

**EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN Y
DESARROLLO EN AFRICA SOBRE SERVICIOS
URBANOS
ACTORES, TECNOLOGÍAS E IDH EN CUESTIÓN**

Autora: Claudia Casanova Chia

Tutor: Francesc Magrinyà Torner



A mi gente querida.

A todos mis profesores por compartir conmigo su conocimiento.

A Francesc Magrinyà, por permitirme realizar esta tesina y motivarme constantemente a adquirir conocimiento.

A todos los que me mostraron una perspectiva diferente de ver las cosas y me han ayudado a llegar hasta aquí.

Título: EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN Y DESARROLLO EN AFRICA SOBRE SERVICIOS URBANOS. ACTORES, TECNOLOGÍAS E IDH EN CUESTIÓN

Autora: Claudia Casanova Chia

Tutor: Francesc Magrinyà Torner

Resumen

El presente estudio se enmarca en el proyecto de investigación “Mecanismos de participación económica y de decisión en las obras proyectadas por la apropiación de las infraestructuras de acceso a los servicios urbanos. Comparativa de prácticas en ciudades africanas y latinoamericanas”, para países Africanos. Estos proyectos se encuentran en proceso de elaboración por parte del grupo de investigación GRECDH-Servicios Urbanos. Particularmente, el estudio puntualiza sobre trece (13) países subsaharianos y los treinta y nueve (39) proyectos relacionados, que fueron llevados a cabo durante los años 1990 y 2010.

Esta tesina, se centra en la evaluación de los actores y las tecnologías para el desarrollo humano, y la incidencia del proyecto en la introducción de mecanismos de participación y de mejora del entorno a través de servicios urbanos, esto, para los treinta y nueve (39) proyectos de cooperación antes mencionados.

El presente trabajo, se divide en cinco apartados principales. El primero de ellos aporta el marco teórico de la tesina. El segundo, presenta cada uno de los proyectos. El tercer apartado analiza a los actores y sus procesos participativos. La cuarta parte, presenta las diferentes tipologías de intervención según tipo de proyecto de cooperación para actores agrupados por ONG's, agencias bilaterales, organismos multilaterales y la última parte analiza la correlación entre tipologías de proyectos por tecnologías de intervención, articulación de actores y niveles de IDH.

En primer lugar, se definen una serie de conceptos que serán claves para comprender el marco teórico en que se basa este estudio. Se busca definir cómo la participación es uno de los elementos esenciales para el desarrollo humano sostenible y como ésta incide en los proyectos de cooperación analizados. Así mismo cómo la tecnología apropiada es fundamental en un proyecto de cooperación.

En segundo lugar, cada uno de los proyectos estudiados se presenta mediante una ficha que describe, la tecnología y los actores que en él intervienen. Cada proyecto es, además, clasificado en una matriz GRECDH-Servicios Urbanos que permitirá mas adelante realizar los análisis y lograr los objetivos propuestos para esta tesina.

A continuación, se analizan los actores y las relaciones existentes en cada uno de los proyectos. Mediante la aplicación de la metodología de Devas, será posible determinar en que nivel y como se relacionan los diferentes actores de un proyecto de cooperación, lo que permitirá conocer el tejido social, administrativo y político en que una intervención se enmarca.

Conociendo a los actores y como se relacionan entre ellos, diferentes tipologías de intervención serán analizadas, agrupándolas según ONG, Organismo Multilateral, Agencia de cooperación, tipo de proyecto e IDH, con esto se pretende determinar patrones comunes de actuación según el criterio seleccionado.

Finalmente, se buscan correlaciones entre tipologías de proyectos por tecnologías de intervención, articulación de actores y niveles de IDH.

Esta tesina pretende aportar una visión global de las actuaciones e interrelaciones entre los diferentes actores que participan en un proyecto de cooperación, y ser una herramienta útil para futuras intervenciones.

Títol: AVALUACIÓ DE PROJECTES DE COOPERACIÓ I DESENVOLUPAMENT A L'ÀFRICA SOBRE SERVEIS URBANS. ACTORS, TECNOLOGIES I IDH EN QÜESTIÓ

Autora: Claudia Casanova Chia

Tutor: Francesc Magrinyà Torner

Resum

Aquest estudi s'emmarca en el projecte de recerca "Mecanismes de participació econòmica i de decisió en les obres projectades per l'apropiació de les infraestructures d'accés als serveis urbans. Comparativa de pràctiques en ciutats africanes i llatinoamericanes ", per a països africans. Aquests projectes es troben en procés d'elaboració per part del grup de recerca GRECDH-Serveis Urbans. Particularment, l'estudi puntualitza sobre tretze (13) països subsaharians i els trenta-nou (39) projectes relacionats, que van ser duts a terme durant els anys 1990 i 2010.

Aquesta tesina se centra en l'avaluació dels actors i les tecnologies per al desenvolupament humà i la incidència del projecte en la introducció de mecanismes de participació i de millora de l'entorn a través de serveis urbans. Això, per els trenta-nou (39) projectes de cooperació abans esmentats.

Aquest treball es divideix en cinc apartats principals. El primer d'ells aporta el marc teòric de la tesina. El segon presenta cada un dels projectes. El tercer apartat analitza els actors i els seus processos participatius. La quarta part presenta les diferents tipologies d'intervenció segons tipus de projecte de cooperació per actors agrupats per ONG, agències bilaterals, organismes multilaterals i l'última part analitza la correlació entre tipologies de projectes per tecnologies d'intervenció, articulació d'actors i nivells d'IDH.

En primer lloc, es definiran una sèrie de conceptes que seran claus per comprendre el marc teòric en què es basa aquest estudi. Es busca definir com la participació és un dels elements essencials per al desenvolupament humà sostenible i com aquesta incideix en els projectes de cooperació analitzats. Així mateix com la tecnologia apropiada és fonamental en un projecte de cooperació.

En segon lloc, cadascun dels projectes estudiats és presentat mitjançant una fitxa que descriu la tecnologia i els actors que hi intervenen. Cada projecte és, a més, classificat en una matriu GRECDH-Serveis Urbans que permetrà més endavant realitzar les anàlisis i aconseguir els objectius proposats per aquesta tesina.

A continuació, s'analitzaran els actors i les relacions existents en cada un dels projectes. Mitjançant l'aplicació de la metodologia de Devas serà possible determinar en quin nivell i com es relacionen els diferents actors d'un projecte de cooperació, el que permetrà conèixer el teixit social, administratiu i polític en què una intervenció s'emmarca.

Coneixent als actors i com es relacionen entre ells, diferents tipologies d'intervenció seran analitzades, agrupant-les segons ONG, Organisme Multilateral, Agència de cooperació, tipus de projecte i IDH. Amb això es pretén determinar patrons comuns d'actuació segons el criteri seleccionat

Finalment, es buscarien correlacions entre tipologies de projectes per tecnologies d'intervenció, articulació d'actors i nivells d'IDH.

Aquesta tesina pretén aportar una visió global de les actuacions i interrelacions entre els diferents actors que participen en un projecte de cooperació i ser una eina útil per a futures intervencions.

Title: **EVALUATION OF COOPERATION AND DEVELOPMENT PROJECTS IN AFRICA ON URBAN SERVICES. ACTORS, TECHNOLOGY AND IDH**

Author: Claudia Casanova Chia

Tutor: Francesc Magrinyà Torner

Abstract

This study is part of the research project "Mechanisms of economic participation and decision-making in the works projected by the ownership of infrastructure for access to urban services. Comparison of practices in African and Latin American cities", for African countries. These projects are being developed by the research group GRECDH-Urban Services. In particular, this study points out of thirteen (13) Sub-Saharan countries and thirty-nine (39) projects, which were conducted during 1990 and 2010.

This research focuses on the evaluation of actors and technologies for human development and the project impact in the introduction of participatory mechanisms and the improvement of the surrounding through urban services, this, for thirty-nine (39) cooperation projects mentioned above.

This project is divided into five main sections. The first provides the theoretical framework of the thesis. The second presents each of the projects. The third section analyzes the actors and the participatory processes. The fourth part presents the different types of intervention by type of cooperation project, for actors grouped by NGOs, bilateral agencies, multilateral agencies and the last part analyzes the correlation between projects typology for intervention technologies, actor's articulations and IDH levels.

First, it defined a set of concepts that are key point to understand the theoretical framework that underlying this study. It seeks to define how the participation is an essential element for sustainable human development and how this affects the cooperation projects analyzed. Also, how an appropriate technology is essential in a cooperation project.

Second, each of the projects studied is presented through a card that describes the technology and the actors involved in it. Each project is, further classified in a matrix GRECDH-Urban Services that will carry out later the analysis and achieved the objectives for this thesis.

Then for each project, the actors and the relationships between them are being analyzed. Applying the Devas methodology it is possible to determine at what level and how are related the different actors in a cooperative project, which will reveal the social, administrative and political context in which intervention is framed.

Knowing the actors and how they are related between them, different types of intervention will be analyzed, grouped according to NGOs, Multilateral Cooperation Agency, project type and IDH, with this is intended to determine common patterns of action according to selected criteria.

Finally, correlations are been seek between projects typologies, intervention technology, actors articulation and IDH levels.

This project pretends to provide an overview of the actions and interrelations between different actors involved in a cooperation project, and be a useful tool for future interventions.

Lista de acrónimos y abreviaturas

| | |
|-----------|---|
| ACCD | Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo |
| ADASBU | Associação para o Desenvolvimento de Água e Saneamento do Bairro de Urbanização |
| ADCS | Adigrat Dioceses Catholic Secretariat |
| AECI | Agencia Española de Cooperación Internacional |
| AFD | L'Agence Française de Développement-Agencia Francesa de Desarrollo |
| AfDB | African Development Bank |
| AFVDP | Association de Femmes pour la Valorisation des Déchets Plastics |
| AGETIPE | Agence d'Exécution des Travaux d'intérêt publique pour l'Emploi-Organismo de Ejecución de Obras de Interés Público de Empleo |
| ALPHALOG | L'Association Libre pour la Promotion de l'Habitat et du Logement-Asociación Libre para la Promoción de Habitaje y Vivienda |
| AMUS | Association Mains Unies du Sahel |
| APECSY | Association pour la Promotion Economique, Culturelle et Sociale de Yoff-Asociacion para la promocion economica, cultural y social de Yoff |
| ASCODE | Association de Coopération pour le Développement |
| ASF | Arquitectos Sin Fronteras |
| AWSB | Junta de Servicios de Agua de la Zona Athi |
| BEI | Banco Europeo de Inversiones - European Investment Bank |
| BM | Banco Mundial |
| CAD | Asociación de representación comunitaria creada por el Programa |
| CAM | Comunidad Autonoma de Madrid |
| CAWST | Centre for Affordable Water and Sanitation Technology (Centro Para Tecnologías Accesibles de Agua y Saneamiento) |
| CCODE | Centre for Community Organisation and Development |
| CHF | Conrad Hilton Foundation |
| COHRE | Centre on Housing Rights and Evictions. Sede Ginebra, Suiza |
| COPIDUC | Comité de Pilotage des Déchets Urbains-Comite de Direccion de Residuos Urbanos |
| CPAC | Coordination des Partenaires d'Assainissement en Commune-Coordinadora de Socios de Saneamiento de la Municipalidad |
| CRDA | Christian Relief and Development Association |
| CSIR | Council for Scientific and Industrial Research-Consejo para la investigación Industrial y Científica |
| CWSA | Community Water & Sanitation Agency-Agencia Comunitaria de Agua y Saneamiento |
| CWSSP | Community Water Supply and Sanitation Program component of the DWSSP |
| DAWASA | Dar es Salaam Water and Sewage Authority |
| DEG | Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft (German Investment and Development Society) |
| DfID | UK Department for International Development |
| DGIS | Department of Development Cooperation of the Netherlands Ministry of Foreign Affairs |
| DSUVA | Service de voirie et d'assainissement du District-Servicio de Saneamiento del Distrito |
| DWSSP | Dar Es Salaam Water Supply and Sanitation Project |
| DWST | District Water and Sanitation Team |
| EDM | Électricité du Mali-Electricidad de Mali |
| EOC-DICAC | Ethiopian Orthodox Church-Development and International Church Aid Commission |

| | |
|-------------------|--|
| EU Water Facility | Seccion de Agua de la Comunidad Europea |
| FAC | French Fund for Aid and Cooperation |
| FCEAR | Fundación CEAR |
| FDV | Fondation Droit à la Ville |
| FMI | Fondo Monetario Internacional |
| GIE | Group d'Intérêt Economique-Agrupación de Interés Económico |
| GTZ | Deutshce Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (German Technical Cooperation) |
| GTZ IS | German Technical Cooperation International Service |
| GWCL | Ghana Water Company Limited-Compañía de Agua de Ghana Ltda. |
| HI | Homeless International |
| IDA | International Development Association |
| ITI | International Trachoma Initiative |
| KfW | Entwicklungsbank (Banco de Desarrollo) |
| KMU | Kiosk Management Unit |
| LCH | Low Cost Housing Technology |
| MATAMA | Mineral and Appropriate Technology Applicable in Malawi |
| MCTU | Malawi Congress of Trade Unions |
| MSF | Médicos Sin Fronteras |
| NCWSC | Compañía de agua de Nairobi |
| OCBs | Organizaciones comunitarias de base |
| OM | Organimos multilaterales |
| ONEA | Office National de l'eau et de l'Assainissement-Oficina Nacional de Agua y Saneamiento |
| PAQPUD | Programme d'amélioration des quartiers périurbains de Dakar-Programa de mejora de las zonas periurbanas de Dakar |
| PASUB | Projet d'Amélioration des Services Urbains-Proyecto de Mejora en Servicios Urbano |
| PDSU | Programme de Développement Social Urbain-Programa de desarrollo social urbano |
| PDUC | Programme de Développement Urbain en la Commune-Programa de Desarrollo Urbano en el Municipio |
| PDUD | Projet Développement Urbain et Décentralisation-Proyecto de Desarrollo Urbano de Descentralizacion |
| PNUMA | Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente |
| PPHPZ | People's Process on Housing and Poverty in Zambia |
| PPIAF | Public-Private Infrastructure Advisory Facility |
| PSI | Public Services International |
| PSRD | Programme for Sustainable Rural Development |
| PUD | Pla Urbanístic de Detall |
| REFAID | Réseau d'Égouts a Faible Diamètre-Red de Alcantarillado |
| SAC | Save and Credit Group |
| SCAC | Le Service de Coopération et d'Action Culturelle-El Servicio de Cooperación y de Acción Cultural |
| SDC- COSUDE - | Swiss Agency for Development and Cooperation- Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación- Direction du développement et de la coopération |
| DDC | |
| SDI | Slums Dwellers International |
| SEC | Settlement Executive Committee-Comité ejecutivo del asentamiento |
| SIDA-ASDI | Swedish International Development Cooperation Agency-xxxxx |
| SNV | Netherlands Development Organization |
| SSB | Soil Stabilised Blocks |
| TAMA | Asamblea Municipal de Tamale-Ghana |

| | |
|------------|---|
| TSP | Training Support for Partners |
| UE | Union Europea |
| UN-Habitat | Sección de Vivienda de las Naciones Unidas |
| UNISON | Public Service Trade Union-UK (Servicio Publico Sindical) |
| USAID | United States Agency for International Development |
| UWEP | Urban Waste Expertise Program-Programa de Especializacion de residuos urbanos |
| WAC | Water for African Cities (Programa de agua y saneamiento en Africa) |
| WATSAN | Water and Sanitation Committee in a community-Comité comunales de agua y saneamiento |
| WETUM | Water Employees Trade Union of Malawi |
| WRI | Water Research Institute-Instituto de Investigación del Agua |
| WSDP | Wukro Social Development Project |
| WSP-AF | Water Sanitation Program-Africa (Banco Mundial con la sección de agua y saneamiento en África) |
| WSSPSII | Water and Sanitation Sector Programme Support, Phase II |
| WSUP | Water Sanitation for the Urban Poor, Agua y Saneamiento para los pobres urbanos, Consorcio de diferentes organizaciones y empresas internacionales. |
| WUA | Asociación de usuarios del agua |
| ZHPF | Zimbabwe Homeless People's Federation |

Tabla de contenidos

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | INTRODUCCIÓN..... | 1 |
| 2 | OBJETIVOS Y METODOLOGÍA..... | 2 |
| 2.1 | OBJETIVOS..... | 2 |
| 2.2 | METODOLOGÍA..... | 2 |
| 2.2.1 | Selección de proyectos..... | 3 |
| 2.2.2 | Análisis de proyectos..... | 4 |
| 2.2.3 | Recopilación de antecedentes complementarios..... | 4 |
| 2.2.4 | Elaborar mapa de actores (DEVAS)..... | 4 |
| 2.2.5 | Elaborar fichas de proyectos..... | 5 |
| 2.2.6 | Clasificar por matriz GRECDH..... | 5 |
| 2.2.7 | Analizar las tipológicas..... | 5 |
| 2.2.8 | Establecer correlaciones..... | 6 |
| 3 | ESTADO DEL ARTE..... | 7 |
| 3.1 | LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE..... | 7 |
| 3.2 | LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS EN LOS PROYECTOS COMO ELEMENTO DE DESARROLLO..... | 8 |
| 3.2.1 | Actores participantes en gobernanza urbana (DEVAS) como lectura de procesos participativos en proyectos de cooperación..... | 9 |
| 3.2.2 | La lectura de la articulación de actores como test de niveles de desarrollo en proyectos de cooperación 11 | |
| 3.3 | LECTURA DE LA TECNOLOGÍA APROPIADA EN LOS PROYECTOS DE HÁBITAT Y SERVICIOS URBANOS.. | 12 |
| 3.3.1 | Situación mundial actual de los barrios precarios..... | 12 |
| 3.3.2 | Concepto de tecnología apropiada..... | 14 |
| 3.3.3 | Matriz estratégica de la CEPAL como lectora de la mejora de barrios..... | 16 |
| 3.3.4 | Organismos institucionales y servicios urbanos..... | 24 |
| 3.4 | IDH Y LOS PROYECTOS DE COOPERACION..... | 27 |
| 3.5 | CONTEXTO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN EN SERVICIOS URBANOS EN ÁFRICA..... | 28 |
| 3.5.1 | Origen de los proyectos seleccionados..... | 28 |
| 3.5.2 | Proyectos de estudio..... | 29 |
| 4 | LOS ACTORES Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN, IDH Y TECNOLOGÍAS APROPIADAS..... | 32 |
| 4.1 | LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS..... | 32 |
| 4.2 | FICHAS DE LOS PROYECTOS..... | 40 |
| 4.3 | LA APLICACIÓN DE LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS A LOS 39 PROYECTOS..... | 80 |
| 5 | ANÁLISIS DE LOS ACTORES Y PROCESOS PARTICIPATIVOS..... | 86 |
| 5.1 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (1/6)..... | 87 |
| 5.2 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (2/6)..... | 87 |
| 5.3 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (3/6)..... | 88 |
| 5.4 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (4/6)..... | 88 |

| | | |
|------|--|-----|
| 5.5 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (5/6)..... | 89 |
| 5.6 | MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (6/6)..... | 89 |
| 5.7 | MAPA DE ACTORES PROYECTO CABO VERDE (1/1)..... | 90 |
| 5.8 | MAPA DE ACTORES PROYECTO CAMERÚN (1/1)..... | 90 |
| 5.9 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (1/5)..... | 91 |
| 5.10 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (2/5)..... | 91 |
| 5.11 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (3/5)..... | 92 |
| 5.12 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (4/5)..... | 92 |
| 5.13 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (5/5)..... | 93 |
| 5.14 | MAPA DE ACTORES PROYECTO GHANA (1/2)..... | 93 |
| 5.15 | MAPA DE ACTORES PROYECTO GHANA (2/2)..... | 94 |
| 5.16 | MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (1/5)..... | 94 |
| 5.17 | MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (2/5)..... | 95 |
| 5.18 | MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (3/5)..... | 95 |
| 5.19 | MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (4/5)..... | 96 |
| 5.20 | MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (5/5)..... | 96 |
| 5.21 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALAWI (1/2)..... | 97 |
| 5.22 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALAWI (2/2)..... | 97 |
| 5.23 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (1/6)..... | 98 |
| 5.24 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (2/6)..... | 98 |
| 5.25 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (3/6)..... | 99 |
| 5.26 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (4/6)..... | 99 |
| 5.27 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (5/6)..... | 100 |
| 5.28 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (6/6)..... | 100 |
| 5.29 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (1/3)..... | 101 |
| 5.30 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (2/3)..... | 101 |
| 5.31 | MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (3/3)..... | 102 |
| 5.32 | MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (1/3)..... | 102 |
| 5.33 | MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (2/3)..... | 103 |
| 5.34 | MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (3/3)..... | 103 |
| 5.35 | MAPA DE ACTORES PROYECTO TANZANIA (1/1)..... | 104 |
| 5.36 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ZAMBIA (1/2)..... | 104 |
| 5.37 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ZAMBIA (2/2)..... | 105 |
| 5.38 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ZIMBAWE (1/2)..... | 105 |
| 5.39 | MAPA DE ACTORES PROYECTO ZIMBAWE (2/2)..... | 106 |
| 6 | TIPOLOGÍAS DE INTERVENCIÓN SEGÚN PROYECTOS DE COOPERACIÓN..... | 107 |
| 6.1 | TIPOS DE PROYECTOS DE ONG..... | 107 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| 6.1.1 | ONG del Norte | 107 |
| 6.1.1.1 | ONG Inglesas | 107 |
| 6.1.1.1.1 | WaterAid..... | 107 |
| 6.1.1.1.2 | Practical Action | 111 |
| 6.1.1.2 | ONG Italianas..... | 113 |
| 6.1.1.2.1 | LVIA..... | 113 |
| 6.1.1.2.2 | África 70..... | 114 |
| 6.1.1.3 | ONG Españolas | 115 |
| 6.1.1.3.1 | ISF..... | 115 |
| 6.1.1.3.2 | ASF..... | 116 |
| 6.1.2 | ONG del SUR..... | 117 |
| 6.1.2.1 | Organizaciones Francesas a través de una ONG del Sur | 117 |
| 6.1.2.1.1 | ENDA..... | 117 |
| 6.1.2.1.2 | CREPA | 118 |
| 6.1.2.2 | ONG Etiópe | 120 |
| 6.1.2.2.1 | PRO-PRIDE | 120 |
| 6.1.2.2.2 | EOC-DICAC..... | 121 |
| 6.1.3 | ONG Religiosas | 122 |
| 6.2 | TIPOS DE PROYECTOS DE LAS AGENCIAS BILATERALES | 124 |
| 6.2.1 | GTZ | 124 |
| 6.2.2 | SIDA | 126 |
| 6.2.3 | DANIDA..... | 127 |
| 6.3 | TIPOS DE PROYECTOS DE LOS ORGANISMOS MULTILATERALES..... | 128 |
| 6.3.1 | Banco Mundial..... | 128 |
| 6.3.2 | Unión Europea..... | 131 |
| 6.3.3 | UN-HABITAT | 133 |
| 6.4 | TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN ORIGEN COLONIAL..... | 135 |
| 6.4.1 | UK..... | 135 |
| 6.4.2 | Francia | 138 |
| 6.5 | TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN SERVICIOS URBANOS..... | 141 |
| 6.6 | TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN IDH | 150 |
| 7 | ACTORES Y TECNOLOGÍAS E IDH | 151 |
| 7.1 | TIPO DE TECNOLOGÍA DEL PROYECTO Y NIVEL DE IDH | 151 |
| 7.2 | SECTORES DE ACTORES PREDOMINANTES EN EL LUGAR DE INTERVENCIÓN Y TIPOLOGIA DE ACTORES DE COOPERACIÓN..... | 155 |
| 8 | CONCLUSIONES | 162 |
| 9 | BIBLIOGRAFÍA..... | 164 |
| 10 | ANEXOS | 166 |
| 10.1 | ANEXO-A: APLICACIÓN DE LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS A LOS 39 PROYECTOS (ORDENADA POR PROYECTO) | 166 |
| 10.2 | ANEXO-B: LISTA DE PRINCIPALES ACTORES..... | 176 |

Tabla de Figuras

| | |
|--|-----|
| Figura 1: Mapa de Actores-Fuente: Devas, 2004 | 11 |
| Figura 2: Distribución de la población Rural-Urbana, para países menos desarrollados y el mundo, 1950-2050. Fuente: UNFPA2011..... | 13 |
| Figura 3: Esquema de las Tecnologías Apropriadas-Fuente: Boni et al., (1997) | 15 |
| Figura 4: Elementos de intervención para las tipologías de mejoras de barrio de la CEPAL (Fuente CEPAL, 2004) | 24 |
| Figura 5: Mecanismos de abastecimiento de Agua en asentamientos informales. Fuente: Allen, Dávila, Hofmann, 2006..... | 25 |
| Figura 6: Mecanismos de Abastecimiento de Agua en asentamientos informales. Fuente: Collignon et al, 2000. Traducción: Urazan, 2008 | 25 |
| Figura 7: Mecanismos de Saneamiento en asentamientos informales. Fuente: Allen et al, 2006.. | 26 |
| Figura 8: Mecanismos de Saneamiento Frecuentes en África. Fuente: Collignon et al, 2000. Traducción: Urazán, 2008 | 27 |
| Figura 9: IDH países de proyecto estudiados (Fuente: http://hdr.undp.org/en/media/HDR_2010_ES_Complete_reprint.pdf) | 28 |
| Figura 10: Mapa de África con los países de los proyectos estudiados..... | 30 |
| Figura 11: Mapa de África con los países influyentes de la región..... | 31 |
| Figura 12: Matriz GRECDH Servicios Urbanos..... | 39 |
| Figura 13: Matriz GRECDH Servicios Urbanos aplicada a los 39 proyectos | 84 |
| Figura 14: WaterAid - Tipología A | 109 |
| Figura 15: WaterAid -Tipología B | 110 |
| Figura 16: WaterAid - Tipología C | 110 |
| Figura 17: Practical Action- Tipología A | 112 |
| Figura 18: Practical Action - Tipología B..... | 113 |
| Figura 19: Tipología LVIA..... | 114 |
| Figura 20: Tipología África 70..... | 115 |
| Figura 21: Tipología ISF | 116 |
| Figura 22: Tipología ASF | 117 |
| Figura 23: Tipología ONG del Sur-ENDA..... | 118 |
| Figura 24: Tipología ONG del Sur-CREPA | 120 |
| Figura 25: Tipología ONG Etiope – Pro-Pride | 121 |
| Figura 26: Tipología ONG Etiope-EOC-DICAC..... | 122 |
| Figura 27: Tipología ONG Religiosas | 124 |
| Figura 28: Tipología GTZ..... | 126 |
| Figura 29: Tipología SIDA | 127 |
| Figura 30: Tipología DANIDA..... | 128 |

| | |
|---|-----|
| Figura 31: Banco Mundial –Tipología A..... | 130 |
| Figura 32: Banco Mundial –Tipología B..... | 131 |
| Figura 33: UE – Tipología A | 132 |
| Figura 34: UE – Tipología B..... | 133 |
| Figura 35: UN-Habitat -Tipología A | 134 |
| Figura 36: UN-Habitat-Tipología B | 134 |
| Figura 37: Tipología según origen colonial Ingles | 138 |
| Figura 38: Tipología según origen colonial Frances | 141 |
| Figura 39: Tipología según servicios urbanos -Tema1.1 | 142 |
| Figura 40: Tipología según servicios urbanos-Tema2.1 | 143 |
| Figura 41: Tipología según servicios urbanos-Tema2.2 | 145 |
| Figura 42: Tipología según servicios urbanos-Tema2.3 | 146 |
| Figura 43: Tipología según servicios urbanos-Tema2.4 | 147 |
| Figura 44: Tipología según servicios urbanos-Tema3.1 | 149 |
| Figura 45: Tipología según servicios urbanos-Tema3.4 | 150 |
| Figura 46: Tipología Residuos Sólidos-IDH Bajos | 151 |
| Figura 47: Tipología Tecnología 2.1..... | 152 |
| Figura 48: Tipología Tecnología 2.2..... | 152 |
| Figura 49: Tipología Tecnología 2.3..... | 153 |
| Figura 50: Tabla -Tipología Tipo de Intervención..... | 154 |
| Figura 51: Tipología-SPriv, SP, SC y SP&SC..... | 155 |
| Figura 52: Tipología-SPriv, SC y SP&SC..... | 156 |
| Figura 53: Tipología-SC y SP&SC..... | 156 |
| Figura 54: Tipología-SP&SC..... | 157 |
| Figura 55: Tipología ONG articuladora en SP&SC | 158 |
| Figura 56: Tipología ONG expertas y Danida | 159 |
| Figura 57: Tipología GTZ..... | 159 |
| Figura 58: Tipología Banco Mundial..... | 159 |
| Figura 59: Matriz GRECDH-Sectores e IDH..... | 160 |
| Figura 60: Esquema Relación IDH-Cooperación (Fuente: Elaboración propia)..... | 161 |

1 INTRODUCCIÓN

El presente trabajo, se enmarca en el proyecto de investigación “Mecanismos de participación económica y de decisión en las obras proyectadas por la apropiación de las infraestructuras de acceso a los servicios urbanos. Comparativa de prácticas en ciudades africanas y latinoamericanas”, que está en proceso de elaboración por parte del grupo de investigación de GRECDH-Servicios Urbanos y del cual esta Tesis de Master forma parte.

Esta tesina se focaliza en la evaluación de los actores y de las tecnologías para el desarrollo humano implementadas en cada proyecto para correlacionarlas con el IDH, el nivel de inserción en el tejido social, político y administrativo del país objeto del proyecto de cooperación.

La tesis que subyace en este trabajo es que si los proyectos de cooperación son instrumentos para el desarrollo humano sostenible debemos medir en que forma un proyecto incide en el desarrollo. Para ello se analizarán las articulaciones de actores de cooperación con el sistema de actores locales y la incidencia del proyecto en la introducción de mecanismos de participación y de mejora del entorno a través de proyectos de servicios urbanos y habitat.

El objeto de este estudio, es la evaluación de los proyectos de cooperación en servicios urbanos, mediante actores y sus articulaciones, así como también, por medio de la tipología de la intervención, agrupando por un lado los actores de la cooperación en ONG’s, Organismos bilaterales y multilaterales; por otro en la articulación de actores participantes en el proyecto. Al disponer de una cantidad significativa de buenas prácticas podemos elaborar una primera caracterización de las intervenciones según actores, niveles de desarrollo (IDH) y tipos de servicios urbanos e intervenciones tecnológicas y sociales que se implementan.

Los proyectos seleccionados para el presente estudio, han sido escogidos de entre las mejores prácticas urbanas de “ciudades para un futuro más sostenible”, del concurso internacional de la ciudad de Dubai (<http://habitat.aq.upm.es/dubai/>). El sentido de centrarse en estos proyectos es el de ver cuáles son las lógicas de intervención de aquellos proyectos que podemos considerar como de buenas prácticas. Al mismo tiempo se han puesto ejemplos de proyectos elaborados por ONG españolas ya que este estudio quiere ser un elemento de referencia para las Agencias de Cooperación. En la mayoría de los casos, cuando se acepta un proyecto no queda muy clara la pertinencia ni el formato del proyecto, tanto de los actores participantes como de las tecnologías para el desarrollo humano a implementar. Tan solo se analiza si los medios a implementar consiguen los resultados previstos encuadrados en el célebre modelo del Marco Lógico. Este trabajo pretende aportar elementos claves para una mejor cooperación que realmente ayuda al desarrollo humano sostenible a partir de proyectos de servicios urbanos y hábitat. Para ello se ha trabajado con trece (13) países subsaharianos y con treinta y nueve (39) proyectos, que fueron llevados a cabo durante los años 1990 y 2010.

2 OBJETIVOS Y METODOLOGÍA

2.1 OBJETIVOS

El objetivo general del presente estudio, es analizar la correlación entre implementación de un proyecto de cooperación y grado de desarrollo humano sostenible en el caso de proyectos de cooperación y desarrollo en África sobre servicios urbanos

Los objetivos específicos son:

1. Caracterizar el sistema de actores que intervienen en cada proyecto y su inserción en el tejido de actores local según la metodología de DEVAS (DEVAS, 2004). Para ello se creará una ficha estándar que permita resumir cada uno de los treinta y nueve (39) proyectos del presente estudio.
2. Caracterizar y clasificar cada uno de los treinta y nueve (39) proyectos según la tecnología de desarrollo humano implementada en cada proyecto utilizando la Matriz GRECDH reelaborada para el caso africano a partir de la Matriz del CEPAL para proyectos latinoamericanos (CEPAL, 2004).
3. Identificar las posibles correlaciones existentes entre: los diferentes actores, tipo de intervención realizada, sectores, tipo de proyecto e IDH.
4. Determinar en los proyectos estudiados diferentes tipologías de intervención según actores, servicios urbanos e IDH.

2.2 METODOLOGÍA

Se considera el siguiente esquema metodológico:

Sujeto de la investigación:

La siguiente implicación

Proyecto de Cooperación → Desarrollo Humano Sostenible

Objeto de investigación

La siguiente implicación

Proyecto de Cooperación en Servicios Urbanos → Desarrollo medido en la articulación de actores en el marco del sistema de actores del tejido local

Terreno de Análisis

Espacio: 13 Países Subsaharianos

Tiempo: Periodo 1990-2010

Para ello se han escogido 39 proyectos que corresponden a una media de tres proyectos por país

Metodología

Como marco teórico se utilizará:

- La articulación de actores según DEVAS
- La matriz de la CEPAL para la caracterización de actores según tecnología de desarrollo humano y aplicada para África según la adaptación de GRECDH-Servicios Urbanos (2008)
- Caracterización de niveles de desarrollo y su evolución a través de los índices IDH (1990-2010)

Para el desarrollo de de la metodología, se han establecido las siguientes tareas:

1. Selección los proyectos del estudio, en base a un criterio determinado.
2. Analizar cada uno de los proyectos seleccionados.
3. Recopilar antecedentes del contexto en el cual se han desarrollado cada uno de los proyectos.
4. Elaborar el mapa de actores, según metodología DEVAS, para cada uno de los proyectos.
5. Elaborar una ficha resumen para cada uno de los proyectos.
6. Clasificar cada uno de los proyectos en base a la matriz GRECDH.
7. Establecer las correlaciones existentes entre los diferentes actores, tipo de intervención realizada, sectores, tipo de proyecto e IDH.
8. Desarrollar el análisis de las tipologías existentes para los proyectos seleccionados, según los principales grupos de actores, tipo de proyecto, país colonizador, servicios urbanos e IDH.

La metodología para llevar a cabo el desarrollo del presente estudio, considera cada uno de los puntos planteados anteriormente y los articula de la siguiente manera.

2.2.1 SELECCIÓN DE PROYECTOS

Como primer paso, se ha definido que la base para la selección de proyectos, son aquellos llevados a cabo por el Grupo de Investigación en Cooperación y Desarrollo Humano-GRECDH, puntualmente, aquellos que han sido desarrollados como parte del proyectos de Investigación “Mecanismos de participación económica y de decisión en las obras proyectadas por la apropiación de las infraestructuras de acceso a los servicios urbanos. Comparativa de prácticas en ciudades africanas y latinoamericanas”, para países Africanos.

El criterio de selección de los proyectos ha considerado aquellos países en los cuales existiera una participación de diferentes actores en ámbitos tales como: organismos multilaterales, agencias de cooperación, ONG, así como también que se dispusiera de la mayor cantidad de antecedentes para llevar a cabo el análisis de los mismos.

Una vez establecido el criterio junto con el tutor, se ha definido la consideración de treinta y nueve (39) proyectos que se ajustan al criterio definido.

2.2.2 ANÁLISIS DE PROYECTOS

Una vez definidos los treinta y nueve (39) proyectos, se establece realizar un análisis detallado de toda la información existente para cada uno de ellos. Este análisis debe determinar y validar la posibilidad de considerar a los proyectos seleccionados como parte del presente estudio.

Los treinta y nueve (39) proyectos seleccionados, pertenecen a 13 de los 42 países del África Subsahariana, lo que representa una participación del 31%, respecto del total de países.

El análisis debe considerar:

- Lectura de toda la documentación existente de aquellos proyectos en lengua catalana, castellana, e inglesa.
- Traducción, para posterior lectura, de la documentación asociada a aquellos proyectos en lengua francesa.
- Identificación de todos los aspectos relevantes de cada uno de los proyectos.
- Definición general del alcance del proyecto.
- Definición de los principales actores.
- Definición de la tecnología aplicada en cada proyecto.

2.2.3 RECOPIACIÓN DE ANTECEDENTES COMPLEMENTARIOS

Una vez validada la primera parte del análisis, se debe analizar la información complementaria relevante de cada proyecto, en base a la bibliografía expuesta en la documentación de cada uno.

El objetivo de esta recopilación es profundizar en las diferentes temáticas que presenta cada uno de los proyectos seleccionados, logrando así, una mejor comprensión de ellos.

2.2.4 ELABORAR MAPA DE ACTORES (DEVAS)

Con el análisis inicial, mas la recopilación de los antecedentes, se debe elaborar un mapa de actores para cada uno de los proyectos. Para la elaboración de los mapas, se define la utilización de la metodología DEVAS (definida en los apartados siguientes). Básicamente, esta metodología permite, mediante el uso de elementos gráficos, establecer el flujo de relaciones existentes entre los diferentes actores de cada sector determinado.

Para la elaboración de los mapas, se debe considerar, la identificación de los sectores globales en los cuales se desenvuelven los diferentes actores.

Además, se debe identificar y estandarizar los diferentes tipos de relaciones existentes entre los actores.

2.2.5 ELABORAR FICHAS DE PROYECTOS

Teniendo los mapas de actores validados, y un análisis detallado de cada uno de los proyectos, se debe elaborar una ficha para cada uno de ellos, que permita resumir y estandarizar los principales antecedentes que definen y describen a un proyecto en particular.

La elaboración de estas fichas permitirá tener un punto de referencia de consulta rápido y deberá incluir en su elaboración, el mapa de actores respectivo a cada proyecto.

2.2.6 CLASIFICAR POR MATRIZ GRECDH

Con el objetivo de establecer la clasificación de los proyectos, en base al contexto de los servicios urbanos, se debe utilizar la matriz GRECDH, la cual permite agregar de forma estructurada los proyectos según su tipo, en este contexto.

Validadas las fichas y con todos los antecedentes generados anteriormente, junto a la matriz GRECDH, se debe establecer la clasificación de los proyectos según los diferentes ejes y categorías que presenta esta matriz.

2.2.7 ANALIZAR LAS TIPOLÓGICAS

Utilizando todos los productos elaborados hasta este punto (mapa de actores, fichas, clasificación por matriz GRECDH, otros), se deben clasificar los proyectos por las siguientes categorías:

- Proyectos liderados por una ONG
- Proyectos liderados por Agencias Bilaterales
- Proyectos liderados por Organismos Multilaterales
- Proyectos según origen colonial
- Proyectos según tipo de tecnología para el desarrollo humano de servicios urbanos
- Proyectos según IDH y su evolución (1990-2010)

Estas clasificaciones, y su respectivo análisis, deben permitir establecer las diferentes tipologías de intervención según los proyectos de cooperación.

Para llevar a cabo esta definición de tipologías, se deben utilizar de manera prioritaria e impresos en papel, los mapas de actores de cada proyecto, identificando de manera visual: los flujos de relaciones, las estructuras de agrupación, los niveles de importancia de cada sector o actores y otros elementos visibles, que permitan establecer patrones comunes de intervención en cada uno de las categorías definidas anteriormente.

Una vez realizadas las primeras relaciones, se debe seleccionar aquellas que tengan una mayor cantidad de elementos comunes, para posteriormente analizar en detalles éstas y establecer definitivamente la existencia de una tipología de intervención determinada.

Definidas las tipologías de intervención, se debe actualizar los mapas de actores (generando una nueva versión), de manera que se muestre de forma gráfica el tipo de flujo de intervención. Para esto, se deben seleccionar elementos gráficos tales como: flechas, óvalos, círculos, u otros, que destacados en un color diferente, permitan mostrar claramente como se interviene en un determinado proyecto.

Además, las diferentes tipologías de intervención identificadas, deben ser descritas al mejor nivel de detalle posible, intentando llegar (si los antecedentes obtenidos lo permiten), al nivel de un actor particular. Se debe establecer, si existen, diferentes tipologías por actor, que permitan identificar aquellos actores que tienen más de una forma de intervenir en los proyectos de cooperación.

2.2.8 ESTABLECER CORRELACIONES

Una vez clasificado los proyectos en la matriz GRECDH, se debe agregar a ésta, columnas que permitan definir para cada uno de ellos:

- IDH
- Actores: ONG, Agencia de Cooperación, Organismo multilateral
- Sectores que agrupan a actores

Para cada uno de los nuevos elementos definidos, se deben establecer agrupaciones comunes en función de los valores que cada uno de ellos presente, ya sea desde una perspectiva cuantitativa, agregándolos por rango de nivel que permitan agrupar proyectos según sus valores, así como también desde una perspectiva cualitativa, que permita identificar patrones comunes para diferentes grupos de proyectos.

Para llevar a cabo el trabajo que permita correlacionarlos, se deben utilizar impresiones, en papel, de la matriz con sus nuevos elementos, en diferentes criterios de ordenación para cada uno de ellos. Sobre las diferentes matrices impresas en papel, se debe identificar visualmente, los patrones comunes que permitan establecer las correlaciones existentes.

3 ESTADO DEL ARTE

Con el objetivo de establecer un marco teórico sobre el cual sentar las bases para la elaboración del presente estudio de evaluación de proyectos de cooperación y desarrollo, se intentará definir una serie de conceptos iniciales, entre los cuales se tiene:

- Proyectos de cooperación
- Desarrollo humano sostenible
- Procesos participativos
- Tecnología apropiada
- IDH

Su conceptualización, ayudará a establecer el marco necesario para permitir la evaluación de los proyectos de cooperación de este estudio, realizados en África subsahariana.

Con la definición de estos conceptos, se podrá obtener un acercamiento a descubrir que la participación es un paso relevante para alcanzar el desarrollo humano y hacer que las intervenciones tengan validez y sean sostenibles en el tiempo.

3.1 LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE

La cooperación al desarrollo comprende una serie de actuaciones, de países con mayor ingresos a aquellos de menor ingreso que pretenden promover el progreso económico y social de los países beneficiados (Gómez, 1999). Se puede definir como “Por proyectos de cooperación al desarrollo entendemos un conjunto de acciones de carácter puntual, localizadas geográfica y temporalmente que, debidamente planificadas, persiguen un objetivo concreto previamente establecido para el inicio, apoyo o promoción del proceso de desarrollo de un determinado grupo de personas, mediante la colaboración en condiciones de igualdad entre varios actores”. (Pérez-Foguet, Morales, Saz, 2005).

Las actuaciones de la cooperación buscan no solo el impulsar el crecimiento económico, sino que además, bienestar social, favorecer formas de gobierno democráticas y contribuir a la preservación del medio ambiente (Gómez, 1999). Las políticas de desarrollo deberían, además, según la definición de Max Neef, concentrarse en ampliar las capacidades humanas si se quiere lograr un desarrollo humano “Por tanto, el desarrollo humano busca como objetivo final que las personas tengan las posibilidades y medios (capacidades) de elegir. Es decir, las metas finales de los procesos de desarrollo son definidas por las mismas personas en función de sus propios valores y, por tanto las políticas de desarrollo deberían centrarse en generar o ampliar las capacidades humanas para tal fin”. (Max-Neef, 1994).

Surge durante los años 80, un concepto relacionado con las personas que vino a complementar el concepto de desarrollo humano, el desarrollo humano sostenible “Durante los años 80, comienza a utilizarse el concepto de desarrollo sostenible, que vino a complementarse durante los 90 con un enfoque centrado en las personas, el desarrollo humano. Este desarrollo humano, incluye no solo lo económico, político, social e institucional, sino que además debe permitir la participación

de las personas en la vida pública, factor central de esta manera de entender el desarrollo”. (Pérez-Foguet, Morales, Saz, 2004)

Según la definición anterior, para alcanzar el desarrollo humano sostenible, es necesario el permitir la participación de las personas en la vida pública, esta definición se complementa con la del PNUD.

El Informe de Desarrollo Humano del PNUD ya en el año 1990 hablaba del Concepto y medición del Desarrollo Humano y su relación con la participación.

“...el desarrollo humano se refiere no solamente a la satisfacción de las necesidades básicas, sino también al desarrollo humano como un proceso dinámico de participación. Es aplicable tanto a los países menos desarrollados como a los altamente desarrollados”. (PNUD 1990)

Por lo tanto, la participación sería un instrumento fundamental para alcanzar el desarrollo humano.

3.2 LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS EN LOS PROYECTOS COMO ELEMENTO DE DESARROLLO

Actualmente, en los procesos de gobernanza, la participación se entiende como una herramienta fundamental para que éstos se lleven a cabo de manera adecuada.

“Se habla mucho de la necesidad de la participación de la sociedad civil, las comunidades o instituciones que demandan participación o más participación. Algunas de las respuestas a estas necesidades podrían ser las siguientes:

- **Legitimación:** falta de relación entre ciudadanos y sus políticos, enfatizado por la desconfianza que genera en la ciudadanía el no ser “escuchados” por los representantes políticos. Buscan que sus necesidades sean atendidas.
- **Eficacia:** perspectiva técnico administrativas. Refleja que las decisiones institucionales resultan poco eficaces. La implicación de la sociedad civil vendría a ser el remedio a estas ineficiencias e ineficacias mediante la participación en el diseño, puesta en marcha y gestión de las diferentes acciones. Esta perspectiva es la utilizada por ONG dedicadas a cooperación al desarrollo.
- **Ciudadanía:** aquí se supone la participación como una estrategia colectiva en la que se debate y actúa en espacios públicos. Se sobreponen los intereses comunes a los individuales. Se logra por intermedio de esto una transformación de la cultura política.
- **Democracia:** se plantea nuevamente como el remedio a la lejanía que mantiene el ciudadano con los procesos decisorios. Se plantea que mientras más individuos participen en las decisiones, existirá más democracia. Se plantea la democracia participativa en la que el individuo en conjunto con la comunidad deciden sobre los asuntos públicos.
- **Igualdad:** plantea que los grupos habitualmente marginados logren una participación en los diferentes escenarios políticos para erradicar la desigualdad política.
- **Intereses generales:** plantea que mientras más ciudadanos sean parte del proceso decisorio, la decisión será más cercana al interés general, lo que al parecer se puede lograr de mejor manera en la medida que se extiendan y profundicen los procesos participativos”. (Blas, 2006)

“No se trata de transformar al ciudadano, a la política o las estructuras sociales, sino de dotarse de las herramientas mas adecuadas (entre ellas la participación) para implementar adecuadamente ciertos proyectos”. (Blas 2006)

Una serie de definiciones hacen mención a la participación como base para alcanzar el desarrollo:

“el desarrollo se refiere a las personas, no a los objetos”. (Desarrollo a escala humana de Max-neef, XXX), plantea que las necesidades humanas fundamentales son finitas, pocas y clasificables y las mismas en todos las culturas y periodos históricos. Lo que esta culturalmente determinado no serian las necesidades humanas fundamentales, sino los satisfactores de esas necesidades, es decir la manera o medios utilizados para satisfacer esas necesidades. La propuesta se resume en una matriz con cuatro categorías esenciales (ser, tener, hacer, estar) y nueve categorías axiológicas (subsistencia, protección, afecto, entendimiento, **participación**, ocio, creación, identidad y libertad). (Calabuig, 2008)

“Pero en el Informe se destaca un tercer pilar en la estrategia para el desarrollo humano del siglo XXI: promover la participación mediante la gestión democrática de los asuntos públicos. La participación fomenta la acción colectiva e individual –importante porque la acción colectiva ha sido, por conducto de movimientos sociales y políticos, un motor de progreso para los temas esenciales del desarrollo humano: proteger el medio ambiente, promover la igualdad de género, reforzar el respeto de los derechos humanos. La participación puede también evocar fuerzas que se refuerzan mutuamente. Las personas que están mejor educadas y son también libres tienen más posibilidades de exigir políticas que se ajusten a sus necesidades y respondan a las prioridades del desarrollo humano”. (PNUD 2002)

“Los procesos participativos transforman al ciudadano en un ser mas conciente y activo y le permiten dotarse de herramientas adecuadas para construir entornos de convivencia humana que garanticen un futuro”. (Blas, 2006)

Se podría decir, que los procesos participativos son indispensables para articular el desarrollo, por lo que de esta forma, los diferentes proyectos de cooperación para el desarrollo, deberían considerar en la base de su planteamiento, como un pilar fundamental, estos procesos.

3.2.1 ACTORES PARTICIPANTES EN GOBERNANZA URBANA (DEVAS) COMO LECTURA DE PROCESOS PARTICIPATIVOS EN PROYECTOS DE COOPERACIÓN

El análisis de actores de Devas, es una metodología utilizada para realizar análisis de gobernanza urbana.

La metodología de Devas, considera las siguientes áreas o sectores para realizar el análisis.

- Intervención Externa
- Sector Público (SP)
- Sector Privado (SPriv)
- Sector Sociedad Civil (SC)
- Sector Relación Sector Público y Sociedad Civil (Relación SP&SC)

En cada uno de estos sectores, participa una amplia gama de actores. Los más representativos por cada sector son los siguientes:

- Intervención Externa
 - Agencias de Cooperación, Organismos Multilaterales, ONG del Norte, diferentes financiadores de proyectos, otros.
- Sector Público
 - Incluye al gobierno central, a sus ministerios, organizaciones públicas, ayuntamientos, otros.
- Sector Privado
 - A este sector pertenecen todo tipo de organizaciones privadas como empresas eléctricas, de agua y saneamiento, constructoras, etc.
- Sociedad Civil
 - Representada por las organizaciones que están constituidas desde la sociedad, como asociaciones, grupos religiosos, comités, jefes de barrio, la población, otros.

En la intersección entre sectores, pueden existir actores que son parte o pertenecen a ambos sectores.

Entre los actores, se establecen cinco tipos de relaciones, que pueden ser de: representación, intercambio, dependencia, financiación, capacitación.

Se plantea una diferenciación entre los actores directos e indirectos en cada una de las intervenciones, marcando con color verde aquellos actores que tienen que ver en forma directa con la intervención y en color gris aquellos que participan en forma indirecta.

El grueso de las líneas, tiene que ver con la importancia de ese actor o sector.

Esta metodología, aporta una herramienta muy útil para conocer y determinar que ocurre en una intervención específica con respecto a los actores y sus relaciones, esto permite visualizar en forma rápida y sintética una gran cantidad de antecedentes asociados al análisis en cuestión que se esté realizando, sin que esto le quite profundidad.

La siguiente figura muestra la metodología de Devas con la cual es posible construir el mapa de actores para cada uno de los proyectos estudiados.

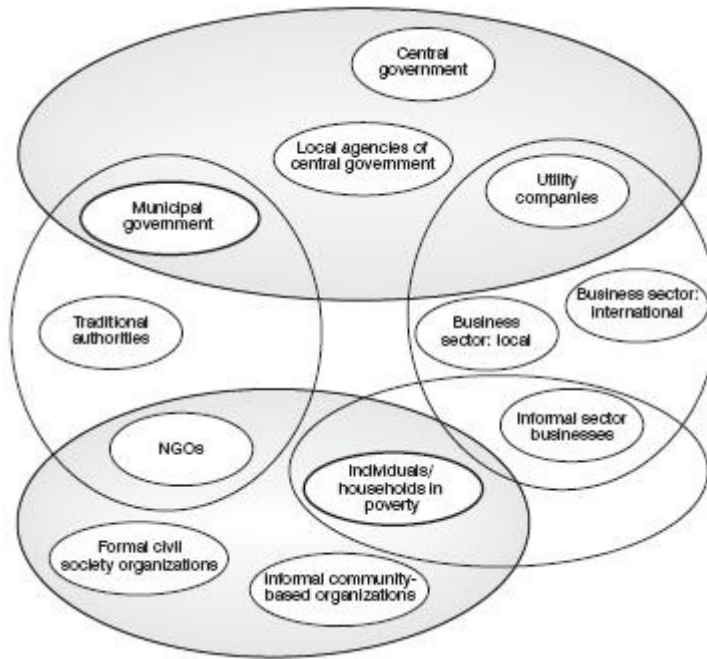


Figura 1: Mapa de Actores-Fuente: Devas, 2004

3.2.2 LA LECTURA DE LA ARTICULACIÓN DE ACTORES COMO TEST DE NIVELES DE DESARROLLO EN PROYECTOS DE COOPERACIÓN

Como se ha comentado en el apartado anterior, el mapa de actores es una importante herramienta que permite describir una serie de relaciones entre los actores de una intervención específica, identificando instancias de organización, según la forma en que la comunidad vive.

Dependiendo del nivel de organización de la comunidad, se establecen diferentes estructuras jerárquicas, que permiten un mayor o menor nivel de participación de la comunidad en las iniciativas de cooperación que se lleven a cabo.

Los procesos participativos, potencian la generación de estructuras organizativas, que involucran de mejor manera a la comunidad con el resto de actores existentes en diferentes sectores, propiciando un alza en el nivel de organización, desarrollo, y sostenibilidad de la estructura establecida.

Sin duda que los procesos participativos permiten que los actores del sector de la sociedad civil, tengan, según la definición del PNUD, un avance en su nivel de desarrollo, logrando una mejor estructura de su sociedad, avanzando en las relaciones con el resto de actores en cada sector.

De los procesos participativos, además, se puede decir:

- La participación de los actores, se presenta como una muestra de desarrollo de un país.
- El “permitir” mediante la generación de procesos participativos, que la sociedad civil tenga más voz y decisión en los diferentes temas que los aquejan, genera una serie de beneficios en el tejido social. Por una parte, establece vínculos de confianza entre el

sector público y sector civil, al sentirse estos últimos escuchados en sus necesidades y requerimientos.

- Cuando existe la intervención de actores de la sociedad civil, el tejido de la intervención se hace más rico, estableciendo relaciones con diferentes niveles de la sociedad.
- Basándose en la definición del PNUD, de desarrollo humano, es posible decir que el establecer espacios de participación, permiten que una sociedad tenga mayor desarrollo.
- Los procesos participativos, permiten a la comunidad escalar un peldaño en la estructura social que tienen establecida.
- Permiten a la sociedad civil organizarse para ser escuchada.

3.3 LECTURA DE LA TECNOLOGÍA APROPIADA EN LOS PROYECTOS DE HÁBITAT Y SERVICIOS URBANOS

El grupo de investigación en Cooperación y Desarrollo Humano (GRECDH), plantea enfocar la lectura de la tecnología apropiada como sigue:

“La investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la innovación, en tecnologías apropiadas para el desarrollo humano, con el objetivo de obtener resultados transferibles para facilitar la modernización productiva y mejorar la calidad de vida en países en vías de desarrollo.

Facilitar el desarrollo económico, social y de capacidades de comunidades en países y áreas con recursos escasos, mediante la transferencia de conocimientos y tecnologías, en colaboración con otros actores dentro del campo de la Cooperación para el Desarrollo y la Acción humanitaria”.

3.3.1 SITUACIÓN MUNDIAL ACTUAL DE LOS BARRIOS PRECARIOS

La situación en el mundo actual y futura, se plantea con un constante crecimiento urbano, en otras palabras, el mundo cada vez se hace más urbano.

“Muchos estudios avalan esta situación. Según el informe de UNFPA 2011, se prevé que la población urbana de los países menos desarrollados aumentara en un 41% debido a la migración rural-urbana, lo que significa que la población urbana en los países menos desarrollados se incrementará en alrededor de 116 millones durante la próxima década, mientras que la población rural sólo se incrementará en un 88million durante el mismo período (ver el gráfico siguiente). Si las tendencias de la fecundidad, mortalidad y migración, se mantienen según las proyecciones. En 2050, la población urbana de los países desarrollados se acercará a los mil millones. Por lo tanto, los países menos adelantados se enfrentan al doble reto de la forma de promover el desarrollo de las zonas rurales y lograr una reducción de la pobreza rural, mientras que al mismo tiempo promover el desarrollo de la población cada vez mayor en áreas urbanas y la lucha contra el aumento de la pobreza urbana y sobre todo en el número de pobres urbanos”. (UNFPA2011)

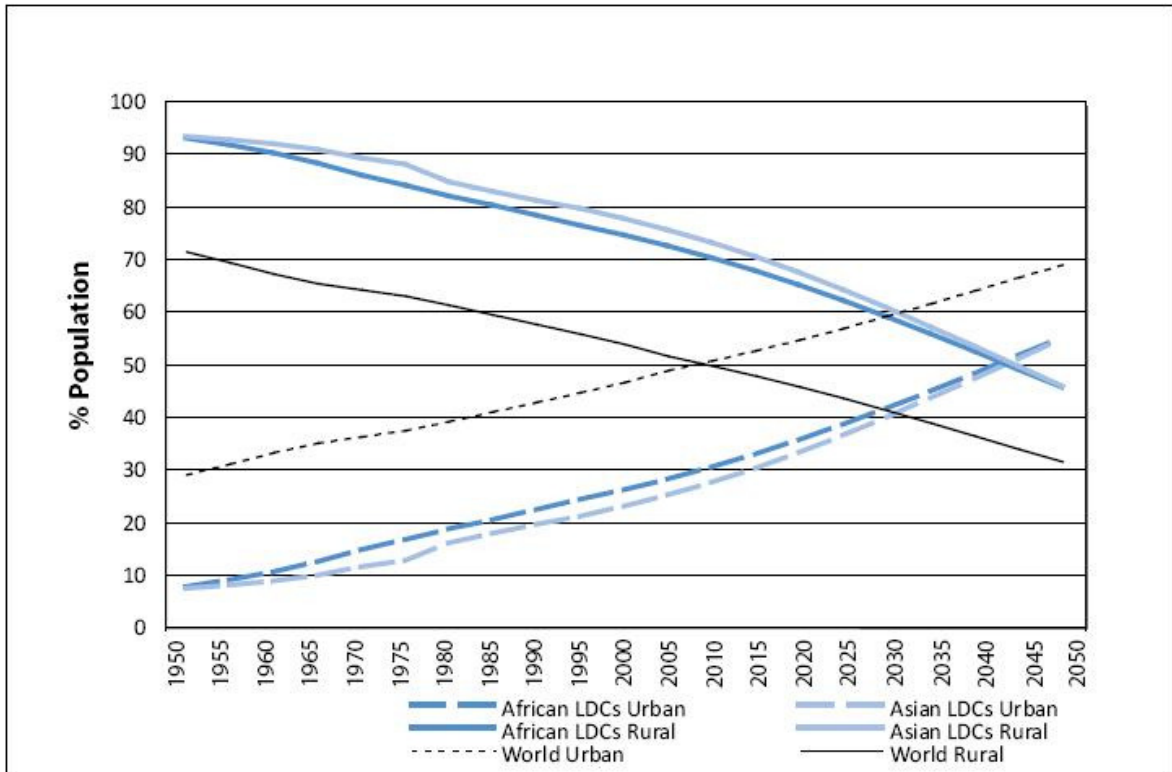


Figura 2: Distribución de la población Rural-Urbana, para países menos desarrollados y el mundo, 1950-2050. Fuente: UNFPA2011

Los Objetivos de Desarrollo del Milenio, fijados en Septiembre de 2000, son ocho objetivos de desarrollo humano, aprobados en la Declaración del Milenio, en la que los 192 países miembros de Naciones Unidas se comprometían en una alianza mundial a reducir los niveles extrema pobreza estableciendo una serie de objetivos a cumplir para el año 2015.

“Los ocho objetivos de desarrollo son:

1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre
2. Educación Universal
3. Igualdad entre los géneros
4. Reducir la mortalidad de los niños
5. Mejorar la salud materna
6. Combatir el VIH/SIDA
7. Sostenibilidad del medio ambiente y
8. Fomentar una asociación mundial”. (Naciones Unidas)

El objetivo y sus respectivas metas, que tienen relación con el presente estudio son:

- Objetivo 7. Sostenibilidad del medio ambiente, y las metas de este son:
 - Meta 7.C: Reducir a la mitad, para 2015, la proporción de personas sin acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento
 - Meta 7.D: Haber mejorado considerablemente, en 2020, la vida de al menos 100 millones de habitantes de barrios marginales

“Si las tendencias actuales se mantienen, la meta de agua potable para el año 2015 podrá ser superada. Se estima que para ese año un 86% de la población en las regiones en desarrollo obtendrá acceso a fuentes mejoradas de agua potable. Cuatro regiones, África del Norte, América Latina y el Caribe, Asia Oriental y Asia Sur-Oriental, ya han cumplido el objetivo. Con respecto al saneamiento, si la tendencia continúa la población sin acceso a saneamiento básico crecerá a 2,7 millones en 2015 y no se alcanzara el objetivo de reducir a la mitad la proporción de las personas sin acceso a servicios básicos de saneamiento. En el África Subsahariana el 69% de la población no tiene acceso a estos servicios. Se han conseguido grandes logros en el objetivo de mejorar la vida de al menos 100 millones de habitantes de tugurios, sin embargo, no logran asumir el ritmo de las crecientes filas de pobreza en zonas urbanas. A pesar de que la proporción de la población urbana que vive en los barrios pobres ha disminuido del 39% al 33% en los últimos diez años, el número absoluto de habitantes de tugurios en el mundo en desarrollo está creciendo y seguirá creciendo en el futuro cercano. El número actual de residentes en estas áreas se estima en unos 828 millones, frente a 657 millones en 1990 y 767 millones en 2000. Cuando la comunidad internacional adoptó la Declaración del Milenio y respaldó la meta ‘Ciudades sin barrios marginales’ en 2000, los expertos subestimaron la cantidad de gente que vivía en condiciones precarias.”

(PNUD, http://www.beta.undp.org/undp/es/home/mdgoverview/mdg_goals/mdg7.html)

En resumen, se podría decir que, además del cumplimiento de las metas definidas por las Naciones Unidas, aún es necesario realizar mucho trabajo para avanzar de manera efectiva y considerable, en la implantación de mejoras en servicios urbanos para los barrios marginales.

3.3.2 CONCEPTO DE TECNOLOGÍA APROPIADA

“El origen de la palabra tecnología la encontramos en la palabra griega, formada por *téchnē* (arte u oficio) y *logía* (estudio de algo). Sin embargo, los etimólogos hacen popular el término en los albores de la Revolución Industrial”. (González, 2007). “No es hasta el año 60, que el concepto de tecnología apropiada es acuñado, a raíz de los fracasos en los proyectos desarrollados en el sur con soluciones tecnológicas del norte”. (Pérez-Foguet, Morales, Saz, 2004).

E.F.Schumacher, fundador de Practical Action, acuñó el término de “Tecnología intermedia”, en el que las tecnologías aplicadas requieren de menor inversión pero serán más productivas que las tecnologías tradicionales. “El concepto se fue evolucionando hacia el de Tecnología Apropriada, que se ha extendido durante todo el siglo XX”. (Pérez-Foguet, Morales, Saz, 2004)

Una tecnología podría o no ser apropiada, según la definición de Rodríguez, una tecnología apropiada “es aquella que mejor se adapte a las condiciones locales y que, aprovechando los recursos disponibles de la zona procure la humanización del proceso productivo, promoviendo la igualdad social y evitando la dependencia de los focos de crecimiento, no sólo en un sentido Norte-Sur, sino entre las propias unidades de desarrollo locales y los niveles macroeconómicos”. (Rodríguez Benítez, Garrido Sáenz, 2010)

Otra cuestión a tener en cuenta es que la tecnología que es apropiada para una comunidad puede no serlo para otra. Las diferencias socio-económica de una y otra comunidad implican una repercusión distinta de la solución tecnológica sobre cada una de ellas. El entorno, sus recursos

naturales, energéticos y culturales influyen también de manera muy importante a la hora de determinar la tecnología apropiada en cada caso.

“Algunas veces las soluciones optimas son aquellas que combinan técnicas y recursos tradicionales con técnicas y tecnologías modernas”. (Pérez-Foguet, Morales, Saz, 2004)

“Para A. Boni una tecnología apropiada debe ser:

- a) Escogida por usuarios locales: satisfacción de necesidades básicas y a largo plazo aumento de su producción, productividad o bienestar.
- b) No ha de generar (o al menos no aumentar) dependencias externas de materias primas, energía, repuestos, etc.
- c) Integradora de los conocimientos y recursos sociales, económicos, tecnológicos de los usuarios locales; que potencie el empleo de recursos locales (materias primas, mano de obra, creatividad, sabiduría tradicional).
- d) Promovedora y reforzadora del papel de organizaciones locales para que puedan tomar más control en la opción tecnológica y su gestión.
- e) Que funcione de manera fiable
- f) Que los habitantes y organizaciones locales puedan mantener, gestionar, seguir y proporcionar sin intervenciones externas.
- g) Compatible y respetuosa con las tradiciones, gustos y cultura de los usuarios.
- h) Que evite grandes inversiones de capital”. (Rodríguez Benítez, Garrido Sáenz, 2010)



Figura 3: Esquema de las Tecnologías Apropriadas-Fuente: Boni et al., (1997)

En resumen, se podría decir que la tecnología “apropiada”, no será la misma para un lugar u otro, sino que se deberá adaptar a las diferentes necesidades y requerimientos que presenta una u otra población urbana objetivo, y en la medida de lo posible, debe ser concensuada con la comunidad.

Todo esto nos indica claramente, la necesidad real y efectiva por la cual se debe fomentar el proceso participativo de ellos, para asegurar la sostenibilidad de las intervenciones.

3.3.3 MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA CEPAL COMO LECTORA DE LA MEJORA DE BARRIOS

La matriz estratégica de la CEPAL (Comisión Económica Para América Latina y el Caribe), es una herramienta que permite clasificar, en cinco ejes, las diferentes temáticas o líneas de acción sobre las cuales se puede establecer una cooperación para ayudar a promover, favorecer y mejorar la situación de la población urbana pobre.

Cada una de las cinco líneas de acción de la matriz, contiene subcategorías que permiten establecer una clasificación mas precisa, respecto de los diferentes puntos de atención mediante los cuales se puede establecer una determinada colaboración. Un resumen de los dos primeros niveles de clasificaciones se muestra a continuación:

1. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbanos al suelo urbano
 - 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia
 - 1.2 Desarrollar políticas en relación con la oferta de suelo urbano para sectores de escasos recursos
2. Tema: Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos
 - 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento
 - 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento
 - 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento
 - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos
3. Tema: Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza
 - 3.1 Provisión de nueva vivienda
 - 3.2 Mejoramiento del parque público deteriorado (integral)
 - 3.3 Mejoramiento de barrios consolidados (integral)
 - 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral)
4. Tema: Espacio público: favorecer la sociabilidad, diversidad, seguridad e integración en la vida urbana
 - 4.1 Proveer espacios públicos y equipamiento: (i) en el ámbito local que atienden a las necesidades vecinales de los sectores populares, y (ii) a escala urbana que relacionan a los pobres con un territorio amplio
 - 4.1 Proveer espacios públicos y equipamiento: (i) en el ámbito local que atienden a las necesidades vecinales de los sectores populares, y (ii) a escala urbana que relacionan a los pobres con un territorio amplio
 - 4.2 Utilizar procesos de desarrollo del espacio público para acumular el capital social.
5. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbano al empleo y a ingresos estables

5.1 Mejorar la cartera de activos (capital humano¹, capital social², productivo³) de los pobres urbanos en su dimensión económica

5.2 Crear oportunidades empresariales (micro, pequeña y mediana), y de empleo

“La matriz estratégica acopia experiencias para la implementación de un programa regional de vivienda social y asentamientos humanos en cada uno de los temas identificados¹. Demuestra que para construir la "otra" agenda urbana existe un volumen considerable de experiencias en la Región. La construcción de este Hipertexto tiene como objetivo aportar para que los Ministros y las Altas Autoridades del sector vivienda y urbanismo, los técnicos y los políticos que operan en el área de los asentamientos humanos, tengan a su disposición un instrumento que desde una acción prioritaria regional, lleve a la identificación de una política, y sucesivamente a como esta política específica, ha sido puesta en práctica en uno o más países de la Región.” Lucy Winchister / Daniela Simioni (www.cepal.org/pobrezaurbana)

La definición de la metodología utilizada para la elaboración de la matriz es la siguiente:

“El énfasis temático puesto por los Ministros y las Altas Autoridades participantes en la XIII MINURVI y IX Foro, en los Objetivos del Milenio relativos a la reducción de la pobreza urbana (Meta 10. Reducir a la mitad para el año 2015 el porcentaje de personas que carezcan de acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento y Meta 11. Haber mejorado considerablemente, para el año 2020, la vida de por lo menos 100 millones de habitantes de tugurio del Objetivo 7, Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente) y en el Plan de Acción Regional (Punto n. 4 de los "Teniendo presente" de la Declaración de San José), sirvió de marco institucional y metodológico en la redacción de la presente guía para la promoción de un programa regional de vivienda social y asentamientos humanos, destinado a la población de menos recursos.

Los 5 ejes priorizados: a) producción y mejoramiento del acceso al suelo, b) provisión y acceso de servicios básicos de infraestructura, c) el mejoramiento de la calidad habitacional y construcción de nueva vivienda, d) dotación y mejoramiento de espacio público y equipamiento social, e) provisión de espacios para el desarrollo de actividades productivas y generación de empleo e ingresos, han sido cruzados con las diferentes acciones identificadas para las 5 áreas temáticas del Plan de Acción Regional de América Latina y el Caribe sobre Asentamientos Humanos: logro de la equidad social y combate a la pobreza, aumento de la productividad en los asentamientos humanos, mejoramiento del medio ambiente urbano, fomento de la gobernabilidad y participación y eficiencia en las políticas.” (www.cepal.org/pobrezaurbana)

La matriz completa, con todos sus niveles de clasificaciones, se muestra a continuación.

¹ El trabajo que se presenta combina los 5 ejes del programa regional de vivienda social y asentamientos humanos, identificados en la XIII MINURVI y IX Foro con las 5 áreas prioritarias del Plan de Acción Regional de América Latina y el Caribe sobre Asentamientos Humanos.

| 1. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbanos al suelo urbano | | |
|--|---|--|
| 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia | | |
| 1.1.1 | Intensificar programas de regularización de la propiedad de sectores y focos de precariedad | <p>Promueven la legalización de la tierra en un cuadro de mejoramiento de las condiciones de vida de la población de escasos recursos</p> <p>Diseña mecanismos para saneamiento físico, legal y registro masivo de la propiedad pública y privada</p> <p>Fondos destinados a mejorar el hábitat y las condiciones de vidas.</p> <p>Implementa política nacional de titulación masiva y registro predial en propiedad pública</p> <p>Regularización dominial integrado a programa integral de mejoramiento de barrios focalizados</p> |
| 1.1.2 | Desarrollar y ofrecer formas de tenencia alternativas | |
| 1.1.3 | Integrar la dimensión ambiental a los programas de regularización dominial | <p>Promueve practicas integradas de regularización de la tierra con particular atención a los problemas de carácter ambiental y al gobierno de las áreas más vulnerables de los asentamientos precarios brasileños</p> <p>En su diseño, evaluación técnico ambiental de planes urbanísticos y proyectos, en programa integral de mejoramientos de barrios (con alto grado de vulnerabilidad urbana), con componente de regularización dominial</p> |
| 1.1.4 | Integrar el manejo de áreas de vulnerabilidad urbana con los programas de regularización dominial | <p>Integra la regularización de los asentamientos precarios en un proceso de regularización más amplia de los barrios en la ciudad</p> <p>Relocaliza población proveniente de zonas de riesgo en suelos factibles de ser legalizados en el corto plazo</p> |
| 1.1.5 | Incorporar a los programas de regularización dominial, programas de crédito | Ofrece posibilidades de crédito para construir unidades habitacionales en un cuadro integrado de regularización de la tierra |
| 1.1.6 | Diferenciar el tratamiento de regularización de tierras públicas y privadas | Estudia formas diferentes de regularización después de la definición de las condiciones específicas de la tenencia |
| 1.1.7 | Desarrollar e implementar catastros de la propiedad, tanto de tierra pública como privada | Pone de relieve los mecanismos de los procesos de regularización y la modernización del catastro |
| 1.1.8 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación, hasta su implementación | Promueve la participación de los involucrados a través del fortalecimiento de las redes de solidaridad en las diferentes etapas del proyecto |
| 1.1.9 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión del programa | Pone la municipalidad como primero actor en la promoción, ejecución y gestión del programa a nivel local |
| 1.2 Desarrollar políticas en relación con la oferta de suelo urbano para sectores de escasos recursos | | |
| 1.2.1 | Reformular los estándares urbanísticos | <p>Reformula parámetros territorio-ambientales, en especial de superficie de lote y de infraestructura</p> <p>Aumenta la densidad predial, cambiando los índices constructivos</p> <p>Derecho preferencial de compra; captura de plusvalía; impuesto progresivo</p> <p>Reurbanización de áreas urbanas en acción conjunta pública y privada</p> <p>Revisa políticas urbanas (municipales y nacionales) para dinamizar mercado, reducir costos de construcción</p> |
| 1.2.2 | Utilizar instrumentos de creación y de dinamización de suelo e invertir los recursos generados en planes de tierra o vivienda para sectores de bajos ingresos | <p>Promueve la creación de suelo urbano y facilita la población de bajo ingreso en el mejoramiento de vivienda y en el proceso de regularización</p> <p>Promueve la urbanización de tierra para programas sociales</p> <p>Transformación de espacios urbanos y construcción de vivienda</p> <p>Producción de tierra en asociación público-privada destinadas a sectores de bajos recursos</p> <p>Recibe y maneja reservas territoriales (Sao Paulo)</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | | Incorpora suelo privado ocioso (vía instrumentos fiscales - jurídicos y de planificación territorial urbana) para satisfacer los requerimientos de suelo urbano habitacional de los sectores sociales carentes |
| 1.2.3 | Utilizar instrumentos económicos en relación al precio de la tierra (Permitir posibilidades constructivas por arriba de un mínimo en cambio de contrapartida revertida a inversiones públicas) | Densifica áreas vacantes Genera recursos para infraestructura urbana, vivienda y equipamientos |
| 1.2.4 | Constituir reservas de tierra pública y/o privada | Desarrolla mecanismos de construcción de reservas de tierra pública, en el territorio de la ciudad, finalizadas a la vivienda social Traspasan gratuitamente terrenos para uso público |
| 1.2.5 | Transparentar el mercado de suelo vía información del mercado | Trasparenta el mercado del suelo a través de una acción informativa a nivel barrial Municipio funciona como urbanizador social en los mercados de suelo Desarrolla un sistema de gestión para el levantamiento de activos inmuebles públicos |
| 1.2.6 | Mejorar el acceso de la población a la información sobre los mecanismos de funcionamiento del mercado de la tierra | Considera el acceso de la población a la información sobre los mecanismos de mercado de la tierra como punto fundamental en el desarrollo del proceso de legalización Permite que las colectividades controlen y capturen el incremento del valor del suelo para inversiones de interés común |
| 2. Tema: Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos | | |
| 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento | | |
| 2.1.1 | Asegurar inversiones para la provisión a los sectores de escasos recursos (por ejemplo, contratos con estipulaciones especiales que incorporen evaluación pro pobre) | Asegura medidas especiales por la población de bajo ingreso en emergencia sanitario y habitacional Articulación entre programas de subsidios públicos hacia sectores de escasos recursos, inversión en extensión de cobertura de parte de empresas privadas vía financiamiento de préstamos int'les, y programas sociales complementarios |
| 2.1.2 | Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos) | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento |
| 2.1.3 | Capacitación para el correcto uso y manutención de la infraestructura y recurso agua | Pone de relieve la importancia de la capacitación en la mantención de las infraestructuras Incorpora en programa integral de mejoramiento barrial, programas de educación sanitaria Empresa implementa programas educacionales sobre el uso de agua y otros temas sanitarios, para niños y escuelas, y comunidades |
| 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento | | |
| 2.2.1 | Gestión integrada del recurso agua | Promueve una gestión integrada del recurso agua (con otras intervenciones en los asentamientos precarios) Comité de cuenca expresado por consorcio municipal relacionado a tres ríos, coordinado con SANASA y campañas de educación ambiental a nivel municipal |
| 2.2.2 | Organización sectorial adecuada y equilibrada | Articula la acción a través de diferentes intervenciones en los sectores involucrados Organización del sector se da en un marco de gestión descentralizada. Sector cuenta con separación clara de funciones entre el Estado (formativo, fiscalizador y subsidiario) y la empresa operadora |
| 2.2.3 | Asegurar una gestión eficiente de las empresas que proveen los servicios de agua y saneamiento (sean éstas públicas o privadas) que incorpore la recuperación de costos | La acción de la empresa(s) de servicios se distingue para su sostenibilidad económica que incorpora la recuperación de los costos |

| | | |
|--|---|---|
| 2.2.4 | Buscar partnerships en la provisión de los servicios | Promueve una acción participada entre varios niveles de gobierno, ONG y empresas en la provisión de servicios básicos Promueve la urbanización de tierra entre el poder público y la iniciativa privada Modelo de privatización con participación municipal, articulada con Fundación social |
| 2.2.5 | Garantizar la continuidad de servicio a los sectores pobres en el tiempo (mecanismos de subsidios para el pago del servicio en situaciones de emergencia e indigencia) | Ofrece modalidades de pago diferentes para la población de bajo ingreso |
| 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento | | |
| 2.3.1 | Utilizar tecnologías apropiadas y adecuar la normativa | Implementación de alcantarillado de pequeño diámetro y poca profundidad Actúa medidas de adecuación sobre el problema de la provisión de servicios básicos. Residuos sólidos |
| 2.3.2 | Negociar condiciones de conexión con las empresas de servicio | Proyectos calificados deben haber negociado conexiones |
| 2.3.3 | Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados) | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo Incorporación de participación y articulación de actores Obras comunitarias y de infraestructura con proyectos colectivos, participativos y con micro crédito (municipal) |
| 2.3.4 | Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios | |
| 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos | | |
| 2.4.1 | Promover la acción de empresas privadas o autogestionadas en el manejo | Pone de relieve la posición de empresas privadas en la gestión de servicios básicos Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos Proyectos microempresariales de autogestión de manejo de desechos sólidos al nivel barrial |
| 2.4.2 | Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | Promueve mecanismos de gestión participada de los desechos sólidos Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos |
| 2.4.3 | Desarrollar programas de educación ambiental | Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios |
| 3. Tema: Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza | | |
| 3.1 Provisión de nueva vivienda | | |
| 3.1.1 | Promover la densificación urbana y predial | Promueve la densificación urbana a través de una oferta habitacional diferenciada Promueve proyectos habitacionales integrales y construcción de segunda vivienda en segundo piso |
| 3.1.2 | Integrar la vivienda social con la política urbana | Considera la vivienda social como parte de un proceso de implementación de políticas urbanas más amplias, incluyendo componente de obras comunitarias Combina distintos instrumentos urbano-legales en un marco de un Plan de Ordenamiento Territorial, para urbanizar suelo urbano y fomentar la construcción de nueva vivienda |
| 3.1.3 | Mejorar la conectividad con la urbe | Pone de relieve la relación entre las nuevas viviendas y el tejido urbano existente A través de oferta diferenciada, da lugar a proyectos pequeños de construcción de nuevas viviendas en intersticios urbanos al interior del tejido urbano |
| 3.1.4 | Asegurar una mayor heterogeneidad social en los barrios residenciales | Asegura una heterogeneidad social en los barrios a través de una mayor flexibilidad en la oferta habitacional (diferentes opciones y tipologías de vivienda) |
| 3.1.5 | Facilitar la provisión suficiente y adecuada de tierras para programas | Facilita los mecanismos de provisión (y legalización) de tierra para programas de vivienda |

| | | |
|---|---|--|
| | de vivienda | Transfieren derecho de construcción sobre un terreno para otro en zonas establecidas por el Plan Director Facilita suelo para satisfacer los requerimientos de vivienda, de equipamiento urbano Urbaniza suelo para provisión de nueva vivienda |
| 3.1.6 | Adecuar los estándares y considerar procesos progresivos de construcción | Programa que permita procesos progresivos de construcción de vivienda a través de trabajos cooperativos |
| 3.1.7 | Diferenciar la oferta con una mejor focalización | Pone atención al tema de la diferenciación de la vivienda a través de diferentes mecanismos de financiamiento |
| 3.1.8 | Fortalecer el papel municipal como articulador entre el Estado, el sector productor y la demanda | Promueve la municipalidad como elemento clave en el proceso de producción de las viviendas Municipios trabajan como entidad organizador de proyectos colectivos a pequeña escala, originados por la demanda, y focalizados en lo más pobres |
| 3.1.9 | Promover sistemas de postulación adecuados | Desarrolla sistemas de postulación diferenciados, con opciones de pago para distintos beneficiarios |
| 3.1.10 | Incorporar la habilitación social | Pone atención sobre la habilitación social como instrumento para el mejoramiento de la oferta habitacional |
| 3.1.11 | Asegurar un financiamiento viable y sostenible para los hogares, también con combinación de inversiones públicas y privadas | Promueve financiamientos diferenciados y sostenibles para la población de bajo ingreso Acceso a hipoteca de vivienda con la Banca Estatal o privada Articula la participación pública y privada en el financiamiento Facilita obtención de créditos hipotecarios a estratos bajos y medios Financia la adquisición, construcción o mejoramiento de viviendas para las familias de bajos ingresos Otorga subsidios a familias de ingresos medio-bajos, para completar el precio de viviendas construidas y financiadas por el sector privado |
| 3.1.12 | Favorecer la movilidad habitacional para una buena utilización del parque habitacional existente | |
| 3.2 Mejoramiento del parque público deteriorado (integral) | | |
| 3.2.1 | Diagnosticar problemas de proyecto y ejecución/ de uso | Programa de mejoramiento del parque existente que prevé la sistematización previa de problemas existentes por tipo de vivienda (a nivel nacional) |
| 3.2.2 | Desarrollar programas focalizados a este sector | Reduce el déficit cualitativo de vivienda de la población pobre |
| 3.2.3 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación hasta su implementación | Pone de relieve la participación de la población en el desarrollo del programa. |
| 3.2.4 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión | Pone de relieve la acción integrada y la gestión coordinada del programa a los varios niveles gubernamentales |
| 3.3 Mejoramiento de barrios consolidados (integral) | | |
| 3.3.1 | Analizar y caracterizar situación | Ofrece intervenciones diferenciadas a través de una análisis de las diferentes situaciones |
| 3.3.2 | Desarrollar programas focalizados a este sector | Articula una acción finalizada al mejoramiento de las condiciones habitacionales de barrios |
| 3.3.3 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación hasta su implementación | Pone de relieve la participación de la población en las diferentes etapas del proyecto Proyectos desarrollados colectivamente, a través de procesos participativos |
| 3.3.4 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión | |
| 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral) | | |
| 3.4.1 | Facilitar la inclusión y la conectividad con el resto del urbe | Promueve la incorporación de los barrios tugurizados a la ciudad consolidada |

| | | |
|---|---|---|
| | | Incorpore criterios y acciones para facilitar conectividad entre tugurios en urbe, en proyectos integrales de mejoramiento barrial |
| | | Incorpore proyectos de infraestructura barrial que faciliten conectar con la ciudad formal |
| 3.4.2 | Promover la integralidad de la intervención: distintas combinaciones de intervenciones (vivienda, servicios, urbanización, empleo, comunitario, educ/salud) y sus implicancias técnicas | Promueve la combinación de distintas acciones integradas en la intervención sobre los barrios Fomenta la oferta de reservas territoriales, proyectos integrales de desarrollo urbano y financiamiento de infraestructura |
| 3.4.3 | Incorporar en la implementación la perspectiva de la construcción social del hábitat | A través de diferentes intervenciones pone de relieve la construcción social del hábitat |
| 3.4.4 | Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: banco de materiales, microcrédito, articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, nacional, privados, intl, otros) y la participación | Promueve la acción en los diferentes ámbitos urbanos y pone de relieve la participación como elemento clave del programa |
| 3.4.5 | Promover la articulación de las intervenciones sectoriales en los barrios | Promueves diferentes acciones intersectoriales en los barrios interesados |
| 3.4.6 | Incorporar la evaluación de impacto ambiental | Explícita incorporación de criterios ambientales en el programa |
| 4. Tema: Espacio público: favorecer la sociabilidad, diversidad, seguridad e integración en la vida urbana | | |
| 4.1 Proveer espacios públicos y equipamiento: (i) en el ámbito local que atienden a las necesidades vecinales de los sectores populares, y (ii) a escala urbana que relacionan a los pobres con un territorio amplio | | |
| 4.1.1 | Crear nuevos espacios públicos y de la comunidad, y recuperar espacios deteriorados en asentamientos precarios, y barrios deteriorados. En los nuevos conjuntos de vivienda social, asegurar la existencia de estos espacios | En un proceso integrado crea y recupera espacios públicos en la ciudad Genera espacios urbanos en áreas de déficit En procesos participativos, recuperan y generan espacios en áreas de déficit Proyectos de espacios verdes y parques en áreas pobres |
| 4.1.2 | En la habilitación del espacio público a escala urbana (recuperación de plazas, áreas verdes, espacios de movilidad) incluir las necesidades y demandas de los sectores de escasos recursos | Pone de relieve la posición de la población pobre en la programación de los espacios públicos Procesos participativos de definición de demanda |
| 4.1.3 | Asegurar el acceso y la conectividad | Promueve el acceso y la conectividad como factores fundamentales en la ciudad |
| 4.1 Proveer espacios públicos y equipamiento: (i) en el ámbito local que atienden a las necesidades vecinales de los sectores populares, y (ii) a escala urbana que relacionan a los pobres con un territorio amplio | | |
| 4.1.4 | Incorporar espacios multi-funcionales | A través de una acción participada incorpora espacios multi-funcionales Elementos simbólicos y de identidad |
| 4.1.5 | Incorporar en el diseño y el equipamiento criterios de seguridad | Programas que abordan directamente el tema de seguridad y el espacio público. Espacio público, seguridad y mujeres Instrumentos y metodologías El tema de la seguridad tiene una posición de particular importancia en el programa |
| 4.2 Utilizar procesos de desarrollo del espacio público para acumular el capital social | | |
| 4.2.1 | Promover la rehabilitación de espacio publico, poniendo fuerte énfasis en la integración social y en la participación de los residentes en la planificación, implementación y mantención de las intervenciones | Programas de animación y capacitación dirigidos a diferentes grupos Utiliza fiestas, celebraciones y hitos culturales Fuerte componente de participación |

| | | |
|---|---|--|
| 4.2.2 | Incorporar “partnerships” entre actores en la habilitación y gestión | Promueve la acción junta de diferentes actores en la implementación y gestión del programa |
| 4.2.3 | Utilizar la intervención social y cultural en conjunto con el espacio público | Pone de relieve la intervención social y cultural en el proyecto de los espacios públicos en el tejido urbano Proyectos que articulan intervención social con trabajo de espacio público |
| 5. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbano al empleo y a ingresos estables | | |
| 5.1 Mejorar la cartera de activos (capital humano¹, capital social², productivo³) de los pobres urbanos en su dimensión económica | | |
| 5.1.1 | Incorporar la capacitación en oficios de construcción) y producción de materiales de construcción | Promueve acciones en la gestión y producción de materiales de construcción y viviendas (industrial, social) Articulación con programas de habilitación social en los programas de mejoramiento integrales de barrios (habilidades y hábitos orientados al trabajo) con enfoque de género. Capacitación y habilitación social |
| 5.1.2 | Incorporación de cuidado infantil en barrios locales en programas de hábitat y/o articulación local con otros programas sociales (tiempo, salud) | Promueve servicios de atención a jóvenes y niños y mecanismos de integración social |
| 5.1.3 | Mejoramiento del acceso a redes e infraestructura de transporte urbano | Pone de relieve el rol del transporte urbano en el mejoramiento de las condiciones de los pobres Acceso físico vía desarrollo de infraestructura y redes de transporte y mayor integración de nueva vivienda social en la trama urbana, y acceso por precio |
| 5.1.4 | Incorporación de ahorro popular colectivo en los programas de mejoramiento de barrios, y de vivienda social | Promueve mecanismos de ahorro y crédito popular como apoyo al financiamiento de la vivienda. |
| 5.1.5 | Incorporar programas orientados al sector informal y el uso del espacio público en los programas de hábitat, especialmente a través de las asociaciones de comerciantes (informales y formales). Articulación con programas municipales de este mismo. | Favorece una mejor relación entre los espacios públicos del centro de la ciudad y el comercio informal |
| 5.1.6 | Articulación/incorporación de programas de micro-emprendimientos en esquemas grupales en los programas de hábitat. | Microcrédito en esquemas grupales actividades productivas y mejoramiento de vivienda |
| 5.1.7 | Promover la utilización de la micro-finanzas en (i) el mejoramiento de viviendas para que incorpore actividades productivas y/o oportunidades de arriendo, y (ii) proyectos de generación de ingresos dentro de los proyectos de mejoramientos de barrios, incorporando la producción de materiales de construcción, y desde una perspectiva de la construcción social del hábitat. | Promueve proyectos de generación de ingresos en combinación de procesos de mejoramiento barrial. |
| 5.1.8 | Promover la construcción de vivienda social con espacios productivos | Aporta subsidios para mejoramiento o ampliación de viviendas en ambientes destinados a uso productivo Incorpora la creación de espacios de producción comunitaria. |

| | | |
|--|--|---|
| 5.1.9 | En localización de viviendas sociales considerar el acceso expedito al empleo y los servicios urbanos, en particular para favorecer una mayor inserción laboral de las mujeres | Considera fundamental la relación entre los espacios de la vivienda y los servicios urbanos |
| 5.1.10 | Promover la construcción barrial con espacios productivos para comercio de micro-escala | <p>Pone de relieve el rol de comercio de micro-escala en la conformación y construcción de los barrios centrales de la ciudad</p> <p>Entrega equipamiento comunitario productivo con talleres para oficios y capacitación profesional</p> <p>Fomenta proyectos de mejoramiento de ingresos integrado a esquemas de mejoramiento barrial</p> |
| 5.2 Crear oportunidades empresariales (micro, pequeña y mediana), y de empleo | | |
| 5.2.1 | Promover el uso de métodos de trabajo-intensivo en la construcción de vivienda, infraestructura y equipamiento | Promueve la reinserción al circuito laboral formal, a través de Cooperativas de Trabajo |
| 5.2.2 | Favorecer en las licitaciones públicas los servicios de las pequeñas y medianas emprendimientos de propietarios de sectores de vulnerables | |
| 5.2.3 | Fortalecer programas de administración, financiera, comercial y productiva para la micro, pequeña y mediana empresa | Fortalece los programas de administración existente y actúa nuevas medidas por el desarrollo de las instituciones financieras y comerciales para la micro y pequeña empresa a nivel local |
| 5.2.4 | Impulsar la creación de zonas empresariales cercanas a sectores de pobreza | Experiencia emblemática de creación de zona industrial en área tugurizada, integrada a sectores de pobreza |

Figura 4: Elementos de intervención para las tipologías de mejoras de barrio de la CEPAL (Fuente CEPAL, 2004)

El presente estudio utilizará la matriz estratégica de la CEPAL como base para la generación de la Matriz GRECDH-Servicios Urbanos, matriz adaptada en ciertos puntos, para su aplicación en los treinta y nueve (39) proyectos Africanos estudiados.

