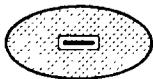


菲律宾济阳柯蔡宗亲总会公产试探

●宋平

众所周知,海外华人宗亲会均拥有一定规模的公产。这是维系宗亲会存在与发展的重要因素。本文拟以菲律宾济阳柯蔡宗亲总会(以下简称柯蔡宗亲会)为个案,对其公产的形成与发展,尤其是对其公产的经营管理方法及公产发挥的功能与作用,作一探讨。



海外华人宗亲会的公产一般包括两大类,即物业与基金。我们先考察前者。柯蔡宗亲会最重要的物业公产是房地产,即宗亲会所。其形成大致经历了三个阶段。第一阶段从1907年至1946年,为物业公产形成时期。柯蔡宗亲会的前身为济阳公所,筹建于1907年。1909年正式成立。其时租赁范伦那街一房屋为会所,尚无房地产可言。1912年,公所领袖发起捐献,集资购置了范伦那街468号(现为554号)为会所,价值菲币14250元,是为宗亲会房地产创立之始。但因捐献数额不足所需款项,不得不以会所向西菲实业银行抵押贷款。旋即由新任理事长蔡友居个人垫款赎回,并扩建后楼。计费资2.4万余元。1919年,蔡友居去世后,宗亲会发起组织一实业股份公司,定额为250股,每股菲币100元,共25000元。经由会员认购股份,集资将会所房地产契据从蔡友居家属手中赎回,置于实业股份公司经营之下。并以“济阳堂”名义,正式向菲律宾政府注册登记。其地产面积约500平方米,直到第二次世界大战

结束。这一时期的会所房地产虽然在名义上为宗亲会公产,并由宗亲会经管,但实际上应是股权拥有者所共有。^①

1946年,由部份会员倡议,所有股份拥有者将股权捐献给宗亲会。1947年的会员大会更通过章程,载明宗亲会房地产属于公有,并向菲律宾政府重新注册立案。于是,宗亲会房地产始成为名副其实的公产。由此至1969年,是为柯蔡宗亲会房地产发展的第二阶段,即初步发展期。在此时期,宗亲会曾于1948—1951年先后重新兴建后楼,改建前楼,并将前后楼接通,联成一片。合计费资7万余菲币,均由会员捐献。1964年,更由会员捐资购置了毗连会所的一块地产,面积约500平方米,以济阳投资有限公司的名义注册为宗亲会公产。^②

1969年,宗亲会决议将旧公所拆除,连同毗连的地皮一起,兴建新会所。翌年正式破土动工。柯蔡宗亲会的房地产由此进入其第三个阶段即迅速发展阶段。1974年,9层楼的新会所大厦落成。1981年,又增建10楼天台为宗祠。全部工程于1985年完成。该10层大楼命名为“济阳大厦”,是菲华宗亲会中所规模最宏大的一座。^③

再看基金这部份公产的情况。作为宗亲会公产的基金主要为奖助学金。柯蔡宗亲会自50年代末就开始建立奖助学金制度,每年春秋两次向优秀族生和贫寒族生颁发奖助学金以资鼓励。但在初期,其奖金来源系由宗亲会理事定期捐献。60年代后期,渐有族

员捐献大笔款项,建立以个人名字命名的奖助学金。如:蔡故理事长芳本先生助学金,蔡故洪乌改女士助学金等。70—80年代,这类基金迅速增加。至80年代末,已设立了普通科系与医学正科的大专助学金、优秀的清寒族生奖学金、清寒族生补助基金等70项。^④

与奖助学金相联系的是奖教金基金的设立。1985年,柯蔡宗亲会为了鼓励族亲中献身于华文教育工作者,“体念其尽瘁于发扬中华文化传薪工作之劳苦、清高,以弘扬中华文化”,特发动会员捐献,集巨资成立了本族华文教师奖励资金,以利息作为华文教师的奖金。^⑤

除上述奖学奖教基金外,柯蔡宗亲会还设置了一种特别的基金——“埠际基金”,以充作总会与分会联谊之用。柯蔡宗亲会除设于马尼拉的总会外,尚有怡郎、西黑省、宿务、棉兰佬及中北吕宋五个分会。为了加强相互间的联系,除了在总会秋祭期间,由各分会派员参加外,还由各分会轮流主持“埠际联谊会”。为此,特地设立了“埠际基金”,以保证主办单位有充足的经费,使联谊活动具有持久性。“埠际基金”由总会负担其半数,其余半数则由各分会分摊。以基金利息充作经费。^⑥

柯蔡宗亲会公产,无论是物业或基金,均是通过会员捐献的途径形成和扩展的。其捐献者的面很广。如1949年重新兴建和改建会所时,参加捐献的会员人数达88人。而奖学奖教个人基金的设立,也多达70余项。若就捐献数额而言,一般情况下,在宗亲会中地位愈高者,则其捐献数额也愈多。这是宗亲会论资排辈传统的产物。^⑦

此外,值得一提的是,柯蔡宗亲会为了鼓励会员捐献,创制了一套完整的奖励办法,如规定:

