

ADOPCIÓN DE LA NORMA NIIF
(NIC 41) ACTIVOS BIOLÓGICOS
DE LAS EMPRESAS DEDICADAS A
LA CRÍA DE GANADO BOVINO
DEL BAJO CAUCA ANTIOQUEÑO.

NIIF NIC 41

978-958-15-0513-5

   
@SENA comunica

Carolina Chamorro Osorio



SENNOVA

Sistema de Investigación,
Desarrollo Tecnológico e Innovación



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Catalogación en la publicación. SENA Sistema de Bibliotecas

Chamorro Osorio, Carolina

Adopción de la norma NIIF (NIC 41) activos biológicos de las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño / Carolina Chamorro Osorio, Marlon Méndez López, Yenifer Sierra Serpa. -- Caucasia, Antioquia : SENA. Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial, [2019].

1 recurso en línea (30 páginas) : PDF

Bibliografía: página 29

Contenido: Elementos que integran el procedimiento -- Mapa de procesos empresas dedicadas a la cría de ganado bovino -- Diagrama de flujo de proceso para adopción de la norma NIIF (NIC 41) -- Actividades para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.

ISBN: 978-958-15-0513-5.

1. Industrias agropecuarias--Contabilidad--Antioquia 2. Industrias agropecuarias--Administración--Antioquia (Colombia : Departamento) I. Méndez López, Marlon II. Sierra Serpa, Yenifer III. Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

CDD: 657.863



Servicio nacional de aprendizaje (SENA)
Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial
(CTPGA)
Regional Antioquia.
Tranversal 16 N° 33-102, Caucasia, Antioquia
Teléfono (4) 8391918
Antioquia, Colombia

Angie Carolina Tunjano Gutiérrez
Subdirectora del centro

Jorge Noriega
Líder SENNOVA

Carolina Chamorro Osorio
Contadora Pública
Magister en administración de
organizaciones

Marlon Méndez López
Ingeniero Industrial

Yenifer Sierra Serpa
Aprendiz del tecnólogo, en gestión
de empresas agropecuarias



CONTENIDO

EDITORIAL	5
AGRADECIMIENTOS	6
I. INTRODUCCIÓN	8
II. ALCANCE	10
III. OBJETIVO DE LA CARTILLA	11
IV. APÉNDICE	13
V. ELEMENTOS QUE INTEGRAN EL PROCEDIMIENTO	14
VI. PROCEDIMIENTO	15
Capítulo 1. Mapa de procesos empresas dedicadas a la cría de ganado bovino.	17
Capítulo 2. Diagrama de flujo de proceso para adopción de la norma NIIF (NIC 41).	21
Capítulo 3. Actividades para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.	23
VII. REFERENCIAS	30
VIII. COLABORADORES	31



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Reconocer el activo biológico.....	23
Tabla 2. Identificar nacimientos.	24
Tabla 3. Reconocer posteriormente el activo biológico.	26
Tabla 4. Identificar los gastos asociados al mantenimiento.	28

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Mapa de procesos para empresas dedicadas a la cría de ganado bovino.....	18
Ilustración 2. Diagrama de flujo de proceso para adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.....	22

EDITORIAL

El Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, estableció el sistema de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación SENNOVA en el Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial CTPGA, espacio que fomenta la investigación y el emprendimiento en los aprendices del complejo.

El CTPGA procura impulsar la formación profesional integral a través de la articulación con el sector productivo, formando así aprendices preocupados por el bien común, que generen soluciones en pro del mejoramiento continuo de la productividad de la región.

En la actualidad las empresas ganaderas del Bajo Cauca Antioqueño, tiene problemas administrativos, contables y financieros que impactan negativamente la rentabilidad del ente, es por ello que el equipo SENNOVA busca formular e implementar soluciones que mejoren las falencias productivas presentes en la región.

AGRADECIMIENTOS

El tener la oportunidad de dejar documentado todo el proceso que se realizó para llevar a cabo el proyecto: “Implementación de un modelo de adopción NIIF (NIC 41) en una pyme dedicada a la cría de ganado bovino en la región del Bajo Cauca Antioqueño”. Los autores se lo deben primeramente a Dios que los guio por el camino de la investigación y les brindó la oportunidad de adquirir los conocimientos necesarios para formular este proyecto en pro del crecimiento y desarrollo del sector pecuario en la región.