3.3.4 ORGANISMOS INSTITUCIONALES Y SERVICIOS URBANOS

A continuación se presentan, según algunos autores, los diferentes niveles de prestación de servicios de abastecimiento de agua y saneamiento. Estos niveles, definen los diferentes mecanismos y gradaciones de las prestaciones para los que están o no conectados a la red oficial de agua.

Allen, Dávila y Hofmann, 2006, plantean que el abastecimiento de agua esta dividido en dos grandes grupos:

1. Políticas implementadas por el estado con la participación de la empresa oficial que presta el servicio (Izquierda del esquema), pudiendo ser esta pública, o de capitales privados.
2. Actuaciones comunitarias, de manera autónoma o por medio de proveedores alternativos al prestador oficial (Derecha del esquema).

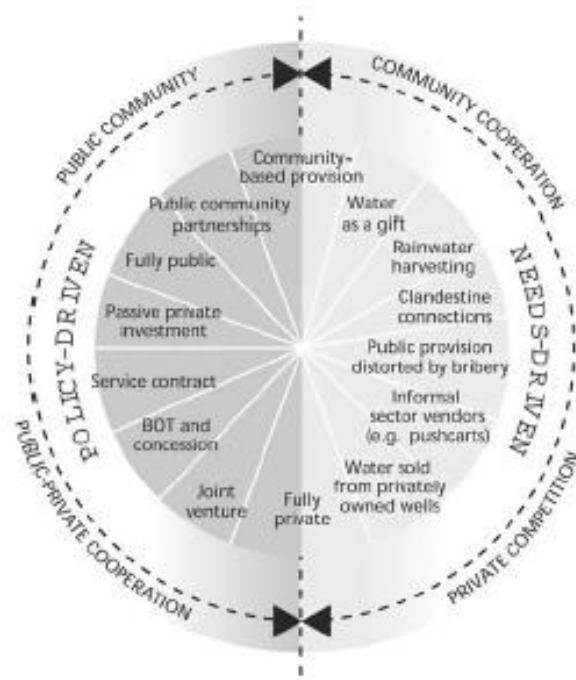


Figura 5: Mecanismos de abastecimiento de Agua en asentamientos informales. Fuente: Allen, Dávila, Hofmann, 2006

También, con respecto al abastecimiento de agua, Collignon y Vézina, 2000, establecen una relación entre la capacidad económica y la calidad de agua a la que puede tener acceso. La siguiente figura, muestra estas relaciones.

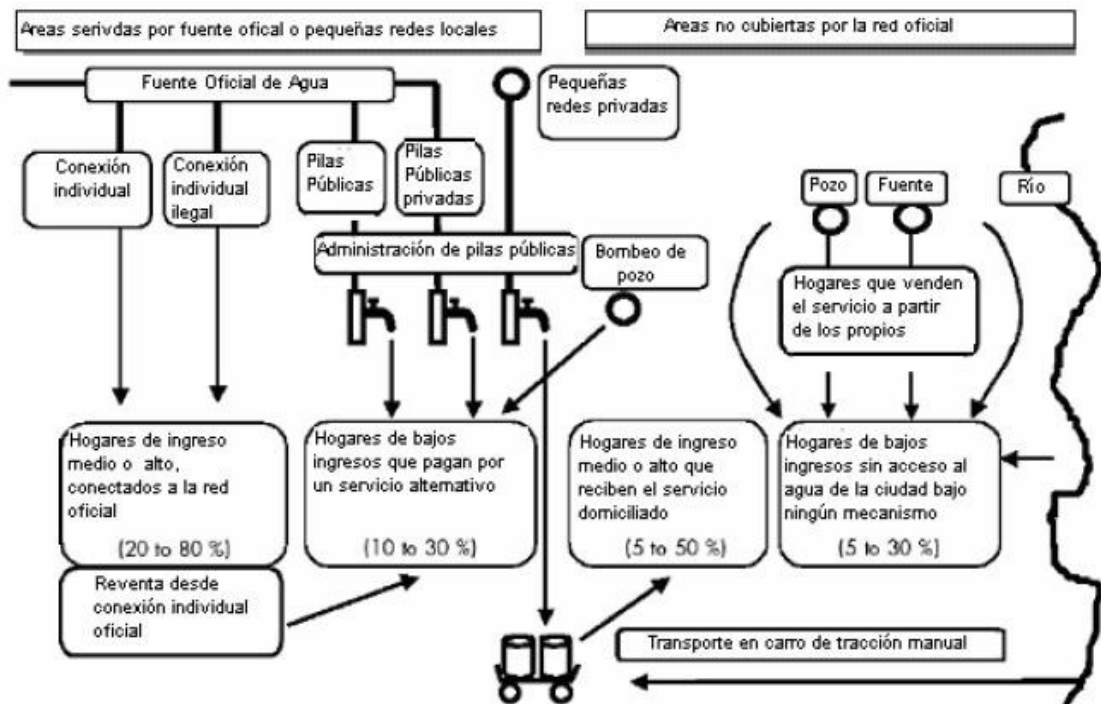


Figura 6: Mecanismos de Abastecimiento de Agua en asentamientos informales. Fuente: Collignon et al, 2000. Traducción: Urazan, 2008

Para el saneamiento, Allen, Dávila, Hofmann, 2006, establecen que las iniciativas comunitarias son las más comunes (Derecha del esquema), plantean que en muchos asentamientos informales aun no existe un sistema de saneamiento adecuado, por lo que el costado derecho de la tabla plantea las tipologías de servicios que se presentan por parte de la comunidad para suplir la existencia de la red oficial de saneamiento. El manejo público (policy-driven), que puede ser público o privado (o la mezcla de ambas) presenta las opciones técnicas para saneamiento.

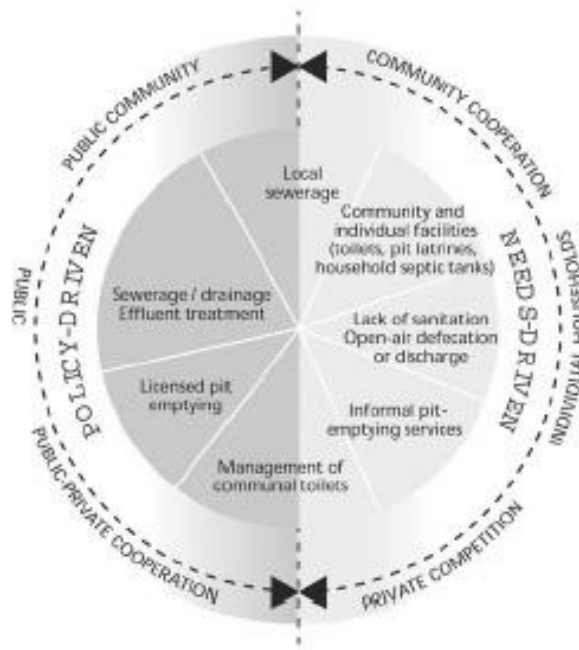


Figura 7: Mecanismos de Saneamiento en asentamientos informales. Fuente: Allen et al, 2006

Para Collignon, el tema de Saneamiento en África, la calidad del servicio de saneamiento tiene estrecha relación, con la distancia al centro urbano, mientras más lejos se encuentre del centro urbano, menor calidad del servicio prestado. Esto se muestra en la siguiente figura.

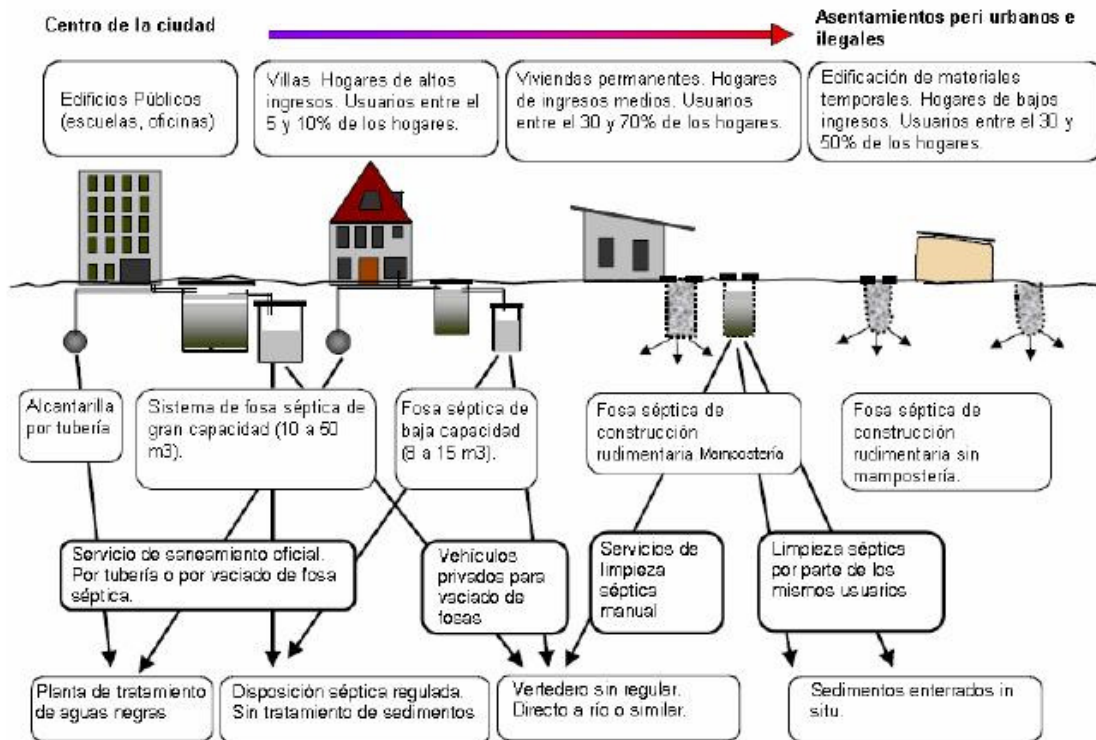


Figura 8: Mecanismos de Saneamiento Frecuentes en África. Fuente: Collignon et al, 2000. Traducción: Urazán, 2008

3.4 IDH Y LOS PROYECTOS DE COOPERACION

El Índice de Desarrollo Humano (IDH), es un indicador creado en 1990 por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), bajo el liderazgo del economista Mahbub ul Haq. Surge como iniciativa para clasificar a los países por variables diferentes a las usadas tradicionalmente (PIB, niveles de alfabetización, mortalidad, otras).

Este indicador de desarrollo humano, mide tres parámetros:

1. La capacidad de las personas de vivir una vida larga y saludable-medida por la esperanza de vida al nacer.
2. Educación Básica- medida por la tasa de alfabetización de adultos y la tasa bruta de matriculación en educación primaria, secundaria y superior.
3. Ingreso mínimo necesario de vida digna-medido por el PIB per capita en dólares internacionales.

Estos tres aspectos constituyen con igual peso un número único, el Índice de Desarrollo Humano. El IDH puede tomar valores entre los números 0 y 1, donde un mayor valor señala un más alto nivel de Desarrollo Humano alcanzado. (PNUD, 2010)

“La clasificación de los países esta basada en cuartiles del IDH, en muy alto, alto, medio o bajo. Pertenecen al grupo de desarrollo humano muy alto si su IDH se encuentra en el cuartil más alto, al grupo alto si su IDH está entre los percentiles 51–75, al grupo medio si su índice se sitúa entre

los percentiles 26–50 y en el grupo bajo, si éste pertenece al último cuartil. Los Informes previos utilizaban umbrales absolutos en lugar de relativos”. (PNUD, 2010)

En el Informe de Desarrollo Humano 2010, de los 169 países analizados por el PNUD, se puede apreciar, que el país con el IDH mas alto es Noruega (IDH=0,938) y el mas bajo Zimbabwe (IDH=0,140). La siguiente tabla, muestra el IDH para todos los países en los cuales se tiene uno o varios proyectos de cooperación analizados en el presente estudio.

| Orden según IDH | País | IDH 2010-PNUD | Clasificación País según IDH | Posición General |
|-----------------|--------------|---------------|------------------------------|------------------|
| 1 | Cabo Verde | 0,534 | Medio | 118 |
| 2 | Kenia | 0,470 | Bajo | 128 |
| 3 | Ghana | 0,467 | Bajo | 130 |
| 4 | Camerún | 0,460 | Bajo | 131 |
| 5 | Senegal | 0,411 | Bajo | 144 |
| 6 | Tanzania | 0,398 | Bajo | 148 |
| 7 | Zambia | 0,395 | Bajo | 150 |
| 8 | Malawi | 0,385 | Bajo | 153 |
| 9 | Etiopía | 0,328 | Bajo | 157 |
| 10 | Mali | 0,309 | Bajo | 160 |
| 11 | Burkina Faso | 0,305 | Bajo | 161 |
| 12 | Mozambique | 0,284 | Bajo | 165 |
| 13 | Zimbabwe | 0,140 | Bajo | 169 |

Figura 9: IDH países de proyecto estudiados (Fuente: http://hdr.undp.org/en/media/HDR_2010_ES_Complete_reprint.pdf)

De los países estudiados, solo Cabo Verde esta clasificado como un país con IDH medio, todos los otros países tienen un IDH bajo.

El presente estudio, entre otros temas que analiza, pretende determinar si existe una correlación entre el IDH de un país y el tipo de intervención y/o articulación que hay en él.

3.5 CONTEXTO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN EN SERVICIOS URBANOS EN ÁFRICA

El origen y la selección de los proyectos de cooperación que son parte del presente estudio, son descritos en los siguientes dos apartados. El primero, entrega antecedentes sobre el origen de los proyectos seleccionados, y el segundo explica los proyectos considerados en este estudio.

3.5.1 ORIGEN DE LOS PROYECTOS SELECCIONADOS

Los proyectos Africanos de este estudio están enmarcados en el proyecto de Investigación “Mecanismos de participación económica y de decisión en las obras proyectadas por la apropiación de las infraestructuras de acceso a los servicios urbanos. Comparativa de prácticas en ciudades africanas y latinoamericanas” proyecto amparado por GRECDH-Grup de REcerca en Cooperació i Desenvolupament Humà, durante los años 1990-2010.



Los países y proyectos fueron escogidos desde la Página Web: “Ciudades para un futuro mas sostenibles” (<http://habitat.aq.upm.es/>), del “Programa de Liderazgo Local y Buenas Practicas” (Best Practices and Local Leadership Programme, BLP), concurso internacional que se realiza cada dos años entre experiencias reales, patrocinado por la Municipalidad de Dubai.

Este programa forma parte de las iniciativas adoptadas en la Segunda Conferencia de Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos (HABITAT II) celebrada en junio de 1996 en Estambul, Turquía. (Fuente: <http://habitat.aq.upm.es/dubai/>).

3.5.2 PROYECTOS DE ESTUDIO

Los proyectos del presente estudio, surgieron de otros proyectos realizados durante los años 1990-2010 en África Subsahariana por el Grup de REcerca en Cooperació i Desenvolupament Humà (GRECDH).

Los proyectos han sido llevados a cabo en trece (13) países de África. Los países intervenidos son: Cabo Verde, Kenia, Ghana, Camerún, Senegal, Tanzania, Zambia, Malauí, Etiopía, Mali, Burkina Faso, Mozambique y Zimbabue.

Los proyectos analizados son treinta y nueve (39), y en ellos intervienen diversos actores. Las temáticas de éstos, son variadas y comprenden áreas como: mejora en la tenencia; provisión de agua y saneamiento; mejora barrial en tugurios; mejoras en el manejo de desechos sólidos urbanos y vivienda.

La siguiente figura muestra un mapa de los países africanos que participan en el presente estudio.

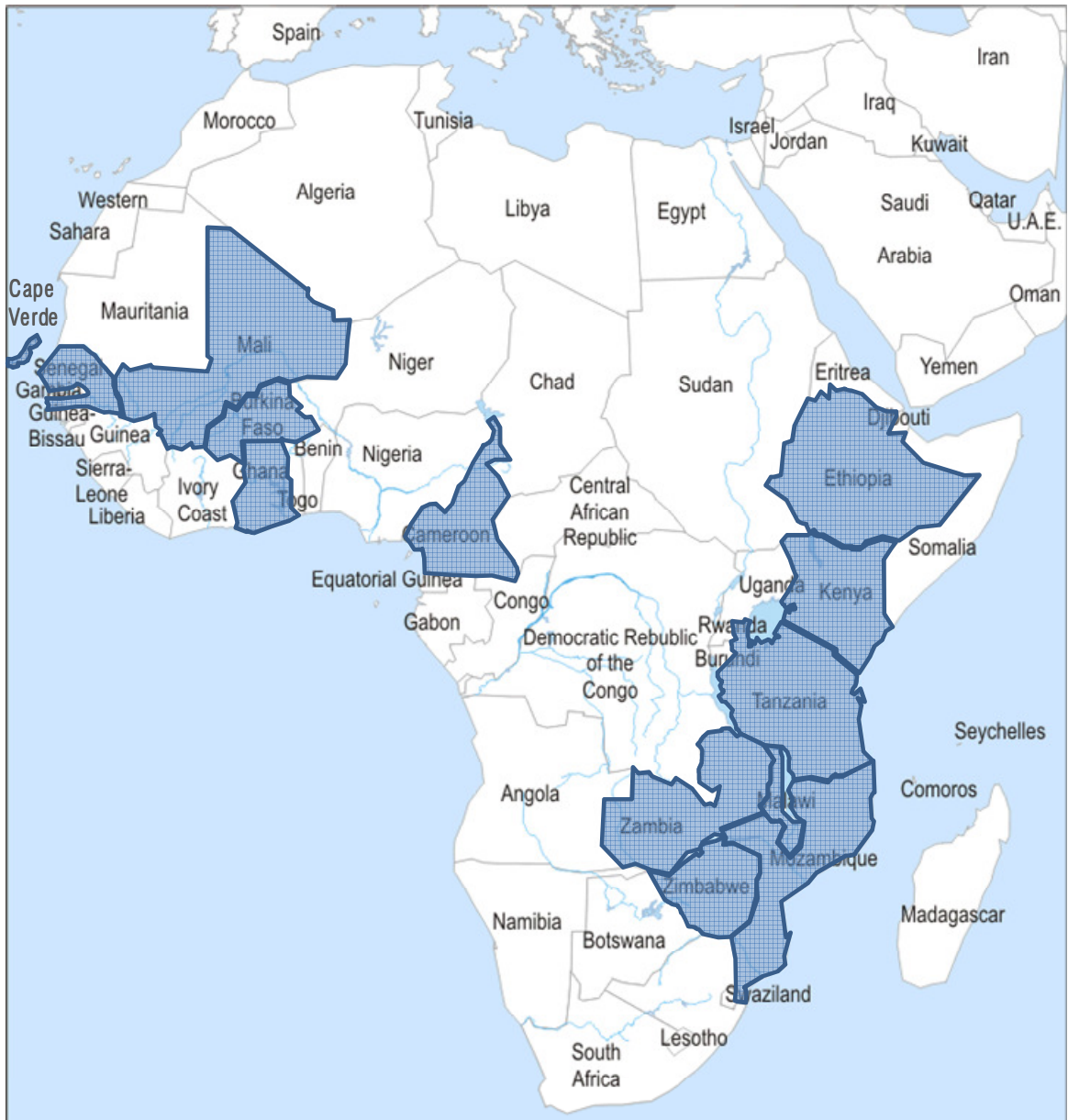


Figura 10: Mapa de África con los países de los proyectos estudiados

Los proyectos estudiados, se encuentran alrededor de Kenia y Senegal, ambos Sede de Naciones Unidas en África, lo que les permite ser dos focos de influencia con respecto a los proyectos, para los países vecinos. Ambos países, cuentan además, con estructuras institucionales mas organizadas que los países próximos.

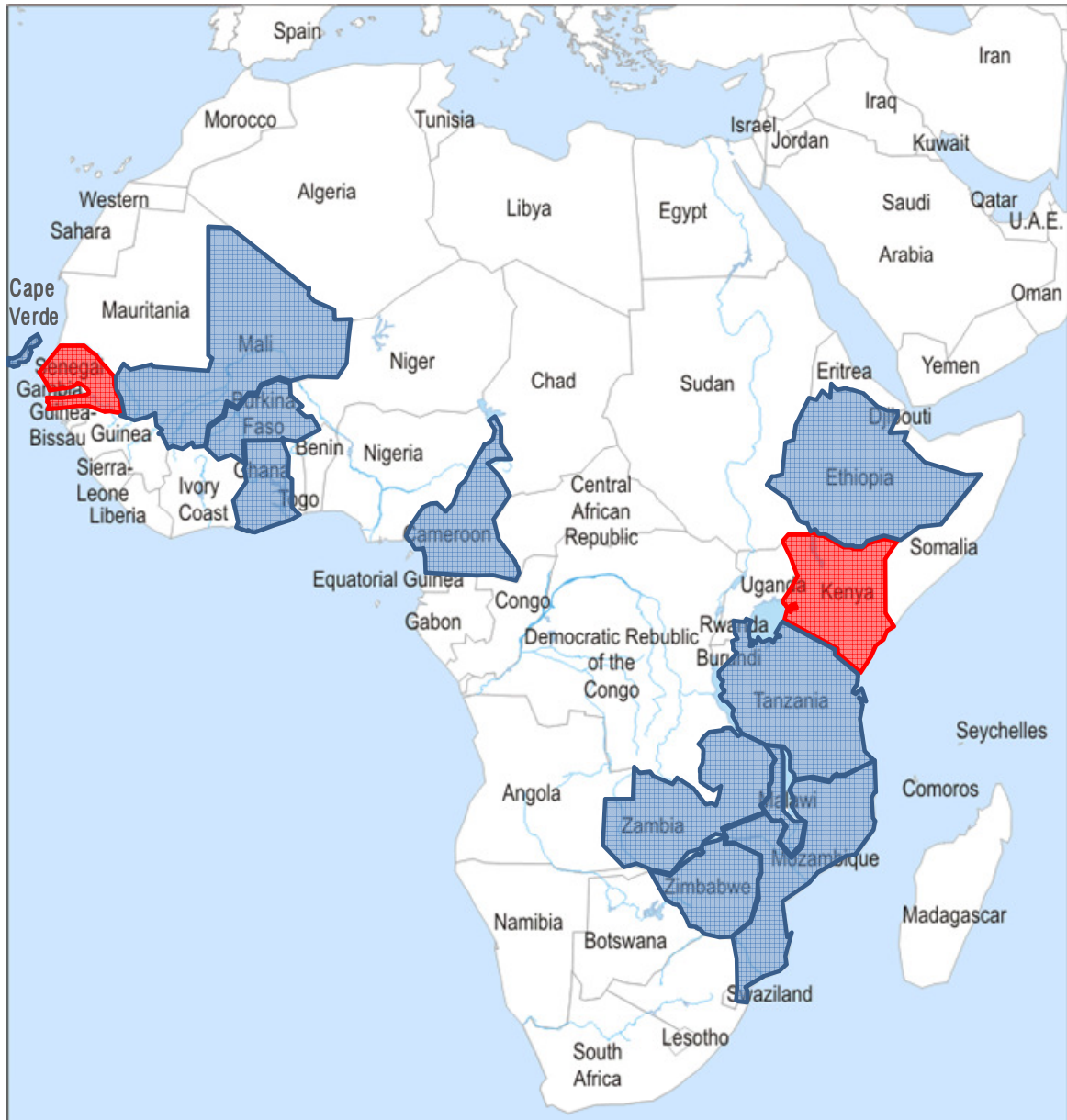


Figura 11: Mapa de África con los países influyentes de la región

4 LOS ACTORES Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN, IDH Y TECNOLOGÍAS APROPIADAS

4.1 LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS

La matriz GRECDH Servicios Urbanos, tiene como base la matriz estratégica de la CEPAL como lectora de la mejora de barrios, y agrega nuevas clasificaciones, con sus subclasificaciones, que permiten adaptarla a los diferentes proyectos de cooperación, pudiendo así clasificar estos proyectos dentro de las líneas de acción ya definidas.

La matriz GRECDH, agrega las siguientes clasificaciones (con sus respectivas subclasificaciones):

1.1.10 Legalización de barrios espontáneos

1.1.11 Reasentamientos

1.1.12 Demolición y reconstrucción

1.2.7 Políticas urbanas. Leyes, decretos y códigos

1.2.8 El gobierno pone a disposición pública el suelo, quedando listo para su comercialización, de modo que se va configurando en parcelas autofinanciadas que darán respuesta a las necesidades humanas de vivienda

1.2.8 El empresario responde a la confianza por parte del gobierno invirtiendo en proyectos de infraestructuras. Los particulares invierten sus ahorros para la obtención de las escrituras de las fincas ya urbanizadas y dotadas de la infraestructura necesaria para su uso colectivo

1.2.9 Poner nuevos solares al mercado inmobiliario

La matriz GRECDH Servicios Urbanos completa, se muestra a continuación.

| 1. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbanos al suelo urbano | | |
|--|---|--|
| 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia | | |
| 1.1.1 | Intensificar programas de regularización de la propiedad de sectores y focos de precariedad | <p>Promueven la legalización de la tierra en un cuadro de mejoramiento de las condiciones de vida de la población de escasos recursos</p> <p>Diseña mecanismos para saneamiento físico, legal y registro masivo de la propiedad pública y privada</p> <p>Fondos destinados a mejorar el hábitat y las condiciones de vidas.</p> <p>Implementa política nacional de titulación masiva y registro predial en propiedad pública</p> <p>Regularización dominial integrado a programa integral de mejoramiento de barrios focalizados</p> |
| 1.1.2 | Desarrollar y ofrecer formas de tenencia alternativas | |
| 1.1.3 | Integrar la dimensión ambiental a los programas de regularización dominial | <p>Promueve practicas integradas de regularización de la tierra con particular atención a los problemas de carácter ambiental y al gobierno de las áreas más vulnerables de los asentamientos precarios brasileños</p> <p>En su diseño, evaluación técnico ambiental de planes urbanísticos y proyectos, en programa integral de mejoramientos de barrios (con alto grado de vulnerabilidad urbana), con componente de regularización dominial</p> |
| 1.1.4 | Integrar el manejo de áreas de vulnerabilidad urbana con los programas de regularización dominial | <p>Integra la regularización de los asentamientos precarios en un proceso de regularización más amplia de los barrios en la ciudad</p> <p>Relocaliza población proveniente de zonas de riesgo en suelos factibles</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | | de ser legalizados en el corto plazo |
| 1.1.5 | Incorporar a los programas de regularización dominial, programas de crédito | Ofrece posibilidades de crédito para construir unidades habitacionales en un cuadro integrado de regularización de la tierra |
| 1.1.6 | Diferenciar el tratamiento de regularización de tierras públicas y privadas | Estudia formas diferentes de regularización después de la definición de las condiciones específicas de la tenencia |
| 1.1.7 | Desarrollar e implementar catastros de la propiedad, tanto de tierra pública como privada | Pone de relieve los mecanismos de los procesos de regularización y la modernización del catastro |
| 1.1.8 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación, hasta su implementación | Promueve la participación de los involucrados a través del fortalecimiento de las redes de solidaridad en las diferentes etapas del proyecto |
| 1.1.9 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión del programa | Pone la municipalidad como primero actor en la promoción, ejecución y gestión del programa a nivel local |
| 1.1.10 | Legalización de barrios espontáneos | <p>Poner límite al crecimiento espontáneo de los barrios a través de regularización de las parcelas existentes, urbanización y planificación. Construir seguridad jurisdiccional y legal para los residentes a través de tenencia segura con aportes de la comunidad. Un comité facilita los procedimientos que conducen a la titulación de tierras, la recopilación de información necesaria y transmitir las aplicaciones firmadas con el departamento de titulación de tierras a nivel provincial</p> <p>Se ha realojado a los ocupantes ilegales, se han mejorado los barrios ilegales y se han creado áreas nuevas dedicadas a viviendas</p> <p>Reconocimiento y aceptación de la situación creada por los ocupantes, teniéndoles en cuenta como residentes y teniendo en cuenta también lo construido ante los cambios físicos que fueran a acometerse. Los ocupantes han ayudado a aliviar los problemas de alojamiento y han producido recursos que deberían reconocerse</p> <p>Seguridad legal para sus ocupantes mediante el título de propiedad del suelo</p> <p>Regularización de tenencia de la tierra ha estado ligada a condiciones específicas (no se permite la reventa en un período determinado la entrega del título de ocupación diferido)</p> <p>Se introdujo un Certificado de Derechos para asegurar la forma de propiedad de los arrendatarios de la parcela, que les acreditaba para ocupar legalmente sus solares y legarlos a sus herederos, siempre que se pagara una pequeña tasa de servicio. Para las estructuras temporales se establecieron Permisos de Ocupación Temporal que podían renovarse cada año</p> |
| 1.1.11 | Reasentamientos | Dotar a las familias afectadas por el desalojo debido a políticas de regularización de barrios espontáneos, de nuevos solares y nuevos barrios con todos los servicios y tenencia asegurada |
| | | Relocalización: tanto los líderes tradicionales que controlaban la asignación de suelos y los propietarios de suelo preocupados por la seguridad de sus propiedades y dispuestos, por tanto, a subdividir y vender sus tierras para viviendas, hasta quienes habían adquirido parcelas para viviendas y estaban igualmente preocupados por la seguridad de sus propiedades recién adquiridas, con el fin de que todos ellos comprendieran y asumieran las ventajas de someterse a la disciplina de la planificación urbana. |
| 1.1.12 | Demolición y reconstrucción | Este proyecto es parte de un programa de demolición y reconstrucción de barrios periurbanos iniciado por el gobierno en Oued Zem, Marroc |
| 1.2 Desarrollar políticas en relación con la oferta de suelo urbano para sectores de escasos recursos | | |
| 1.2.1 | Reformular los estándares urbanísticos | <p>Reformula parámetros territorio-ambientales, en especial de superficie de lote y de infraestructura</p> <p>Aumenta la densidad predial, cambiando los índices constructivos</p> <p>Derecho preferencial de compra; captura de plusvalía; impuesto progresivo</p> <p>Reurbanización de áreas urbanas en acción conjunta pública y privada</p> |

| | | |
|---|--|---|
| | | Revisa políticas urbanas (municipales y nacionales) para dinamizar mercado, reducir costos de construcción |
| 1.2.2 | Utilizar instrumentos de creación y de dinamización de suelo e invertir los recursos generados en planes de tierra o vivienda para sectores de bajos ingresos | <p>Promueve la creación de suelo urbano y facilita la población de bajo ingreso en el mejoramiento de vivienda y en el proceso de regularización</p> <p>Promueve la urbanización de tierra para programas sociales</p> <p>Transformación de espacios urbanos y construcción de vivienda</p> <p>Producción de tierra en asociación público-privada destinadas a sectores de bajos recursos</p> <p>Recibe y maneja reservas territoriales (Sao Paulo)</p> <p>Incorpora suelo privado ocioso (vía instrumentos fiscales - jurídicos y de planificación territorial urbana) para satisfacer los requerimientos de suelo urbano habitacional de los sectores sociales carentes</p> |
| 1.2.3 | Utilizar instrumentos económicos en relación al precio de la tierra (Permitir posibilidades constructivas por arriba de un mínimo en cambio de contrapartida revertida a inversiones públicas) | <p>Densifica áreas vacantes</p> <p>Genera recursos para infraestructura urbana, vivienda y equipamientos</p> |
| 1.2.4 | Constituir reservas de tierra pública y/o privada | <p>Desarrolla mecanismos de construcción de reservas de tierra pública, en el territorio de la ciudad, finalizadas a la vivienda social</p> <p>Traspasan gratuitamente terrenos para uso público</p> |
| 1.2.5 | Transparentar el mercado de suelo vía información del mercado | <p>Transparenta el mercado del suelo a través de una acción informativa a nivel barrial</p> <p>Municipio funciona como urbanizador social en los mercados de suelo</p> <p>Desarrolla un sistema de gestión para el levantamiento de activos inmuebles públicos</p> |
| 1.2.6 | Mejorar el acceso de la población a la información sobre los mecanismos de funcionamiento del mercado de la tierra | <p>Considera el acceso de la población a la información sobre los mecanismos de mercado de la tierra como punto fundamental en el desarrollo del proceso de legalización</p> <p>Permite que las colectividades controlen y capturen el incremento del valor del suelo para inversiones de interés común</p> |
| 1.2.7 | Políticas urbanas. Leyes, decretos y códigos | <p>El nuevo Código de Control Urbanístico favorece una mayor eficacia al anticiparse al crecimiento de las infraestructuras y los costes del transporte, la carencia de suelo y otros recursos en las áreas urbanas. Generalmente permite el incremento de densidades, acepta usos mixtos de suelo y fomenta una economía informal. Se favorece a los menos privilegiados. Se permiten las actividades económicas sin perjuicio del medio ambiente. Actualmente todos tienen libertad para construir una segunda vivienda, que se puede alquilar, y para construir un almacén permanente. Se fomentan los ingresos suplementarios</p> |
| | | Plan Estructural de Jartum. Éste recomendó tres tipos de procesos de tratamiento: la reubicación, el planeamiento y la incorporación a la trama urbana |
| 1.2.8 | El gobierno pone a disposición pública el suelo, quedando listo para su comercialización, de modo que se va configurando en parcelas autofinanciadas que darán respuesta a las necesidades humanas de vivienda | <p>El poder político como arma para imponer los criterios de uso del suelo público, constituyendo un importante instrumento de apoyo al desarrollo</p> <p>Regularización de la propiedad del suelo público en consonancia con las condiciones ambientales</p> |
| | El empresario responde a la confianza por parte del gobierno invirtiendo en proyectos de infraestructuras. Los particulares invierten sus ahorros para la obtención de las escrituras de las fincas ya urbanizadas y dotadas de la infraestructura necesaria para su uso colectivo | <p>Satisfacción de las necesidades de aquellos que cuentan con ahorros, tratando de beneficiar también a aquellos que no los tienen</p> <p>Aplicación de las técnicas empresariales con el fin de satisfacer las necesidades de los clientes, reembolsar al empresario y devolver los dividendos a los inversores, convirtiendo los impulsos especulativos del mercado en la fuerza impulsora del programa</p> |
| 1.2.9 | Poner nuevos solares al mercado inmobiliario | Creación de lotes para ponerlos a subasta a promotores y/o dotar de nuevos solares a familias de bajos ingresos |
| 2. Tema: Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos | | |

| 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento | | |
|--|---|--|
| 2.1.1 | Asegurar inversiones para la provisión a los sectores de escasos recursos (por ejemplo, contratos con estipulaciones especiales que incorporen evaluación pro pobre) | Asegura medidas especiales por la población de bajo ingreso en emergencia sanitario y habitacional Articulación entre programas de subsidios públicos hacia sectores de escasos recursos, inversión en extensión de cobertura de parte de empresas privadas vía financiamiento de préstamos int'les, y programas sociales complementarios |
| 2.1.2 | Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos) | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento |
| 2.1.3 | Capacitación para el correcto uso y manutención de la infraestructura y recurso agua | Pone de relieve la importancia de la capacitación en la mantención de las infraestructuras Incorpora en programa integral de mejoramiento barrial, programas de educación sanitaria Empresa implementa programas educacionales sobre el uso de agua y otros temas sanitarios, para niños y escuelas, y comunidades |
| 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento | | |
| 2.2.1 | Gestión integrada del recurso agua | Promueve una gestión integrada del recurso agua (con otras intervenciones en los asentamientos precarios) Comité de cuenca expresado por consorcio municipal relacionado a tres ríos, coordinado con SANASA y campañas de educación ambiental a nivel municipal |
| 2.2.2 | Organización sectorial adecuada y equilibrada | Articula la acción a través de diferentes intervenciones en los sectores involucrados Organización del sector se da en un marco de gestión descentralizada. Sector cuenta con separación clara de funciones entre el Estado (formativo, fiscalizador y subsidiario) y la empresa operadora |
| 2.2.3 | Asegurar una gestión eficiente de las empresas que proveen los servicios de agua y saneamiento (sean éstas públicas o privadas) que incorpore la recuperación de costos | La acción de la empresa(s) de servicios se distingue para su sostenibilidad económica que incorpora la recuperación de los costos |
| 2.2.4 | Buscar partnerships en la provisión de los servicios | Promueve una acción participada entre varios niveles de gobierno, ONG y empresas en la provisión de servicios básicos Promueve la urbanización de tierra entre el poder público y la iniciativa privada Modelo de privatización con participación municipal, articulada con Fundación social |
| 2.2.5 | Garantizar la continuidad de servicio a los sectores pobres en el tiempo (mecanismos de subsidios para el pago del servicio en situaciones de emergencia e indigencia) | Ofrece modalidades de pago diferentes para la población de bajo ingreso |
| 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento | | |
| 2.3.1 | Utilizar tecnologías apropiadas y adecuar la normativa | Implementación de alcantarillado de pequeño diámetro y poca profundidad Actúa medidas de adecuación sobre el problema de la provisión de servicios básicos. Residuos sólidos |
| 2.3.2 | Negociar condiciones de conexión con las empresas de servicio | Proyectos calificados deben haber negociado conexiones |
| 2.3.3 | Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo Incorporación de participación y articulación de actores Obras comunitarias y de infraestructura con proyectos colectivos, participativos y con micro crédito (municipal) |

| | | |
|--|---|--|
| | ongs, comunidades, privados) | |
| 2.3.4 | Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios | |
| 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos | | |
| 2.4.1 | Promover la acción de empresas privadas o autogestionadas en el manejo | <p>Pone de relieve la posición de empresas privadas en la gestión de servicios básicos</p> <p>Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos</p> <p>Proyectos microempresariales de autogestión de manejo de desechos sólidos al nivel barrial</p> |
| 2.4.2 | Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | <p>Promueve mecanismos de gestión participada de los desechos sólidos</p> <p>Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos</p> |
| 2.4.3 | Desarrollar programas de educación ambiental | Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios |
| 3. Tema: Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza | | |
| 3.1 Provisión de nueva vivienda | | |
| 3.1.1 | Promover la densificación urbana y predial | <p>Promueve la densificación urbana a través de una oferta habitacional diferenciada</p> <p>Promueve proyectos habitacionales integrales y construcción de segunda vivienda en segundo piso</p> |
| 3.1.2 | Integrar la vivienda social con la política urbana | <p>Considera la vivienda social como parte de un proceso de implementación de políticas urbanas más amplias, incluyendo componente de obras comunitarias</p> <p>Combina distintos instrumentos urbano-legales en un marco de un Plan de Ordenamiento Territorial, para urbanizar suelo urbano y fomentar la construcción de nueva vivienda</p> |
| 3.1.3 | Mejorar la conectividad con la urbe | <p>Pone de relieve la relación entre las nuevas viviendas y el tejido urbano existente</p> <p>A través de oferta diferenciada, da lugar a proyectos pequeños de construcción de nuevas viviendas en intersticios urbanos al interior del tejido urbano</p> |
| 3.1.4 | Asegurar una mayor heterogeneidad social en los barrios residenciales | Asegura una heterogeneidad social en los barrios a través de una mayor flexibilidad en la oferta habitacional (diferentes opciones y tipologías de vivienda) |
| 3.1.5 | Facilitar la provisión suficiente y adecuada de tierras para programas de vivienda | <p>Facilita los mecanismos de provisión (y legalización) de tierra para programas de vivienda</p> <p>Transfieren derecho de construcción sobre un terreno para otro en zonas establecidas por el Plan Director</p> <p>Facilita suelo para satisfacer los requerimientos de vivienda, de equipamiento urbano</p> <p>Urbaniza suelo para provisión de nueva vivienda</p> |
| 3.1.6 | Adecuar los estándares y considerar procesos progresivos de construcción | Programa que permita procesos progresivos de construcción de vivienda a través de trabajos cooperativos |
| 3.1.7 | Diferenciar la oferta con una mejor focalización | Pone atención al tema de la diferenciación de la vivienda a través de diferentes mecanismos de financiamiento |
| 3.1.8 | Fortalecer el papel municipal como articulador entre el Estado, el sector productor y la demanda | <p>Promueve la municipalidad como elemento clave en el proceso de producción de las viviendas</p> <p>Municipios trabajan como entidad organizador de proyectos colectivos a pequeña escala, originados por la demanda, y focalizados en lo más pobres</p> |
| 3.1.9 | Promover sistemas de postulación adecuados | Desarrolla sistemas de postulación diferenciados, con opciones de pago para distintos beneficiarios |
| 3.1.10 | Incorporar la habilitación social | Pone atención sobre la habilitación social como instrumento para el mejoramiento de la oferta habitacional |
| 3.1.11 | Asegurar un financiamiento viable y sostenible para los hogares, también con combinación de inversiones publicas y privadas | <p>Promueve financiamientos diferenciados y sostenibles para la población de bajo ingreso</p> <p>Acceso a hipoteca de vivienda con la Banca Estatal o privada</p> <p>Articula la participación pública y privada en el financiamiento</p> <p>Facilita obtención de créditos hipotecarios a estratos bajos y medios</p> <p>Financia la adquisición, construcción o mejoramiento de viviendas para</p> |

| | | |
|---|---|--|
| | | las familias de bajos ingresos Otorga subsidios a familias de ingresos medio-bajos, para completar el precio de viviendas construidas y financiadas por el sector privado |
| 3.1.12 | Favorecer la movilidad habitacional para una buena utilización del parque habitacional existente | |
| 3.2 Mejoramiento del parque público deteriorado (integral) | | |
| 3.2.1 | Diagnosticar problemas de proyecto y ejecución/ de uso | Programa de mejoramiento del parque existente que prevé la sistematización previa de problemas existentes por tipo de vivienda (a nivel nacional) |
| 3.2.2 | Desarrollar programas focalizados a este sector | Reduce el déficit cualitativo de vivienda de la población pobre |
| 3.2.3 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación hasta su implementación | Pone de relieve la participación de la población en el desarrollo del programa. |
| 3.2.4 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión | Pone de relieve la acción integrada y la gestión coordinada del programa a los varios niveles gubernamentales |
| 3.3 Mejoramiento de barrios consolidados (integral) | | |
| 3.3.1 | Analizar y caracterizar situación | Ofrece intervenciones diferenciadas a través de una análisis de las diferentes situaciones |
| 3.3.2 | Desarrollar programas focalizados a este sector | Articula una acción finalizada al mejoramiento de las condiciones habitacionales de barrios |
| 3.3.3 | Incorporar la participación de la población en sus diferentes etapas, desde la formulación hasta su implementación | Pone de relieve la participación de la población en las diferentes etapas del proyecto Proyectos desarrollados colectivamente, a través de procesos participativos |
| 3.3.4 | Incorporar la participación de los municipios y las instancias subnacionales gubernamentales en la gestión | |
| 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral) | | |
| 3.4.1 | Facilitar la inclusión y la conectividad con el resto del urbe | Promueve la incorporación de los barrios tugurizados a la ciudad consolidada Incorpore criterios y acciones para facilitar conectividad entre tugurios en urbe, en proyectos integrales de mejoramiento barrial Incorpore proyectos de infraestructura barrial que faciliten conectar con la ciudad formal |
| 3.4.2 | Promover la integralidad de la intervención: distintas combinaciones de intervenciones (vivienda, servicios, urbanización, empleo, comunitario, educ/salud) y sus implicancias técnicas | Promueve la combinación de distintas acciones integradas en la intervención sobre los barrios Fomenta la oferta de reservas territoriales, proyectos integrales de desarrollo urbano y financiamiento de infraestructura |
| 3.4.3 | Incorporar en la implementación la perspectiva de la construcción social del hábitat | A través de diferentes intervenciones pone de relieve la construcción social del hábitat |
| 3.4.4 | Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: banco de materiales, microcrédito, articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, nacional, privados, intl, otros) y la participación | Promueve la acción en los diferentes ámbitos urbanos y pone de relieve la participación como elemento clave del programa |
| 3.4.5 | Promover la articulación de las intervenciones sectoriales en los barrios | Promueves diferentes acciones intersectoriales en los barrios interesados |
| 3.4.6 | Incorporar la evaluación de impacto ambiental | Explicita incorporación de criterios ambientales en el programa |

| 4. Tema: Espacio público: favorecer la sociabilidad, diversidad, seguridad e integración en la vida urbana | | |
|--|--|---|
| 4.1 Proveer espacios públicos y equipamiento: (i) en el ámbito local que atienden a las necesidades vecinales de los sectores populares, y (ii) a escala urbana que relacionan a los pobres con un territorio amplio | | |
| 4.1.1 | Crear nuevos espacios públicos y de la comunidad, y recuperar espacios deteriorados en asentamientos precarios, y barrios deteriorados. En los nuevos conjuntos de vivienda social, asegurar la existencia de estos espacios | <p>En un proceso integrado crea y recupera espacios públicos en la ciudad</p> <p>Genera espacios urbanos en áreas de déficit</p> <p>En procesos participativos, recuperan y generan espacios en áreas de déficit</p> <p>Proyectos de espacios verdes y parques en áreas pobres</p> |
| 4.1.2 | En la habilitación del espacio público a escala urbana (recuperación de plazas, áreas verdes, espacios de movilidad) incluir las necesidades y demandas de los sectores de escasos recursos | <p>Pone de relieve la posición de la población pobre en la programación de los espacios públicos</p> <p>Procesos participativos de definición de demanda</p> |
| 4.1.3 | Asegurar el acceso y la conectividad | Promueve el acceso y la conectividad como factores fundamentales en la ciudad |
| 4.1.4 | Incorporar espacios multi-funcionales | <p>A través de una acción participada incorpora espacios multi-funcionales</p> <p>Elementos simbólicos y de identidad</p> |
| 4.1.5 | Incorporar en el diseño y el equipamiento criterios de seguridad | <p>Programas que abordan directamente el tema de seguridad y el espacio público.</p> <p>Espacio público, seguridad y mujeres</p> <p>Instrumentos y metodologías</p> <p>El tema de la seguridad tiene una posición de particular importancia en el programa</p> |
| 4.2 Utilizar procesos de desarrollo del espacio público para acumular el capital social. | | |
| 4.2.1 | Promover la rehabilitación de espacio público, poniendo fuerte énfasis en la integración social y en la participación de los residentes en la planificación, implementación y mantenimiento de las intervenciones | <p>Programas de animación y capacitación dirigidos a diferentes grupos</p> <p>Utiliza fiestas, celebraciones y hitos culturales</p> <p>Fuerte componente de participación</p> |
| 4.2.2 | Incorporar "partnerships" entre actores en la habilitación y gestión | Promueve la acción conjunta de diferentes actores en la implementación y gestión del programa |
| 4.2.3 | Utilizar la intervención social y cultural en conjunto con el espacio público | <p>Pone de relieve la intervención social y cultural en el proyecto de los espacios públicos en el tejido urbano</p> <p>Proyectos que articulan intervención social con trabajo de espacio público</p> |
| 5. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbano al empleo y a ingresos estables | | |
| 5.1 Mejorar la cartera de activos (capital humano ¹ , capital social ² , productivo ³) de los pobres urbanos en su dimensión económica | | |
| 5.1.1 | Incorporar la capacitación en oficios de construcción) y producción de materiales de construcción | <p>Promueve acciones en la gestión y producción de materiales de construcción y viviendas (industrial, social)</p> <p>Articulación con programas de habilitación social en los programas de mejoramiento integrales de barrios (habilidades y hábitos orientados al trabajo) con enfoque de género.</p> <p>Capacitación y habilitación social</p> |
| 5.1.2 | Incorporación de cuidado infantil en barrios locales en programas de hábitat y/o articulación local con otros programas sociales (tiempo, salud) | Promueve servicios de atención a jóvenes y niños y mecanismos de integración social |
| 5.1.3 | Mejoramiento del acceso a redes e infraestructura de transporte urbano | <p>Pone de relieve el rol del transporte urbano en el mejoramiento de las condiciones de los pobres</p> <p>Acceso físico vía desarrollo de infraestructura y redes de transporte y mayor integración de nueva vivienda social en la trama urbana, y acceso por precio</p> |
| 5.1.4 | Incorporación de ahorro popular colectivo en los programas de mejoramiento de barrios, y de | Promueve mecanismos de ahorro y crédito popular como apoyo al financiamiento de la vivienda. |

| | | |
|--|---|--|
| | vivienda social | |
| 5.1.5 | Incorporar programas orientados al sector informal y el uso del espacio público en los programas de hábitat, especialmente a través de las asociaciones de comerciantes (informales y formales). Articulación con programas municipales de este mismo. | Favorece una mejor relación entre los espacios públicos del centro de la ciudad y el comercio informal |
| 5.1.6 | Articulación/incorporación de programas de micro-emprendimientos en esquemas grupales en los programas de hábitat. | Microcrédito en esquemas grupales actividades productivas y mejoramiento de vivienda |
| 5.1.7 | Promover la utilización de la micro-finanzas en (i) el mejoramiento de viviendas para que incorpore actividades productivas y/o oportunidades de arriendo, y (ii) proyectos de generación de ingresos dentro de los proyectos de mejoramientos de barrios, incorporando la producción de materiales de construcción, y desde una perspectiva de la construcción social del hábitat. | Promueve proyectos de generación de ingresos en combinación de procesos de mejoramiento barrial. |
| 5.1.8 | Promover la construcción de vivienda social con espacios productivos | Aporta subsidios para mejoramiento o ampliación de viviendas en ambientes destinados a uso productivo Incorpora la creación de espacios de producción comunitaria. |
| 5.1.9 | En localización de viviendas sociales considerar el acceso expedito al empleo y los servicios urbanos, en particular para favorecer una mayor inserción laboral de las mujeres | Considera fundamental la relación entre los espacios de la vivienda y los servicios urbanos |
| 5.1.10 | Promover la construcción barrial con espacios productivos para comercio de micro-escala | Pone de relieve el rol de comercio de micro-escala en la conformación y construcción de los barrios centrales de la ciudad Entrega equipamiento comunitario productivo con talleres para oficios y capacitación profesional Fomenta proyectos de mejoramiento de ingresos integrado a esquemas de mejoramiento barrial |
| 5.2 Crear oportunidades empresariales (micro, pequeña y mediana), y de empleo | | |
| 5.2.1 | Promover el uso de métodos de trabajo-intensivo en la construcción de vivienda, infraestructura y equipamiento | Promueve la reinserción al circuito laboral formal, a través de Cooperativas de Trabajo |
| 5.2.2 | Favorecer en las licitaciones públicas los servicios de las pequeñas y medianas emprendimientos de propietarios de sectores de vulnerables | |
| 5.2.3 | Fortalecer programas de administración, financiera, comercial y productiva para la micro, pequeña y mediana empresa | Fortalece los programas de administración existente y actúa nuevas medidas por el desarrollo de las instituciones financieras y comerciales para la micro y pequeña empresa a nivel local |
| 5.2.4 | Impulsar la creación de zonas empresariales cercanas a sectores de pobreza | Experiencia emblemática de creación de zona industrial en área tugurizada, integrada a sectores de pobreza |

Figura 12: Matriz GRECDH Servicios Urbanos



4.2 FICHAS DE LOS PROYECTOS

El presente subapartado, muestra las treinta y nueve (39) fichas, para cada uno de los proyectos analizados, que sintetizan el contenido de un proyecto, estandarizando en base a los siguientes componentes:

- Nombre del proyecto
- Tipo de proyecto y localización
- Descripción del proyecto
- Tecnología
- Actores principales
- Imágenes (no para todos)
- Mapa de actores

Ficha-1: Centro_Reciclaje_Plástico-Ouaga-LVIA

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (1/6)
 Tipología de Proyecto: 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos
 Localidad: Ouaga (Ouagadougou), Provincia de Kadiogo

Descripción del Proyecto

En el año 2003, el Ayuntamiento de Ouaga, pide a LVIA que replique la experiencia del Centro de Reciclaje de Plástico de Senegal en la ciudad de Ouaga. El mismo año, LVIA, el Ayuntamiento de Ouaga y la ciudad de Torino y la Región de Piemonte (Italia), se presentan al concurso "Program Development Marketplace" del Banco Mundial, ganan y obtienen financiación. En 2004, se construye el Centro de Reciclaje. Entra en funcionamiento en 2006.

Tecnología

El Centro queda bastante lejos del centro de Ouaga y del barrio más próximo, pero esta ubicado junto al vertedero municipal. Genera unas 4 a 5 [Ton]/mes de plástico. Las mujeres cortan el plástico, lo limpian, los separan por colores, lo trituran y lo venden a las empresas locales. El agua llega de un pozo cercano que bombea el agua a una cisterna. Las aguas utilizadas van a parar a una fosa séptica

Actores Principales

El Banco Mundial, es el principal financiador de este proyecto, él que ha sido motivado por el Ayuntamiento de Ouaga, LVIA y la Cooperación Bilateral de la Ciudad de Torino y Piemonte en Italia. La Asociación Brigada verde, se encarga de la limpieza de las calles y dependen del ayuntamiento, lo conforman más de mil afiliadas. Las 30 mujeres elegidas para trabajar en el centro, han conformado la AFVDP (Association de Femmes pour la Valorisation des Déchets Plastics). Los servicios Municipales son clave para el funcionamiento del centro de reciclaje, ya que este funciona en terrenos municipales y el vertedero sirve para que algunas personas recojan plástico y lo vendan en el centro. El plástico obtenido luego de ser trabajado es vendido a Empresas del Sector Local (Fabricas de plástico). LVIA negocia con los posibles compradores del plástico y capacita a la AFVDP.

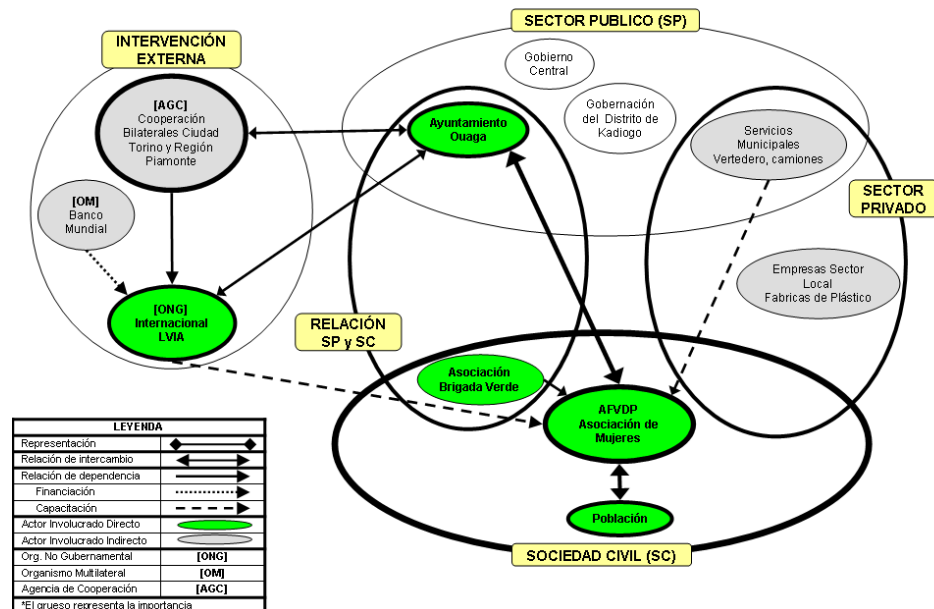


Centro de Reciclaje



Centro de Reciclaje-Lavado de plástico

**BURKINA FASO (1/6)
 Centro_Reciclaje_Plástico-Ouaga-LVIA**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-2: Ecosan-Ouaga-UE_Crepa

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (2/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento
 Localidad: Sectores 17, 19, 27 y 30, Ouaga(Ouagadougou), Provincia de Kadiogo

Descripción del Proyecto

Ecosan-UE, es un proyecto de 3 años, que pretende construir 1.000 letrinas Ecosan repartidas por los 4 sectores (unos 500.000 beneficiados), una planta de compostaje en cada sector, formación técnica, sensibilización, otros.

Tecnología

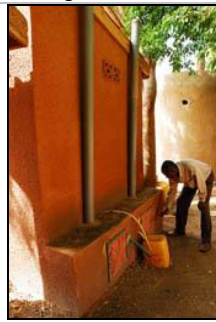
Letrinas Ecosan, es un nuevo concepto de letrinas, que separa la orina de la excreta para utilizarlos luego de tratamiento y compostaje en la agricultura. Se construyen en la superficie, no se hace ningún agujero. Existen las simples y las dobles. Las letrinas Ecosan de fosa simple, tiene la desventaja que las excretas se depositan en cubos con sacos de plástico y el cambio de bolsa puede ser desagradable. Las de doble fosa, se utilizan alternativamente cada 6 meses, tienen separación de líquidos y sólidos. Las orinas y las excretas son llevadas a una Eco-Estación en donde son tratadas. La orina es almacenada en bidones, en tres meses se convierte en fertilizante. La excreta se descompone en aproximadamente 45 días. Se puede acelerar el proceso por medio de cajas con placas metálicas que aumentan el calor del recinto.

Actores Principales

Los principales financiadores del proyecto Ecosan-UE, son la UE, CREPA y GTZ. GTZ aporta además personal técnico y capacitación para las obras de las letrinas. La ONEA, es el ente público que abastece de agua y saneamiento a Ouaga, y participa en el proyecto Ecosan-UE. La ONG CREPA quiere que las letrinas Ecosan queden como política de ONEA. CREPA forma a constructores locales en la elaboración de las letrinas e implica a pequeñas empresas para el aprovisionamiento de materiales. Las PME (pequeñas y medianas empresas) se encargaran de gestión del servicio. Se construirán pequeños centros de tratamiento o Eco-Estación, en donde llevaran los residuos de las letrinas para hacer la higienización y compostaje. Los residuos tratados y comportados, se entregaran a los agricultores (gratuitamente al comienzo, luego se hará como negocio). La población beneficiada, elige la alternativa de letrina que mas se ajuste a su presupuesto y creencias.



Letrina Ecosan (en altura)

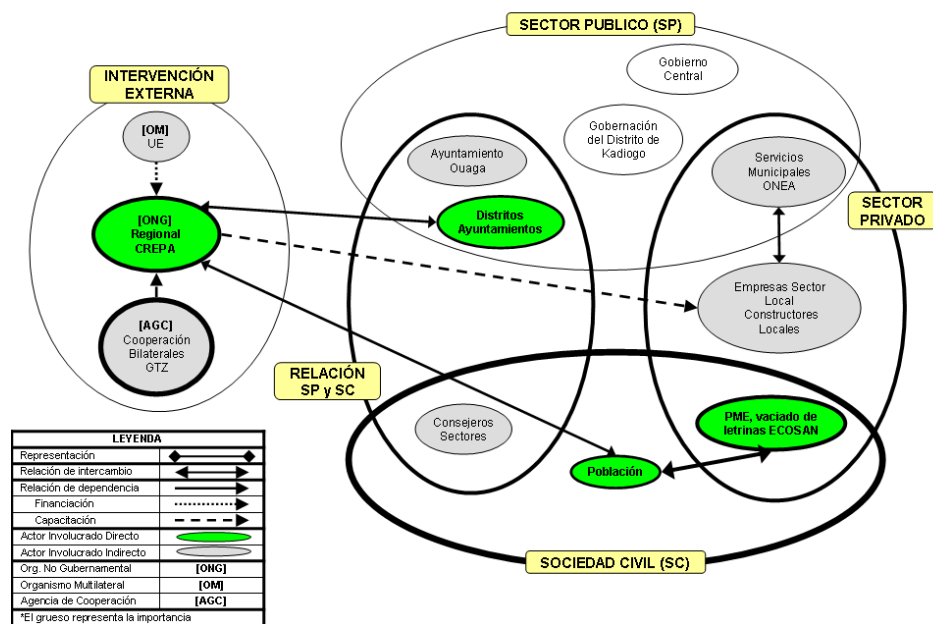


Recogida de orina



Recogida de Excreta

BURKINA FASO (2/6) Ecosan-Ouaga-UE_Crepa



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-3: PASUB-Bobo-Crepa_UNHabitat

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (3/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Sector 1, 4, 12 y 21, Comuna de Konsa, Ciudad de Bobo-Dioulasso.

Descripción del Proyecto

PASUB (*Projet d'Amélioration des Services Urbains-Proyecto de Mejora en Servicios Urbanos*). Proyecto que se engloba dentro del Programa "Cités Durables" de UN-Habitat y PNUMA. Es una prueba piloto realizada en Bobo, la idea es adoptar la práctica del proyecto piloto como metodología del Ayuntamiento. El proyecto es un Ugrading (mejora del barrio en forma integral). Actividades principales: Campaña de limpieza general (eliminar depósitos de residuos anárquicos), recogida primaria de residuos (aumentar el número de abonados al servicio GIE), Gestión de aguas grises (acabar con el vertido de aguas grises a la calle y construcción de pozos), Aguas pluviales (limpieza de drenes), agua potable (aumentar la conexiones domiciliarias), educación medioambiental e higiene (se han creado líneas de sensibilización), Decreto Municipal (definiendo los derechos y deberes de los ciudadanos con respecto a residuos sólidos, aguas grises, etc.).

Tecnología

Campaña de limpieza general (con apoyo del ayuntamiento, la población y las GIE), recogida primaria de residuos (se han aportado 6 carros con burros y repartido 300 cubos de basura), Gestión de aguas grises (construcción de 150 pozos con lavadero a través de la ONEA), Aguas pluviales (limpieza de 11km de drenes), agua potable (extensión de red, conexión y contador), educación medioambiental e higiene (campañas de sensibilización), Decreto Municipal (creación del decreto).

Actores Principales

Proyecto piloto, principalmente financiado por UN-Habitat, se tiene un estrecho vínculo con los ayuntamientos de Bobo y de Konsa. CREPA, es la encargada de capacitar los diferentes temas del upgrading a las GIE Yèrè Saniya (se encarga de la recogida de residuos primarios y la limpieza de drenes), el Comité de animación (se encargan de ir sensibilizando a la población en temas de agua y saneamiento). Las empresas del sector local, se encargan del traslado de los residuos al vertedero. Los servicios de Higiene Municipales, son los responsables de la limpieza de drenes, recogidas de residuos, etc. a nivel de ayuntamiento.

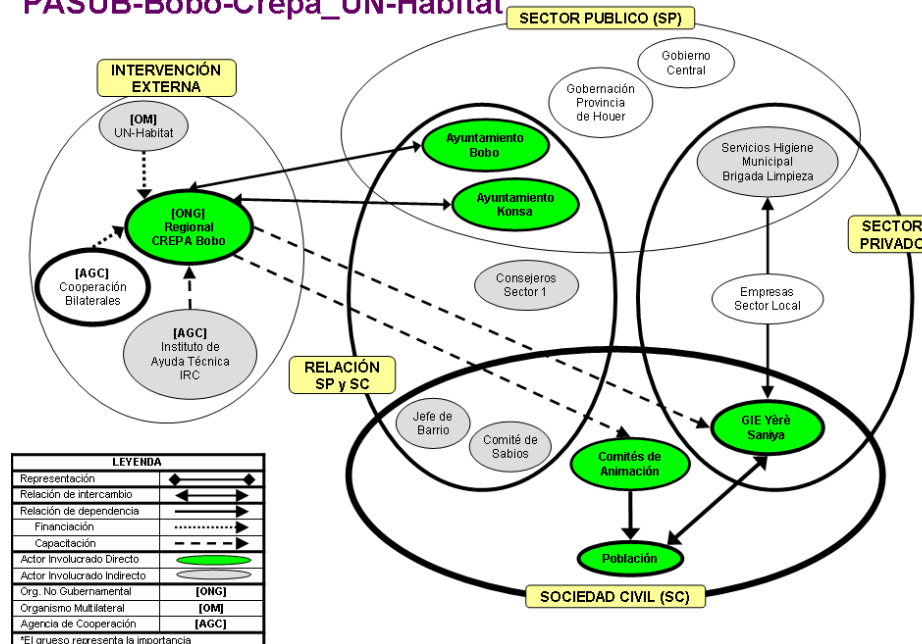


Situación de Drenes



Vertedero

BURKINA FASO (3/6) PASUB-Bobo-Crepa_UN-Habitat



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-4: PASUB-Bobo-Crepa_UNHabitat-REFAID

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (4/6)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento - 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Sector 1, 4, 12 y 21, Comuna de Konso, Bobo Dioulasso.

Descripción del Proyecto

Tras la prueba piloto PASUB (ver ficha 3), se mantienen las actividades principales de PASUB, gestión de residuos, saneamiento, agua potable, pero se construirá adicionalmente una red REFAID en los sectores 1, 4, 12 y 21.

Tecnología

El sistema REFAID (Réseau d'Égouts a Faible Diamètre-Red de Alcantarillado), consistirá en una red de 3,5 km, para conectar a unas 200 a 300 casas. Al final del sistema habrá una pequeña estación de tratamiento con digestor y decantador. Después de esta planta, las aguas irán directamente a las tuberías centrales de la ONEA. En el futuro se piensa construir una planta de tratamiento. LA ONEA pretende homogenizar los lavaderos y pozos, por medio de la construcción de una losa para los pozos de aguas grises. Se requiere una contribución mínima de las familias. Si no tienen estos elementos, no se les conecta a la red.

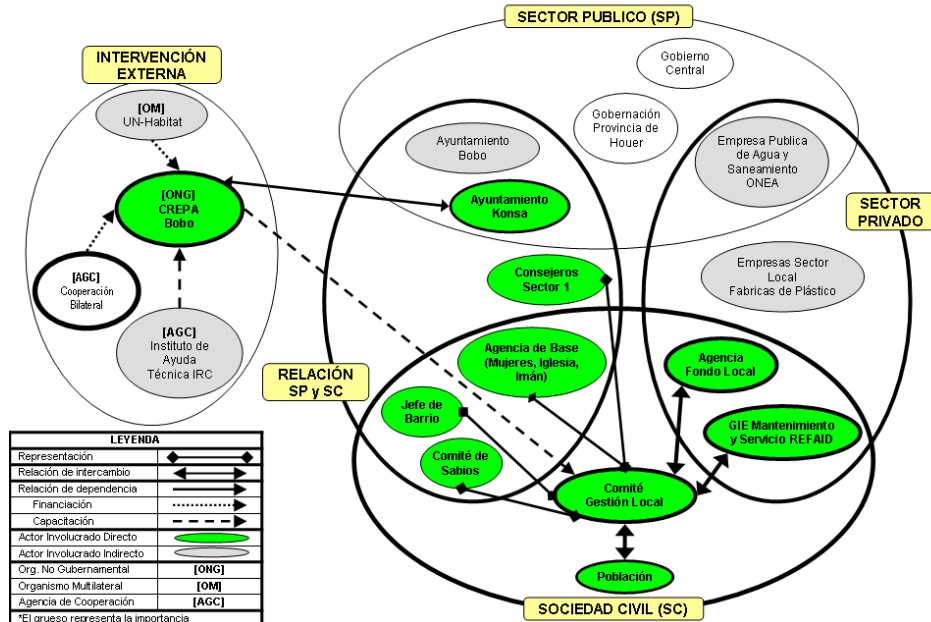
Actores Principales

Principales financiadores, UN-Habitat, PNUM, IRC y CREPA. Al ser un proyecto en los sectores, el ayuntamiento de Konsa tiene un vínculo estrecho con CREPA. CREPA capacita en temas de sensibilización en temas de agua y saneamiento al Comité de Gestión local, quien se encarga de coordinar las diferentes instituciones del sector social. La agencia de fondo local gestiona el dinero cobrado a las familias para el mantenimiento del sistema. La GIE se encarga del mantenimiento y del servicio REFAID. La ONEA es la empresa pública que presta el servicio de agua y saneamiento.



Construcción de las losas para los pozos de aguas grises por la ONEA

**BURKINA FASO (4/6)
 PASUB-Bobo-Crepa_UN-Habitat-REFAID**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-5: Proyecto_Urbano_Bogodogo-Ouaga-Water Aid

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (5/6)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Comuna de Bogodogo, Ouaga(Ouagadougou), Burkina Faso.

Descripción del Proyecto

WaterAid, comenzó a trabajar en países de lengua Francesa en el año 1999. En 2001, Burkina Faso comienza a formar parte de los países de intervención. Se comienza por proyectos rurales y luego con programas trianuales, en 2006 se crea la estrategia por 5 años en Burkina Faso, "Programme Pays" 2006-2011. Pretende mejora condiciones de agua y saneamiento en Burkina Faso.

Tecnología

Se han construido 50 letrinas familiares VIP, letrinas VIP escolares con doble fosa y ventilación, rehabilitación de 7 fuentes, construcción de 8 fuentes (solo en zonas regularizadas) y 5 carros para la recogida de basura. Se han creado 15 Clubs de salud escolar.

Actores Principales

AMUS (Association Mains Unies du Sahel), ONG local, creada en 1992, sensibiliza y educa a la población mediante Higienistas o el Comité de gestión de agua, también forma a albañiles locales para la construcción de letrinas. Los materiales, financiación y capacitación la aporta WaterAid, quien a su vez es financiado por fundaciones privadas DIAGEO y diferentes Agencias y Cooperación Bilateral. El ayuntamiento es quien en general decide junto a los consejeros del sector y bajo consulta popular, los puntos de agua y letrinas públicas. La ONEA, empresa pública de Agua y saneamiento, trabaja conjuntamente con el ayuntamiento para conectar fuentes a la red de la ONEA, esta no lleva la red a barrios no regularizados y/o espontáneos.



Pozo rehabilitado

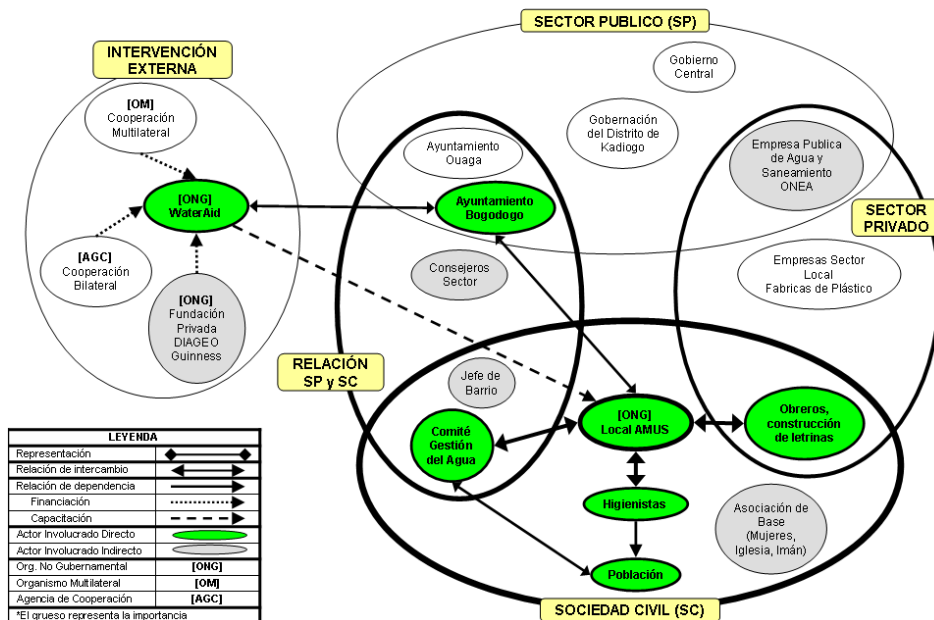


Fuente



Letrinas en mal estado

BURKINA FASO (5/6) Bogodogo-Ouaga-WaterAid



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-6: REFAID-Ouaga-Enda

Tipo de Proyecto y Localización

País: Burkina Faso (6/6)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento
 Localidad: Somgandé, Sector 25, Ayuntamiento Nongremasson, Ouaga (Ouagadougou), Burkina Faso.

Descripción del Proyecto

ENDA Tiers Monde, esta replicando la experiencia de REFAID (Réseau d'Égouts a Faible Diamètre-alcantarillado con diámetro pequeño) de Senegal, en Burkina Faso, a través de la demanda de UN-Habitat y su programa Africano WAC (Water for African Cities).

Tecnología

La red tiene un total de 2,5 Km. de longitud, la distancia máxima hasta la fosa de decantación es de 825 metros. Es una red a base de tubos de PVC de diámetro 110 mm, con pozos de visita en cada casa conectada. Evitan al máximo instalar pozos de registro, debido a que la misma población los rompe para vaciar residuos. La pendiente media es de 5%. En total 517 familias estarán conectadas a la red. Están construidas dos fosas de decantación y esta previsto construir una estación de tratamiento (tratará las aguas y hará compostaje de residuos sólidos para utilizarlos en agricultura), será una estación a cielo abierto. La red recogerá aguas grises de la ducha y lavadero y aguas negras de las letrinas.

Actores Principales

UN-Habitat, esta llevando en África un programa muy grande de agua y saneamiento (WAC, Water for African Cities) pidió a ENDA realizar una experiencia piloto de REFAID en Burkina Faso (ya tienen experiencia en Dakar). A partir de algunas propuestas de los barrios con mayores problemas de saneamiento, el Ayuntamiento ha escogido Somgandé en Ouaga. El barrio esta prácticamente completamente regularizado por el ayuntamiento. La construcción de la red estará a cargo de empresas locales. El mantenimiento será responsabilidad de una GIE (creada a partir de las dos GIE existentes y bajo el consentimiento del Ayuntamiento de Nongremasson). El comité de gestión local, coordinará a todas las partes implicadas en el barrio (será en el fondo un comité de desarrollo de barrio), será el mediador para cualquier problema que tenga el barrio con la red REFAID. Formarán parte de este comité, el comité de sabios, el jefe de barrio, el consejero del sector 25, la asociación de base (mujeres, ancianos, el imán). La agencia de Fondo Local, recibirá el pago mensual de las familias para el mantenimiento de la red y ayudará a las familias de menores ingresos.

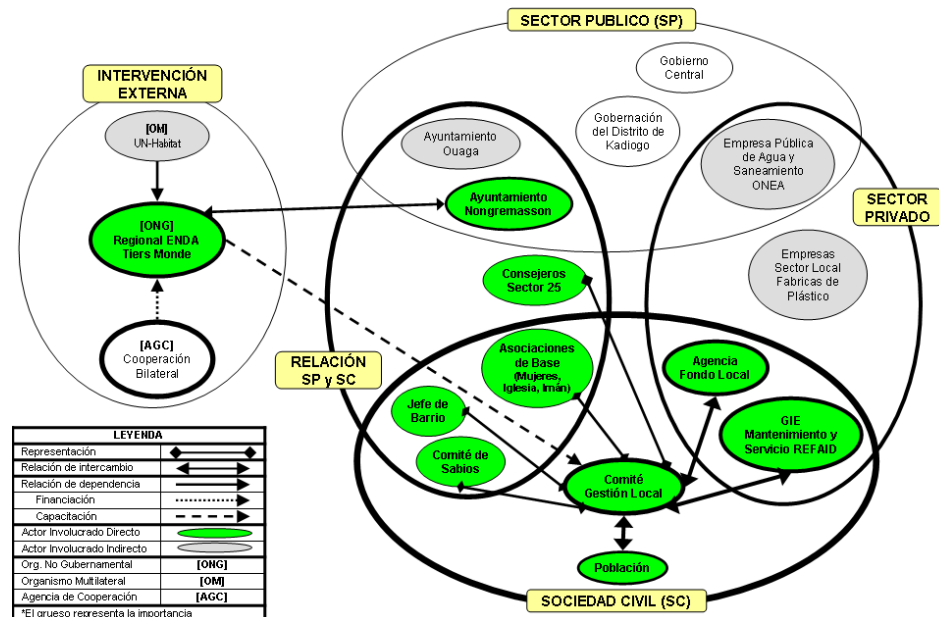


Construcción de Red REFAID



Red REFAID

**BURKINA FASO (6/6)
 REFAID-Ouaga-Enda**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-7: Praia-Africa70_Agua y Saneamiento

Tipo de Proyecto y Localización

País: Cabo Verde (1/1)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Cuatro barrios: Bela Vista, Eugenio Lima, Tira Chapeu, Kelem-Cobom, Ciudad de Praia

Descripción del Proyecto

Se realizan en cuatro barrios (Bela Vista, Eugenio Lima, Tira Chapeu, Kelem-Cobom) proyectos de expansión de redes de agua y saneamiento. En comparación a los otros barrios intervenidos, en Bela Vista es necesaria una inversión mayor para alcanzar los niveles de conexión de las otras localidades, debido a que se debe construir un depósito de agua a una cota superior para abastecer de agua a todo el barrio.
 Gran parte de la articulación de actores en los proyectos de desarrollo urbano, se centralizan en una Oficina de trabajo que desaparecerá al acabar el proyecto. Esto podría tener un impacto negativo en el proyecto o minimizarlo. El ayuntamiento de Praia debe darle prioridad a la elaboración de planes urbanos basándose en la experiencia de Bela Vista para mejorar la gestión de los problemas de la ciudad.

Tecnología

Expansión de las redes de agua y saneamiento en cuatro barrios de la ciudad de Praia. Construcción de depósito de agua a una cota superior para poder abastecer de agua potable al Barrio de Bela Vista. Apertura de redes viarias para delimitar el espacio público y privado así como la parcelación del barrio.

