciendo como la bola de nieve (...) todo mundo la escuche y todo mundo la acoja”.* (Dinamizador de la iniciativa).

De la misma manera, se logra ver como a partir de la cohesión de sus miembros, han alcanzado una mayor organización y una mayor consecución de sus propios objetivos: *“...gracias a la participación de la mesa rural dentro del procesos pues hemos entrado primero organizándonos, segundo rescatando esas semillas ancestrales que ya estaban perdidas (...) y allí de una vez entramos a organizar nuestra finca veleña y empezamos a*

*mirar pues que debe tener esa finca veleña cuáles son sus fuentes de apoyo y gracias a dios pues ha sido un proyecto que nos ha mantenido unidos, que ya podemos decir que si estamos haciendo la tarea en el rescate de las semillas, que estamos cultivando en nuestras fincas, que las estamos organizando en lo que teníamos desorganizado; ya tenemos un buen grupo de fincas no al cien por ciento finca modelo veleña, pero si estamos para mí que iríamos en un 80% de organización de las fincas”* (Campesinos de la MDR)

Otro aspecto que genera la cohesión social, es la participación. Esta se ve reflejada en las acciones que han desarrollado al interior de las fincas campesinas: *“Hay un punto básico en la finca Veleña y es el tema de la mano prestada. (...) como ya no hay mucha gente para digamos obreros, jornal, entonces hay muchas actividades que se hacen para que los miembros de las demás fincas o del grupo pueden ir a contribuir a ayudar a alguien en una actividad específica. Y luego se irá a la otra casa para ayudar a alguien a hacer una actividad. Eso es un proceso y una propuesta de participación que se recoge (...) pues se contribuye en el sentido de que cuando se hacen las visitas todo el mundo va, revisa, aporta, le da opiniones al dueño de finca y a la familia”* (Miembro mesas temáticas).

Paralelo a ello, su participación también se da en los procesos democráticos al interior de la organización: *“La decisión se toma en una asamblea general; aquí cuando se hace de las diferentes mesas, se trazan las rutas de trabajo y por decir si la mesa rural se va a reunir una vez al mes (...) o una vez al año, ahí depende la agenda como este, pero por lo general los veo muy dinámicos”* (Campesino de la MDR).

### **4.3 Empoderamiento y Capacidades**

En este proceso continuo en que se halla la comunidad veleña, orientado a transformar la realidad en diferentes espacios sociales, se han evidenciado elementos de participación y cohesión social. Un elemento más de la organización social que se aprecia, es el agenciamiento de capacidades y el empoderamiento de quienes se han sumado a esta causa. Este elemento, aumenta la posibilidad de que las personas intervengan

colectivamente en los asuntos sociales, uniendo las fortalezas y competencias individuales, las conductas proactivas a la política social y el cambio social.

De este modo, se viene fortaleciendo más que un empoderamiento individual, un proceso organizativo que les proporciona el apoyo mutuo necesario.

*Una expresión que puede indicar este concepto, es: “aquí hay algo que es muy importante y es que cuando un grupo funciona es porque cada uno de sus miembros está aportando de sí mismo que es lo que le corresponde frente al grupo (...) sin estar pendiente de que si el otro hizo o no hizo participo o no participo, osea cuando todo el mundo están en la misma dinámica pues todo se junta porque todos están en el mismo proceso, eso es una cuestión de la parte comportamental de nosotros como miembros de sociedad y de grupo” (Miembro de mesas temática).*

*En el caso específico de la mesa rural, se evidencia un empedramiento organizativo. Así lo describen sus campesinos: “El solo hecho de ser integrante de la mesa rural lo lleva a uno a tomar responsabilidad sobre sí mismo y es querer más lo que ya quería; como estimar más la vaca que la leche, porque es algo que está enfocada a un futuro que ojala sean todos en un solo grupo, que todos lleguen ahí, y qué bonito fuera que del ejemplo de una mesa rural un proceso ciudadano donde no convergen políticos o administrativos y los recursos son de cada uno de cada cual; sería un ejemplo muy bonito ojala fuera para el mundo”.*

## **4.4 Comunicación**

La comunicación en las organizaciones y en la movilización social, son aspectos claves para lograr transmitir las ideas o proyectos de organización. Para ello, es esencial la existencia de un elemento ideológico y cultural, un lenguaje y un discurso propio, elementos comunicativos y formas de actuación simbólicas que les permita construir fuertes lazos de solidaridad, cohesión e identidad colectiva en el grupo. (MOSAICO, 2013)

A estas formas de expresión alternativas que la comunidad de Vélez ha adoptado para generar un impacto en las gestiones locales y regionales, se le puede atribuir sus logros en la incidencia que ha tenido la propuesta. De ello se denota en las entrevistas:

*“Se han venido difundiendo todas estas ideas y hemos tenido la oportunidad de participar de foros locales, foros regionales donde hemos socializado esta propuesta; lo que quiere decir que en algunos municipios también se vienen acogiendo esa propuesta de recuperar esa soberanía y la seguridad alimentaria y nutricional y se quiere que se convierta en una cultura desde el más chico hasta el más viejo”* (Dinamizador del proceso).

*“cada mesa tiene unos diferentes grado de reunión y tenemos tres reuniones de asamblea al año, tres reuniones donde hacemos el compartir de las mesas y hacemos algunas capacitaciones colectivas y se trazan nuevos horizontes para caminar y ahí es donde integramos cosas”* (Líder del proceso).

Así mismo, otros elementos de comunicación han sido valorados en esta experiencia: La concreción de las propuestas lo cual han podido contribuir a sumar apoyos y participaciones de otras organizaciones y colectivos. La creatividad que ayuda a ver otros ángulos desde los cuales poder llegar a la gente con la propuesta. Y los códigos que posibilitan formas incluyentes para el acercamiento de colectivos y personas procedente de diferentes entornos.

Al indagar sobre cómo se conectan con la ciudadanía y como hacen visible la propuesta, los campesinos de la MDR afirman: *“Por medio de los mismos compañeros de las otras mesas, sumercé le pregunta el proyecto finca veleña a cualquiera de la mesa urbana, y cualquiera le habla; (...) otro de los medios que tenemos para dar a conocer el proyecto y el proceso es por la emisora; tiene un espacio cada 8 días (...) y pues ahí se da a conocer varios temas. Hemos tenido la oportunidad de intervenir dentro del programa pero si por medio de nosotros mismos con nuestras comunidades damos a conocer; yo soy una de las que en la reunión de junta de acción comunal allá en la vereda, como de allá venimos 7 personas participando en el proceso, siempre en la reunión de junta, hay un espacio para hablar del proceso Vélez 500 años”*.

Por otra parte, los miembros de las mesas temáticas reconocen como fortaleza en la organización, la comunicación establecida con diferentes estamentos institucionales y los alcances obtenidos a partir de esta: *“la organización, dejo de ser desde sus inicios algo más lejano como muy en el anonimato, a hacer una organización proactiva, a la que todas las autoridades consultan incluso piden su opinión, nos invitan a muchas reuniones donde se van a tomar decisiones importantes para el municipio y somos invitados, nos consultan nuestra opinión; frente a eso creemos que es importante porque el proceso ha demostrado ser imparcial, (...) y se le da puertas abiertas a todo el que quiere entrar a ser parte de la misma; entonces todo eso ha servido para que las autoridades vean en la organización primero un proceso creíble, un proceso serio, un proceso de respaldo, un proceso que aporta ideas, un proceso que genera cambios en cuanto lo administrativo; y de hacer que todo este proceso se lleve a todas las instancias del municipio, es algo que es necesario ser interactivos con todo el desarrollo del municipio”*

## 4.5 Lazos, vínculos y relaciones

Un elemento que emerge dentro de esta movilización social generada por el proceso ciudadano, tiene que ver con la afectividad. Descrita por (MOSAICO, 2013) en sus reflexiones colectivas, la afectividad hace alusión a la necesidad de identificarnos con nuestros iguales, de sentirnos acompañados en nuestras reivindicaciones, de formar grupos en los que nos sentimos bien, en los que importan nuestras opiniones, de los que nos sentimos parte. En este sentido es importante cuidar: - Los vínculos y las relaciones entre las personas y también entre organizaciones. - La conexión con lo cotidiano. Es necesario plantear acciones que partan de la realidad de las personas y colectivos. No en lo abstracto o meramente discursivo. La acción cotidiana nos hace sentirnos implicados, sentirnos parte y protagonistas del cambio.