Al CTPGA por brindarle al sector productivo tecnólogos capacitados para desempeñar bien sus labores y mejorar la productividad de la región. Al equipo de investigación SENNOVA por incentivar en los aprendices, un hábito investigativo encaminado por la innovación y el emprendimiento. A los investigadores e instructores que les colaboraron en el fortalecimiento de los conocimientos previos, el acompañamiento continuo y la motivación para seguir adelante.

A la asociación de ganaderos del Bajo Cauca (ASOGAUCA) que les proporcionó la información necesaria y confidencial de su base de datos, sobre el tipo de ganadería que más se evidencia en la región y cuantas empresas la realizan. A todas las empresas ganaderas que los apoyaron para llevar a cabo entrevistas, encuestas y visitas de campo que son considerados la base de la investigación.



I. INTRODUCCIÓN

Esta cartilla es un producto de investigación que inicio en el año 2018, a partir de la convocatoria para los proyectos SENNOVA 2019. El proyecto consiste en lograr la adopción de un modelo de la norma NIIF (NIC 41) activos biológicos de las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño.

A nivel internacional encontramos las normas ISO (Organización Internacional de Normalización) que establece como estandarizar los procesos de toda entidad. Cabe destacar que las normas ISO hacen parte de una federación mundial de organismos de normalización, denominados “organismos miembros de ISO” (Icontec Internacional, 2015). A partir de la norma NTC ISO 9001:2015, teniendo en cuenta el capítulo 7.5 información documentada, documentamos el proceso con información confiable y en tiempo real. Elaboramos un mapa de procesos como estándar para empresas ganaderas, el diagrama de flujo de proceso respectivo (teniendo en cuenta la nomenclatura ISO), por ende, hemos optado por la documentación del proceso misional como cumplimiento de la extensión de la información documentada para un sistema de gestión de la calidad. “La cadena de valor corresponde al modelo propuesto por Michael Porter, en el cual se identifican las principales actividades que una organización pueda generar una sostenibilidad y cumplimiento de su misión”. (Sanchez & Abril, 2018), desde el marco de los procesos es necesario que las entidades tengan claridad “cuál es su cadena de valor”. Las organizaciones requieren de actividades que generen valor y es esencial documentar sus procesos. La documentación de procesos hace referencia a los pasos necesarios para completar una tarea o proceso. Cabe destacar que la estandarización de procesos es fundamental para una organización y con ella se obtienen ventajas como la disminución de costos, eliminación de errores, mejora la eficiencia y calidad general y conocimiento total de la empresa. (Blog Corporativo ISO Tools, 2015). Esta investigación nace de un estudio realizado desde el grupo SENNOVA sobre el grado de implementación de la norma NIIF (NIC41) en empresas ganaderas dedicadas a la cría



de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño, cuyo eje principal es realizar un modelo de implementación de la norma NIC41. Se hizo a partir de la recolección de información necesaria para documentar el proceso, y así, hacer el reconocimiento de los activos e inventarios biológicos. Se logró a través de entrevistas a las empresas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño dedicadas a la cría de ganado bovino, obteniendo información necesaria para documentar el proceso y el estándar para ser implementado en el sector. La investigación está fundamentada en los reconocimientos de los activos biológicos a partir de la norma NIIF (NIC 41), teniendo en cuenta la actividad agrícola, como “la gestión, por parte de una entidad, de la transformación y recolección de activos biológicos, para destinarlos a la venta, para convertirlos en productos agrícolas o en otros activos biológicos adicionales.” (Consejo del IASC , 2000) El modelo de implementación de la norma NIIF (NIC41) es esencial para los empresarios del sector ganadero dedicado a la cría, porque nos ayuda a identificar el estado actual del proceso con el fin de saber cómo mejorarlo desde la perspectiva del reconocimiento de los activos e inventarios biológicos. Cabe resaltar que en la subregión del Bajo Cauca Antioqueño no se hace dicho reconocimiento; por este motivo, desarrollamos un proceso que busca mediante el modelo, fortalecer el sector ganadero, brindando monitoreo a las actividades de manera que las empresas tengan a su disposición planes de mejoramiento de la supervisión. Por ende ¿existe un bajo nivel de implementación de la norma NIIF (NIC41) en las empresas ganaderas dedicadas a la cría de ganado bovino?