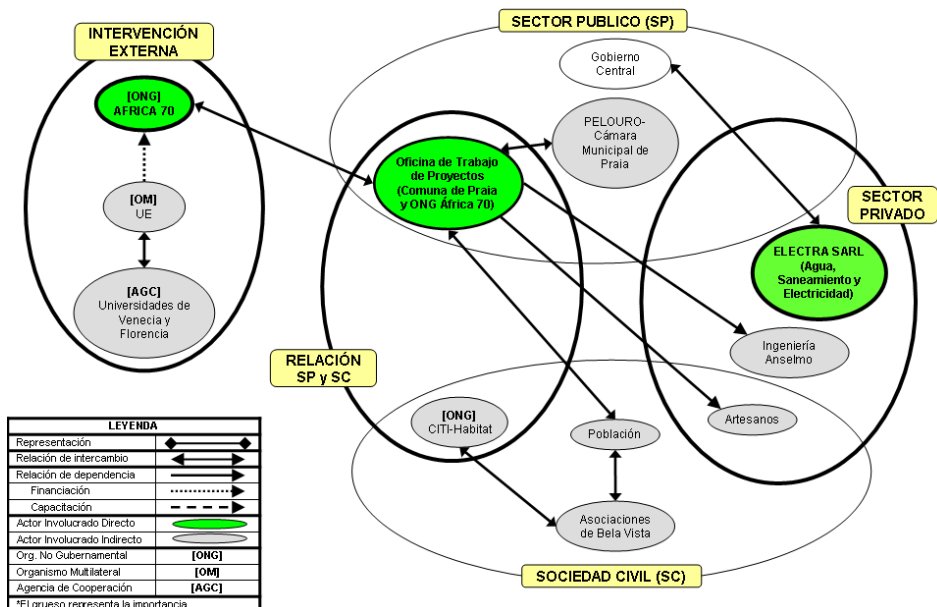
Actores Principales

El principal donante en los proyectos de planificación y gestión urbana de Cabo Verde es la UE, esta ha exigido el seguimiento del proyecto con una serie de evaluaciones anuales, entregando informes a la delegación o mediante evaluadores externos, Universidad de Venecia y Florencia. La ONG Italiana África 70, es quien lleva el proyecto y es quien debe obtener financiación. ELECTRA SARL, es la empresa de agua y electricidad de Cabo Verde. La Cámara Municipal de Praia es el organismo público que se encarga de la gestión de todo el pueblo de Praia, esta se divide en "pelouro". La Oficina de trabajo de Proyectos, tiene trabajando a tiempo completo a dos personas de la Municipalidad de Praia y África 70, es la encargada de contratar a técnicos (Ingeniería Anselmo) y artesanos, para llevar a cabo el proyecto de agua y alcantarillado. La ONG CITI-Hábitat trabaja en el desarrollo comunal. La Asociación de Bela Vista, esta formada por líderes comunales, los que representan a la comunidad.



Barrio Espontáneo en la ciudad de Praia

CABO VERDE (1/1) Praia-África 70_Agua y Saneamiento



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (CAMOS, 2007)

Ficha-8: Yaoundé-ISF_Programa Barrios

Tipo de Proyecto y Localización

País: Camerún (1/1)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Yaoundé

Descripción del Proyecto

Evalúa la interacción entre participación y tecnologías apropiadas en marco de un proyecto de introducción de servicios urbanos en barrios de tejido informal. El análisis ha sido llevado a cabo en cuatro barrios de Yaoundé, Camerún. El proyecto busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes del distrito mediante la introducción de servicios urbanos en el marco de dinámicas participativas.

El análisis está articulado alrededor de dos temas principales, por un lado el proceso participativo implementado por el Programa Barrios y, por otro, las infraestructuras y servicios ejecutados.

Tecnología

Los servicios urbanos consisten en una mejora de la accesibilidad, drenaje superficial y mejora de acceso a puntos de agua. Se ha llevado a cabo un análisis cuantitativo del aspecto infraestructural con la intención de identificar los beneficiarios directos de la acción y las inversiones en relación a la opción tecnológica elegida, las características del asentamiento y la organización de la participación en cada uno de los barrios. En cuanto al proceso participativo, el elemento central de estudio es el CAD, asociación de representación comunitaria creada por el Programa Barrios.

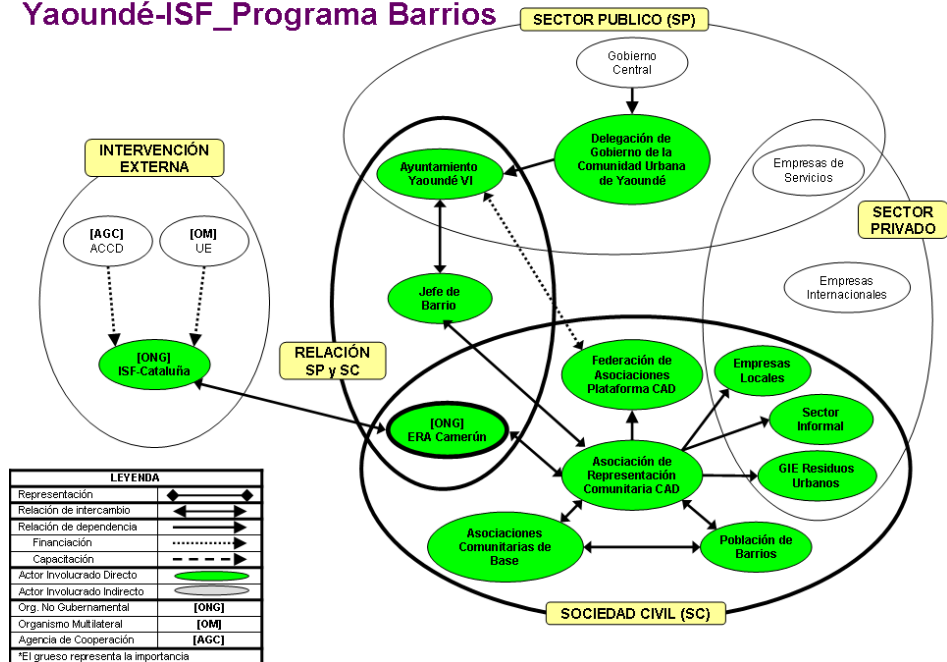
Actores Principales

Los principales financiadores son organismos europeos, ACCD, UE, quienes aportan dinero a la ONG Española ISF. La ONG Local ERA-Camerún, es la encargada del trabajo de campo. CAD, asociación de representación comunitaria creada por el Programa, es una plataforma importante de la comunidad que tiene relación con todas las instituciones de la sociedad civil (Asociaciones de base, población) y con el sector privado (GIE de residuos, pequeñas empresas locales). El jefe de barrio es el portavoz entre la asociación y el Ayuntamiento



Ejemplos de intervención, pavimentación de senderos, puentes peatonales y canales

CAMERUN (1/1) Yaoundé-ISF_Programa Barrios



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (GONZÁLEZ, 2007)

Ficha-9: SoleChefa-Abastecimiento de Agua

Tipo de Proyecto y Localización

País: Etiopía (1/5)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Sole Chefa, 200 Km al sur de Addis Ababa, Región Oromia

Descripción del Proyecto

El programa "Water Bank", es un programa a nivel país. Fue diseñado e implementado en colaboración de la comunidad la oficina de agua de Woreda. El suministro de agua es un gran problema en todo el país. La comunidad de Sole Chefa, no tenían ningún acceso a una fuente segura de agua. Mujeres y niños suelen viajar 3 o 4 horas al día para obtener agua para el uso domestico, y a menudo esperan por horas. A menudo los pastores y sus rebaños caminan largas distancias para obtener agua.

Tecnología

Incluye 16 puntos públicos de agua, lavaderos de ropa, comederos de ganado e componentes de higiene y saneamiento.

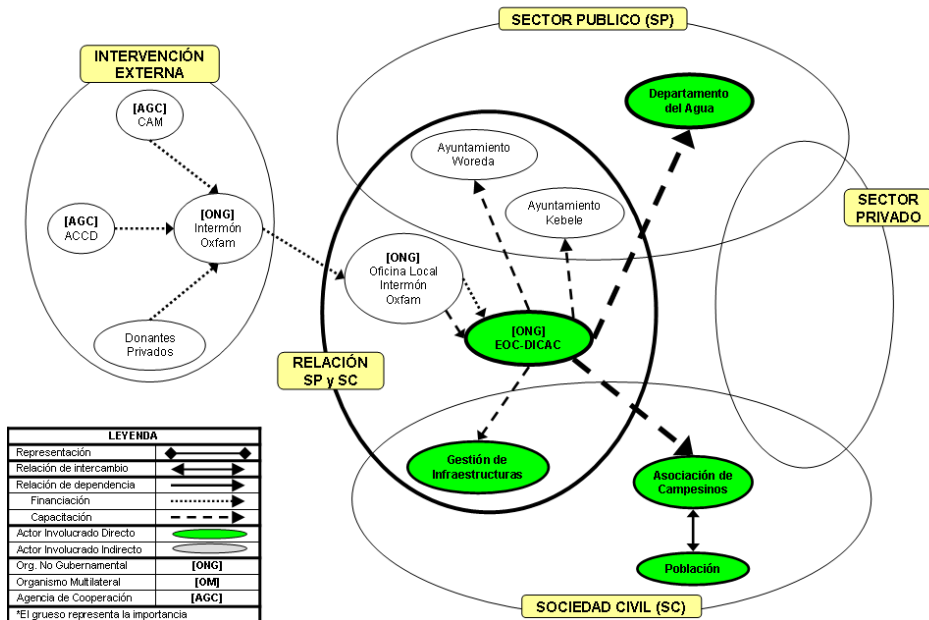
Actores Principales

El principal financiador del proyecto es Intermón Oxfam a través del Programa "Water Bank", el cual es principalmente financiado por la ACCD (Agència Catalana de la Cooperació pel Desenvolupament), junto con otro Gobierno Regional. Donantes privados también apoyan la función de Intermón Oxfam. EL EOC-DICAC, son el principal ejecutor del proyecto. La dirección de infraestructuras, fue creada para gestionar, mantener y reparar las estructuras construidas, también un comité de agua ha sido creado y capacitado para tomar decisiones con respecto a estas.



Puntos de Agua construidos para personas y animales

ETIOPIA (1/5) SoleChefa-Abastecimiento de Agua



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (WESSLING, 2008)

Ficha-10: Wukro-Abastecimiento de Agua

Tipo de Proyecto y Localización

País: Etiopía (2/5)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Wukro, Región Tigray.

Descripción del Proyecto

Con el objetivo de abastecer con agua a una escuela de agricultura y comercio, un proyecto de abastecimiento de agua fue diseñado para toda el área, haciendo una extensión de la red de agua existente.

Tecnología

Este proyecto de abastecimiento de agua nace de la necesidad de la Escuela de Agricultura y Comercio de Santa María, de tener acceso a más agua, principalmente para el riego. Como la canalización debía pasar por áreas de la ciudad que no tenían conexión a agua, se pensó en realizar un proyecto de abastecimiento de agua para esta zona de la ciudad.

El proyecto recolecta agua desde una nueva fuente para bombearla a dos nuevos depósitos diseñados en el proyecto.

Actores Principales

El proyecto esta principalmente financiado por el Gobierno del País Vasco y muchas otras organizaciones Españolas, aunque la Municipalidad de Wukro también financia parte del proyecto. El diseño del proyecto fue realizado por Ingeniería para la Cooperación y revisado y rectificado por el ayuntamiento. La oficina de Abastecimiento de Agua, fue la encargada de ejecutar el proyecto. La contraparte de Ingenieros para la cooperación, es ADCS (Adigrat Dioceses Catholic Secretariat), pero en realidad el verdadero interlocutor es el Padre Ángel Olarán (Padres Blancos).

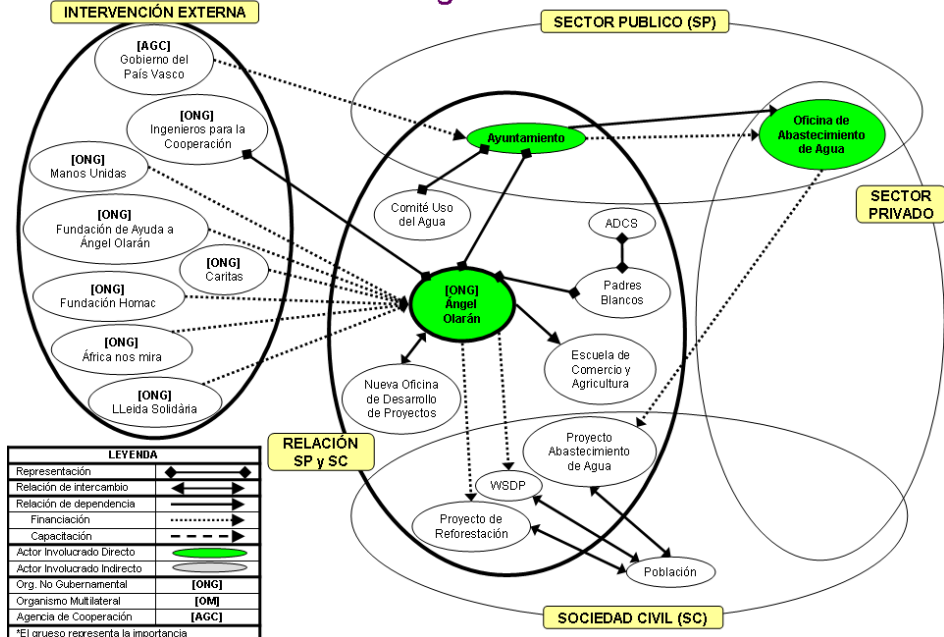


Wukro



Depósitos de Agua construidos por Ingenieros para la Cooperación

**ETIOPIA (2/5)
Wukro-Abastecimiento de Agua**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (WESSLING, 2008

Ficha-11: Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas

Tipo de Proyecto y Localización

País: Etiopía (3/5)
 Tipología de Proyecto: 3.1 Provisión de nueva vivienda.
 Localidad: Alamanta, Región Tigray

Descripción del Proyecto

Estos proyectos de vivienda se han realizados en Alamanta en dos años. El proyecto de 12 casas, consiste en la construcción de 12 casas rectangulares con 3 habitaciones cada una. Han sido construidas para familias de bajo ingreso, pero con cierto nivel de educación. El proyecto de 50 casas, consiste en 50 viviendas de forma circular para los más pobres de Alamanta. Son circulares porque las personas que se beneficiaran de ellas están acostumbradas a casas circulares de barro o madera. (es importante que los beneficiados “ acepten ” las casas). Están diseñadas para 3 o 5 personas, no necesariamente de la misma familia.

Tecnología

Las 12 casas rectangulares, consiste en una casa grande con 12 casas mas pequeñas, dentro de cada casa vive una familia. Cada casa tiene 2 habitaciones y una cocina, que por lo general se emplea como una habitación. Un edificio pequeño alberga 6 lavabos y duchas. Alrededor de los bloques de vivienda existe un jardín en donde se cultivan vegetales para autoconsumo.

Las 50 casas, están construidas con cemento y techos corrugados de acero. Las casas no tienen electricidad, agua ni cocina.

Actores Principales

Los principales donantes son organizaciones Alemanas y Españolas. Las empresas constructoras son contratadas por las Misioneras de la Caridad (en general trabajan siempre con las mismas empresas constructoras italianas). El control de calidad de la construcción es supervisado por una persona de confianza de las Hermanas, quien pertenece a las Misioneras de la Caridad, es ingeniero, es decir, es un importante asesor técnico para ellas. El ayuntamiento, entrega las parcelas para la construcción de las viviendas, no cobra ningún impuesto.

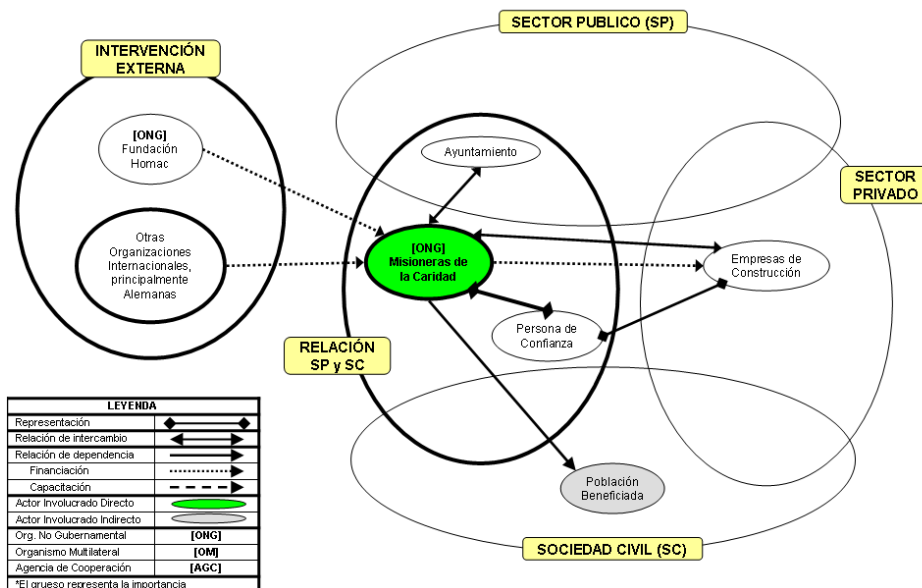


Proyecto 12 Casas



Proyecto 50 Casas

**ETIOPIA (3/5)
 Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (WESSLING, 2008

Ficha-12: Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral

Tipo de Proyecto y Localización

País: Etiopia (4/5)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Entoto, barrio en la parte norte de Addis Ababa.

Descripción del Proyecto

El área de Entoto, se caracteriza por sus elevados niveles de desempleo y bajos niveles desarrollo socio-económico. Esta ciudad en una parte de la capital que parece haber sido descuidada por la entidad pública e inversión privada. Los servicios sociales básicos en las áreas de la salud, la educación, infraestructura básica tales como abastecimiento de agua potable, caminos de acceso, eliminación de residuos sólidos y líquidos entre otros, son muy limitados en el área. Como resultado, en la zona existe una gran masa de pobres caracterizados por una combinación de stress social, económico y ambiental.

Tecnología

Los principales aspectos del programa integral de mejora son: Servicios básicos de Salud comunitarios, Promoción de los medios de subsistencia, Educación, Mejora Ambiental. Además, se centra en temas de género, promoción de educación y sensibilización sobre VIH/SIDA, actividades culturales.

Actores Principales

PRO-PRIDE comenzó a actuar en Entoto por requerimiento de Action Aid Etiopia, el ayuntamiento de Addis Ababa y CRDA. El principal financiador es Action Aid UK a través de Action Aid Etiopia. Cada acción que realice la ONG debe ser aprobada por el correspondiente Ministerio. El comité de salud de Kebele, fue creado y capacitado para realizar las tareas del policlínico. A nivel de sociedad civil, muchos de los deseos de la comunidad para este proyecto, han sido transmitidos por los líderes comunales. Se han creado dos grupos, el educativo y el SAC (Save and Credit Group), creado para beneficiarse de los créditos dados por PRO-PRIDE, gracias a estos, algunas empresas privadas han sido creadas.

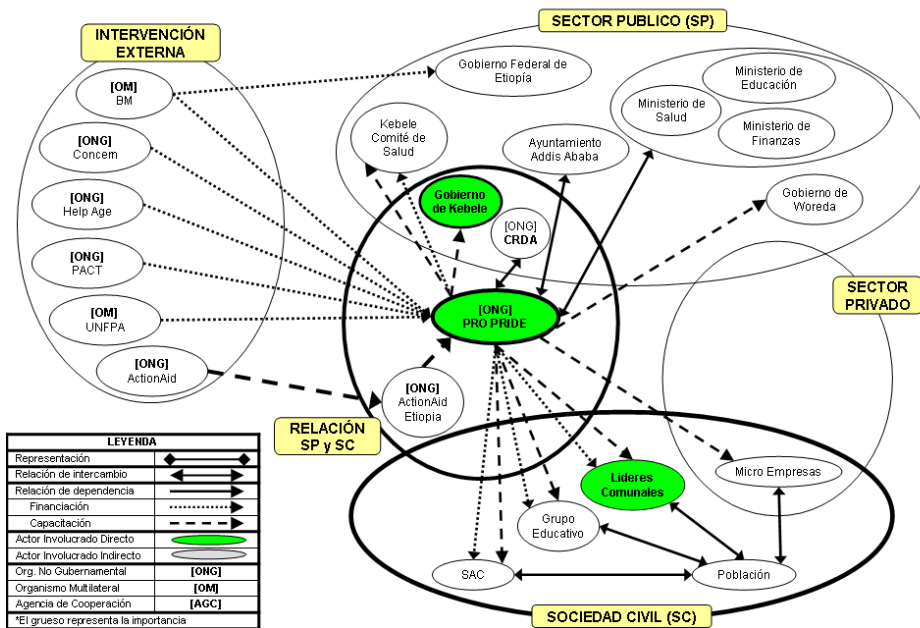


Servicios Públicos en el área de Entoto



Policlínico construido por PRO-PRIDE

ETIOPIA (4/5) Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (WESSLING, 2008)

Ficha-13: Addis Ababa-Vivienda

Tipo de Proyecto y Localización

País: Etiopía (5/5)
 Tipología de Proyecto: 3.1 Provisión de nueva vivienda.
 Localidad: Addis Ababa

Descripción del Proyecto

Un proyecto piloto de "Low Cost Housing Technology" (LCH), fue instaurado en la Región de Tigray. A partir del 2003, a la Municipalidad, le ha servido el proyecto piloto LCH para implementar un programa de vivienda a gran escala, basándose en la tecnología LCH de componentes prefabricados. Los residentes son los responsables de mantener sus casas. La construcción crea puestos de trabajo e incentiva a pequeñas y medianas empresas de construcción. Después del éxito de proyecto piloto, el ayuntamiento ha encargado a GTZ IS, la construcción de un mínimo de 10.000 viviendas al año. El Gobierno de Etiopía ha decidido emplear la tecnología LCH, de la GTZ en el futuro para todas las construcciones publicas.

Tecnología

LCH, se basa en componentes prefabricados. Se han diseñado diferentes tipologías de vivienda, la ultima G+4, consiste en bloques largos, con corredores externos y escaleras. La estructura de las viviendas se basa en sistemas de construcción "low cost", con la combinación de pre-fabricado y fabricación in situ. Las fundaciones y columnas están se fabrican in situ en hormigón armado, las vigas pre-fabricadas son usadas como complemento estructural. Las losas, son losas nervadas de bloques de hormigón huecos.

Actores Principales

El acuerdo Germano-Etiopie, es apoyado financieramente por el KfW y el DEG. La GTZ asesora en la planificación y aspectos técnicos al gobierno Central o a los ayuntamientos Etiopie. Durante la implementación del proyecto piloto, GTZ tuvo un estrecho vínculo con el Ministerio de Asuntos Federales, ya que era un proyecto en toda Etiopía. Más que una tecnología Low-Cost, se buscaba una metodología aplicable en Etiopía, para esto y la capacitación, la colaboración con la empresa MH Ingenieros fue fundamental.

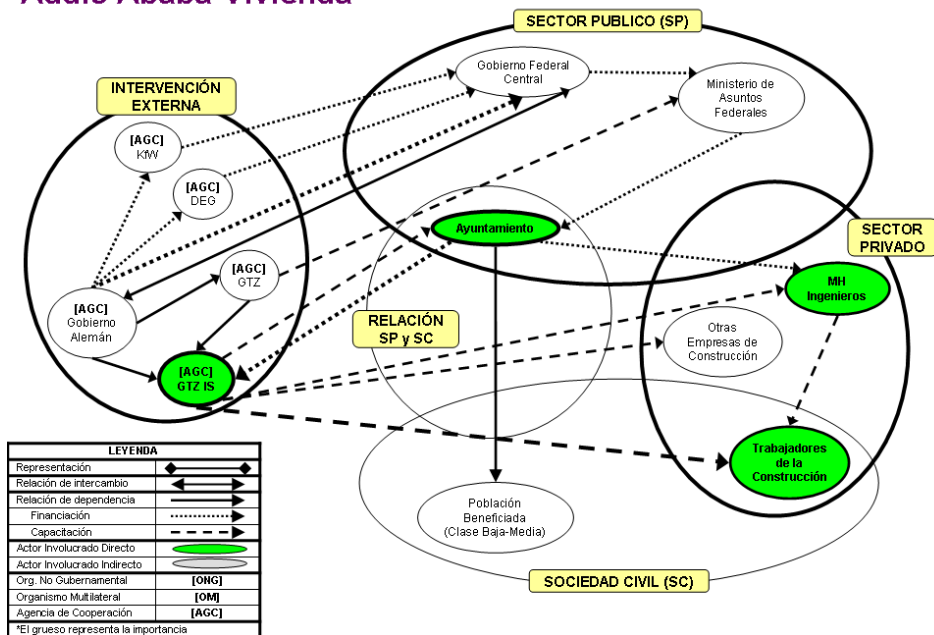


Vivienda en construcción



Se construye en la zona centro de la ciudad

**ETIOPÍA (5/5)
 Addis Ababa-Vivienda**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (WESSLING, 2008

Ficha-14: DANIDA-Programa WSSPS II

Tipo de Proyecto y Localización

País: GHANA (1/2)
 Tipología de Proyecto: 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento.
 Localidad: Ghana

Descripción del Proyecto

WSSPSII (Water and Sanitation Sector Programme Support, Phase II)
 El sector del agua y el saneamiento es una de las áreas prioritarias para el apoyo danés a Ghana. Danida ha participado activamente en el suministro de agua y saneamiento en Ghana desde 1993, y en la gestión de los recursos hídricos desde 1997. El programa WSSPSII comenzó en 2002. El objetivo es contribuir a la reducción de la pobreza a través de un mejor abastecimiento de agua, saneamiento, mejorar los hábitos de higiene, mejor uso de los recursos hídricos en Ghana. Este programa está diseñado para construir sobre los éxitos obtenidos en la fase I del programa.

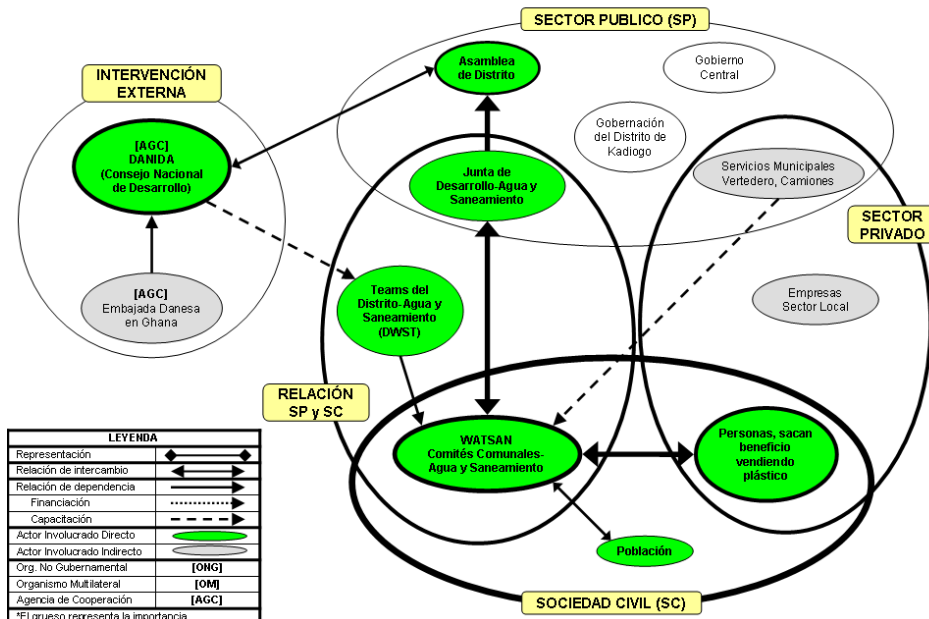
Tecnología

En el sector del agua potable y saneamiento: agua potable, letrinas, saneamiento ambiental (planificación de los recursos hídricos y trabajo en cuencas). En higiene, se busca lograr un comportamiento higiénico sostenido practicada por niños en edad escolar, mediante la prestación de la salud materiales educativos, la promoción del medio ambiente saludable en las escuelas, provisión de instalaciones sanitarias y de abastecimiento de agua en las escuelas, y creación de capacidad del Programa de la Escuela Nacional de Educación para la Salud. Para mejorar los recursos hídricos, generar un mandato de la gestión de recursos hídricos, junto con regular la extracción de agua, vigilar la contaminación.

Actores Principales

Principal financiador, la agencia de cooperación Danida, la que establece una relación de intercambio con la Asamblea de Distrito. WATSAN (Water and Sanitation Committee in a community), son los comités comunales de agua y saneamiento, ésta se interrelaciona con la Junta del Agua y los Teams (DWST-District Water and Sanitation Team).

**GHANA (1/2)
 Danida-Programa WSSPSII**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-15: Water Aid-Programa Saneamiento Urbano

Tipo de Proyecto y Localización

País: Ghana (2/2)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Tamale, Ghana.

Descripción del Proyecto

Con fondos de WaterAid en el año 2000, la Asamblea Municipal Tamale llevó a cabo un estudio sobre la situación del agua, saneamiento e higiene en el municipio de Tamale. El estudio concluyó que la prestación, ampliación y extensión de servicios de agua y saneamiento en el municipio se ha visto limitada por factores tales como las finanzas, la insuficiente colaboración entre las partes interesadas, las inconsistencias de política, falta de cooperación de la participación del público, bajo y sensibilización del público, y arreglo institucional débil entre los proveedores de servicios gubernamentales. Esto ha dado lugar a la prestación de servicios irregulares y por lo tanto, la insatisfacción del público. Según el informe, existía una demanda por parte de la población en la calidad y cantidad del servicio de agua y saneamiento que la Asamblea Municipal de Tamale y la Compañía de Agua de Ghana no eran capaces de proveer. Para WaterAid fue una oportunidad de comenzar a trabajar en zonas urbanas.

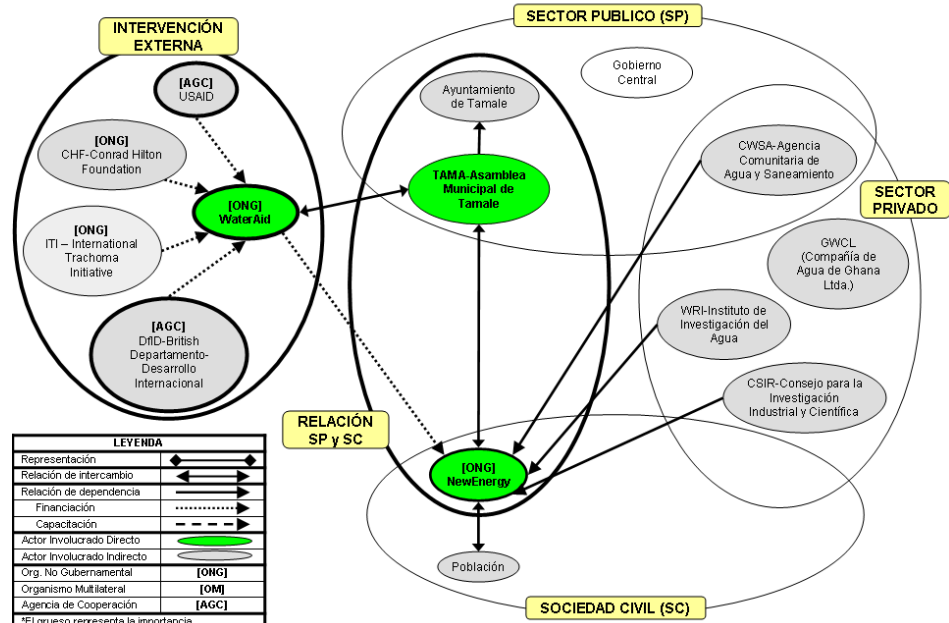
Tecnología

Mejora de algunos pozos antiguos excavados a mano. WaterAid y New Energy, identificaron unos 13 pozos, decidieron mejorar algunos parámetros como la profundidad, las paredes, la calidad del agua, instalación de depósitos de agua y dispositivos de bombeo. El agua será bombeada a depósitos, con el fin de que la población obtenga agua a través de grifos.

Actores Principales

WaterAid establece una asociación estratégica para obtener financiación de USAID, la Fundación Conrad Hilton, Dfid y del ITI para obtener apoyo para el programa urbano de Tamale. NewEnergy, es la ong local que trabaja en conjunto con WaterAid, ambas tienen poca experiencia en proyectos urbanos. TAMA (Asamblea Municipal de Tamale), formó parte del estudio realizado a la situación de agua de Tamale, además, ha colaborado a definir los sitios prioritarios a intervenir, negociar con las autoridades tradicionales y ha comprometido a parte de su personal para trabajar en este proyecto. GWCL (Compañía de Agua de Ghana Ltda), no ha proporcionado ningún tipo de apoyo técnico ni financiero, sin embargo, ha permitido que New Energy entre en su "territorio". NewEnergy utiliza los laboratorios de CSIR (Consejo para la investigación Industrial y Científica) y WRI (Instituto de Investigación del Agua) para realizar las pruebas de calidad del agua, pero a tasas comerciales. LA CWSA (Agencia Comunitaria de Agua y Saneamiento), ha proporcionado datos. La población no ha aportado con mano de obra. Se venderá el agua a los usuarios para la operación y mantenimiento de las instalaciones.

GHANA (2/2) WaterAid-Programa Saneamiento Urbano



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-16: Umande Trust, Katwekera, Kibera

Tipo de Proyecto y Localización

País: Kenia (1/5)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Poblado de Katwekera, barrio de Kibera, Suroeste de la ciudad de Nairobi, Kenia

Descripción del Proyecto

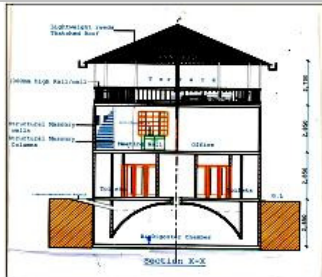
Katwekera es uno de los poblamos mas densos de Kibera. Umande Trust ha comenzado un trabajo de identificación de las necesidades del barrio y ha implementado el proyecto piloto Katwekera TOSHA Group, consiste en 3 Bio-Centros, 4 quioscos de agua, 20 letrinas “on-plot” y la promoción de higiene y capacitación de la comunidad.

Tecnología

El concepto Bio-Digestor comprende la instalación de letrinas y baños, gestionados por la comunidad. Los excrementos son almacenados en depósitos subterráneos, los que a través de la digestión de los excrementos se genera gas metano. El gas, será usado para calentar agua. El líquido que se genere pasara por diferentes fases de depuración para ser devuelto al medioambiente.

Actores Principales

Umande Trust, cumple papeles muy amplios, es responsable del contacto con la comunidad y de capacitarlos. Para esto, se apoya en la ONG local Pamoja Trust. La financiación del proyecto depende de diferentes actores, por un lado, SIDA, diversas fundaciones (Halcrow Fundation y Jofesson Gunnarson) representadas por el consorcio WSUP (Water and Sanitation for the Urban Poor). Por otro lado el Gobierno contribuye en la financiación representado por WSB de Athi y la NCWSC (Compañía local de agua). GTZ, da apoyo técnico además de acompañar el proceso constructivo del proyecto. Gran parte de la construcción estará en manos de la comunidad, solo algunas partidas dependerán de la empresa privada. La gestión del BioCentro depende de la comunidad, acompañado de Umande Trust que realiza la tarea de monitoreo, apoyo técnico de operación y mantenimiento.

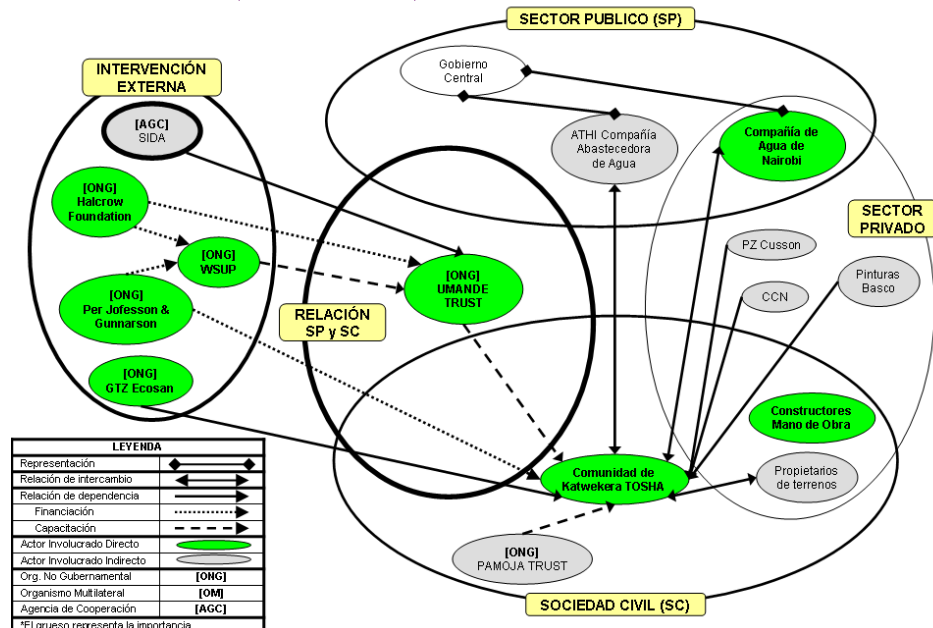


Bio-Centro Sección, cuatro niveles: Deposito subterráneo, planta baja, oficinas y espacio comunitario abierto



Katwekera TOSHA-Bio-Centro

**KENIA (1/5)
 Umande Trust, Katwekera, Kibera**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (ALONSO, 2009)

Ficha-17: Pamoja Trust, Mathare II

Tipo de Proyecto y Localización

País: Kenia (2/5)
 Tipología de Proyecto: 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento.
 Localidad: Mathare II, Nairobi, Kenia.

Descripción del Proyecto

En Mathare, el Gobierno ha realizado diferentes proyectos de mejora (viviendas sociales y cantidad de bloques de letrinas y baño). Con el tiempo las instalaciones pasaron de ser públicas a privadas, con la consecuencia que no se mantuvieron en forma adecuada y se han deteriorado. El abastecimiento de agua tiene deficiencias tanto a nivel de calidad como de cantidad. El abastecimiento de agua se asegura a través de unas pocas tuberías de diámetro reducido. Conexiones realizadas en el pasado por proveedores informales.
 Comprende la renovación de bloques de letrinas y lavabos existentes.

Tecnología

Por tratarse de un proyecto de renovación, la innovación tecnológica no es muy grande. Comprende la reparación de las instalaciones, la conexión a la red de alcantarillado y la conexión de agua potable.

Actores Principales

EL papel de Pamoja Trust es amplio, va desde la localización de fondos, coordinación de los diferentes agentes, proceso de planificación, ejecución, capacitación de la comunidad. Los principales financiadores de este proyecto son SIDA, la UE y el BM (WSP-AF:Water Sanitation Program-Africa). Las instituciones publicas, AWSB (Junta de Servicios de Agua de la Zona Athi) y NCWSC (Compañía de agua de Nairobi), participan en la toma de decisiones y el apoyo legal de la actuación, dan apoyo técnico, facilitan equipamiento y monitorean la ejecución. El sector privado esta presente, por medio de una empresa constructora que realiza trabajos más especializados (en este caso fontanería). La comunidad, esta presente en todos los ámbitos del proyecto (financiación, planificación y ejecución). Se pretende que la comunidad gestione el centro a nivel de mantenimiento y gestión económica. OCB.



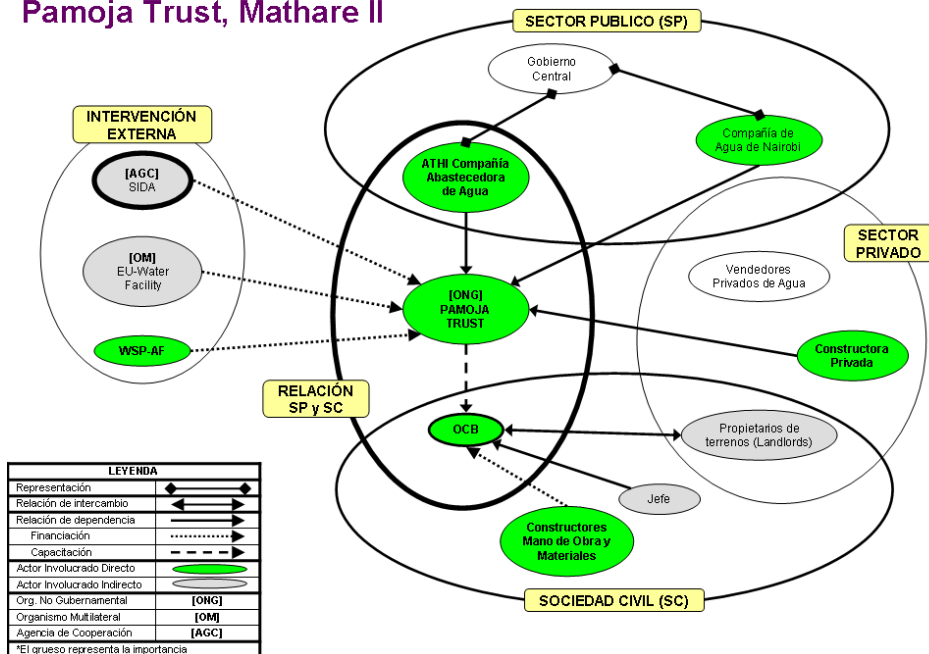
Equipamiento Anterior



Equipamiento Agua y Saneamiento Renovado



**KENIA (2/5)
 Pamoja Trust, Mathare II**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (ALONSO, 2009)

Ficha-18: Maji Na Ufanisi, Kiambu

Tipo de Proyecto y Localización

País: Kenia (3/5)

Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.

Localidad: Kiambu, al norte de la ciudad de Nairobi, Kenia.

Descripción del Proyecto

En Kiambu, la existencia del río Nairobi y la red de saneamiento principal que pasa por debajo del asentamiento influyen en forma determinante en el número y tipologías de letrinas. Las letrinas de hoyo son reducidas, la mayoría están conectadas al alcantarillado.

Tecnología

Se instalaran bloques de letrinas y puntos de agua.

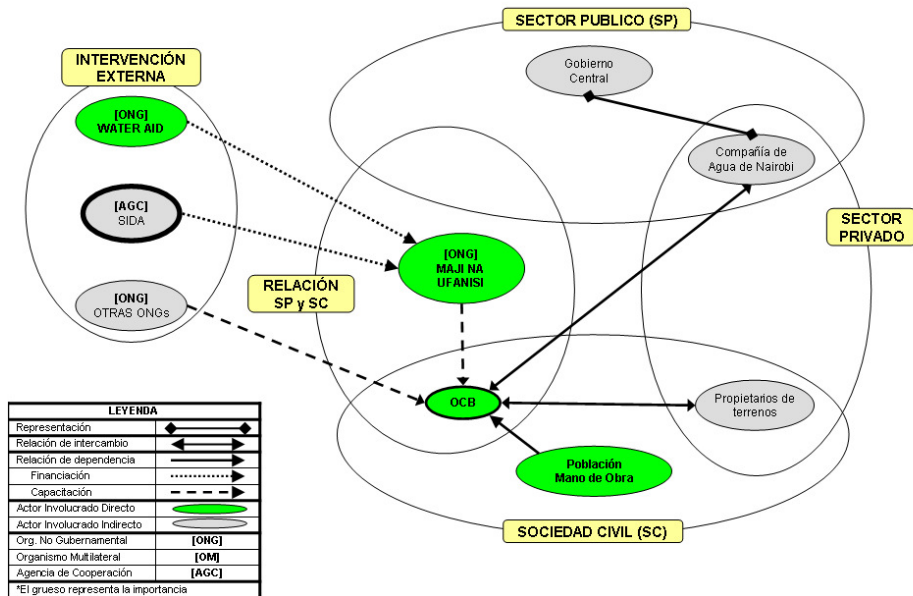
Actores Principales

Se nombra en primera instancia a los propietarios de los terrenos, muestran gran interés en participar con la ONG debido a que piensan que con los nuevos equipamientos, el valor de las propiedades aumenta y porque desean participar de la gestión de los bloques de saneamiento. Los bloques de saneamiento estarán abiertos a todas las personas, las personas de la comunidad que sean miembros de la OCB pagan menos por el uso del servicio. Los principales financiadores son SIDA, WaterAid, pero la OCB también aporta a los costes del proyecto a través de microcréditos. La empresa publica del agua (NCWSC), contribuye a través de la donación del tanque de almacenamiento de agua.



Bloques de saneamiento y precios y recibos por el uso de las instalaciones

**KENIA (3/5)
Maji Na Ufanisi, Kiambu**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (ALONSO, 2009)

Ficha-19: Practical Action, Lunga Lunga, Mukuru

Tipo de Proyecto y Localización

País: Kenia (4/5)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Poblado de Lunga Lunga, asentamiento informal de Mukuru, al norte de Nairobi, Kenia

Descripción del Proyecto

Intensificación de la red e instalación de bloques de letrinas con puntos de agua. La NCWSC esta implementando el concepto de "intensificación de la red", que abarca el abastecimiento de agua así como la instalación de nuevos equipamientos sanitarios como bloques de letrinas y baños. Todas las nuevas instalaciones sanitarias se conectaran a la red de alcantarillado.

Tecnología

Se entiende por "intensificación de la red" la integración de los vendedores informales existentes en la red formal. El proyecto comprende la instalación de una arqueta principal que conecta a una red troncal con las diferentes arquetas secundarias. La arqueta principal, dispone de 10 contadores principales correspondientes al poblado de Mukuru. Desde ahí se distribuye a las arquetas secundarias o comunitarias, la que ofrece espacio para la instalación de 26 contadores nuevos. La idea es que pequeños proveedores (formales e informales) puedan conectarse a esta arqueta comunitaria. Se piensa que con este sistema disminuirán las pérdidas para NCWSC, ya que disminuirán las conexiones informales, aumentaran los ingresos y se descentralizara la gestión.

Actores Principales

La función de Practical Action abarca la financiación, planificación y ejecución del proyecto. Son además financiadores BM, UE-Water Facility y la compañía de agua local (NCWSC), que además proporciona tanques de agua y la instalación hasta la arqueta secundaria. Practical Action, esta negociando con una constructora privada la que aportara financiamiento en base a prestamos. La comunidad aporta a través de microcréditos, con materiales y mano de obra. Umande Trust junto con Cohre, colaboran con la comunidad en la identificación de las necesidades y la toma de decisiones por medio de la capacitación. La OCB, realiza la gestión de las instalaciones construidas en colaboración con la NCWSC.



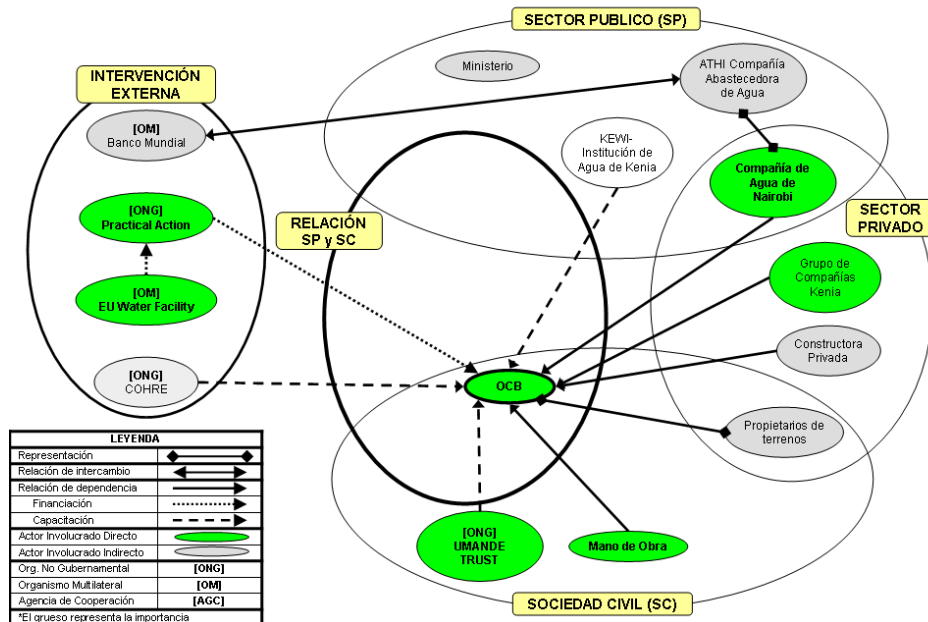
Intensificación de la red

Bloques de Saneamiento

Arqueta de control-Alcantarillado

KENIA (4/5)

Practical Action, Lunga Lunga, Mukuru



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (ALONSO, 2009)

Ficha-20: UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera

Tipo de Proyecto y Localización

País: Kenya (5/5)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Soweto East, Kibera al suroeste de Nairobi, Kenia.

Descripción del Proyecto

En el 2004 el Gobierno y UNHabitat, fijaron la mejora y rehabilitación de los asentamientos informales. Sin embargo, los proyectos no fueron exitosos debido a que a población no fue consultada y no los hacia "propios". En la actualidad el enfoque ha cambiado y se ha determinado que la prioridad para la población es el acceso a agua potable y saneamiento.

Tecnología

Slum upgrading (mejora de barrio) e instalación de bloques de letrinas y puntos de agua.

Actores Principales

UNHabitat junto con Maji Na Ufanisi, trabajan desde el apoyo económico, la coordinación de los diferentes organizaciones publicas y privadas y la capacitación de la comunidad. Los financiadores del proyecto son el Gobierno de Kenia, donantes internacionales que colaboran con UNHabitat. NCWSC, aporta con el tanque de almacenamiento de almacenamiento de agua y la conexión de la red principal. Al ser un proyecto integral, intenta mejorar diferentes ámbitos, entre ellas la conexión eléctrica, es por esto que Kenya Power Ltda, participa aportando equipamiento. Con el fin de asegurar la sostenibilidad del proyecto, se ha creado el SEC (Settlement Executive Committee-Comité ejecutivo del asentamiento), en el cuál todos los actores tienen la posibilidad de influir y aportar al proyecto. Este regula y organiza todas las actividades que tienen relación con la ejecución del proyecto y la gestión durante y después de la construcción. En el SEC se reúnen diferentes actores, Propietarios de terreno, Jefes de barrio, OCB, Administración local, etc.



Interior Bloque Saneamiento

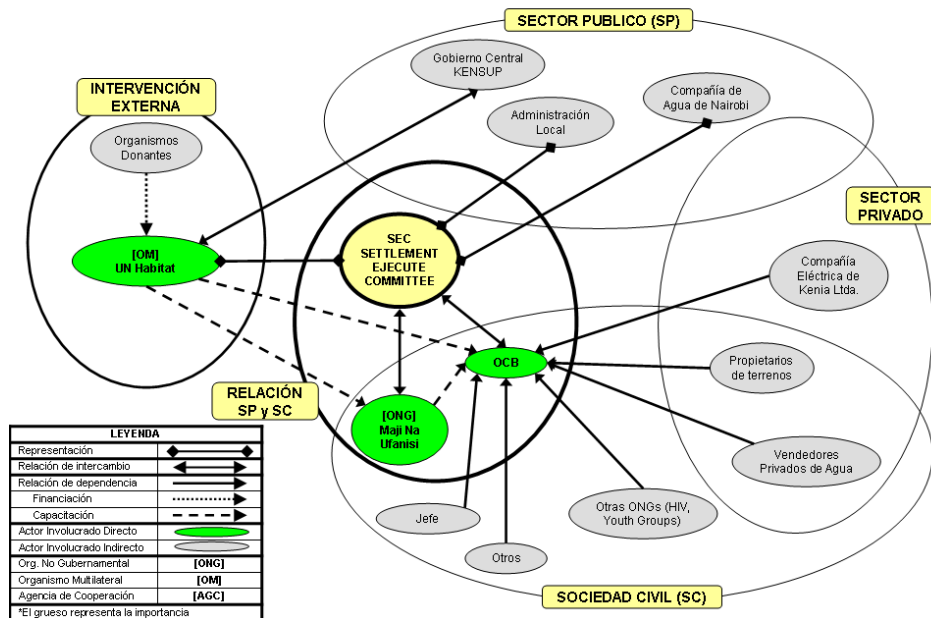


Punto de Agua-Gestionado por mujeres



Mejora de drenaje Pluvial

**KENIA (5/5)
 UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (ALONSO, 2009)

Ficha-21: Water Aid-Lilongwe

Tipo de Proyecto y Localización

País: Malawi (1/2)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Áreas 24, 43, 50, 57, Lilongwe, Malawi

Descripción del Proyecto

WaterAid es llamada para realizar un estudio y buscar una solución sostenible del agua en Malawi. Se dan cuenta que las comunidades tienen deficiencia en la gestión, vandalismo en los quioscos, conexiones ilegales y que no existía una buena relación entre la Junta del Agua y las comunidades por el no pago de las facturas. Es por esto que se inicia el proyecto de 5 barrios entre Water Aid, Lilongwe Water Board (LWB) y ONG locales.

Tecnología

Letrinas (diferentes tipos según usuario), puntos de agua, promoción de agua y saneamiento.

Actores Principales

Los principales generadores del proyecto urbano son LWB y WaterAid. Con la colaboración de ONG locales, TSP (Training Support for Partners), CCODE (Centre for Community Organization and Development) y MATAMA (Mineral and Appropriate Technology Applicable in Malawi). LWB depende del Ministerio de Riego y Desarrollo del Agua (para temas técnicos) y del Ministerio de Políticas de Empresas, las tarifas deben ser aprobadas por el Gobierno. El Proyecto buscaba establecer una asociación estratégica entre LWB y las comunidades respectivas. Fue creado la KMU (Kiosk Management Unit), quienes gestionan los servicios de agua y son el interlocutor entre el LWB y la comunidad a través de WUA (Asociación de usuarios del agua), existentes en cada barrio y son quienes gestionan los quioscos de su propio barrio.



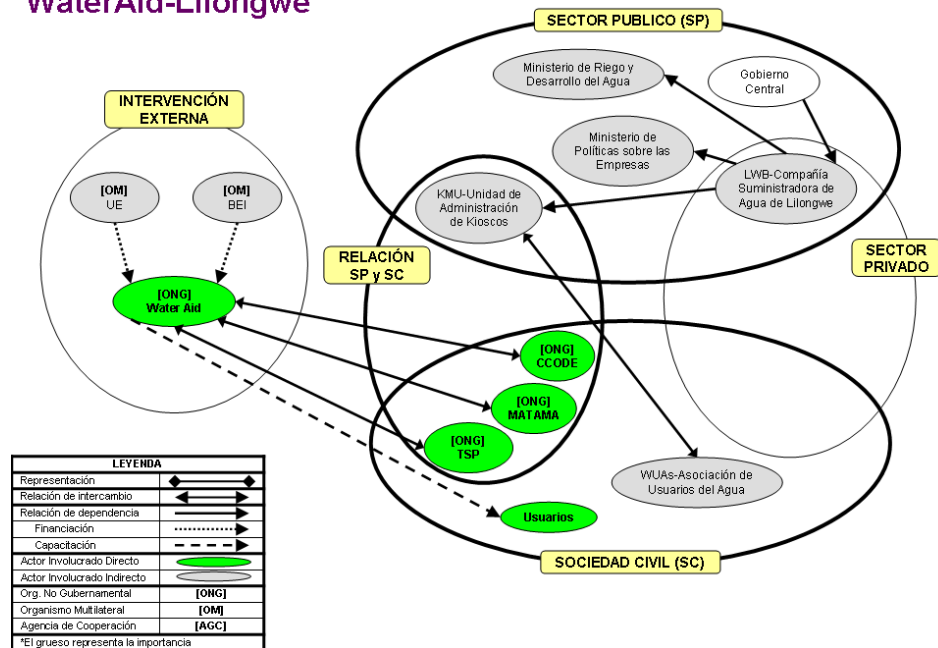
Letrina nueva (izq)-Letrina Antigua (der)



Letrina mejorada en Escuela Privada de Barrio



**MALAWI (1/2)
 WaterAid-Lilongwe**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-22: Wetum

Tipo de Proyecto y Localización

País: Malawi (2/2)
 Tipología de Proyecto: 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento.
 Localidad: Malawi (a nivel de país)

Descripción del Proyecto

Con la llegada de los programas de ajuste estructural del FMI y BM en los años 80 y 90's, se comienza a promover la privatización en el país, pero no es hasta el 2000 en el que el BM que comienzan las privatizaciones de diferentes servicios (Telecomunicaciones, Energía y Agua). Se crea ese año la PPIAF (Public-Private Infrastructure Advisory Facility), agrupación de donantes creada por DfiD, que promueve la privatización. Surgen los movimientos anti-privatización. No es hasta el 2007 que con un nuevo impulso del BM y donaciones de DfiD, BIE se trata de privatizar.

Tecnología

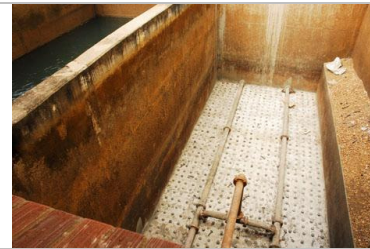
La Junta de Agua, se queja de las grandes pérdidas que tienen y del mal funcionamiento que tienen debido a las viejas instalaciones de las redes, pero no tienen dinero para mejorarlas. Se ha aprobado un proyecto de la UE y BEI para mejorarlas. Se le darán dos años plazo a la Junta de Agua para probar que con los cambios pueden comenzar a funcionar correctamente, de no ser así, se privatiza el servicio.

Actores Principales

Surgen los movimientos anti-privatización y a partir de los problemas con los trabajadores de las empresas públicas de Lilongwe y Blantyre, nace el sindicato de trabajadores WETUM (Water Employers Trade Union of Malawi). Reciben apoyo, capacitación y alguna financiación de la PSI (Public Service International), con sede en Francia, pero extendida mundialmente en temas de sindicatos, derechos de los trabajadores, anti-privatizaciones, etc. y de la UNISON (UK) (Servicio Público de Sindicatos UK). Del país reciben apoyo de la MCTU (Malawi Congress of Trade Unions) que corresponde a la unión de sindicatos del país, dan capacitación y protección a los trabajadores. La UE y BEI, financian para mejorar la red de la Junta de Agua e intentar mejorar el servicio. El BM y el FMI financian a la Consultora Stone & Webster para establecer si es viable la privatización.

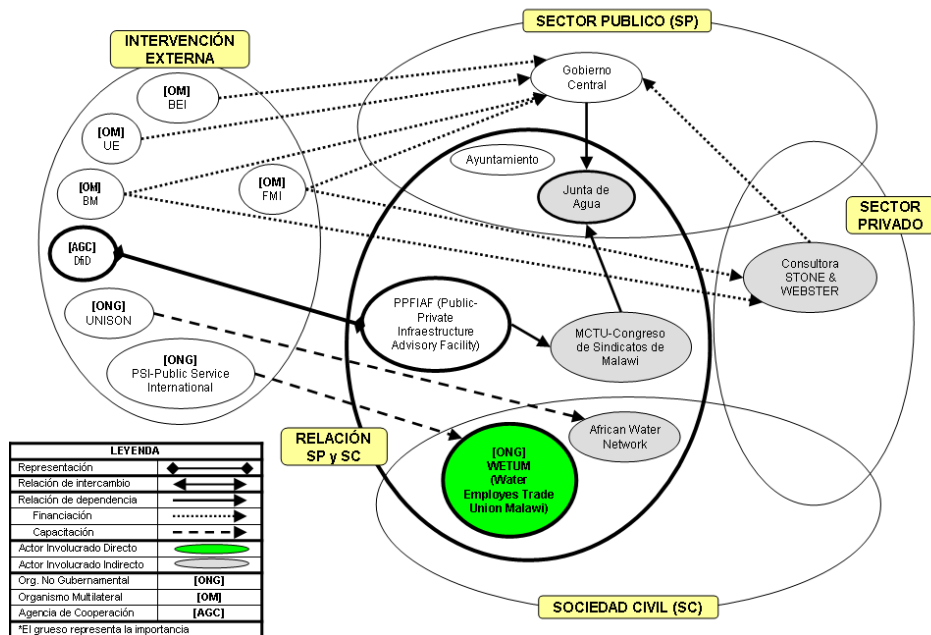


Instalaciones de Agua Potable



Instalaciones de la Junta de Agua

**MALAWI (2/2)
Wetum**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-23: PSDU-Mopti-Action_Mopti

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (1/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Mossinkoré, Ancien Ville (Ciudad Vieja), Mopti Ciudad.

Descripción del Proyecto

Es habitual el vertido de las aguas grises domiciliarias a una especie de pozo o recipiente de cerámica, mediante una tubería que sale de los muros de la vivienda al exterior. No solo se vierten a este recipiente, sino que también directamente a la calle. El problema es que el nivel freático es tan alto que esta prohibido dejar filtrar aguas grises a través de fosas o pozos. Las aguas lluvia son evacuados por drenes o donde no existe, canalizaciones cavadas por la población. PSDU (Programme de Développement Social Urbain), el objetivo principal de este proyecto, es promover la democracia local participativa y ciudadanía activa basada en la responsabilidad y el diálogo entre las partes interesadas en torno a proyectos federales.

Tecnología

Construcción de drenes pluviales y aguas grises, pozos de aguas grises filtrantes y en el futuro un sistema REFAID.

Actores Principales

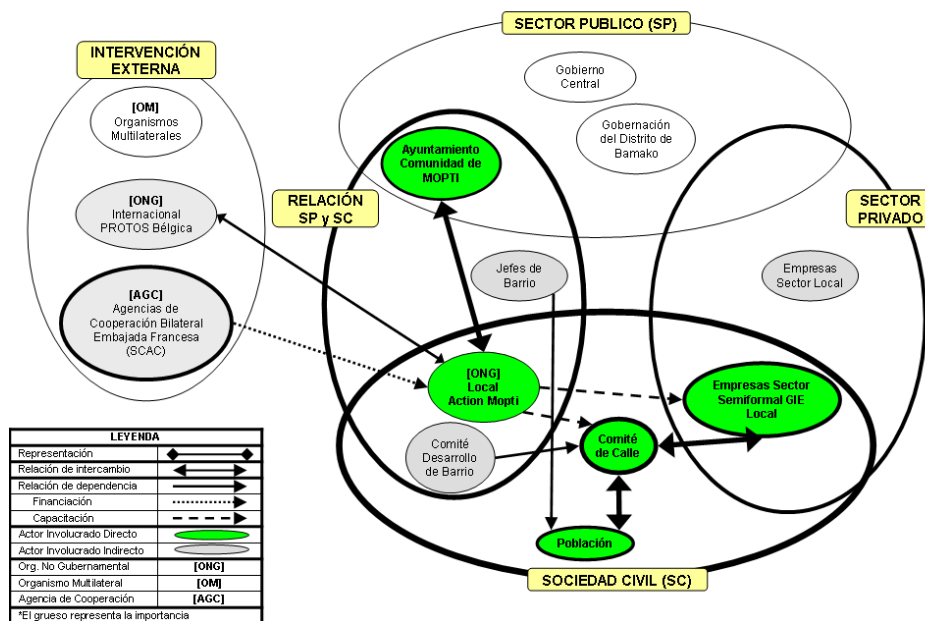
La ONG PROTOS, lleva años trabajando en proyectos en higiene, saneamiento y agua, ACTION MOPTI, esta trabajando con ellos. ACTION MOPTI ejecuta unos 450 metros de drenes con cobertura para las aguas de lluvia. Se construyen a través de Empresas locales. La financiación viene dada por la Cooperación Francesa (SCAC) y el Ayuntamiento de Mopti. La gestión funciona a través de COMITES DE CALLE. Cada familia (Población) paga al comité, el que se encarga de gestionar por intermedio de la GIE semiformal (no son GIE realmente, sino pequeñas empresas autónomas) el vaciado de los pozos de aguas grises y mantienen limpio los drenes.



Pozos o Recipientes-Aguas Grises

Colector de Toguel, Mopti

**MALI (1/6)
 PSDU-Mopti-Action_Mopti**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-24: PDUD-Bamako-Banco Mundial

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (2/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Bamako, Mali

Descripción del Proyecto

El PDUD (Projet Développement Urbain et Décentralisation), 3er Proyecto, es un programa muy extenso que engloba tanto capacitación institucional, carreteras, saneamiento urbano, abastecimiento de agua, provisión de parcelas para el mercado inmobiliario y, incluso, rehabilitación de monumentos declarados patrimonio de la humanidad. Este estudio se centra sólo en los aspectos de saneamiento urbano y abastecimiento de agua potable en Bamako.
 El Tercer proyecto (1996-2005), quiere crear las condiciones para mejorar la calidad de vida de la población reforzando en particular la lucha contra la pobreza, basándose en la Descentralización.

Tecnología

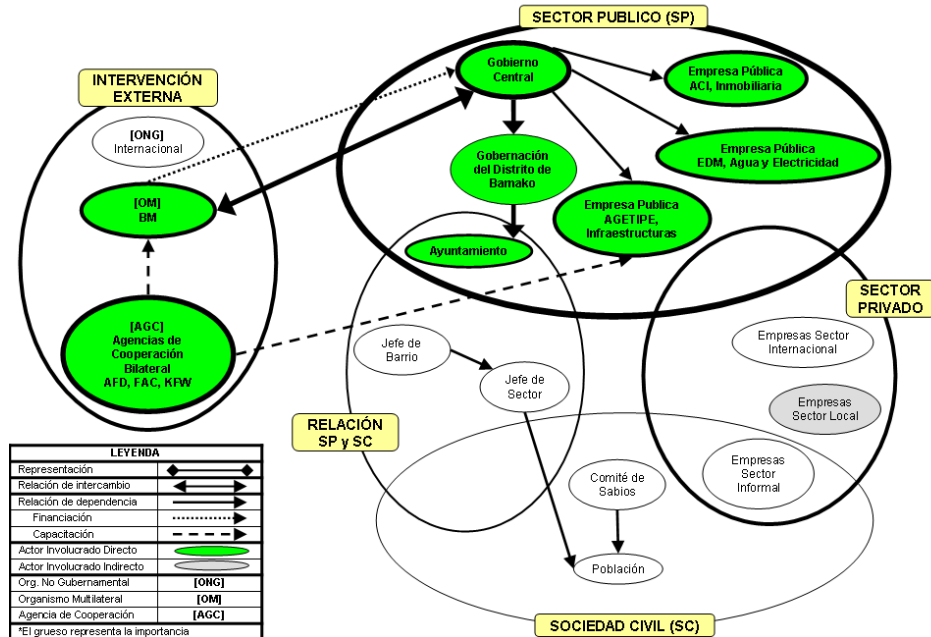
- Realización de acciones piloto de Saneamiento en Bamako, elaborar una Estrategia de Gestión de Residuos Sólidos.
- Mejora de las condiciones de vida de 7 barrios de Bamako, en el marco del "Programme Spécial Sauvons Notre Quartier" y del Quartiers Pauvres Périurbains.
- Reforzar las capacidades de alimentación de Agua Potable en Bamako para la construcción de 3 depósitos de 6.000 m3, construir 150 Km de canalizaciones y material para realizar 15.000 conexiones domiciliarias. Así como realizar un estudio de desarrollo del sistema de agua en Bamako con el horizonte 1020 con un esquema director, un Plan de Inversiones Decenal y Un Plan de Acción Medioambiental.

Actores Principales

Financiadores principales, Francia (AFD y FAC), Gobierno de Mali, Kfw. El Banco Mundial es el principal promotor de este proyecto. El Banco Mundial, se vincula directamente con el Gobierno Central de Mali. Por la extensión y dimensión del programa, el Gobierno Central, trabaja directamente con la Gobernación del Distrito, los Ayuntamientos y las empresas públicas proveedoras de servicios, como ACI (empresa inmobiliaria), EDM (empresa de agua y electricidad), AGETIPE (empresa de infraestructuras).

MALI (2/6)

PDUD-Bamako-Banco Mundial



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-25: PDUD-Mopti-Banco Mundial

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (3/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Bamako, Mali.

Descripción del Proyecto

El PDUD (Projet Développement Urbain et Décentralisation), 3er Proyecto, es un programa muy extenso que engloba tanto capacitación institucional, carreteras, saneamiento urbano, abastecimiento de agua, provisión de parcelas para el mercado inmobiliario y, incluso, rehabilitación de monumentos declarados patrimonio de la humanidad. Este estudio se centra sólo en los aspectos de saneamiento urbano y abastecimiento de agua potable en Bamako.
 El Tercer proyecto (1996-2005), quiere crear las condiciones para mejorar la calidad de vida de la población reforzando en particular la lucha contra la pobreza, basándose en la Descentralización.
 El PDUD, se extiende a otras ciudades, concretamente a Mopti, la segunda ciudad en donde mas se invierte. Las dos principales acciones son en saneamiento y agua potable.

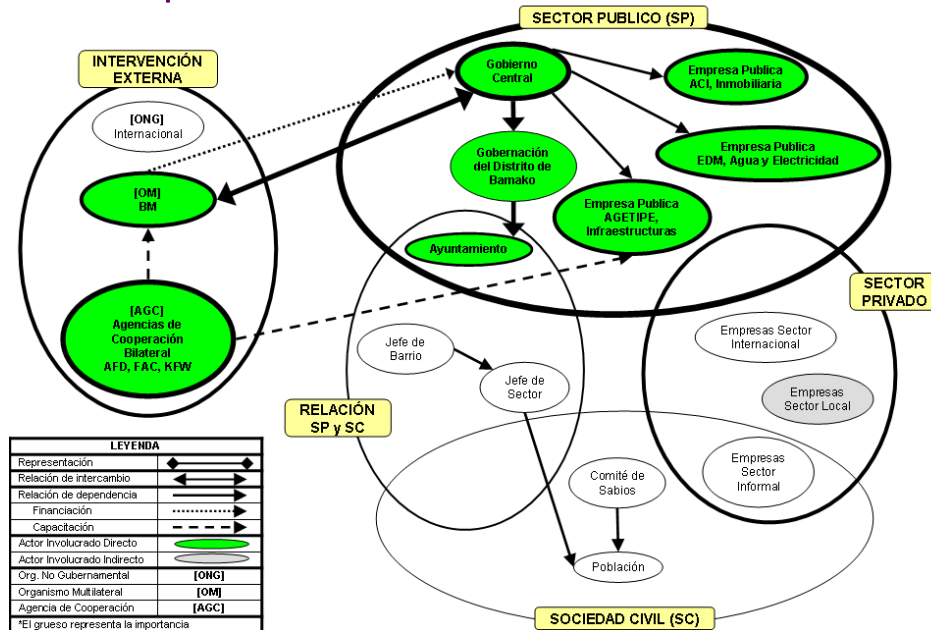
Tecnología

En saneamiento, se construye un sistema de alcantarillado unitario para aguas grises y negras con calles pavimentadas que sirven de drenes centrales por las aguas de lluvia. Además, es un sistema en bombeo (no por gravedad) con una estación de tratamiento al final de la red. Todo ello en medio de un barrio muy pobre y sin prácticamente servicios urbanos.
 En agua potable, se refuerza la red existente de Mopti, con kilómetros de tuberías, conexiones domiciliarias y fuentes.
 Para los residuos sólidos, se construye un vertedero final.

Actores Principales

Financiadores principales, Francia (AFD y FAC), Gobierno de Mali, Kfw. El Banco Mundial es el principal promotor de este proyecto. El Banco Mundial, se vincula directamente con el Gobierno Central de Mali. Por la extensión y dimensión del programa, el Gobierno Central, trabaja directamente con la Gobernación del Distrito, los Ayuntamientos y las empresas públicas proveedoras de servicios, como ACI (empresa inmobiliaria), EDM (empresa de agua y electricidad), AGETIPE (empresa de infraestructuras).

**MALI (3/6)
 PDUD-Mopti-Banco Mundial**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-26: REFAID-Bamako-Crepa

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (4/6)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Hippodrome extension, Commune II, Distrito de Bamako, Mali.

Descripción del Proyecto

El barrio de Hippodrome, es un barrio que se encuentra dentro de Bamako, pero totalmente desprovisto de servicios Municipales. No existe recogida de residuos. Solo el 18% de las familias, tienen pozos negros de letrina, el vaciado es manual y las aguas son vertidas directamente a la calle, al igual que las aguas grises de lavadero o ducha. Se construirán dos redes de alcantarillado de aguas grises, independientes, una al lado de la otra con una estación de tratamiento para cada una.

Tecnología

El total de la red tiene 1.300 metros de tubos, 55 pozos de registro, 61 pozos de conexión a las casas, 56 lavaderos y dos estaciones de tratamiento.

Actores Principales

El proyecto es financiado por Agencias de cooperación SIDA, DANIDA Y DDC. La construcción de la red la realiza Crepa, a través de una empresa local, GIE semiformal se encarga del mantenimiento de la red y la planta de tratamiento. La GIE de Keneyasso, da apoyo técnico a la GIE de barrio y se encarga de la recogida de residuos. La Población beneficiada es responsable del mantenimiento de su conexión hasta la red y el pago mensual por mantenimiento. Los dineros que deben aportar las familias es pagado al Jefe de Barrio, y de ahí van a una caja que gestiona la Comisión local, quien también cumple función de mediador entre la población y las autoridades. El Gobierno del Distrito, elabora los reglamentos de recogida de residuos y da consejo a la GIE. El Ayuntamiento, vela por el cumplimiento de las leyes relativas a la higiene publica.

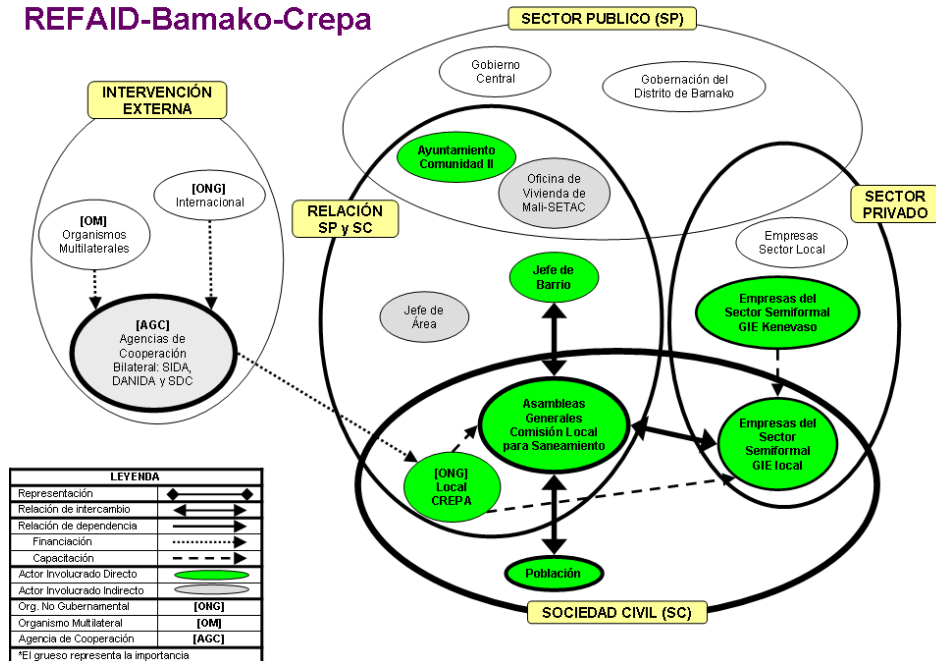


Situación inicial



Situación Posterior

**MALI (4/6)
 REFAID-Bamako-Crepa**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-27: UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (PDUC IV)

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (5/6)
 Tipología de Proyecto: 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Djikoroni Para, Commune IV, Districte de Bamako.

Descripción del Proyecto

PDUC: Programme de Développement Urbain en la Commune IV.
 En 1992 con las primeras elecciones nacionales, se crea la GIE a nivel de barrios para hacer la recogida primaria de residuos. Así comienza el proyecto PDUC IV para dar impulso a estas GIE del sector de residuos. La experiencia no queda a nivel de barrio y se extiende a nivel de la Comuna IV, I y VI, lo que organiza al barrio y genera una actividad económica. El PDUC ha funcionado muy bien según sus objetivos iniciales. La recogida de residuos antes de PDUC era gestionada por los servicios municipales, sin embargo, la falta de periodicidad de la recogida y la falta de contenedores, generaban vertidos anárquicos y condiciones de salubridad deplorables.

Tecnología

La recogida primaria se hace puerta a puerta con carros tirados por burros. La recogida es diaria a excepción del día domingo. Los residuos son llevados hasta un depósito de transición, un terreno grande donde se descargan los carros de otros cuatro barrios. La DSUVA (Service de voirie et d'assainissement du District), recoge desde este punto y traslada con el único camión (recogida secundaria) hasta el deposito final, a unos 25 Km de Bamako.

Actores Principales

Con el impulso democrático de 1992 y por la deficiente recogida de residuos municipales, a través de los DSUVA se comienzan a formar las GIE, organizaciones comunitarias con fines lucrativos, en este caso principalmente formadas por jóvenes sin trabajo, reconocidas oficialmente por el gobierno (con estatutos legales), se encargan de la recogida primaria de residuos. Ese mismo año el Ayuntamiento, pide a la ONG Alphalog que inicie un programa para apoyar a las GIE en la gestión de residuos, que acaba encajando con el PDUC, en donde participa el ayuntamiento, Alphalog y SNV (financiador y formación a la ONG). Las GIE piden que la población se organice a través del comité de sabios. Se realiza un Atelier o "Workshop" para discutir los roles de cada uno de los actores involucrados y sus responsabilidades, acaba surgiendo la CPAC (Coordination des Partenaires d'Assainissement en Commune IV), que es la agrupación de todas las GIE de la Comuna IV, aquí se dan apoyo, intercambian información y es la intermediaria con el Ayuntamiento.

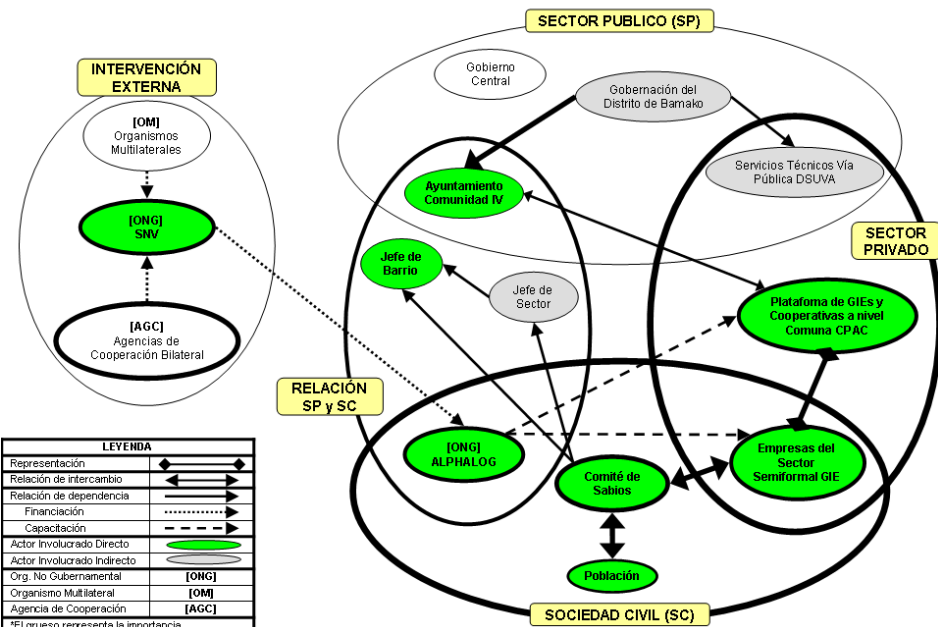


GIE-Recogida primaria



Depósito de transición de Residuos

**MALI (5/6)
 UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (PDUC IV)**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-28: UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (UWEP)

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mali (6/6)
 Tipología de Proyecto: 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos
 Localidad: Mali

Descripción del Proyecto

UWEP: Urban Waste Expertise Program.
 Después del programa, PDUC (ver ficha27), llega el UWEP, el cual básicamente intenta mejorar la tecnología aplicada en la recogida primaria así como intentar complementar todo el ciclo de los residuos, es decir, hacer un tratamiento tanto de residuos sólidos como líquidos. La experiencia no queda a nivel de barrio y se extiende a nivel de la Comuna IV, I y VI. Lo que organiza el barrio y genera una actividad económica. UWEP tenía metas muy ambiciosas, que no ha funcionado muy bien, la mejora tecnológica no ha tenido éxito y el tratamiento de residuos ha quedado a medias, sin embargo, ha logrado organizar el sector dotándolo de plataformas institucionales que trabajan con la Municipalidad. La recogida de residuos antes de PDUC y UWEP era gestionada por los servicios municipales, sin embargo, la falta de periodicidad de la recogida y la falta de contenedores, generaban vertidos anárquicos y condiciones de salubridad deplorables.
 UWEP, consiste en dos sub-programas: UWEP I: el objetivo es entender los procesos locales en la gestión de residuos para luego aplicar los conceptos aprendidos en las ciudades intervenidas en Mali, Honduras, India y Filipinas. UWEP Plus: pretende extraer de las lecciones aprendidas una forma de funcionamiento integrado para trabajar con todos los actores en mejoras medioambientales urbanas.

Tecnología

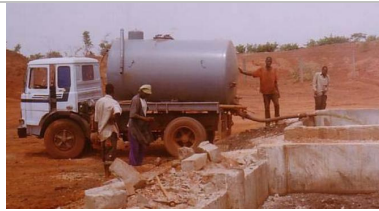
UWEP I: desarrollar tecnologías alternativas para la recogida de residuos, construcción de una estación experimental para el tratamiento de residuos, construcción de estación de tratamiento para aguas residuales y letrinas, estimular la participación de la comunidad en la mejora medioambiental y planificación, vincular la agricultura urbana con la gestión de residuos.
 UWEP Plus: desarrollar un espacio para el reciclaje de plástico, construcción de una planta de compostaje, probar con una estación de tratamiento de aguas con tintes.

Actores Principales

COPIUDC (Comité de Pilotage des Déchets Urbains). Participa, el ayuntamiento de la comuna IV, CPAC, Organizaciones civiles de la comuna, PDUC IV, Alphalog, SNV, Agricultores, WASTE, CEK, asociaciones de residuos urbanos de las comunas, CREPA.



Alternativas Recogida Residuos

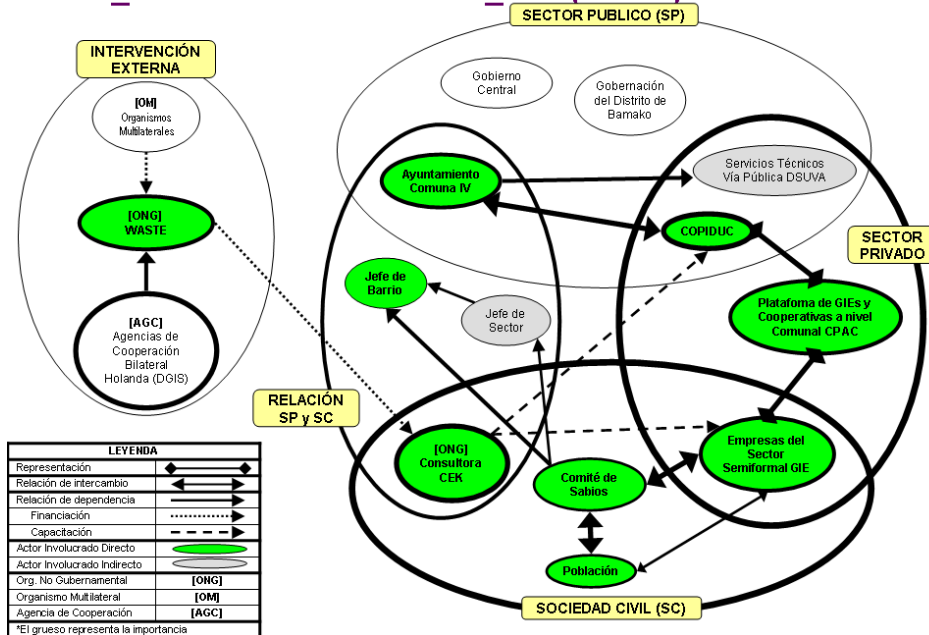


Gestión Residuos Líquidos



Participación Comunitaria

**MALI (6/6)
 UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (UWEP)**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-29: Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mozambique (1/3)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento
 Localidad: Urbanização, Maputo, Mozambique.

