

## 「國際婦女與運動工作小組」組織與運作之研究

張婷翔<sup>1</sup> 張妙瑛<sup>2</sup> 陳心珮<sup>2</sup>

<sup>1</sup>朝陽科技大學 <sup>2</sup>國立中興大學

### 摘要

本研究主要目的在於探討「國際婦女與運動工作小組」(IWG)的組織與運作的狀況，並回顧歷屆「世界婦女與運動國際研討會」概況。本研究使用文獻內容分析法，以「國際婦女與運動工作小組」及歷屆「國際婦女與運動研討會」之文獻資料為研究內容。發現於1994年成立的IWG，為一個獨立運作的單位。IWG的組織架構合宜、目標明確以及經費自主；並廣泛吸收各國會員，充分展現出IWG全球化的觀瞻，融入不同的文化差異和語言多樣性。IWG的各會員都需具備足夠的技能、能力及知識以達成組織設立的目標及目的。迄今IWG共主辦過四屆「世界婦女與運動國際研討會」，參與歷屆會議的國家數和與會人數成長快速，每次會議主題適確，研討內容充實，都能掌握當時社會的脈動，並具備不同時期的特色與需求。尤其，會後所公布的「布萊頓宣言」、「溫霍克行動宣言」、「蒙特婁工具組」以及「熊本合作宣言」，均能符合時代的潮流，頗受國際各階層的肯定並取得共識。最後，本研究所提建議，應對國內推展女性參與休閒運動有所助益。

**關鍵字：**國際婦女與運動工作小組、宣言、女性、運動參與

## 壹、問題背景

聯合國千禧年發展目標提及，預定在西元 2015 年明確且具體達成的八大目標中，有關促進兩性平等、賦予婦女權利以及改善產婦保健，皆強調婦女健康與兩性平權 (United Nations, 2004)，足見女性參與運動現今已備受各界關注。

然而，從歷史上來看，女性參與運動的角色從被拒絕在運動場外，演變到旁觀者，以致於成為參與者，確實歷經長足之進步 (林麗容，2004)。早期女性並不能參與古代奧運會的競技，只有男性才能當運動競技場上的主角。長久以來，就連現代奧運會之父古柏坦 (Cubertin) 也對女性參加奧運會抱持堅決的反對態度 (中華奧林匹克網站，2007)，足見當時女性的地位飽受歧視和不平等的對待。1924 年巴黎第八屆奧運會上，通過女性運動員參與奧運會的條文，發表女性和男性一樣，也有參加奧林匹克運動會權利的聲明 (鐘任翔等，2004)，才正式宣告女性也有參與奧運會的平等權利。由原本只允許男性競技運動的國際體壇，開始出現女性活躍於現代奧運會競技舞臺，女性終於能漸漸打破傳統社會觀念的束縛，開始追求和男性選手一樣，也能在運動場上一較長短的權利，只是當時所占的比例並不高 (黃瓊儀，2003)。

隨著時代變遷，女權運動興起，女性主義意識逐漸抬頭，國際相關組織對兩性平權議題日益重視。聯合國於 1985 年提出「性別主流化」觀念，要求各會員國將性別納入政策釐定的考量，寄望在各領域落實性別平等的理念。國際奧會也逐漸嘗試推動婦女參與運動及體育決策的措施，其中包括 1995 年成立國際婦女與運動工作小組 (International Working Group on Women and Sport, 以下簡稱 IWG) 的世界性女性體育運動組織，負責推動並促進體壇婦女權益與地位之各項措施，例如奧林匹克團結基金，提供獎助學金以培養婦女領導或決策能力，以及召開國際婦女與運動會議，邀集各國家奧會及國際運動總會共襄盛舉 (臺灣女子體育運動協會，2008)。IWG 陸續舉辦四屆的「婦女與運動國際研討會」，這些會議主要在於規劃工作藍圖與擬定方向策略，並透過資訊流通的機制，推動各層級的女性體育活動的發展。