II. ALCANCE

La finalidad de esta cartilla es diseñar y brindar una herramienta para las PYMES dedicadas a la cría de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño que incluye cada una de las actividades que se deben desarrollar de acuerdo a la ley 1314 de 2009, de manera que su operatividad sea potencializada. Se logrará aplicar a todas las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino desde la perspectiva de los activos biológicos.

La cartilla incluye el mapa de procesos estándar, diagrama de flujo del proceso con enfoque NIIF (NIC41), procedimiento con las actividades para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.





III. OBJETIVO DE LA CARTILLA

GENERAL: Diseñar un procedimiento para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) activos biológicos de las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino del bajo cauca antioqueño.

ESPECIFICOS:

- Diseñar el mapa de procesos estándar para la adopción de la norma NIIF (NIC41) en las PYMES dedicada a la cría de ganado bovino teniendo en cuenta las normas ISO.
- Elaborar diagrama de flujo de proceso con nomenclatura ISO para la adopción de la norma NIIF (NIC41) en las PYMES dedicada a la cría de ganado bovino.
- Construir un procedimiento con la descripción de las actividades para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.



IV. APÉNDICE

Enfoque basado en procesos: un resultado deseado se alcanza más eficientemente cuando las actividades y los recursos relacionados se gestionan como un proceso.

ISO: Organización internacional para la normalización (estandarización). A nivel internacional encontramos las normas ISO (Organización Internacional de Normalización) que establece como estandarizar los procesos de toda entidad. Cabe destacar que las normas ISO hacen parte de una federación mundial de organismos de normalización, denominados “organismos miembros de ISO” (Icontec Internacional, 2015). A partir de la norma NTC ISO 9001:2015.

Mejora continua: la mejora continua del desempeño global de la organización debería ser un objetivo permanente de ésta.

PHVA: El ciclo PHVA permite a una organización asegurarse de que sus procesos cuenten con recursos y se gestionen adecuadamente, y que las oportunidades de mejora se determinen y se actúe en consecuencia. **Planificar:** establecer los objetivos del sistema y sus procesos, y los recursos necesarios para generar y proporcionar resultados de acuerdo con los requisitos del cliente y las políticas de la organización, e identificar y abordar los riesgos y las oportunidades. **Hacer:** implementar lo planificado. **Verificar:** realizar el seguimiento y (cuando sea aplicable) la medición de los procesos y los productos y servicios resultantes respecto a las políticas, los objetivos, los requisitos y las actividades planificadas, e informar sobre los resultados. **Actuar:** tomar acciones para mejorar el desempeño, cuando sea necesario.



V. ELEMENTOS QUE INTEGRAN EL PROCEDIMIENTO

El presente procedimiento se denomina “cartilla para adopción de la norma NIIF (NIC 41) activos biológicos de las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño” esta consta de alcance, objetivos, procedimiento teniendo en cuenta la cría de ganado bovino para reconocer los activos biológicos dentro del marco de la norma NIIF (NIC 41), por ende se destaca el hecho que el diagrama de flujo de proceso especifica la forma general de la cría de ganado bovino desde el marco de identificar el activo biológico.

Se ha tenido en cuenta la norma internacional ISO 9001:v2008, la nomenclatura para la realización de diagramas de flujo que estipula los símbolos a usar de acuerdo a la norma ISO. Se ha teniendo en cuenta el capítulo 7.5 información documentada de la ISO 9001, la Ley 1314 de 2009 y la norma NIIF (NIC 41).

VI. PROCEDIMIENTO

La investigación nace en el año 2018, a partir de la convocatoria para los proyectos SENNOVA 2019. El proyecto consiste en lograr la adopción de un modelo de la norma NIIF (NIC 41) activos biológicos de las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino del Bajo Cauca Antioqueño. La presente investigación es de tipo cualitativo con enfoque cuantitativo en el sentido en que se indaga sobre el reconocimiento de los activos biológicos e inventario en las empresas ganaderas del Bajo Cauca Antioqueño.