Lazos, vínculos y relaciones son aspectos relevantes en esta experiencia, y es manifestado por sus dinamizadores, líderes y miembros: *“la propuesta se ha posicionado a nivel local pero también a nivel regional y además hemos podido estrechar lazos de amistad y trabajo con una organización que se llama OBUSINGA y como comunidad del alimento (...) de Slow Food. (...) También hemos tenido un acercamiento y estrechando*

*unas relaciones con la Universidad Nacional los cuales ya han venido a visitarnos y a conocer la experiencia, (...) además tenemos una estrecha relación con el común de San Gil y con la Fundación San Isidro en Duitama; pero además, hemos podido compartir estas experiencias con organizaciones sociales que vienen haciendo ese mismo trabajo en Boyacá y algunos otros departamentos, con las organizaciones defensoras de los páramos de Boyacá, donde también tuvimos la oportunidad de socializar estas experiencias de la Finca Veleña y de la propuesta de plan de desarrollo rural con énfasis territorial el PDRIET". (Dinamizador del proceso).*

Las movilizaciones sociales si bien fortalecen a las personas y a los colectivos, deben propiciar la motivación y la decisión de actuar. De esta forma, las acciones se hacen más fáciles cuando podemos ponerlas en práctica en nuestro quehacer cotidiano y sobre todo cuando se emprenden al interior de las familias. Aquí un testimonio de lo que se está construyendo: *"Unión, ahí se ve un proceso de ayuda dentro de toda la familia, es un proceso de colaboración en los que participa tanto hijos tanto padres, (...) en un proceso en que todos están trabajando para que el proyecto salga, para que surja". (Integrante de Mesas temáticas).*

A lo largo de este trabajo, se ha mostrado como estos actores son constructores de vínculos y estrategias con otras organizaciones locales, regionales, y nacionales con los cuales tejen sus relaciones basados en sus diferentes objetivos. En estas redes y plataformas se intercambian ideas, propuestas, conocimientos para demandar su autonomía y derecho a decidir sobre el tipo de desarrollo y vocación económica de su territorio. *"No solo es local, ya trasciende a otros municipios y departamentos en cuanto al proceso. (...) Las alianzas, ha generado dinamismo, intercambio cultural, intercambio de muchas cosas, hace unos 15, 20 días se realizó una asamblea en Vélez, una asamblea general y fácilmente estuvieron reunidas más de 150 personas donde venían de Tuta y de San Gil, los de Vélez y se hicieron ejercicios dinámicos de ver en cada procesos lo que se adecuado, los beneficios, las ventajas, anotación de todo lo que se había ejecutado en todo este ámbito con un taller bastante interesante. Es el reflejo de que si hay la interactividad, de que si esta la dinámica al servicio de las comunidades y que el proceso anda haciendo su autoevaluación de fondo que fortalece, que mejora, que cambia...". (Integrante de Mesas temáticas).*



## 4.6 Proyección local-global

Analizando los elementos de la organización y la movilización social ya descritos, nace un sexto elemento que se hace visible también en cada acción desarrollada por el proceso Vélez 500 años. Esta categoría de proyección local-global yace como una clave para ampliar la fuerza social con el propósito de incidir desde lo local a otros niveles. Los esfuerzos de sus actores han permeado el ámbito regional y de alguna forma el nacional, generando espacios de encuentro con colectivos afines, luchas complementarias, y la proyección de propuestas y proyectos de interés regional principalmente la de FCV.

*“... nosotros estamos ayudando a dimensionar las posibilidades que se abren, con los diferentes apoyos que se han venido teniendo de OBUSINGA, Slow Food, de la Universidad Nacional, Podion, etcétera, entonces esos relacionamientos y esas cosas abren espacios interesantes y ayudan a generar propuestas hacia el futuro. Estamos ahorita por ejemplo a nivel provincial elaborando el proyecto para plantearlo en la parte de la infraestructura de abonos agroecológicos y biodigestores como una propuesta para el PDRIET; eso recogiendo varios elementos de la finca Veleña y eso va a permitir jalonar cosas ...”* “A nivel local la manera como se ha desarrollado en Vélez, que es diferente a San Gil y diferente a Tuta, nos ha llevado más a un perfil de incidencia política y por eso nos ha costado trabajo el tema de concertar los proyectos de desarrollo; (Líder del proceso)

La proyección local y global de la iniciativa de FCV ha generado efectos positivos no solo en la cohesión social, el empoderamiento y tejido social; además, ha logrado un posicionamiento a nivel nacional y una visión concreta de desarrollo. Estos resultados son referidos por sus actores como: *“los logros que se tienen es el posicionamiento a nivel local y a nivel territorial, ese posicionamiento político que se viene haciendo para que la gente vaya tomando conciencia de su deber como ciudadano, pero también su deber como moradores de este planeta, de defender el agua y defender el territorio”* (Dinamizador del proceso).

Ahora bien, esto se ha hecho evidente en las acciones y alcances del proceso, sin embargo, muchos de estos logros al igual que en otras estrategias, quedan supeditados a los actores institucionales. Por tanto el reclamo constante de la sociedad civil hacia los

gobiernos, en el entendido de que ellos deben cumplir sus obligaciones como entes públicos y defender los derechos de los ciudadanos, creando políticas, que tenga que ver efectivamente con las necesidades populares.

Sobre esto comentan las organizaciones aliadas al proceso: *“El desarrollo tiene que hacerlo el sector público, el privado y el social, los tres sectores porque ahí es donde arranca realmente, sino están articulados no se llega a ningún lado, de ahí se necesita que el sector público nos colabore en este proceso, porque es un proceso que es hecho desde las bases y es un proceso donde empieza a tener una visión de compartir el territorio, y si todas las bases estamos mirando todos para un lado y el sector publico para otro, no vamos a llegar a ningún lado”* (Representante de organización aliada).

Por su parte, los campesinos coinciden en que el desarrollo no obedece solo a sus acciones: *“... debe ser un desarrollo en todas las líneas, un desarrollo armónico con la sociedad, un desarrollo armónico con la comunidad institucional y un desarrollo armónico con el medio ambiente”* (Campesino mesa rural).

En concreto, ese camino de fortalecer los procesos autónomos desde la experiencia de FCV de Vélez 500 años, para ampliar su fuerza social, lo han tomado los animadores del proceso, campesinos y la sociedad civil; de manera que se han articulado con otros movimientos y redes a nivel local, regional y nacional, han compartido sus experiencias para apoyar nuevos procesos de resistencia y movilización, se han apoyado de universidades ONGS, técnicos, logrando así su transformación y visión colectiva de desarrollo territorial.

## **5. Capítulo V Estrategias para promover soberanía alimentaria a partir de la iniciativa Finca Campesina Veleña**

Habiendo abordado tanto el contexto como las dinámicas desarrolladas en el marco de la iniciativa FCV, este capítulo estará dedicado a describir las herramientas o elementos estratégicos que permiten promover SbA partiendo de la organización y movilización social de la iniciativa.

Teniendo en cuenta que esta investigación ha desarrollado un manejo conceptual sobre la soberanía alimentaria, centrado en la experiencia de FCV, es importante reconocer el aporte que ésta puede brindar a organizaciones, procesos ciudadanos y territorios, los cuales pueden complementarse o ampliarse con otros elementos posiblemente planteados a futuro y desde otras iniciativas.