跟隨著國際情勢的發展，我國體委會為落實兩性平權及推動臺灣女性參與體育運動的權利，在立法院蕭美琴委員及紀政女士等人的推動下，於 2005 年 4 月 30 日成立了「臺灣女子體育運動協會」，期望藉由該組織的運作，邀請國際體壇重要人士訪臺，向國際傳達臺灣發展女性體育運動的理念 (鐘怡純，2007)。其中，長期致力於婦女與運動工作的 IWG 會長小笠原女士曾經受邀來訪，並拜會行政院、外交部及體委會等政府機關，邀請各機關首長共同簽署「布萊頓婦女與運動宣言」(Brighton Declaration on Women and Sports)，向世界傳達並宣示臺灣對於婦女運動權益的重視 (行政院體育委員會網站，2008)。

究竟 IWG 是何等型態的組織？如何運作相關業務？「婦女與運動國際研討會」舉辦模式如何？如何能藉由許多參與的國家，經由運動來促進發展婦女合作與

領導，讓國際之間能更瞭解與達到和平共識，在國際間積極倡導婦女參與運動的此刻，都是值得關注的重要課題。

本研究採用文獻內容分析法，以 IWG 網路上有關資料，以及 1994 年～2006 年四屆「世界婦女與運動國際研討會」相關訊息為主要探討內容，收集的資料經過詳細閱讀及翻譯，並根據筆者多年來參與國內女性休閒運動推展所取得之實務與經驗，詳加分析與討論，希望能提出具體建議，提供國內推展女性參與休閒運動之參考與應用。本研究主要目的在於：

- 一、探討 IWG 的組織與運作狀況，包括其定義、目標、組織運作的原則、組織的成員、成員要求具備的技能、能力及知識等組織與運作相關訊息。
- 二、瞭解 IWG 主辦的 1994 年～2006 年「世界婦女與運動國際研討會」發展概況。

## 貳、國際婦女與運動工作小組（IWG）的組織與運作

### 一、IWG 的定義

IWG 於 1994 年在英國布萊頓所舉行的「第一屆世界婦女與運動大會」時所成立。這個工作小組是由世界各地重要的政府與非政府組織（NGO）的代表所組成，它是一個獨立及自主性的團體。其主要目標在促進與提升全世界的婦女，參與運動和體能活動的發展機會，並透過體育活動，扮演目前與婦女發展相關的政府和非政府組織之間的橋樑，至今為止，IWG 的主要財務資助和領導指揮，分別來自英國、加拿大、日本和澳大利亞等四個國家的政府組織所提供。

### 二、組織運作的原則

#### （一）IWG 運作的基礎：

IWG 是一個具有少數核心運作成員，以及廣大國際網絡的獨立及彈性的工作小組。它顯示出全球性的文化差異和語言多樣性，包括英語、法語、西班牙語和日語。IWG 成員包括核心成員和共同選擇的成員，由一位主席及兩位副主席領導 IWG 的運作，主席產生自下一屆「世界婦女和運動會議」的主辦國家，也是該會議的主要負責人。二位副主席由 IWG 的組織成員中選出，其角色與職責力求相互取得平衡，並且根據兩人之技能、經驗和能力來分配。秘書處設立於下一次召開「世界婦女與運動會議」的國家，應每年召開會議。

#### （二）IWG 年度會議主要是提供機會，去突顯並改善該地區或國家與婦女和運動有關的問題。為擴大參與機會，主辦國應盡可能邀請重要人士參加會議活動。各國成員必須能分擔及資助 IWG 活動的財務支出，並且參加每年的會議。舉辦 IWG 年度會議的國家，應盡可能負責會議前一天與會議期間的食宿費用。觀察員經副主席的同意，也可參加會議。