La población objeto de estudio fueron las empresas ganaderas de la sub región integrada por 6 municipios (Caucasia, Cáceres, Taraza, Nechí, El Bagre y Zaragoza); que se encuentran registradas por ASOGAUCA (Asociación de ganaderos del bajo cauca), quien nos facilitó la base de datos con la información al 30 de diciembre de 2018. Teniendo en cuenta las variables microeconómicas los cuales nos permitió conocer, las expectativas, desafíos y retos inminentes, resultado en el proceso contable, respecto a la implementación de NIIF NIC 41 de Agricultura. Las variables se evaluaron a través de encuestas bajo la confidencialidad de la información. Hay registradas 56 personas naturales y jurídicas que desarrollan actividades ganaderas; sin embargo, solo cinco cumplieron con los parámetros establecidos para reconocerse como una Pyme (pequeña y mediana empresa), teniendo en cuenta la cantidad de colaboradores, los ingresos y activos. Por ello, la muestra representativa fue cinco empresas dedicadas a la cría de ganado bovino. La recolección de la información fue a través de entrevistas y encuestas (aplicadas a los gerentes administrativos y contadores) que permitieron obtener datos precisos, en tiempos reales y confiables del ciclo productivo y contable y el análisis de la información se realizó a través de estadística descriptiva. De la investigación se han obtenido cuatro productos (resultados), deducidos de la información documentada conforme se hicieron las encuestas y entrevistas a las empresas del Bajo Cauca Antioqueño dedicadas a la cría de ganado bovino, los

cuales son: el modelo de un mapa de procesos, teniendo en cuenta la norma NTC-ISO 9001:2015, el diagrama de flujo de proceso de acuerdo a la nomenclatura ISO, el modelo de adopción (actividades a ejecutar para aplicar la NIC 41) y la cartilla modelo de adopción NIC 41 que cuenta con introducción, alcance, objetivos, procedimiento documentado, entre otros componentes con el cual las empresas especificadas anteriormente, puedan tener en cuenta para adoptar la norma NIIF (NIC 41). A continuación presentamos los productos de investigación (la cartilla no se define a continuación):





Capítulo 1

Mapa de procesos empresas dedicadas a la cría de ganado bovino.

Para entender la concepción del mapa de procesos que deseamos implementar en las empresas ganaderas dedicadas a la cría de ganado bovino, es fundamental hacer la comprensión y gestión de los procesos, teniendo en cuenta sus interrelaciones de forma sistemática de manera que exista contribución directa en la eficacia y eficiencia de la organización para lograr los resultados previstos. Aplicando este enfoque la organización puede controlar las interrelaciones e interdependencias entre los procesos del sistema, de modo que se pueda mejorar el desempeño global de la organización, criterio establecido en la norma NTC-ISO 9001:2015. (Icontec Internacional, 2015).

Teniendo en cuenta el enfoque por procesos, podemos determinar que implica la definición y gestión sistemática de los procesos con el fin de alcanzar los resultados previstos de acuerdo con la política de la calidad y la dirección estratégica de la organización; por ende, es notorio que las empresas ganaderas diseñen sus mapas de procesos. Así, la gestión de los procesos y el sistema en su conjunto puede alcanzarse utilizando el ciclo PHVA (véase 0.3.2 de NTC-ISO 9001:2015) con un enfoque global de pensamiento basado en riesgos (véase 0.3.3 de NTC-ISO 9001:2015) dirigido aprovechar las oportunidades y prevenir resultados no deseados. (Icontec Internacional, 2015). A continuación, mostraremos la propuesta de un mapa de procesos para las empresas dedicadas a cría de ganado bovino teniendo en cuenta el enfoque por procesos:

MAPA DE PROCESOS CRÍA DE GANADO BOVINO

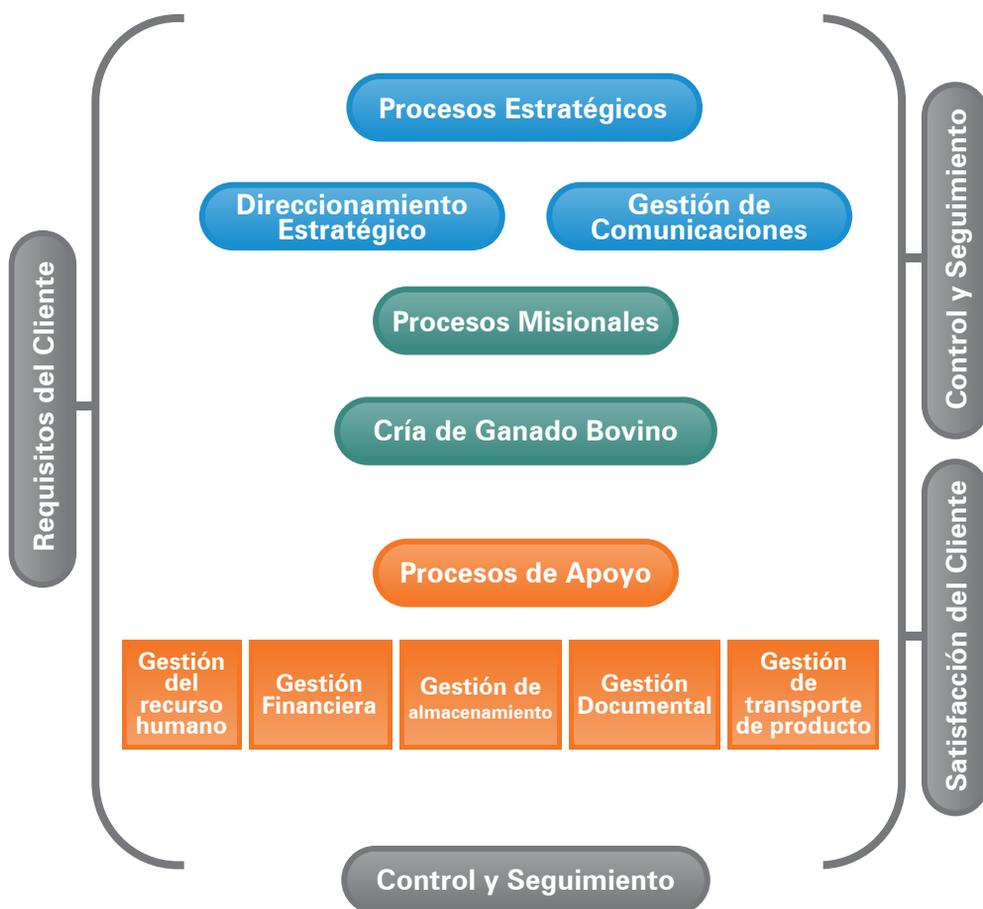


Ilustración 1. Mapa de procesos para empresas dedicadas a la cría de ganado bovino.

Descripción de los procesos:

Los procesos estratégicos se definen desde dirección y gerencia y se constituyen en aquellos procesos de índole estratégico.

Direccionamiento Estratégico: Aquí se describen los lineamientos desde el aspecto de dirección y gerencia, en los cuales se proyectan planes estratégicos de empresas dedicadas a la cría de ganado bovino. Teniendo en cuenta la estructura orgánico funcional (establecido por un gerente administrativo o quien haga sus veces) se propone que los integrantes del proceso direccionamiento estratégico conozcan las interacciones de los sub procesos para conocer las entradas y salidas, así determinar planes de seguimiento y control de las actividades y la consideración de los demás procesos y actividades con vistas a ofrecer un soporte para la toma de decisiones acertadas, fortalecer la parte operativa de la empresa y contribuir a mejorar la perspectiva del cliente.

Gestión de Comunicaciones: este proceso, como encargado de la comunicación institucional, busca establecer puentes y relaciones y aquellos organismos a los que se dirige, permitiendo con ello dar a conocer socialmente el quehacer propio y proyectando una imagen pública adecuada según sus fines y actividades. La gestión de la comunicación debe desarrollar una línea de vinculación social que se enfoque a los medios masivos y al desarrollo de las relaciones públicas entre la Institución y los públicos a los que es importante la información generada, con la finalidad de conseguir una efectiva retroalimentación.

Los Procesos Misionales engloban los procesos vinculados directamente a la cría de ganado bovino, por esto resaltamos el siguiente:

Cría de Ganado Bovino: Este proceso aporta valor a la relación de la compañía o la organización con sus clientes y usuarios, persiguiendo como fin principal la satisfacción de sus necesidades.



Los Procesos de Apoyo, donde están aquellos procesos procesados a dar soporte a los procesos misionales y que se suelen identificar con recursos o insumos que se proveen para que la empresa pueda proseguir la cría de ganado bovino.

Gestión del Recurso Humano: Este Proceso se encarga de los métodos para la administración y desarrollo del recurso humano.

Gestión Financiera: Es el proceso que administra los recursos económicos requeridos para la producción de una cría en una empresa ganadera. En la que el encargado debe llevar un control adecuado de los ingresos y gastos para asegurar la sostenibilidad de la organización.

Gestión de Almacenamiento: Este proceso se encarga de dar soporte al proceso misional, es decir, determinan los espacios físicos para la cría de ganado bovino.