Descripción del Proyecto

El barrio de Urbanização, es uno de los barrios más antiguos de Maputo, con alta ocupación territorial. El barrio sufre constantes inundaciones debido al alto nivel freático de la zona, es posible encontrar agua a poco más de 30 cm., durante el periodo de lluvias e inundaciones, las aguas subterráneas aumentan provocando la expulsión de líquido de las letrinas, lo que obviamente presenta graves problemas de insalubridad y brotes de cólera. MSF (Médicos Sin Fronteras) lleva años trabajando por temas de cólera en el país. Sin embargo después del periodo de emergencia en el 2000, MSF se plantea el desarrollar un proyecto a largo plazo para mejorar las condiciones de saneamiento e inundabilidad. El proyecto se divide en 5 partes: drenajes, agua, residuos sólidos urbanos, saneamiento y promoción higiénica.

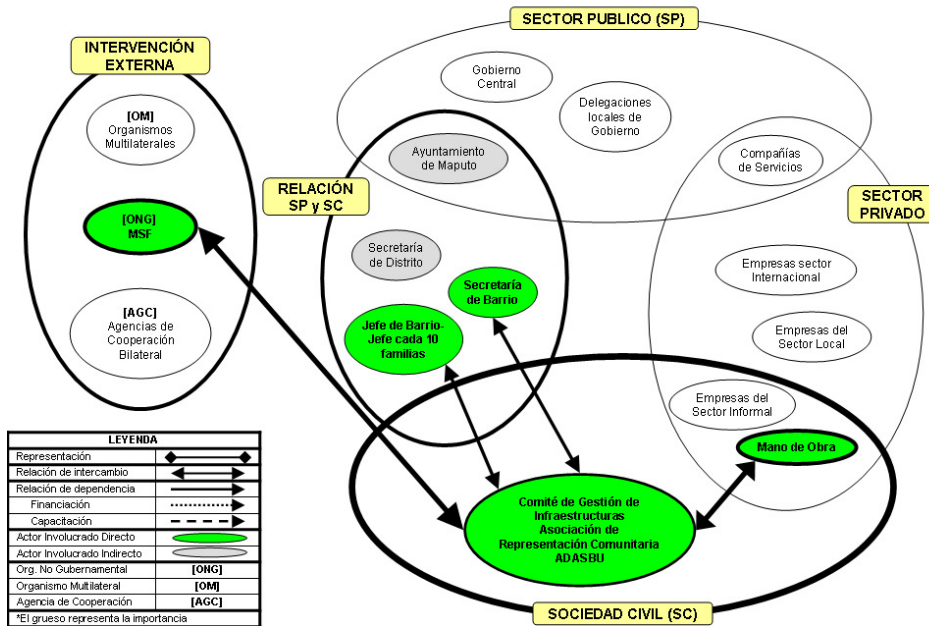
Tecnología

Construcción de unos 1000 m de drenes secundarios. Se incluyeron, al drenaje, tubos subterráneos para bajar el nivel freático, gracias a estos, ahora es posible cavar hasta 1,8 – 2 m. Se realizaron algunas experiencias con drenes terciarios, para la población que no se vio beneficiada por el paso del dren por su calle, éste fue construido con bloques y revestidos de cemento, con un ancho pequeño (20-30 cm).

Actores Principales

MSF comienza un proyecto a largo plazo para mejorar las condiciones de saneamiento. Inicialmente todos los permisos para ejecutar el proyecto en el barrio debían de ser autorizados por el Ayuntamiento y el permiso del Secretario de barrio. Se crea la ADASBU (Associação para o Desenvolvimento de Água e Saneamento do Bairro de Urbanização) ente local que pretende poder gestionar, construir y mantener las infraestructuras a futuro. Las obras se construyeron con mano de obra de integrantes del barrio.

MOZAMBIQUE (1/3) Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (PEREZ CASAS, 2008)

Ficha-30: Urbanização_MSF-Residuos Sólidos Urbanos

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mozambique (2/3)
 Tipología de Proyecto: 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Urbanização, Maputo, Mozambique.

Descripción del Proyecto

El barrio estaba lleno de residuos. Los brotes de cólera y malaria eran comunes. Se hizo una recogida general del barrio a las calles y vertederos. MSF, apporto camiones y maquinaria. Se hicieron pruebas piloto. Se comienza a cobrar una tasa de recogida de residuos que va incluida en la factura de la electricidad.

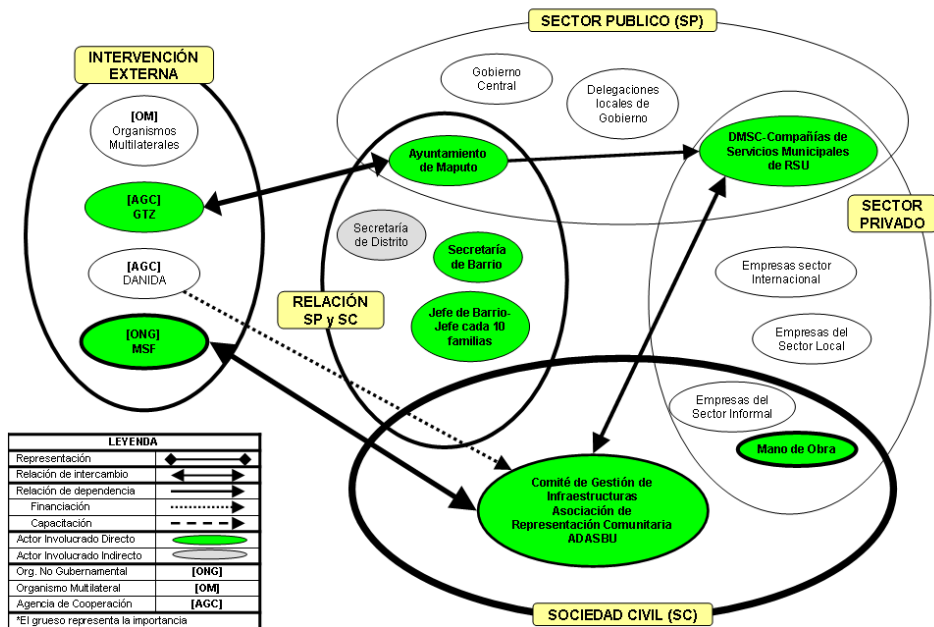
Tecnología

MSF apporto 12 camiones y 3 máquinas para recoger aproximadamente 1.000 m3 de Residuos sólidos urbanos (RSU). Se realiza prueba piloto con 6 txova (carro para cargar la basura) y 4 contenedores grandes a la entrada del barrio.

Actores Principales

MSF importa tecnología no probada en el país y la adapta al contexto local. DANIDA financia algunos materiales. GTZ, trabaja directamente con la Municipalidad a través de asistencia técnica para mejorar la recogida de residuos. La tasa de residuos, sienta las relaciones entre la DMSC y la organización de base ADASBU. Existe un importante trabajo de sensibilización de la población con animadores.

MOZAMBIQUE (2/3)
Urbanização_MSF-Residuos Sólidos Urbanos



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (PEREZ CASAS, 2008)

Ficha-31: Urbanização_Water Aid-Abastecimiento de Agua

Tipo de Proyecto y Localización

País: Mozambique (3/3)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Urbanização, Maputo, Mozambique.

Descripción del Proyecto

Se sustituye toda la red secundaria y terciaria de agua. Existían muchas fugas por conexiones ilegales y por la antigüedad y precario estado de la red. Con respecto al saneamiento, se realizó un estudio de la situación de las letrinas del barrio, el 15% de la población, no contaba con letrinas mejoradas, el objetivo era llegar al 100%, durante el proyecto se construirán las letrinas faltantes. Para el drenaje pluvial, se han construido mas drenes terciarios, para solucionar el problema de las inundaciones en Urbanização.

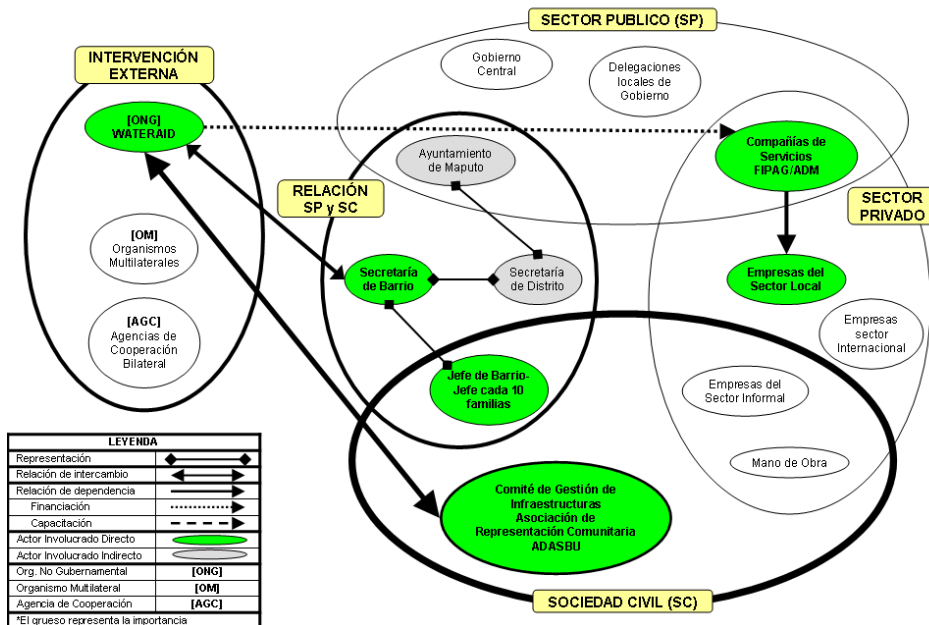
Tecnología

Sustitución de red secundaria y terciaria (abastecimiento de agua). Construcción de letrinas para las familias que no contaban con ellas (saneamiento). Construcción de drenes (drenaje pluvial).

Actores Principales

WaterAid, hace de mediador entre la compañía de agua y los representantes de barrio. Trabaja sobre una base ya organizada debido a los trabajos en la zona de MSF. Para comenzar los trabajos realiza Memorando de Entendimiento con el Municipio y ADASBU. WaterAid financiara toda la red de Urbanização.

**MOZAMBIQUE (3/3)
 Urbanização_WaterAid-Abastecimiento de Agua**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (PEREZ CASAS, 2008)

Ficha-32: BM_YOFF-Saneamiento

Tipo de Proyecto y Localización

País: Senegal (1/3)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Yoff.

Descripción del Proyecto

PAQPUD: Programme d'amélioration des quartiers périurbains de Dakar
 El problema de saneamiento es clave en las intervenciones en material de desarrollo. La ocupación irregular debido a la inmigración campo-ciudad ha ido mas allá de los suelos urbanizables hasta ocupar zonas de dunas (niayes), en donde el riesgo de inundación es muy elevado debido al nivel casi superficial de la capa freática que no soporta asentamientos humanos de esta densidad. Es así como se genera un nivel altísimo de contaminación e inundaciones permanentes, debido a la ausencia de gestión de residuos, tanto sólidos como líquidos, la ausencia de drenaje de aguas pluviales o sistemas de recogida de residuos industriales y hospitalarios.
 El Programa de saneamiento, PAQPUD, forma parte de un proyecto global financiado por el Banco Mundial, llamado PELT. El proyecto tiene por objetivo, intentar llegar por medio de una tecnología individual, autónoma y adaptada a las necesidades de la población al cumplimiento de los Objetivos del Milenio en temas de saneamiento.

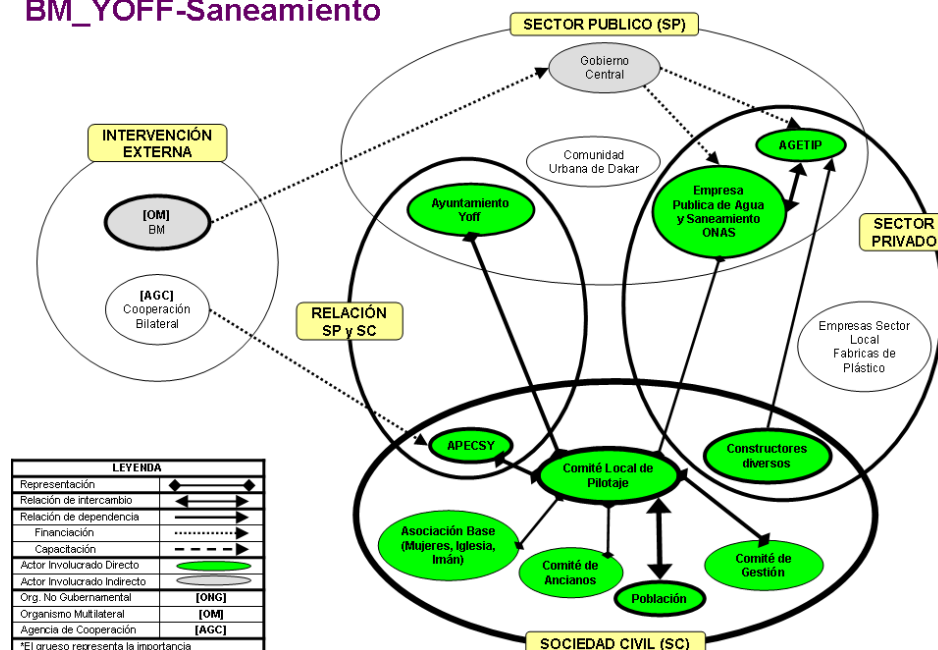
Tecnología

En los barrios periurbanos de Dakar, se construirán 60.000 sistemas de saneamiento individual, 160 sistemas semicolectivos, 70 bloques sanitarios escolares y 10 letrinas comunitarias. Cada sistema, esta acompañado de estudios ambientales y socioeconómicos, debido a que una de las características del programa, es que se ofrecen diferentes opciones tecnológicas a los beneficiarios para que escojan la que más les conviene
 Al ser parte de este proyecto el ofrecer diferentes opciones tecnológicas a los beneficiarios, existe un proceso de decisión acompañado para escoger la opción de saneamiento que mas se adecua a las necesidades individuales.

Actores Principales

Debido a los problemas de saneamiento existentes en las zonas periféricas de Dakar, el Gobierno Central, ha creado el ONAS. Yoff fue una de las 10 comunidades elegidas para llevar a cabo el PAQPUD, el Ayuntamiento, es el principal negociador entre el ONAS-Banco Mundial (principal financiador de este proyecto) y la AGETIP, que se encarga de la dirección de obras. La Población, aporta al proyecto, parte del dinero, materiales y mano de obra, el coste de la infraestructura que no es posible cubrir por los beneficiados es subvencionado por el ayuntamiento.
 La APECSY, se encarga de la sensibilización de cerca de 1.800 familias.
 Se han creado dos tipos de organizaciones de barrio. El Comité de Gestión el cual a través de asambleas de barrio, se reúnen periódicamente con miembros del ayuntamiento y del APECSY para formar el Comité Local de Pilotaje (CLP).
 La organización preexistente y tradicional de barrio es el COMITÉ DE ANCIANOS, miembros del barrio de Yoff de más de 55 años en los que se confía por su sabiduría. Ellos junto con Asociación de Base (en este caso el Imán) resuelven los conflictos y llevan el pulso de la vida cotidiana.
 El Comité de Gestión, se encarga de la animación dentro del barrio y es voluntario totalmente. Además de su función dentro del proyecto, organizan citas deportivas, cantos religiosos, vigilan la seguridad del barrio, gestionan con los habitantes con referencia al proyecto (por ejemplo, liberan vías para dejar pasar canalizaciones, pedir a un vecino que deje pasar una tubería por su casa).

**SENEGAL (1/3)
 BM_YOFF-Saneamiento**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-33: PIKINE_FDV

Tipo de Proyecto y Localización

País: Senegal (2/3)
 Tipología de Proyecto: 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia.
 Localidad: Pikine, a 15 Km. de Dakar

Descripción del Proyecto

La región de Dakar es una de las más urbanizadas de Senegal. La tasa de población aumenta debido al flujo migratorio campo-ciudad. El hábitat espontáneo esta ligado a las constantes inundaciones a causa de la ocupación ilegal en la zona (Niayes), donde el nivel freático esta prácticamente en la superficie.

El proyecto de "Rééstructuration de Pikine Irrégulier Sud. Phase I", pretende delegar en el FDV (Fondation Droit à la Ville) la gestión de la política de Reestructuración y regularización del suelo adoptada por el Estado desde 1991

Tecnología

Se pretende la organización de los habitantes que tendrán acceso a títulos de propiedad, seguimiento de la colecta de los futuros propietarios, reestructuración del barrio, construcción de infraestructura, regularización de propiedad mediante el reparto de derechos de superficie a modo de concesión.

Actores Principales

El proyecto tiene varias fases, en primer lugar se forma una GIE en el barrio, elegido por Asamblea General, se celebran reuniones entre el GIE y el Consejo de Barrio y los miembros del FDV, para establecer el PUD (Pla Urbanístic de Detall), en el cual se decide la ubicación de equipamiento, la apertura de vías y la definición de la parcela, se define el numero de casas. La Población beneficiada cotiza mensualmente para acceder a los derechos de superficie (vitalicios) y a los metros cuadrados de parcela.

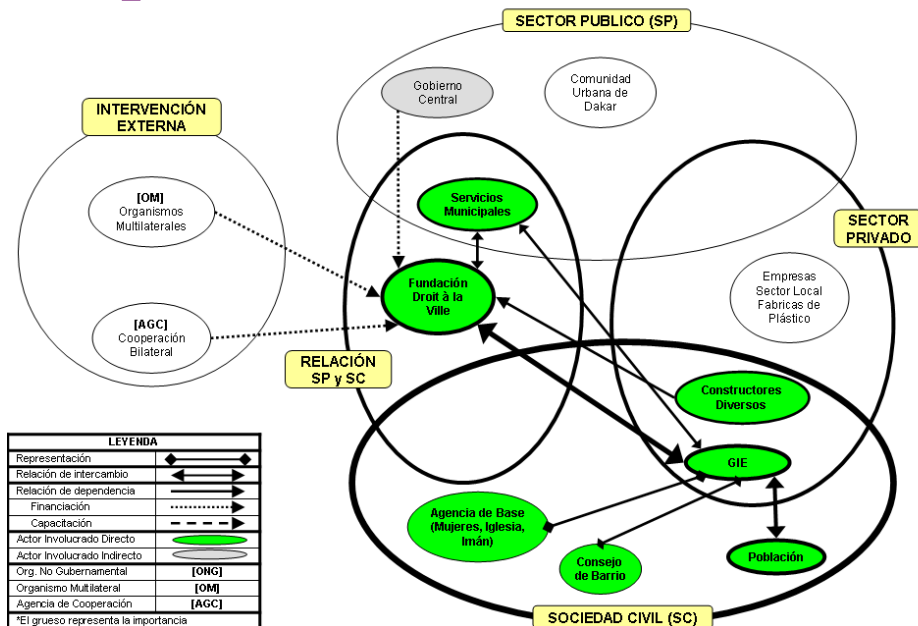


Calle pavimentada inundada



Vista de inundaciones

**SENEGAL (2/3)
 PIKINE_FDV**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-34: SAINT LOUIS-FCEAR-ASF

Tipo de Proyecto y Localización

País: Senegal (3/3)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.
 Localidad: Guet N’Dar, Saint-Louis

Descripción del Proyecto

El saneamiento y la recogida de residuos son problemas clave en la ciudad de Saint-Louis. La altitud del nivel freático hace que las aguas no se infiltren y las inundaciones sean recurrentes. El proyecto “Convention Intégrale pour le Développement de Guet N’Dar”, tiene como objetivos principales, el mejorar el nivel de vida de los habitantes del barrio de Guet N’Dar y contribuir a reparar la degradación ambiental del río Senegal, debido al vertido incontrolado de residuos y de aguas grises y negras.

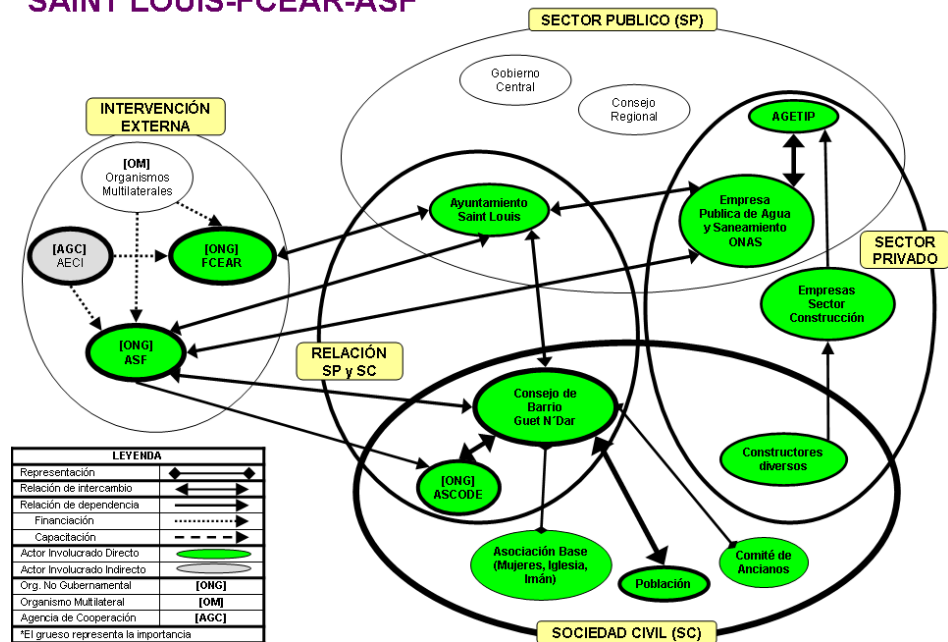
Tecnología

Se basa en dos ramas principales: la técnica y la educativa. Las actividades principales son: explotación de los subproductos de la pesca, saneamiento colectivo, gestión domiciliar de residuos y sensibilización en materia de residuos e higiene. Para el saneamiento se pretende la instalación de unos 1000m de tubería principal y 70 pozos de registro, se pretende aprovechar arquetas y pozos existentes ya que se conoce la existencia de dos redes de saneamiento. Se utilizará una estación de bombeo existente en el puente y se quiere hacer pozos de impulsión intermedio debido a que la pendiente es demasiado baja. La aprobación del proyecto depende del ONAS.

Actores Principales

El proyecto, es dirigido en forma conjunta por ASF y la FCEAR, mediante la financiación de AECI. Como contraparte Senegalesa, ASCODE y como colaboradores, el Ayuntamiento de Sant Louis y sus servicios técnicos descentralizados, ONAS y el Consejo de Barrio. La AGETIP, debe supervisar y controlar la obra, realizada por alguna Empresas del sector de la construcción, la que debe contratar Constructores diversos para llevar a cabo los trabajos correspondientes.

**SENEGAL (3/3)
 SAINT LOUIS-FCEAR-ASF**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-35: DAWASA-Programa CWSSP

Tipo de Proyecto y Localización

País: Tanzania (1/1)
 Tipología de Proyecto: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.
 Localidad: Tanzania

Descripción del Proyecto

DWSSP: Dar Es Salaam Water Supply and Sanitation Project
 Dar es Salaam, es la ciudad más grande de Tanzania. DAWASA (Dar Es Salaam Water and Sewerage Authority), formada en 1997, es la responsable del servicio de agua para las ciudades de Dar Es Salaam, Kibaha, Bagamoyo, y para los clientes entre estas ciudades también ofrece servicio de agua y alcantarillado. El Gobierno de Tanzania ha obtenido crédito de tres entidades financieras: IDA, AfDB, BEI para realizar un plan de mejora en el servicio de agua y alcantarillado. Se busca proporcionar un servicio de agua y saneamiento fiable, asequible y sostenible para todos los consumidores. El programa CWSSP (Community Water Supply and Sanitation Program component of the DWSSP), tiene como objetivo prestar un servicio mínimo de agua y saneamiento para comunidades de bajos ingresos, que se encuentra en los tres municipios de Dar es Salaam (Ilala, Temeke, Kinondoni) que pueden no ser capaces de beneficiarse rápidamente de la rehabilitación integral del sistema de distribución de agua que se apliquen en el proyecto principal de Dar es Salaam.

Tecnología

Los esquemas a implementar, son distribución de fuentes puntuales (pozos o perforaciones), suministros de la red de distribución DAWASA e instalaciones de saneamiento in situ, mejora de la red de agua, ampliación de la red para zonas no atendidas (tuberías de distribución primaria, secundaria y terciaria), mejorar el servicio de hogares de bajos ingresos mediante la implementación de proyectos comunitarios en áreas alejadas o difíciles de atender por las redes de servicios convencionales, aumentar el número de quioscos y fuentes de agua en áreas con hogares de bajos ingresos. Existe el problema de presión de agua para las zonas alejadas, por lo que el tema de energía eléctrica para el uso de bomba eléctrica es un factor importante. Se ha conseguido en algunas de las zonas instalar paneles solares para alimentarla.

Actores Principales

Los principales financiadores para este proyecto de mejora son IDA, AfDB. DAWASA, se encarga de concretizar las políticas de agua y saneamiento definidas por el gobierno en Dar es Salaam. Las actividades de agua y saneamiento están bajo la dirección de diferentes ONG, dependiendo de la zona Care International (Kinondoni), WaterAid (Temeke) y Plan International (Ilala) son contactadas por DAWASA para participar del CWSSP.



Usuarios de quioscos (Kinondoni)

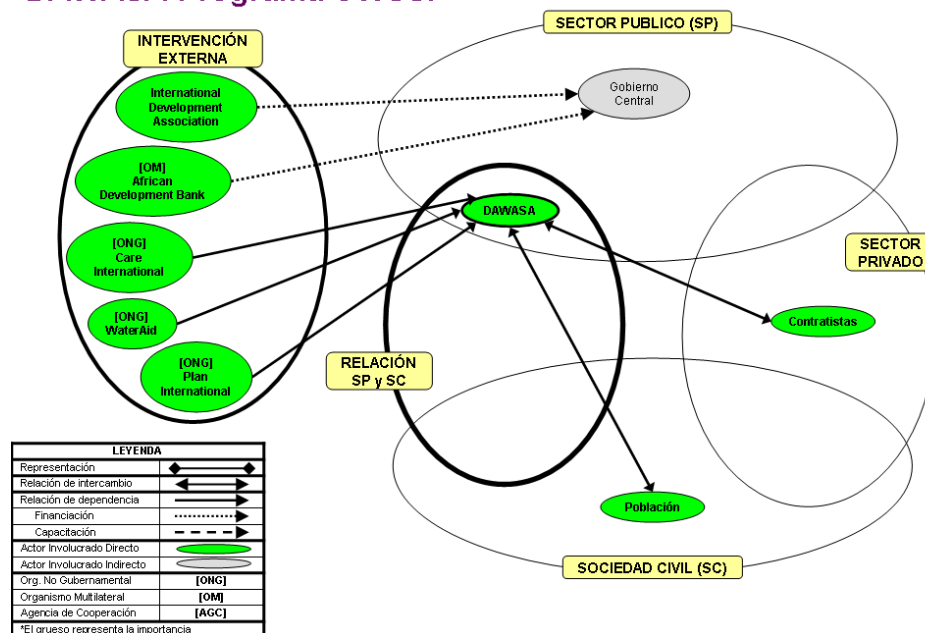


Estanque de Agua (Temeke)



Paneles Solares-Bomba (Ilala)

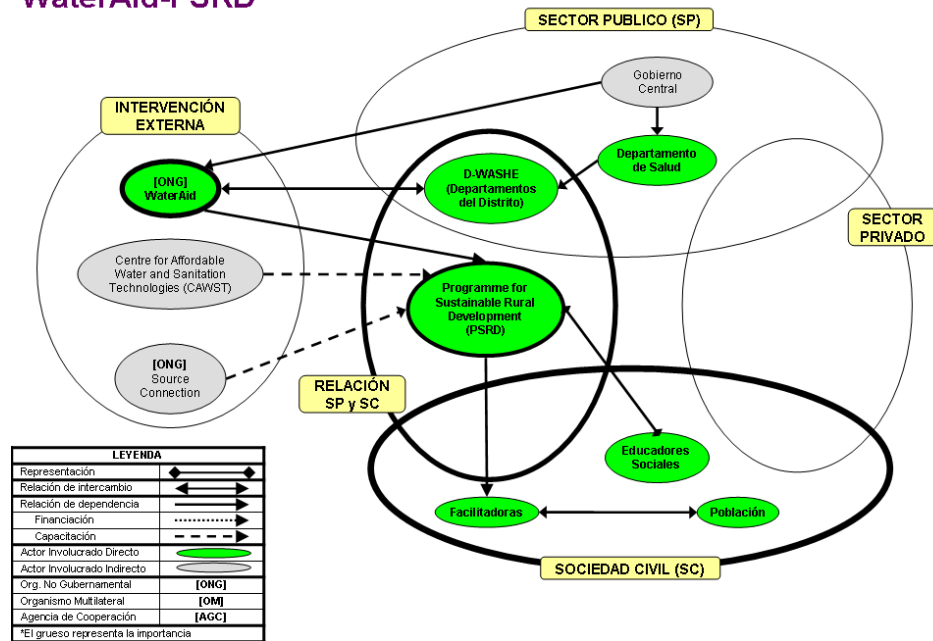
**TANZANIA (1/1)
 DAWASA-Programa CWSSP**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

| | |
|--|-----------------------------|
| Ficha-36: Water Aid-PSRD | |
| Tipo de Proyecto y Localización País: Zambia (1/2) Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. Localidad: Livingstone | |
| Descripción del Proyecto Proyecto urbano de WaterAid que pretende mejorar temas de saneamiento mediante la construcción de letrinas, según las condiciones de la zona a intervenir. WaterAid trabaja desde 1994 en Zambia, pero solo hasta 2007 ha comenzado con proyectos urbanos como éste. | |
| Tecnología Se construyen letrinas. En algunos lugares de Livingstone, el suelo solo es de arena por lo que existen problemas de colapso. PSRD, aplica la siguiente tecnología, realizan un agujero de 2 a 2,5m y ponen una malla de acero de 6" rodeada de una capa de polietileno para evitar la entrada de arena. Tradicionalmente la población realiza unas canastas con cañas de unos 2m de profundidad. | |
| Actores Principales WaterAid es la encargada de asesorar a la ONG local, PSRD (Programme for Sustainable Rural Development), en la construcción de letrinas. PSRD, se encarga de la capacitación de la comunidad en temas de agua y saneamiento con la ayuda de educadores sociales. WaterAid se relaciona con el Gobierno Central y con el Departamento del Distrito. | |
| | |
| Letrina con la tecnología que aplica PSRD-Malla de acero en el interior y polietileno para evitar entrada de arena. | Estructura de Caña-Letrinas |

**ZAMBIA (1/2)
WaterAid-PSRD**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-37: WaterAid-PPHZ

Tipo de Proyecto y Localización

País: Zambia (2/2)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Lusaka

Descripción del Proyecto

Este proyecto de WaterAid, consiste en la construcción de letrinas mejoradas a través de microcréditos. Es un proyecto caro. El problema es que el barrio tiene un suelo muy rocoso, pero discontinuo, es decir, en medio de las rocas, es posible encontrar arena. El suelo duro dificulta claramente la instalación de las letrinas al no poder cavar los 2,5 m que se necesitan por lo que deben alzarse, logrando alturas considerables que aumentan el coste de las letrinas. La superestructura es de bloques de cemento.

Tecnología

Son letrinas caras ya que incluyen unas anillas de hormigón enterradas, que impermeabilizaran el suelo (con una losa inferior también de hormigón, después de la losa superior y toda la superestructura con bloques de cemento con techo de chapa y zinc. Es raro ver proyectos de WaterAid con letrinas tan caras, pero Zambia es un país caro en donde el precio de los materiales sube en forma susceptible. En una primera fase, se construirán 75 letrinas. Las superestura es de bloques de cemento, en la mayoría de los pueblos y zonas rurales, se utilizan ladrillos quemados, que se hacen en la misma población, pero en la ciudad no tienen ni espacio ni madera para hacerlos, así que aunque el cemento es mas caro, es la única solución

Actores Principales

PPHZ, es una ONG que trabaja principalmente en Viviendas, pero aprovecha el trabajo para ejecutar el proyecto de WaterAid y combinarlo con vivienda, es quien gestiona los microcréditos para llevar a cabo las obras. El barrio elegido, Lusaka, ha sido regularizado hace unos años por el Consejo Municipal. Es importante la organización comunitaria para la gestión de los microcréditos, la federación y comité de miembros facilitan la relación entre la población.



Ejemplo de tipo de suelo de Lusaka



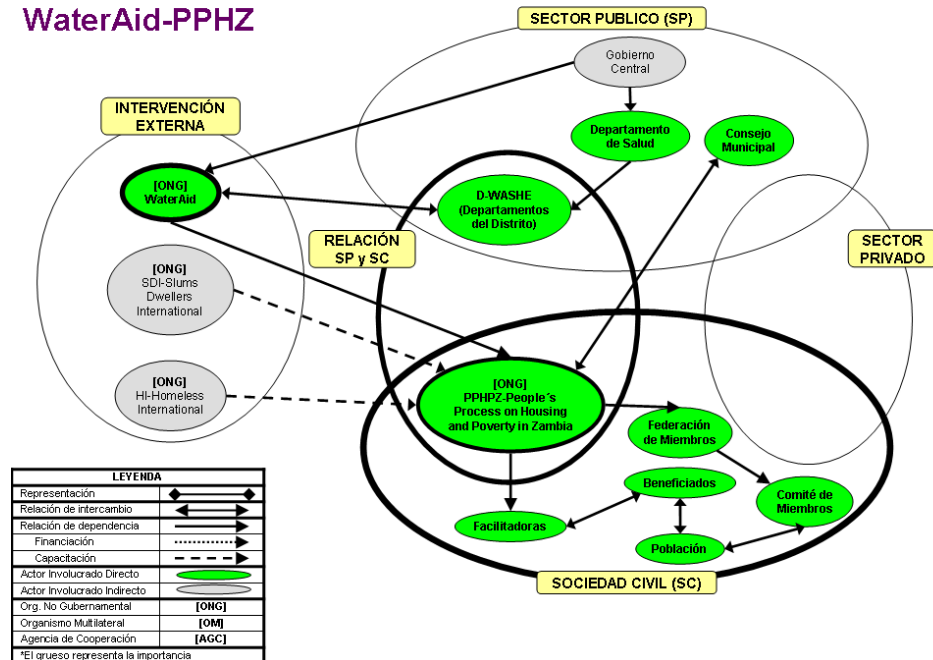
Agujero para letrina sin acabar por rocas



Tipo de letrinas WaterAid

Mapa de Actores

**ZAMBIA (2/2)
WaterAid-PPHZ**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-38: Practical Action-Agua y Saneamiento

Tipo de Proyecto y Localización

País: Zimbabwe (1/2)
 Tipología de Proyecto: 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.
 Localidad: Barrio de Epworth (suburbio de la ciudad de Harare).

Descripción del Proyecto

En el año 2005, el gobierno llevo a cabo una "limpieza" de los asentamientos informales dentro de la ciudad (operación murambatsvina-Clean Up), sacando a las personas sin un lugar fijo donde ubicarse, muchos de ellos fueron a parar a Epworth. Epworth esta situado en la parte sureste de Harare. Es un barrio con personas muy pobres y de "transito" que cuando consiguen tener un poco mas de dinero, se marchan del barrio esta situación, aumenta la complejidad de los problemas existentes debido a que la población no se siente identificada y cualquier iniciativa de desarrollo a largo plazo puede ser un fracaso.

En los años 90' el FMI y el BM eliminan todo tipo de proyecto sociales de subsidio para los servicios básicos, con lo que los estándares de calidad de los servicios de agua y saneamiento, comienzan a disminuir, mayoritariamente por la incapacidad de mantener las infraestructuras.

Tecnología

Las infraestructuras son 12 pozos con bomba manual y 795 letrinas ecológicas. Se construyen con tecnología ideada por Practical Action, SSB (Soil Stabilised Blocks) son bloques hechos con parte de cemento de 30x100x10. Los bloques y la losa superior, superestructura y el tejado se construyen in situ.

El objetivo del proyecto es mejorar las condiciones de Abastecimiento de agua y saneamiento a parte del barrio de Epworth

Actores Principales

Practical Action es quien lleva el proyecto, trabaja con Christian Aid, quien entrega apoyo técnico y experiencia. El aporte financiero viene dado por UNICEF. La Población beneficiada, es formada por la ONG para la construcción de letrinas. Las Empresas locales son responsables de la construcción de los pozos con bomba manual.



Epworth



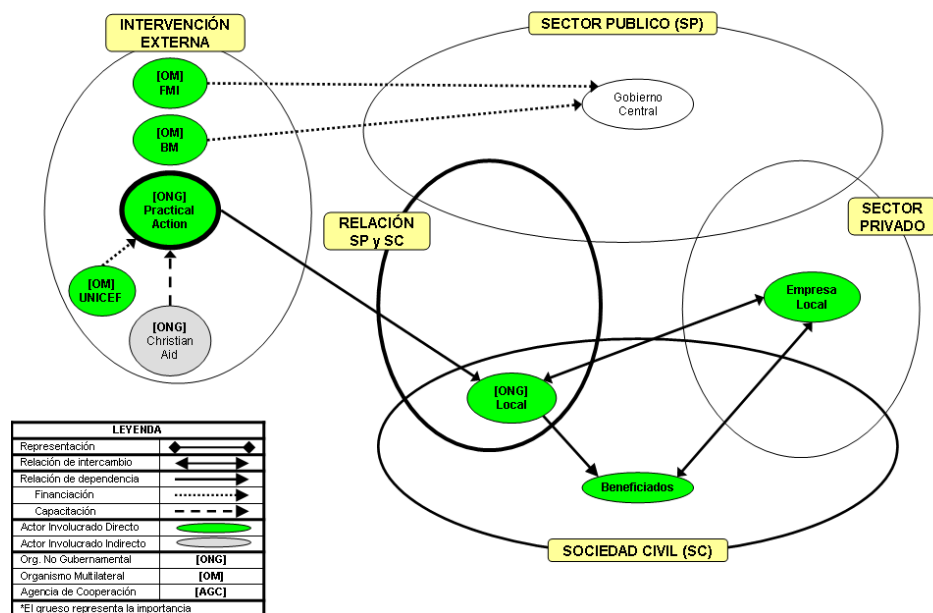
Letrina Antigua



Letrina Nueva

Mapa de Actores

ZIMBABWE (1/2) Practical Action-Agua y Saneamiento



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

Ficha-39: Practical Action-Vivienda

Tipo de Proyecto y Localización

País: Zimbabwe (2/2)
 Tipología de Proyecto: 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral)
 Localidad: Zimbabwe

Descripción del Proyecto

En el año 2005, el gobierno llevo a cabo una "limpieza" de los asentamientos informales dentro de la ciudad (operación murambatsvina-Clean Up), sacando a las personas sin un lugar fijo donde ubicarse, muchos de ellos fueron a parar a Epworth. Epworth esta situado en la parte sureste de Harare. Es un barrio con personas muy pobres y de "transito" que cuando consiguen tener un poco mas de dinero, se marchan del barrio esta situación, aumenta la complejidad de los problemas existentes debido a que la población no se siente identificada y cualquier iniciativa de desarrollo a largo plazo puede ser un fracaso.

El objetivo del proyecto es mejorar las condiciones de habitabilidad de las comunidades, dotándoles de conocimiento y las tecnologías para crear pequeñas cooperativas para generación de ingresos de esta. Se pretende, crear Fondos Rotatorios (Revolving Funds), es decir, créditos con materiales, no con dinero, técnica muy buena para un país como Zimbabwe con una gran inflación en donde créditos de dinero no se podrían devolver. Ejemplo: a una persona le dejan 50 bloques y debe devolver 50 bloques a otro.

Tecnología

Para la construcción se utilizan los SSB (Soil Stabilised Bricks), bloques estabilizados de tierra. Se junta arena seca y cemento, agua y se prensan con unas maquinas manuales (importadas por Practical Action), luego se tapan durante algunos días hasta que obtengan la consistencia adecuada. Para el techo, se utilizan los MCR (Micro-concrete Roof).

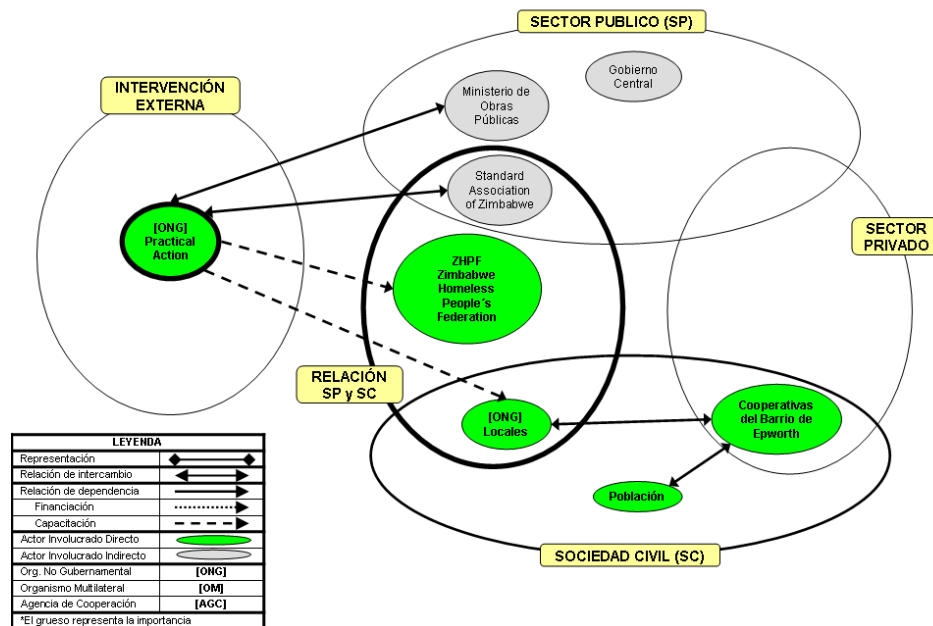
La idea es crear pequeñas cooperativas que sean capaces de generar ingresos. Existe una relación muy importante entre los beneficiados (parte de la cooperativa) ya que al tratarse de un Revolving Fund es importante la relación entre ellos.

Actores Principales

PRACTICAL ACTION, trabaja con la ZHPF (que a su vez forma parte del SDI). Practical Action, reúne a pequeños empresarios en una Cooperativa, donde cada uno se encarga de la construcción de una parte de las casas. La población Beneficiada es la que construye las casas. También han negociado con las autoridades locales el legalizar y estandarizar las nuevas técnicas constructivas. Ya han recibido la aprobación del Ministerio de Obras Publicas.

Mapa de Actores

**ZIMBABWE (2/2)
 Practical Action-Vivienda**



Mapa de Actores del Proyecto Fuente: Reelaboración propia a partir de (MAGRINYA et alii, 2008)

4.3 LA APLICACIÓN DE LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS A LOS 39 PROYECTOS

Los treinta y nueve (39) proyectos que considera el presente estudio, han sido clasificados según la matriz GRECDH Servicios Urbanos. Esta clasificación se muestra ordenada por los diferentes puntos definidos en la matriz.

| NºPROY | PAIS | PROYECTO | COMENTARIOS |
|---|--------------------|---|--|
| 1. Tema: Mejorar el acceso de los pobres urbanos al suelo urbano | | | |
| 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia | | | |
| 1.1.1 Intensificar programas de regularización de la propiedad de sectores y focos de precariedad | | | |
| Promueven la legalización de la tierra en un cuadro de mejoramiento de las condiciones de vida de la población de escasos recursos | | | |
| 33 | SENEGAL (2/3) | PIKINE_FDV | El proyecto de "Réstructuration de Pikine Irrégulier Sud. Phase I", pretende delegar en el FDV la gestión de la política de Reestructuración y regularización del suelo adoptada por el Estado desde 1991. Pretende regularizar los barrios informales de la región de Dakar. |
| 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos | | | |
| 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento | | | |
| 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuados; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos) | | | |
| Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento | | | |
| 4 | BURKINA FASO (4/6) | PASUB – CREPA_UN-Habitat-REFAID | Después de prueba piloto del proyecto PASUB, se inicia 2da fase, 2006-2009, REFAID (Reseau de Egouts a faible Diámetro-Red de alcantarillado). Sistema REFAID, consistirá en una red de 3,5km para conectar unas 200/300casas, al final habrá una pequeña estación de tratamiento con digestor y decantador. Residuos, Saneamiento, agua potable. GIE. |
| 5 | BURKINA FASO (5/6) | Proyecto_Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | Parte de los programas trienales de WaterAid. Busca mejorar las condiciones de agua y saneamiento en Bogodogo, Ouaga. Se construirán letrinas, fuentes y carros para la recogida de basura. |
| 6 | BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | REFAID (Reseau de Egouts a faible Diametro-Red de alcantarillado. Se construya red para aguas grises, (ducha y lavadero) y aguas negras (letrinas), 2,5km longitud, 517 familias conectadas inicialmente. Construcción con empresa local de barrio, Se crea GIE para el mantenimiento. |
| 7 | CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | Se comparan cuatro barrios (Bela Vista, Eugenio Lima, Tira Chapeu, Kelem-Cobom), en los que se han llevado a cabo proyectos de expansión de redes. En comparación a los otros barrios, en Bela Vista es necesaria una inversión mayor para alcanzar los niveles de conexión de los otros barrios ya que se debe construir un depósito de agua a una cota superior para abastecer de agua a todo el barrio. |
| 10 | ETIOPIA (2/5) | Wukro-Abastecimiento de Agua | Con el objetivo de abastecer de agua la escuela, un proyecto de abastecimiento de agua, fue diseñado para toda el área de Wukro, haciendo una extensión de la red de agua existente y encontrando nuevas fuentes de agua. En el proyecto, se obtiene agua de una nueva fuente para bombearla a dos nuevos depósitos construidos en el proyecto. La nueva canalización de agua debe proveer de agua a parte del pueblo que antes no tenía canalización de agua. |
| 15 | GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | WaterAid realiza estudio de la situación de agua, saneamiento e higiene en el municipio de Tamale. El servicio se presta en forma irregular, pero la Compañía de Agua de Ghana no era capaz de proveer un mejor servicio. WaterAid identifica 13 pozos a los que realiza mejoras con esto se pretende que el servicio de agua en el municipio deje de ser irregular. |
| 18 | KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambiu | Proyecto que comprende la construcción de bloques de saneamiento que incluyen puntos de venta de agua y letrinas en combinación con duchas. |

| Nº PROY | PAIS | PROYECTO | COMENTARIOS |
|--|------------------|--|---|
| 31 | MOZAMBIQUE (3/3) | Urbanização_Water Aid-Abastecimiento de Agua | En Urbanização, Water Aid, sustituye toda la red secundaria y terciaria. Existen muchas fugas por conexiones ilegales y por el estado de la red. Se pretende dejar al total de la población del barrio con letrinas (app.el 15% no cuentan con letrinas mejoradas). Drenaje pluvial, se construyen drenes terciarios, para mejorar el tema de las inundaciones. |
| 32 | SENEGAL (1/3) | BM_YOFF-Saneamiento | PAQPUD, programa que forma parte de un proyecto global financiado por BM. Se construirán en barrios de Dakar, sistemas de saneamiento individual, bloques sanitarios y letrinas. El proyecto ofrece opciones tecnológicas por lo que existe un proceso de decisión por parte de la comunidad. |
| 35 | TANZANIA (1/1) | DAWASA-Programa CWSSP | El programa CWSSP tiene como objetivo prestar un servicio mínimo de agua y saneamiento para las comunidades de bajos ingresos de 3 municipios de Dar es Salaam. |
| 2.1.3 Capacitación para el correcto uso y manutención de la infraestructura y recurso agua | | | |
| Incorpora en programa integral de mejoramiento barrial, programas de educación sanitaria | | | |
| 16 | KENIA (1/5) | Umande Trust, Katwekera, Kibera | Pretende mejorar la calidad de vida de las personas tanto a nivel de agua y saneamiento como a nivel de empoderamiento comunitario. El Bio-digestor comprende la instalación de letrinas y baños gestionados por la comunidad. Los excrementos se almacenan en un depósito subterráneo en el cual se crea a través de la digestión de los excrementos un gas (metano). |
| 34 | SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | Proyecto tiene cuatro actividades principales: explotación de subproductos de la pesca, saneamiento colectivo, gestión domiciliar de residuos y sensibilización en materia de residuos e higiene. |
| 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento | | | |
| 2.2.1 Gestión integrada del recurso agua | | | |
| Promueve una gestión integrada del recurso agua (con otras intervenciones en los asentamientos precarios) | | | |
| 14 | GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | Danida ha apoyado al gobierno de Ghana en el sector de agua y saneamiento. El programa, WSSPS II (Water and Sanitation Sector Programme Support, Phase II), busca contribuir a la reducción de la pobreza a través de un mejor abastecimiento de agua, saneamiento, mejorar los hábitos de higiene, mejor uso de los recursos hídricos. |
| 2.2.2 Organización sectorial adecuada y equilibrada | | | |
| Articula la acción a través de diferentes intervenciones en los sectores involucrados | | | |
| 17 | KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | El proyecto de Mathare 2 comprende la renovación de bloques de letrinas y lavabos ya existentes, por lo que el nivel de innovación tecnológica no es muy alto. |
| 2.2.3 Asegurar una gestión eficiente de las empresas que proveen los servicios de agua y saneamiento (sean éstas públicas o privadas) que incorpore la recuperación de costos | | | |
| La acción de la empresa(s) de servicios se distingue para su sostenibilidad económica que incorpora la recuperación de los costos | | | |
| 22 | MALAWI (2/2) | Wetum | El BM, intenta privatizar diferentes servicios (telecomunicaciones, energía y agua) en Malawi. Surgen los movimientos antiprivatización, se crea la WETUM (sindicato de empleados del agua de Malawi). |
| 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento | | | |
| 2.3.1 Utilizar tecnologías apropiadas y adecuar la normativa | | | |
| Actúa medidas de adecuación sobre el problema de la provisión de servicios básicos. Residuos sólidos | | | |
| 29 | MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial | Debido al alto nivel freático y las inundaciones en Urbanização, el líquido de las letrinas es expulsado, provocando serios problemas de insalubridad y brotes de cólera. El proyecto incluye: construcción de drenes, agua, RSU, saneamiento y promoción higiénica. |
| 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados) | | | |
| Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo | | | |

| NºPROY | PAIS | PROYECTO | COMENTARIOS |
|--|-----------------------|---|--|
| 8 | CAMERUN (1/1) | Yaoundé- ISF_Programa Barrios | El proyecto busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes del distrito mediante la introducción de servicios urbanos en el marco de dinámicas participativas. Los servicios urbanos consisten en una mejora de la accesibilidad, drenaje superficial y mejora de acceso a puntos de agua. El elemento central del proceso participativo, es el CAD, asociación de representación comunitaria creada por el Programa. |
| 9 | ETIOPIA (1/5) | SoleChefa- Abastecimiento de Agua | Proyecto diseñado e implementado en colaboración con la comunidad y el Woreda Water Bureau. Incluye 16 puntos públicos de agua, lavaderos de ropa, comederos de ganado y componentes de higiene y saneamiento. |
| 12 | ETIOPIA (4/5) | Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral | Programa de mejora integral en el barrio de Entoto, Addis Ababa. Incluye: Servicios de Salud para la comunidad, promoción de subsistencia, educación, mejora ambiental. Además se centra en problemas de género y VIH. |
| 20 | KENIA (5/5) | UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera | El proyecto se centra en la mejora de las condiciones de vida de la población de Soweto East, a través de iniciativas basadas en la comunidad dando apoyo en la gestión de agua, saneamiento y de residuos sólidos. |
| 21 | MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | Proyecto de WaterAid en cinco barrios de Malawi. Letrinas, puntos de agua, promoción de agua y saneamiento. |
| 23 | MALI (1/6) | PDSU-Mopti- Action_Mopti | El PDSU, programa de desarrollo urbano. El nivel freático es muy alto por lo que esta prohibido dejar filtrar aguas grises a través de fosas o pozos. Se construirán drenes pluviales y aguas grises, pozos de aguas grises y en un futuro un sistema REFAID. |
| 24 | MALI (2/6) | PDUD-Bamako- Banco Mundial | PDUD, Programa de desarrollo urbano y descentralización, muy extenso, corresponde al 3er programa de este tipo. El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |
| 25 | MALI (3/6) | PDUD-Mopti-Banco Mundial | PDUD, programa de desarrollo urbano y descentralización. Éste se extiende a Mopti (2da ciudad en donde mas interviene el proyecto urbano del BM).El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |
| 26 | MALI (4/6) | REFAID-Bamako- CREPA | Proyecto en el que se construirán dos redes de alcantarillado de aguas grises, independientes. La tecnología implica a la población, ya que para conservar en buen estado el sistema, deben realizarse mantenimientos periódicos. Es una red de bajo coste, se utilizan materiales y personal local. |
| 36 | ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | PSRD, Programme for Sustainable Rural Development. Construcción de letrinas con la tecnología de este programa. Se construyen con una malla de acero interior y polietileno para evitar la entrada de arena. |
| 37 | ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | PPHPZ, People's Process on Housing and Poverty in Zambia. PPHPZ, esta especializada en vivienda pero aprovecha para hacer lo de saneamiento con WaterAid. Son letrinas caras debido a los materiales empleados (superestructura de cemento en vez de ladrillos) y a que se encuentran con suelos rocosos, difíciles de excavar por lo que la letrina debe elevarse, aumentando el precio de los materiales. |
| 38 | ZIMBABWE (1/2) | Practical Action- Agua y Saneamiento | Practical Action, construcción de letrinas ecológicas con tecnología de SSB blocks aportada por ellos. |
| Incorporación de participación y articulación de actores. | | | |
| 4 | BURKINA FASO (4/6) | PASUB – CREPA_UN-Habitat- REFAID | Después de prueba piloto del proyecto PASUB, se inicia 2da fase, 2006-2009, REFAID (Reseau de Egouts a faible Diámetro-Red de alcantarillado). Sistema REFAID, consistirá en una red de 3,5km para conectar unas 200/300casas, al final habrá una pequeña estación de tratamiento con digestor y decantador. Residuos, Saneamiento, agua potable. GIE. |

2.3.4 Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios

No existe mas información

| NºPROY | PAIS | PROYECTO | COMENTARIOS |
|--------|--------------------|---------------------------------------|--|
| 2 | BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE_CREPA | Ecosan-UE, proyecto que pretende construir 1.000 letrinas Ecosan (letrinas que separa la excreta de la orina para utilizarlo posteriormente en la agricultura). |
| 3 | BURKINA FASO (3/6) | PASUB-Bobo-CREPA_UN-Habitat | PASUB (Project d'améliorations des Services Urbains) 2004-2006. Prueba piloto, upgrading (gestión de residuos, brigada de limpieza puntos acumulación de residuos, limpieza canales de drenaje y conexiones domiciliarias de agua potable, construcción de lavadero para recoger aguas grises y educación sanitaria). Residuos, Saneamiento, Agua potable. |
| 19 | KENIA (4/5) | Practical Action, Lunga Lunga, Mukuru | En colaboración con la compañía pública de agua, la NCWSC, se está implementando el concepto de "intensificación de la red", que abarca tanto el abastecimiento de agua como la instalación de nuevos equipamientos sanitarios, como son los bloques de letrinas y baños y la integración de los vendedores informales existentes en la red formal. |

2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos

2.4.1 Promover la acción de empresas privadas o autogestionadas en el manejo

Proyectos microempresariales de autogestión de manejo de desechos sólidos al nivel barrial

| | | | |
|----|--------------------|--|--|
| 3 | BURKINA FASO (3/6) | PASUB-Bobo-CREPA_UN-Habitat | PASUB (Project d'améliorations des Services Urbains) 2004-2006. Prueba piloto, upgrading (gestión de residuos, brigada de limpieza puntos acumulación de residuos, limpieza canales de drenaje y conexiones domiciliarias de agua potable, construcción de lavadero para recoger aguas grises y educación sanitaria). Residuos, Saneamiento, Agua potable. |
| 27 | MALI (5/6) | UWEP_PDUCIV-Bamako-WASTE_CEK (PDUC IV) | Programa PDUC, intenta organizar la recogida de residuos en el Distrito IV, Bamako. Se da impulso a las GIE del sector residuos, lo que organiza el barrio y da una actividad económica. |

2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control

Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos

| | | | |
|----|--------------------|--------------------------------------|---|
| 1 | BURKINA FASO (1/6) | Centro_Reciclaje_Plastico-Ouaga-LVIA | Centro de reciclaje de plástico en Ouaga. Llevado principalmente por mujeres. |
| 24 | MALI (2/6) | PDUD-Bamako-Banco Mundial | PDUD, Programa de desarrollo urbano y descentralización, muy extenso, corresponde al 3er programa de este tipo. El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |
| 25 | MALI (3/6) | PDUD-Mopti-Banco Mundial | PDUD, programa de desarrollo urbano y descentralización. Éste se extiende a Mopti (2da ciudad en donde mas interviene el proyecto urbano del BM).El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |

Promueve mecanismos de gestión participada de los desechos sólidos

| | | | |
|----|------------------|--|---|
| 28 | MALI (6/6) | UWEP_PDUCIV-Bamako-WASTE_CEK (UWEP) | Corresponde a la segunda parte del Programa PDUC. Pretende mejorar la tecnología aplicada a la recogida de residuos. |
| 30 | MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanização_MSF-Residuos Sólidos Urbanos | El barrio de Urbanização, estaba lleno de residuos. Los brotes de cólera y malaria, eran comunes. Se hizo una recogida de residuos con material municipal. Trabajo de sensibilización de la población. Se comienza a cobrar por el servicio de recogida de residuos en la factura de la electricidad. |

2.4.3 Desarrollar programas de educación ambiental

Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios

| | | | |
|---|--------------------|-----------------------------|--|
| 3 | BURKINA FASO (3/6) | PASUB-Bobo-CREPA_UN-Habitat | PASUB (Project d'améliorations des Services Urbains) 2004-2006. Prueba piloto, upgrading (gestión de residuos, brigada de limpieza puntos acumulación de residuos, limpieza canales de drenaje y conexiones domiciliarias de agua potable, construcción de lavadero para recoger aguas grises y educación sanitaria). Residuos, Saneamiento, Agua potable. |
|---|--------------------|-----------------------------|--|

| N°PROY | PAIS | PROYECTO | COMENTARIOS |
|---|----------------|--|--|
| 12 | ETIOPIA (4/5) | Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral | Programa de mejora integral en el barrio de Entoto, Addis Ababa. Incluye: Servicios de Salud para la comunidad, promoción de subsistencia, educación, mejora ambiental. Además se centra en problemas de género y VIH. |
| 34 | SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | Proyecto tiene cuatro actividades principales: explotación de subproductos de la pesca, saneamiento colectivo, gestión domiciliar de residuos y sensibilización en materia de residuos e higiene. |
| 3. Tema: Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza | | | |
| 3.1 Provisión de nueva vivienda | | | |
| 3.1.2 Integrar la vivienda social con la política urbana | | | |
| Considera la vivienda social como parte de un proceso de implementación de políticas urbanas más amplias, incluyendo componente de obras comunitarias | | | |
| 13 | ETIOPIA (5/5) | Addis Ababa-Vivienda | Proyecto de "Low Cost Housing Technology (LCHT)", a cargo del GTZ. El gobierno Etiope, ha resuelto emplear la tecnología GTZ LCH en todas las construcciones públicas financiadas. |
| 3.1.10 Incorporar la habilitación social | | | |
| Pone atención sobre la habilitación social como instrumento para el mejoramiento de la oferta habitacional | | | |
| 11 | ETIOPIA (3/5) | Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas | Proyecto de viviendas en Alamanta. Se construyen 12 casas, rectangulares con 3 habitaciones c/u para familias con bajos ingresos pero con cierto nivel de educación y 50 Casas, circulares para los mas pobres de Alamanta. Son circulares porque las personas están acostumbradas a ellas (era importante que los beneficiarios aceptaran las casas), personas muy pobre. |
| 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral) | | | |
| 3.4.4 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: banco de materiales, microcrédito, articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, nacional, privados, intl, otros) y la participación | | | |
| Promueve la acción en los diferentes ámbitos urbanos y pone de relieve la participación como elemento clave del programa | | | |
| 39 | ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | Este proyecto pretende mejorar las condiciones de habitabilidad de las comunidades, Practical Action, dota de conocimiento y tecnología a la comunidad para que se formen pequeñas cooperativas que generen ingresos. |

Figura 13: Matriz GRECDH Servicios Urbanos aplicada a los 39 proyectos

De la matriz se puede observar que la mayor cantidad de proyectos, se clasifican en “2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos”, en el siguiente orden:

- 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento (17 proyectos)
- 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento (12 proyectos)
- 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos (10 proyectos)

Las otras clasificaciones que agrupan una menor cantidad de proyectos, son:

- 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento (4 proyectos)
- 3.1 Provisión de nueva vivienda (2 proyectos)
- 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia (1 proyecto)
- 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral) (1 proyecto)



Existen proyectos que han sido clasificados en más de un apartado, ya que su alcance es más amplio que sólo a una clasificación de la matriz. Es por esto que si se suma la cantidad de proyectos de los siete puntos anteriores, esta suma (47), es mayor a los treinta y nueve proyectos considerados para el estudio.

El Anexo-A, muestra una clasificación de los proyectos, ordenada por cada uno de ellos. En este anexo, se puede ver con mayor facilidad la clasificación, para un proyecto en particular.

5 ANÁLISIS DE LOS ACTORES Y PROCESOS PARTICIPATIVOS

El análisis de los actores y los procesos participativos, se muestra en un esquema para cada uno de los treinta y nueve proyectos considerados para el presente trabajo. Para cada uno de ellos se utilizó un esquema DEVAS, que permite mostrar las diferentes relaciones que existen entre los actores, así como su tipo de relación y la ubicación de cada actor en un sector determinado.

Los actores se dividen en cuatro grupos principales, éstos son:

- Organismos Multilaterales [OM]
- Agencias de Cooperación [AGC]
- Organizaciones No Gubernamentales [ONG]
- Otros actores

Los cinco sectores en los cuales participan los diferentes actores son:

- Intervención externa
- Sector Público (SP)
- Sector Privado
- Sociedad Civil (SC)
- Relación SP y SC

Los cinco tipos de relaciones establecidas entre los diferentes actores son:

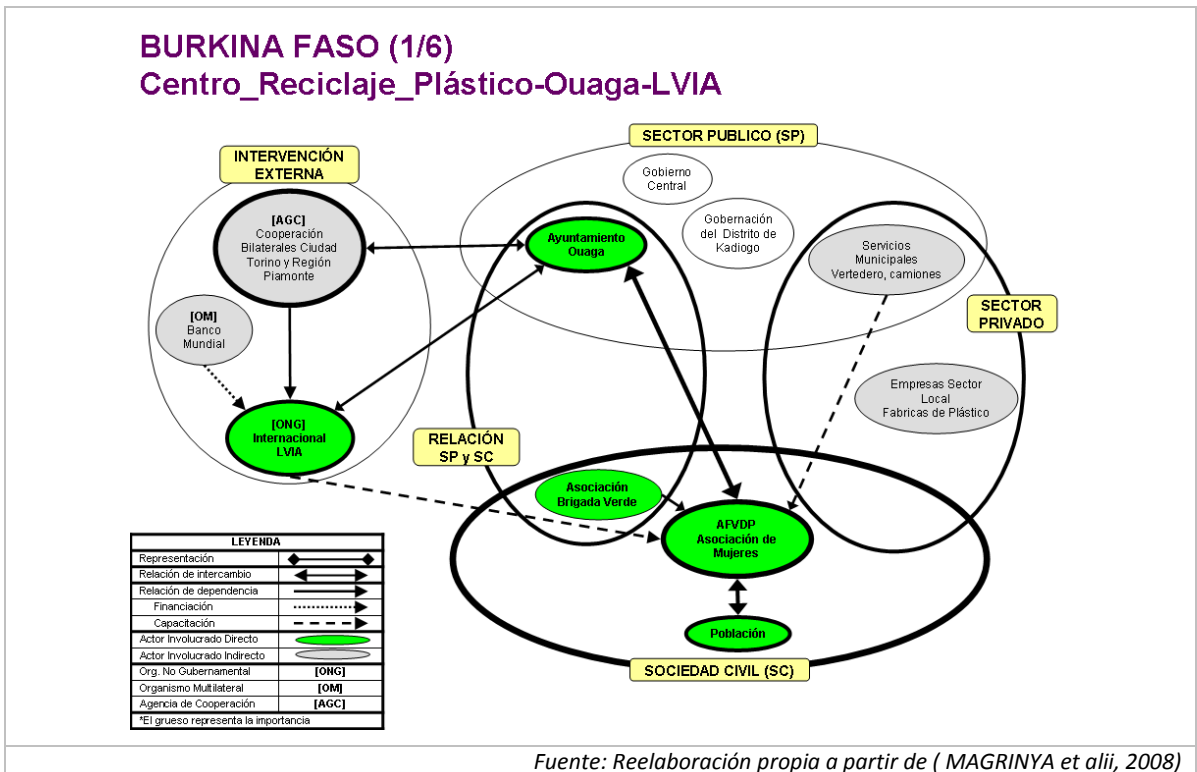
- Representación
- Relación de intercambio
- Relación de dependencia
- Financiación
- Capacitación

Los óvalos, son los símbolos que se utilizan para identificar a un determinado actor, o sector. Su definición es la siguiente:

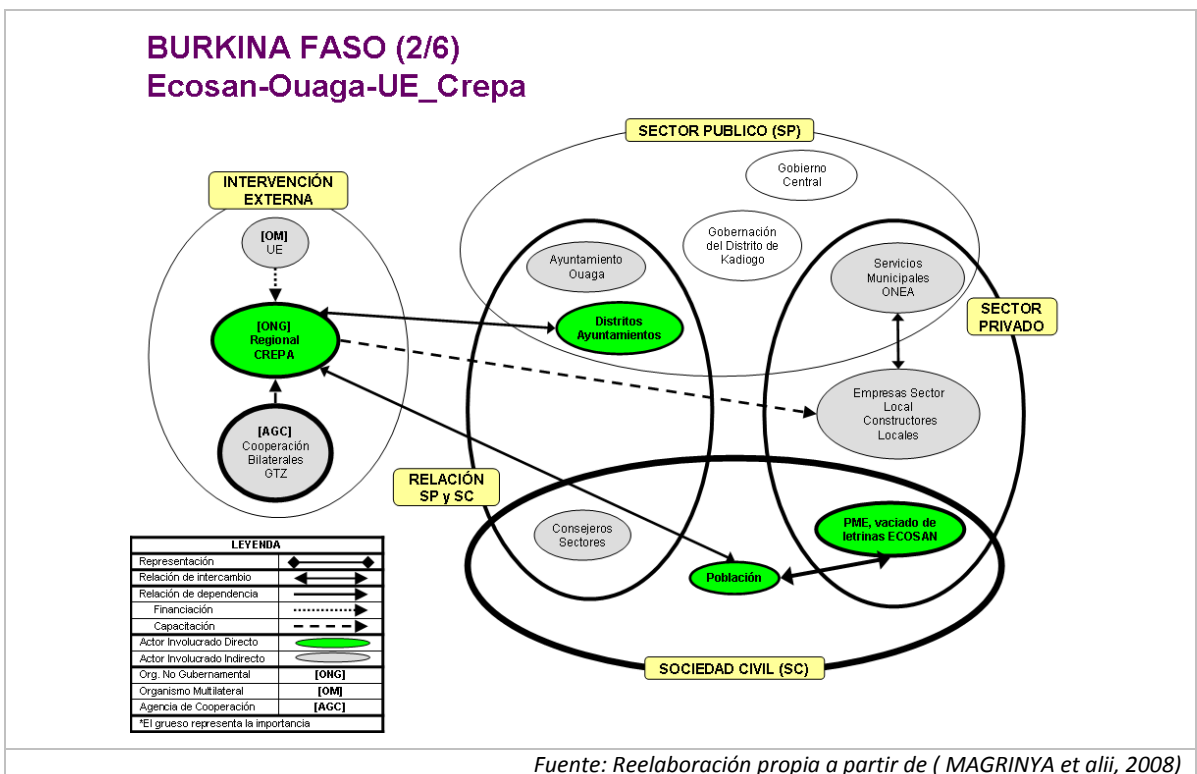
- Óvalos de color verde → Actor involucrado directo
- Óvalos de color gris → Actor involucrado indirecto
- Óvalos de color blanco → Otros actores
- Óvalos de mayor tamaño → Se utilizan para agrupar a los actores, e identificar los diferentes sectores

El grueso de las líneas, ya sea en un actor, una relación, o un sector, indican el nivel de importancias en el esquema. A mayor grosor, mayor importancia.

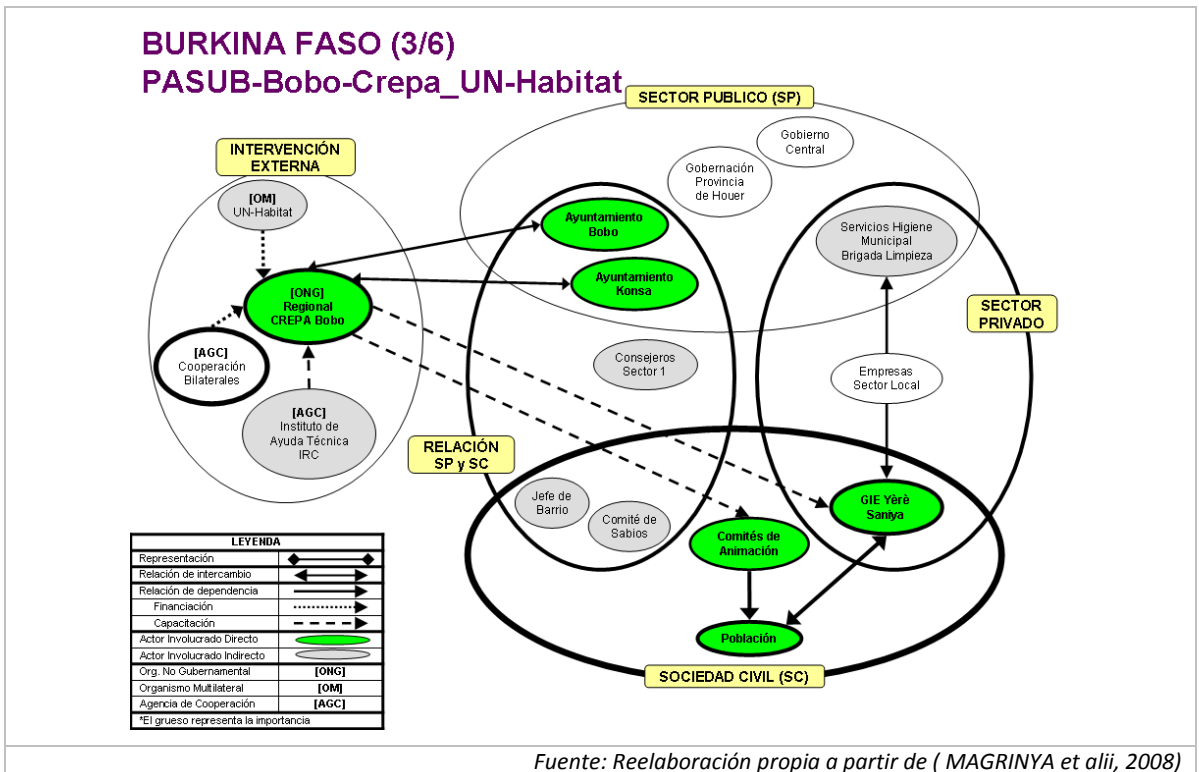
5.1 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (1/6)



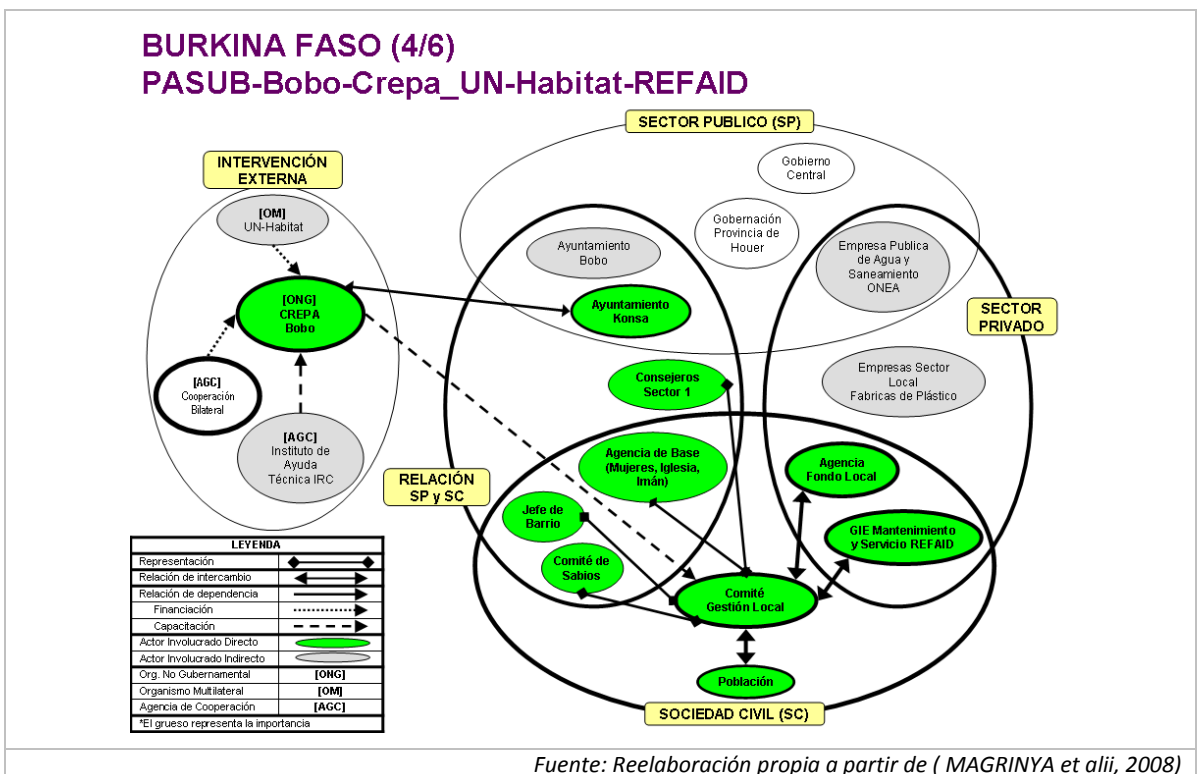
5.2 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (2/6)



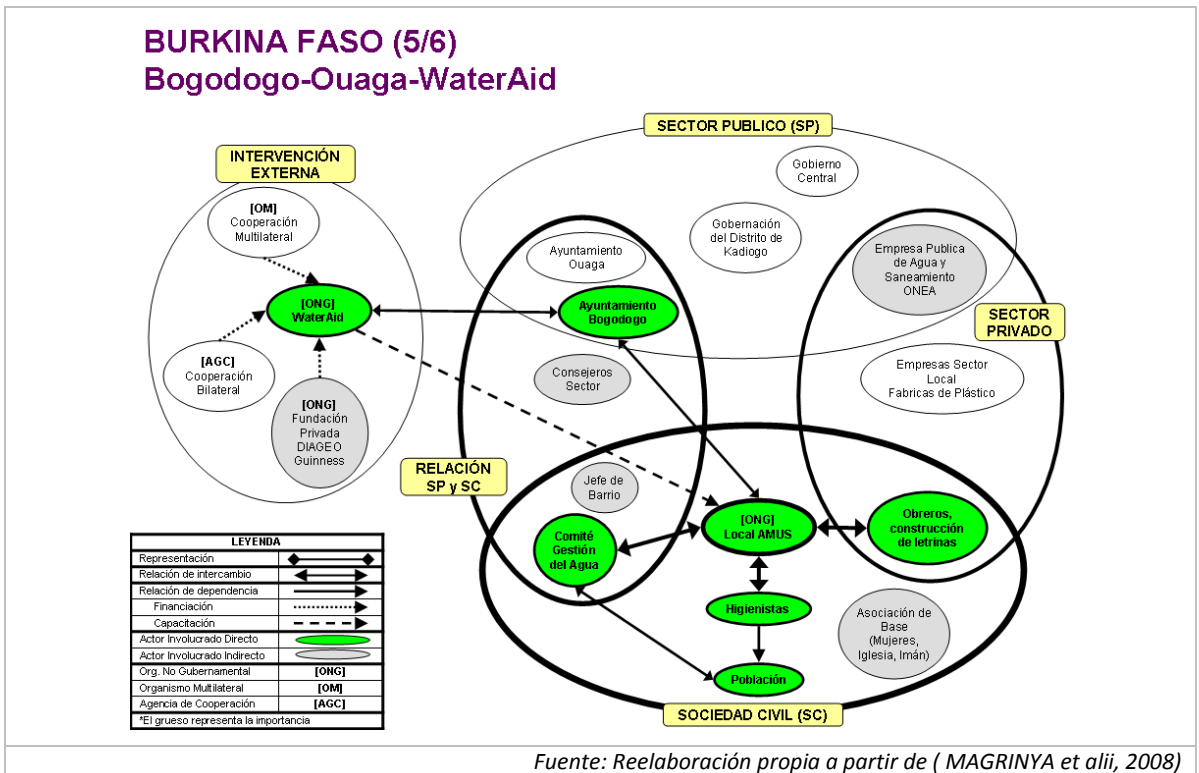
5.3 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (3/6)



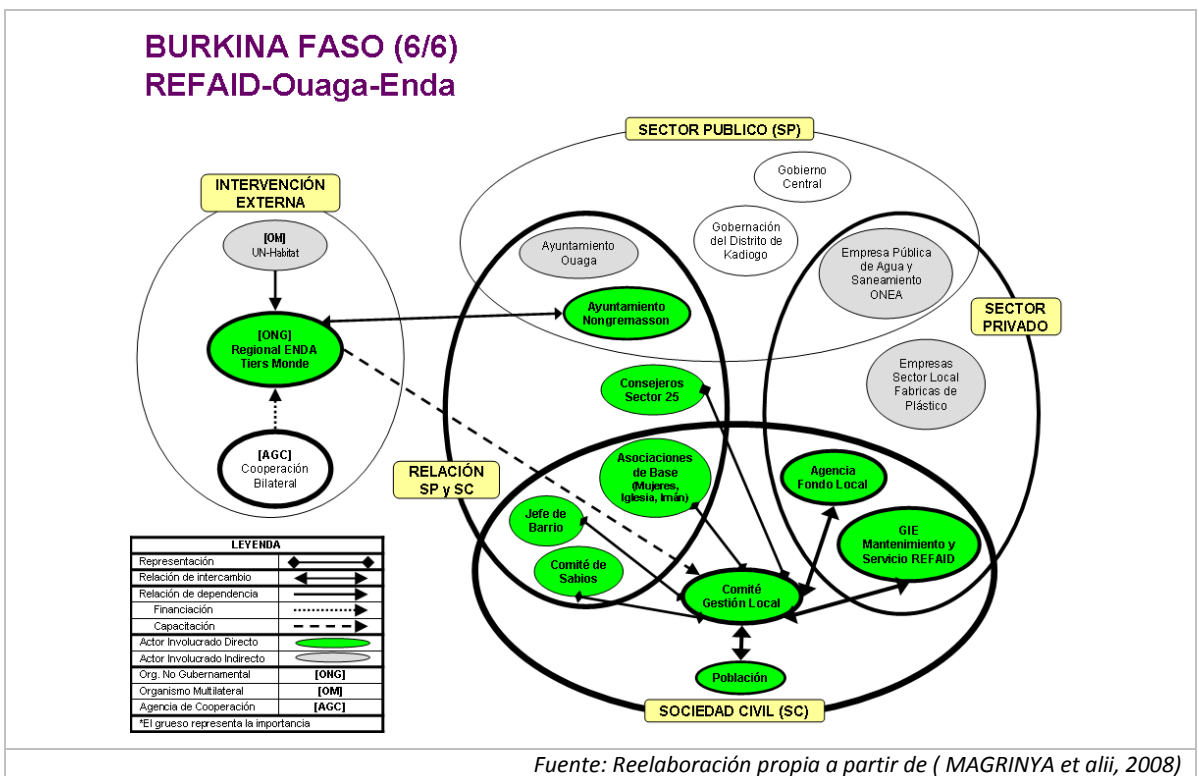
5.4 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (4/6)



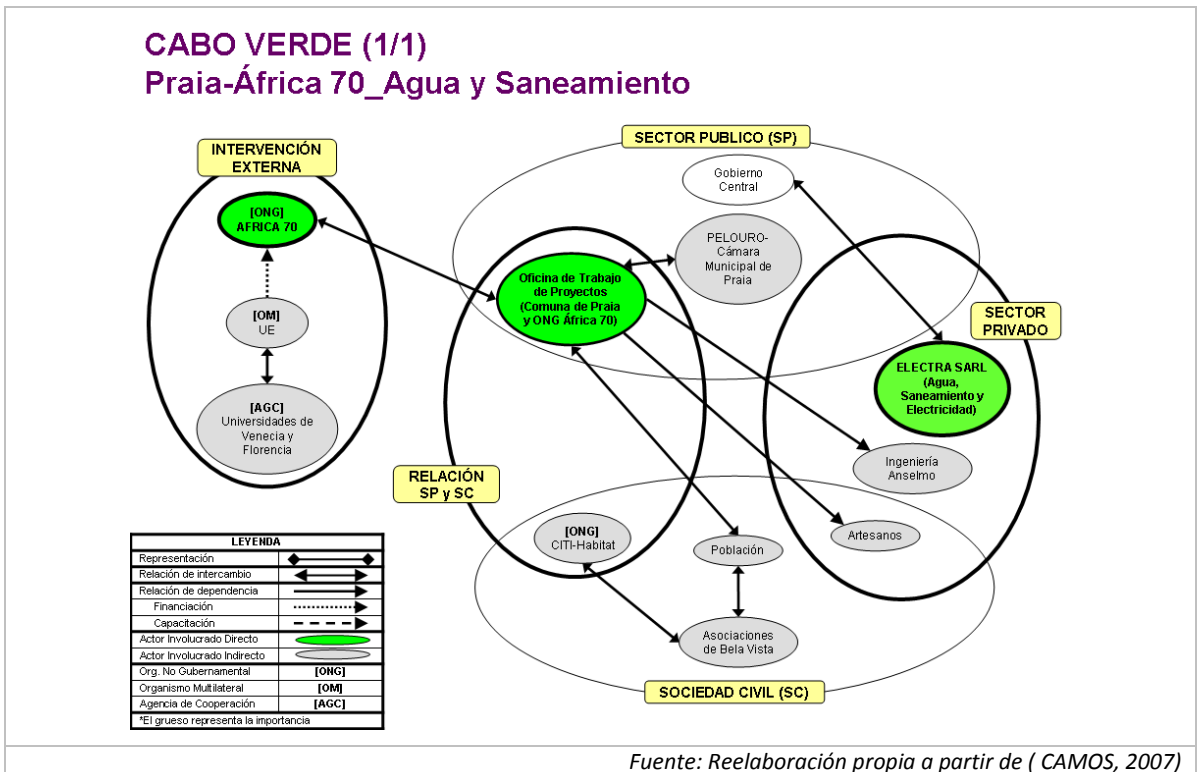
5.5 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (5/6)