### 三、組織的成員：決定工作小組的成員，應遵守下列原則：

- (一) 核心成員：1. 五名區域代表，包括非洲、美洲與加勒比海、亞洲、歐洲和大洋洲。2. 二個非政府組織 (NGO's)：國際婦女運動團體(WSI)及國際婦女運動體育協會(IAPESGW)。3. 區域代表可能的話，由相關的區域組織來指派，非政府組織代表需由非政府組織指派。
- (二) 現有成員選擇的新成員：1. 新進的成員可由 IWG 的核心成員，基於主動進取、專業知識和優先權等條件的考量共同選出，IWG 需努力確保其他的會員，能具有可協助達成工作小組目標的技能。2. 被 IWG 核心成員共同選出的成員，需保證具有適當的表現、差異性、技能、聯絡和知識。對希望成為一名 IWG 共同選擇的成員，其表現出的「興趣」因素也將被列入考慮。3. 有特別的需要時，也可以共同選擇合格勝任的專家，或者邀請專家參加個別的會議。4. 核心成員和共同選擇的成員需具備有下列要求的技能、能力和知識。5. 成員任期一般是二次「世界婦女與運動會議」之間的4年，但也可能延長或縮短。6. 為了確保 IWG 的連續性，希望卸任的共同主席能在會議召開後四年期間，繼續參與活動，否則前次會議主辦國的代表，將繼續參與活動。7. 開放男性與女性共同參與 IWG。

#### 四、核心成員和共同選擇的成員應具備的技能、能力、知識

IWG 要求所屬成員需具備下列技能、能力和知識，以達到它的目標：

- (一) 能證明與顯示對促進婦女運動的承諾。
- (二) 在國際層面具有計畫和實施策略以改變現狀的能力。
- (三) 具備了解國際運動之活動架構和政治的知識和判斷能力。
- (四) 有影響政治上、政府的、非政府的和運動領域的高階決策者的能力。
- (五) 有建構、發展和扶植個人和組織間關係的能力。
- (六) 有能力代表 IWG 參加各項會議。
- (七) 有能力在策略和領導層面上運用其他運動和非運動的方法手段。
- (八) 在其他活動與組織中，尤其是在多樣性的運動比賽和國際聯盟時，具有領導並且實現策略的能力。

#### 參、1994年~2006年世界婦女與運動國際研討會概況

1994年~2006年共舉辦過四屆「世界婦女與運動國際研討會」，其舉辦年代、會議地點、與會代表、會議主題及會議文宣，如表一所示。

表一、歷屆「婦女與運動國際研究會」概況一覽表

年代	會議地點	與會代表	會議主題	會議文宣
1994/05/05-08	英國布萊頓	82國 280名	挑戰改變	布萊頓宣言
1998/05/19~22	非洲溫霍克	74國 400名	迎接改變	溫霍克行動倡議
2002/05/05~19	加拿大蒙特婁	97國 550名	投入改變	蒙特婁工具小組公報
2006/05/11~14	日本熊本市	74國 700名	參與改變	熊本合作宣言

## 一、第一屆世界婦女與運動國際研討會

1994年5月5-8日在英國布萊頓召開。此次會議由英國體育委員會籌辦，並獲國際奧林匹克委員會支持。會議的主題為「挑戰改變」(Challenge of Change)，會議中特別明確提出，如何促進並改善婦女在參與運動的過程中，所面臨的不平等問題。來自82個國家的280名會議代表，代表政府與非政府組織、國家奧林匹克委員會、國際運動總會、國家運動協會及教育研究機構等，會後共同簽署「布萊頓宣言」(Brighton Declaration)。此宣言提供了增加婦女參加各級運動機會，和參與各項體育職務的指導原則。此外，會議同意建立並發展五大洲的國際婦女與運動政策，此項政策應由與發展運動相關的政府及非政府的組織簽署並且支持，這種國際策略性方法將使其他國家和運動聯盟可以共同分享成功發展的計畫與經驗，並且使全世界加速朝向建立一個更公平的體育與運動文化邁進。

此時臺灣正面臨教育改革呼聲最高的時期，也是兩性平等教育擴散的重要階段，國內性別研究團體也紛紛成立。1997年行政院成立「婦女權益促進會」，教育部也設立「兩性平等教育委員會」，開始傳達政府部門對性別平等議題的重視(陳惠馨，2001；蘇芊玲，2001)，然而性別議題的蓬勃推展，似乎尚未觸及運動的領域(鐘怡純，2007)。