Gestión Documental: Este proceso es el complemento de los demás procesos con un nivel de importancia superior, de manera que ayuda a salvaguardar la información importante de la empresa para la toma de decisiones.

Gestión Transporte del Producto: Este proceso soporta el transporte necesario para la cría de ganado bovino.



Capítulo 2

Diagrama de flujo de proceso para adopción de la norma NIIF (NIC 41)

En primera instancia es importante destacar que un diagrama de flujo es la representación gráfica de flujo de un algoritmo o de una secuencia de acciones rutinarias, por ende, tuvimos la necesidad de hacer entrevistas y encuestas al sector productivo bovino del Bajo Cauca Antioqueño para recolectar la información que nos ofreciera las secuencias y así, realizar el diagrama que representara la parte del ciclo productivo estimado para adoptar la norma NIIF (NIC 41). Los diagramas se basan en la utilización de diversos símbolos para representar operaciones específicas. Se les llama diagramas de flujo porque los símbolos utilizados se conectan por medio de flechas para indicar la secuencia de la operación.

En el contexto del análisis administrativo o de la gestión de organizaciones públicas y privadas, los diagramas de flujo o flujogramas, son representaciones gráficas que emplean símbolos para representar las etapas o pasos de un proceso, la secuencia lógica en que estas realizan, y la interacción o relación de coordinación entre los encargados de llevarlas a cabo. Ahora podemos observar el diagrama de flujo de proceso que se obtuvo del ciclo productivo de la cría de ganado bovino, resaltando que el diagrama refleja una parte del proceso que es tomado para adoptar la norma NIC 41 (Reconocimiento de los activos biológico).

Para su elaboración se tuvo en cuenta la información de las empresas conforme ejecutaron el proceso misional “cría de ganado bovino”. Ahora bien, es fundamental la apropiación de la norma NIC 41 y para lograr la eficacia y eficiencia en la implementación es importante identificar las actividades, decisiones y verificaciones en el proceso; por ende, a continuación presentamos el modelo de diagrama de flujo de proceso con nomenclatura ISO.

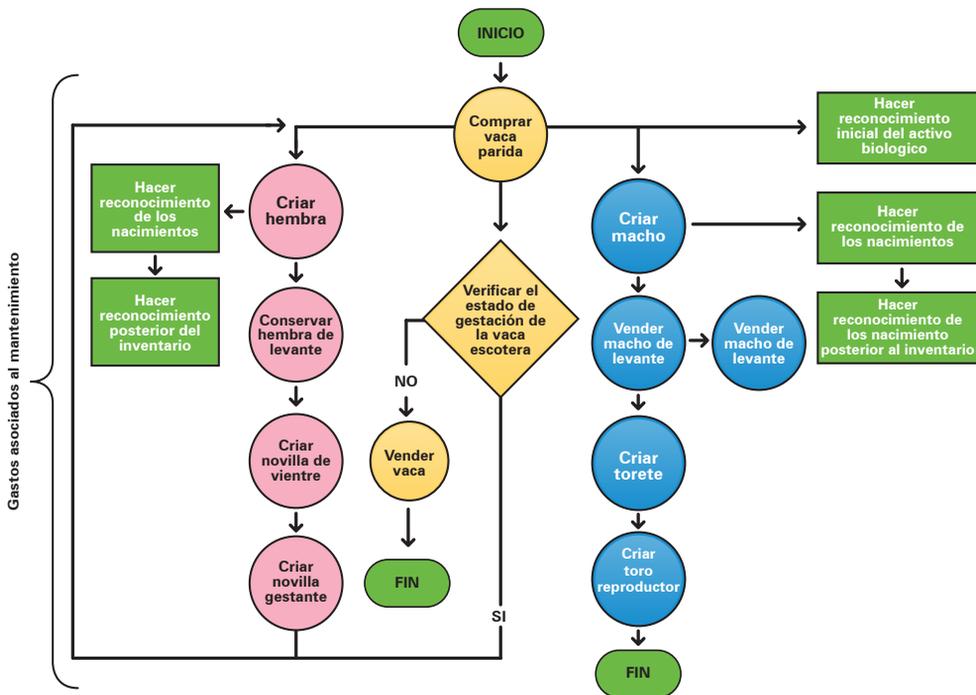


Ilustración 2. Diagrama de flujo de proceso para adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino

Capítulo 3

Actividades para la adopción de la norma NIIF (NIC 41) en la cría de ganado bovino.