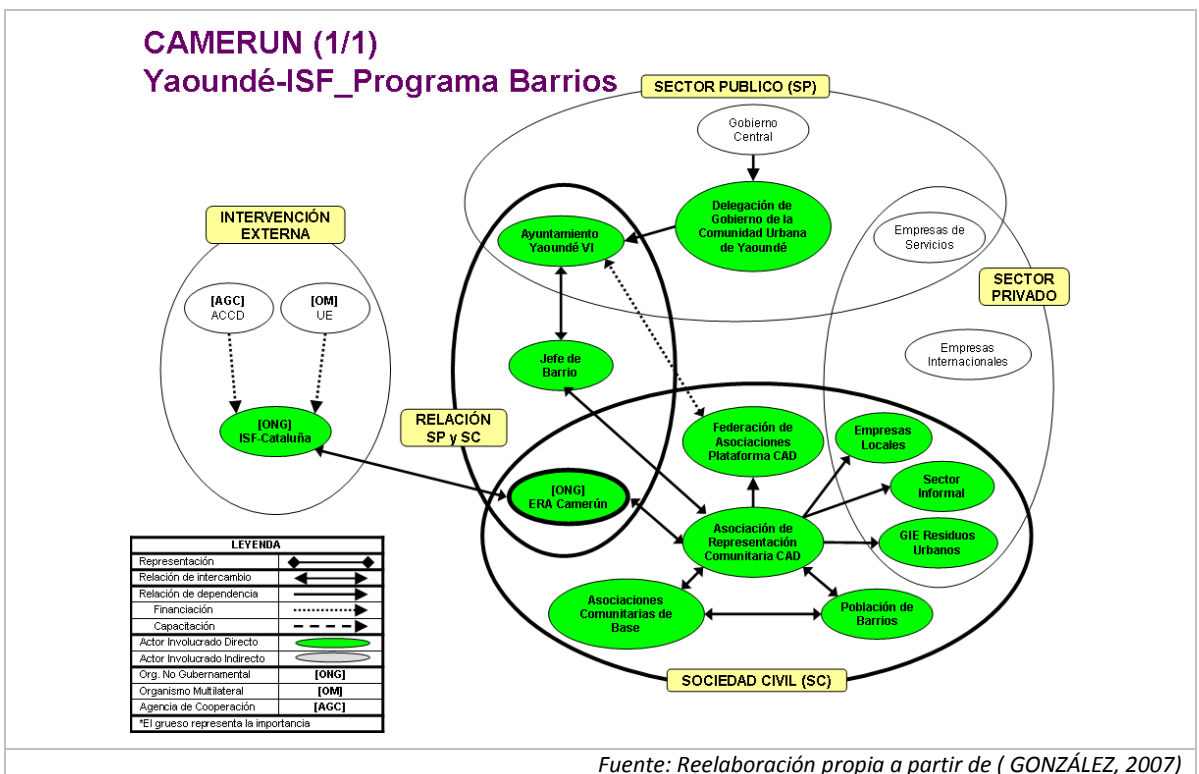
5.6 MAPA DE ACTORES PROYECTO BURKINA FASO (6/6)



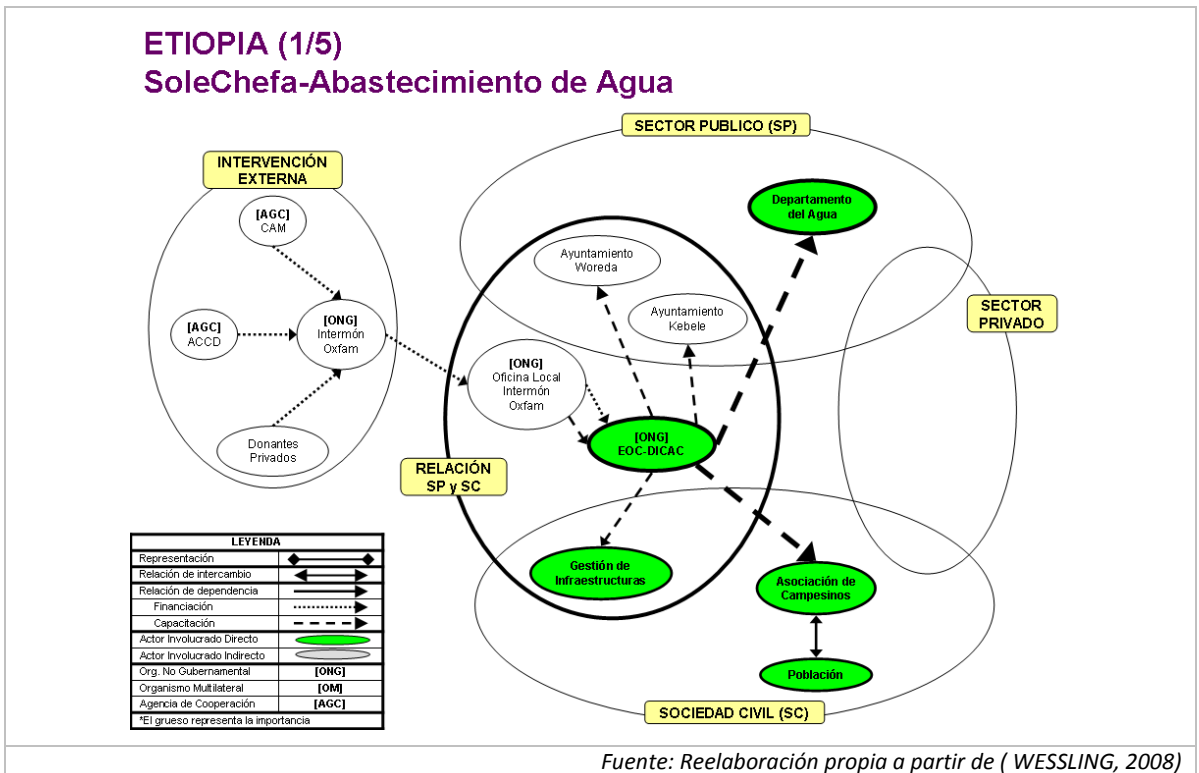
5.7 MAPA DE ACTORES PROYECTO CABO VERDE (1/1)



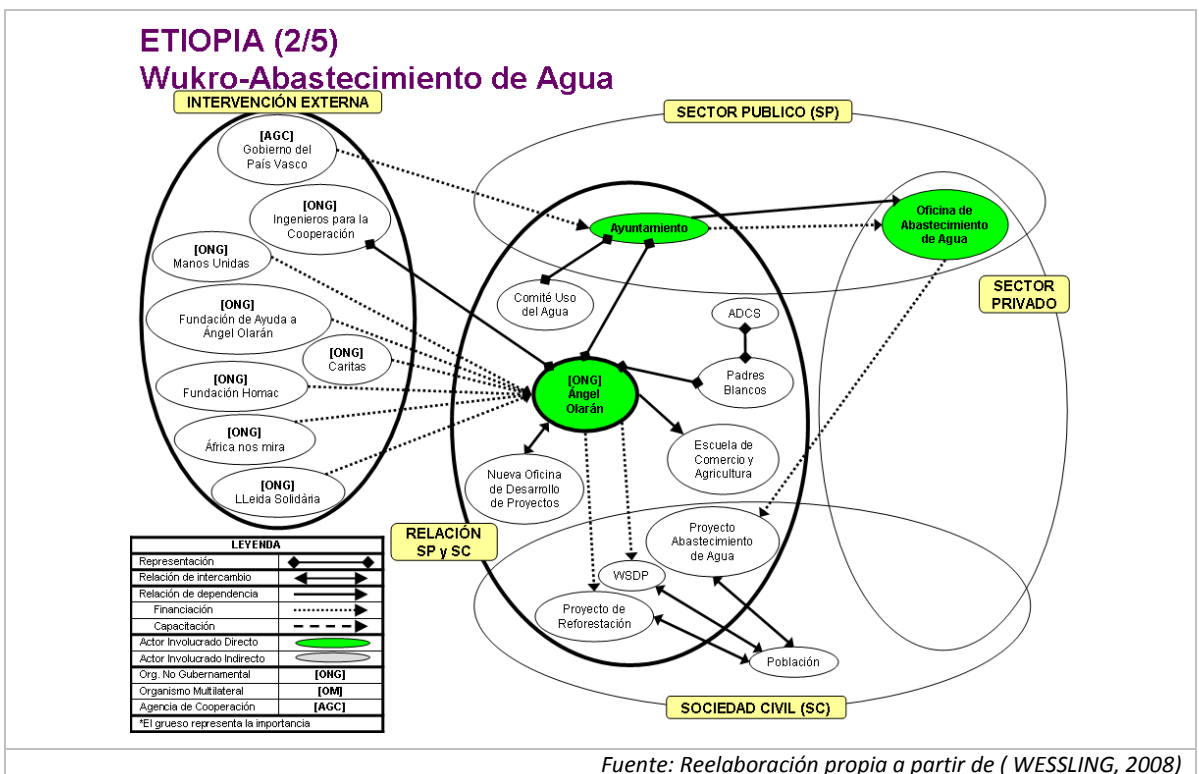
5.8 MAPA DE ACTORES PROYECTO CAMERÚN (1/1)



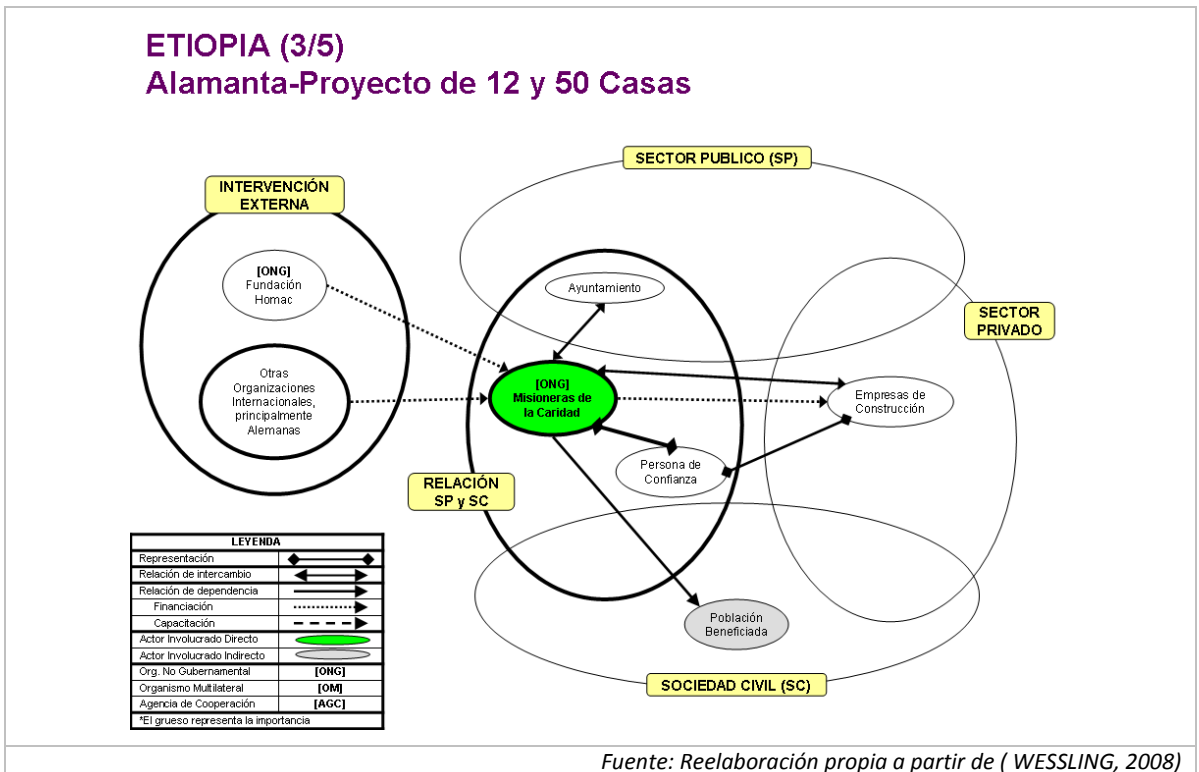
5.9 MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPIA (1/5)



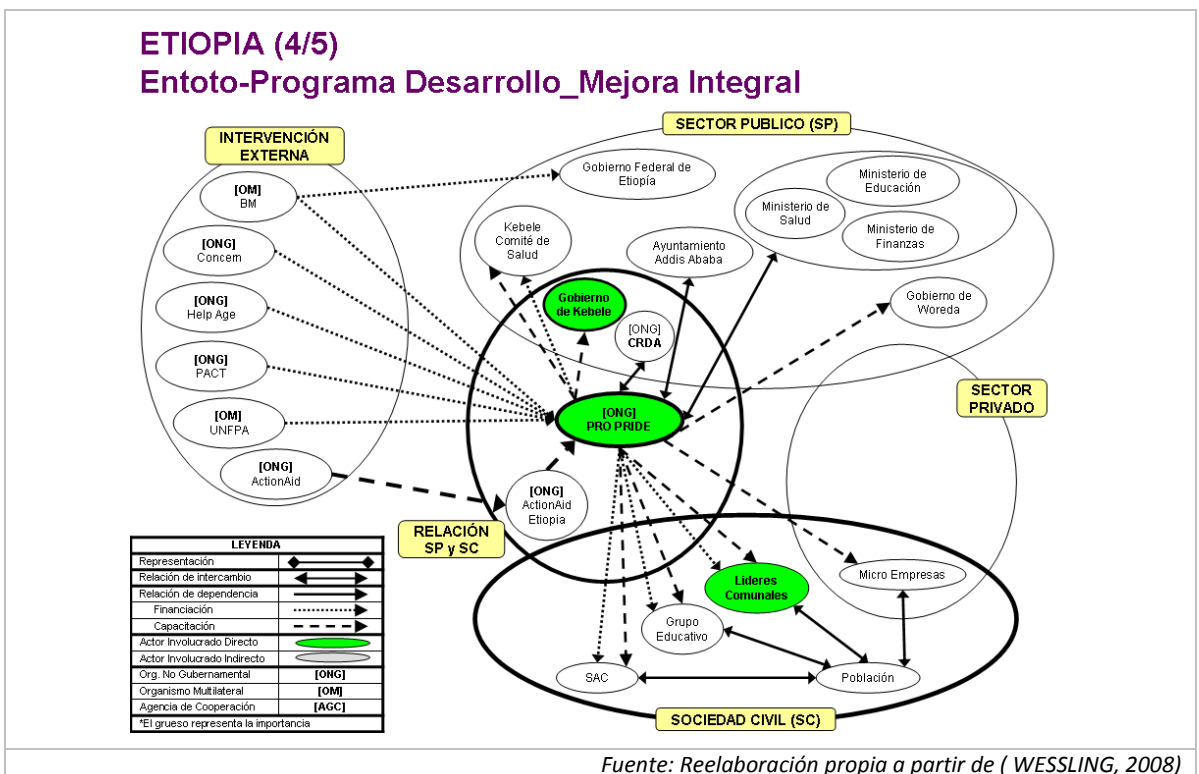
5.10 MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPIA (2/5)



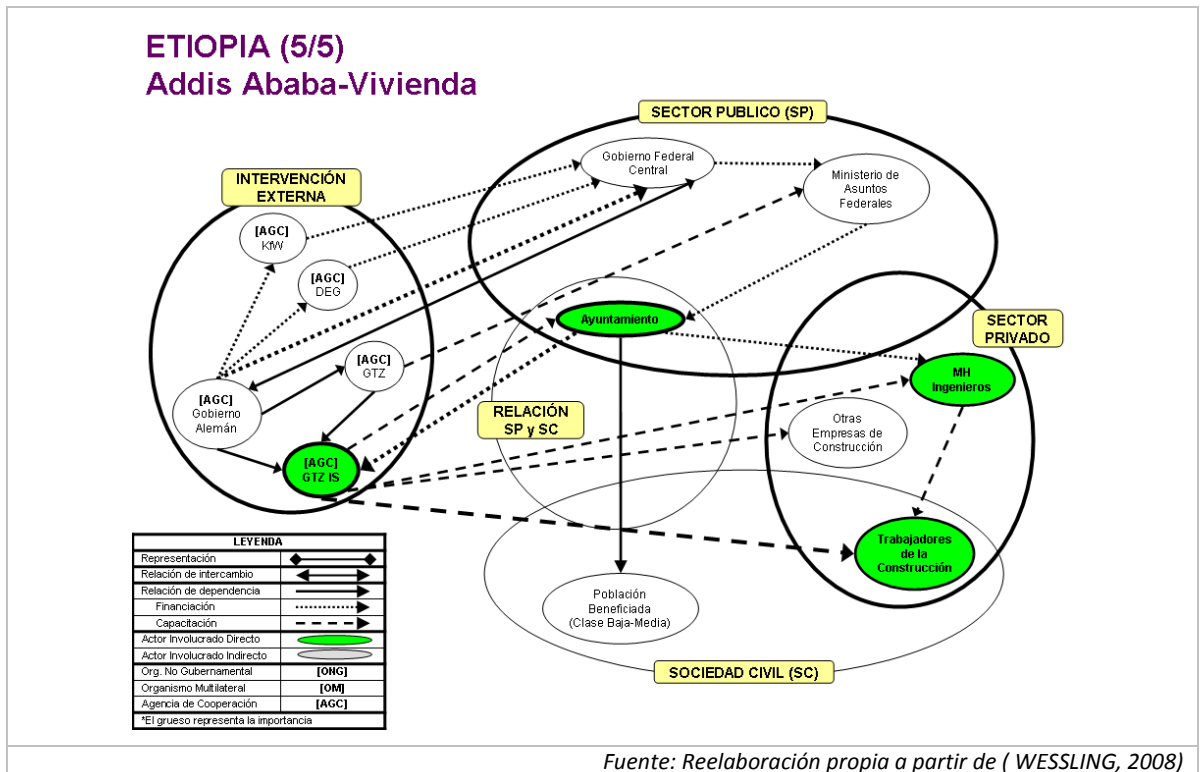
5.11 MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPIA (3/5)



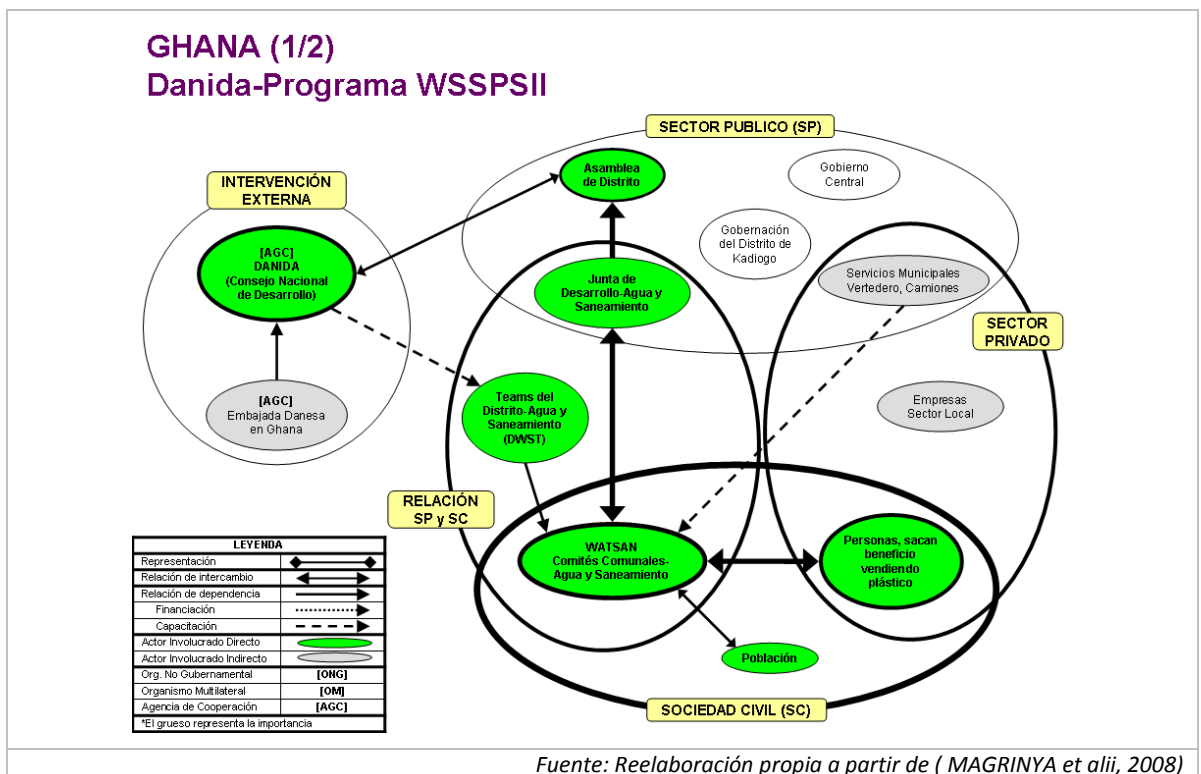
5.12 MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPIA (4/5)



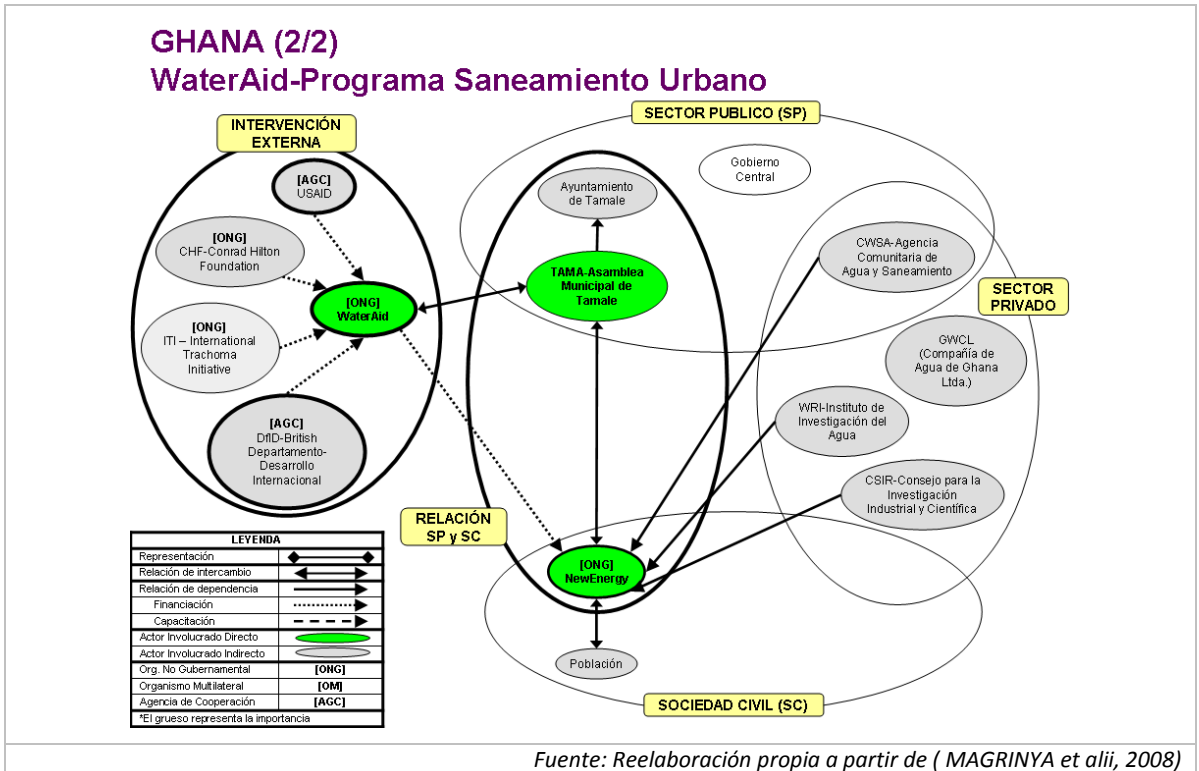
5.13 MAPA DE ACTORES PROYECTO ETIOPÍA (5/5)



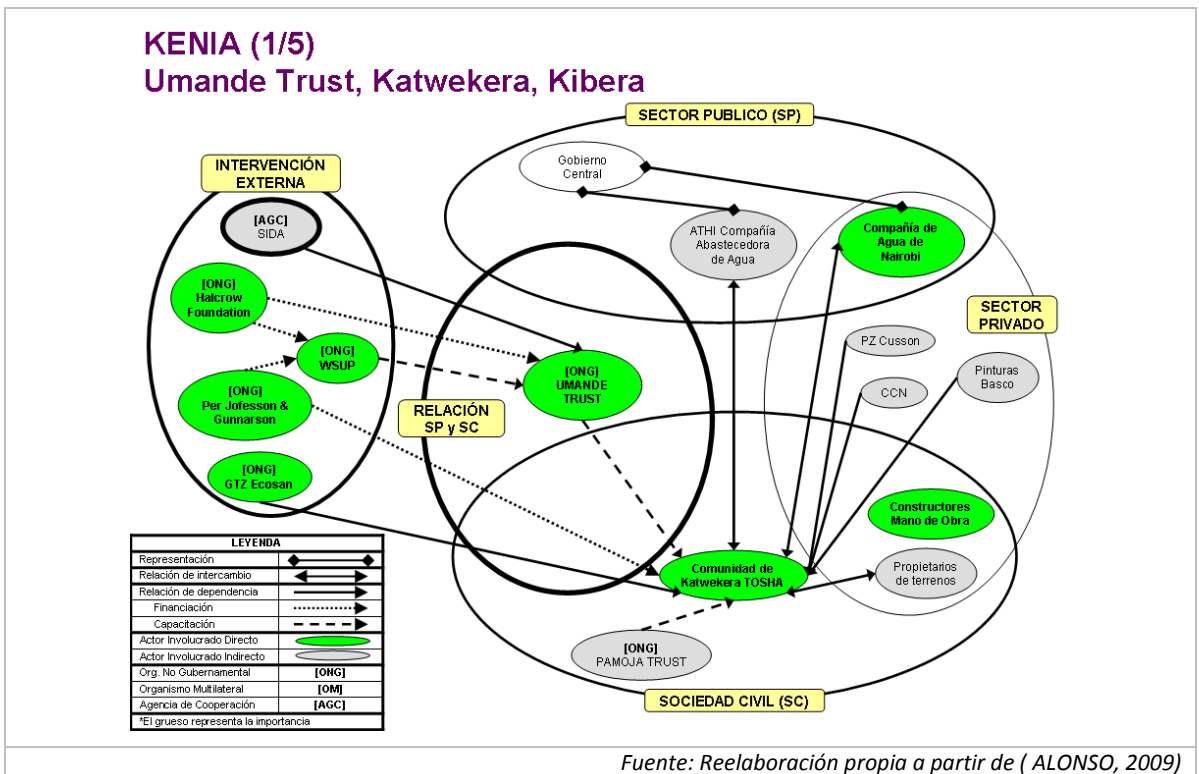
5.14 MAPA DE ACTORES PROYECTO GHANA (1/2)



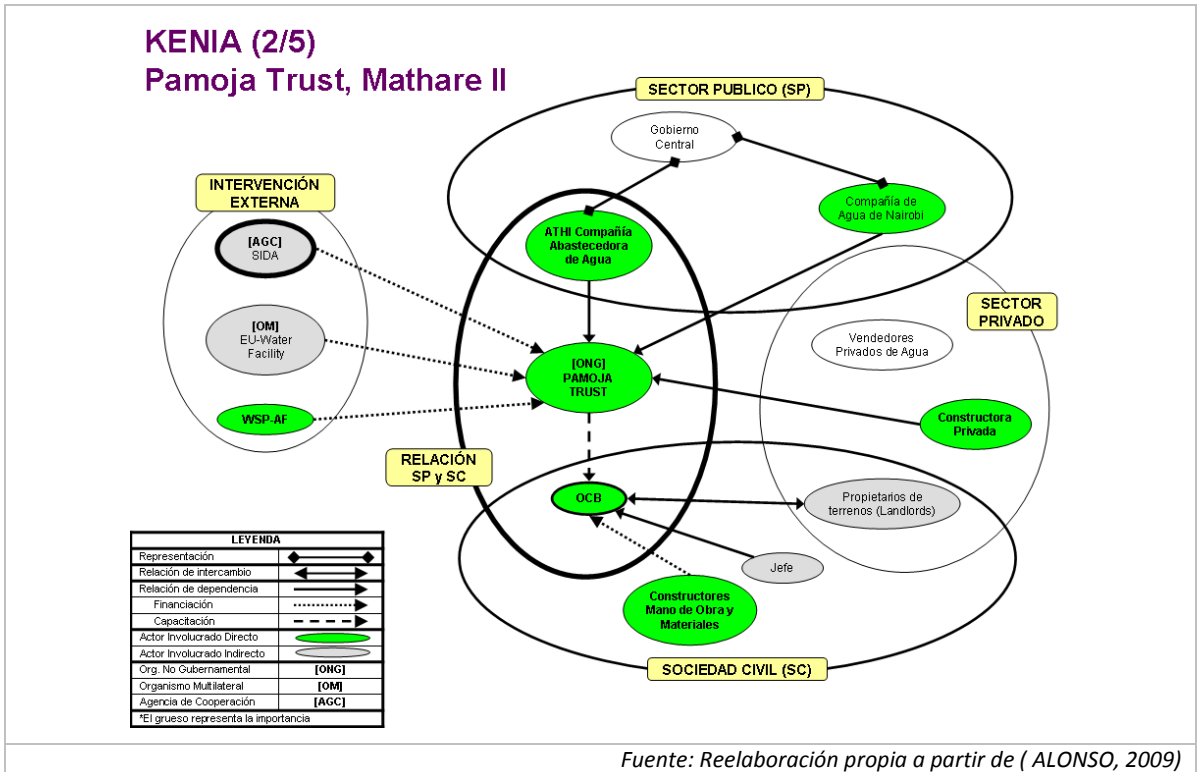
5.15 MAPA DE ACTORES PROYECTO GHANA (2/2)



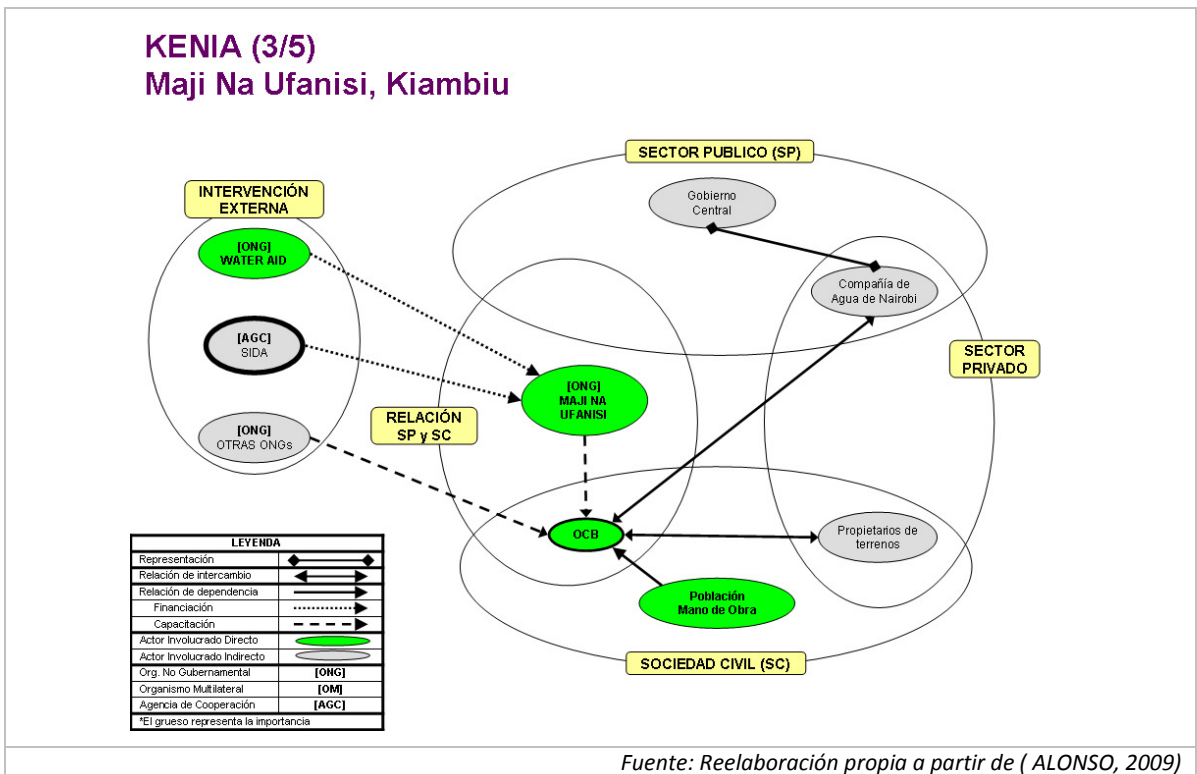
5.16 MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (1/5)



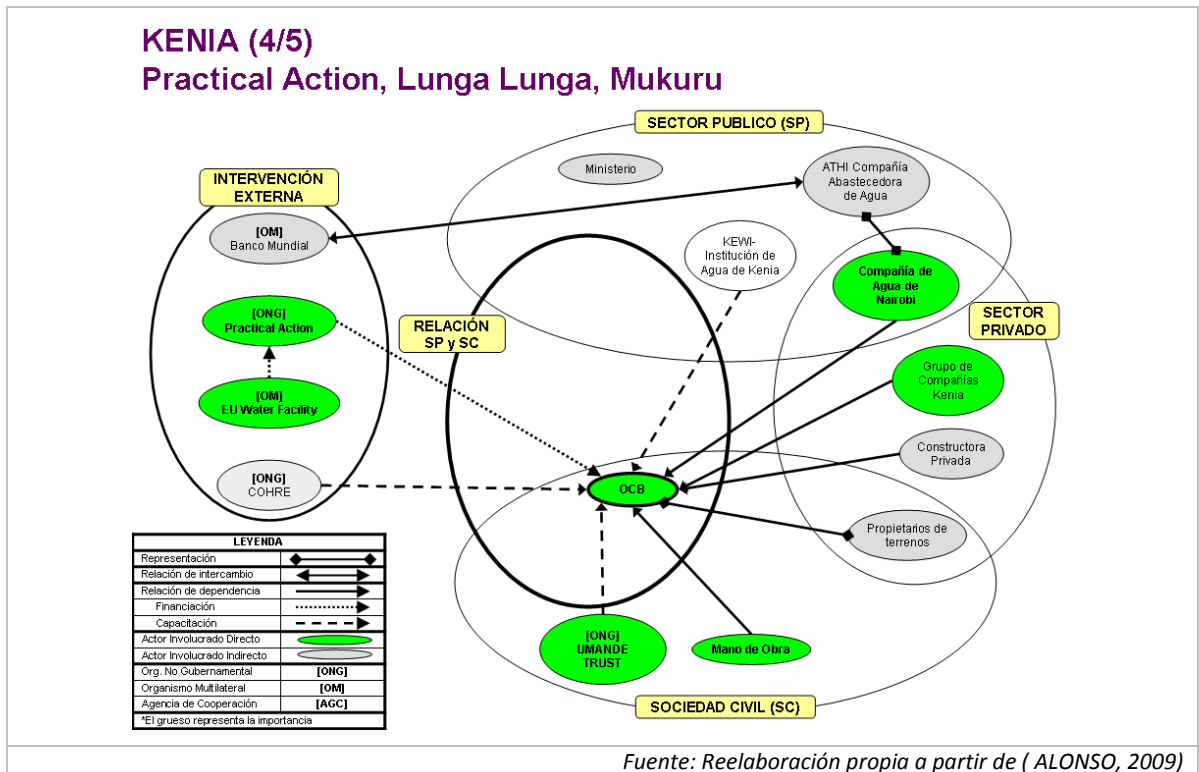
5.17 MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (2/5)



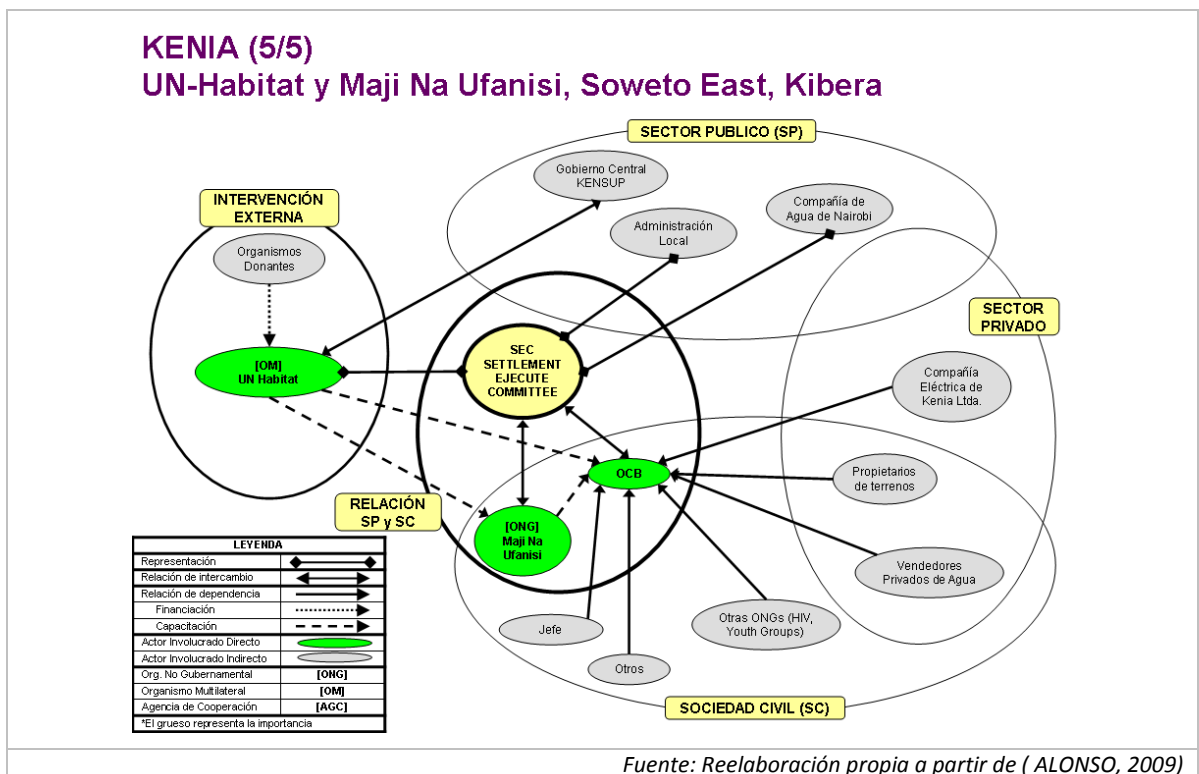
5.18 MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (3/5)



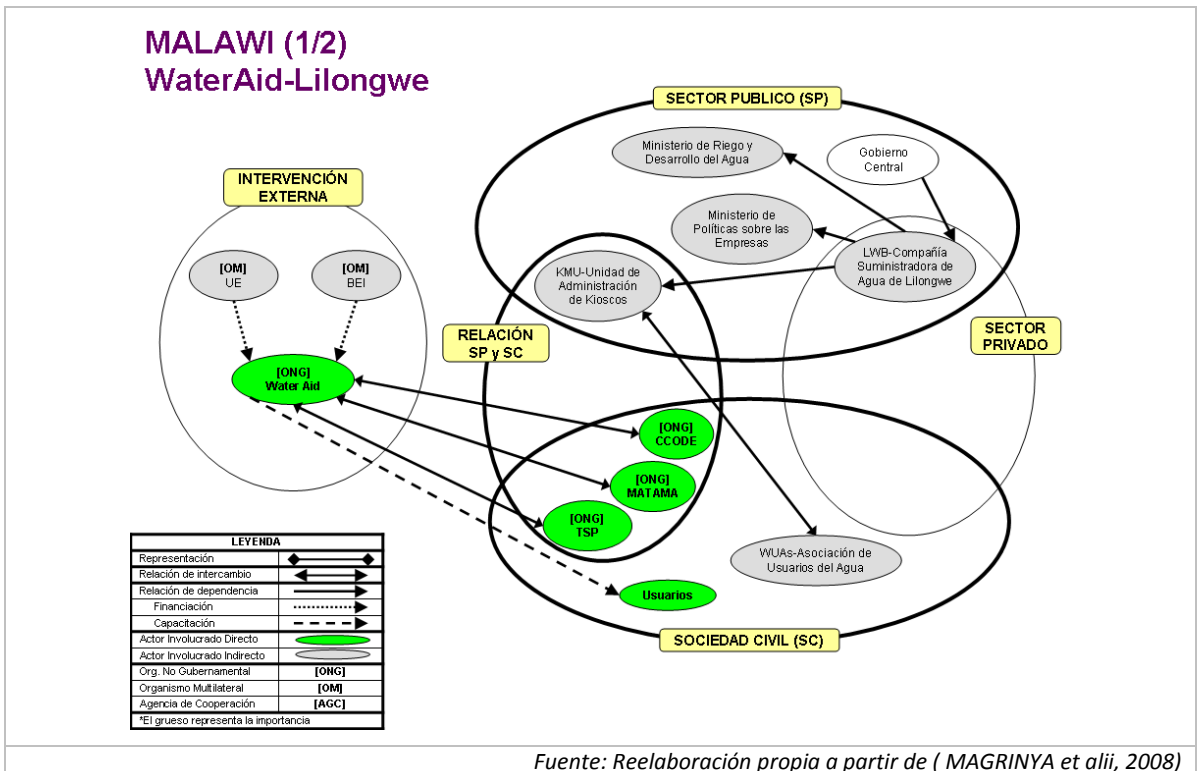
5.19 MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (4/5)



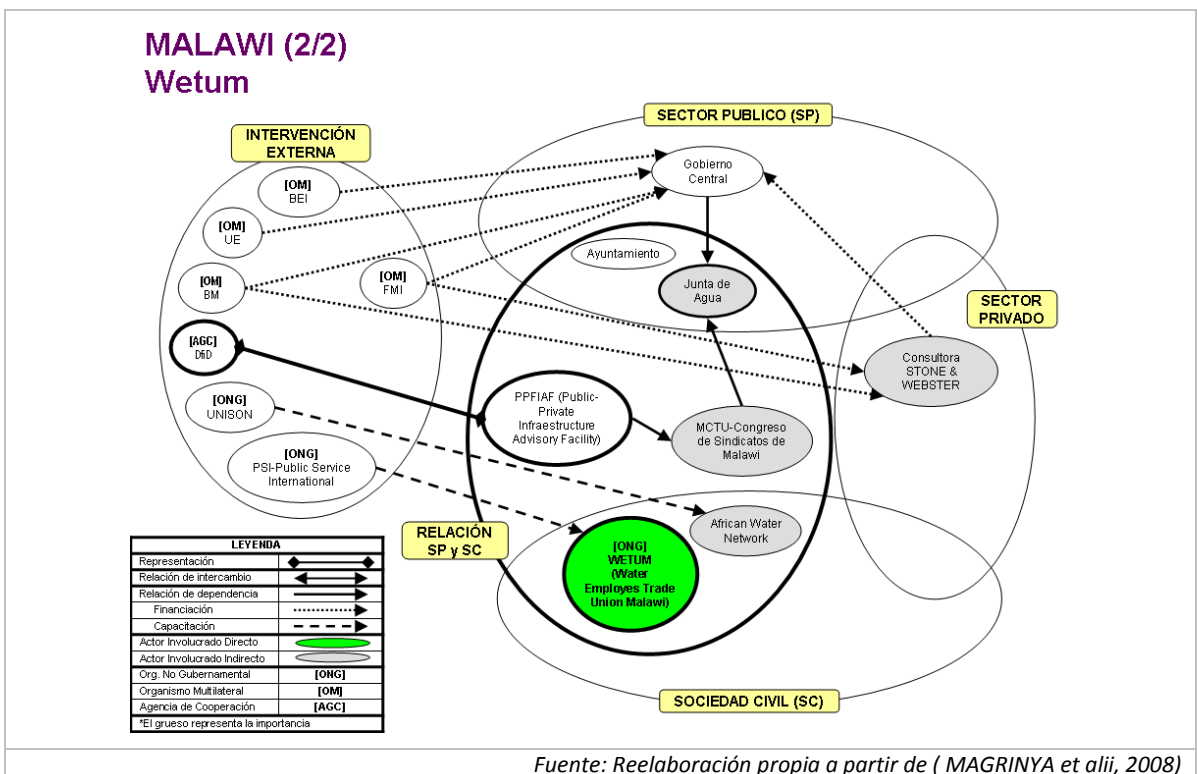
5.20 MAPA DE ACTORES PROYECTO KENIA (5/5)



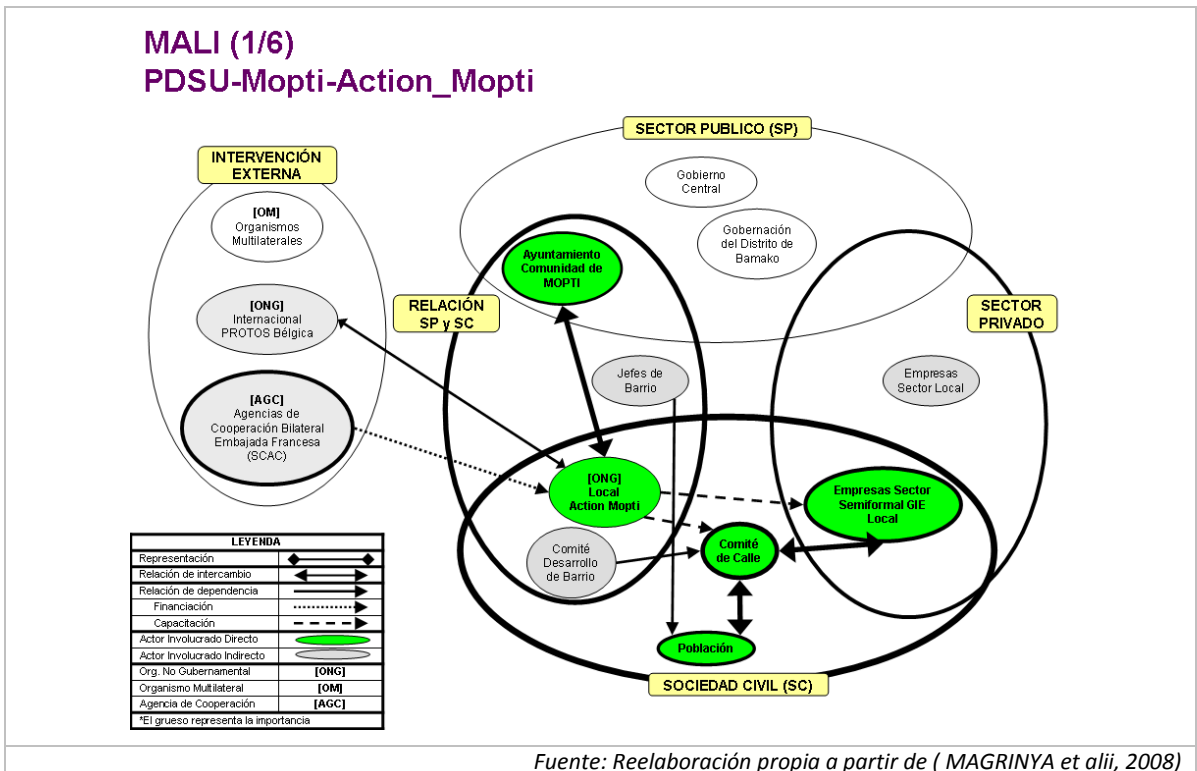
5.21 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALAWI (1/2)



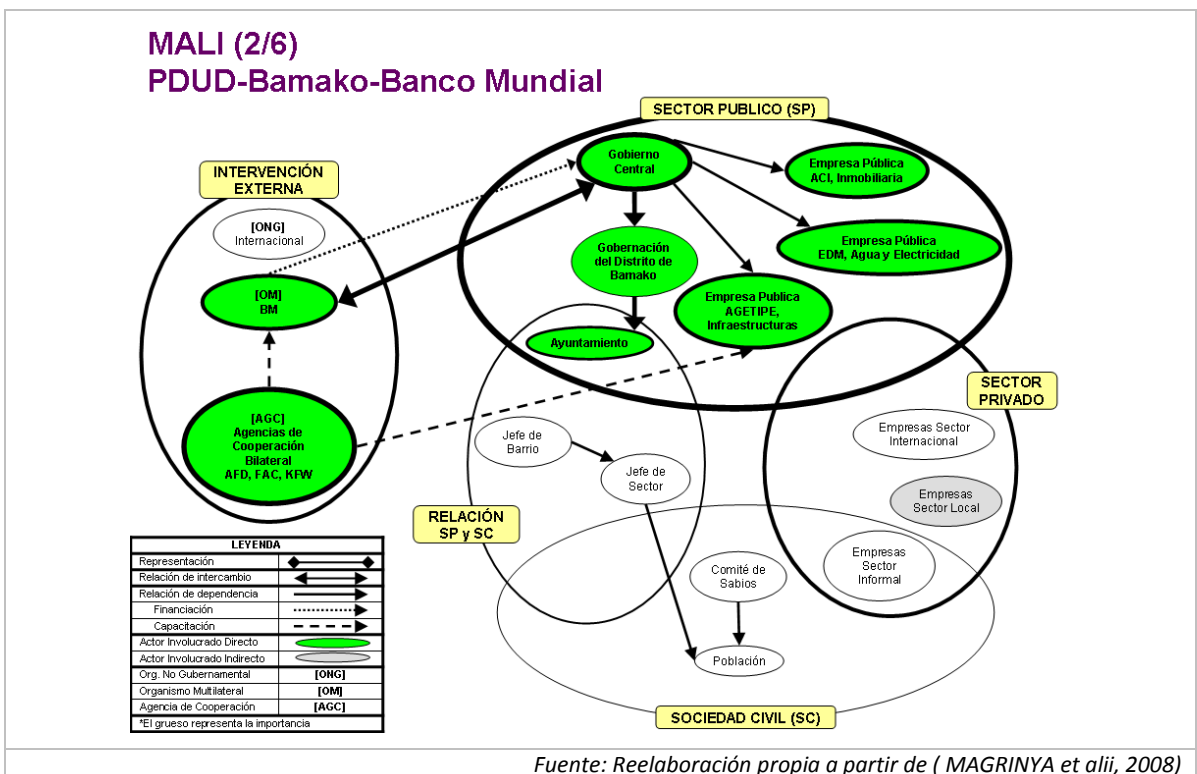
5.22 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALAWI (2/2)



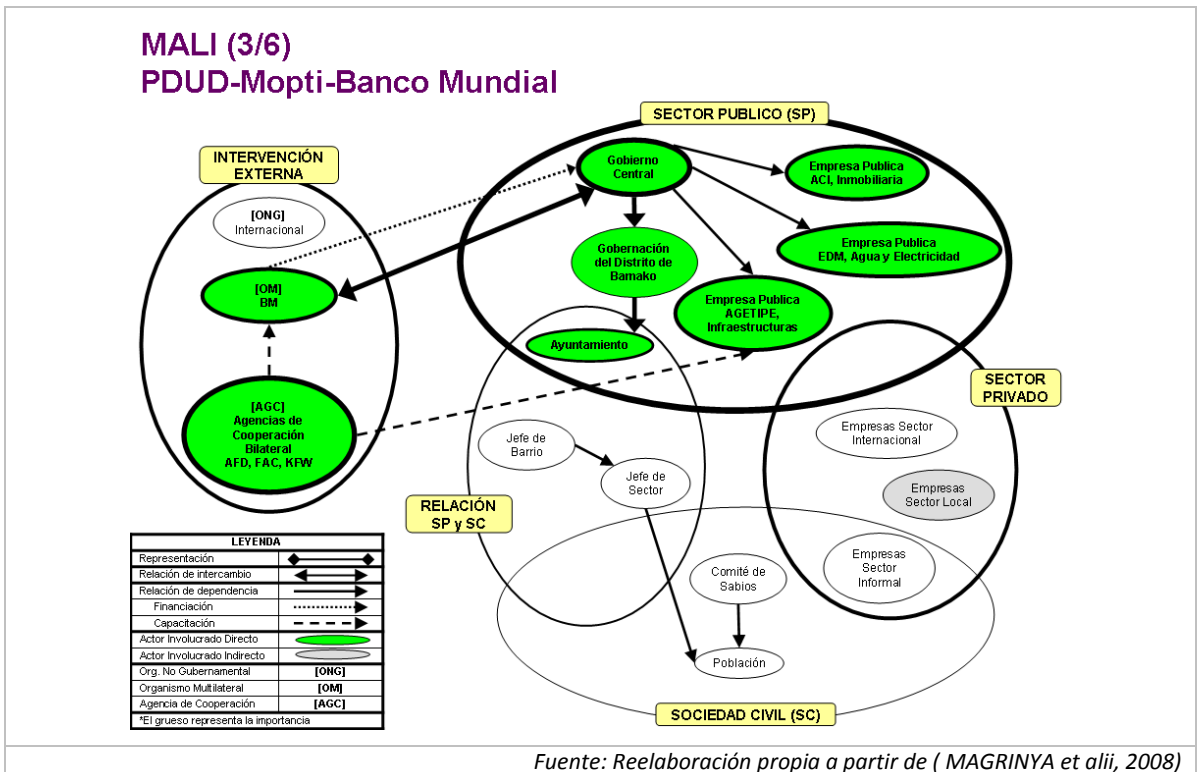
5.23 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (1/6)



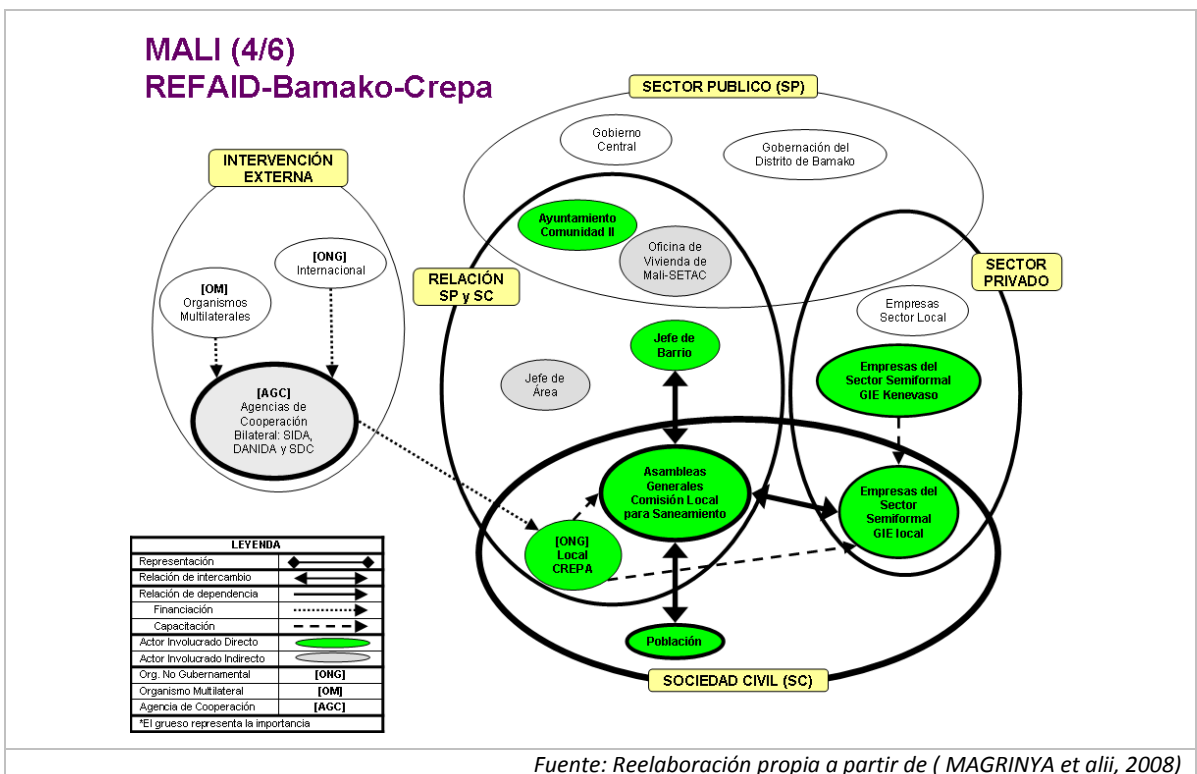
5.24 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (2/6)



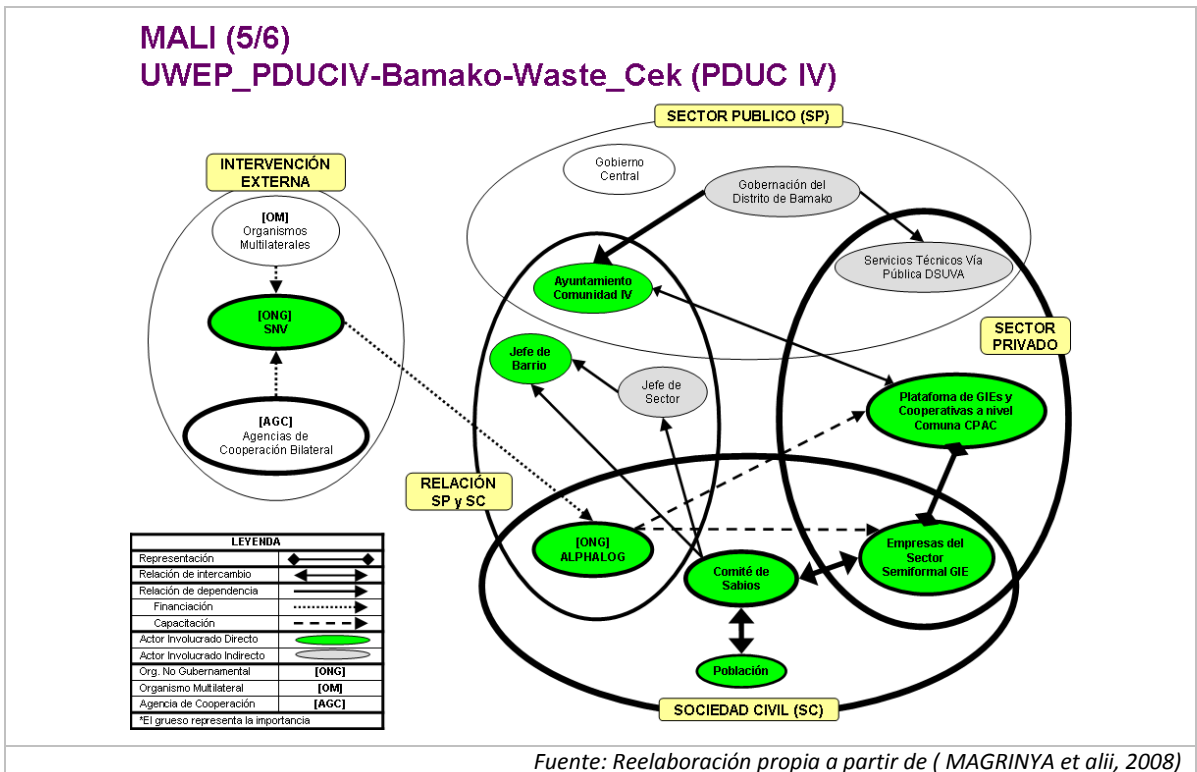
5.25 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (3/6)



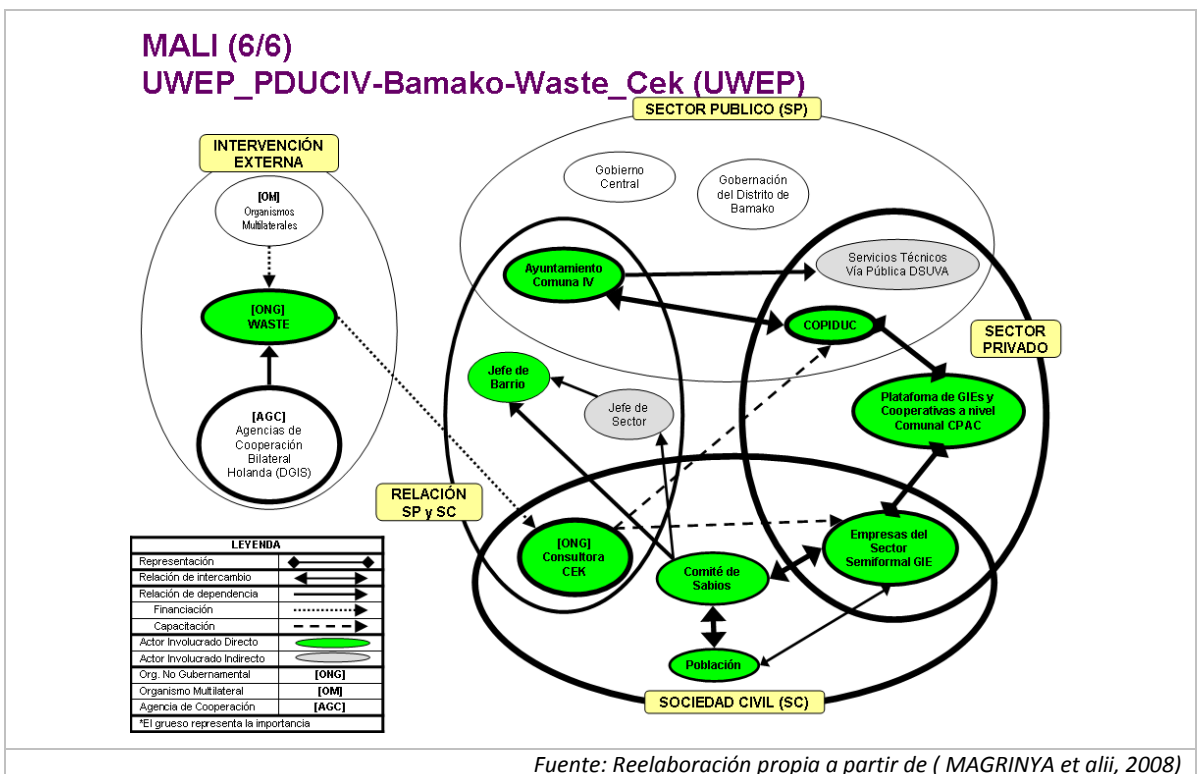
5.26 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (4/6)



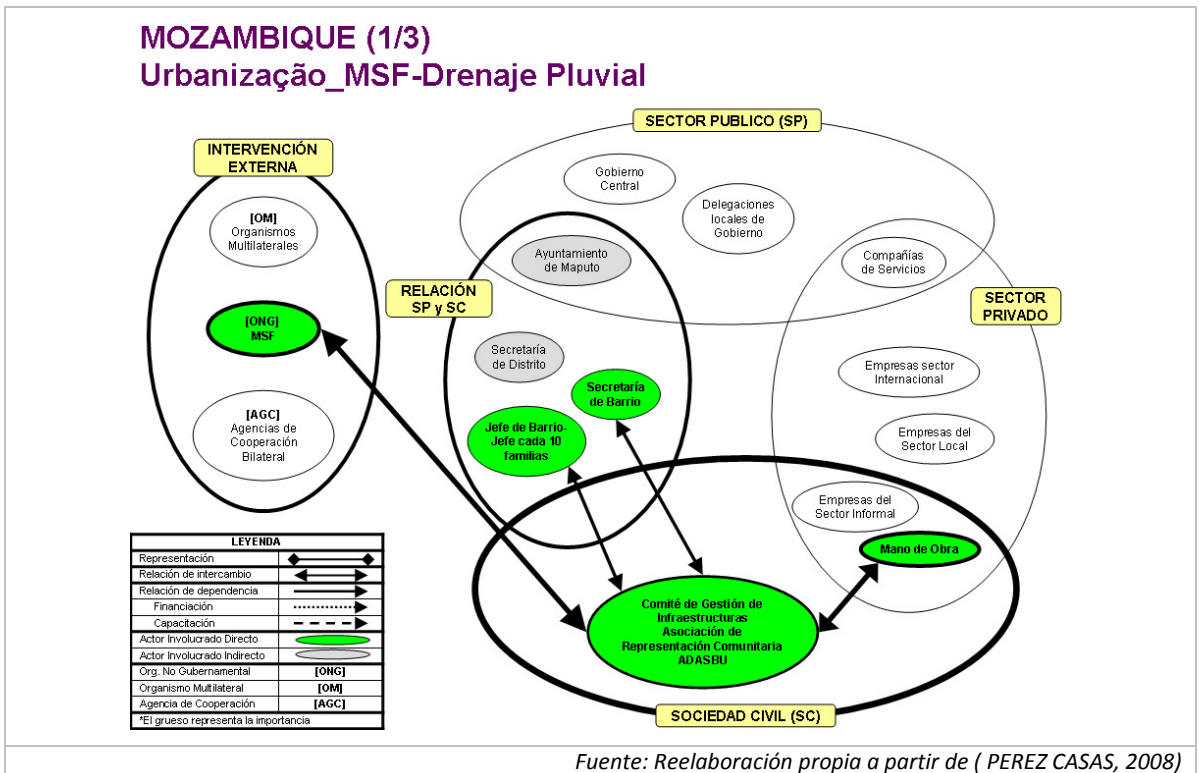
5.27 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (5/6)



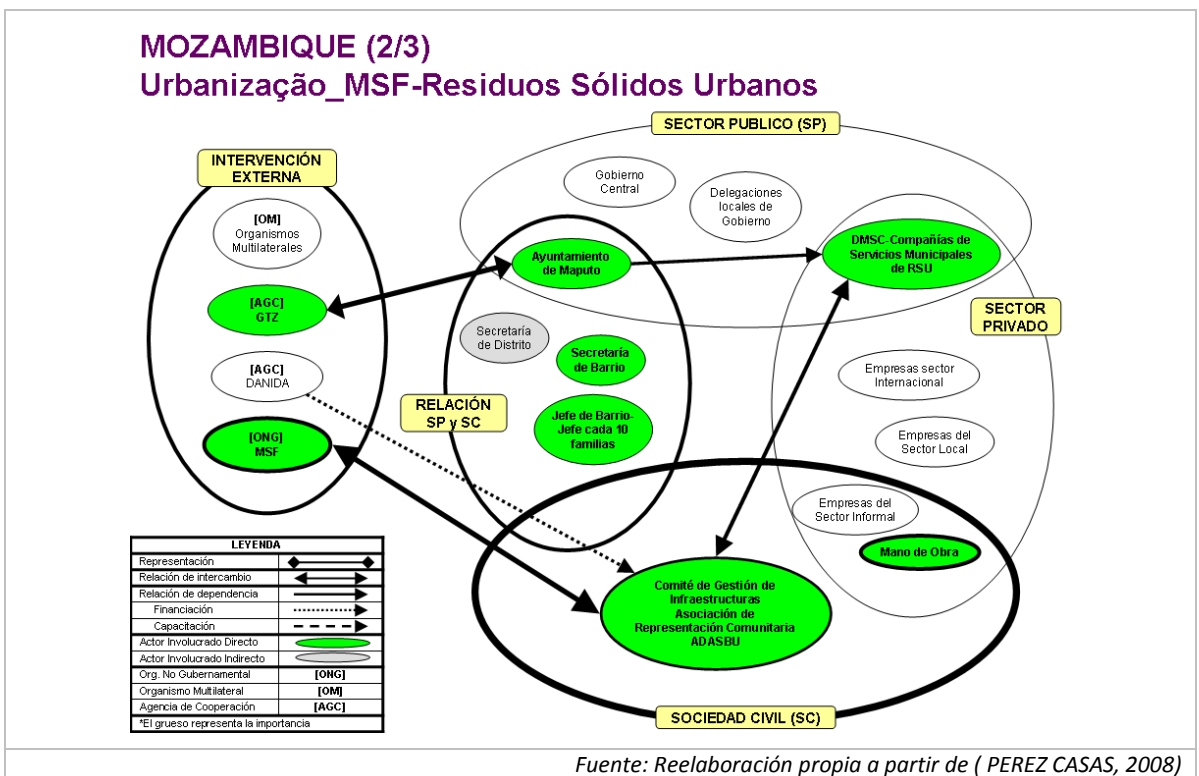
5.28 MAPA DE ACTORES PROYECTO MALI (6/6)



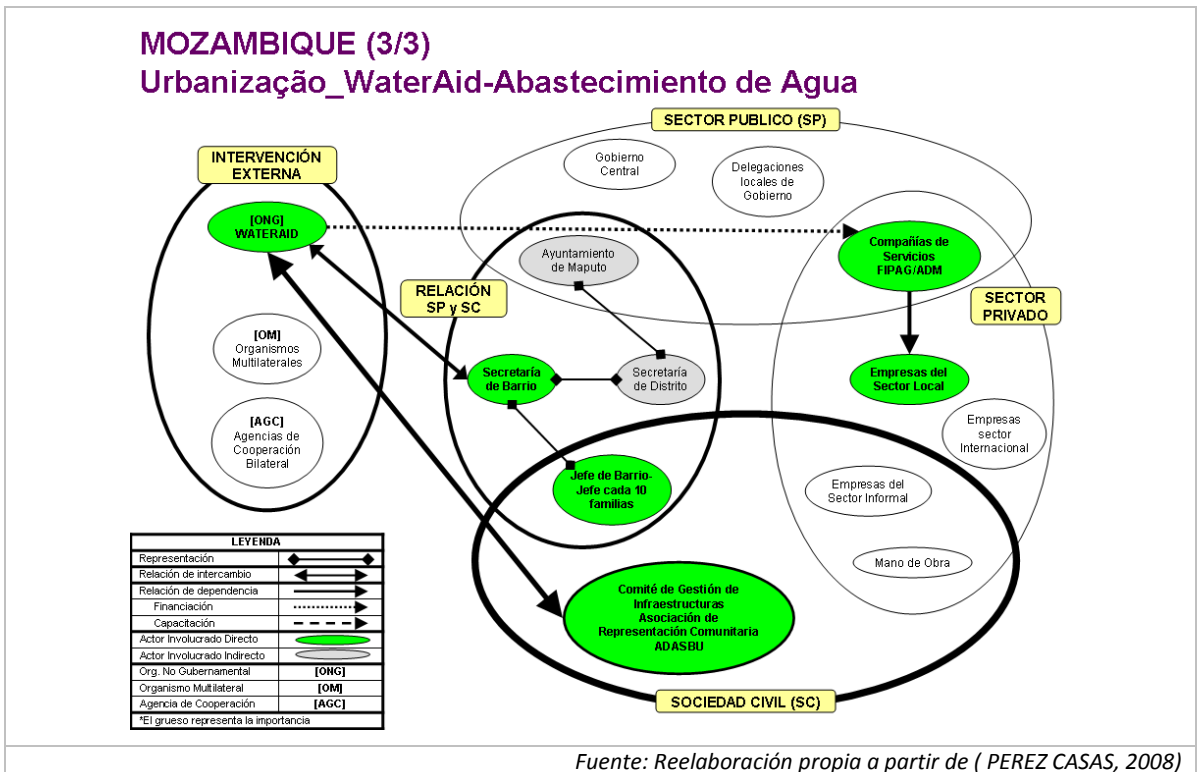
5.29 MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (1/3)



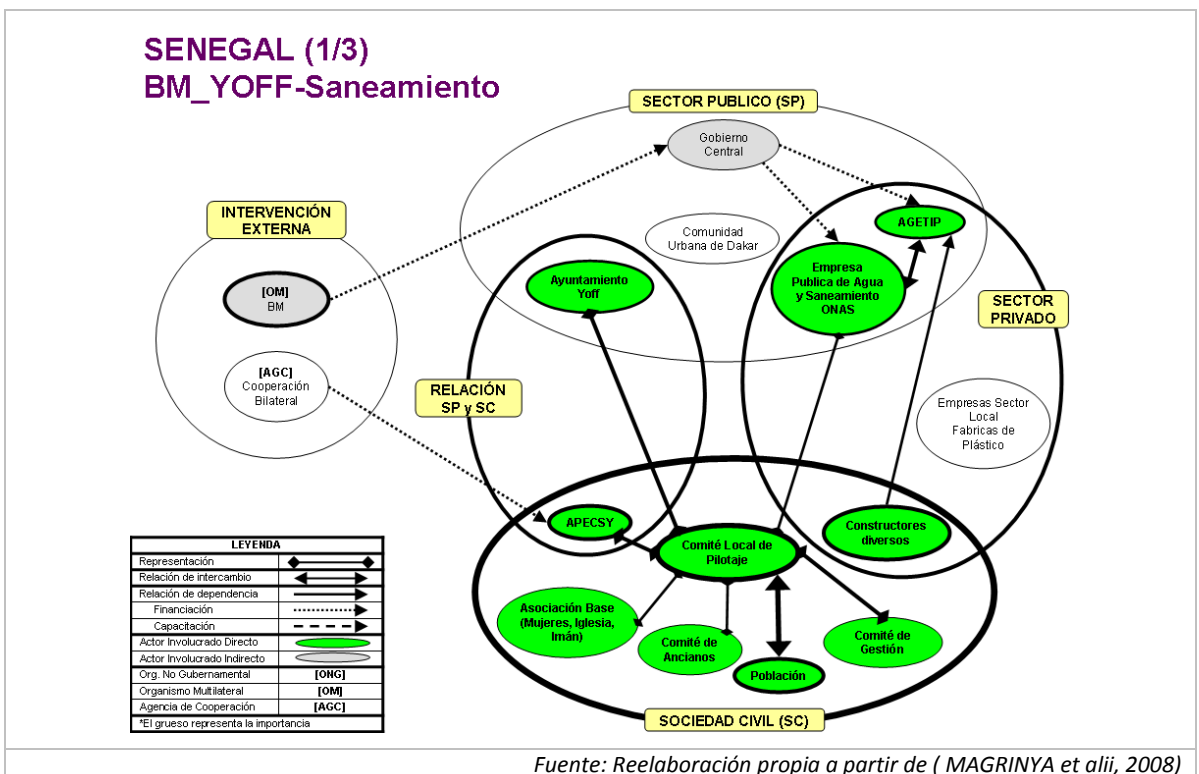
5.30 MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (2/3)



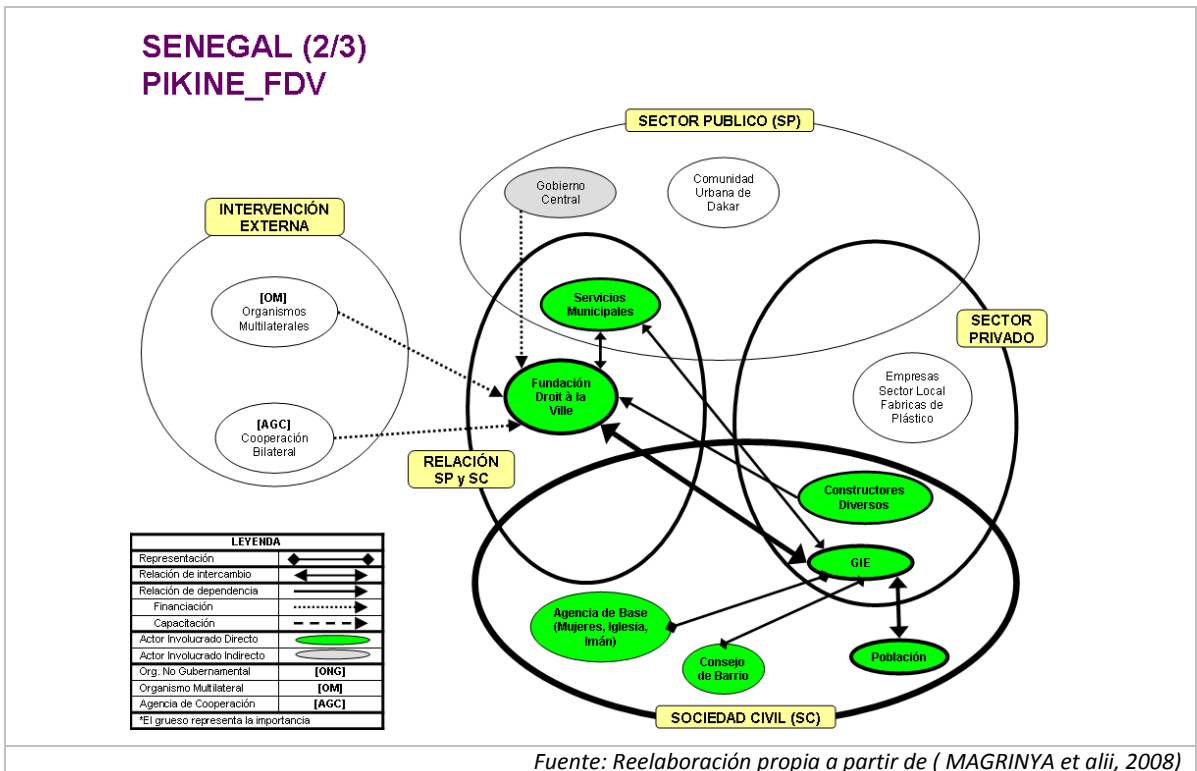
5.31 MAPA DE ACTORES PROYECTO MOZAMBIQUE (3/3)



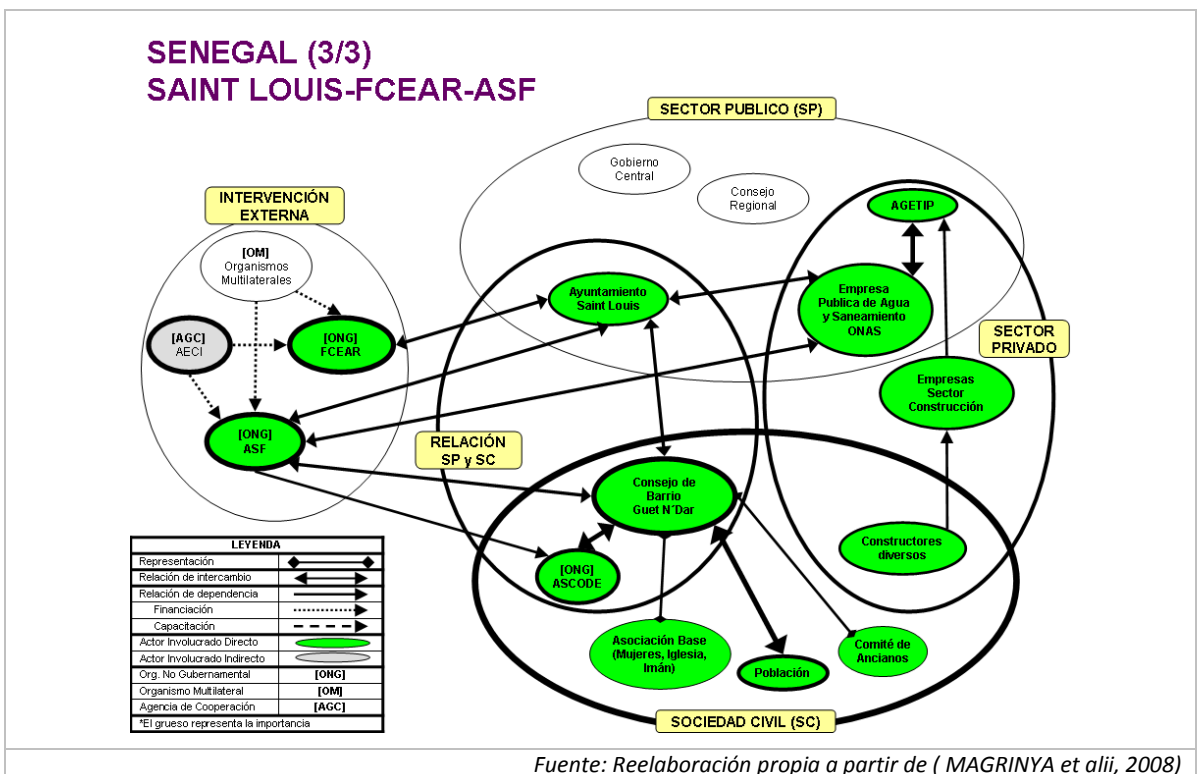
5.32 MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (1/3)



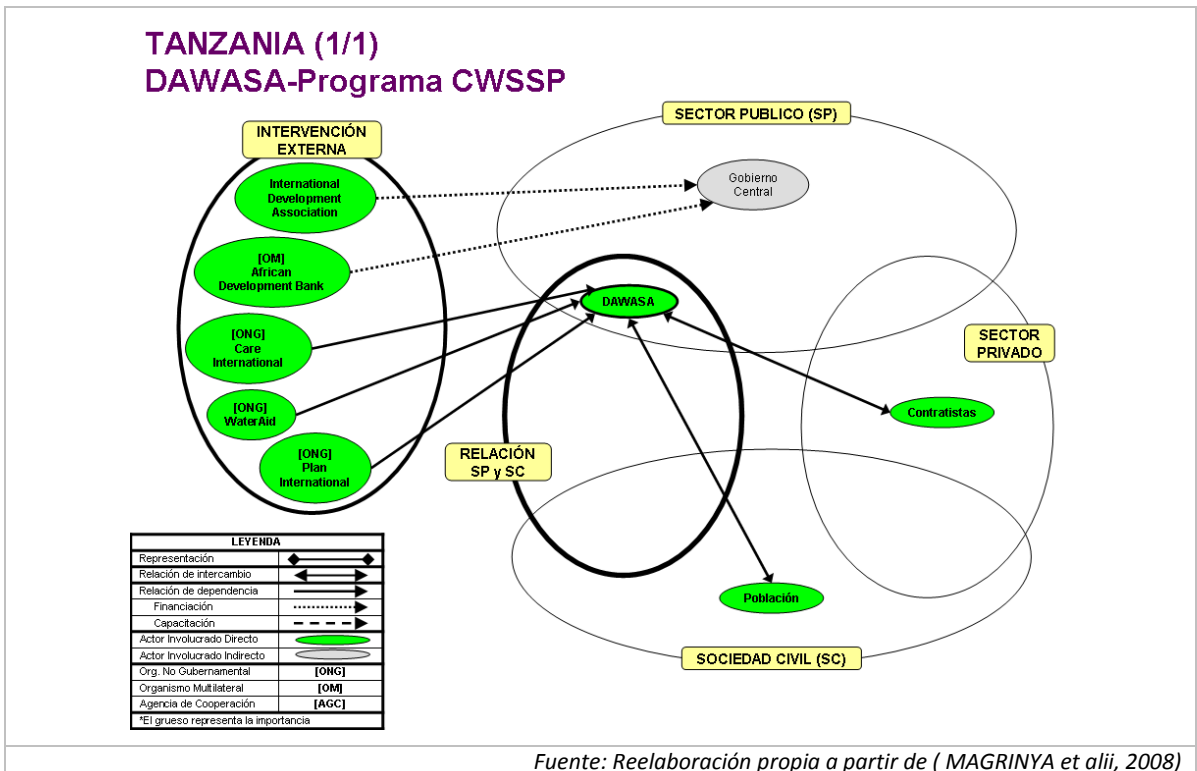
5.33 MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (2/3)



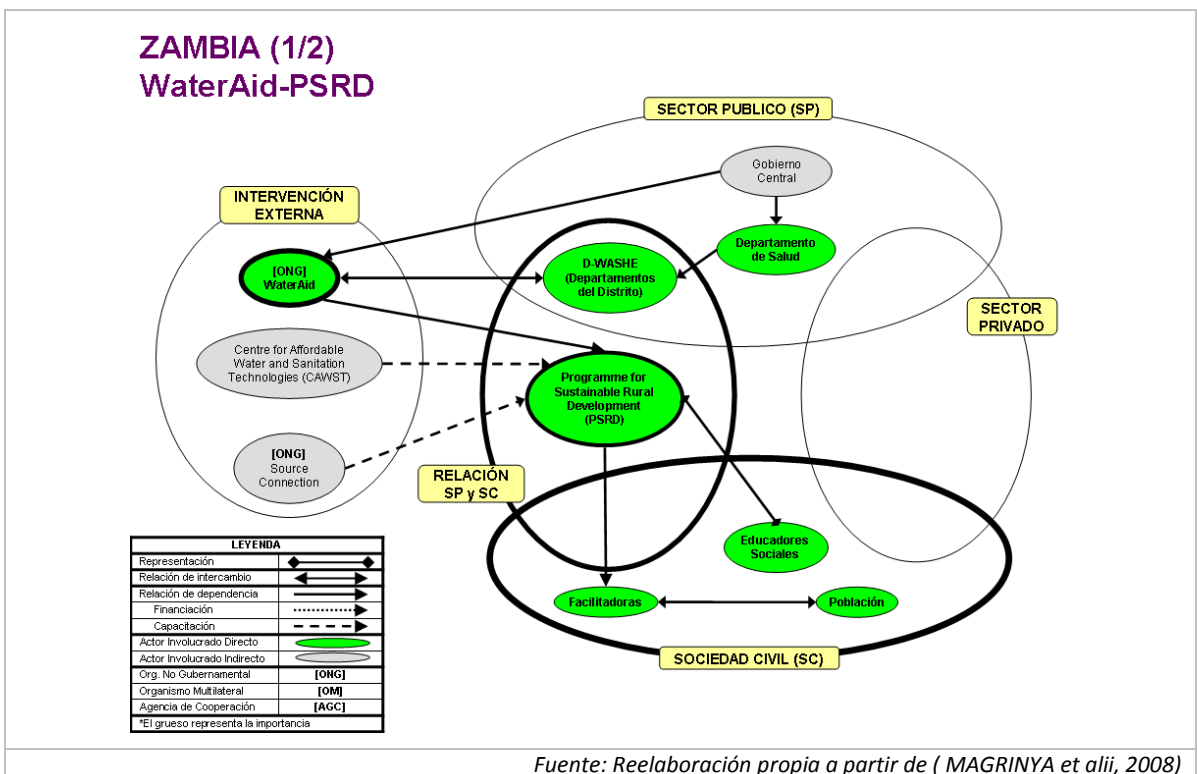
5.34 MAPA DE ACTORES PROYECTO SENEGAL (3/3)



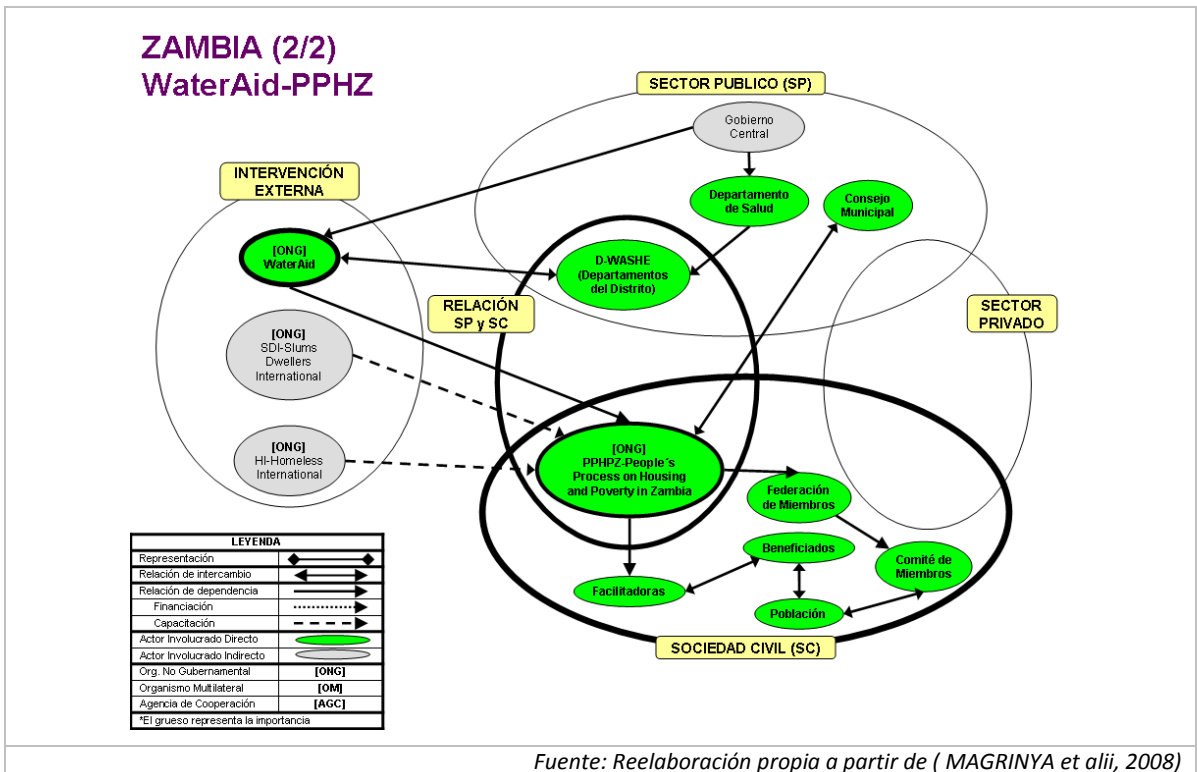
5.35 MAPA DE ACTORES PROYECTO TANZANIA (1/1)



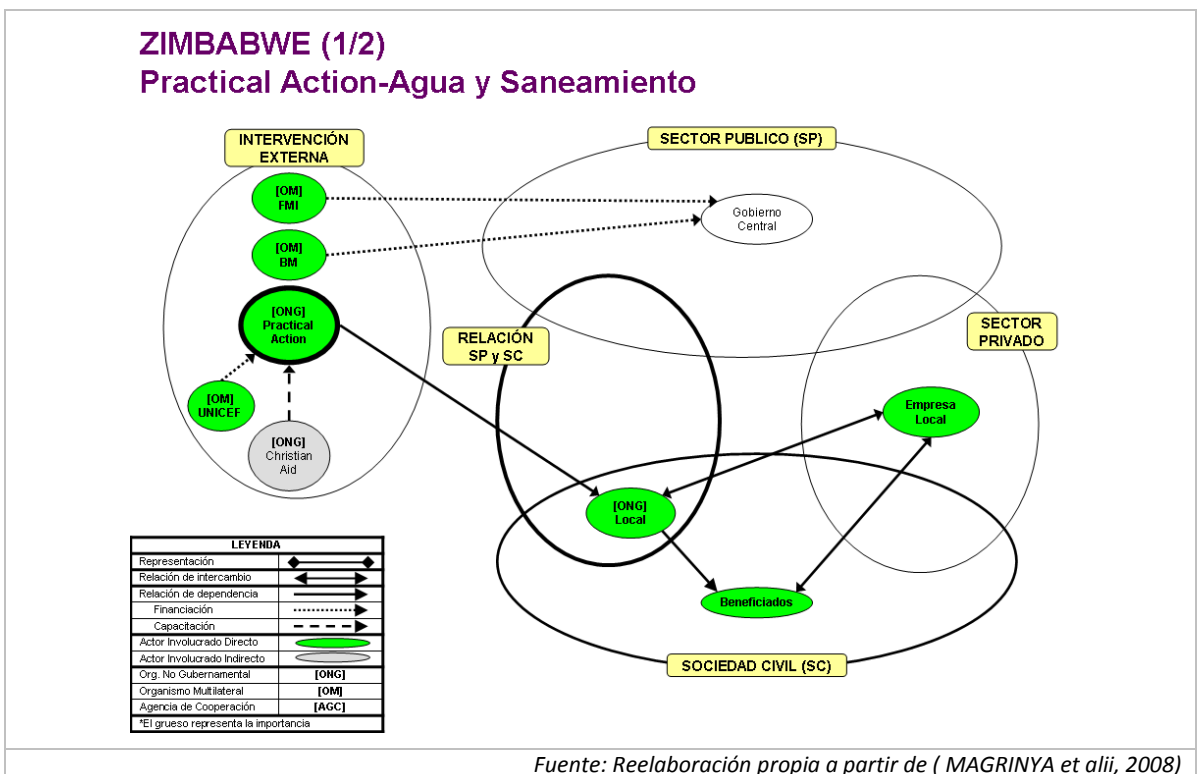
5.36 MAPA DE ACTORES PROYECTO ZAMBIA (1/2)



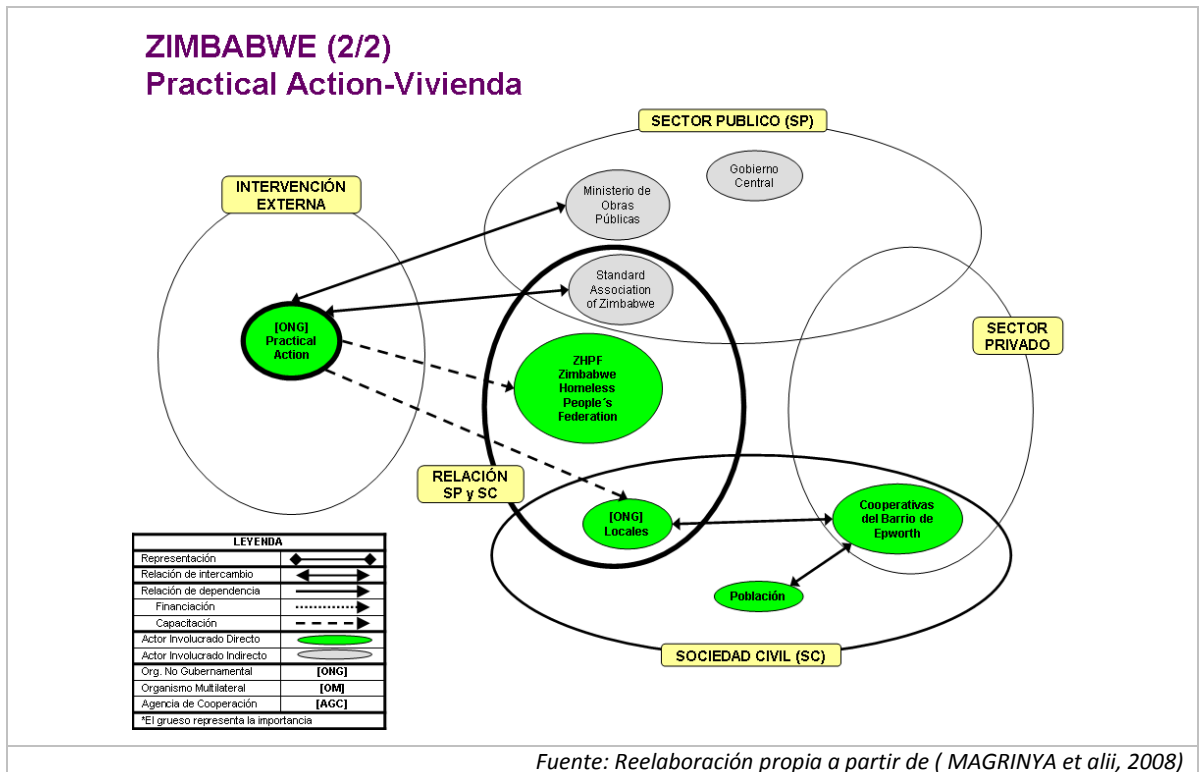
5.37 MAPA DE ACTORES PROYECTO ZAMBIA (2/2)



5.38 MAPA DE ACTORES PROYECTO ZIMBABWE (1/2)



5.39 MAPA DE ACTORES PROYECTO ZIMBABWE (2/2)



6 TIPOLOGÍAS DE INTERVENCIÓN SEGÚN PROYECTOS DE COOPERACIÓN

El análisis de las diferentes tipologías de intervención permitirá caracterizar el tejido de actores y las relaciones que se establecen para cada uno de los proyectos estudiados.