## 二、第二屆世界婦女與運動國際研討會

1998年5月19-22日於納米比亞首都溫德和克舉行，以「迎接改變」(Reaching out for Change)為大會主題，會後提出「溫霍克行動宣言」(Windhoek Call for Action)，由來自74國400名會議代表呼籲全世界，增進婦女充份參與廣義運動的公平機會。這個行動倡議反映出全體代表在負責婦女問題的很多代表和組織之間，尋找更大的合作和協調的強烈願望，並且認同與強調運動在婦女地位改進過程中的重要性。此次會議認同與現有國際文件結合的必要，特別是聯合國「消除婦女差別待遇公約」(The UN Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women)與「北京宣言與行動綱領」(Beijing Declaration and Platform for Action)，使之直接與間接影響了婦女地位的提升。此次會議並慶祝1994年「布萊頓宣言」簽署後婦女所獲得的成功。這些成功的故事清楚證明運動的潛能對於婦女生活正面的影響。本行動倡議係以國內與國際組織、政府機關、公務機關、發展機構、學校、商業團體、教育及研究機構及負責或直接影響運動行為之婦女組織，以及發展推廣或與婦女參與運動相關之聘任、教育、管理、訓練、發展或看護之個人為主要對象。除重申「布萊頓宣言」的原則之外，會議代表並呼籲11項行動方案。

此刻在臺灣，中華奧會透過國際奧會的管道，也開始意識到婦女與運動議題的重要性，中華奧會陳國儀秘書長指出當時臺灣地區的婦女運動現況：(一)中華奧會於1995年簽署了「布萊頓宣言」；(二)國內體育運動組織(單項協會)的領導人

有 8.77%為女性；(三)中華奧會的委員當中有 13.11%為女性；且中階管理職位有 50%為女性(International Working Group on Women and Sport「IWG」2006；鐘怡純，2007)。然而，在統計數字的背後，可窺見的是當時體育組織的領導人以男性居多、且高階管理者多為男性的實況（鐘怡純，2007）。

### 三、第三屆世界婦女與運動國際研討會

來自 97 國超過 550 人於 2002 年 5 月 16-19 日參加在加拿大蒙特婁舉行的第三屆世界婦女與運動大會。此次會議由加拿大運動資產部門(Department of Canadian Heritage (Sport Canada)主辦，並由「加拿大婦女運動與體育活動促進協會」(CAAWS)的協助下所召開。而會議的成果「蒙特婁工具組」(Montreal Tool Kit)廣泛收納世界各地的成功經驗。此次會議明確指出婦女所面對的障礙，也讚揚過去四年來在婦女運動與體育活動方面的積極改變，引用全世界傑出女性領導人的決心與成就的例子證明了婦女克服困難、促進改變與增加機會的能力。與會者分享他們在個人、社區和國家的發展過程中運動和體育活動力量展現的經驗，學習如何利用運動來促進婦女的發展合作、社區領導、國際了解與和平，並且發展婦女健康和成就的自尊和自信基礎。儘管需要和能力不同，會中也討論確保所有婦女能接觸運動與體育活動的方式，考慮如何幫助改變運動的文化和體系朝向包容、安全和尊重，及如何去影響政府、運動組織、輿論工具和那些資助運動的媒介。每個與會代表接受了發展個人改變行動計畫的挑戰，說明如何在社區和國家中實行 1994 年的「布萊頓宣言」與 1998 年的「溫德和克行動倡議」。「投入變化」的會議主題，提供此次會議留給未來的基礎，包括婦女運動與體育活動的持續性基礎設施和資源。與會者鼓勵兩性之間的合作，以及個人、溫德和克行動倡議組織和政府在教育方面的投資，以便可以從會議中建立資產，會議中並要求為婦女的運動與體育活動建立永續的基礎設施。

此階段的亞洲地區，在亞洲婦女與運動工作小組(Asian Working Group on Women and Sport，簡稱 AWG)以及亞洲奧林匹克理事會(Olympic Council of Asia，簡稱 OCA)的協助下，在婦女與運動的網路架設、書籍的發行、以及國際組織間的聯繫都有了長足的進展。臺灣分別於 2002 與 2004 年公布「兩性工作平等法」及「性別平等教育法」，婦女的工作與教育權利自此更受保障。中華奧會在 2002 年成立「婦女與運動委員會」，成為台灣第一個致力改善婦女運動參與的非政府組織，而行政院體委會的陳全壽主委也於 2005 年 4 月 29 日簽署了「布萊頓宣言」，並由 IWG 的會長小笠原悅子女士與秘書長 Yacine Kabagge 先生親自來臺作見證。這是 1994 年「布萊頓宣言」制定以來，首次與臺灣的官方有所接觸，凸顯臺灣政府對婦女運動議題之重視，「臺灣女子體育運動協會」也於 2005 年 4 月 30 日隨即成立，以「運動女權」為訴求，舉辦各類型的女性體育活動(臺灣女子體育運動協會，2006)。