Antes de iniciar estos planteamientos, cabe resaltar que los principios que señala la Vía Campesina durante la declaración realizada en Roma (1996), para lograr la SbA, van encaminadas concretamente al diseño de políticas agrícolas que contrarrestan la expansión de la agricultura capitalista, a la garantía del derecho a la alimentación, al cuidado y uso de los recursos naturales y la reorganización del comercio de alimentos. Por tanto, desde este marco político los movimientos campesinos e indígenas alrededor del mundo, han protagonizado diversas movilizaciones en busca de reivindicaciones y de exigibilidad del derecho a la alimentación, sin embargo los modelos de desarrollo han favorecido a los sectores capitalistas no permitiendo su garantía. Por tanto, desde este marco político los movimientos campesinos e indígenas alrededor del mundo, han protagonizado diversas movilizaciones en busca de reivindicaciones y de exigibilidad del derecho a la alimentación, sin embargo los modelos de desarrollo han favorecido a los sectores capitalistas no permitiendo su garantía. La SbA se ha continuado enfocando en esta lógica política.

Sin embargo, debería progresar más allá de estas declaraciones a fin de evolucionar hacia instrumentos efectivos de políticas públicas de desarrollo que incidan de forma directa en los territorios.

## **5.1 Cultura e identidad como elementos simbólicos de arraigo al territorio**

Un primer elemento que surge del proceso de FCV y puede conducir hacia la promoción de la SbA, está relacionado con la identidad y el arraigo al territorio. Teniendo en cuenta que la identidad de un pueblo es lo que lo identifica en relación con otros, esta se va construyendo con prácticas culturales autónomas que pasan de generación en generación, tanto en el ámbito familiar como educativo. Esa construcción de imagen colectiva se va logrando a través de elementos simbólicos que permiten una comunicación directa entre los habitantes del mismo territorio.

La cultura como un tejido que abarca las distintas formas, costumbres, prácticas y expresiones de una sociedad determinada, le permite al ser humano comprender aquellos valores y reconocer nuevas significaciones. Tal como la describe la UNESCO, la cultura puede considerarse como el conjunto de rasgos distintivos, espirituales y materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan una sociedad o un grupo social; lo que engloba los modos de vida, los derechos fundamentales al ser humano, los sistemas de valores, las tradiciones y las creencias. De ahí, su gran valor a la hora de generar el arraigo al territorio, porque le permite a las personas y comunidades identificarse y hacerse parte de ella. (Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura-UNESCO, s.f)

Es el sentido de pertenencia a un entorno, lo que permite a los individuos reconocerse como parte de un territorio, apreciando mejor el lugar que ocupa, afianzando los lazos con el mismo al identificarse más con su lugar de origen. Por tanto *“Una fuerte y positiva identidad nacional presupone sentimientos de pertenencia, satisfacción y orgullo de esta*

*pertenencia, compromiso y participación en las prácticas sociales y culturales propias*". (Hernández, s.f)

En el caso estudiado, se denotó un fuerte arraigo por parte de los ciudadanos Veleños, quienes a través de las diferentes manifestaciones culturales han mantenido con vida la tradición y costumbres cotidianas, logrando conservar la identidad local de la provincia. Ese sentido de pertenencia y arraigo cultural ha sido un trabajo de familias, jóvenes, mujeres, maestros, artistas, gestores, líderes que por muchos años han venido trabajando en colectivo para preservar su cultura. Cultura que aunque se ha visto amenazada por procesos de globalización y circulación de valores culturales foráneos, aún se aviva desde lo autóctono con vigor y dinamismo llevándolos a precisar su propia identidad.

Una estrategia que particularmente se empleó en el desarrollo de la FCV y que tuvo un valor significativo para alcanzar el arraigo territorial fue la recuperación de memoria alimentaria. Este ejercicio se fundamenta en la activación de la memoria y el levantamiento de testimonios sobre la evolución de la alimentación de los pobladores del municipio a lo largo del tiempo. Recaba sobre los alimentos consumidos, su procedencia y forma de producción a través de las distintas generaciones así como sobre las actividades ligadas a la gastronomía y la comensalidad. (Corporación OBUSINGA, s.f)

Es la cultura alimentaria en particular, que se aviva de la recuperación de memoria, la que permite en las comunidades revalorar el alimento como un elemento central que representa valores, costumbres y tradiciones. Ese elemento identitario se distingue como un símbolo que en sus diversidades y características representa unidad, tradición y un papel fundamental en el desarrollo. El desconocer la cultura alimentaria de un territorio, puede conducir progresivamente a la desaparición de las semillas, de alimentos nativos y en efecto de su gastronomía tradicional.

Otro elemento de arraigo en la propuesta de Finca campesina partió de su gentilicio; como parte de los símbolos de arraigo que relaciona a sus habitantes con la cultura, la historia y, la tradición. En este caso se empleó el simbolismo de la Finca Veleña con lo cual surgió una mayor representación de su relación con el territorio y con su cultura. Así lo señalaron los propios ciudadanos, como *"un proceso muy interesante donde se pretende rescatar como Finca Veleña no solo el sistema productivo sino el tema de*

*valores, tema de tradición que es algo muy importante dentro de la comunidad, es hacer que la gente se sienta orgullosa de ser campesina de ser Veleño, que hace parte de una sociedad y que hace parte de un país”.*

De esta forma, la propuesta de tomar un elemento de arraigo al territorio y a su cultura, para promover la SbA, va a ser un determinante que lleva a reconocer lo propio, generando su sentido de pertenencia al territorio.

## **5.2 Construcción de poder a partir de la participación**

Un segundo elemento que surge a partir de la experiencia de FCV, tiene que ver con la participación social y el agenciamiento de poder hacia quienes participan. Esta construcción de poder permite a los sujetos, tanto de forma individual como colectiva, expresarse, tomar el control de sus propias vidas, buscar soluciones a los problemas que enfrentan y aumentar su capacidad de acción.

Desde la construcción de poder, existen dos perspectivas, por un lado, el poder se construye y “potencia” mediante las relaciones sociales y la acción conjunta, por otro lado, éste se vincula al desarrollo de las capacidades individuales. Esta dualidad de un poder social y uno individual, está caracterizada por la necesidad de los individuos de aumentar sus capacidades para conseguir sus objetivos, lo que se consigue colectivamente; es decir, mientras más agrupadamente actúa un individuo, mayores posibilidades tiene de desarrollar sus capacidades personales y conseguir sus objetivos, lo que evidentemente supone ceder grados de autonomía y “libertad”, para construir intereses conjuntos. De esta manera, el ser humano actúa colectivamente para satisfacer su amplio espectro de necesidades, generando en los individuos mayores capacidades, coordinación, influencia y evidentemente poder. (Vasquez, 2012)

Por lo tanto son, las organizaciones de la sociedad civil, como fuentes de poder, quienes logran potenciar las capacidades de los individuos, permitiéndoles lograr sus fines. Así lo demostró la FCV al favorecer la participación de los campesinos en diferentes escenarios y ante diferentes públicos. El hecho de participar, los ha convertido en representantes de su comunidad, promoviendo el desarrollo de sus capacidades individuales. Hoy día,

estas capacidades son mayores y se pueden traducir en el empoderamiento que tienen los sujetos de la movilización, (campesinos y ciudadanos).

Esta acción ha facilitado a los promotores de la FCV no solo el posicionamiento de una agenda pública, sino el desarrollo de un poder individual y a su vez colectivo, dando como resultado la incidencia del trabajo realizado en la región y en la propia construcción del territorio hacia la SbA.

Producto de este poder se puede apreciar en sus testimonios: *“muchos de los que están aquí hemos visto la capacidad de liderazgo que vamos adquiriendo”* (Integrante de la MDR). *“...en el proceso organizativo pues uno ve que a medida que se va haciendo la participación es más fuerte y es más directo (...) esta dinámica autónoma de organizarnos; esa es la diferencia y ese es el empoderamiento, cuando una persona de finca decide y se convence”. La credibilidad de la comunidad en la organización en el sentido de pertenencia y ahí se da uno cuenta cuando se hace la convocatoria y la gente con sus esfuerzos como sean acuden y llega, aquí nos reunimos y como se dijo antes formamos como una sola familia que nos apoyamos entre sí, no importa las críticas o las dificultades que tengamos pero ahí estamos”* (Líderes de las mesas temáticas).