Para realizar este análisis, los actores serán agrupados en ONG Norte, ONG Sur, ONG Religiosas, Agencias de cooperación, organismos multilaterales, origen colonial, servicios urbanos e IDH.

Se utilizarán los mapas de actores, para realizar, sobre ellos, los análisis de manera gráfica, trazando figuras que permitan ayudar a identificar las diferentes tipologías (elaboración propia).

6.1 TIPOS DE PROYECTOS DE ONG

Las ONG serán agrupadas en ONG Norte, ONG Sur y ONG Religiosas.

6.1.1 ONG DEL NORTE

En este apartado serán estudiadas las tipologías de ONG's Inglesas, Italianas y Españolas. Las ONG's Inglesas son WaterAid y Practical Action, las Italianas, LVIA y África 70 y las Españolas Ingeniería Sin Fronteras (ISF) y Arquitectos Sin Fronteras (ASF).

6.1.1.1 ONG Inglesas

Las ONG Inglesas analizadas son WaterAid y Practical Action, la primera de ellas se especializa en temas de agua y saneamiento y la segunda trabaja con diferentes proyectos de cooperación aplicando tecnología específica para sus intervenciones.

6.1.1.1.1 WaterAid

Proyectos: BF5, MO3, ZA2, ZA1 - GH2 - KE3, MW1, TA1,

WaterAid es una ONG Inglesa, fundada en 1981, trabaja en África, Asia y Pacífico en programas de agua, saneamiento y educación sanitaria, busca mejorar por intermedio de sus intervenciones, la calidad de vida de los más pobres en los países que interviene.

WaterAid, replica su modelo de intervención en cada uno de sus proyectos, exporta las formas de asesoramiento y funcionamiento para todos ellos. Con respecto a la financiación, en general, WaterAid, es bastante independiente ya que prácticamente autofinancia todos sus proyectos, mediante donaciones.

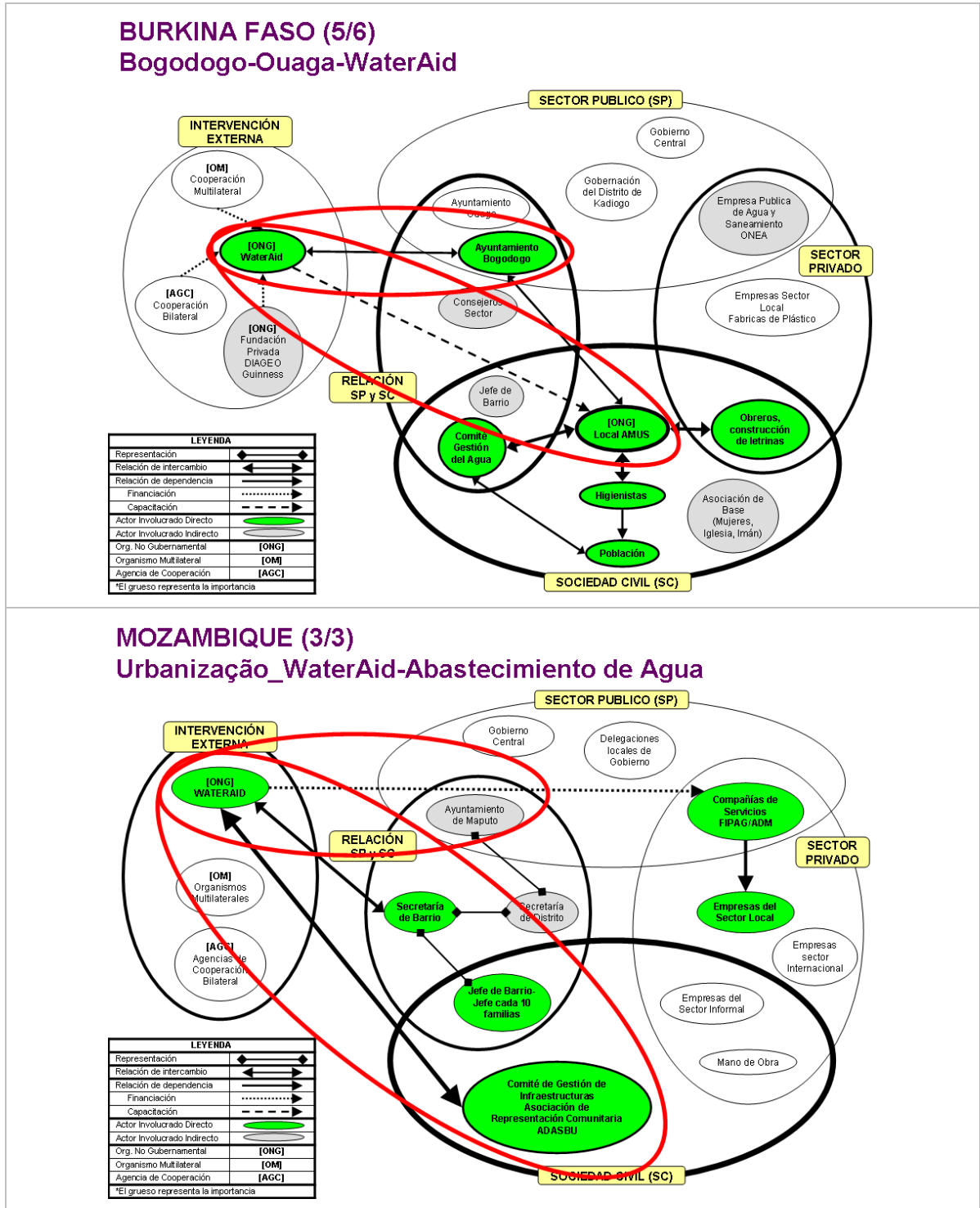
La forma de trabajar de WaterAid es delegando y estableciendo una relación con una ONG local, generalmente ya creada, ésta conoce mejor a la población y puede desarrollar mejor el trabajo de base. WaterAid aporta el conocimiento, capacitación y la financiación del proyecto.

Para los casos analizados de WaterAid, se han encontrado tres tipologías de intervención:

Tipología A

Los proyectos que presentan este modelo de intervención son: Burkina Faso (5/6), Mozambique (3/3), Zambia (1/2) y Zambia (2/2). En ellos, WaterAid establece una relación de intercambio con el ayuntamiento local y una relación de capacitación y/o financiación con la ONG local, quien es la encargada de realizar el trabajo de base con el sector social.

En general, este tipo de intervención se da en países con un IDH bajo, Burkina Faso (IDH=0,305), Mozambique (IDH=0,284) y Zambia (IDH=0,395) en donde la estructura institucional no esta muy bien definida y por lo tanto, WaterAid busca legitimidad institucional para realizar su labor. En estos casos, no existe una relación de la base con sectores “superiores” (sector público o privado) que le permita a esta sociedad civil tener más participación.



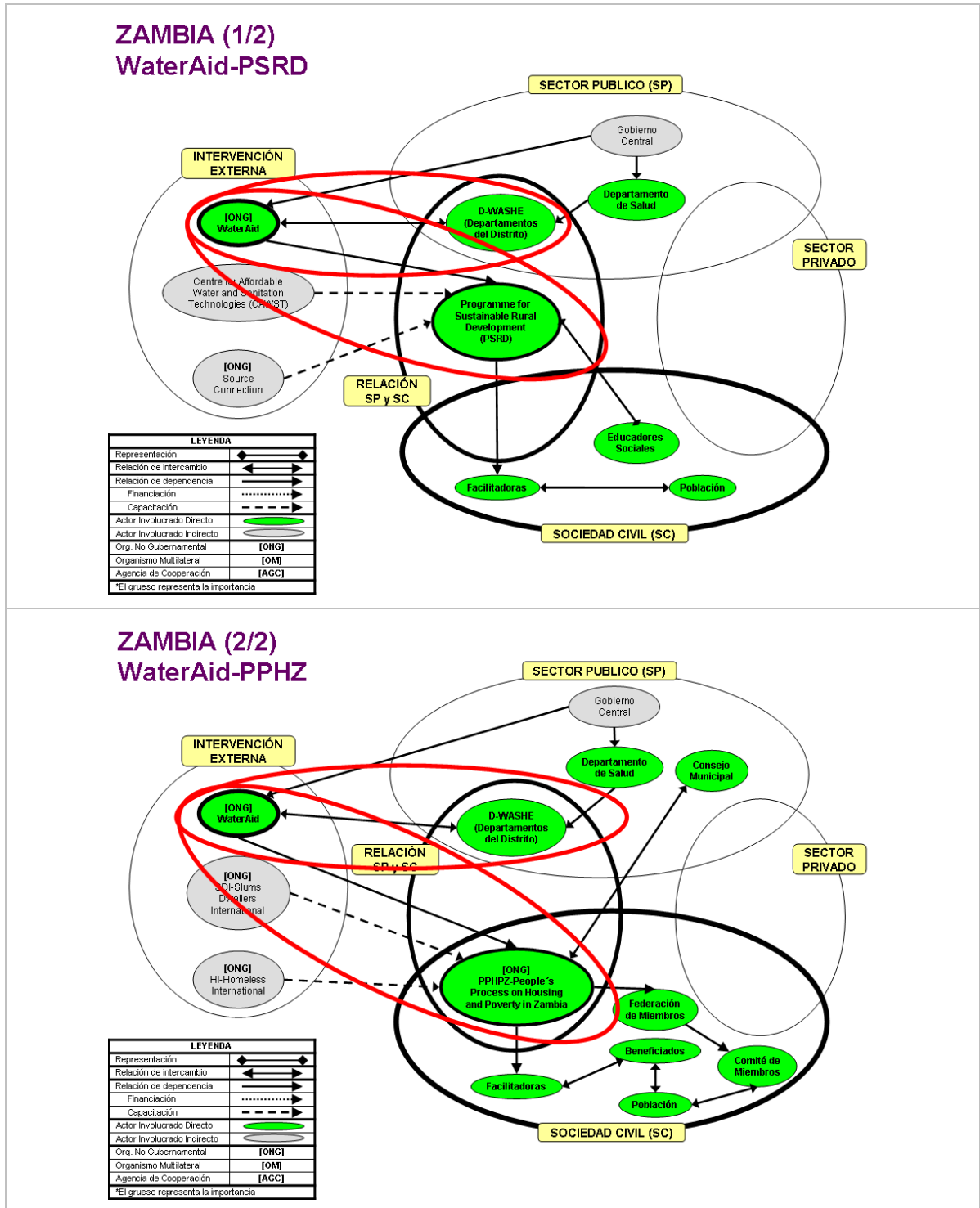


Figura 14: WaterAid - Tipología A

Tipología B

El caso de Ghana (2/2), si bien tiene una forma de intervención muy parecida al caso A anterior, en éste la sociedad civil tiene representación en las instituciones Municipales por lo que el nivel de participación es mucho mayor. Este nivel de “desarrollo” se puede deber a que Ghana tiene un IDH=0,467, que si bien es bajo, es uno de los mas altos de los casos estudiados, por lo que existe un nivel superior de organización institucional. Aquí WaterAid refuerza el papel de la ONG local que ha sido formada por ellos, prácticamente pasa a ser un actor mas dentro de la intervención.

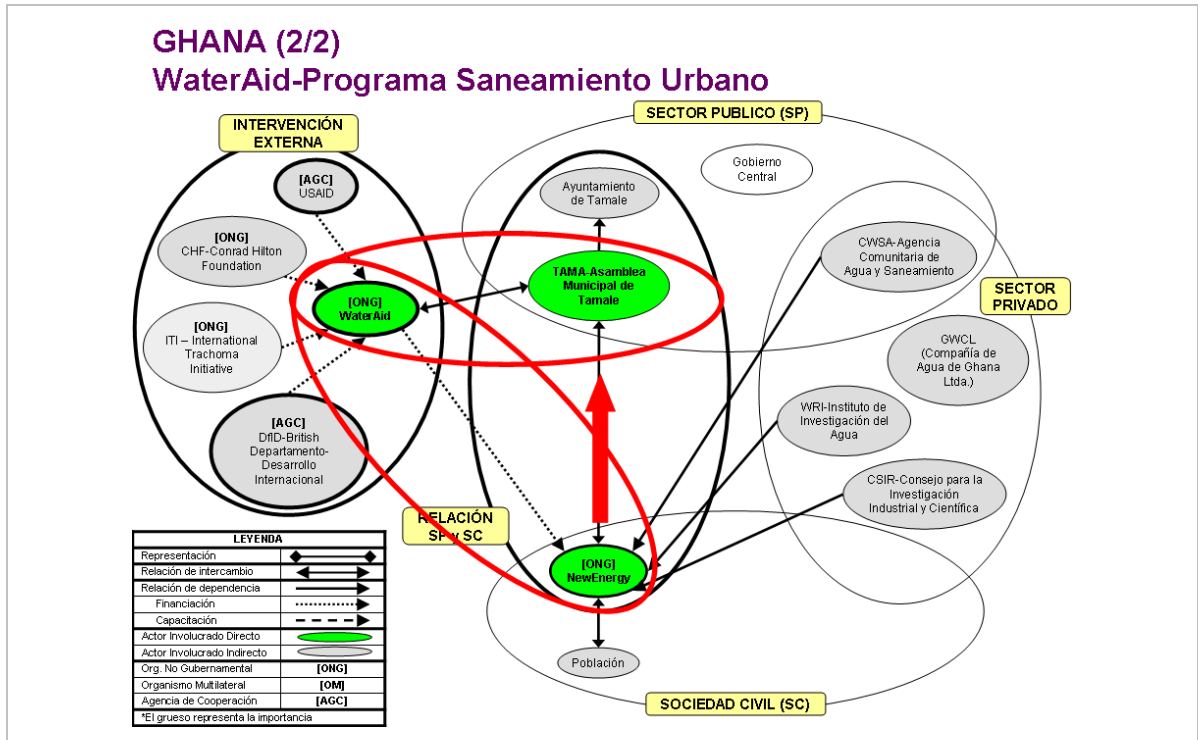


Figura 15: WaterAid - Tipología B

Tipología C

En el caso de los proyectos de Kenia (3/5) y Malawi (1/2), WaterAid interviene a nivel de ONG local. A pesar del bajo IDH de ambos países (Kenia IDH=0,47 y Malawi IDH=0,385), al ser países anglosajones, existe en ellos un cierto nivel institucional, una estructura que permite que WaterAid participe solo apoyando a las instituciones locales (ONG's) sin necesidad de establecer vínculos importantes con el sector público.

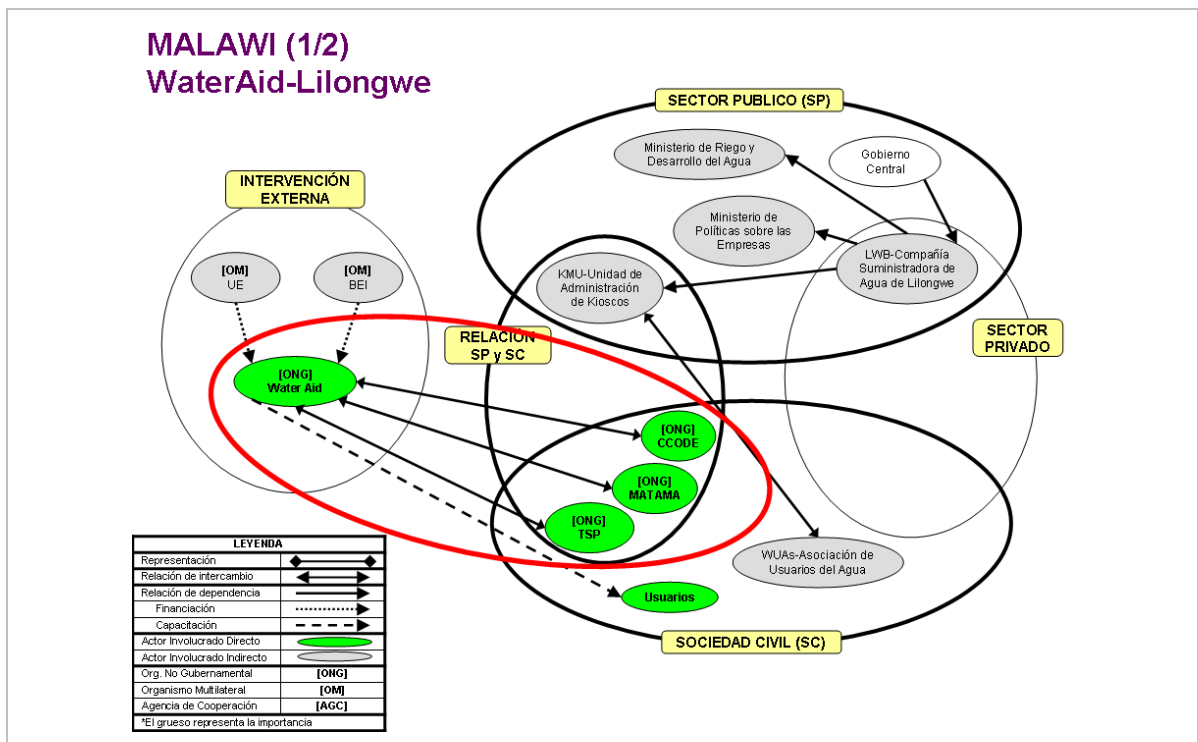


Figura 16: WaterAid - Tipología C

6.1.1.1.2 Practical Action

Practical Action, es una ONG Inglesa, fundada en 1966 por Fritz Schumacher (Autor del libro "Small is Beautiful"). Trabajan principalmente en Bangladesh, Nepal, África, Sur de Asia y Latinoamérica, en diferentes áreas (energía, agricultura, transporte, agua y saneamiento, cambio climático, gestión de residuos, reconstrucción, pobreza urbana). Ven la tecnología como un factor vital para la subsistencia de las personas. Para Practical Action, la definición de la tecnología incluye la infraestructura física, maquinaria y equipo, conocimientos y habilidades y la capacidad para organizar y utilizar todos ellos.²

En las intervenciones estudiadas de Practical Action, se han observado dos tipologías. En ambas, es posible ver la relación de Practical Action con la ONG local ya sea financiándola o capacitándola. Sin embargo, lo interesante de las intervenciones de Practical Action, es que generan una economía desde lo local. Pretenden que por medio de la tecnología que traspasan a la comunidad, estas sean capaces de generar algún tipo de cooperativa o negocio que les permita generar ingresos.

Tipología A

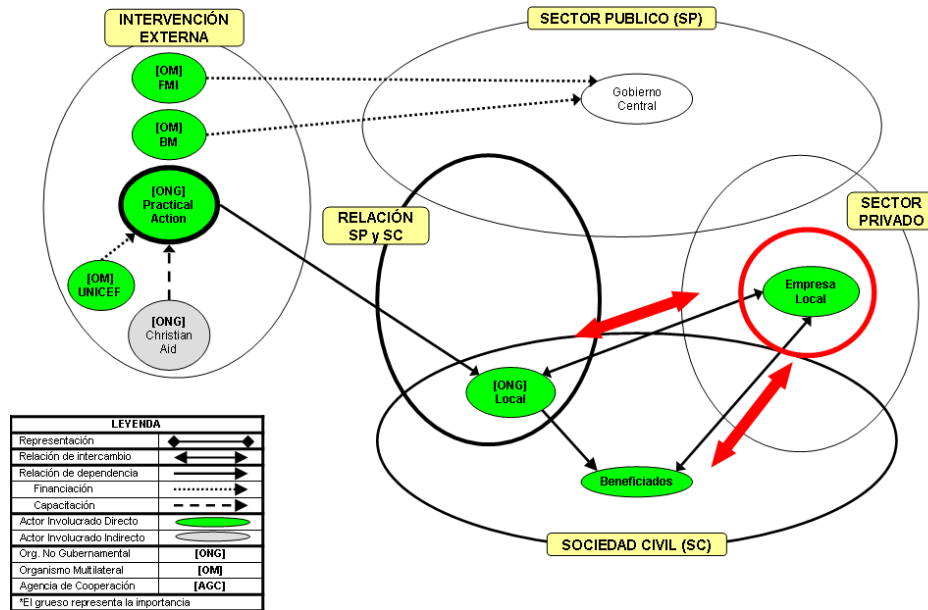
En los proyectos de Zimbabwe (1/2) y Zimbabwe (2/2), es posible apreciar el vínculo antes mencionado entre Practical Action y la ONG, pero destaca que el sector privado, si bien desde un nivel muy cercano a la base, cobra importancia por medio de las cooperativas o empresas locales.

Por ser Zimbabwe el país más pobres de los estudiados (PIB per capita US\$=187) y con el menor IDH (IDH=0,14)³, este tipo de intervención en las que se intenta que se generen ingresos desde la comunidad, cobran un papel fundamental para las personas beneficiadas.

² Página Web Practical Action, <http://practicalaction.org/>

³ PNUD, Indicadores de Desarrollo Humano. PIB (Producto Interno Bruto) per cápita (PPA en US\$). <http://hdrstats.undp.org/es/indicadores/62006.html>

ZIMBABWE (1/2) Practical Action-Agua y Saneamiento



ZIMBABWE (2/2) Practical Action-Vivienda

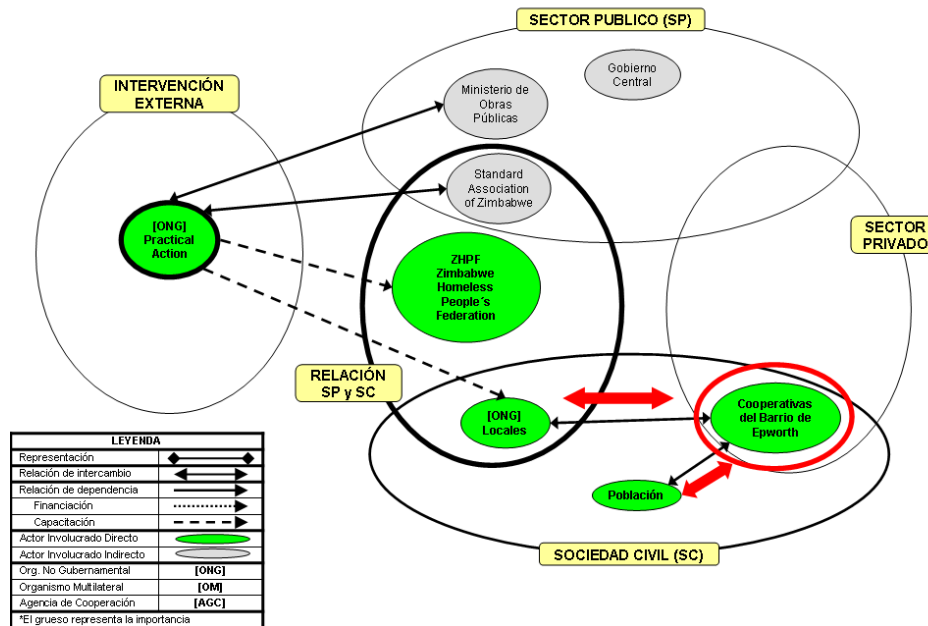


Figura 17: Practical Action- Tipología A

Tipología B

En el caso de Kenia (4/5), al ser un país mas “desarrollado” (IDH=0,47) que los países de la tipología A, posee una mejor estructura institucional, existe a nivel de sociedad civil una organización comunitaria de base, que si bien está asistida en el financiamiento por Practical Action, es esta OCB la que establece la relación con el sector privado a un nivel superior, vinculándose en este caso con la Compañía de agua de Nairobi, El grupo de Compañías de Kenia y las empresas privadas. Existe un tejido social más rico que permite que la sociedad civil pueda tener por medio de sus representantes (OCB) participación a nivel institucional.

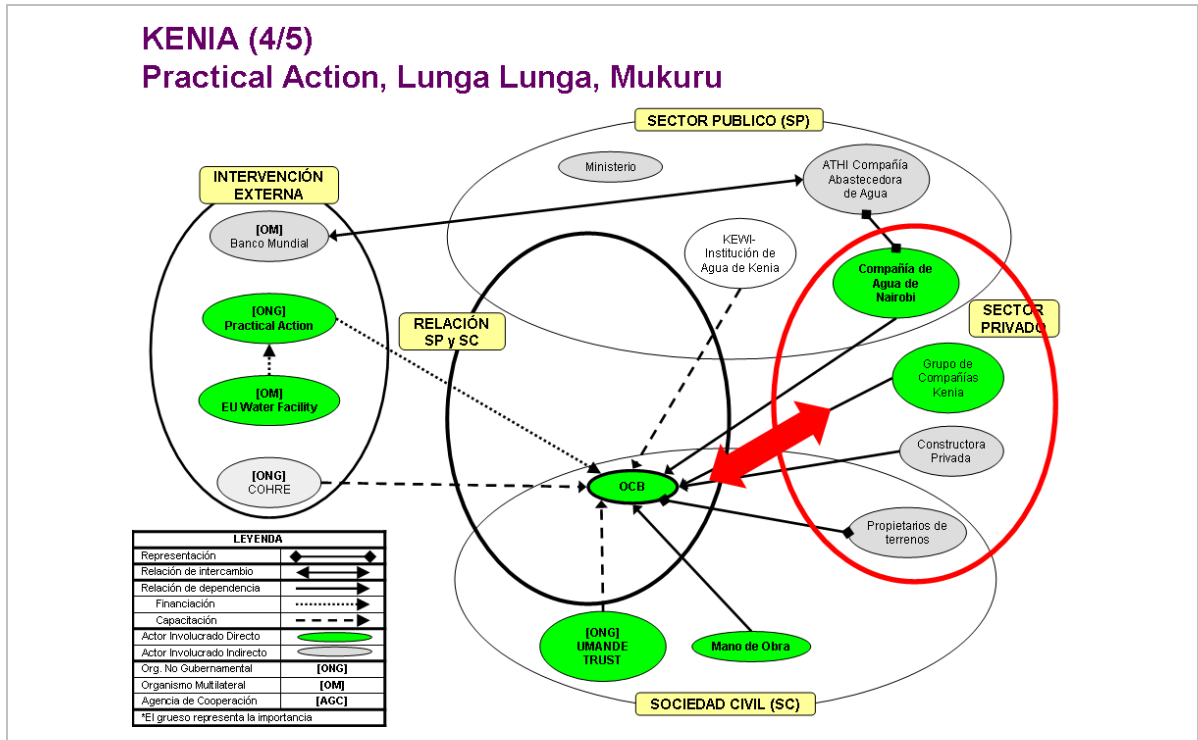


Figura 18: Practical Action - Tipología B

6.1.1.2 ONG Italianas

Las ONG's italianas analizadas son LVIA y África 70, ambas trabajan en temas de desigualdad social, agua, salud y educación ambiental.

6.1.1.2.1 LVIA

LVIA fundada en 1966, trabaja en 12 países africanos y Europa de Este. Son fundadores y miembros de la FOCSIV (Voluntarios en el mundo) y de la Asociación Italiana de ONGs⁴.

El caso estudiado corresponde a Burkina Faso (1/6), en este, la ONG LVIA, hace una importante labor a nivel comunal y sobretodo de género ya que el centro de reciclaje trabajan principalmente con mujeres. En esta intervención, LVIA colabora directamente con la Asociación de Mujeres a quienes financia y capacita. En este proyecto de LVIA, una de las relaciones mas importantes es la que se establece entre Municipios, por un lado el de las ciudades de Torino y la Región de Piamonte y el Ayuntamiento de Ouaga.

⁴ Página Web LVIA, <http://www.lvია.it/>

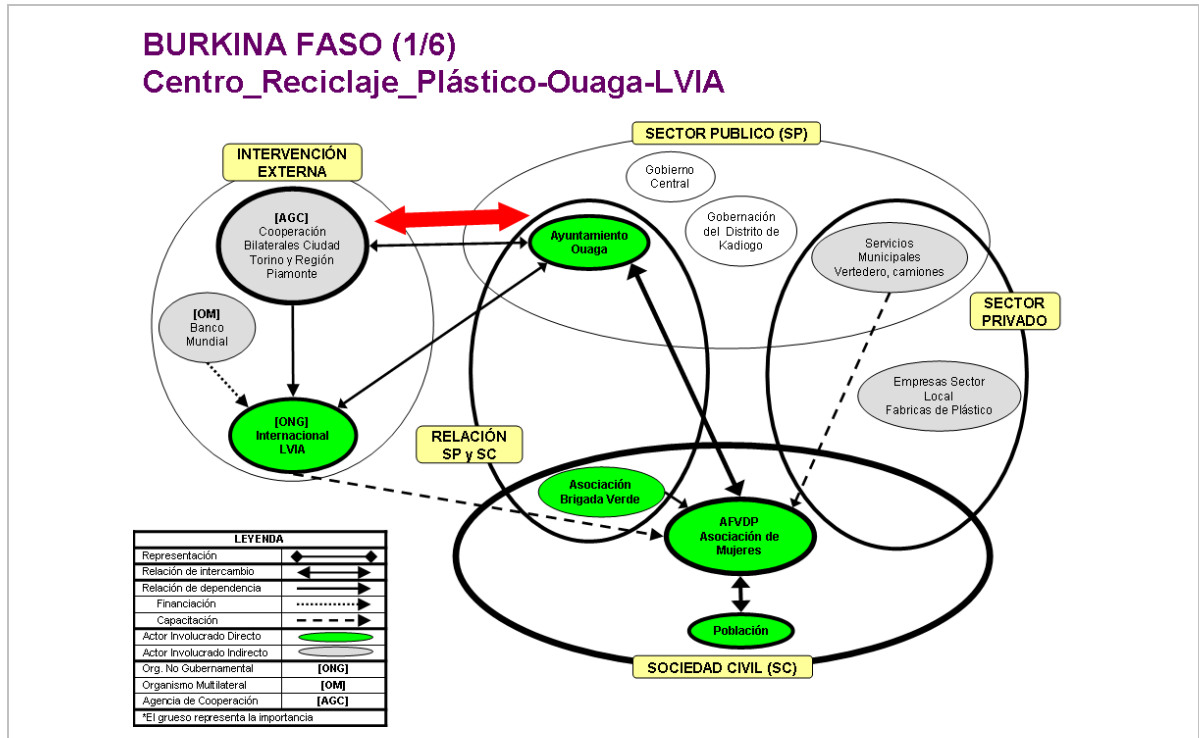


Figura 19: Tipología LVIA

6.1.1.2.2 África 70

África 70, es una ONG, creada hace 40 años que trabaja para mejorar las condiciones de vida de las personas en el Sur. Nació en 1971 como un movimiento civil y el apoyo cultural a las luchas de liberación en los países africanos colonizados.⁵

En el proyecto de Cabo Verde (1/1), se realiza una evaluación de la expansión de redes de agua y saneamiento a cuatro barrios de la ciudad de Praia. El ayuntamiento cuenta con una oficina de Proyecto en la que trabaja personal Municipal y otros pertenecientes a África 70. Esta oficina se encarga de liderar los proyectos e intervenciones antes mencionados.

Como es posible apreciar y al igual que el caso de LVIA, el tipo de intervención es a nivel Municipal, es desde aquí que se establecen las relaciones con la sociedad civil y sus organizaciones. Se critica de este proyecto, que al acabar los trabajos y desaparecer esta oficina de proyectos, la sostenibilidad de las intervenciones corran peligro, por lo que sería interesante por parte del ayuntamiento el realizar un trabajo de base para crear un empoderamiento de la población con las intervenciones realizadas. Si se observa en el esquema, la relación del sector público, en este caso la Oficina de Trabajo, con la sociedad civil establece principalmente vínculos para que estos ejecuten trabajos del proyecto, pero tanto los artesanos como beneficiados, no son actores principales en forma individual o colectiva en esta intervención.

⁵ Página Web África 70, <http://www.africa70.org/>

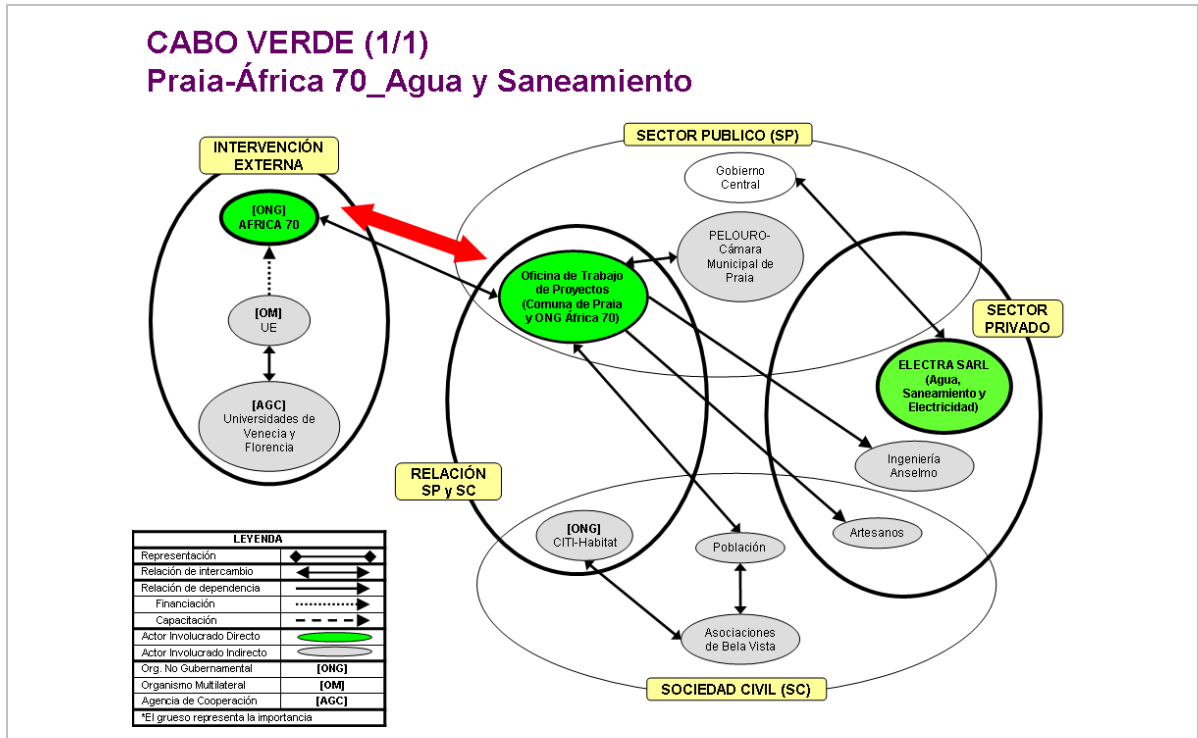


Figura 20: Tipología África 70

6.1.1.3 ONG Españolas

Las ONG Españolas de los casos analizados son ISF (Ingeniería sin Fronteras) y ASF (Arquitectos sin Fronteras).

La manera de intervenir de ambas ONG, es bastante parecida, establecen una relación de base (sociedad civil), pero relacionándose en forma muy directa con el sector privado y con los actores de la relación sector público y sociedad civil, es decir, destaca la manera en la que ambas ONG, ISF-ASF, se interrelacionan con todos los sectores involucrados (sector público, sociedad civil, RSPUYSC) en un proyecto de cooperación.

6.1.1.3.1 ISF

Ingeniería sin Fronteras es una ONG dedicada a la cooperación, que busca poner la tecnología al servicio del desarrollo⁶.

En el proyecto de Camerún (1/1), ISF hace un importante trabajo desde la base, el principal motor de este proyecto es la participación ciudadana, enmarcada en el programa Barrio, el cual se busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes de cuatro barrios de Yaoundé, mediante la introducción de servicios urbanos en el marco de dinámicas participativas.

En esta intervención el trabajo principal con la base es llevado por la Asociación de Representación Comunitaria CAD. Y es posible apreciar que existe una pequeña participación

⁶ Página Web ISF, <http://www.isf.es/home/index.php>

ciudadana con el Ayuntamiento, por intermedio de un Jefe de Barrio, es decir, existe aunque pequeña, una participación de los ciudadanos con el sector público. También, se desarrollan pequeños negocios a nivel local, por lo que se establece, aunque a menor escala una relación con el sector privado.

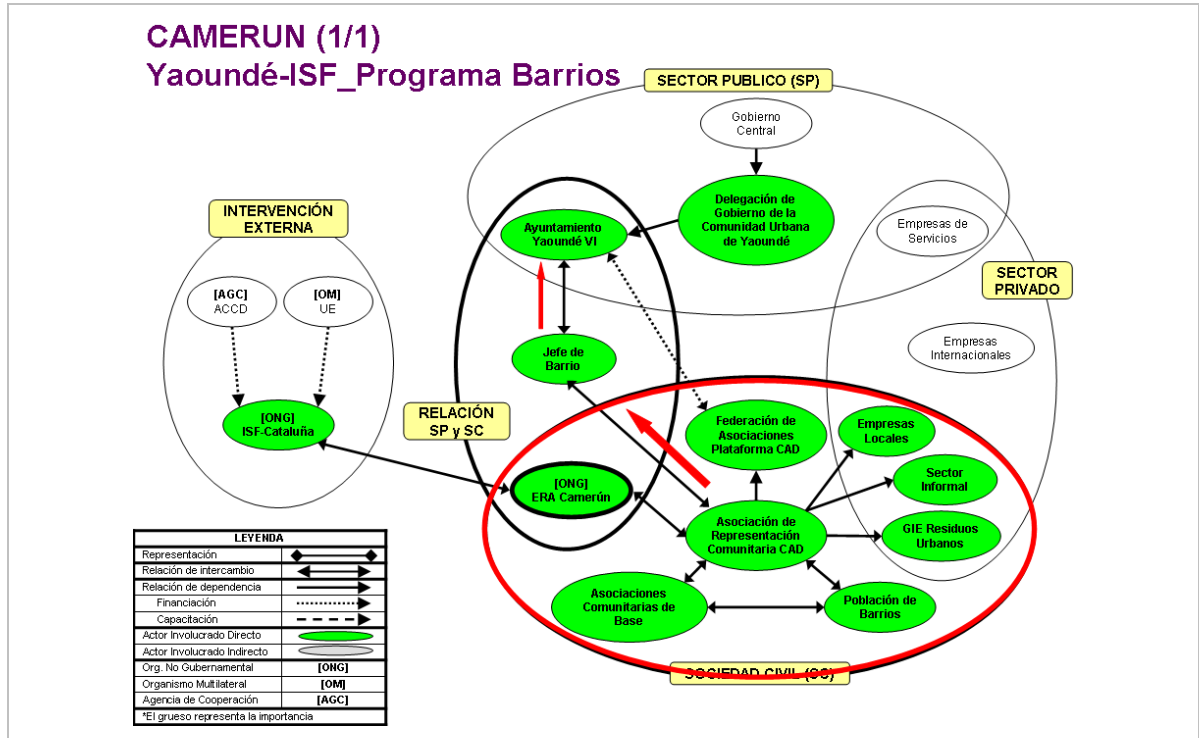


Figura 21: Tipología ISF

6.1.1.3.2 ASF

ASF, constituida en 1992 y declarada de utilidad pública en 1999, nació para defender el derecho de una vivienda digna para lograr la transformación social.⁷

Al igual que el caso anterior, ASF, en el proyecto de Senegal (3/3), realiza una labor desde la base, trabajando con la sociedad civil por intermedio de Asociaciones y organizaciones comunales. Aquí también es posible ver un desarrollo en el sector privado y un pequeño salto en la participación de la sociedad civil con el Ayuntamiento por intermedio del Consejo de Barrio.

En Senegal, además de ser uno de los países estudiados con mayor IDH (IDH=0,411), existe en él una estructura institucional establecida, por lo que la sociedad civil cuenta con una base organizativa que facilita la relación entre la comunidad y el sector público (en este caso el Ayuntamiento).

⁷ Página Web ASF, <http://asfes.org/>

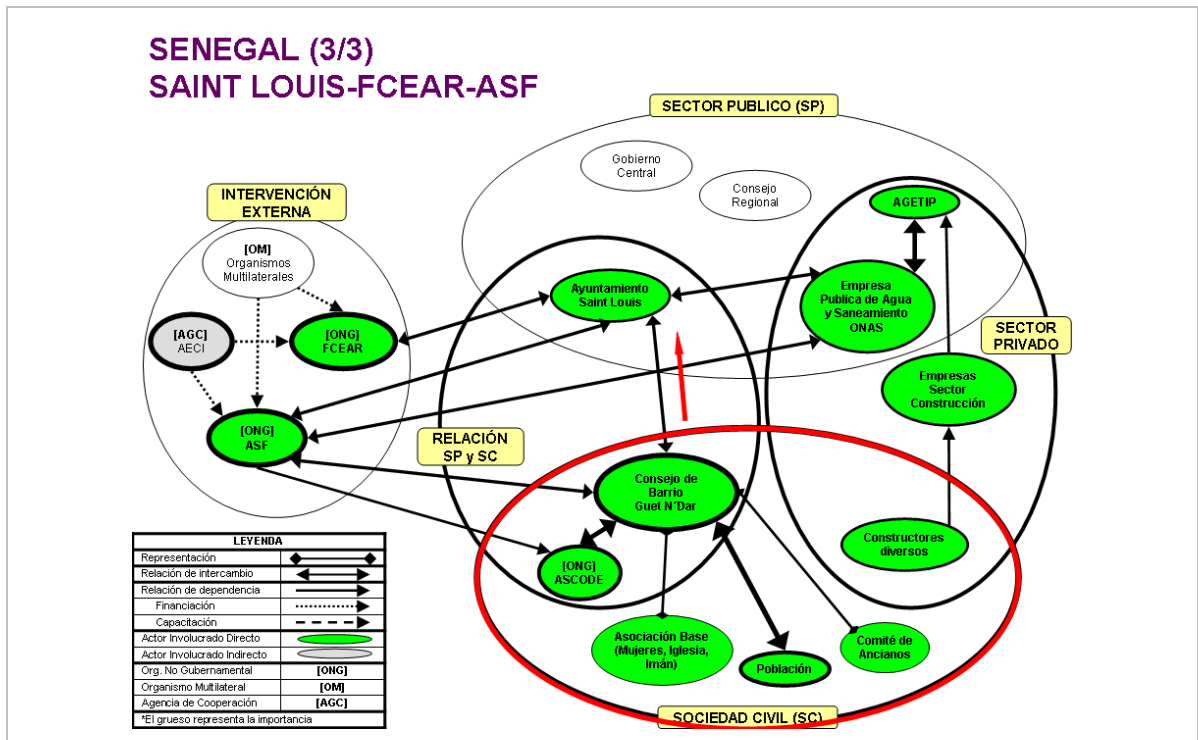


Figura 22: Tipología ASF

6.1.2 ONG DEL SUR

Las ONG del sur estudiadas son ENDA y CREPA. ENDA Tiers Monde, es una ONG Senegalesa y CREPA, una ONG de Burkina Faso.

6.1.2.1 Organizaciones Francesas a través de una ONG del Sur

Las ONG's CREPA Y ENDA, son ONG's del Sur, la primera de ella tiene su sede en Ouagadougou, Burkina Faso y la segunda en Dakar, Senegal. Tanto Burkina Faso como Senegal han sido colonia Francesa por lo que al analizar estos casos, es posible ver en estas intervenciones formas de actuar muy cercanas a la base.

Estas ONG's, si bien son ONG's del Sur, se encuentran ubicadas en el mapa de actores, como parte de la intervención externa, esto es debido a que su nivel de especialización en el área que trabajan, permite que no sea necesaria la intervención de una ONG externa para llevar a cabo el proyecto.

6.1.2.1.1 ENDA

ENDA Tiers Monde, una ONG regional de África del Oeste, con sede en Senegal.

Es posible apreciar en el mapa de actores que es muy destacado el trabajo se realiza desde la base, la sociedad civil es parte de la intervención por medio de diferentes asociaciones, comités y representantes, sin embargo, esta estructura bien organizada, no permite que esta tenga interacción con el sector público, quedando esta responsabilidad en manos de la ONG.

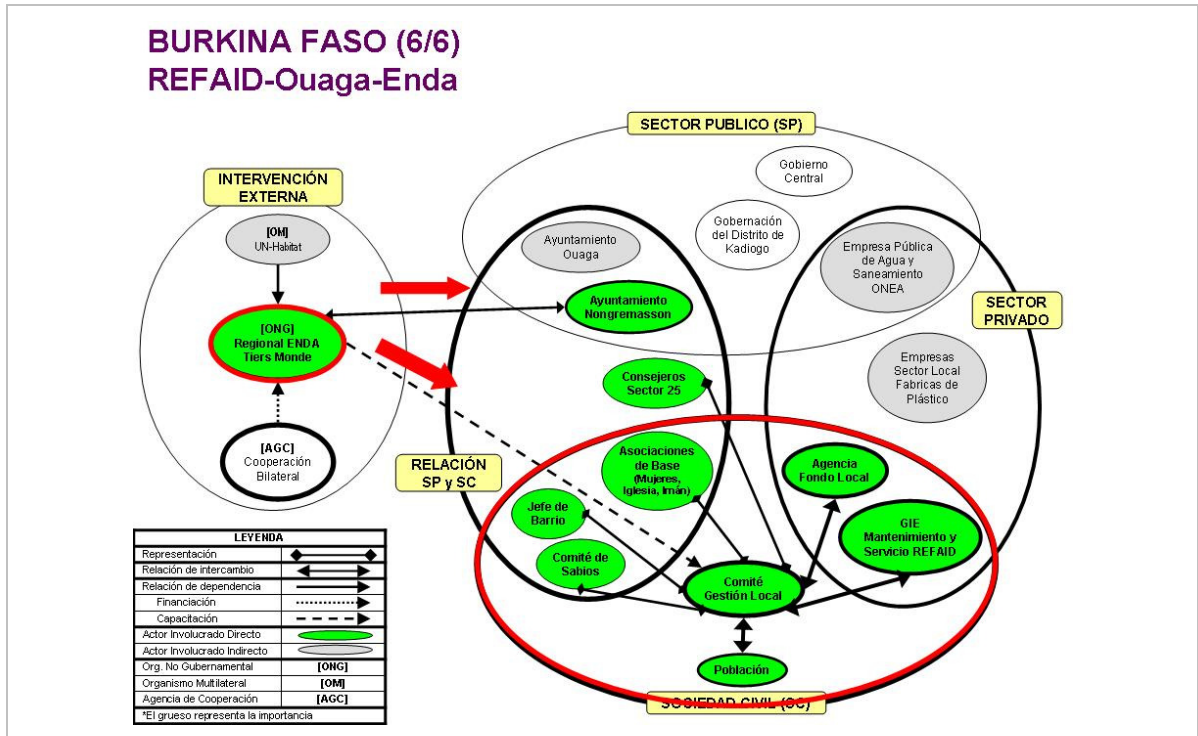


Figura 23: Tipología ONG del Sur-ENDA

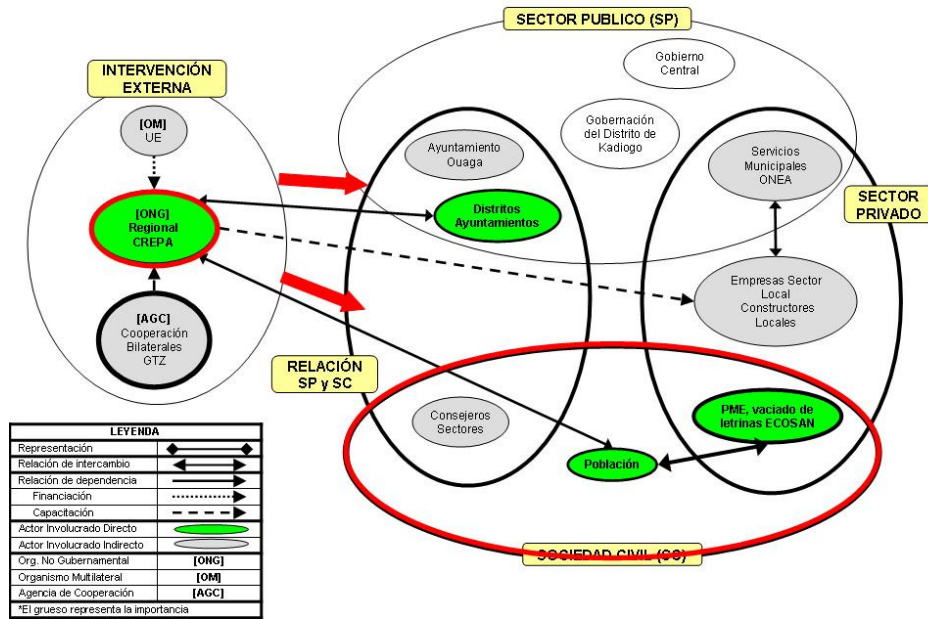
6.1.2.1.2 CREPA

El Centro Regional de Agua Potable y Saneamiento (CREPA) es una institución interestatal 17 países de África Occidental y África Central. Su sede se encuentra en Ouagadougou, Burkina Faso. Fundada en 1988, CREPA se especializa en la investigación y la formación para la promoción de tecnologías apropiadas y estrategias de participación, el sector operativo y financiero de Agua Potable, Saneamiento e Higiene⁸.

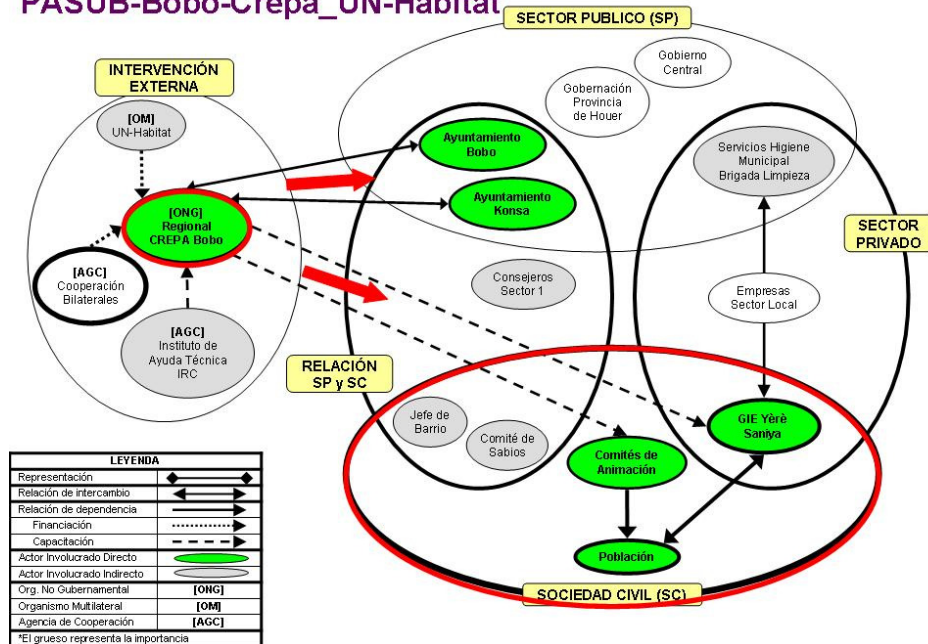
En las intervenciones de CREPA, es posible apreciar (al igual que en caso de ENDA), un destacado trabajo desde la base, el tejido social es rico y se organiza por medio de comités, jefes de barrio, asociaciones. La ONG tiene el papel de relacionarse con la institución pública, en este caso el ayuntamiento. En el caso de BF3, las GIE pertenecientes a la sociedad civil se relacionan por intermedio de empresas locales con los servicios de Higiene Municipales. Lo que indicaría al menos, que existe una pequeña participación de la comunidad con el sector público.

⁸ Página web CREPA, <http://www.reseaucrepa.org/page/107>

BURKINA FASO (2/6) Ecosan-Ouaga-UE_Crepa



BURKINA FASO (3/6) PASUB-Bobo-Crepa_UN-Habitat



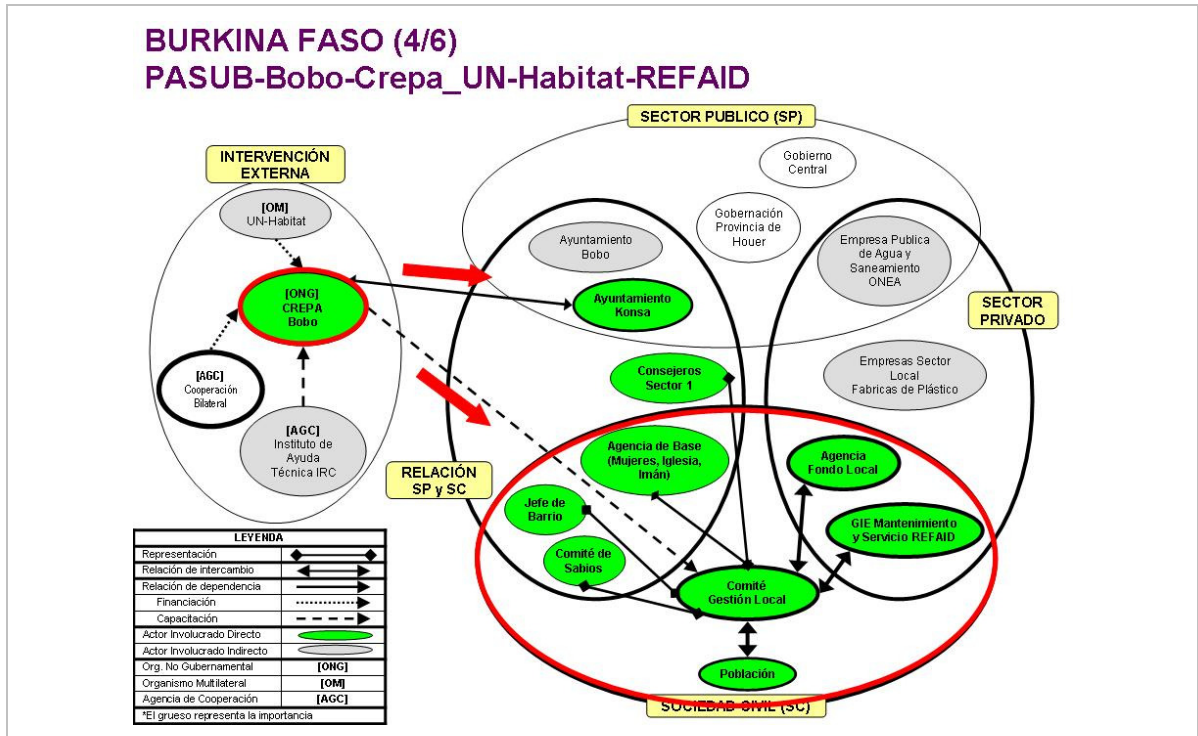


Figura 24: Tipología ONG del Sur-CREPA

6.1.2.2 ONG Etiópe

Las ONG Etiópicas a estudiar son PRO-PRIDE y EOC-DICAC.

6.1.2.2.1 PRO-PRIDE

Proyecto: ET4

PRO-PRIDE es una ONG local en Etiopia, creada en 1995. Comenzó su trabajo en Addis Ababa por los requerimientos de Action Etiopia, la Municipalidad de Addis Ababa y la ONG CREPA.

Este proyecto corresponde a un Upgrading de mejora integral en diversas áreas, salud, la educación, mejora medioambiental, y diferentes aspectos transversales de la pobreza.

Recibe financiación de diferentes instituciones externas (BM, Concern, Help Age, PACT, UNFPA), sin embargo, su principal financiador es Action Aid Etiopia. Action Aid tiene un papel de apoyo técnico y control general.

Cualquiera de las acciones a llevar a cabo por PRO PRIDE, deben de ser aprobadas por el gobierno local, a través del Ministerio correspondiente al área de mejora (Salud-Ministerio de Salud, Escuelas-Ministerio de Educación, Programas de microcréditos con el Ministerio de Finanzas).

Trabaja estrechamente con la comunidad, ya que es uno de sus objetivos el hacer que la comunidad sea parte a lo largo de todo el proceso. Para este proyecto el empoderamiento comunitario fue uno de los temas básicos a tratar. La tecnología aplicada contó siempre con la aprobación de los líderes comunales y la población beneficiada.

PRO PRIDE, capacita tanto al gobierno local como a la comunidad. En el programa de mejora de Entoto, PRO PRIDE, crea un comité de salud para capacitar al gobierno local.

PRO PRIDE se vincula con el sector privado debido a que es una de las pocas ONG que esta autorizada por el Ministerio de Finanzas para tener programas de ayuda financiera o microcréditos para la creación de microempresas.

Lo más importante de la forma de trabajar de PRO PRIDE es que cumple su función vinculando al gobierno local y a la comunidad. Por una parte, existe una estructura de las instituciones publicas en Etiopia por lo que la ONG recibe suficiente apoyo institucional y a la vez éstas controlan cada una de las actividades de la ONG. Y por otro lado, PRO PRIDE, tiene en cuenta la opinión y necesidades de la comunidad en cada uno de las etapas de proyecto, es uno de sus objetivos.

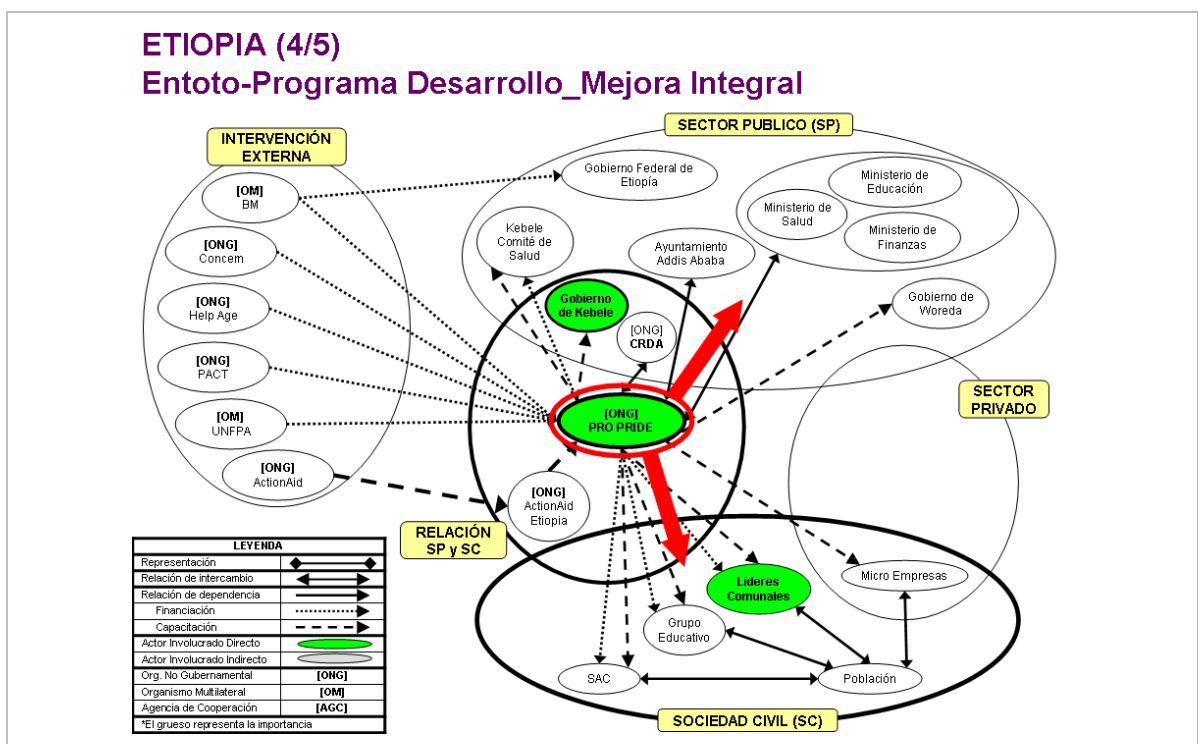


Figura 25: Tipología ONG Etiope – Pro-Pride

6.1.2.2.2 EOC-DICAC

Proyecto: ET1

EOC-DICAC (Ethiopian Orthodox Church Development and Inter Church Aid Commission), trabaja en el proyecto de abastecimiento de agua en Sole Chefa. Han sido la contraparte de Intermón Oxfam, y principales ejecutores del proyecto. Intermón Oxfam además de financiar, se encarga del control de calidad de los servicios, y da apoyo técnico y legal. Sin embargo, la oficina local de Intermón Oxfam, esta capacitada para tomar cualquier decisión que el proyecto presente.

El principal financiador es Intermón Oxfam, pero también lo son otras instituciones españolas, como ACCD, CAM.

La manera de trabajar de EOC-DICAC, es muy parecida a la PRO PRIDE, ambas involucran tanto al gobierno local y a la comunidad en sus proyectos. Haciendo de puente entre ambos sectores y fomentando la relación entre ambos con sus intervenciones.

El proyecto de abastecimiento de agua fue diseñado en colaboración del Departamento del agua (gobierno) y con la dirección de infraestructuras (comunidad). Ambas partes son puestas en contacto por la EOC-DICAC. La comunidad manifiesta sus necesidades e inquietudes y el Departamento del agua, trata de apoyar en todo lo que puede para resolver los problemas de estos.

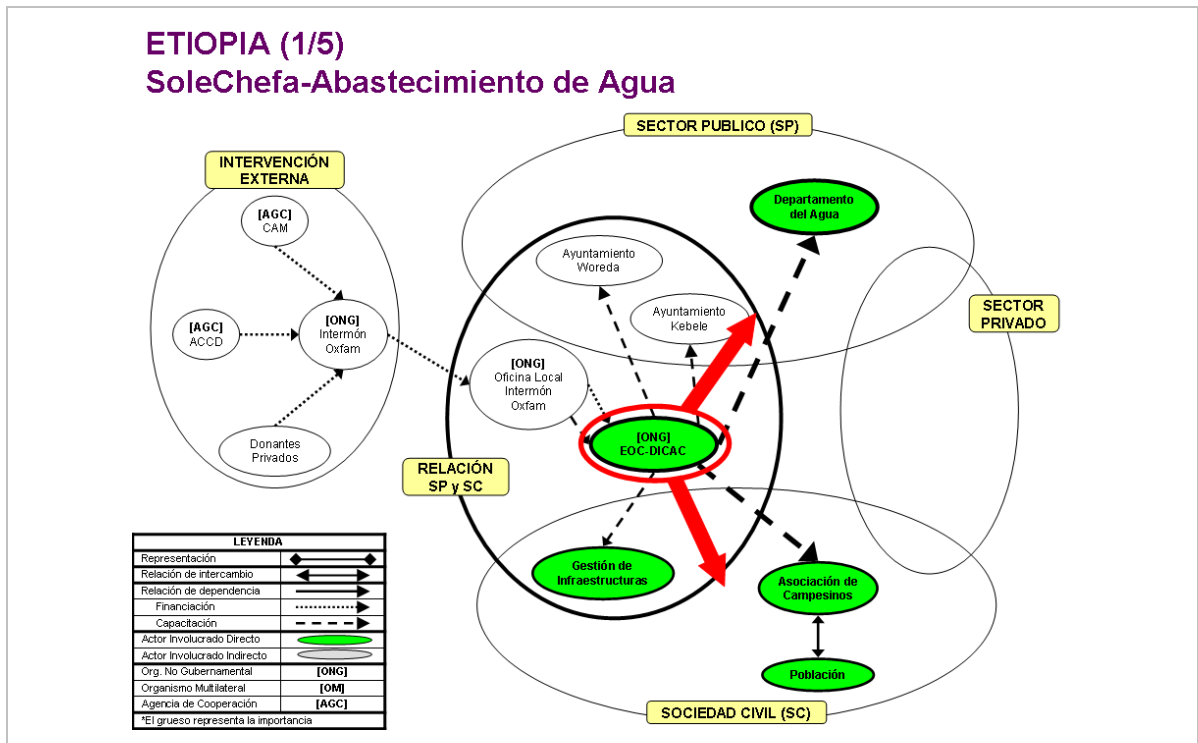


Figura 26: Tipología ONG Etiope-EOC-DICAC

6.1.3 ONG RELIGIOSAS

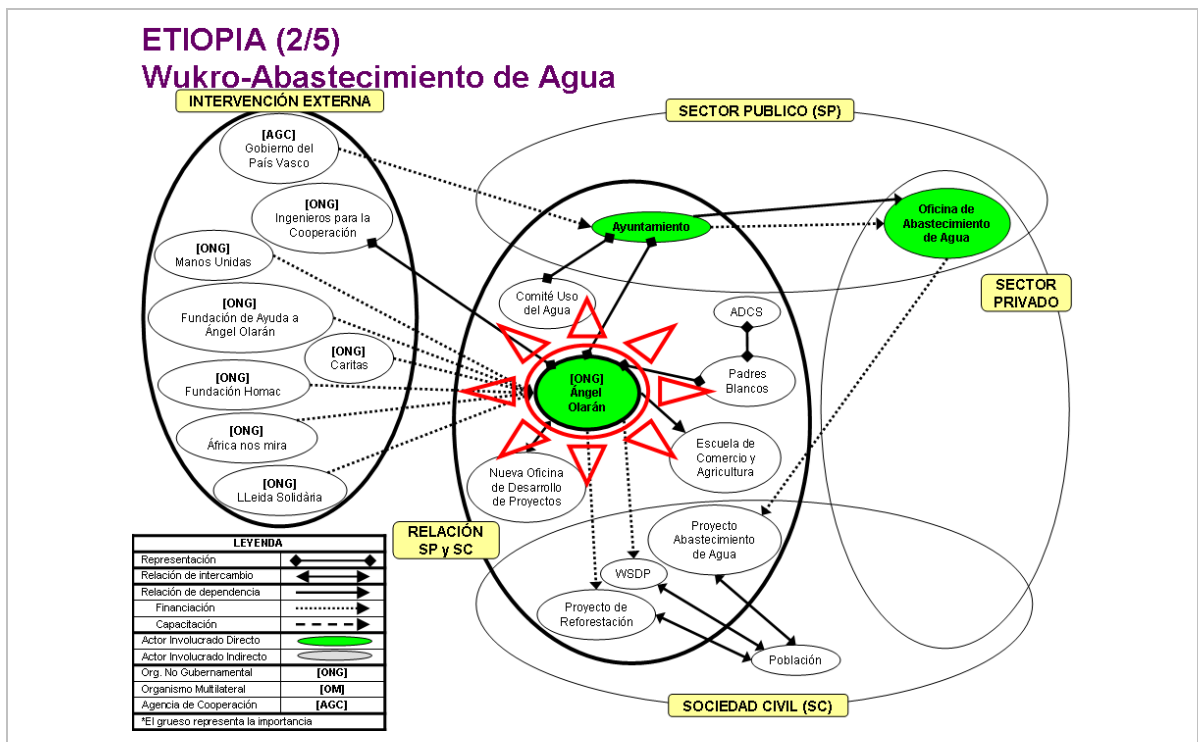
Los casos de ONG Religiosas corresponden a Ángel Olarán y las Misioneras de la Caridad en Etiopía, ambas ordenaciones Católicas. A pesar de que en Etiopía prevalece la religión cristiano Ortodoxa, muchas instituciones de diferentes religiones están realizando proyectos de beneficencia, éstas realizan una destacada labor social por todo el país.

Ángel Olarán es miembro de la congregación de los Padres Blancos y lleva alrededor de 13 años trabajando en Etiopía. El proyecto en el que trabaja persigue como objetivo abastecer de agua a la ciudad de Wukro, región de Tigray. El proyecto de las Misioneras de la Caridad, consiste en construir viviendas para los más pobres de la ciudad de Alamanta.

El trabajo de las dos ONG religiosas, se caracterizan por una fuerte centralización en la toma de decisiones, gestión de los actores involucrados y distribución de los recursos (humanos, económicos y materiales). Todos los otros actores presentes en el proyecto, tienen muy poca o ninguna relevancia o poder de decisión. Situación que ocurre especialmente en el proyecto de

viviendas de las Misioneras de la Caridad, en donde todo es decidido por ellas. Ángel Olarán ha comenzado a delegar parte de su trabajo a la Nueva Oficina de Desarrollo de Proyectos, sin embargo, aun es posible ver la importancia que tiene como actor en la intervención. El que se de una centralización tan alta en una persona/institución se puede deber a la Los donantes ven que el dinero beneficia a los mas pobres, básicamente se trata de la confianza que ambas instituciones reflejan.

Como critica a los proyectos que realizan estas instituciones religiosas, se puede mencionar, que si bien se realiza una labor social destacada, el centralizar todo en una persona o institución, impide lograr un efecto multiplicador a nivel institucional que permitiría una replica a otros proyectos e intervenciones.



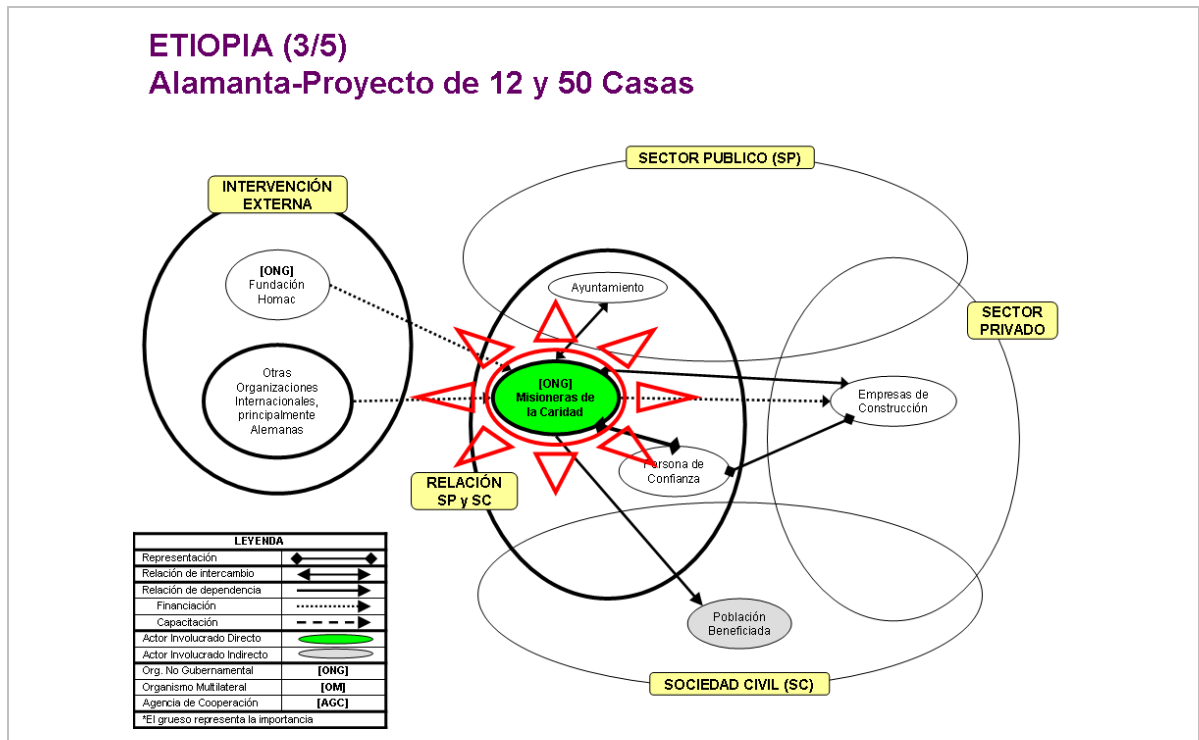


Figura 27: Tipología ONG Religiosas

6.2 TIPOS DE PROYECTOS DE LAS AGENCIAS BILATERALES

Las agencias Bilaterales a analizar son GTZ-Alemania, SIDA, DANIDA.

6.2.1 GTZ

Proyectos: ET5, MO2.

La GTZ, ha trabajado con el Gobierno Etiope por más de 30 años, tiene una oficina en Addis Ababa desde el año 1995.

La GTZ asesora sobre la gestión, la planificación y los aspectos técnicos en tareas gubernamentales, ya sea para el gobierno central o a diferentes municipios de Etiopía.

En el proyecto de vivienda de Addis Ababa, la GTZ, asesoró especialmente al Ministerio de Asuntos Federales de Etiopía.

El proyecto fue más que una búsqueda de tecnologías de bajo costo. Se trataba de encontrar nuevas tecnologías aplicables a Etiopía. Para la metodología y las tareas de capacitación a los diferentes trabajadores, la colaboración con la empresa privada fue fundamental.

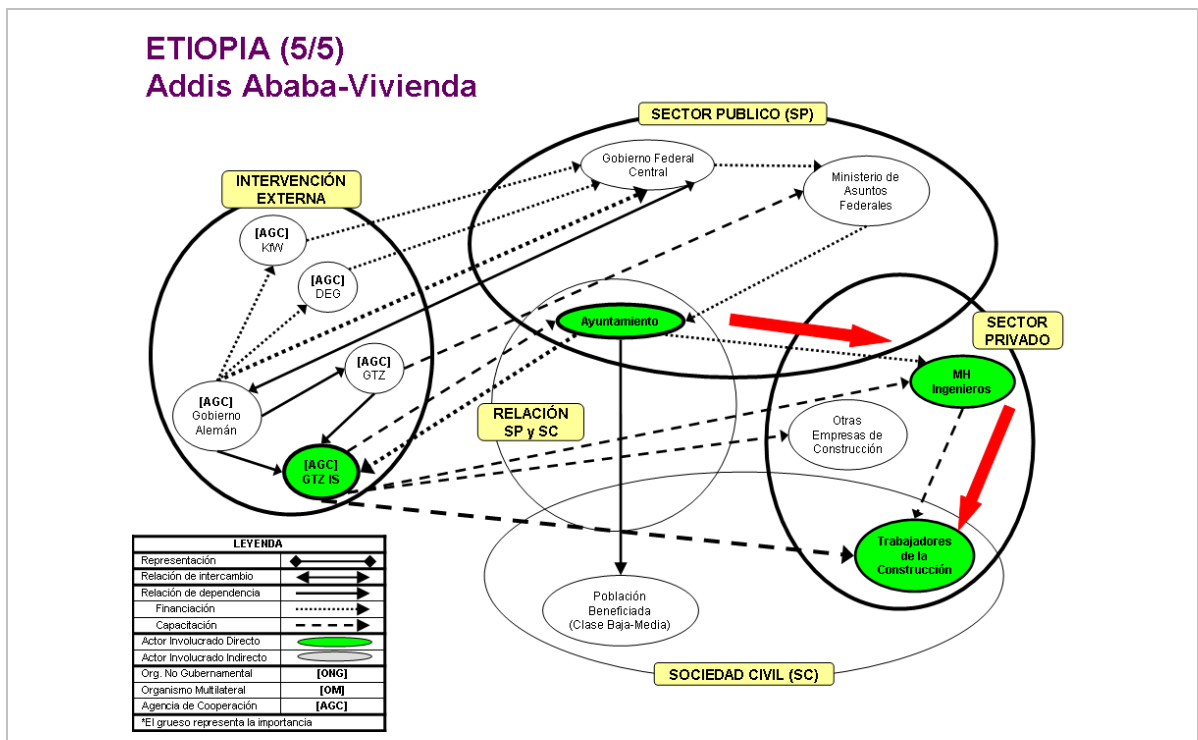
Importante de mencionar es que a través de la colaboración de la GTZ, con todos los niveles institucionales de Etiopía, se ha discutido en el parlamento un proyecto de legislación urbanística y la elaboración de un código de construcción.