#### 四、第四屆世界婦女與運動國際研討會

2006年第四屆會議在亞洲的日本熊本市舉行，共有74國700名參加，大會主題為「參與改變」(Participation in Change)，會後提出「熊本合作宣言」(Kumamoto Commitment to Collaboration)，所有與會者承諾將建立更緊密的合作網路，達成資源共享以推動變革。本次會議除了邀請學者與組織做經驗分享，並透過工作坊的舉行，從行銷、鼓勵策略、多樣性、倫理、年長女性、和平發展、愛滋病關懷、領導文化、性騷擾、體育課程、熊本當地的經驗及未來發展構面，深度探討女性與運動的多元議題。來自各國的體育運動組織代表隨即公開承諾，將於未來四年內從事系列實踐活動，並願意於四年後的第五屆世界婦女與運動國際研討會中接受檢視。此外，本次會議的專題演講聚焦在「改變性刻板印象(changing the gender stereotypes)」與「性別次序(gender order)」的議題上。為了改變「性別刻板印象」，不管是身體活動、體育、或是運動的範疇，都必須要與男性共同努力，從想法與行動著手；而為了改變「性別次序」，體育運動組織必須重視婦女參與機會、檢視報導中再現的婦女運動意象、各種獎勵措施的公平性、以及運動中對不同族群應有的尊重議題。

會議的籌辦人小笠原悅子女士在會中曾發表一席感性的談話，說明她本人在1988年的第二屆會議中受到感召，從此極力推動日本婦女參與運動的各項方案，也才擁有今日的成效。在這個難得的國際盛會裡，來自世界各國婦女體育運動組織齊聚一堂，共同商討未來的工作方向，她們一致認為培養年輕女性領導人是當務之急，因此達成了以下的共識：(一)成立不中斷的國際組織聯盟，分享經驗教訓以及性別平權實務經驗；(二)優先促進年輕女性的參與，並透過招募與教導使其成為下一代的領導人；(三)呼籲國家與區域運動組織拔擢有能力的婦女到國際的位階上。

本次會議的特色，除了首次在亞洲地區舉行外，在舉辦的過程中，也受到日本皇室、官方、媒體、及熊本當地的居民大力支持與投入。另外，會議的官方語言也從過去的英語、法語、西班牙語之外，加入了日文，象徵婦女參與運動的活力，首度注入了亞洲。然而全球的華語人口雖然眾多，在婦女與運動的議題上，不管是臺灣、中國、香港、菲律賓或新加坡的與會者卻成了相對少數，因而未將中文列為會議的官方語言，甚感遺憾。筆者有幸出席本次會議深感受益良多，然台灣僅有5名代表出席，代表團人單勢薄，另有2名博士班研究生發表論文，可惜臨行匆匆未做充分準備，錯失此國際舞台展現之大好時機，令人扼腕。我國婦女參與國際運動議題，確實還有繼續努力改善的空間。

### 肆、結語與建議

#### 一、結語

(一) 第一屆世界婦女與運動大會於1994年在英國布萊頓舉行，IWG便是在當時

成立。它是由世界各地政府與非政府機構的代表，組成的獨立及自主性的團體。主要目標在提升全世界婦女參與運動和體能活動的機會，並在活動推展中扮演官方與民間的橋樑。目前主要財務資助和領導指揮由英國、加拿大、日本和澳大利亞四國政府所提供。IWG 擁有少數核心運作成員，以及廣大國際網絡的獨立及彈性的工作小組，組織成員包括核心成員和推薦成員，包含五名區域代表國際婦女運動團體及國際婦女運動體育協會，也可由現有成員選擇的新成員，所有成員應具備相當的技能、能力及知識，充分反映出全球性的文化差異和語言多樣性。IWG 由一位主席及兩位副主席共同領導，秘書處設立於下一次將召開「世界婦女與運動會議」的國家，每年召開會議，提供機會藉以改善在該地區或國家婦女和運動的問題，主辦國盡可能邀請重要相關人士參加會議活動。