*“de pronto he notado que he empezado a cambiar he asistido a mas mesas mas temáticas porque me interesa que las demás mesas puedan contar con nuestra opinión, con nuestro respaldo y me ha animado a eso. También veíamos y fue muy latente que esto que estoy diciendo se evidenció cuando se convocó a la gente en solidaridad al respaldo a no a la minería en nuestra provincia , que se iba a socializar ante el concejo municipal y eso realmente ver a todas las mesas ahí reunidas todas con su identificación, con su camiseta ,tal vez mas de 50 personas reunidas en recinto del concejo y absolutamente todas venían representación de algunas de las mesas de este proceso y venia gente que se desplazo de lugares lejanos de 8 y 10 horas de camino y vino a ser solidario con lo que se hizo , entonces si ha habido una interacción de todas las mesas , esa solidaridad , ese respaldo se ve la unidad y seguramente es un indicador de que las cosas están funcionando es un buen indicador de que el compromiso todos unidos hacia cualquier causa, ha habido como una unidad empieza generarse esa necesidad de respaldo y unidad y eso es un buen punto”* (Integrante de mesa temática).

En efecto, la soberanía es un concepto que se define en torno al poder. Centrada en la búsqueda del bien común, se fundamenta en la toma de decisiones y resolución de conflictos para manifestarse, con independencia de poderes externos. Es un ejercicio colectivo, que sin desconocer el individual, se fundamenta en las formas sociales de organización y participación popular. La soberanía es la voluntad política que posee un pueblo con derecho a tomar decisiones (Machicado, 2013).

Por tanto, al plantear el poder como elemento conducente a la SbA, supone una relación directa. Este ejercicio de poder es inalienable e imprescriptible y recae tanto en los sujetos como en el colectivo y es a ellos, a los autores del territorio, a quienes les pertenece por todo lo que han construido allí; por ende, son quienes tienen el derecho y el deber de definir sus políticas agropecuarias y de alimentación.

### **5.3 Defensa y protección del territorio como factor de movilización**

Cada vez son más los movimientos sociales que se suman a partir de procesos de resistencia y movilización, a exigir los derechos de los pueblos a controlar sus propios sistemas alimentarios, incluyendo sus propios mercados, los modos de producción alimentaria, cultura y entorno. Son estas plataformas ciudadanas y campesinas las que están buscando alternativas más saludables y equitativas al sistema actual de producción y acceso a los alimentos, la propuesta ha logrado gran notoriedad y esta permeando espacios políticos que la afirman como una opción, real y técnica, a considerar sobre el “deber ser” de la cadena agroalimentaria que sostiene la vida en el planeta. (Salvador, 2016)

Muchas organizaciones sociales al demostrar su descontento ante ciertas políticas agropecuarias y alimentarias, han motivado históricamente movilizaciones y presión social, convirtiéndose poco a poco en actores políticos con poder de decisión sobre el territorio, presentando sus aportes y demandas a los gobiernos de turno. La finalidad de ser escuchados, se ha centralizado en la garantía y protección de los derechos humanos



integrales y en proteger la vida misma. Sin embargo, estas acciones movilizadoras suponen ir más allá de la representación, requiriendo la participación directa en la toma de decisiones sobre su territorio, sobre sus bienes comunes, lo cual se puede lograr con propuestas muy precisas elaboradas y puestas en una agenda pública.

La movilización que fue promovida por los campesinos veleños en torno a defender su territorio de la minería, muestra que no solo se desplegaron acciones de resistencia, sino que se generaron propuestas encaminadas a contrarrestar los efectos de la misma a través de una estrategia de SbA, la FCV. Aquí algunos de sus relatos dan cuenta de ello:

*“...pensando en seguridad alimentaria pero también en la defensa del territorio, se concluye en algún momento la necesidad de impulsar la reflexión sobre la finca Veleña o la propuesta de la finca Veleña, entonces recogiendo las reflexiones de la mesa rural se crea en 2014 la propuesta de la finca Veleña , se defiende de la minería”* (Dinamizador del proceso).

*“La organización es gente muy proactiva, gente valiosa para la comunidad porque son personas que hacen lo que la mayoría de Colombianos no nos atrevemos a hacer que es poner el pecho por los más necesitados, estar pendientes de todo lo que le hace daño al municipio y digamos son la vocería; ellos si lo hacen porque tienen el valor...”* (Miembro de organización aliada).

Bajo esas acciones de reivindicación, surge este tercer elemento que, como un factor movilizador, lleva a promover la SbA en los territorios. Se trata de crear e impulsar, de forma colectiva, alternativas viables que defiendan, protejan e incidan positivamente en el desarrollo territorial, en el reconocimiento de derechos y garantía de políticas agroalimentarias.

Es en el territorio, como sistema complejo de relaciones, articulaciones, intercambios, influencias, en permanente dinamismo, donde adquiere relevancia la dimensión simbólica-cultural a través de una identidad territorial atribuida por los grupos sociales como forma de control simbólico sobre el espacio en que viven. Y analizado desde una dimensión ambiental, lo socio-cultural adquiere una significación aún más importante ya que lo ambiental es concebido como un complejo que articula procesos ecológicos, económicos, políticos y culturales (Leff, 2004 en UNRC). Por tanto, las formas de apropiación social del territorio estarán siempre ligadas a los diferenciales procesos de

valorización de los actores sociales que construyen el territorio. Y en este sentido, toda acción y decisión de intervención o transformación social sobre el mismo, tendrán impactos variables a futuro (Cuarto, 2016).

Bajo estas premisas, es necesario y determinante identificar el factor movilizador o trabajar desde las amenazas del territorio. Amenazas que naturales o antrópicas desplieguen propuestas, acciones y posibles soluciones hacia su defensa y protección. Todo esto a través del ejercicio participativo, de la generación de un espacio de discusión, intercambio de experiencias, saberes, significaciones y valoraciones del territorio donde se logre no solo el reconocimiento de las amenazas sino también la construcción de soluciones sobre los cuales la sociedad puede accionar.

## **5.4 Promoción de alternativas de desarrollo económico territorial**

En la construcción de la SbA, se incluyen varios factores o principios de los cuales se ha hablado a lo largo de este trabajo. Uno de estos, con el cual existe una profunda relación, es la economía solidaria o economía social. Entendida ésta, desde diferentes autores, como una respuesta a las teorías y prácticas dominantes de la economía capitalista contemporánea; se basa en relaciones de solidaridad, reciprocidad apoyo mutuo y en la organización y autogestión del trabajo buscando la satisfacción de necesidades individuales, materiales y espirituales, pero también necesidades sociales (Morán, 2016).

De este modo, y sin ser un factor de la movilización social, la economía solidaria incorpora elementos para alcanzar la SbA; contribuyendo a la sostenibilidad de las comunidades y sujetos de la movilización y organización social. Por tanto, es importante crear redes económicas alternas, de producción, distribución y consumo de alimentos, fortalecer la agricultura familiar, los mercados locales y las alternativas comunitarias de desarrollo económico. El impacto que generan estas iniciativas, no se determina

únicamente por la solución a la situación económica o nutricional de los individuos sino que trasciende hacia el desarrollo territorial.

A partir de la organización social en Vélez, y a través de la iniciativa de FCV, la comunidad ha logrado crear alternativas comunitarias de desarrollo económico, pensadas hacia el territorio. Entre ellas, se han planteado los mercados provinciales o regionales, la producción, transformación y comercialización de alimentos autóctonos y el turismo rural comunitario como una de las propuestas más sólidas y en la cual se ha logrado avanzar de forma colectiva.