A continuación, presentamos las actividades que se tienen en cuenta para las empresas dedicadas a la cría de ganado bovino que deseen implementar la norma NIIF (NIC 41) reconocimiento de los activos biológicos:

Tabla 1. Reconocer el activo biológico.

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	DURACIÓN	DOCUMENTO SOPORTE
Reconocer el activo biológico	El reconocimiento inicial en la compra de semovientes, se debe registrar en una categoría de activos biológicos bajo NIC 41, siempre y cuando sean destinados para sacar cría.	Gerente administrativo Contador público Operario agropecuario	9 meses (280 días)	<ul style="list-style-type: none">• Registro de montas o servicios.• Registro de palpación.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 2. Identificar nacimientos.

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	DURACIÓN	DOCUMENTO SOPORTE
Identificar Nacimientos	Bajo la NIC 41, se debe hacer el reconocimiento de los nacimientos, en la cual se reconoce al valor razonable(1).	Gerente administrativo Operario agropecuario	7 meses (210 días)	<ul style="list-style-type: none">• Reconocimientos de los nacimientos.• Identificación de las crías.

Fuente: Elaboración propia.

(1) Es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción libre.



Tabla 3. Reconocer posteriormente el activo biológico.

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	DURACIÓN	DOCUMENTO SOPORTE
Reconocer posteriormente el activo biológico	En la NIC 41 se debe verificar en cada periodo el valor razonable de los activos biológicos contra el valor en libros, la diferencia se debe registrar contra resultados.	Gerente administrativo Contador público Operario agropecuario	7 meses (al destetar)	Software contable y ganadero

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 4. Identificar los gastos asociados al mantenimiento.

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	DURACIÓN	DOCUMENTO SOPORTE
Identificar los gastos asociados al mantenimiento	En la NIC 41 se registra todas las erogaciones en el gasto. Por lo tanto el impacto es alto, debido a que se presentaran como gastos del ejercicio.	Gerente administrativo Contador público Operario agropecuario	10 años	Software contable y ganadero

Fuente: Elaboración propia.



**NIC 41
NIFF**



VII. REFERENCIAS

Consejo del IASC . (12 de 2000). Norma Internacional de Contabilidad 41.

Blog Corporativo ISO Tools. (2015). ISO Tools. Obtenido de ISO Tools:

<https://www.isotools.com.co/se-utiliza-la-documentacion-procesos/>

Icontec Internacional. (23 de 09 de 2015). NTC-ISO 9001 Sistemas de gestión de la calidad. NTC-ISO 9001 *Sistemas de gestión de la calidad.*

Icontec Internacional. (23 de 09 de 2015). NTC-ISO 9001/2015: Sistemas de gestión de la calidad. *Sistemas de gestión de la calidad.* Bogota, D.C., Colombia.

Sanchez, M., & Abril, J. (31 de 08 de 2018). Documentación de Procesos. Bogota, D.C., Colombia.

VIII. COLABORADORES

Juan Camilo Berrocal de la Ossa: Fue de gran ayuda aportando sus habilidades y destrezas en el aspecto ganadero y así, alimentar los procesos documentados en la investigación para la elaboración de los diagramas respectivos.

Michel Munera: Aporto sus conocimientos de concepto y principios en el entendimiento del proceso productivo de la cría de ganado bovino en el Bajo Cauca Antioqueño.

ASOGAUCA: Es un aliado estratégico, que suministros información confidencial, de la base de datos con corte al 30 de diciembre del 2018, siendo de mucha ayuda en la formulación de encuesta y entrevistas, para el establecimiento del diagnóstico.

Hacienda TENERIFE: Esta empresa ganadera dedicada a la cría de ganado bovino, permitió calcular y analizar sus costos de producción, tras una visita realizada por el equipo SENNOVA en compañía del tecnólogo en Contabilidad y finanzas.



SENNOVA

Sistema de Investigación,
Desarrollo Tecnológico e Innovación





SENNOVA

Sistema de Investigación,
Desarrollo Tecnológico e Innovación

**ADOPCIÓN DE LA NORMA NIIF (NIC
41) ACTIVOS BIOLÓGICOS DE LAS
EMPRESAS DEDICADAS A LA CRÍA DE
GANADO BOVINO DEL BAJO CAUCA
ANTIOQUEÑO.**



SENNOVA

Sistema de Investigación,
Desarrollo Tecnológico e Innovación



@SENA comunica