- (二) IWG 已舉辦四屆世界婦女與運動國際研討會。第一屆於 1994 年在英國布萊頓召開，會議的主題為「挑戰改變」。會議中明確提出如何促進並改善婦女在參與運動的過程中，所面臨的不平等問題，共同簽署「布萊頓宣言」。第二屆會議於 1998 年於納米比亞首都溫德和克舉行，以「迎接改變」為大會主題，會後提出「溫霍克行動宣言」，呼籲全世界增進婦女充份參與廣義運動的公平機會。第三屆會議於 2002 年在加拿大蒙特婁舉行，此次會議以「投入變化」為主題，會後發佈「蒙特婁工具組」，廣泛收納世界各地的成功經驗，並明確指出婦女所面臨的障礙，也讚揚過去四年來，在婦女運動與體育活動方面的積極改變。第四屆會議於 2006 年在日本熊本市舉行，大會主題為「參與改變」，會後提出「熊本合作宣言」，所有與會者承諾將建立更緊密的合作網路，達成資源共享以推動變革。
- (三) 足見 IWG 是一個獨立及自主性的機構，其組織架構合宜，成立目標明確，能自籌經費來源，廣納會員代表參與，且各會員都能具備足夠技能、能力及知識，並能充分反映出全球性的文化差異和語言多樣性。迄今共舉辦過四屆「世界婦女與運動國際研討會」，各屆參與的國家與會人數成長快速，每次會議主題明確，研討內容非常充實，都能充分掌握社會的脈動，並具備不同時期的特色與需求。尤其，會後公布的「布萊頓宣言」、「溫霍克行動宣言」、「蒙特婁工具組」以及「熊本合作宣言」，能符合時代的潮流，愈來愈受到國際各階層的肯定，並取得共識。相信藉由國際性的婦女與運動相關會議之召開，必能提供各國政府機關、非政府組織、國際運動總會和國家奧會以及其他體育運動相關團體，甚至學術團體等相互經驗交流的機會，並藉此掌握國際體壇婦女動態與發展，進而研訂合宜的政策制度，期能保障世界體壇婦女參與運動的權益，確實營造兩性真正平等之空間。IWG 的成就與貢獻，實有目共睹。



## 二、建議

- (一) 台灣因政治環境所迫，長期受國際社會孤立，雖企圖以運動場上佳績來創造國際能見度，然而對國際社會所關注的婦女運動參與議題，仍有相當大的努力空間，如何將台灣婦女的體育運動發展推向國際舞台，與世界潮流接軌，有待各級政府、體育運動相關組織、民間企業以及學術研究機構共同努力。
- (二) 國內「中華奧會婦女運動委員會」及「台灣女子體育運動協會」應強化現有組織架構，設立能與國際聯繫，以推展女性休閒運動的專屬單位，確實執行工作執掌任務，祈發揮與國際接軌及統合推廣女性休閒運動之功能。
- (三) 應極力爭取我國代表正式加入 IWG 成員，參與各項活動，並歸劃國內申辦「世界婦女與運動國際研討會」，以提昇臺灣之國際能見度及世界競爭力。
- (四) 第五屆世界婦女與運動國際研討會，將於 2010 年 5 月在澳大利亞雪梨市舉行，屆時想必盛況空前。國內相關單位應儘早宣導，並提撥專款，強化我國代表團陣容，鼓勵國內學者專家與會並發表論文，尤其可藉此國際舞台，展示國內民俗體育之精髓，必可完成一次成功之運動外交。
- (五) 有關歷屆研討會發佈之「布萊頓宣言」、「溫霍克行動宣言」、「蒙特婁工具組」、「熊本合作宣言」的內容，均具備不同背景時期之特色，應列為後續研究之重點。