Así lo mencionan los dinamizadores del proceso: *“ya hay gente organizada, que comercializa no un producto sino muchos productos y que están pensando en el bienestar de su casa y de su familia en función a capacitaciones , a proyectos , a conocer que se pueden hacer las cosas mejor y de forma diferente que se pueden aprovechar los potenciales turísticos que tiene cada una de estas fincas y estas regiones, que hay la esperanza de conseguir un mejor futuro a través de la organización”*

El turismo comunitario se ha vuelto una alternativa económica a las comunidades rurales, campesinas, indígenas, mestizas o afrodescendientes, que les permite generar ingresos complementarios a las actividades económicas diarias que se desarrollan en la comunidad y conservar los recursos culturales y naturales del territorio. (López, 2017)

Así como el turismo, estas experiencias contribuyen a satisfacer las necesidades materiales de quienes participan, generando autonomía económica en las comunidades campesinas. Del mismo modo, contribuyen a satisfacer las necesidades sociales como la de sentirse parte de un colectivo y poder participar en la decisiones para mejorar sus comunidades y entornos.

En efecto, las alternativas económicas son un elemento de base, que si bien, no son un agente movilizador, su ausencia puede conducir a la dispersión, culminación o fracaso de las iniciativas comunitarias. De esta forma, se vuelve necesario desde la organización social, crear oportunidades laborales para las comunidades campesinas, que permita frenar su migración a las ciudades, mediante alternativas de economía solidaria que

contribuyan a su manutención, teniendo la posibilidad de continuar sus acciones de movilización y organización social, conducentes al logro de la SbA en los territorios.

## 5.5 Ideas claves para fomentar alianzas efectivas

En la actualidad, la búsqueda de alianzas por parte de las organizaciones puede contribuir a maximizar sus recursos y aprendizajes, teniendo mayores probabilidades de éxito. De acuerdo con Abarca (2010), las alianzas estratégicas se refieren a relaciones relativamente duraderas entre organizaciones autónomas que al actuar de manera conjunta, buscan alcanzar un mayor beneficio del que lograrían de manera individual (Abarca, 2010).

La capacidad para lograr esa sinergia se puede dar por medio de la constitución de confianza, intercambio de información y el desarrollo e identificación de oportunidades (Gulati, 2007). Sin embargo, un elemento que genera esos lazos de trabajo desde la iniciativa de FCV y que determina el desarrollo de las alianzas, es la precisión y la claridad de la propuesta; es decir, que no solo implica el establecimiento de confianza y oportunidades en la relación con las organizaciones, sino la centralidad de la iniciativa, la cual inspira la total credibilidad y su valor social.

La importancia del trabajo en red en la comunidad veleña, se resalta desde la misma visión global planteada en el PDRIET de la región: *“la Provincia de Vélez, sus habitantes, familias, comunidades, organizaciones, e instituciones cuentan con relaciones interpersonales comprometidas con la vida en su integralidad y trascendencia, construyendo unidad en la diversidad, consolidando su territorio con aprovechamiento económico responsable y sostenible de la agro-biodiversidad y la transformación productiva del territorio, seguridad y soberanía alimentaria, (...) como elementos esenciales del mejoramiento continuo de la calidad de vida”*.

Estas relaciones y alianzas establecidas por los diferentes actores de la movilización, junto con organismos comunitarios y ONG´s, han sido relaciones de mucha solidez, debido a las dinámicas que han surgido en el territorio veleño en torno al tema

alimentario. Este planteamiento resulta aún más relevante cuando son los mismos campesinos quienes han tenido el dominio de la propuesta buscando su garantía, su legitimidad y consolidación.

Toda esta acción colectiva, surge de un trabajo en red que se debe propiciar, particularmente en el desarrollo de experiencias locales (municipales o departamentales) que ratifiquen la soberanía de los pueblos y los derechos humanos.

Sin duda alguna, las alianzas entre las organizaciones serán cada vez más comunes y el potencial de la acción para generar un mayor beneficio y crear valor social, más amplio. Por tanto, la efectividad de las alianzas, como nos lo ha enseñado esta experiencia de FCV, dependerá de un factor clave: la simplicidad de la propuesta que conduce y encamina el trabajo tanto de las organizaciones como de sus mismos protagonistas.



## **6. Capítulo VI Conclusiones y Recomendaciones**

A continuación se presentan las conclusiones y recomendaciones que se obtuvieron a partir del análisis de los procesos de organización y movilización social, relacionados con la SbA desde la iniciativa FCV.

### **6.1 Conclusiones**

Esencialmente, la Vía campesina ha propuesto un modelo que logre el cambio del paisaje, que mejore los medios de vida de las poblaciones, la producción local para consumo local, que abra espacios democráticos y faculte a los campesinos con una mayor función y posición en la toma de decisiones sobre cuestiones que afecta su vida cotidiana (Desmarais, 2007). Este planteamiento que ha sido dirigido a los grupos sociales y a las organizaciones campesinas, conduce a plantear escenarios deseables, pero no explicitan que tipo de acción deben tomar estos grupos para transformar sus condiciones de vida ni se centra en identificar problemas específicos que puedan conducir a la construcción cotidiana de la SbA. En vista de ello, los grupos sociales han generado diversas propuestas tendientes a enfrentar su problemática alimentaria, con las cuales interactúan entre sí y ejecutan acciones con el fin de mejorar sus condiciones de vida.

La SbA como nuevo marco de política contra la crisis económica, social, ambiental y alimentaria, propuesto por los movimientos sociales de todo el mundo para la gobernanza de la alimentación y la agricultura, aborda los problemas centrales del hambre y pobreza de una forma innovadora. Muestra de ello, la conferencia de Malí consolidó una gran alianza sobre SbA con diversos movimientos sociales, generando acciones a través de sus organizaciones miembro, tales como protestas contra los

transgénicos, ocupaciones de tierra, huelgas de hambre y varias otras acciones en por lo menos veinte países.

Desde la FCV se defiende de la minería se aprecia el alcance de la propuesta, la cual podría reducirse a tan solo un modelo agronómico, pero aquí se ha manifestado como una estrategia de movilización y organización social; no solo como un tema de la mesa rural o de los campesinos sino del conjunto de la ciudadanía. La finca es la visión de territorio que plantean sus pobladores y ha sido reconocida por ellos mismos como una apuesta hacia la SbA y como una forma de vida que también les permite mejorar su seguridad alimentaria, resaltando en ella, todos los elementos de este constructo social y político.

Esto quiere decir que la fuerza social y política de la acción colectiva gestada desde la comunidad de Vélez, así como desde muchas otras organizaciones de base social alrededor del mundo, se ratifican en procesos como el de SbA, a través de sus acciones, estrategias, alianzas y escenarios que van construyendo colectivamente ese nuevo entendimiento.

Aquí se ha hecho vivo el concepto y el discurso de la SbA por los aportes ofrecidos hacia su construcción en los territorios, que hoy las organizaciones campesinas e indígenas, ONG's y organizaciones de la sociedad civil proclaman alrededor del mundo. Si bien, el concepto ha venido evolucionando, mostrando que desde su inicio en el año 1996 por la organización Vía Campesina lleva inscritos los pilares y principios como una nueva forma de entender el papel de la alimentación, la agricultura, la vida rural y el vínculo entre campo y ciudad. En el año 2002, se incluye el verdadero derecho a la alimentación lo cual se amplía en el año 2007 a derechos de producción, comercialización y consumo a diferentes niveles (individual, comunitario y estatal). También se incluyen deberes respecto a otras poblaciones, a las nuevas generaciones y al planeta. Actualmente este constructo es el centro del debate internacional y aunque no existe aún la voluntad política, tanto nacional como internacional, de cambiar las reglas de juego ni de tomar en serio la propuesta de la SbA, recientemente algunos países lo han incorporado en leyes y/o constituciones. Adicionalmente hoy día, no solo se mencionan deberes y derechos sino propuestas justamente para lograr la SA, la SbA y el DA, sin embargo, este marco político de exigibilidad no ha permitido en muchos casos aterrizar o materializar las



propuestas en sí mismas, debido al esquema ideológico que esta encierra y porque el debate se encuentra aún en construcción.