Se podría decir que la Agencia de Cooperación, GTZ, no solo busca aplicar una mejora a través de una tecnología específica a nivel local, sino que busca que ésta sea asimilada e implementada a escala país por intermedio de normativas y leyes. Trata de generar que su tecnología pase a formar parte de las medidas impuestas por el Gobierno central. Para lograr este objetivo, la participación de los actores de los diferentes sectores (Sector Público, Sector Privado, Sociedad Civil, RSPUYSC) es clave, no deja de lado a ninguno de ellos. Generando por intermedio de la capacitación y financiación un estrecho vínculo entre los sectores implicados.

En el caso de Mozambique, la metodología aplicada por la GTZ es parecida al caso Etiopé. La GTZ crea un vínculo directo con el Ayuntamiento de la localidad y comienza a prestar servicios de consultoría para ellos. El gobierno alemán financia en este caso al gobierno de Mozambique o al municipio correspondiente para que estos contraten la asesoría técnica de la GTZ.

Al igual que el caso anterior, GTZ logra intervenir a nivel de que el gobierno central o local implementando algún tipo de normativa para llevar a cabo el proyecto. En este caso, llegaron a un acuerdo con el municipio para firmar un contrato en que las asociaciones de barrio pasaban a ser responsables de la recogida secundaria de residuos y por lo tanto debían de recibir algún beneficio económico por parte del ayuntamiento, se genera así un pequeño desarrollo del sector privado en empresas locales.

Se pretende al igual que el caso anterior, que el modelo sea replicable a otros barrios de Maputo.



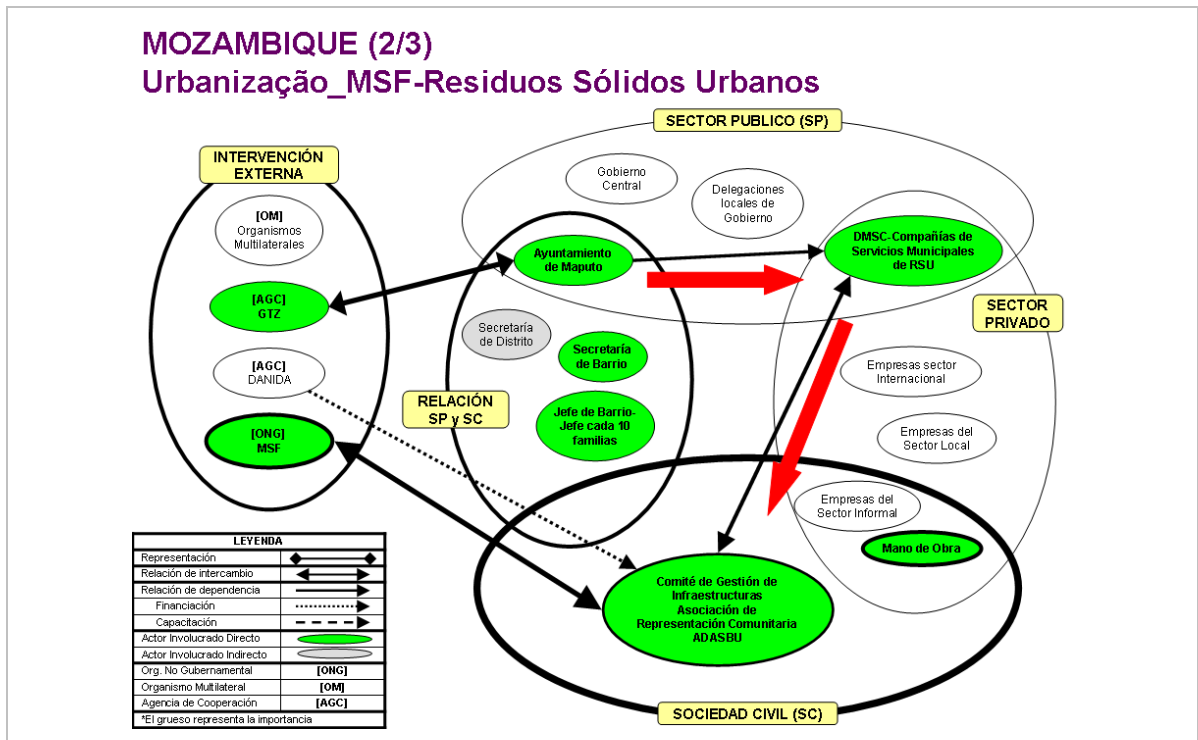


Figura 28: Tipología GTZ

6.2.2 SIDA

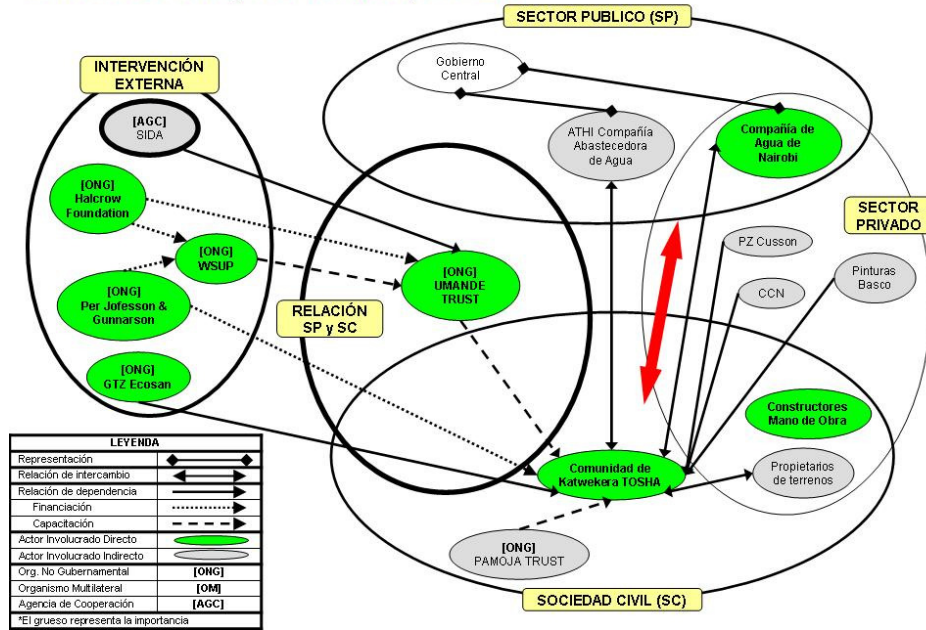
Proyectos: KE1, KE, KE3 MA4.

Su función principal es llevar al liderazgo con respecto a los otros donantes. Intenta coordinar los esfuerzos y proyectos para evitar que estos se dupliquen. SIDA no solo financia, sino que también realiza capacitaciones y supervisión técnica especialmente a la ONG local, con quien establece el vínculo principal. Busca crear transparencia en los proyectos que interviene, velando porque se cumplan los mandatos establecidos.

En los proyectos, SIDA se relaciona con la ONG local, aportando financiación.

Cuando existe la intervención de la Agencia de Cooperación SIDA, el sector privado se desarrolla y establece relaciones con la ONG local o con alguna organización del sector social. Estas se relacionan con el sector privado de escala "superior", estableciendo relaciones con la Empresa De Agua de Nairobi o Empresas Constructoras. El ser capaces de establecer esta relación, se puede deber a que Kenia es un país con una base institucional definida por lo que esta relación entre el sector civil y el sector privado o publico, se establece con mayor facilidad con respecto a los otros países estudiados en donde esta factor institucional no esta tan desarrollado.

KENIA (1/5) Umande Trust, Katwekera, Kibera



KENIA (2/5) Pamoja Trust, Mathare II

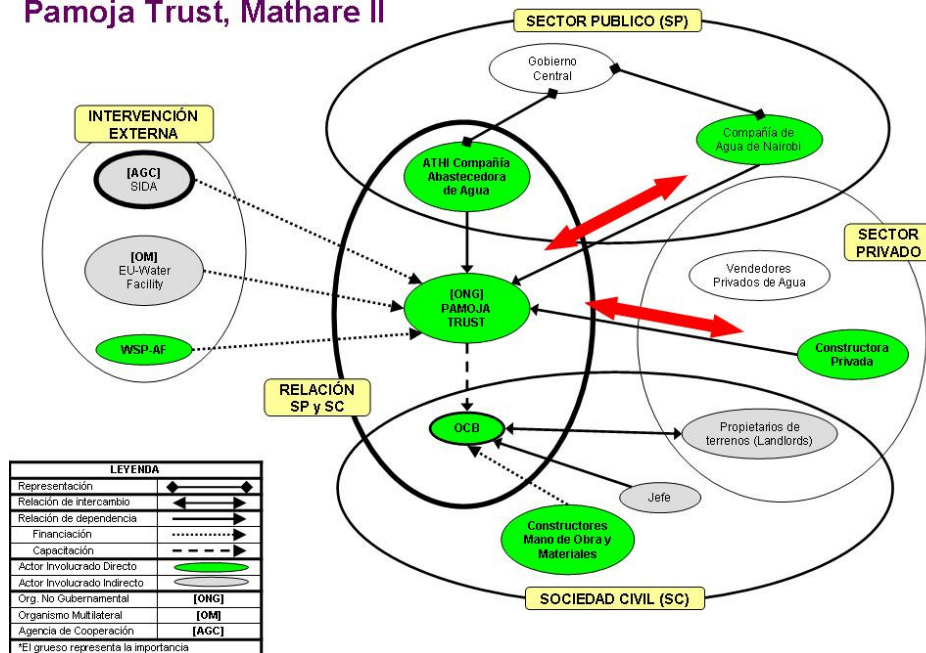


Figura 29: Tipología SIDA

6.2.3 DANIDA

Proyecto: MA4

La agencia de cooperación DANIDA, es responsable de la armonización entre donantes y colabora con las autoridades. En el caso de Mali 4, DANIDA es el financiador de la ONG local.

En este caso, existe un pequeño desarrollo de las empresas locales. La sociedad civil, mediante la Asamblea general para saneamiento establece una relación de intercambio con pequeñas empresas de saneamiento. Por lo que, existe un pequeño desarrollo del sector privado.

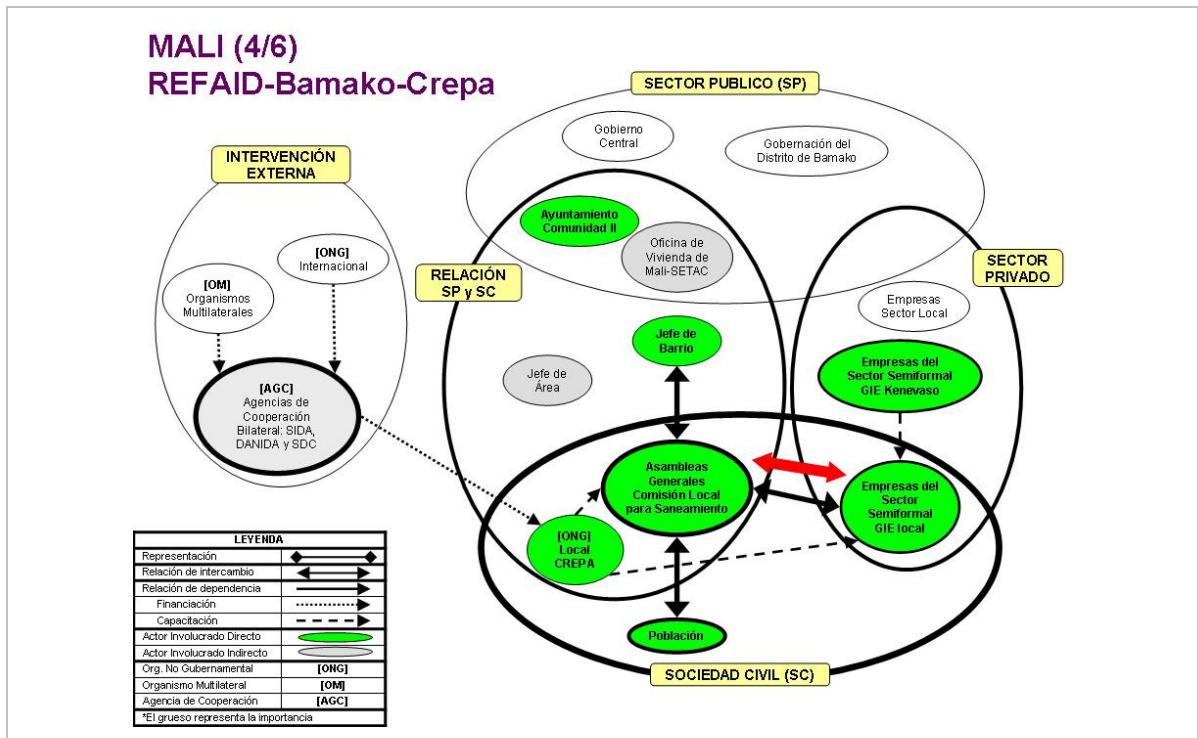


Figura 30: Tipología DANIDA

6.3 TIPOS DE PROYECTOS DE LOS ORGANISMOS MULTILATERALES

Los organismos multilaterales a estudiar, son el Banco Mundial, la Unión Europea (UE) y UN-Habitat. El Banco Mundial, fue creado en 1944 en la conferencia de Bretton Woods, esta orientado como una fuente de asistencia financiera y técnica a los países en desarrollo. UN-Habitat, es la agencia principal de Naciones Unidas para las actividades en materia de vivienda, urbanismo y servicios relacionados con los asentamientos urbanos.⁹ La Unión Europea, es una asociación económica y política única, formada por 27 países europeos.

6.3.1 BANCO MUNDIAL

El PDUD, es un proyecto de gran dimensión y extensión que forma parte de los “Urban Development Projects” del Banco Mundial. Este específicamente corresponde “Proyecto de Desarrollo Urbano y Descentralización”, tercer proyecto. Pretende crear las condiciones para mejorar la calidad de vida de la población reforzando en particular la lucha contra la pobreza, basándose en la descentralización. Abarca una serie de tópicos que van desde la capacitación institucional, el abastecimiento de agua potable, carreteras e incluso rehabilitación de monumentos patrimoniales. El análisis de este proyecto se basó en servicios de agua potable y saneamiento urbano en Bamako.

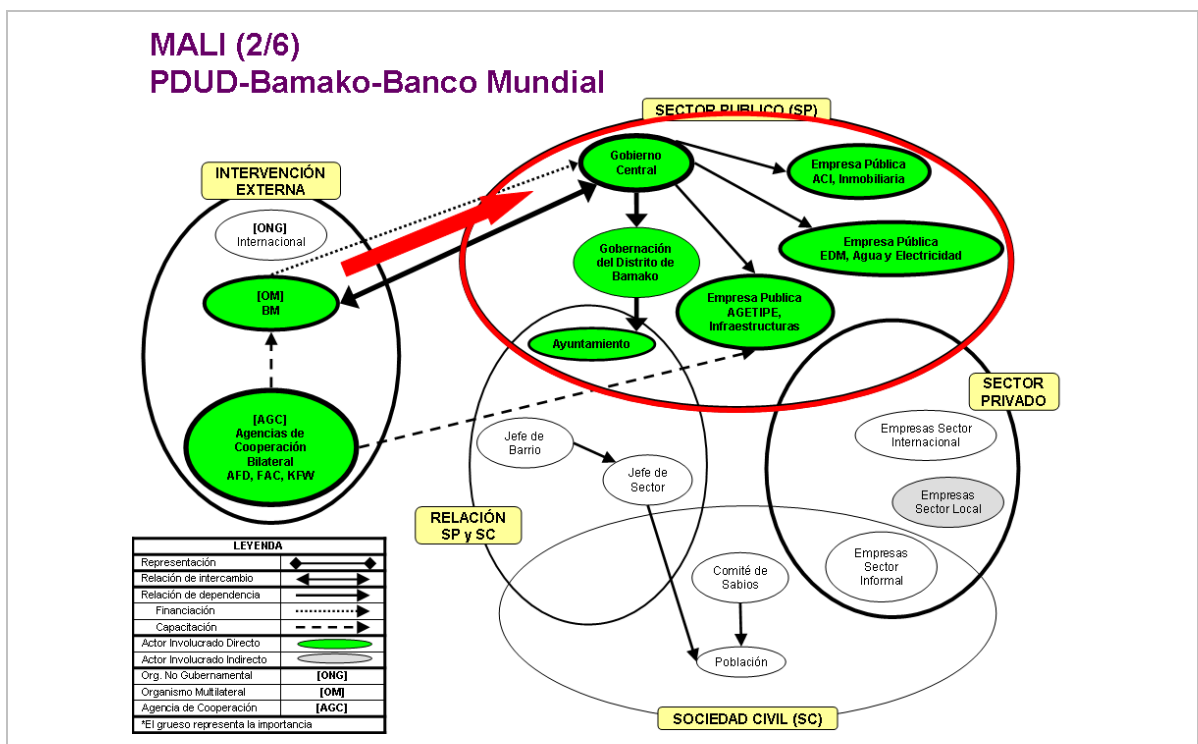
⁹ PEREZ, MORALES, SAZ (2005). Introducción a la Cooperación al Desarrollo de las Ingenierías, páginas 45 y 49.

Por ser un programa del Banco Mundial y por la dimensión del proyecto, el Banco Mundial establece un vínculo directo con el Gobierno Central, él recibe las donaciones, coordina y dirige a las diferentes entidades del sector público que serán las encargadas de gestionar los proyectos correspondientes a su área (agua y electricidad, infraestructuras, etc.).

En estos proyectos, los demás actores y sectores no tienen ninguna relevancia.

Tipología A

Cuando el Banco Mundial participa como actor principal del Sector Externo (Intervención Externa), este se vincula directamente con el gobierno central. El sector público es el que tiene la mayor relevancia junto con sus actores. El resto de los sectores y actores participan en forma indirecta.



MALI (3/6)
PDUD-Mopti-Banco Mundial

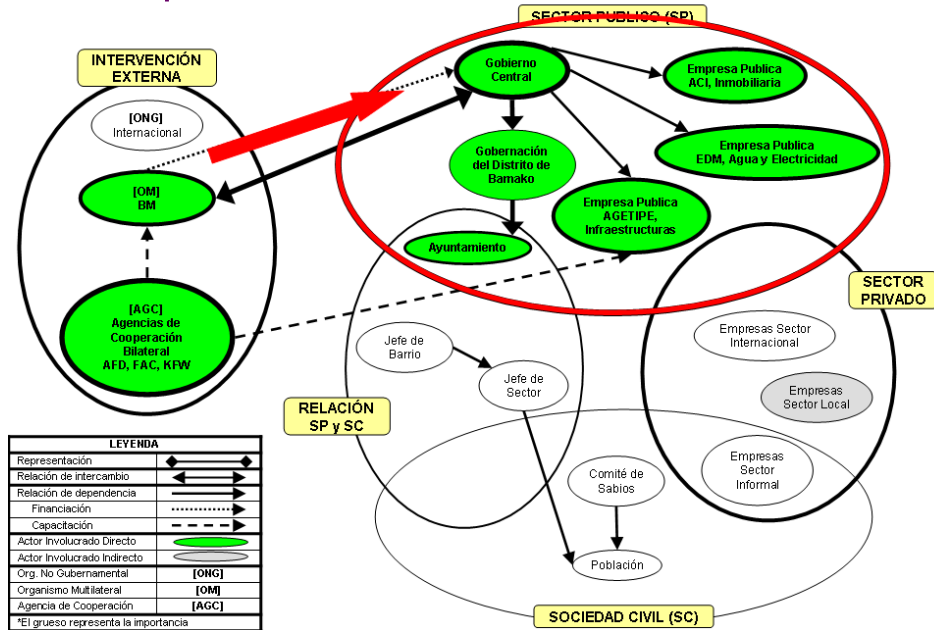
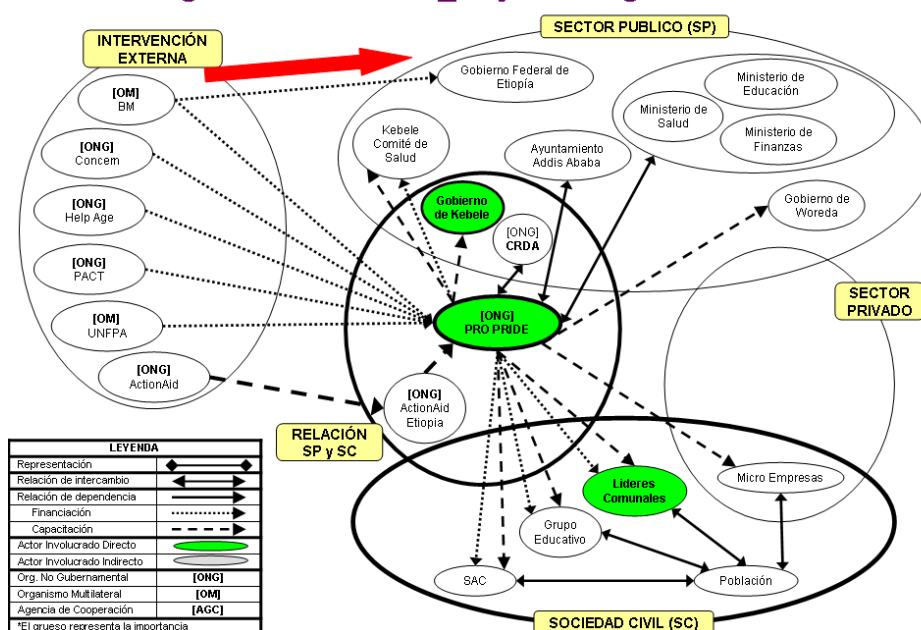


Figura 31: Banco Mundial –Tipología A

Tipología B

Cuando el Banco Mundial no es el actor principal del Sector Externo (Intervención externa). Participan otros actores que cumplen este rol. En este caso, los otros sectores tienen mayor importancia, creándose relaciones en la sociedad civil y en el sector privado, pero igualmente el Banco Mundial se vincula a nivel de Gobierno Central.

ETIOPIA (4/5)
Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral



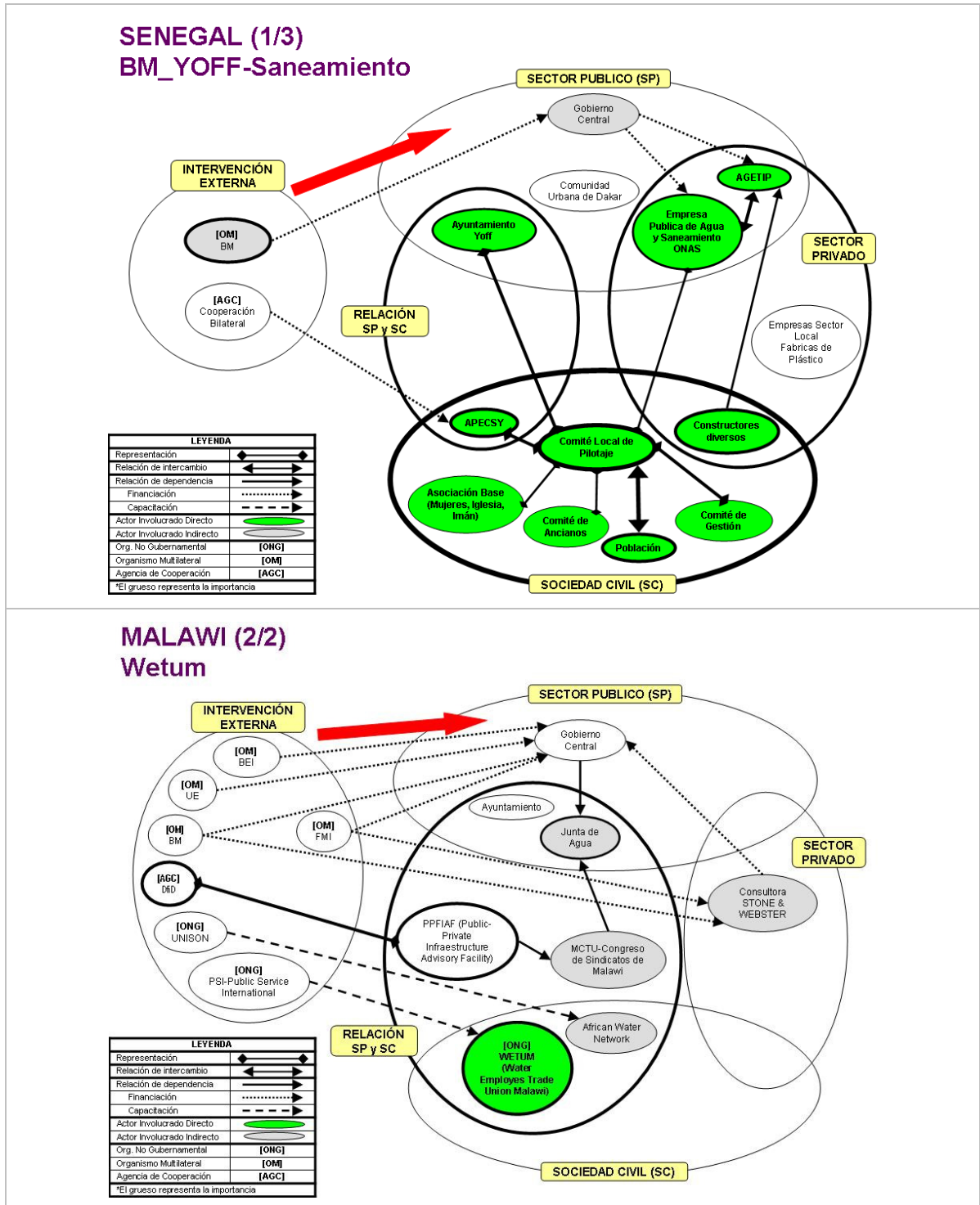


Figura 32: Banco Mundial –Tipología B

6.3.2 UNIÓN EUROPEA

La UE presenta dos tipologías, cuando actúa directamente con el gobierno central o financiando a una ONG del Norte o Sur.

Tipología A

Al igual que en los casos de otros organismo multilaterales, la UE, se vincula en forma directa con el gobierno central, en el caso de Malawi, también existe la intervención del BEI como financiador. El caso de Malawi 2, tiene que ver con privatizaciones de servicios por lo que es de esperar que el tipo de relación sea llevada a cabo a nivel de Gobierno Central.

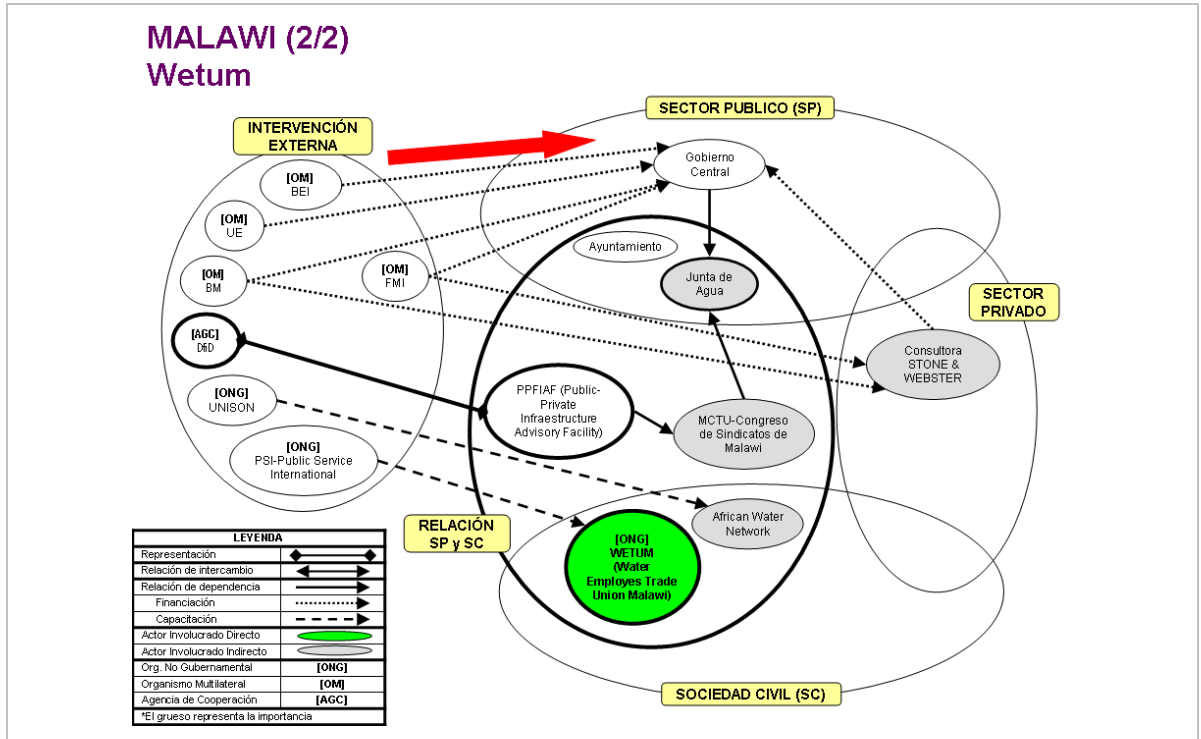


Figura 33: UE – Tipología A

Tipología B

Cuando financia a una ONG del Norte o del Sur. En estos casos, actúa como un actor indirecto por lo que el tipo de intervención dependerá mayoritariamente de la ONG, el tipo de proyecto o el país en que se interviene.

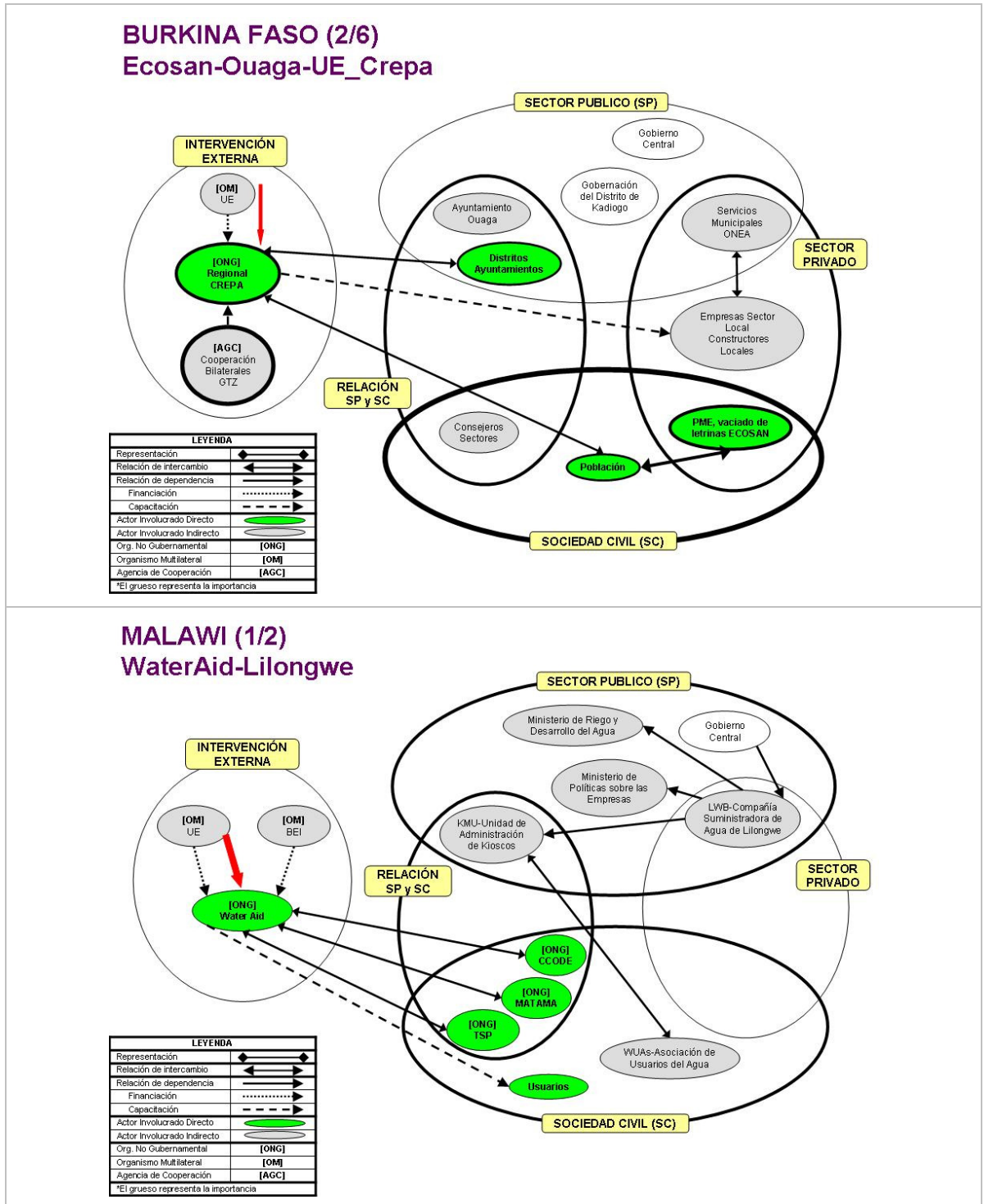


Figura 34: UE – Tipología B

6.3.3 UN-HABITAT

UN-HABITAT, es la sección de vivienda de Naciones Unidas. Al igual que los otros organismos multilaterales, tiene dos tipologías de intervención.

Tipología A

Cuando establece relación con el Gobierno Central.

KENIA (5/5) UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera

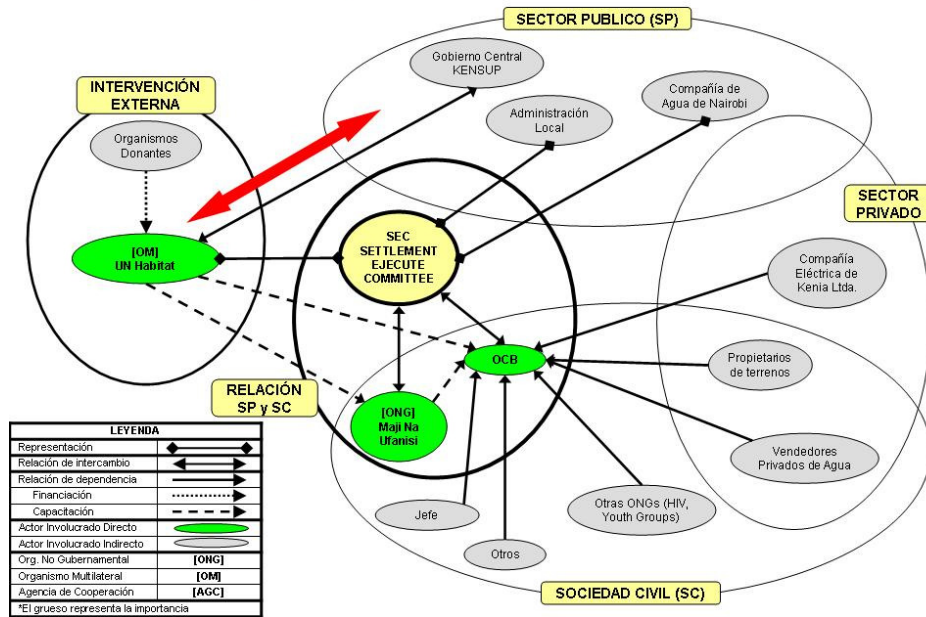


Figura 35: UN-Habitat -Tipología A

Tipología B

Cuando financia a una ONG del Norte o del Sur.

BURKINA FASO (6/6) REFAID-Ouaga-Enda

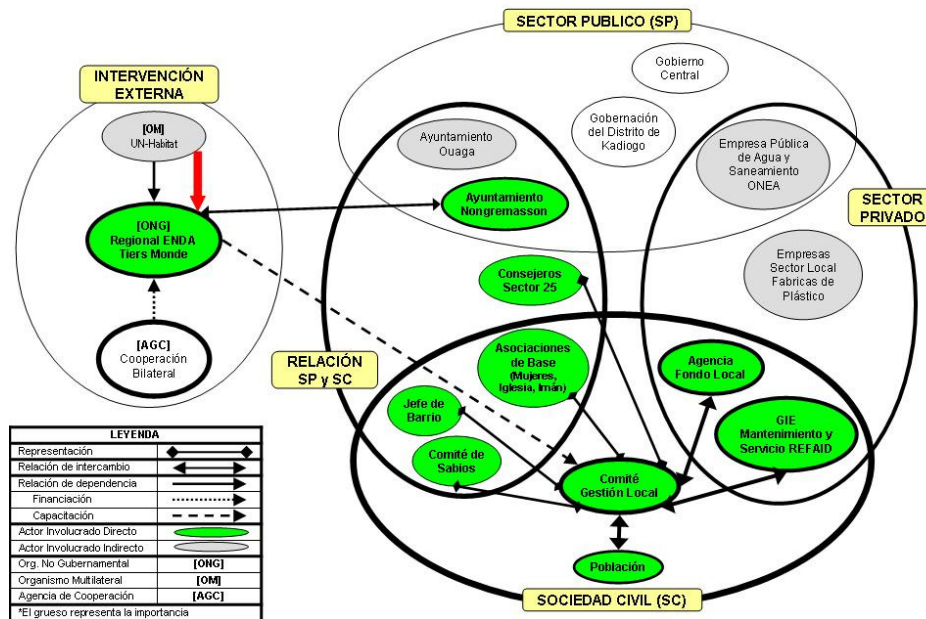


Figura 36: UN-Habitat-Tipología B

6.4 TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN ORIGEN COLONIAL

Los países a estudiar tienen origen colonial Francés e Inglés.

6.4.1 UK

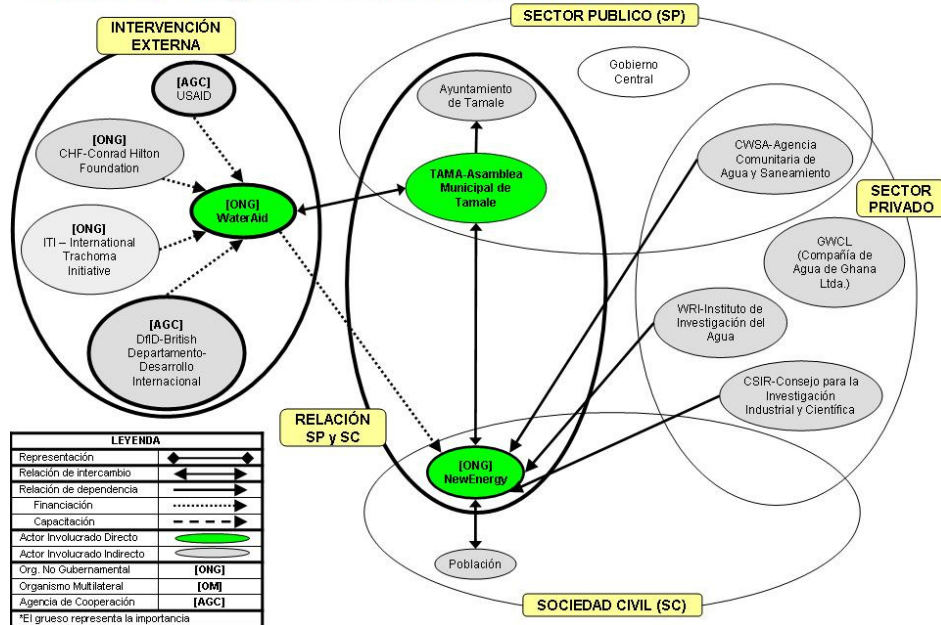
Los países estudiados que han sido colonia Inglesa son: Ghana, Kenia, Malawi, Tanzania, Zambia, Zimbabwe.

En general estos países se caracterizan por tener instituciones más democráticas, con estructuras claras. Sin embargo, el tejido de base no está tan desarrollado en estos países, ni cuentan con tantas organizaciones en el sector social que puedan ayudar a que la sociedad civil tenga una participación destacada con el sector público y/o privado.

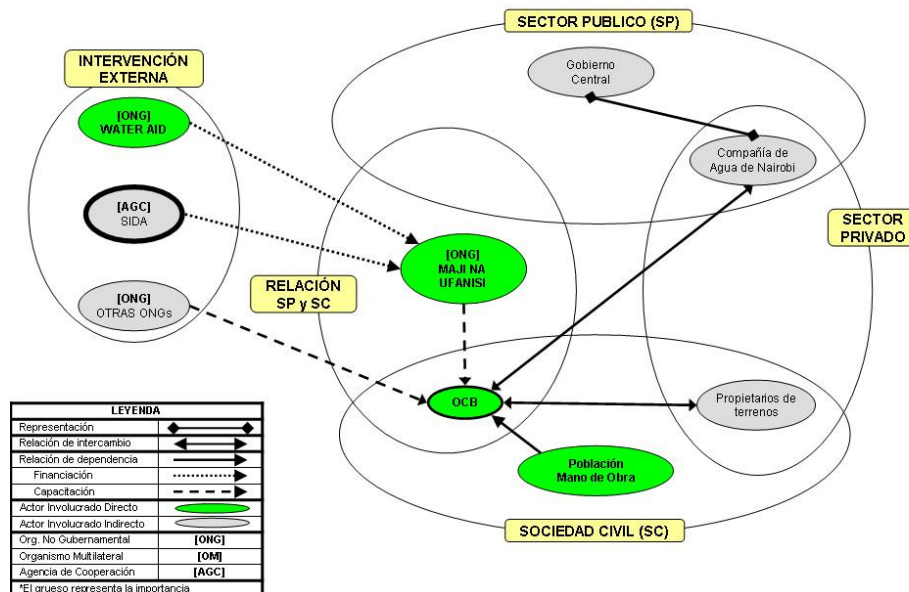
En los casos estudiados, el desarrollo del sector privado es prácticamente inexistente.

Se han elegido algunos proyectos que representan el general de los casos para los países de colonia británica. Estos son: GH2, KE3, MW1, ZA1, ZI2.

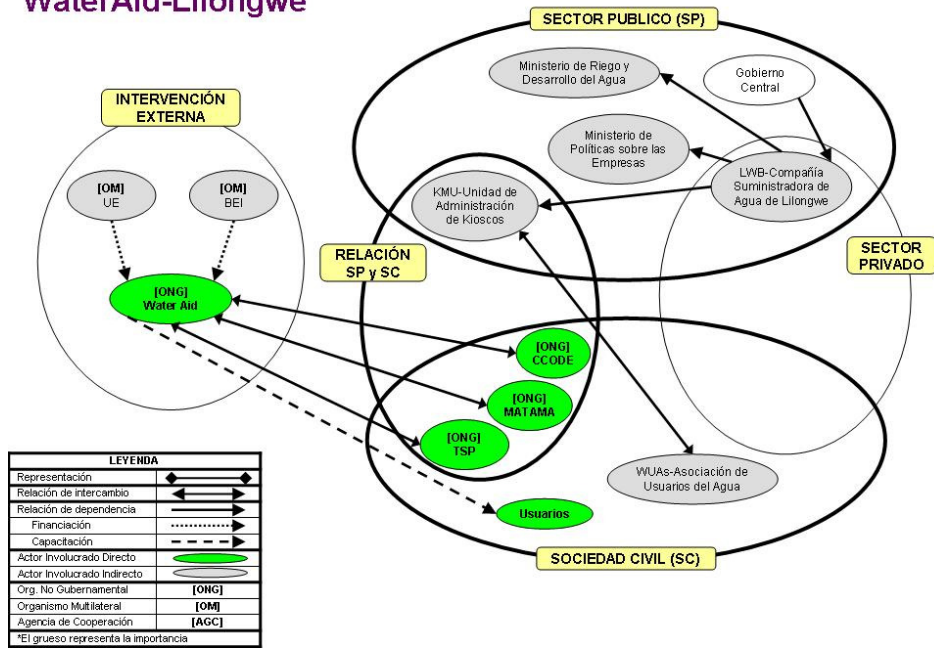
GHANA (2/2) WaterAid-Programa Saneamiento Urbano



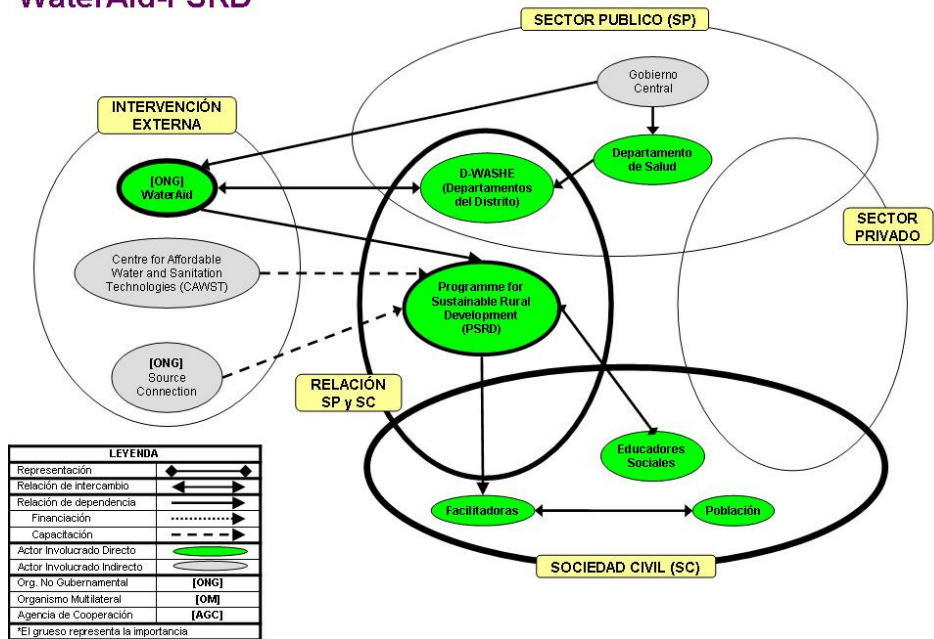
KENIA (3/5) Maji Na Ufanisi, Kiambu



MALAWI (1/2) WaterAid-Lilongwe



ZAMBIA (1/2) WaterAid-PSRD



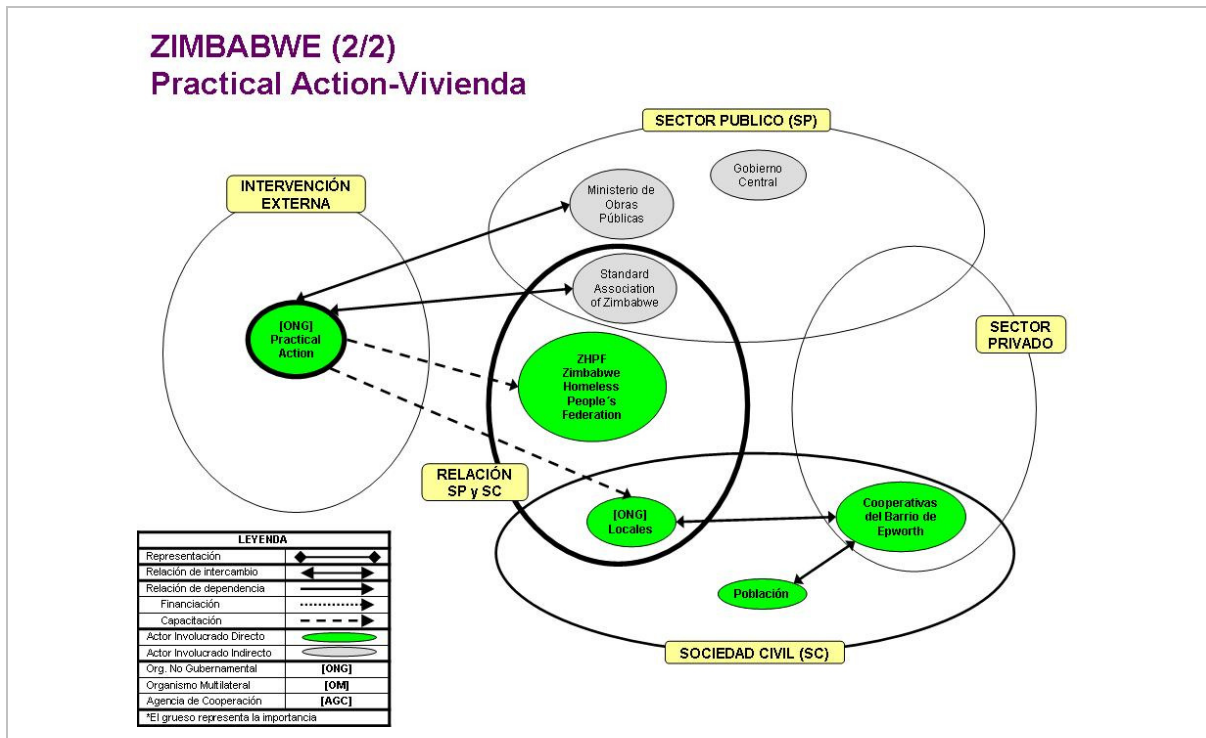


Figura 37: Tipología según origen colonial Ingles

6.4.2 FRANCIA

Los países estudiados que han sido colonia Francesa son: Burkina Faso, Mali, Senegal, Camerún.

En los mapas de actores es posible observar que en los países que han sido colonia Francesa, que el tejido social es muy rico. Tienen mucha estructura de base, es decir, existen diversas organizaciones pertenecientes al sector social (agrupaciones, asociaciones, comités).

Se establecen relaciones entre la sociedad civil y el sector público y/o sector privado. Esto se puede deber a la estructura de base con la que se cuenta, permite llegar de manera organizada a interactuar con la institución (en la mayoría de los casos con el ayuntamiento).

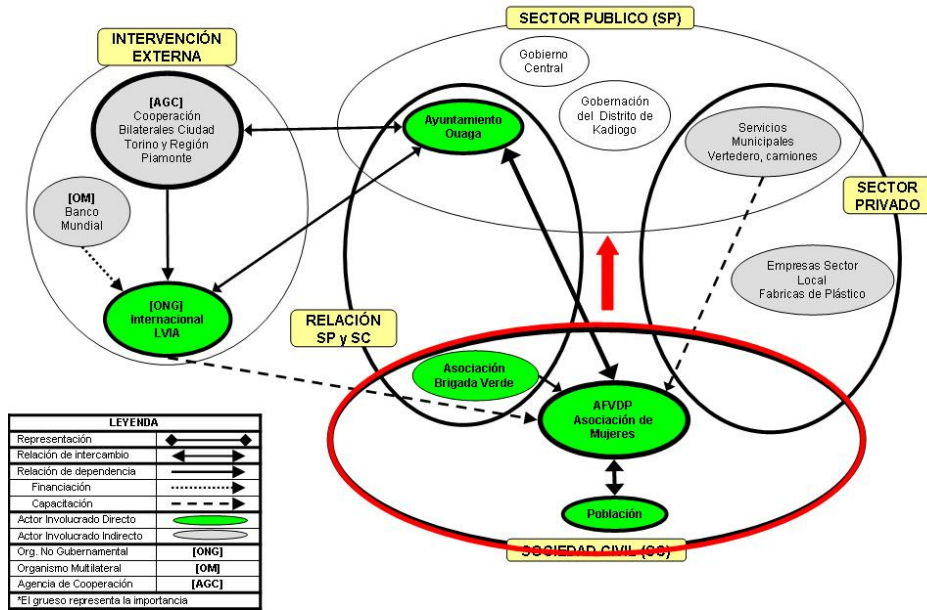
En los casos estudiados, existe un desarrollo del sector privado.

Solo dos proyectos difieren de las características antes mencionadas de los países colonizados por Francia, MA2, MA3, ambos, corresponden a un proyecto global del Banco Mundial, por lo que se rige por patrones diferentes y no serán considerados como parte de este análisis para países según origen colonial.

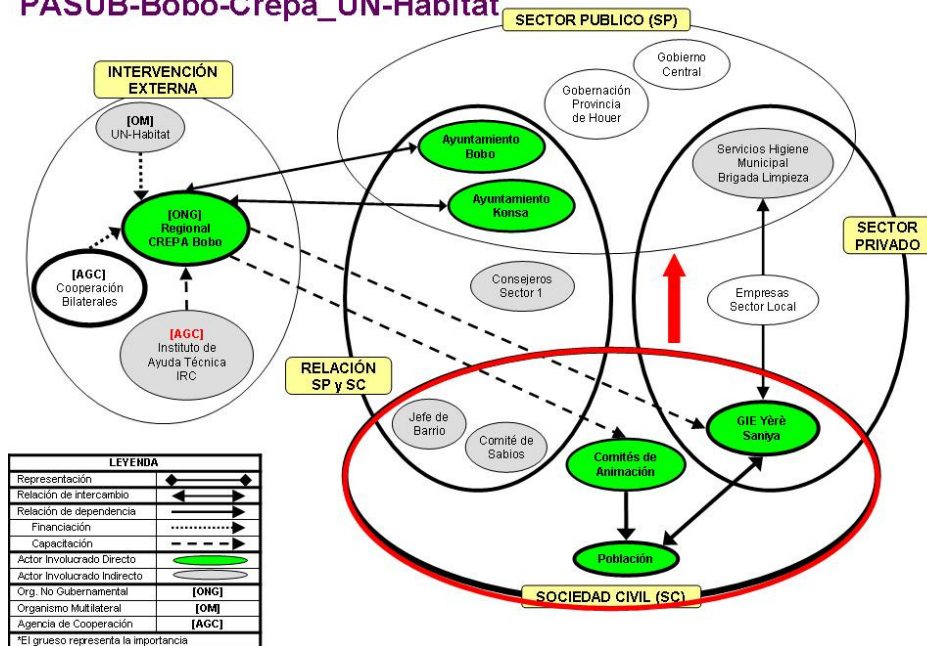
Se han elegido algunos proyectos que representan el caso general de los países de colonia Francesa:

Proyectos: MA5, MA6, SE1, SE3, BF1, BF3

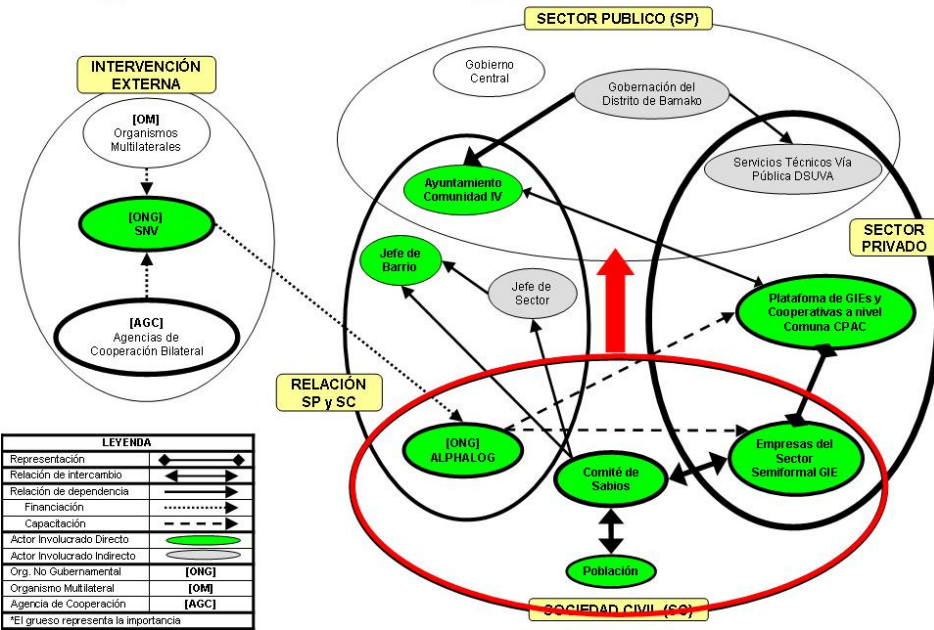
BURKINA FASO (1/6) Centro_Reciclaje_Plástico-Ouaga-LVIA



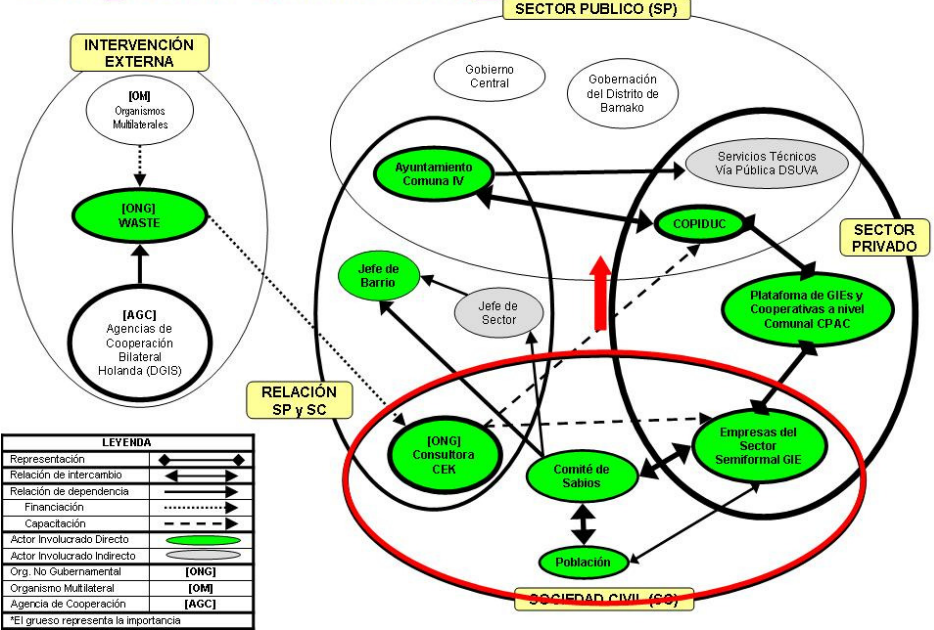
BURKINA FASO (3/6) PASUB-Bobo-Crepa_UN-Habitat



MALI (5/6) UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (PDUC IV)



MALI (6/6) UWEP_PDUCIV-Bamako-Waste_Cek (UWEP)



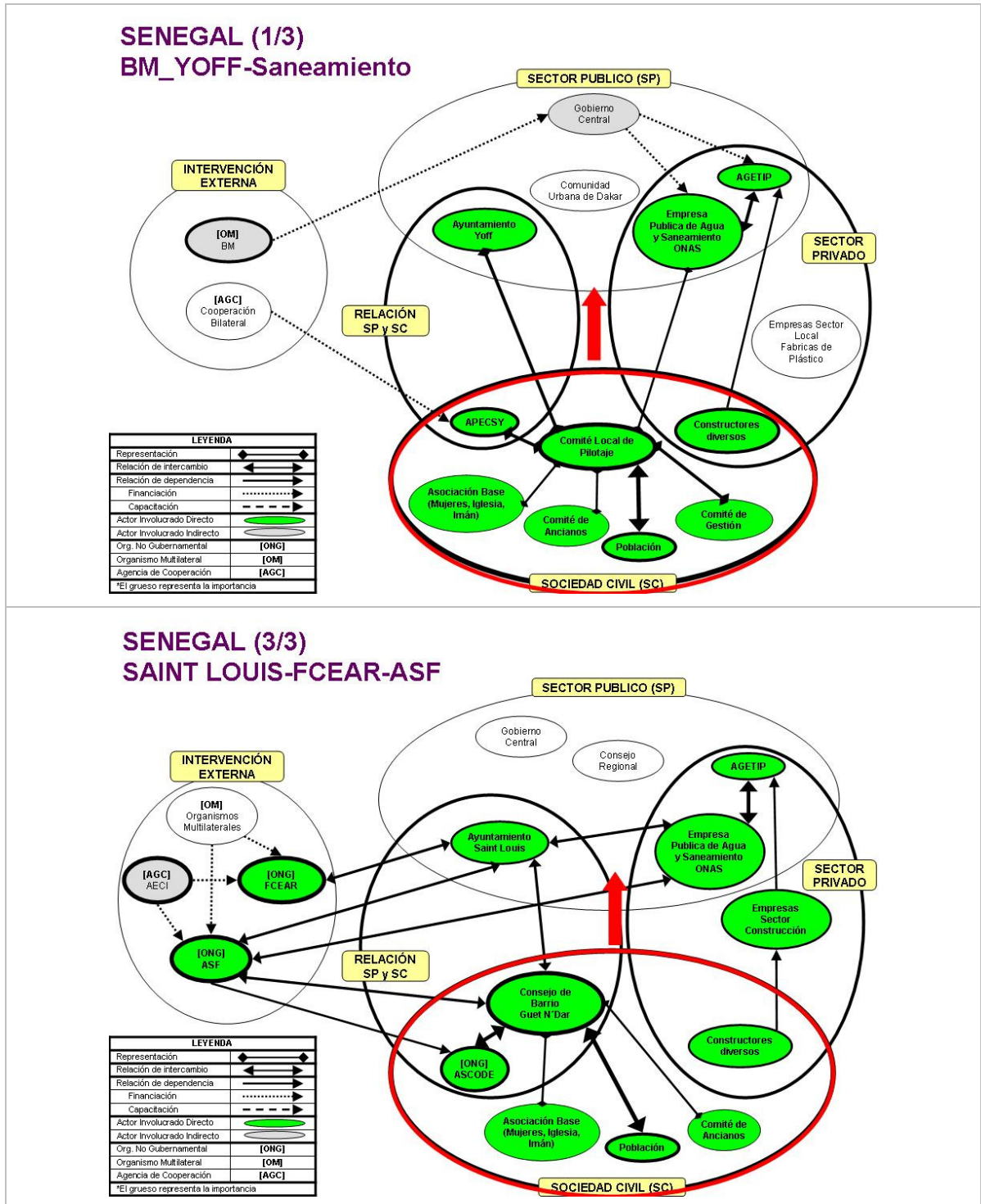


Figura 38: Tipología según origen colonial Frances

6.5 TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN SERVICIOS URBANOS

Los tipos de proyectos han sido clasificados según la matriz GRECDH (ver 4.3). Las tipologías observadas según los servicios urbanos aplicados son:

Tema 1.1: Mejorar la seguridad de la tenencia.

Actores sector civil, relación SP y SC. Y pequeñas empresas o GIE. Existe un pequeño vínculo entre la GIE y los servicios Municipales.

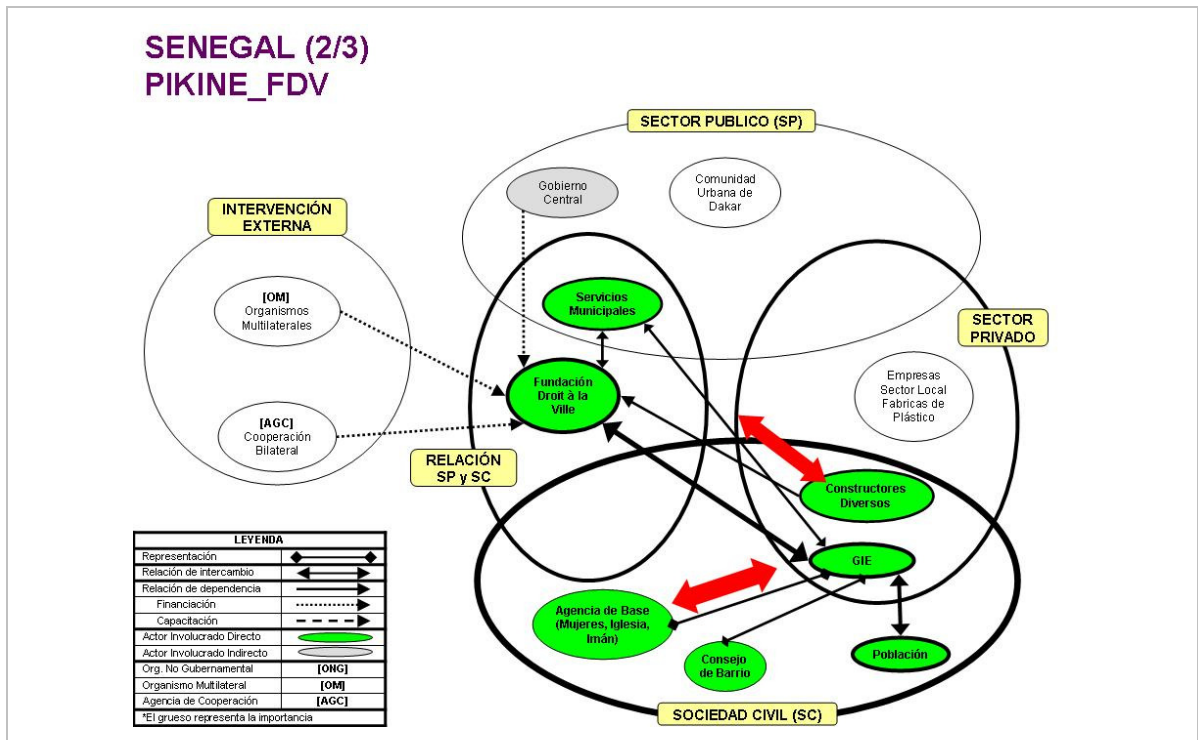


Figura 39: Tipología según servicios urbanos -Tema1.1

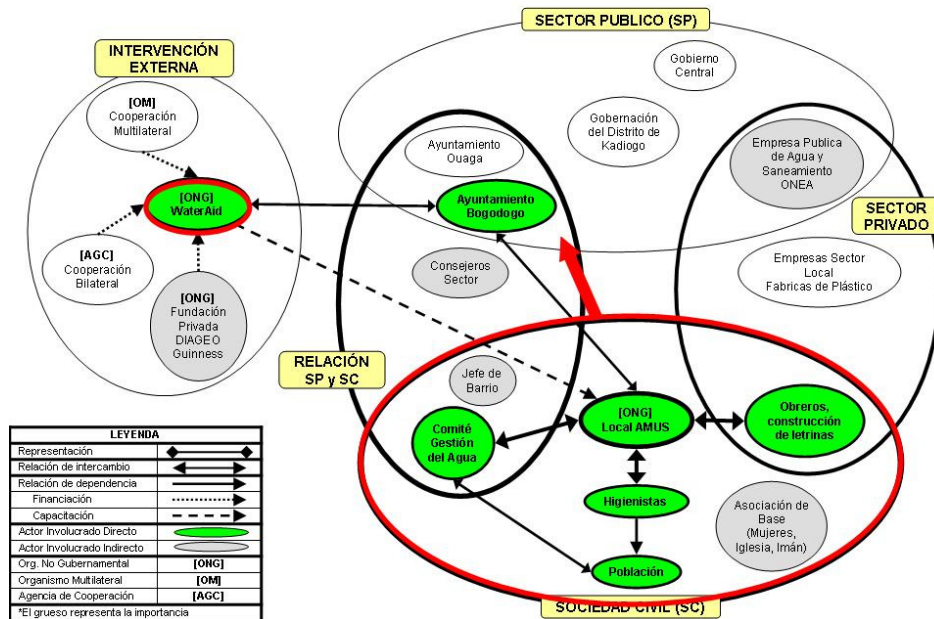
Tema 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.

En general, en los proyectos del tema 2.1 existe una participación relevante de la sociedad civil y mucho trabajo de la ONG local con la comunidad. Es posible apreciar participación de las organizaciones de la sociedad civil con el ayuntamiento o el sector privado. Toda estas relaciones se pueden deber a que existe un fuerte trabajo de las ONG's, las que se encargan de construir vínculos entre los sectores civil y publico.

Por tratarse en muchos casos de temas de extensión de redes, el sector privado tiene una participación importante, ya sea por pequeñas empresas locales, GIE, constructoras, otras.

Los proyectos que mejor representan el global de casos son:

BURKINA FASO (5/6) Bogodogo-Ouaga-WaterAid



BURKINA FASO (6/6) REFAID-Ouaga-Enda

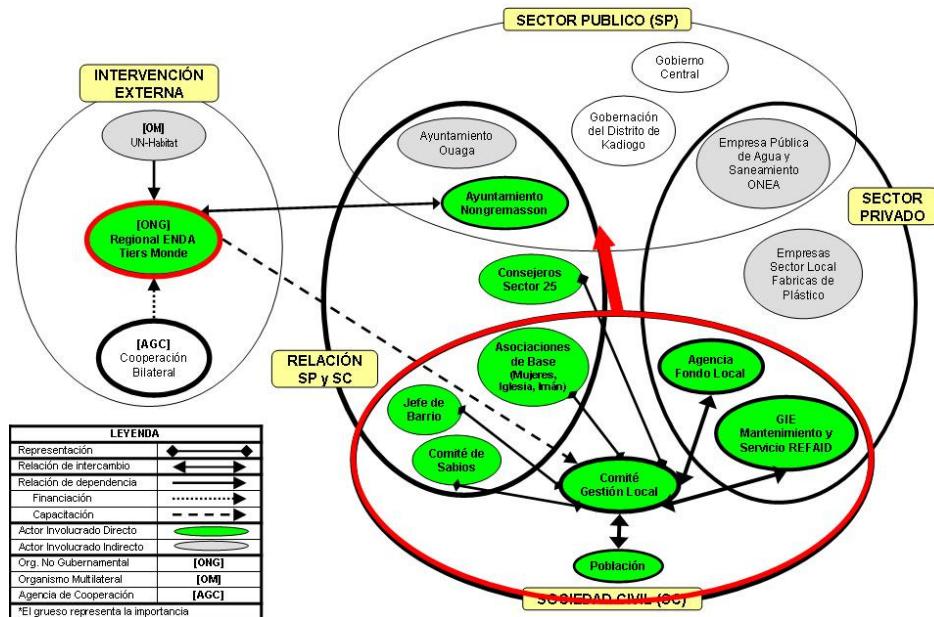


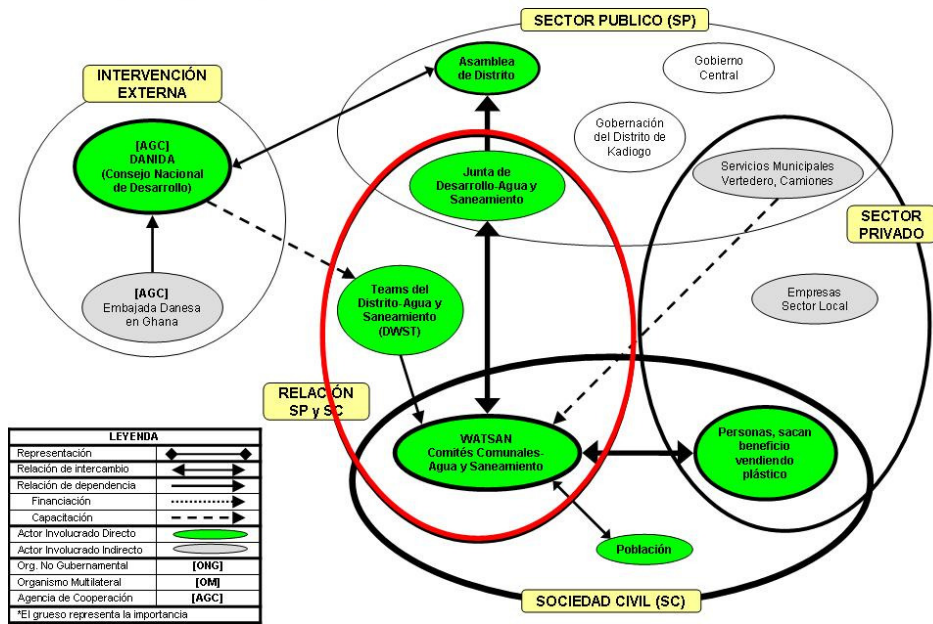
Figura 40: Tipología según servicios urbanos-Tema2.1

Tema 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento.

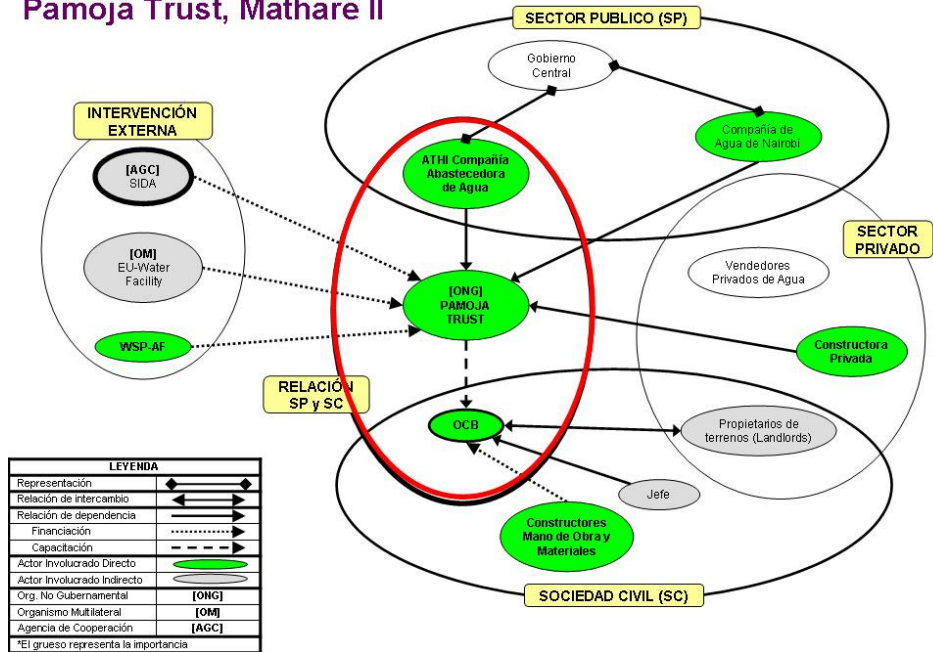
En general, en los proyectos del Tema 2.2 en donde se pretende o integra la gestión del recurso del agua ya sea mediante la organización sectorial o por medio de una gestión eficiente de las empresas proveedoras del servicio. Se puede apreciar en estos casos, que existe una relación de la sociedad civil con el sector público, pero esta se establece en el SP&SC, ya que existen pocas organizaciones establecidas en el sector civil que puedan ayudar en forma organizada a que la comunidad participe en forma conjunta.

Los proyectos son los siguientes:

GHANA (1/2) Danida-Programa WSSPSII



KENIA (2/5) Pamoja Trust, Mathare II



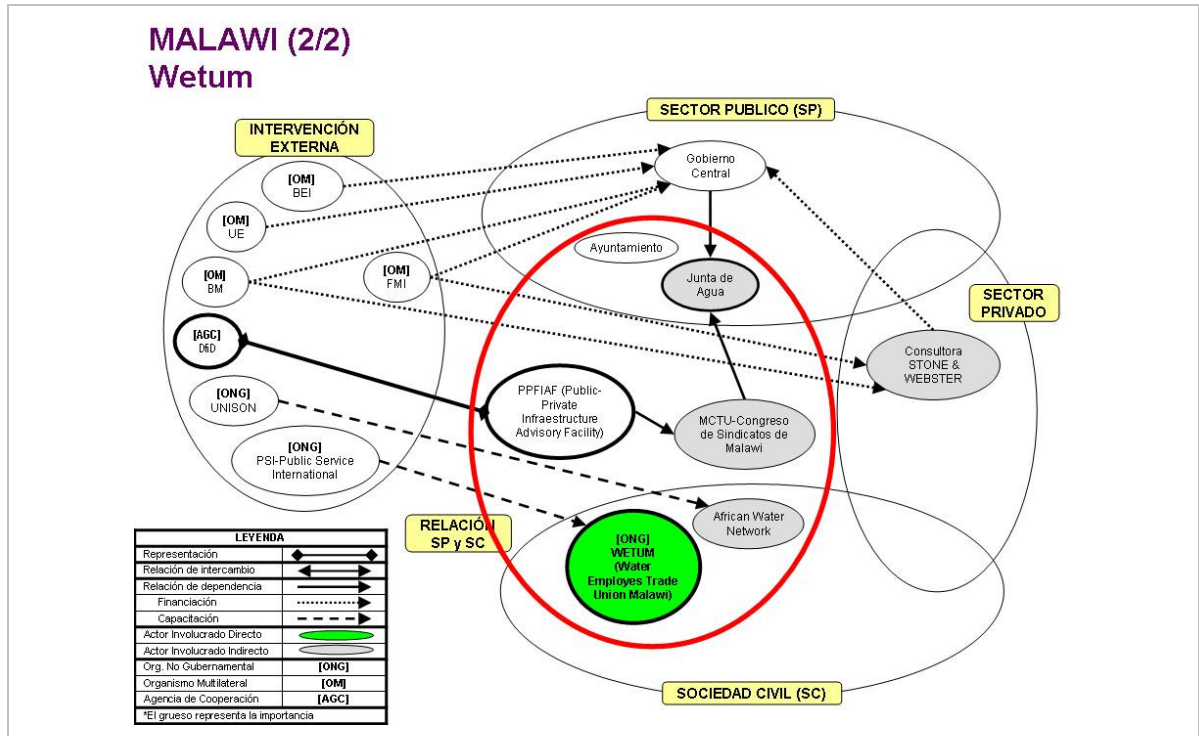


Figura 41: Tipología según servicios urbanos-Tema2.2

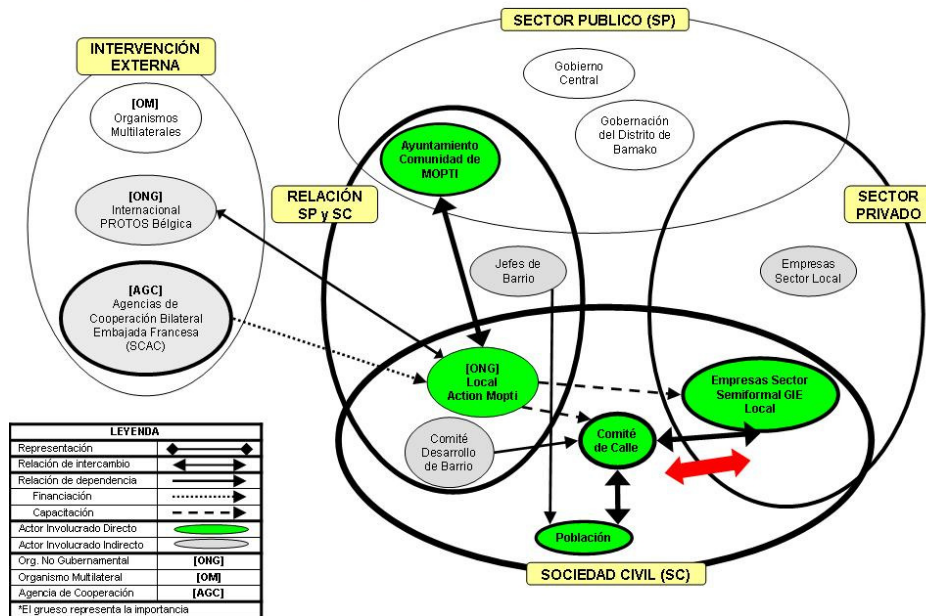
Tema 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento.

El tema 2.3 incluye a los proyectos que pretenden mejorar los barrios precarios mediante la aplicación de proyectos de agua y saneamiento. Estos, aplican tecnologías adecuadas a la normativa, promueven pequeños y medianos proveedores de servicios y aplican programas en donde existen participación o microcréditos. Los proyectos clasificados dentro de este tema, son los más abundantes de los casos estudiados.

En los casos estudiados, se aprecia que no existe una relevante participación del sector civil ni del sector privado a gran escala, solo lo hacen pequeñas empresas locales. La sociedad civil, no cuenta con una red de organizaciones destacada.

Los casos representativos para esta tipología son:

MALI (1/6) PDSU-Mopti-Action_Mopti



MOZAMBIQUE (1/3) Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial

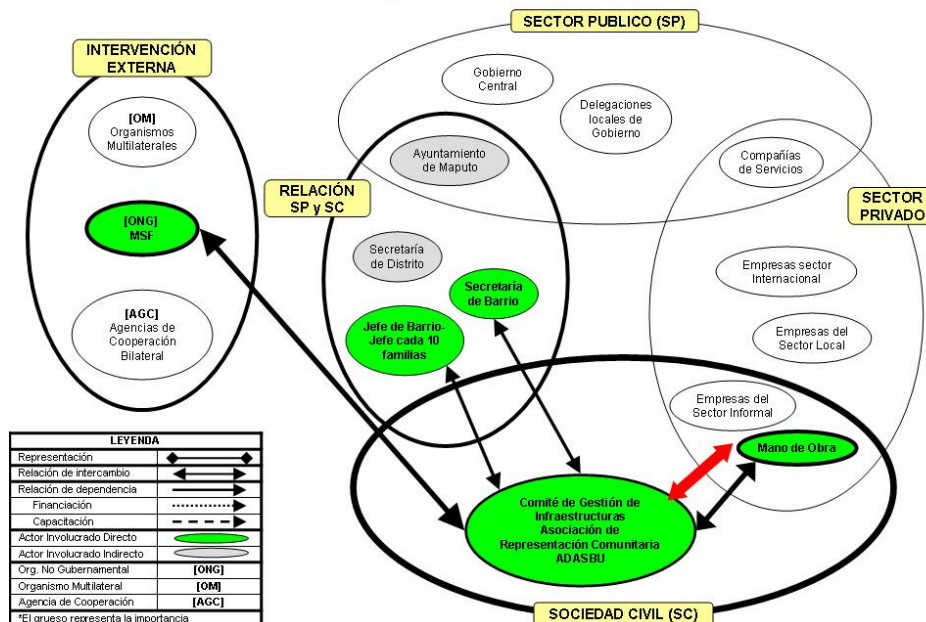


Figura 42: Tipología según servicios urbanos-Tema2.3

Tema 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos.

Los proyectos del tema 2.4 buscan mejorar manejo de desechos sólidos mediante la promoción de pequeñas empresas privadas o autogestionadas en el manejo de estos o contando con la participación de la comunidad en el control y manejo.

Para los casos estudiados, este tipo de proyectos, esta vinculado a los IDH más bajos estudiados.

La sociedad civil, tiene relación con empresas privadas pequeñas y se organiza en Asociaciones y comités. Estas agrupaciones ayudan a la comunidad en la relación con las GIE de residuos, cooperativas, otros.