## 伍、參考文獻

- 中華奧林匹克網站 (2007)。資料引自 2007 年 8 月 10 日。網址：  
[http://www.sportsnt.com.tw/Quotation/TPENOCv2/changes/changes\\_03.asp?struct\\_id=26&struct\\_ide=4471&cu\\_no=3&file=/LTD/sample/spo\\_sample/Sample\\_03.asp](http://www.sportsnt.com.tw/Quotation/TPENOCv2/changes/changes_03.asp?struct_id=26&struct_ide=4471&cu_no=3&file=/LTD/sample/spo_sample/Sample_03.asp)
- 林麗容 (2004)。婦女在古今奧林匹克運動會發展之研究，為出版之碩士論文，屏東師範學院，屏東市。
- 鐘任翔等 (2004)。臺灣女性運動員參與奧運會之研究，**文化體育學刊**，第 2 輯：， 249 頁。
- 黃瓊儀 (2003)。國際婦女與運動會議紀要及其宣言，**國民體育季刊**，第 136 期：， 39 頁。
- 鐘怡純 (2007)。從國際婦女運動的發展進程反思臺灣推展近況，**中華體育季刊** 第 21 卷第 3 期， 86-87 頁。
- 陳惠馨 (2001)。教育部「兩性平等教育法案」的立法與內容說明。**兩性平等教育季刊**，14，25-33 頁。
- 蘇芊玲 (2001)。臺灣推動兩性平等教育的回顧與前瞻。**兩性平等教育季刊**，14 期，13-18 頁。

- 臺灣女子體育運動協會 (2006)。資料引自熱線新聞。2006年10月25日，臺灣女子體育運動協會網址：<http://www.taws.org.tw/news.htm>
- United Nations (2004)。Sport for development and peace:Towards achieving the millennium development goals. Geneva, Switzerland: Author.
- International Working Group on Women and Sport (2008)。About IWG 2008/06/10  
Web site：[http://www.iwg-gti.org/uploads/media/Brighton\\_Declaration\\_e.pdf](http://www.iwg-gti.org/uploads/media/Brighton_Declaration_e.pdf)
- International Working Group on Women and Sport (2008)。THE BRIGHTON DECLARATION ON WOMEN AND SPORT。2008/06/10 Web site：  
[http://www.iwg-gti.org/uploads/media/Brighton\\_Declaration\\_e.pdf](http://www.iwg-gti.org/uploads/media/Brighton_Declaration_e.pdf)
- International Working Group on Women and Sport (2006)。Progress report：1998-2002：Winhoek to Motreal. Retrieved October 25, 2006, from International Working Group on Women and Sport Web site：  
[/www.iwg-gti.org/e/montreal/progress\\_report.htm](http://www.iwg-gti.org/e/montreal/progress_report.htm)

## **A Study of the Organizational Structure and Operation of the International Working Group on Women and Sport**

**Ting-Hsiang Chang<sup>1</sup>, Miao-Ying Chang<sup>2</sup>, Shing-Pei Chen<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Chaoyang University of Technology

<sup>2</sup>National Chung Hsing University

### **ABSTRACT**

The purpose of this study was to explore the organizational structure and operation of International Working Group on Women and Sport (IWG), and its previous international conference. Contents analysis was used as research methods to analyze the documents related to IWG and its international conferences. Based on literature review, the results indicated that IWG has been established as an independent organization since 1994, and has well-built organizational structure, definite goals, and autonomous funding. In addition, IWG is very active for recruiting new members around the world, thus, it reflects global cultural diversity and a range of languages. Consequently, every IWG member shall be required specific skills, competencies, and knowledge to achieve its objectives and aims. Furthermore, the past four international conferences attended by rapidly increasing number of participant from various countries can achieve the specific goals because of the precise objectives, abundant contents and variable characteristics in different periods of development. In particular, the Brighton Declaration, the Windhoek Call for Action, the Montreal Tool Kit and the Kumamoto Commitment to Collaboration proclaimed after the conferences are in complete accord with the trend, and have been approved by a variety of international groups. Finally, this research tried to make further suggestions for promoting women to participate in recreational sports.

**Key words: International Working Group on Women and Sport, Declaration, Women, Sports participation**