Aún cuando los avances del concepto y metodologías son incipientes frente al ejercicio de SbA, lo claro que nos muestra esta experiencia desde su análisis, es que la SbA está ocurriendo al nivel local. Ya los territorios están empleando formas efectivas de trabajo colectivo, hacia un ordenamiento del territorio en torno a lo alimentario. En consecuencia de ello, la organización y la movilización social han sido una forma legítima de exigibilidad de los derechos, convirtiéndose en procesos claves para la configuración de la soberanía.

Cabe aclarar que la SbA se asocia a las acciones de resistencia mientras estas gocen de un contenido propositivo, es decir que se puedan ver como propuestas movilizadoras y no solo de resistencia. Sin la movilización, se carece de mecanismos efectivos para intervenir aquellos asuntos trascendentes para las comunidades.

Las organizaciones y movimientos sociales en América Latina fueron pioneras/os en este proceso y las organizaciones campesinas locales han realizado importantes aportes a la construcción de la SbA de los territorios rurales y urbanos generando empoderamiento individual y colectivo mediante el fortalecimiento de sus capacidades y la cohesión social. En efecto, son las organizaciones el punto de partida para el desarrollo de los territorios y son ellas quienes deben decidir y liderar estas acciones.

Por último, el desarrollo de la FCV, si bien no agota las metodologías de SbA, nos devela algunas herramientas que pueden ser claras para las organizaciones e iniciativas que en este momento se están gestando en nuestro territorio. Los desafíos son todavía muy grandes, pero las alternativas a un evidente modelo dominante se están mostrando, más fuertes y favorables. Por ende, este trabajo puede verse como un ejemplo de las potencialidades que se logran hallar en las experiencias a nivel local y regional para promover la SbA, reuniendo valiosos aportes.

## **6.2 Recomendaciones**

Las recomendaciones que surgen del análisis y los resultados presentados en esta investigación, sugieren de una parte a la academia, emprender trabajos en torno a las necesidades de las comunidades, especialmente campesinas y de otra, a las organizaciones campesinas, la importancia de continuar el desarrollo de sus iniciativas de SbA a nivel local y regional.

### ▪ **Para la academia**

Los resultados obtenidos a partir de estos trabajos de investigación reafirman la importancia de visualizar en iniciativas de nuestro territorio, procesos conducentes a la SbA; por lo cual se propone el desarrollo de investigaciones que documenten y profundicen experiencias de organizaciones comunitarias y en especial de organizaciones campesinas, comprometidas con la SbA y el desarrollo territorial. Que se indague en el abordaje social de las problemáticas alimentarias y en su potencial transformador. Con ello, los resultados de las investigaciones pueden animar e incidir en el desarrollo de otras comunidades o confluir en procesos de mayor trascendencia.

El estímulo y acompañamiento a procesos organizativos, son necesarios para tener una cercanía por parte de los estudiantes a las comunidades y a sus problemáticas. Este acompañamiento debe hacerse con metodologías de participación social, que permita una visión más amplia de la realidad, generando un mayor nivel de comprensión de los problemas y una visión clara de cómo resolverlos.

### ▪ **Para la organización campesina**

Con los resultados de esta tesis, el proceso ciudadano Vélez 500 años y específicamente la mesa rural, cuenta con una información retrospectiva organizada y sistematizada, que da cuenta de sus procesos organizativos en torno a la FCV. Con estos insumos se puede propiciar un espacio de encuentro con las demás organizaciones aliadas, donde se realice un análisis de sus alcances y potencialidades. Así mismo, continuar el trabajo intersectorial y en red con las organizaciones sociales y comunitarias, frente a la gestión de desarrollo social del territorio.

Las alternativas de desarrollo económico que se han propuesto, deben consolidarse como un aspecto principal para continuar el desarrollo de la iniciativa. Por consiguiente, se hace importante reactivar las propuestas contempladas desde el inicio del proceso.

La participación social analizada en la experiencia, demuestra su gran potencial hacia el empoderamiento y agenciamiento de capacidades en los miembros del proceso, por lo cual, se recomienda continuar involucrándolos, en los diferentes espacios y escenarios de divulgación y presentación de la propuesta. Además, se recomienda hacerlos partícipes en la construcción conjunta de objetivos, metas, acciones, procesos formativos, integración y cooperación.

Siendo las mujeres y los jóvenes protagonistas en el proceso de la FCV, es importante se distinga y valore su labor y contribución al desarrollo económico y social del territorio, además, como un factor protector dentro de la cultura patriarcal.

#### ▪ **Generales**

Estos resultados deben servir como insumo para elaborar y/o aportar a las propuestas en el ámbito local, regional y nacional que se gestan en pro de mejorar las condiciones alimentarias en los territorios como el programa de 10000 Fincas Campesinas Sostenibles para América Latina que viene desarrollándose desde el 2017 como una red que agrupa a las asociaciones y grupos de campesinos, indígenas y afros con el fin de fortalecer la economía y la vida campesina hacia la conquista de la seguridad y la soberanía alimentarias.

Precisar acciones de política pública, orientadas a favorecer, a proteger y a fortalecer el rol de las organizaciones campesinas principalmente frente a la producción de alimentos, la conservación de los recursos ambientales, así como del patrimonio alimentario y cultural de los territorios. Para ello, se demanda voluntad política y el reconocimiento como sujetos de derechos.



## Bibliografía

Abarca, O. (2010). Alianzas estratégicas: ¿adquisición o acceso al conocimiento? *Ciencias Económicas* , 28, 263-287.

Acosta, A. (2010). El Buen Vivir en el camino del post-desarrollo Una lectura desde la Constitución de Montecristi. (F. F. Ebert, Ed.) *POLICY PAPER* 9 .

Acuerdo de los Pueblos. (2010). *Conferencia Mundial de los Pueblos sobre el Cambio Climático y los Derechos de la Madre Tierra*. Cochabamba.

Agudelo, Y. (2016). *Aportes a la construcción de culturas de paz a través del folclor, el caso de la comunidad veleña de Santander*. Recuperado el 8 de Abril de 2018, de Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Bogotá, Colombia.: <http://repository.udistrital.edu.co/bitstream/11349/4219/1/Aportes%20a%20la%20construcci%C3%B3n%20de%20culturas%20de%20paz%20a%20trav%C3%A9s%20del%20folclor.%20El%20caso%20de%20la%20comunidad%20vele%C3%B1a%20de%20Santander..pdf>

*Alcaldía municipal Vélez Santander, 2016*. (s.f.). Recuperado el 3 de Abril de 2018, de [http://www.velez-santander.gov.co/informacion\\_general.shtml](http://www.velez-santander.gov.co/informacion_general.shtml)

Almeida, N., & Scholz, V. (2008). Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria: ¿Conceptos complementarios? *Políticas Sociales para el Campo*, (pág. 18).

Altieri, V. M. (2011). The agroecological revolution in Latin America: rescuing nature, ensuring food sovereignty and empowering peasants. *The Journal of Peasant Studies* , 587-612.

Álvarez, S. E. (2016). La construcción participativa de las políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional con soberanía alimentaria. En Á. M. Chacón, *Construyendo caminos hacia la garantía de la seguridad alimentaria y nutricional en Colombia* (pág. 168). Bogotá D.C: Universidad Nacional - Facultad de Medicina .

Ander-Egg, E. (2003). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad: ¿Qué es el desarrollo de la comunidad?* Buenos Aires: Grupo Editorial Lumen.

Ander-Egg, E. (2000). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad: El método del desarrollo de la comunidad.* Buenos Aires: Grupo Editorial Lumen.

Asociación para la Cooperación y el Desarrollo-ACTUAR. (2012). *Movilización Social para la Seguridad Alimentaria y Nutricional: La experiencia de trabajo en múltiples redes temáticas de la REDASAN-PALOP.*

Barbero, M. (1995). Pre-textos. Conversaciones sobre la comunicación y sus contextos. 143-205. Cali.