Los casos representativos son:

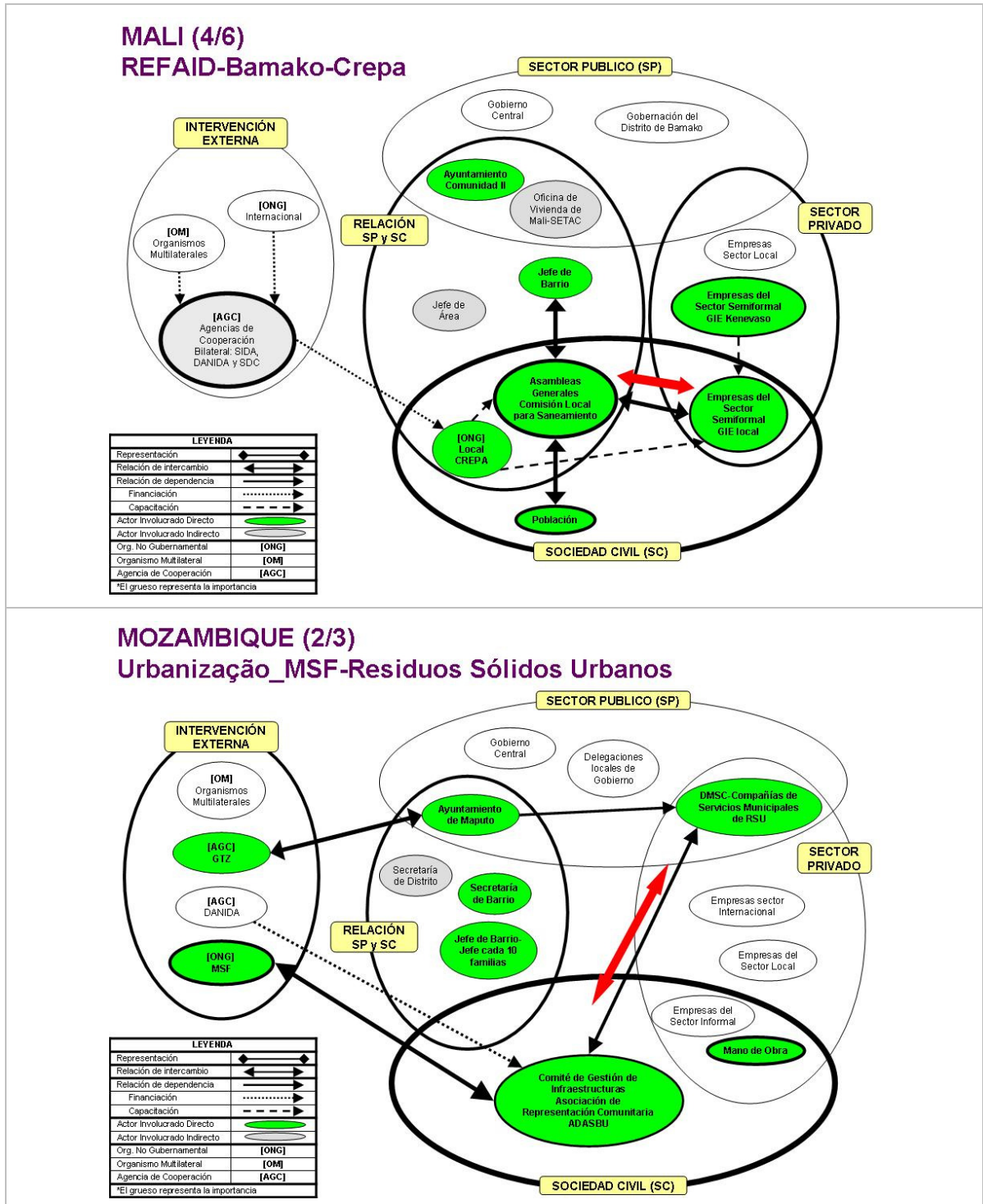


Figura 43: Tipología según servicios urbanos-Tema2.4

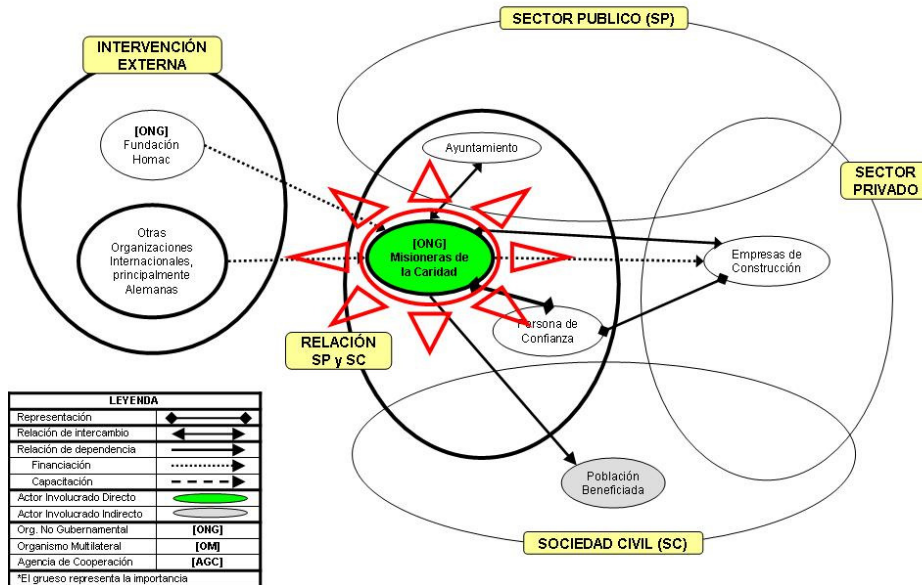


Tema 3.1 Provisión de nueva vivienda

Al igual que los proyectos de residuos sólidos, los proyectos de provisión de vivienda pertenecen a países con bajo IDH entre los estudiados (Etiopia IDH=0,328). Los proyectos de vivienda pretenden por un lado, hacer de la vivienda social parte de la política urbana y por otro dar solución habitacional a los más desfavorecidos.

Los casos estudiados son diferentes, ya que uno es parte de la promoción de vivienda para los más pobres (ET3) y la otra (ET5), busca incorporar la vivienda a las políticas generales del gobierno central de Etiopia. Al ser proyectos a escalas diferentes, es difícil encontrar patrones comunes en la articulación de actores en este caso. Ambos han sido analizados de forma independiente en los apartados anteriores, ET3, en organizaciones religiosas y ET5 en agencia de cooperación GTZ.

ETIOPIA (3/5) Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas



ETIOPIA (5/5) Addis Ababa-Vivienda

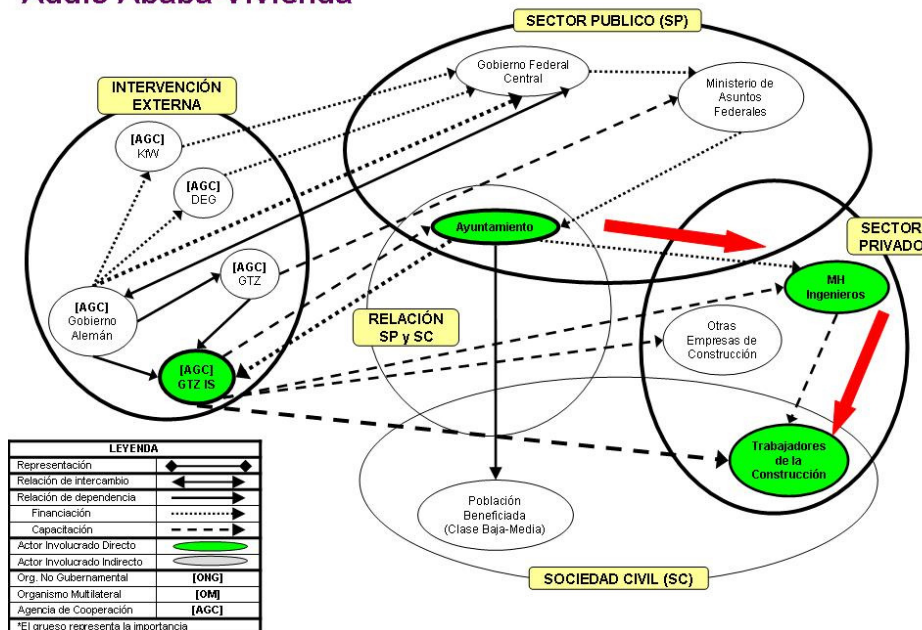


Figura 44: Tipología según servicios urbanos-Tema3.1

Tema 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral).

Este tipo de proyectos consideran programas con banco de materiales, microcréditos y la participación de diferentes actores para la mejora integral de barrio.

El proyecto analizado, es llevado por Practical Action, quien intentan promover cooperativas para que la comunidad obtenga un beneficio económico a través del aprendizaje aportado por ellos.

La relación de la sociedad civil con la cooperativa es aquí crucial para el buen desempeño de este proyecto.

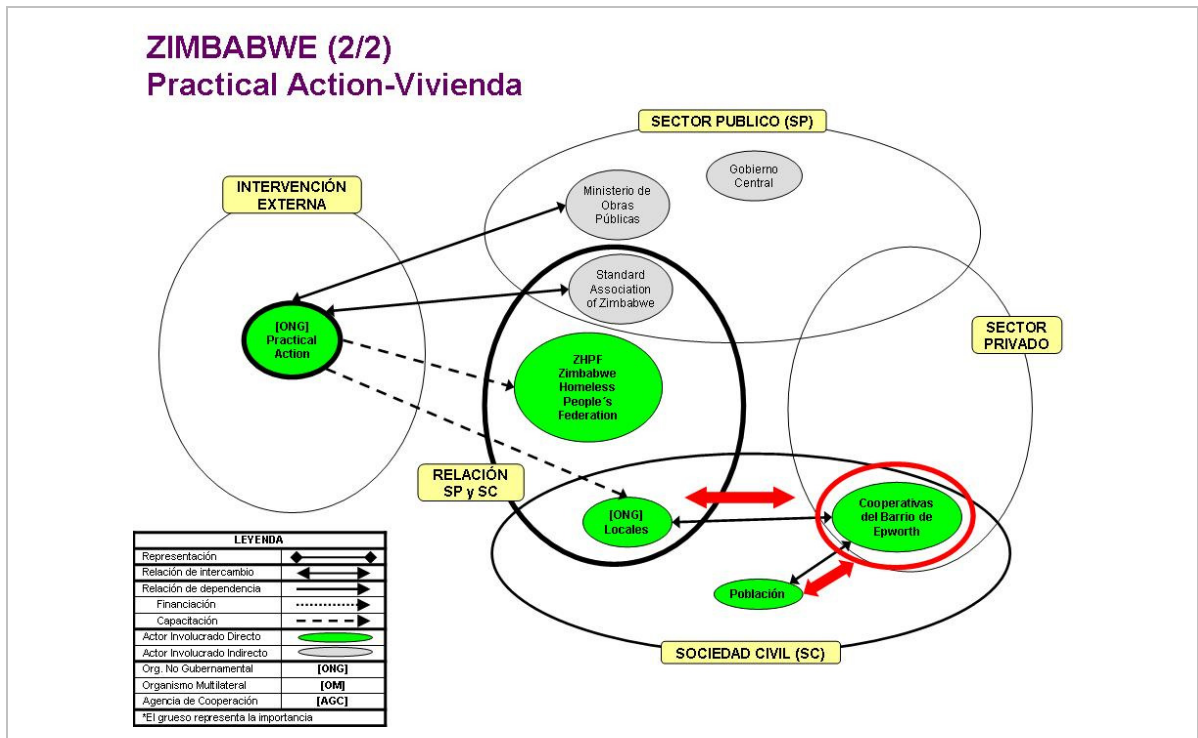


Figura 45: Tipología según servicios urbanos-Tema3.4

6.6 TIPOS DE PROYECTOS SEGÚN IDH

Analizando los países según su IDH, es posible observar que en la medida que el IDH disminuye:

- En los países con mayor IDH, el sector SP&SC tiene mayor relevancia y por lo tanto se construyen vínculos en este sector, entre los actores del sector público y la sociedad civil.
- A medida que el IDH disminuye, el sector civil va cobrando importancia y este comienza a agruparse y tener representatividad por medio de asociaciones, clubes, jefes de barrio u otras organizaciones sociales.
- Mientras menor es el IDH, el sector privado de pequeña escala, va cobrando importancia. Si bien esto ocurre a una escala muy local (GIE's de recogida de residuos, limpieza de letrinas, etc.) son empresas que tienen una labor relevante, ya que prestan servicios que para países con mayor IDH están asumidas por el sector público.
- Cuando el IDH es más alto, existe mayor relación entre el sector civil con las instituciones públicas. Por lo tanto, según la definición del PNUD, son países que tienen mayor participación y por lo tanto, mayor desarrollo.
- Cuando el país tiene un IDH más alto, los Organismos Multilaterales, intervienen como donantes de las ONG's, y cuando el país tiene menor IDH, intervienen financiando directamente al gobierno, aplicando políticas de mejora estructurales a nivel de país.

7 ACTORES Y TECNOLOGÍAS E IDH

Uno de los objetivos de este estudio es la correlación entre tipologías de proyectos por tecnologías de intervención, articulación de actores y niveles de IDH. Para el establecimiento de las tipologías de intervención se utilizarán las de la matriz estratégica de GRECDH Servicios Urbanos. Para la caracterización de los actores predominantes en cada proyecto se elaborará para cada caso un mapa de actores y se establecerá el predominio de cada sector de actores.

Los proyectos se agruparan según rangos de IDH. Se considerarán tres niveles de IDH según los siguientes umbrales: (0-0,310; 0,310-0,400; 0,400-0,550) conformando unos grupos similares en número.

7.1 TIPO DE TECNOLOGÍA DEL PROYECTO Y NIVEL DE IDH

Los proyectos objeto de análisis se han ordenado según tipología de intervención a partir de la clasificación definida por (MAGRINYÀ et alii, 2008). Los proyectos se han agrupado en tres niveles de IDH. Para ello se han ordenado los proyectos según una matriz en el que se han señalado los datos según el tipo de proyecto y el IDH del país en cuestión. El objetivo es observar si existen correlaciones entre estos parámetros para cada uno de los proyectos.

Del análisis de la Figura: Tabla-Tipología de intervención, se ha podido observar:

a) Los Proyectos de Residuos Sólidos es una tipología de proyecto pertinente para los países con un IDH más bajo.

Esta constatación es lógica porque los presupuestos de esta tipología de intervención es de los más bajos, y permiten, a su vez una articulación muy interesante de los actores de la sociedad civil y/o de la coordinación con el sector público.

| PAIS | PROYECTO | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spri v | Tipología de Intervención |
|--------------------|--|-------|---------|---------------|-----------------------------|-----------------|----|--------|----|--------|--|
| MALI (5/6) | UWEP_PDUUCIV-Bamako-WASTE_CEK(PDUUCIV) | 0,309 | 10 | Alphalog, SNV | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (6/6) | UWEP_PDUUCIV-Bamako-WASTE_CEK (UWEP) | 0,309 | 10 | Waste, Cek | DGIS | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanização_MSF-Residuos Sólidos Urbanos | 0,284 | 12 | MSF | Danida, GTZ | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| BURKINA FASO (1/6) | Centro_Reciclaje_Plastic-o-Ouaga-LVIA | 0,305 | 11 | LVIA | ciudad de torino y piamonte | BM | X | X | | | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |

Figura 46: Tipología Residuos Sólidos-IDH Bajos

b) La mayoría de los proyectos son de Agua y Saneamiento

La mayoría de los proyectos pertenecen según la clasificación de la matriz GRECDH, al tipo 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres, esto representa al 90% de los casos estudiados. De estos, el 41% (16 casos) corresponde a proyectos del tipo 2.3 Mejora barrial en tugurios: agua y saneamiento y el 31% (12 casos) pertenecen al 2.1

Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.

Es interesante señalar que en los países con un IDH menor (0,0,310) en muchos de los proyectos la tecnología de la recogida de servicios urbanos (RSU) va acompañada de la tecnología del agua.

En el rango de IDH superior (0,400-0,550) existe un predominio de la tecnología: 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento.

En término general la intervención predominante es 2.3 Mejora barrial en tugurios: agua y saneamiento. Pero en los dos extremos de rango de IDH nos encontramos que por un lado, cuando los países tienen un nivel de IDH más bajo se empieza por RSU junto con Agua.

Cuando los países son más avanzados en IDH, hay:

- un predominio de la tecnología 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento, es decir, la tecnología del agua ya existe a un cierto nivel, y se hace especial incidencia en los sectores de más escasos recursos.
- La aparición de la tipología 2.2. Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. Es interesante señalar que cuando los países tienen un IDH más elevado ya es posible plantearse que sus usuarios se apropien de la tecnología y asuman su mantenimiento.

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spr v | Tipología de Intervención |
|--------------------|--------------------------------------|----------------|-------|---------|--|--------------------------------------|-----------------|----|--------|----|-------|--|
| BURKINA FASO (4/6) | PASUB – CREPA, UN-Habitat-REFAID | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperación bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | 1.830 | 0,411 | 5 | ASF, FCEAR, ASCODE | AECI | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | 3.431 | 0,534 | 1 | Africa 70, CITI-Habitat | Universidades de Venecia y Florencia | UE | | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| KENIA (1/5) | Umande Trust, Katwekera, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Umande Trust, Pamoja Trust, Halcrow Foundation, WSUP | SIDA, GTZ ECOSAN | | X | X | X | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambuu | 1.622 | 0,470 | 2 | Water Aid, Maji Na Ufanisi | SIDA | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 1.533 | 0,467 | 3 | Water Aid, New Energy, ITI, CHF | Dfid, USAID | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| SENEGAL (1/3) | BM_YOFF-Saneamiento | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperación Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |

Figura 47: Tipología Tecnología 2.1

| PAIS | PROYECTO | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spr v | Tipología de Intervención |
|--------------|--------------------------|-------|---------|--------------------|-------------------------|-------------------|----|--------|----|-------|--|
| KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | 0,470 | 2 | Pamoja Trust | SIDA | UE-Water Facility | X | X | X | X | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | 0,467 | 3 | | DANIDA, Embajada Danesa | | X | X | X | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| MALAWI (2/2) | Wetum | 0,385 | 8 | Wetum, Unison, PSI | Dfid | BM, UE, BEI | X | X | | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |

Figura 48: Tipología Tecnología 2.2

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spr v | Tipología de Intervención |
|--------------------|--|----------------|-------|---------|--|----------------------------|-----------------------|----|--------|----|-------|--|
| BURKINA FASO (3/6) | PASOB-BODU-CREPA_UN-Habitat | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo |
| ETIOPIA (4/5) | Entolo-ProgrDes_Mejora Int | 991 | 0,328 | 9 | PRO-PRIDE, Concern, Help Age, Pact, Action Aid, Action Aid Etiopia, CRDA | | BM, UNFPA | | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| MALI (2/6) | PDUD-Bamako-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| MALI (3/6) | PDUD-Mopti-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| KENIA (4/5) | Practical Action, LungaLunga,Mukuru | 1.622 | 0,470 | 2 | Practical Action, Umande Trust, Cohre | | BM, UE-Water Facility | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (5/5) | UN-Habitat y MajiNa Ufanisi SowetoEast, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Maji na ufanisi | | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| CAMERUN (1/1) | Yaoundé-ISF_ProgramBarrios | 2.219 | 0,460 | 4 | ISF, ERA | ACCD | UE | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, Cawst, Source Conection | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, SDI, HI, PPHZ | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 902 | 0,385 | 8 | WaterAid, CCODE, MATAMA, TSP | | UE, BEI | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (1/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Intermon Oxfam, EOC-DICAC | ACCD, CAM | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (4/6) | REFAID-Bamako-CREPA | 1.207 | 0,309 | 10 | Crepa | Danida, SIDA, SDC | | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 1.207 | 0,309 | 10 | Protos, Action mopti | Embajada Francesa | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE-CREPA | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | GTZ | UE | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZIMBABWE (1/2) | Practical Action-Agua y Saneamiento | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, Christian Aid, ONG local | | BM, FMI, UNICEF | X | | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |

Figura 49: Tipología Tecnología 2.3

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spr v | Tipología de Intervención |
|--------------------|---|----------------|-------|---------|--|--------------------------------------|--------------------------|----|--------|----|-------|--|
| SENEGAL (2/3) | PIKINE_FDV | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia. |
| BURKINA FASO (4/6) | PASUB - CREPA_UN-Habitat-REFAID | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | 1.830 | 0,411 | 5 | ASF, FCEAR, ASCODE | AECI | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | 3.431 | 0,534 | 1 | Africa 70, CITI-Habitat | Universidades de Venecia y Florencia | UE | | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| KENIA (1/5) | Umande Trust, Katwekera, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Umande Trust, Pamoja Trust, Halcrow Foundation, WSUP | SIDA, GTZ ECOSAN | | X | X | X | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambu | 1.622 | 0,470 | 2 | Water Aid, Maji Na Ufanisi | SIDA | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 1.533 | 0,467 | 3 | Water Aid, New Energy, ITI, CHF | Dfid, USAID | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| SENEGAL (1/3) | BM_YOFF-Saneamiento | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| TANZANIA (1/1) | Programa CWCSSD | 1.426 | 0,398 | 6 | WaterAid, Care International, Plan International | | African Development Bank | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (2/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Angel Otarán, Ing para la Coop, Manos Unidas, Fundación Homac, Caritas, Africa nos mira, Lucha Solidaria, Padres | Gobierno del Pais Vasco | | | X | X | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (5/6) | Proyecto Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | 1.217 | 0,305 | 11 | WaterAid, AMUS, diageo guinness | Cooperacion bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | 1.217 | 0,305 | 11 | ENDA | Cooperacion bilateral | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (3/3) | Urbanización_WaterAid Abastecimiento de Agua | 929 | 0,284 | 12 | WaterAid | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | 1.622 | 0,470 | 2 | Pamoja Trust | SIDA | UE-Water Facility | X | X | X | X | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | 1.533 | 0,467 | 3 | | DANIDA, Embajada Danesa | | X | X | X | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| MALAWI (2/2) | Wetum | 902 | 0,385 | 8 | Wetum, Unison, PSI | Dfid | BM, UE, BEI | X | X | | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (3/6) | PASUB-BODUGO-CREPA_UN-Habitat | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo |
| ETIOPIA (4/5) | Entolo- ProgrDes_Mejora Int | 991 | 0,328 | 9 | PRO-PRIDE, Concern, Help Age, Pact, Action Aid, Action Aid Etiopia, CRDA | | BM, UNFPA | | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| MALI (2/6) | PDUU-Bamako-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| MALI (3/6) | PDUU-Mopti-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| KENIA (4/5) | Practical Action, Lungalunga, Mukuru | 1.622 | 0,470 | 2 | Practical Action, Umande Trust, Cohre | | BM, UE, Water Facility | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (5/5) | UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Maji na ufanisi | | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| CAMERUN (1/1) | Yaoundé-ISF_ProgramBarrios | 2.219 | 0,460 | 4 | ISF, ERA | ACCD | UE | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, Cawst, Source Connection | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, SDI, HI, PPHPZ | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 902 | 0,385 | 8 | WaterAid, CCODE, MATAMA, TSP | | UE, BEI | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (1/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Intermon Oxfam, EOC-DICAC | ACCD, CAM | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (4/6) | REFAID-Bamako-CREPA | 1.207 | 0,309 | 10 | Crepa | Danida, SIDA, SDC | | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 1.207 | 0,309 | 10 | Protos, Action mopti | Embajada Francesa | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE_CREPA | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | GTZ | UE | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanización_MSF_Drenaje Pluvial | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZIMBABWE (1/2) | Practical Action-Agua y Saneamiento | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, Christian Aid, ONG local | | BM, FML, UNICEF | | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (5/6) | UWEP_PDUUCV-Bamako-WASTE_CEK(PDUUCV) | 1.207 | 0,309 | 10 | Alphalog, SNV | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (6/6) | UWEP_PDUUCV-Bamako-WASTE_CEK(UWEP) | 1.207 | 0,309 | 10 | Waste, Cek | DGIS | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| BURKINA FASO (1/6) | Centro_reciclaje_Plastico-Ouaga-LVIA | 1.217 | 0,305 | 11 | LVIA | ciudad de torino y piemonte | BM | X | X | | | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanización_MSF-Residuos Sólidos Urbanos | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Danida, GTZ | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| ETIOPIA (5/5) | Addis Ababa-Vivienda | 991 | 0,328 | 9 | | GTZ, GTZ IS, Kfw, DEG, Gob. Alemán | | | X | | X | 3.1 Provisión de nueva vivienda. |
| ETIOPIA (3/5) | Proyecto de 12 y 50 Casas | 991 | 0,328 | 9 | Misioneras de la Caridad, Fundación Homac | | | | X | | | 3.1 Provisión de nueva vivienda. |
| ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, ONG local | | | X | X | | | 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral). |

Figura 50: Tabla -Tipología Tipo de Intervención

7.2 SECTORES DE ACTORES PREDOMINANTES EN EL LUGAR DE INTERVENCIÓN Y TIPOLOGIA DE ACTORES DE COOPERACIÓN

En este análisis, se ha agregado a la matriz estratégica GRECDH, los sectores de mayor importancia de cada uno de los proyectos y el IDH de cada uno de los países. Los sectores corresponden a la sociedad civil (SC), sector público (SP), sector privado (SPriv) y la Relación entre el sector público y la sociedad civil (SP&SC), estos han sido obtenidos de cada uno de los mapas de actores de cada proyecto, según la metodología de Devas (Devas, 2004).

A partir de una lectura evolutiva de las intervenciones en los países en desarrollo (Magrinya & Michelutti, 2007) que elaboraba un análisis de las distintas intervenciones en el tiempo en dos lugares con distinto IDH (Rio de Janeiro (Brasil) y Yaoundé (Camerún)), se propone una lectura paralela esta vez en un mismo tiempo pero en distintos lugares (Trece países subsaharianos y 39 proyectos) en un periodo corto de tiempo (1990-2010).

En este caso la ordenación de los proyectos se realiza según la hipótesis que un mayor Desarrollo Humano Sostenible (DHS) se corresponde con un nivel mas maduro de las relaciones entre actores, especialmente en la articulación inicial de la Sociedad Civil i la posterior articulación con los Sectores Público y Privado.

La ordenación de proyectos que se propone es según el predominio de sectores de actores en el lugar de intervención. Para ello se han considerado tres grandes tipologías resultado del predominio de el Sector Privado en un extremo y el par Sociedad Civil-Sector Público-Sociedad Civil (SP&SC).

En el primer grupo aparece SPriv. En él definimos dos subgrupos:

- SPriv, SP, SC y SP&SC, es decir una articulación madura de los cuatro sectores
- SPriv, SC y SP&SC, es decir una presencia de SC y SP&SC a la que se añade S Priv

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipologia de Intervención |
|-------------|---------------------------------|----------------|-------|---------|---|------------------|-------------------|----|-------|----|-------|---|
| KENIA (1/5) | Umande Trust, Katwekera, Kibera | 1.622 | 0.470 | 2 | Umande Trust, Pamoja Trust, Halcrow Foundation, WISUP | SIDA, GTZ ECOSAN | | X | X | X | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | 1.622 | 0.470 | 2 | Pamoja Trust | SIDA | UE-Water Facility | X | X | X | X | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |

Figura 51: Tipologia-SPriv, SP, SC y SP&SC

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|------------------|--|----------------|-------|---------|--|-----------------------|--------------------------|----|-------|----|-------|---|
| SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | 1.830 | 0,411 | 5 | ASF,FCEAR, ASCODE | AECI | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MOZAMBIQUE (3/3) | Urbanização_WaterAid- Abastecimiento de Agua | 929 | 0,284 | 12 | WaterAid | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| TANZANIA (1/1) | DAWASA- Programa CAMESO | 1.426 | 0,398 | 6 | WaterAid, Care International, Plan International | | African Development Bank | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| SENEGAL (1/3) | BM_UOFF- Saneamiento | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALI (4/6) | REFAID-Bamako-CREPA | 1.207 | 0,309 | 10 | Crepa | Danida, SIDA, SDC | | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (4/5) | Practical Action, LunguLunga,Mukuru | 1.622 | 0,470 | 2 | Practical Action, Umande Trust, Cohre | | BM, UE- Water Facility | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanização_MSF- Resíduos Sólidos Urbanos | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Danida, GTZ | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (5/6) | UWEP_PDUICV-Bamako-WASTE_CEK(PDUIC IV) | 1.207 | 0,309 | 10 | Alphalog, SNV | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (6/6) | UWEP_PDUICV-Bamako-WASTE_CEK(UWEP) | 1.207 | 0,309 | 10 | Waste, Cek | DGIS | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |

Figura 52: Tipología-SPriv, SC y SP&SC

En el segundo grupo aparece una articulación diversa de actores. Este grupo se sitúa en una posición intermedia entre los otros dos grupos (primero y tercero).

En el tercer situado al otro extremo aparece SC y SP&SC. En él definimos dos subgrupos:

- SC y SP&SC, es decir una articulación de la sociedad civil en la que se propone un primer intento de articulación del sector civil con el sector público SP&SC
- SP&SC, es decir una presencia predominante del actor de cooperación al margen de el tejido de actores local

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|--------------------|--|----------------|-------|---------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|----|-------|----|-------|---|
| SENEGAL (2/3) | PIKINE_FDV | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia. |
| BURKINA FASO (4/6) | PASUB - CREPA_UN-Habitat REFAID | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (5/6) | Proyecto Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | 1.217 | 0,305 | 11 | WaterAid, AMUS, diageo guinness | Cooperacion bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | 1.217 | 0,305 | 11 | ENDA | Cooperacion bilateral | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 1.533 | 0,467 | 3 | Water Aid, New Energy, ITI, CHF | Dfid, USAID | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambui | 1.622 | 0,470 | 2 | Water Aid, Maji Na Ufanisi | SIDA | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALAWI (2/2) | Wetum | 902 | 0,385 | 8 | Wetum, Unison, PSI | Dfid | BM, UE, BEI | X | X | | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (3/6) | PASUB-BODOO-CREPA_UN-Habitat | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo |
| MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 902 | 0,385 | 8 | WaterAid, CCODE, MATAMA, TSP | | UE, BEI | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização_MSF- Drenaje Pluvial | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 1.207 | 0,309 | 10 | Protos, Action mopti | Embajada Francesa | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE_CREPA | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | GTZ | UE | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (5/5) | UN-Habitat y MajiNa Ufanisi, SowetoEast, Kiambui | 1.622 | 0,470 | 2 | Maji na ufanisi | | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (1/6) | Centro Reciclaje Plastico-Ouaga-LVIA | 1.217 | 0,305 | 11 | LVIA | ciudad de torino y piemonte | BM | X | X | | | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, ONG local | | | X | X | | | 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral). |

Figura 53: Tipología-SC y SP&SC

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spri v | Tipología de Intervención |
|---------------|------------------------------------|----------------|-------|---------|--|---------|-----------|----|-------|----|--------|--|
| ETIOPIA (4/5) | Entolo-ProgrDes_Mejora Int | 991 | 0,328 | 9 | PRO-PRIDE, Concern, Help Age, Pact, Action Aid, Action Aid Etiopia, CRDA | | BM, UNFPA | | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| ETIOPIA (3/5) | Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas | 991 | 0,328 | 9 | Misioneras de la Caridad, Fundacoim Homac | | | | X | | | 3.1 Provisión de nueva vivienda |

Figura 54: Tipología-SP&SC

Esta clasificación de los proyectos se basa en el criterio que en una etapa inicial de la articulación de actores se interviene desde la articulación de la sociedad civil (SC) y a continuación, o en el mismo proyecto entre la sociedad civil y el sector público (SC&SP).

Cuando la articulación de actores ya es más madura es posible ir más allá de la articulación de SC y de la conexión entre SC&SP se intenta intervenir con un mayor protagonismo del SP.

Finalmente en una etapa más madura de la articulación de actores se introduce el Sector Privado.

Cabe señalar que en algunos proyectos esta opción es más ideológica asociada a los procesos de privatización promovidos por los organismos multilaterales.

Nos interesará ahora analizar cual es el rol de los actores de cooperación para poder establecer distintas tipologías de articulación de actores de cooperación y el rol de cada uno de ellos en distintos escenarios.

En un primer estadio de DHS las ONG son las encargadas de articular vínculos entre la Sociedad Civil (SC) y más adelante o en el mismo proyecto construir vínculos con el SP (SP&SC)

Las ONG, por intermedio de sus acciones y organizaciones locales, están constantemente articulando y estrechando la relación entre la SC y el SP&SC, intentando que la SC logre tener mayor participación con el SP.

En el caso de los países con un menor IDH son las ONG quienes lideran el proceso. Cuando el tejido social es más maduro las ONG del Norte intentan que los proyectos los lideren ONG locales.

En el caso de los países con un mayor IDH esta última solución ya es más predominante y las ONG del norte ejercen de asesoras. En el caso que las ONG locales toman un protagonismo se destaca una presencia institucional a partir de la acción de las Agencias nacionales de Cooperación y con el apoyo de organismos multilaterales. En el caso de Kenia y Ghana, se trabajan sin cooperación bilateral ya que el marco institucional en estos países ya está generado.

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|--------------------|---|----------------|-------|---------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|----|--------|----|-------|---|
| SENEGAL (2/3) | PIKINE_FDV | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperación Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia. |
| BURKINA FASO (4/6) | PASUB – CREPA_UN-Habitat-REFAID | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperación bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (5/6) | Proyecto Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | 1.217 | 0,305 | 11 | WaterAid AMUS, diageo guinness | Cooperación bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | 1.217 | 0,305 | 11 | ENDA | Cooperación bilateral | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 1.533 | 0,467 | 3 | WaterAid (New Energy), ITI, CHF | Dfid, USAID | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambu | 1.622 | 0,470 | 2 | WaterAid (Maji Na Ufanisi) | SIDA | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALAWI (2/2) | Wetum | 902 | 0,385 | 8 | Wetum, Unison, PSI | Dfid | BM, UE, BEI | X | X | | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (3/6) | PASUB-Bogodogo-REFAID_UN-Habitat | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperación bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo |
| MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 902 | 0,385 | 8 | WaterAid CCODE, MATAMA, TSP | | UE, BEI | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização_MSF Drenaje Pluvial | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Cooperación Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 1.207 | 0,309 | 10 | Protos, Action mopti | Embajada Francesa | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE-CREPA | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | GTZ | UE | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (5/5) | UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kiambu | 1.622 | 0,470 | 2 | Maji na ufanisi | | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (1/6) | Centro de Reciclaje Plastico-Ouaga-LVIA | 1.217 | 0,305 | 11 | LVIA | ciudad de torino y piemonte | BM | X | X | | | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action-ONG local | | | X | X | | | 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral). |

Figura 55: Tipología ONG articuladora en SP&SC

En un segundo estadio ya aparece el rol del SP

Las ONG más expertas (ISF, WaterAid, Intermon Oxfam), presentan una tipología de intervenciones en las que, junto a la SC i/o SC&SP ya aparece directamente el SP.

Es interesante señalar el caso de la intervención de la Agencia danesa DANIDA. En ella la agencia actúa casi como una ONG pero realizando una amplia gama de acciones entre las que se incluyen las institucionales por su mayor rango de actuación. En este caso se apoya con algunas ONG más expertas.

Otra estrategia de intervención desde las agencias es la de intervenir con una ONG local, asesorada desde el sector público local por la Agencia de Cooperación. Este es el caso de la estrategia de GTZ.

Cabe señalar los proyectos en los que interviene directamente un organismo multilateral, como es el caso del Banco Mundial, en el que se establecen vínculos directos con el SP sin que aparezca el sector SC. En este caso se interviene a escala país por lo que se relaciona en forma directa con el Gobierno Central del país. Estos proyectos se han recogido por ser de los más publicitados pero su calidad es de las más deficientes entre la totalidad de los proyectos analizados. Lo que pone en evidencia la necesidad de construir el DHS desde abajo hacia arriba, es decir, desde la SC hasta el SP y el SPriv.

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|---------------|----------------------------|----------------|-------|---------|------------------------------------|-------------------------|----|----|-------|----|-------|--|
| GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | 1.533 | 0,467 | 3 | | DANIDA, Embajada Danesa | | X | X | X | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (1/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Intermon Oxfam, EOC-DICAC | ACCD, CAM | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, Cawst, Source Connection | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, SDI, HI, PPHZ | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| CAMERUN (1/1) | Yaoundé-ISF_ProgramBarrios | 2.219 | 0,460 | 4 | ISF, ERA | ACCD | UE | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |

Figura 56: Tipología ONG expertas y Danida

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|------------------|-------------------------------------|----------------|-------|---------|-------------------------|--------------------------------------|----|----|-------|----|-------|--|
| CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | 3.431 | 0,534 | 1 | Africa 70, CITI-Habitat | Universidades de Venecia y Florencia | UE | | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (5/5) | Addis Ababa-Vivienda | 991 | 0,328 | 9 | | GTZ, GTZ IS, Kfw, DEG, Gob. Alemán | | | X | | X | 3.1 Provisión de nueva vivienda. |

Figura 57: Tipología GTZ

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP&SC | SP | Spriv | Tipología de Intervención |
|------------|---------------------------|----------------|-------|---------|-----|---------------|----|----|-------|----|-------|---|
| MALI (2/6) | PDUD-Bamako-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. |
| MALI (3/6) | PDUD-Mopti-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |

Figura 58: Tipología Banco Mundial

En un tercer estadio ya aparece el rol del SPriv

Es posible apreciar tres tipologías diferentes cuando participa una agencia de cooperación. En primer lugar, la agencia de cooperación SIDA, logra establecer articulaciones con todos los sectores (SPriv, SP, SC y SP&SC). Un segundo tipo de intervención es, en esta, no se articulan intervenciones con el SP, pero si con SC, SP&SC y el SPriv. La tercera tipología, la dan las intervenciones de GTZ y la cooperación bilateral de Universidades, en esta, es la SP&SC junto con el SPriv en donde se articulan vínculos.

También es interesante mostrar la modalidad de algunos proyectos de cooperación en los que la estrategia institucional es la cooperación entre una municipalidad del norte y una del Sur. Este es el caso de la cooperación italiana con el apoyo de universidades.

Se podría concluir entonces, que la participación de las agencias de cooperación en estos proyectos de cooperación permiten la articulación de actores en el sector privado y por lo tanto el desarrollo de éste.

| PAIS | PROYECTO | PIB per Capita | IDH | Ord IDH | ONG | AGENCIA | OM | SC | SP& SC | SP | Spr v | Tipologia de Intervención |
|--------------------|--|----------------|-------|---------|---|--------------------------------------|--------------------------|----|--------|----|-------|--|
| KENIA (1/5) | Umande Trust, Katwekera, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Umande Trust, Pamoja Trust, Halcrow Foundation, WSUP | SIDA, GTZ ECOSAN | | X | X | X | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | 1.622 | 0,470 | 2 | Pamoja Trust | SIDA | UE-Water Facility | X | X | X | X | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | 1.830 | 0,411 | 5 | ASF, FCEAR, ASCODE | AECI | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MOZAMBIQUE (3/3) | Urbanização, WaterAid-Abastecimento de Agua | 929 | 0,284 | 12 | WaterAid | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| TANZANIA (1/1) | DAVVASA-Programa CISED | 1.426 | 0,398 | 6 | WaterAid, Care International, Plan International | | African Development Bank | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| SENEGAL (1/3) | BM_YOFF-Saneamiento | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALI (4/6) | REFAID-Bamako-CREPA | 1.207 | 0,309 | 10 | Crepa | Danida, SIDA, SDC | | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (4/5) | Practical Action, Lungalunga, Mukuru | 1.622 | 0,470 | 2 | Practical Action, Umande Trust, Cohre | | BM, UE, Water Facility | X | X | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanização, MSF-Residuos Sólidos Urbanos | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Danida, GTZ | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (5/6) | UWEP_PDUICV-Bamako-WASTE_CEK(PDUIC IV) | 1.207 | 0,309 | 10 | Alphalog, SNV | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| MALI (6/6) | UWEP_PDUICV-Bamako-WASTE_CEK (UWEP) | 1.207 | 0,309 | 10 | Waste, Cek | DGSI | Coop. Multilat. | X | X | | X | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | 3.431 | 0,534 | 1 | Africa 70, CITI-Habitat | Universidades de Venecia y Florencia | UE | | X | | X | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (5/5) | Addis Ababa-Vivienda | 991 | 0,328 | 9 | | GTZ, GTZ, IS, Kfw, DEG, Gov. Alemán | | | X | | X | 3.1 Provisión de nueva vivienda. |
| ZIMBABWE (1/2) | Practical Action-Agua y Saneamiento | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, Christian Aid, ONG local | | BM, FMI, UNICEF | X | | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | 1.533 | 0,467 | 3 | | DANIDA, Embajada Danesa | | X | X | X | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (1/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Intermon Oxfam EOC-DICAC | ACCD, CAM | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, Cawst, Source Conection | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | 1.497 | 0,395 | 7 | WaterAid, SDI, HI, PPHZ | | | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| CAMERUN (1/1) | Yaoundé-ISF_ProgramBarrios | 2.219 | 0,460 | 4 | ISF, ERA | ACCD | UE | X | X | X | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| ETIOPIA (2/5) | Abastecimiento de Agua | 991 | 0,328 | 9 | Angel Okarín, Ing para la Coop, Manos Unidas, Fundación Homac, Caritas, Africa nos mira, LLeida Solidaria, Padres | Gobierno del Pais Vasco | | | X | X | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALI (2/6) | PDUJ-Bamako-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. |
| MALI (3/6) | PDUJ-Mopti-Banco Mundial | 1.207 | 0,309 | 10 | | Kfw, AFD, FAC | BM | | | | X | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. |
| SENEGAL (2/3) | PIKINE FDV | 1.830 | 0,411 | 5 | | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia. |
| BURKINA FASO (4/6) | PASUB - CREPA, UN-Habitat-REFAID | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (5/6) | Proyecto Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | 1.217 | 0,305 | 11 | WaterAid, AMUS, diageo guinness | Cooperacion bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | 1.217 | 0,305 | 11 | ENDA | Cooperacion bilateral | UN-Habitat | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 1.533 | 0,467 | 3 | WaterAid, New Energy, ITI, CHF | Dfid, USAID | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambiu | 1.622 | 0,470 | 2 | WaterAid, Maji Na Ufanisi | SIDA | | X | X | | | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y |
| MALAWI (2/2) | Wetum | 902 | 0,385 | 8 | Wetum, Unison, PSI | Dfid | BM, UE, BEI | X | X | | | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (3/6) | PASUB-BODO-CREPA, UN-Habitat | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | cooperacion bilateral, IRC | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo |
| MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 902 | 0,385 | 8 | WaterAid, CODE, MATAMA, TSP | | UE, BEI | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização, MSF-Drenaje Pluvial | 929 | 0,284 | 12 | MSF | Cooperacion Bilateral | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 1.207 | 0,309 | 10 | Protos, Action mopti | Embajada Francesa | Coop. Multilat. | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE_CREPA | 1.217 | 0,305 | 11 | CREPA | GTZ | UE | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| KENIA (5/5) | UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, SowetoEast, Kibera | 1.622 | 0,470 | 2 | Maji na ufanisi | | UN-Habitat | X | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. |
| BURKINA FASO (1/6) | Centro Reciclaje Plastico-Ouaga-LVIA | 1.217 | 0,305 | 11 | LVIA | ciudad de torino y piemonte | BM | X | X | | | 2.4 Mejorar el manejo de desechos solidos. |
| ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | 187 | 0,140 | 13 | Practical Action, ONG local | | | X | X | | | 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral). |
| ETIOPIA (4/5) | Entolo-ProgrDes_Mejora Int | 991 | 0,328 | 9 | PRO-PRIDE, Concern, Help Age, Pact, Action Aid, Action Aid Eoopia, CRDA | | BM, UNFPA | | X | | | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento - 2.4 Mejorar el manejo de desechos |
| ETIOPIA (3/5) | Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas | 991 | 0,328 | 9 | Misioneras de la Caridad, Fundacoín Homac | | | | X | | | 3.1 Provisión de nueva vivienda. |

Figura 59: Matriz GRECDH-Sectores e IDH

Los diferentes sectores, muestran un posicionamiento individual respecto del nivel de desarrollo y de cooperación. El siguiente esquema, muestra la aparición de los sectores (SC, SC&SP, SP, SPriv) y su posicionamiento respecto de los ejes antes mencionados, estableciendo una relación aproximada entre IDH (+ desarrollo, -desarrollo) y la cooperación (-evolucionada, + evolucionada).

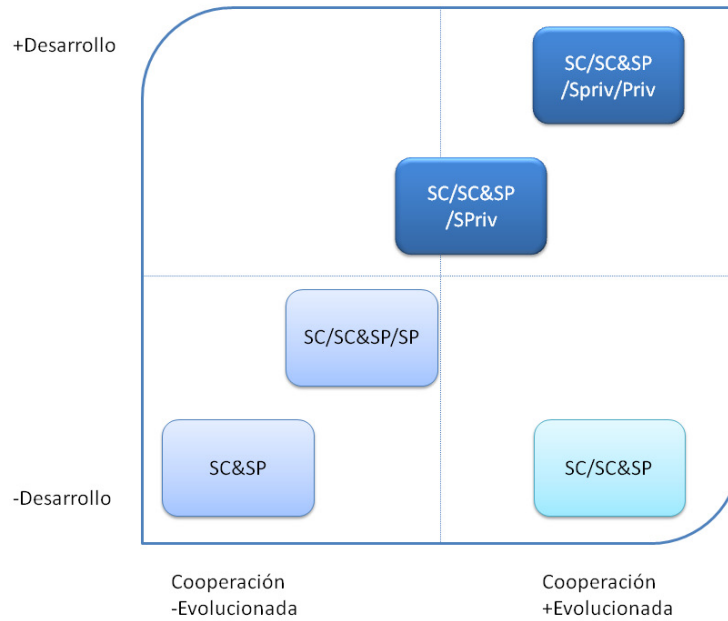


Figura 60: Esquema Relación IDH-Cooperación (Fuente: Elaboración propia)

8 CONCLUSIONES

Del estudio realizado, se ha podido concluir lo siguiente:

La metodología de Devas y la matriz estratégica GRECDH-Servicios Urbanos, han sido herramientas muy útiles para analizar la articulación de actores en los proyectos de cooperación, ya que han permitido mirar desde diferentes perspectivas las interrelaciones y correlaciones existentes en cada uno de los proyectos estudiados.

Los proyectos de agua y saneamiento, facilitan la relación de la sociedad civil con el sector público. Si bien la participación en la mayoría de los casos es por intermedio de un representante de la comunidad (Jefes de Barrio, Asociaciones, federaciones), este tipo de intervención ayuda a estrechar la relación entre ambos sectores.

Basándonos en la definición del PNUD para desarrollo humano, solo algunos de los proyectos analizados logran que los actores de la SC tengan participación y puedan establecer relaciones a nivel institucional, para que esto ocurra, es necesario por un lado, que la SC tenga un nivel de organizaciones que los representen y por otro lado, es necesario que exista en el país una estructura institucional que permita que esta población pueda tener “acceso” a las instituciones públicas.

Las ONG, en general establecen vínculos con el sector público a nivel de ayuntamiento, con alguna institución del SP&SC o con la SC por intermedio de una ONG local o con organizaciones creadas por la SC. Esto dependerá del tipo de proyecto y la ONG que esta interviniendo, sin embargo, en general las ONG son las encargadas de establecer y construir los vínculos en el SP&SC entre la población y los organismos gubernamentales. En general las ONG más expertas (WateAid, Practical Action, Intermón Oxfam), además de la articulación con el SC, se vinculan con el sector público (ayuntamiento) y las ONG menos experimentadas hacen un trabajo muy importante desde la base (sociedad civil).

Las Agencias de cooperación en general, no solo aplican en sus intervenciones una mejora a nivel local, sino que buscan que la tecnología o metodología aplicada, sea asimilada e implementada a escala de sector público por intermedio de la creación o modificación de normativas y leyes. Como ejemplo el caso a escala país de GTZ (Etiopía-5) y a nivel local (Mozambique-2). Otra característica adicional, en las intervenciones de las Agencias de cooperación, es que fomentan el desarrollo del sector privado. Esto podría tener una connotación positiva si se mira desde la perspectiva que casi todos los países estudiados (a excepción de Cabo Verde) tienen un IDH bajo, por lo que, la creación de actividades económicas de pequeña escala o cooperativas podrían ayudar a mejorar las condiciones precarias de estas poblaciones pobres.

En general, los organismos multilaterales (Banco Mundial, UE, BEI, UN-Habitat) establecen relación con el gobierno central de un país, ya sea financiando o aplicando políticas de intervención a escala país. Pueden también intervenir como financiadores de ONG's, sin embargo, en estos casos en general la tipología de actuación queda subordinada a la ONG en cuestión. Los

organismos multilaterales, tienen políticas de actuación muy de arriba, vinculándose mayoritariamente con el sector público y excluyendo en sus intervenciones a los otros sectores.

Las ONG religiosas, desarrollan un papel de ayuda fundamental en los países en que trabajan, sin embargo, al concentrarse prácticamente todas las áreas de la intervención en una sola persona o institución, evita que el efecto multiplicador del trabajo que realizan sea extensible a nivel institucional, con lo que si bien el apoyo es clave, no deja de estar muy concentrado en un grupo reducido de beneficiados.

Sin el apoyo de las instituciones públicas es muy difícil que los proyectos realizados sean sostenibles en el tiempo. Como ejemplo el caso de la intervención de Praia en Cabo Verde (1/1), en donde al acabar el proyecto la organización creada para apoyar en el programa desaparecía. Por consiguiente, es fundamental que las instituciones públicas den el apoyo suficiente a los proyectos y se encargan de fortalecer lo “construido”, ya que de lo contrario, puede correr riesgo toda la intervención realizada.

Los proyectos de residuos sólidos son pertinentes en países con un IDH mas bajo. Esto es lógico ya que este tipo de proyecto, permiten una articulación muy interesante entre los actores de la sociedad civil y/o la coordinación con el sector público.

Los países africanos estudiados tienen como base de funcionamiento y “cultura” del país que los ha colonizado, es así como en los países de origen francés, se generan estructuras muy de abajo, la base social en estos países es muy importante, en cambio, en los países de origen ingles, se crean estructuras mas claras, en donde se establecen con mayor claridad las reglas del juego entre los distintos actores.

Los proyectos estudiados se encuentran alrededor de Senegal y Kenia, ambos, sede de Naciones Unidas en África, ver figura-11. Estos países, cuentan con una estructura institucional superior a los otros países africanos estudiados, lo que les permite ser dos focos de influencia con respecto a los proyectos, al menos para los países próximos.

Esta tesina pretende aportar una visión global de las actuaciones e interrelaciones entre los diferentes actores que participan en un proyecto de cooperación, y ser una herramienta útil para futuras intervenciones. De esta forma, podría ser. Pudiendo ser una alternativa que ayude a las Agencias de Cooperación a tener una visión general de los actores, y las relaciones que se establecen entre ellos y los diferentes sectores que intervienen en un proyecto de cooperación, lo que aportaría una perspectiva adicional al momento de plantear la implementación de un determinado proyecto.

9 BIBLIOGRAFÍA

- ALA, Ferran (2008), *“Proyecto de saneamiento y accesibilidad del barrio de Maxaquene A en Maputo (Mozambique)”*, Proyecto Final de Carrera de ETSECCPB, UPC, Febrero 2008
- ALLEN, DÁVILA, HOFMAN (2006), *Governance of Water and Sanitation Services for the Peri-Urban Poor*. Development Planning Unit, University College London.
- ALONSO PAZOS, Joaquin (2009), *Evaluación de las actuaciones existentes de la mejora de condiciones de vida en los asentamientos informales de Nairobi, (Kenia): la reforma del sector de agua, su influencia en las tecnologías apropiadas y la articulación de los actores de cooperación al desarrollo*, Tesina de Master de Sostenibilitat, UPC, 2009. <http://upcommons.upc.edu/pfc/handle/2099.1/8809>
- BECH PADROSA, Sara (2009), *Infrastructures in Africa: analysis and evolution of the road network in Sierra Leone*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2009
- BESSO, David (2007), *“Impact sur l’habitat des tissus spontanés par des améliorations sur l’urbanisation: le cas de Melen 1 et Elig Effa 7 a Yaoundé (Cameroun)”*, Tesina de Especialidad de l’ETSECCPB, UPC. Abril 2007
- BLAS, ASIER E IBARRA, PEDRO (2006), *La participación : estado de la cuestión*, Cuadernos de Trabajo de Hegoa.
- CALABUIG, CAROLA, *Agenda 21 local y gobernanza democrática para el desarrollo humano sostenible: Bases para una gestión orientada al proceso*, Tesis Doctoral, Universidad Politecnica de Valencia.
- CAMOS DAURELLA, Gibet (2007), *L’Articulation entre bailleur de fonds et pouvoir local: l’exemple de la Commune de Praia dans l’intervention pilote de Bela Vista*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2007
- CARACUEL DEL CACHO, Gonzalo (2009), *Evaluación de la construcción de letrinas en el marco del programa Barrios en Yaoundé (Camerún)*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2009
- CEPAL, 2004, *“Matriz Estratégica. Precariedad del hábitat y pobreza urbana: estrategias para la acción”*, Matriz estratégica para proyectos de cooperación, CEPAL, 2004
- CIURANA LLORENS, Clara (2008), *Comparativa de proyectos de desarrollo a través de infraestructuras de servicios urbanos en la periferia de Buenos Aires: el municipio de Moreno*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2008
- DEVAS, Nick (2004) *“Urban Poverty and Governance in a Era of Globalization, Decentralization and Democratization”*, *Urban Governance, Voice and Poverty in the Developing World*. Earthscan, pg 15-36.
- GOMEZ, SANAHUJA (1999) *El sistema Internacional de cooperación al desarrollo, Una aproximación a sus actores e instrumentos*, Cideal, Madrid.
- GONZALEZ, Irene (2007), *“Proyectos de mejora de barrios y procesos participativos. El caso del Programa Barrios de Yaoundé Vi en Camerún”*, Tesina de Especialidad de l’ETSECCPB, UPC. Julio 2007
- PADROS, Lidia (2008), *“Indicadores urbanos para un programa de intervención en mejora de barrios: aplicación al caso de Yaoundé (Camerun)”*, Tesina de Especialidad de l’ETSECCPB, UPC. Mayo 2008

- PADROS PRATS, Lúdia (2008), *Indicadors urbans per a un observatori urbà associats a la millora de barris a Yaoundé*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2008
- PEREZ CASAS, Marc (2008), *“Evaluación de los proyectos de mejora de las condiciones de vida de los barrios espontáneos de Maputo (Mozambique)”*, Tesina de Especialidad de l’ETSECCPB, UPC. Mayo 2008
- PEREZ CASAS, Marc (2008), *“Plan Urbanístico y Proyecto d urbanización del barrio de Maxaquene A en Maputo (Mozambique)”*, Proyecto Final de Carrera de ETSECCPB, UPC, Junio 2008
- PÉREZ-FOGUET, CARRILLO, MAGRINYÀ (2003), *Tecnología para el desarrollo humano, Agua e Infraestructura*, Ingeniería Sin Fronteras, Barcelona.
- PEREZ-FOGUET, MORALES, SAZ (2004), *Cooperación internacional, desarrollo e ingeniería, Ingeniería Sin Fronteras*, Barcelona.
- PÉREZ-FOGUET, MORALES, SAZ (2005), *Introducción a la cooperación al desarrollo para las ingenierías, Una propuesta para el estudio*, Ingeniería Sin Fronteras, Barcelona.
- PEREZ, KARLOS (2002), *Diccionario de acción humanitaria y cooperación al desarrollo*, Icaria.
- PUJOL, Jordi (2004), *Projecte d'endegament del riu Mingoa i urbanització dels barris de Melen III, I i V a Yaoundé (Cameroun)*, Proyecto Final de Carrera de ETSECCPB, UPC, Julio 2004. III Premio Concurso de Proyectos Final de Carrera de Cooperación para el Desarrollo, Federación Española de Ingenieros Sin Fronteras. UPC-UPM-UPV
- RUBIO, Anabel (2004), *Estudi de les xarxes de serveis urbans d’aigua, sanejament i electricitat al barri espontani dens de Melen, Yaoundé (Camerun)*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, Marzo 2004
- SALAS, JULIAN (2005), *Mejora de barrios precarios en Latinoamérica, Elementos de teoría y practica*, Escala, Bogota.
- SCHILDERSMAN, RUSKULIS (2005), *Building Bridges with the Grassroots, Scaling-Up through knowledge sharing*, ITDG.
- UN-HABITAT, *The Challenger os slums, Global Report on Human Settlements 2003*, Earthscan.
- URAZAN BONELLS, Carlos Felipe (2008), *“El Rol de los Servicios Públicos Básicos en la Evolución de las Formas de Crecimiento Urbano. Estudio de la ciudad de Cúcuta, Colombia”*, Tesis Doctoral UPC, Director: Francesc Magrinyà; 1er Premio de Tesis Doctoral en Cooperación Internacional UPC-UPM-UPV 2008
- WESSLING TOLON, Uli (2008), *Comparison of urban upgrading projects on development cooperation in Ethiopia*, Tesina de Especialidad de ETSECCPB, UPC, 2008. <http://hdl.handle.net/2099.1/9956>

10 ANEXOS

10.1 ANEXO-A: APLICACIÓN DE LA MATRIZ GRECDH SERVICIOS URBANOS A LOS 39 PROYECTOS (ORDENADA POR PROYECTO)

| NºProy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|--------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 1 | BURKINA FASO (1/6) | Centro_Reciclaje_PI astico-Ouaga-LVIA | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control. | Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos. | Centro de reciclaje de plástico en Ouaga. Llevado principalmente por mujeres. |
| 2 | BURKINA FASO (2/6) | ECOSAN-Ouaga-UE_CREPA | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.4 Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios | No existe mas información | Ecosan-UE, proyecto que pretende construir 1.000 letrinas Ecosan (letrinas que separa la excreta de la orina para utilizarlo posteriormente en la agricultura). |
| 3 | BURKINA FASO (3/6) | PASUB-Bobo-CREPA_UN-Habitat | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.3.4 Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios. 2.4.1 Promover la acción de empresas privadas o autogestionadas en el manejo. 2.4.3 Desarrollar programas de educación ambiental. | No existe más información. Proyectos microempresariales de autogestión de manejo de desechos sólidos al nivel barrial Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios. | PASUB (Project d'ameliorations des Services Urbains) 2004-2006. Prueba piloto, upgrading (gestión de residuos, brigada de limpieza puntos acumulación de residuos, limpieza canales de drenaje y conexiones domiciliarias de agua potable, construcción de lavadero para recoger aguas grises y educación sanitaria). Residuos, Saneamiento, Agua potable. |

| NºProy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|--------------------|--|---|--|---|---|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 4 | BURKINA FASO (4/6) | PASUB – CREPA _UN-Habitat-REFAID | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos) 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. Incorporación de participación y articulación de actores. | Después de prueba piloto del proyecto PASUB, se inicia 2da fase, 2006-2009, REFAID (Reseau de Egouts a faible Diámetro-Red de alcantarillado). Sistema REFAID, consistirá en una red de 3,5km para conectar unas 200/300casas, al final habrá una pequeña estación de tratamiento con digestor y decantador. Residuos, Saneamiento, agua potable. GIE. |
| 5 | BURKINA FASO (5/6) | Proyecto _Urbano_Bogodogo-Ouaga-WaterAid | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | Parte de los programas trienales de Water Aid. Busca mejorar las condiciones de agua y saneamiento en Bogodogo, Ouaga. Se construirán letrinas, fuentes y carros para la recogida de basura. |
| 6 | BURKINA FASO (6/6) | REFAID-Ouaga-ENDA | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | REFAID (Reseau de Egouts a faible Diametro-Red de alcantarillado. Se construirá una red para aguas grises, (ducha y lavadero) y aguas negras (letrinas), 2,5km longitud, 517 familias conectadas inicialmente. Construcción con empresa local de barrio, Se crea GIE para el mantenimiento. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|------------------|-------------------------------------|---|--|--|--|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 7 | CABO VERDE (1/1) | Praia-Africa 70_Agua y Saneamiento. | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | Se comparan cuatro barrios (Bela Vista, Eugenio Lima, Tira Chapeu, Kelem-Cobom), en los que se han llevado a cabo proyectos de expansión de redes. En comparación a los otros barrios, en Bela Vista es necesaria una inversión mayor para alcanzar los niveles de conexión de los otros barrios ya que se debe construir un depósito de agua a una cota superior para abastecer de agua a todo el barrio. |
| 8 | CAMERUN (1/1) | Yaoundé-ISF_Programa Barrios | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcréditos y articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | El proyecto busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes del distrito mediante la introducción de servicios urbanos en el marco de dinámicas participativas. Los servicios urbanos consisten en una mejora de la accesibilidad, drenaje superficial y mejora de acceso a puntos de agua. El elemento central del proceso participativo, es el CAD, asociación de representación comunitaria creada por el Programa. |
| 9 | ETIOPIA (1/5) | SoleChefa-Abastecimiento de Agua | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcréditos y articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | Proyecto diseñado e implementado en colaboración con la comunidad y el Woreda Water Bureau. Incluye 16 puntos públicos de agua, lavaderos de ropa, comederos de ganado y componentes de higiene y saneamiento. |
| 10 | ETIOPIA (2/5) | Wukro-Abastecimiento de Agua | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | Con el objetivo de abastecer de agua la escuela, un proyecto de abastecimiento de agua, fue diseñado para toda el área de Wukro, haciendo una extensión de la red de agua existente y encontrando nuevas fuentes de agua. En el proyecto, se obtiene agua de una nueva fuente para bombearla a dos nuevos depósitos construidos en el proyecto. La nueva canalización de agua debe proveer de agua a parte del pueblo que antes no tenía canalización de agua. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|---------------|--|---|---|--|--|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 11 | ETIOPIA (3/5) | Alamanta-Proyecto de 12 y 50 Casas | 3. Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza. | 3.1 Provisión de nueva vivienda. | 3.1.10 Incorporar la habilitación social. | Pone atención sobre la habilitación social como instrumento para el mejoramiento de la oferta habitacional. | Proyecto de viviendas en Alamanta. Se construyen 12 casas, rectangulares con 3 habitaciones c/u para familias con bajos ingresos pero con cierto nivel de educación y 50 Casas, circulares para los mas pobres de Alamanta. Son circulares porque las personas están acostumbradas a ellas (era importante que los beneficiarios aceptaran las casas), personas muy pobre. |
| 12 | ETIOPIA (4/5) | Entoto-Programa Desarrollo_Mejora Integral | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados) 2.4.3 Desarrollar programas de educación ambiental. | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios. | Programa de mejora integral en el barrio de Entoto, Addis Ababa. Incluye: Servicios de Salud para la comunidad, promoción de subsistencia, educación, mejora ambiental. Además se centra en problemas de género y VIH. |
| 13 | ETIOPIA (5/5) | Addis Ababa-Vivienda | 3. Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza. | 3.1 Provisión de nueva vivienda. | 3.1.2 Integrar la vivienda social con la política urbana. | Considera la vivienda social como parte de un proceso de implementación de políticas urbanas más amplias, incluyendo componente de obras comunitarias | Proyecto de "Low Cost Housing Technology (LCHT)", a cargo del GTZ. El gobierno Etiope, ha resuelto emplear la tecnología GTZ LCH en todas las construcciones publicas financiadas. |
| 14 | GHANA (1/2) | Danida-Programa WSSPS II | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. | 2.2.1 Gestión integrada del recurso agua. | Promueve una gestión integrada del recurso agua (con otras intervenciones en los asentamientos precarios). | Danida ha apoyado al gobierno de Ghana en el sector de agua y saneamiento. El programa, WSSPS II (Water and Sanitation Sector Programme Support, Phase II), busca contribuir a la reducción de la pobreza a través de un mejor abastecimiento de agua, saneamiento, mejorar los hábitos de higiene, mejor uso de los recursos hídricos. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|-------------|---------------------------------------|---|--|--|--|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 15 | GHANA (2/2) | WaterAid-Programa Saneamiento Urbano | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuados; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | WaterAid realiza estudio de la situación de agua, saneamiento e higiene en el municipio de Tamale. El servicio se presta en forma irregular, pero la Compañía de Agua de Ghana no era capaz de proveer un mejor servicio. WaterAid identifica 13 pozos a los que realiza mejoras con esto se pretende que el servicio de agua en el municipio deje de ser irregular. |
| 16 | KENIA (1/5) | Umamde Trust, Katwekera, Kibera | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.3 Capacitación para el correcto uso y manutención de la infraestructura y recurso agua. | Incorpora en programa integral de mejoramiento barrial, programas de educación sanitaria | Pretende mejorar la calidad de vida de las personas tanto a nivel de agua y saneamiento como a nivel de empoderamiento comunitario. El Bio-digestor comprende la instalación de letrinas y baños gestionados por la comunidad. Los excrementos se almacenan en un depósito subterráneo en el cual se crea a través de la digestión de los excrementos un gas (metano). |
| 17 | KENIA (2/5) | Pamoja Trust, Mathare II | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. | 2.2.2 Organización sectorial adecuada y equilibrada. | Articula la acción a través de diferentes intervenciones en los sectores involucrados | El proyecto de Mathare 2 comprende la renovación de bloques de letrinas y lavabos ya existentes, por lo que el nivel de innovación tecnológica no es muy alto. |
| 18 | KENIA (3/5) | Maji Na Ufanisi, Kiambiu | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuados; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | Proyecto que comprende la construcción de bloques de saneamiento que incluyen puntos de venta de agua y letrinas en combinación con duchas. |
| 19 | KENIA (4/5) | Practical Action, Lunga Lunga, Mukuru | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.4 Promocionar pequeños y medianos proveedores de servicios. | No existe mas información | En colaboración con la compañía pública de agua, la NCWSC, se está implementando el concepto de "intensificación de la red", que abarca tanto el abastecimiento de agua como la instalación de nuevos equipamientos sanitarios, como son los bloques de letrinas y baños y la integración de los vendedores informales existentes en la red formal. |

| NºProy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|--------------|---|---|--|--|--|---|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 20 | KENIA (5/5) | UN-Habitat y Maji Na Ufanisi, Soweto East, Kibera | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | El proyecto se centra en la mejora de las condiciones de vida de la población de Soweto East, a través de iniciativas basadas en la comunidad dando apoyo en la gestión de agua, saneamiento y de residuos sólidos. |
| 21 | MALAWI (1/2) | WaterAid-Lilongwe | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | Proyecto de WaterAid en cinco barrios de Malawi. Letrinas, puntos de agua, promoción de agua y saneamiento. |
| 22 | MALAWI (2/2) | Wetum | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.2 Asegurar la continuidad y sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento. | 2.2.3 Asegurar una gestión eficiente de las empresas que proveen los servicios de agua y saneamiento (sean éstas públicas o privadas) que incorpore la recuperación de costos. | La acción de la empresa(s) de servicios se distingue para su sostenibilidad económica que incorpora la recuperación de los costos. | El BM, intenta privatizar diferentes servicios (telecomunicaciones, energía y agua) en Malawi. Surgen los movimientos antiprivatización, se crea la WETUM (sindicato de empleados del agua de Malawi). |
| 23 | MALI (1/6) | PDSU-Mopti-Action_Mopti | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | El PDSU, programa de desarrollo urbano. El nivel freático es muy alto por lo que esta prohibido dejar filtrar aguas grises a través de fosas o pozos. Se construirán drenes pluviales y aguas grises, pozos de aguas grises y en un futuro un sistema REFAID. |

| NºProy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|------------|--|---|---|--|---|--|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 24 | MALI (2/6) | PDUD-Bamako-Banco Mundial | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). 2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | Incorporación de participación y articulación de actores. Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos. | PDUD, Programa de desarrollo urbano y descentralización, muy extenso, corresponde al 3er programa de este tipo. El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |
| 25 | MALI (3/6) | PDUD-Mopti-Banco Mundial | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). 2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | Incorporación de participación y articulación de actores. Empresas comunitarias autogestionadas de manejo de desechos sólidos. | PDUD, programa de desarrollo urbano y descentralización. Éste se extiende a Mopti (2da ciudad en donde mas interviene el proyecto urbano del BM).El análisis se centra en el saneamiento, mejora de las condiciones de barrio y agua potable. |
| 26 | MALI (4/6) | REFAID-Bamako-CREPA | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | Proyecto en el que se construirán dos redes de alcantarillado de aguas grises, independientes. La tecnología implica a la población, ya que para conservar en buen estado el sistema, deben realizarse mantenimientos periódicos. Es una red de bajo coste, se utilizan materiales y personal local. |
| 27 | MALI (5/6) | UWEP_PDUCIV-Bamako-WASTE_CEK (PDUC IV) | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.4.1 Promover la acción de empresas privadas o autogestionadas en el manejo | Proyectos microempresariales de autogestión de manejo de desechos sólidos al nivel barrial | Programa PDUC, intenta organizar la recogida de residuos en el Distrito IV, Bamako. Se da impulso a las GIE del sector residuos, lo que organiza el barrio y da una actividad económica. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|------------------|---|---|--|--|--|---|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 28 | MALI (6/6) | UWEP_PDUICIV-Bamako-WASTE_CEK (UWEP) | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | Promueve mecanismos de gestión participada de los desechos sólidos | Corresponde a la segunda parte del Programa PDUC. Pretende mejorar la tecnología aplicada a la recogida de residuos. |
| 29 | MOZAMBIQUE (1/3) | Urbanização_MSF-Drenaje Pluvial | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.1 Utilizar tecnologías apropiadas y adecuar la normativa | Actúa medidas de adecuación sobre el problema de la provisión de servicios básicos. Residuos sólidos | Debido al alto nivel freático y las inundaciones en Urbanização, el liquido de las letrinas es expulsado, provocando serios problemas de insalubridad y brotes de cólera. El proyecto incluye: construcción de drenes, agua, RSU, saneamiento y promoción higiénica. |
| 30 | MOZAMBIQUE (2/3) | Urbanização_MSF-Residuos Sólidos Urbanos | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.4.2 Promover la participación de la comunidad en el manejo y control | Promueve mecanismos de gestión participada de los desechos sólidos | El barrio de Urbanização, estaba lleno de residuos. Los brotes de cólera y malaria, eran comunes. Se hizo una recogida de residuos con material municipal. Trabajo de sensibilización de la población. Se comienza a cobrar por el servicio de recogida de residuos en la factura de la electricidad. |
| 31 | MOZAMBIQUE (3/3) | Urbanização_WaterAid-Abastecimiento de Agua | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | En Urbanização, Water Aid, sustituye toda la red secundaria y terciaria. Existen muchas fugas por conexiones ilegales y por el estado de la red. Se pretende dejar al total de la población del barrio con letrinas (app.el 15% no cuentan con letrinas mejoradas). Drenaje pluvial, se construyen drenes terciarios, para mejorar el tema de las inundaciones. |
| 32 | SENEGAL (1/3) | BM_YOFF-Saneamiento | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuadas; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | PAQPUD, programa que forma parte de un proyecto global financiado por BM. Se construirán en barrios de Dakar, sistemas de saneamiento individual, bloques sanitarios y letrinas. El proyecto ofrece opciones tecnológicas por lo que existe un proceso de decisión por parte de la comunidad. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|----------------|-----------------------|---|---|---|--|---|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 33 | SENEGAL (2/3) | PIKINE_FDV | 1. Mejorar el acceso de los pobres urbanos al suelo urbano. | 1.1 Mejorar la seguridad de la tenencia. | 1.1.1 Intensificar programas de regularización de la propiedad de sectores y focos de precariedad. | Promueven la legalización de la tierra en un cuadro de mejoramiento de las condiciones de vida de la población de escasos recursos. | El proyecto de "Réstructuration de Pikine Irrégulier Sud. Phase I", pretende delegar en el FDV la gestión de la política de Reestructuración y regularización del suelo adoptada por el Estado desde 1991. Pretende regularizar los barrios informales de la región de Dakar. |
| 34 | SENEGAL (3/3) | SAINT LOUIS-FCEAR-ASF | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento 2.4 Mejorar el manejo de desechos sólidos. | 2.1.3 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuados; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). 2.4.3 Desarrollar programas de educación ambiental. | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. Pone de relieve la información y la educación en el proceso de mejoramiento de las condiciones ambientales de los barrios. | Proyecto tiene cuatro actividades principales: explotación de subproductos de la pesca, saneamiento colectivo, gestión domiciliar de residuos y sensibilización en materia de residuos e higiene. |
| 35 | TANZANIA (1/1) | DAWASA-Programa CWSSP | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.1 Incorporar las necesidades de los sectores de escasos recursos en la provisión del agua y saneamiento. | 2.1.2 Para la extensión de las redes, utilizar distintos mecanismos e instrumentos: (i) tecnología y estándares adecuados; (ii) micro-crédito, mano de obra y materiales colectivos; (iii) subsidios; (iv) diferenciar modalidades de pago y de cobro (por ejemplo, medidores colectivos). | Utiliza distintas prácticas de acción (tecnologías, estándares, subsidios) en la provisión del agua y saneamiento. | El programa CWSSP tiene como objetivo prestar un servicio mínimo de agua y saneamiento para las comunidades de bajos ingresos de 3 municipios de Dar es Salaam. |
| 36 | ZAMBIA (1/2) | WaterAid-PSRD | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | PSRD, Programme for Sustainable Rural Development. Construcción de letrinas con la tecnología de este programa. Se construyen con una malla de acero interior y polietileno para evitar la entrada de arena. |

| N°Proy | PAIS | PROY. | Matriz GRECDH | | | | Comentarios |
|--------|----------------|-------------------------------------|---|---|--|--|---|
| | | | Clasificación 1 | Clasificación 2 | Clasificación 3 | Clasificación 4 | |
| 37 | ZAMBIA (2/2) | WaterAid-PPHZ | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | PPHPZ, People's Process on Housing and Poverty in Zambia. PPHPZ, esta especializada en vivienda pero aprovecha para hacer lo de saneamiento con WaterAid. Son letrinas caras debido a los materiales empleados (superestructura de cemento en vez de ladrillos) y a que se encuentran con suelos rocosos, difíciles de excavar por lo que la letrina debe elevarse, aumentando el precio de los materiales. |
| 38 | ZIMBABWE (1/2) | Practical Action-Agua y Saneamiento | 2. Proporcionar una mayor equidad en el acceso a los servicios urbanos para los pobres urbanos. | 2.3 Mejoramiento barrial en tugurios: agua y saneamiento. | 2.3.3 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: participación, microcrédito y la articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, privados). | Promueve una acción participada entre los diferentes actores involucrados y la población objetivo. | Practical Action, construcción de letrinas ecológicas con tecnología de SSB blocks aportada por ellos. |
| 39 | ZIMBABWE (2/2) | Practical Action-Vivienda | 3. Proveer y mejorar viviendas para los sectores de pobreza. | 3.4 Mejoramiento de barrios tugurizados (integral). | 3.4.4 Considerar instrumentos operacionales de programas y proyectos: banco de materiales, microcrédito, articulación de actores (municipio, instancias subnacionales gubernamentales, ongs, comunidades, nacional, privados, intl, otros) y la participación. | Promueve la acción en los diferentes ámbitos urbanos y pone de relieve la participación como elemento clave del programa | Este proyecto pretende mejorar las condiciones de habitabilidad de las comunidades, Practical Action, dota de conocimiento y tecnología a la comunidad para que se formen pequeñas cooperativas que generen ingresos. |

10.2 ANEXO-B: LISTA DE PRINCIPALES ACTORES

Organismos Multilaterales

| | |
|-------------------------|--|
| Afdb | African Development Bank Web: http://www.afdb.org/en/ País: África |
| BEI | Banco Europeo de Inversiones Web: http://www.eib.org/ País: Europa |
| BM | Banco Mundial Web: http://www.bancomundial.org/ País: Mundial |
| BM-(WSP-AF) | Banco Mundial (Water and Sanitation Program-África) Web: http://www.wsp.org/wsp/ País: Mundial |
| FMI | Fondo Monetario Internacional Web: http://www.imf.org/external/spanish/index.htm País: Mundial |
| UE | Unión Europea Web: http://europa.eu/index_es.htm País: Europa |
| UE-WaterFacility | Sección de Agua de la Comunidad Europea Web: http://ec.europa.eu/europeaid/where/acp/regional-cooperation/water/index_en.htm País: Europa |
| UNFPA | United Nations Population Fund Web: http://www.unfpa.org/public/ País: Mundial |
| UN-Habitat | Naciones Unidas-Habitat. Sección de vivienda de Naciones Unidas Web: http://www.unhabitat.org/ País: Mundial |
| UNICEF | United Nations Children's Fund (Fondo de Naciones Unidas para la Infancia) Web: http://www.unicef.org/ País: Mundial |

Agencias de Cooperación

| | |
|---------------------------------|--|
| ACCD | Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo Web: http://www20.gencat.cat/portal/site/cooperaciocatalana País: España (Cataluña) |
| AECI | Agencia Española de Cooperación Internacional Web: http://www.aecid.es/web/es/ País: España |
| AFD | L'Agence Française de Développement (Agencia Francesa de Desarrollo) Web: http://www.afd.fr/jahia/Jahia/home País: Francia |
| CAM | Comunidad Autónoma de Madrid Web: http://www.madrid.org/cs/Satellite?pagename=ComunidadMadrid/Home País: España |
| CB | Ciudad Torino y Región Piamonte Cooperación Bilateral Ciudad de Torino y Región Piamonte Web: Web de municipios italianos País: Italia |
| DANIDA | Asistencia Danesa para el Desarrollo Bilateral Web: http://www.um.dk/en http://www.danidadevforum.um.dk/en País: Dinamarca |
| DEG | Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft (German Investment and Development Society) Web: http://www.wehrle-umwelt.com/innovation-en País: Alemania |
| DGIS | Department of Development Cooperation of the Netherlands Ministry of Foreign Affairs Web: http://iwlearn.net/con-info/financing/mxmcontactsorganization.20060104Z123741.32 País: Holanda |
| Embajada Danesa en Ghana | Embajada Danesa en Ghana Web: http://embassy-finder.com/es/denmark_in_accra_ghana País: Dinamarca |
| Embajada Francesa (SCAC) | Embajada Francesa (SCAC) Web: http://www.diplomatie.gouv.fr/es/fichas-paises_1/africa_935/index.html País: Francia |
| FAC | French Fund for Aid and Cooperation Web: http://www.jstor.org/pss/20081177 País: Francia |

| | |
|----------------------------|--|
| Gob. Alemán | Gobierno Alemán Web: http://www.bundesregierung.de/Webs/Breg/DE/Homepage/home.html País: Alemania |
| Gob. Del país Vasco | Gobierno del país Vasco Web: http://www.euskadi.net/r33-2219/es/ País: España (País Vasco) |
| GTZ | Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (German Technical Cooperation) Web: http://www.gtz.de/en/index2.htm http://www.giz.de/ País: Alemania |
| GTZ IS | German Technical Cooperation International Service Web: http://www.gtz.de/en/index2.htm http://www.giz.de/ País: Alemania |
| IRC | IRC International Water and Sanitation Centre Web: http://www.irc.nl/ País: |
| KfW | Entwicklungsbank (Banco de Desarrollo) Web: http://www.kfw-entwicklungsbank.de/EN_Home/index.jsp País: Alemania |
| SDC- COSUDE - DDC | Swiss Agency for Development and Cooperation - Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación - Direction du développement et de la coopération Web: http://www.sdc.admin.ch/ País: Suiza |
| SIDA | Swedish International Development Cooperation Agency Web: http://www.sida.se/English/ País: Suecia |
| USAID | United States Agency for International Development Web: http://www.usaid.gov/ País: USA |

ONG del Norte

| | |
|---------------------------|---|
| ActionAid | ActionAid Web: http://www.actionaid.org/ País: |
| ActionAid-Ethiopia | ActionAid-Ethiopia Web: http://www.actionaid.org/ http://www.actionaid.org/ethiopia País: Etiopía |
| África 70 | África 70 Web: http://www.africa70.org/ País: Italia |
| África Nos Mira | África Nos Mira Web: http://africanosmira.org/ País: España (País Vasco) |
| Ángel Olaran | Ángel Olaran Web: http://www.angelolaran.com/ País: España (País Vasco) |
| ASF | Arquitectos Sin Fronteras Web: http://asfes.org/ País: España |
| Care International | Care International Web: http://www.care.org/ País: USA |
| Caritas | Caritas Web: http://www.caritas.es/ País: España |
| CAWST | Centre for Affordable Water and Sanitation Technologies Web: http://www.cawst.org/ País: Canadá |
| CHF | Conrad Hilton Foundation Web: http://www.hiltonfoundation.org/ País: USA |
| Christian Aid | Christian Aid Web: http://www.christianaid.org.uk/ País: UK |
| COHRE | Centre On Housing Rights & Evictions Web: http://www.cohre.org/ País: Suiza |



| | |
|--------------------------------|--|
| Concern | Concern Web: http://www.concern.net/ País: Irlanda |
| DIAGEO (Guiness) | DIAGEO Foundation (Guiness) Web: http://www.diageo.com/en-row/csr/community/Pages/diageo-foundation.aspx País: UK |
| FCEAR | Fundación CEAR Web: http://www.fundacioncear.org/ País: España |
| Fundación Homac | Fundación Homac Web: http://homacfundacion.com/ País: España (Cataluña) |
| Halcrow Foundation | Halcrow Foundation Web: http://www.halcrow.com/foundationdonations/ País: UK |
| Help Age | Help Age Web: http://www.helpage.org/ País: |
| HI | Homeless International Web: http://www.homeless-international.org/ País: UK |
| ICLI | Ingenieros para la cooperación Web: http://www.icli.info/ País: España (País Vasco) |
| IntermonOXFAM | IntermonOXFAM Web: http://www.intermonoxfam.org/es/page.asp?id=1 País: España |
| ISF | Ingenieros Sin Frontera Web: http://www.isf.es/home/index.php País: España |
| ITDG (Practical Action) | ITDG (Practical Action) Web: http://www.practicalaction.org/home País: UK |
| ITI | International Trachoma Initiative Web: http://www.trachoma.org/ País: USA |
| Lleida Solidaria | Fundación Lleida Solidaria Web: http://www.lleidasolidaria.org/ País: España (Cataluña, Lleida) |

| | |
|---------------------------|---|
| LVIA | LVIA Web: http://www.lvia.it/ País: Italia |
| Manos Unidas | Manos Unidas Web: http://www.manosunidas.org/ País: España |
| PACT | PACT Web: http://www.pactworld.org/ País: |
| Plan International | Plan International Web: http://plan-international.org/ País: UK |
| PROTOS | PROTOS Web: http://www.protos.be/protosh2o País: Bélgica |
| PSI | Public Services International Web: http://www.world-psi.org/ País: Francia |
| SDI | Slums Dwellers International Web: http://www.sdinet.org/ País: n/d |
| SNV | Netherlands Development Organization Web: http://www.snvworld.org/en/pages/default.aspx País: Holanda |
| Source Connection | Source Connection Web: n/d País: Holanda |
| Waste | Waste Web: http://www.waste.nl/ País: Holanda |
| Water Aid | Water Aid Web: http://www.wateraid.org/uk/ País: UK |
| WSUP | Water Sanitation for the Urban Poor - Agua y Saneamiento para los pobres urbanos, Consorcio de diferentes organizaciones y empresas internacionales. (Consortio) Web: http://www.wsup.com/ País: UK |

ONG del Sur

| | |
|---------------------|--|
| Crepa | Crepa Web: http://www.reseaucrepa.org/ País: Burkina Faso |
| Action Mopti | Action Mopti Web: http://www.actionmopti.com/ País: Mali |
| Alphalog | L'Association Libre pour la Promotion de l'Habitat et du Logement Web: http://www.waste.nl/page/1440 País: Mali |
| AMUS | AMUS Web: http://www.canalsolidario.org/ongs/amus-asociacion-mundo-salvaje-asociacion/3846/view País: |
| ASCODE | L'Association pour le Codéveloppement Web: http://www.gloobal.net/iepala/gloobal/fichas/ficha.php?id=32018&entidad=Agentes&html=1 http://www.december18.net/es/ascodde-lassociation-pour-le-codeveloppement País: Senegal |
| CCODE | Centre for Community Organisation and Development Web: http://halala-homelessbutnothopeless.blogspot.com/ http://www.homeless-international.org/our-work/overseas-partners/malawi-ccode País: Malawi |
| CEK | CEK Web: http://www.cek.com.ml/ País: |
| CITI-Habitat | CITI-Habitat Web: http://agaresoencaboverde.blogspot.com/2010/12/tenemos-hombres-y-mujeres-esa-es-la.html País: Cabo Verde |
| CRDA | Christian Relief Development Association Web: http://www.crdaethiopia.org/ País: Etiopía |
| ENDA | ENDA Web: http://www.socialwatch.org/es/node/692 País: Senegal |
| EOC-DICAC | Ethiopian Orthodox Church and Inter Church Aid Commission Web: http://www.wateraid.org/ethiopia/our_partners/eoc_dicac/default.asp País: Etiopía |
| ERA | ERA Web: n/d País: Camerún |



| | |
|------------------------|--|
| Maji Na Ufanisi | Maji Na Ufanisi Web: http://www.majinaufanisi.org/ País: Kenia |
| MATAMA | Web: n/d País: Malawi |
| NewEnergy | NewEnergy Web: http://www.wateraid.org/ghana/our_partners/4418.asp País: Ghana |
| Pamoja Trust | Pamoja Trust Web: http://www.pamojatrust.org/ País: Kenia |
| PPHPZ | People's Process on Housing and Poverty in Zambia Web: http://www.facebook.com/pages/Peoples-Process-on-Housing-and-Poverty-in-Zambia-PPHPZ/176489459037657 País: Zambia |
| PRO-PRIDE | PRO-PRIDE Web: http://www.bds-ethiopia.net/propride.html País: Etiopía |
| TSP | Web: n/d País: Malawi |
| Umande Trust | Umande Trust Web: http://www.umande.org/ País: Kenia |
| UNISON | UNISON-Public Service Trade Union-UK Web: http://www.unison.org.uk/green/pages_view.asp?did=7764 País: UK |
| WETUM | Water Employees Trade Union of Malawi Web: n/d País: Malawi |