Blanchard, K. y. (1996). Empowerment. Tres claves para el proceso de facultar a los empleados en su empresa. Bogotá: Norma.

Blanco, J. e. (2007). *Espacio y territorio: elementos teórico-conceptuales implicados en el análisis geográfico.* Buenos Aires: Biblios.

Caro, P. (2010). El Libro abierto de la Vía Campesina: celebrando 20 años de luchas y esperanza . Quito.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL. (2007). *Cohesión social. Inclusión y sentido de pertenencia en América Latina.* Santiago de Chile.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL. (2007). *Cohesión social. Inclusión y sentido de pertenencia en América Latinoamérica y el Caribe.* Santiago de Chile.

Corporación OBUSINGA. (s.f). Desarrollo Territorial con Perspectiva Alimentaria .

Corporación por el Desarrollo de la Provincia de Vélez. (2012). Vélez 500 años Unidos por el Desarrollo.

Cuarto, U. N. (2016). *Publicaciones Facultad Cs. Humanas.* Recuperado el 15 de Mayo de 2018, de [www.hum.unrc.edu.ar/ojs/index.php/cronia](http://www.hum.unrc.edu.ar/ojs/index.php/cronia) 69cxc. (s.f.).

Denzin, N. (1970). *Sociological Methods: a Source Book.* Chicago: Aldine publishing company.

Desarrollo, ACTUAR - Asociación para la Cooperación y el. (2012). *Movilización Social para la Seguridad Alimentaria y Nutricional. Experiencia de trabajos en Redes multitemáticas de la REDSAN-PALOP.* Portugal.

Desarrollo, V. 5. (2013). Informe de Expedición Comercial Municipio de Vélez.

Desmarais, A. (2007). *La Vía Campesina. La globalización y el poder del campesinado.* Madrid: Popular.

- Di Masso, M. (2012). *Redes Alimentarias Alternativas y Soberanía Alimentaria*. Barcelona.
- Emaus Fundacion Social. (2011). *Políticas Públicas para la Soberanía Alimentaria 2002-2012 Avances y Retrocesos en el diseño y aplicación. Análisis internacional*. San Sebastian.
- Fajardo, D. (2014). *Las Guerras de la Agricultura colombiana 1980-2010*. Bogotá.
- Fernández, M. y. (2007). *Nuevos temas, nuevas preguntas. Un temario para su enseñanza*. . Buenos Aires: Bliblios.
- Giraldo Marín, L., & Mejía, B. M. (2011). Estrategias comunicativas para la movilización social en procesos de planeación del desarrollo local. *Argumentos. Revista de crítica social* (13).
- Goldar, M. (2008). Los Movimientos sociales hoy y los desafíos a la Educación Popular. Apuntes para una reflexión al interior de CEAAL. Argentina.
- Goldar, M. (2008). Los Movimientos sociales hoy y los desafíos a la Educación Popular. Apuntes para una reflexión al interior de CEAAL. Argentina.
- Goldar, M. (s.f.). Movimientos Sociales y Acción Colectiva: la perspectiva en clave emancipatoria en el marco de la crisis civilizatoria. Aportes a la reflexión del Trabajo Social” .
- Goldar, M. (s.f). Movimientos Sociales y Acción Colectiva: la perspectiva en clave emancipatoria en el marco de la crisis civilizatoria. Aportes a la reflexión del Trabajo Social” .
- GRAIN. (2005). *Food Sovereignty; turning the global food system upside down*.
- Gulati, R. (2007). Managing network resources: Alliances, affiliations and other relational assets.
- Heinisch, C. (2013). Soberanía Alimentaria: Un análisis del concepto. *SIPAE* , 11-35.
- Hernández, M. E. (s.f). PRESERVAR LA IDENTIDAD CULTURAL: UNA NECESIDAD EN LA ACTUALIDAD. *Arte y Sociedad Revista de Investigación. Universidad de Málaga* .
- La Vía Campesina . (2011). *La via campesina, la voz de las campesinas y campesinos del mundo*. Recuperado el 9 de mayo de 2017, de <https://viacampesina.org/es/index.php/organizaciainmenu-44>
- León, X. (2017). El Buen Vivir como alternativa al desarrollo y su relación con la Soberanía Alimentaria.El caso ecuatoriano. *Antropología Cuadernos de Investigación* (17), 39-55.

Leonel, H., Robledo, M., & Hernández, H. (2010). Factores sociodemográficos y niveles de participación en la gestión de la cuenca hidrográfica del río Valles, oriente de México. 31.

López, R. G. (septiembre de 2017). *Aprendedeturismo.org*. Recuperado el 13 de Mayo de 2018, de <https://www.aprendedeturismo.org/turismo-rural-comunitario-trc/>

Lucero Giraldo Marín, B. M. (2011). Estrategias comunicativas para la movilización social en procesos de planeación del desarrollo local . *Revista de critica social* , 29.

Machado, A. (1996). El desarrollo Rural y Su Contexto. Colombia 1975-1995.

Machado, A. (1987). El sistema agroalimentario: Una visión Integral de la cuestión Agraria en América Latina. Siglo XXI. 363.

Machado, H. M. (2015). La planificación en la finca campesina, una herramienta para el desarrollo de la agricultura sostenible. *Scielo* , 195-201.

Machicado, J. (2013). *Apuntes Juridicos™*. Recuperado el 18 de Mayo de 2018, de <http://bit.ly/11OOHb9>

Marion Gibbon, R. L. (2002). Evaluating community capacity. *Health and Social Care in the Community*. 485-491.

Masso, D. (2012). *Redes Alimentarias Alternativas y Soberanía Alimentaria*. Barcelona.

Melo, W. (2016). *Caracterización Multifuncional Del Modelo Agroforestal "Finca Montemariana" En la Región de Montes de María, Bolívar Colombia*. Bogotá.

Mesa de Desarrollo Rural, P. c. (2014). *Finca Campesina Veleña*.

Molano, O. L. (2006). *La identidad Cultural, uno de los detonantes del desarrollo territorial. Proyecto de Desarrollo Territorial rural a partir de servicios y productos con identidad*. Recuperado el 25 de 04 de 2017, de RIMISP: <http://www.rismip.org/Territorioeidentidad>

Montañez, G., & Delgado, O. (1998). *Espacio, Territorio y Región Conceptos Básicos para un Proyecto Nacional*.

Morán, G. M. (2016). Economía solidaria y soberanía alimentaria, propuestas de vida. *Alai* .

MOSAICO. (2013). *Rflexiones sobre Movilización Social 2008-2012*.

Noy, I. A. (2016). El Asunto Alimentario. Análisis de la gobernanza en las relaciones entre campesinado e institucionalidad territorial en torno al tema alimentario, estudio de caso, experiencia de Alimentos con Sello Campesino, Aguachica-Cesar 2011-2012.



Nyeleni. (2007). Recuperado el 7 de mayo de 2017, de <https://nyeleni.org/spip.php?article291>

Nyéleni. (2007). *Foro por la soberanía alimentaria Selingé Mali*. Recuperado el 7 de 05 de 2017, de <https://nyeleni.org/spip.php?article291>

*Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura-UNESCO*. (s.f.). Recuperado el 15 de Abril de 2018, de <http://www.unesco.org/new/es/mexico/work-areas/culture/>

*Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura-UNESCO*. (s.f.). Recuperado el 15 de Abril de 2018, de <http://www.unesco.org/new/es/mexico/work-areas/culture/>

Oviedo, G. (2007). *Movilización y Organización de los Movimiento Campesino en Cahaparral Tolima 1990-2005*.

Oviedo, G. (2007). *Movilización y Organización de los Movimiento Campesino en Cahaparral Tolima 1990-2005*.

Patel, R. (2009). La soberanía alimentaria. *La revista de estudios campesinos* , 36 (3), 663-706.

Pimbert, M. (2009). *Hacia la Soberanía Alimentaria Reclamando los sistemas alimentarios autónomos. Instituto Internacional de medio ambiente y desarrollo (IIED)* .

Pirez, P. (2009). *“Prólogo” Territorios Posibles. Procesos, lugares y actores.* . Buenos Aires: Lumiere.

Rappaport, J. (1987). Terms of empowerment/ exemplars of prevention: Toward a theory for community psychology. *American Journal of Community Psychology*.

*Red Cultural del Banco de la República en Colombia*. (s.f.). Recuperado el 3 de Abril de 2018, de <http://www.banrepultural.org/biblioteca-virtual/credencial-historia/numero-163/150-anos-de-la-constitucion-de-velez>

Salgado, M. N. (2013). *Surge la Alianza por la Soberanía Alimentaria. América Latina en Movimiento* .

Salvador, J. E. (2016). Soberanía Alimentaria: más allá del discurso político. *Anales Venezolanos de Nutrición* , 29 (2), 81-87.

Sautu, R. (2005). *Manual de metodología. Construcción del marco teórico, formulación de los objetivos y elección de la metodología*. Buenos Aires: CLACSO.

Silva, D. (2016). *Construcción de territorialidad desde las organizaciones campesinas en Colombia. POLIS Revista Latinoamericana* (43), 1-16.

Social, E. F. (2011). *Políticas Públicas para la Soberanía Alimentaria 2002-2012 avances y retrocesos en el diseño y aplicación. Análisis internacional*. San Sebastián.

Superintendencia de Industria y Comercio. (s.f.). Recuperado el 5 de Abril de 2018, de <http://www.sic.gov.co/noticias/la-superintendencia-de-industria-y-comercio-protege-la-denominacion-de-origen-bocadillo-veleno>

Tejada, S. &. (2008). *Soberanía alimentaria: La libertad de elegir para asegurar nuestra alimentación*. Lima, Perú: Soluciones prácticas - ITDG.

Tortosa, J. M. (2011). "Sumak kawsay, suma qamaña, buen vivir". *Aportes Andinos* (28).

Valbuena, D. R. (2010). Territorio y territorialidad Nueva categoría de análisis y desarrollo didáctico de la Geografía. *Uni-pluriversidad* , 10 (3), 11.

Valverde, M. (2016). Los movimiento campesinos y su incidencia en la política pública en torno a la soberanía alimentaria en el Ecuador 2008-2012.

Vargas, A. (2002). Participación social. Una mirada crítica. Bogotá D.C: Almudena Editores.

Vasquez, F. E. (2012). La paradoja del poder: ¿elitización o empoderamiento colectivo? (C. d. (CISPO), Ed.) *POLIS Revista Latinoamericana* , 32.

Vélez, A. M. (s.f.). *Alcaldía Municipal de Vélez*. Recuperado el 3 de Abril de 2018, de Plan de desarrollo "Con Vélez en el corazón" 2016-2019: Plan de desarrollo "Con Vélez en el Corazón" 2016-2019. Obtenido de Sitio web Alcaldía Municipal de Vélez: [https://drive.google.com/file/d/0B5zZW6N4Z\\_5Ea1hpUndBOWZ6REE/view](https://drive.google.com/file/d/0B5zZW6N4Z_5Ea1hpUndBOWZ6REE/view)

Vía campesina. (s.f). *Campanha em defesa das sementes da Via Campesina "Sementes, patrimônio dos povos a serviço da humanidade*. Brasil.

Via Campesina. *Soberanía alimentaria: aproximaciones a un debate sobre alternativas de desarrollo y derechos de las mujeres*.

Windfuhr, M. y. (2005). *Soberanía Alimentaria hacia la democracia en sistemas alimentarios locales*. ITDG.

Zimmerman, M. (2000). *Empowerment theory*. New York.

# A. Anexo 1: Guión de la entrevista Semiestructurada

## Preguntas orientadoras entrevistas semiestructuradas:

- ¿Cómo se dio origen a la iniciativa de Finca Campesina Veleña?
- ¿Por qué se llama así?
- ¿Quiénes decidieron crear esa iniciativa?
- ¿De qué manera usted ha participado en el proceso de formulación y ejecución de la iniciativa?
- En su opinión, ¿Cómo ha contribuido la iniciativa de FCV a la organización de Vélez 500 años?
- ¿Cómo considera usted el trabajo de esta organización para la región? ¿Por qué?
- ¿Qué cosas considera usted han cambiado para el proceso ciudadano desde que inició la FCV hasta la fecha?
- Para usted la estrategia de FCV ¿Le ha permitido trabajar en equipo y cumplir sus objetivos con la organización?
- De qué forma considera, ¿Se ha beneficiado por ser parte de este proceso ciudadano?
- ¿Cómo se ha posicionado la FCV en el territorio y con las demás organizaciones aliadas? ¿Qué logros ha tenido?
- ¿Qué expectativas tienen frente al futuro de la propuesta?

## B. Anexo 2: Guión del Grupo Focal

### Preguntas orientadoras Grupo Focal:

- ¿Qué los impulsó para realizar el modelo de FCV?
- ¿Cómo le presentan esta propuesta a quienes se vinculan y son nuevas en el proceso ciudadano?
- En este momento ¿Tienen nuevas motivaciones o propósitos?
- ¿Cómo están organizados en la mesa rural? Cada uno cumple una función o cargo en especial?
- ¿Cuáles consideran son las fortalezas de esta organización social?
- ¿Han notado algún cambio en la organización desde el inicio de la propuesta?
- ¿Cómo toman las decisiones sobre la FCV?
- ¿Cómo han impulsado la iniciativa y qué medios utilizan para que la gente conozca la iniciativa de FCV?
- ¿Me podrían contar la historia de la FCV?
- ¿En qué temas se ha concentrado la experiencia de la FCV?
- ¿La FCV ha generado cambios en sus vidas?
- ¿Qué alianzas han logrado y que actores se han vinculado?
- ¿Ha cambiado su interés por la iniciativa FCV desde que inició?
- ¿Cómo participa en la toma de decisiones o en la construcción de propuestas?
- ¿En qué lugares y eventos han participado con la experiencia de FCV?
- ¿Qué efectos y logros han tenido a nivel local regional y nacional?
- ¿Qué ha pasado al interior de sus fincas y familias luego de iniciar el proceso de la FCV?

# C. Anexo 3: Consentimiento Informado

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Fecha: \_\_\_\_\_ Municipio: \_\_\_\_\_

Lugar de encuentro: \_\_\_\_\_

En el marco del desarrollo del trabajo xxx, se desarrollaran una serie de entrevistas a profundidad en las cuales se buscará indagar sobre xx.

Estas entrevistas son la base metodológica de este trabajo investigativo y proporcionaran la información necesaria para desarrollar avances conceptuales frente a xxx, por lo cual su participación en el proceso es de gran valor para el desarrollo de este proyecto.

La participación en este proyecto, y más específicamente, en las entrevistas a profundidad es completamente voluntario y no comprende ningún tipo de obligación o responsabilidad más allá de la sinceridad en las respuestas entregadas, además de contar con la garantía de respuesta a cualquier inquietud que surja en el proceso de la entrevista sin perjuicio alguno a la capacidad de elección y decisión del entrevistado. Usted es libre de responder o no a una pregunta que considere complicada, invasiva o inapropiada.

La firma de este consentimiento informado no implica la imposibilidad de cambiar de opinión, por el contrario, la firma de este documento soporta las garantías anteriormente descritas.

Finalmente, la información entregada en el proceso de las entrevistas será utilizada sin hacer referencia directa a nombres propios, por lo cual se conservara discreción y se cuidará de la privacidad del entrevistado.

En caso de estar de acuerdo con lo anterior y querer participar del proyecto investigativo, registre su firma y su nombre en el espacio destinado al entrevistado.

\_\_\_\_\_  
Entrevistador  
Nombre  
C.C

\_\_\_\_\_  
Entrevistado  
Nombre  
C.C