1、捐献菲币30万元者:以其名字命名宗亲会大礼堂,并立铜牌附载其贡献事迹,与其照片一道,悬挂于礼堂中。

2、捐献菲币15万元者:以其名字命名宗亲会会议厅,并立铜牌附载其贡献事迹,与其

照片一道,悬挂于礼堂中。

3、捐献菲币10万元者:以其名字命名宗亲会办公厅或图书馆,并立铜牌附载其贡献事迹,与其照片一道悬挂于礼堂中。

4、捐献菲币5万元者:以其名字命名宗亲会下设同乡会办公室一间或同乡会公用会议室一间,并立铜牌附载其贡献事迹,与其照片一道悬挂于礼堂中。

5、捐献菲币5万元以下者,根据其捐献款项数额,悬挂不同大小规格的照片于礼堂中。^⑧

这些奖励办法,对于鼓励宗亲积极捐献,起了一定的作用。



柯蔡宗亲会对于公产的管理,形成了一套较为完整的制度,它包括一些相应机构的设置和详细的职权职责规范,其要点如下:

1、明确规定,宗亲会会所“济阳大厦”为宗亲会公产,不得以任何方式抵押或变卖。

2、设立一专门机构“实业保管委员会”经管会所物业。该委员会由11人组成。分设正副主任各1名,秘书、财政稽核各1名和6名委员。实业保管委员会成员须具备下列资格之一者方能担任:

(1) 曾任本总会正副理事长或监事长者。

(2) 曾任本总会理事或监事达15年或以上者。

(3) 曾捐献济阳大厦建筑金5万元以上者。

3、当届正副理事应列席参加委员会举行的会议。

4、会所除部份留作宗亲会自用外,其余全部出租。其租金充作宗亲会经费。委员会必须每三个月向理事会提出收支报告及工作报告,每年向秋祭会员大会提出同样报告。

5、各项基金均存入银行,由理事会统一经管其利息的收支。不得私自借用,或贷予

任何人。^⑨

柯蔡宗亲会公产的功能与作用是多方面的。首先，作为房地产业的会所是宗亲会进行基本活动——春秋大祭的场所。宗亲会特意将“济阳大厦”的顶层辟为宗祠。据笔者在访问该会所时所见，设于顶楼的柯蔡宗祠像一座宫殿，古色古香。左右两侧为玻璃门窗，轩敞开朗，祠堂正中供奉着柯蔡始祖柯庐公、蔡仲公的木刻神主，左右供奉着柯蔡前代先贤忠烈的画像，威仪端穆。左右二龛则置放着福德、财神两尊神像，这是宗亲会最重要的活动场所。^⑩

其次，会所也是宗亲会开展其他社会活动的场所。在宗亲会诸项社会活动中，保持、弘扬中华传统文化为其主要内容，柯蔡宗亲会在这方面犹显突出，它在“济阳大厦”内设置了一个颇具规模的图书馆。据宗亲会负责人介绍，他们之所以设置这个图书馆，是因为感到第二、三代土生华人日渐疏远中华文化，宗亲会有责任承担起传承中华传统文化的义务。因此他们最初大量购置文艺小说、武侠小说类图书来吸引年青一辈。图书馆现有藏书 13400 余册，报刊、杂志 20 余种。以中文为主，英文多为参考书。图书馆公开向各界人士开放。据统计，每月有近百人到图书馆查阅书报。会所内还辟有一“济阳义诊医室”，向全菲社会开放。每逢周六，为贫寒病人免费诊疗，并赠送所需医药。^⑪

还有，部份房产的出租收入是宗亲会活动经费的重要来源。柯蔡宗亲会每年花费甚巨，单义诊一项就要花 60 万左右，奖学、奖教金每年近百万元。此外，还有各种福利费用、纳税、水电费、活动费以及支付秘书、干事、警卫杂役等的薪金，开支相当可观。其经费来源，除靠理事等人的常年捐、特别捐和会员们的乐捐，以及各项基金的利息外，还有赖于会所大厦出租的收入。笔者访问济阳大厦时，该大厦内出租有 30 余家店铺，租金收入颇丰。^⑫

总之，以柯蔡宗亲会作为个案来考察，宗亲会公产不但是其规模与实力的象征和标

志，而且是其生存、运作和发展的根基。

注释：

①《菲律宾柯蔡宗亲总会访谈记录》，1992 年 10 月 15 日，另参阅《菲律宾济阳柯蔡宗亲总会八十周年纪念特刊》第 80 页。

②③同上访谈记录，上揭书第 81 页。

④《柯蔡访谈记录》1992 年 10 月 18 日。

⑤《柯蔡访谈记录》1992 年 10 月 15 日，另参阅《济阳柯蔡宗亲总会八十周年纪念特刊》第 181 页。

⑥《柯蔡访谈记录》1992 年 10 月 15 日。

⑦《三十八年重修会所捐款者芳名录》，载《柯蔡宗亲总会六十周年纪念特刊》等 248 页。

⑧《本族族员捐建‘济阳大厦’奖励办法》，载《柯蔡宗亲总会六十周年纪念特刊》第 252 页。

⑨《柯蔡访谈录》1992 年 11 月 8 日，另参阅《济阳柯蔡宗亲会总八十周年纪念刊》第 86—92 页。

⑩、⑪“柯蔡访谈录”1992 年 10 月 18 日。

⑫“柯蔡访谈录”1992 年 10 月 15 日。

(作者单位：厦门大学历史系)

来自东南亚地区的华文作家代表 60 多人今年 6 月在新加坡齐聚一堂，共同研讨如何更有效地推广华文的各项活动，扩大华文文学在不同地区的影响力。

东南亚是华人聚集较多的地方，华语文自然受到相当的重视和欢迎，文学作品更是华人日常生活不可缺少的精神食粮。

第一届东南亚华文文艺营于 1988 年在新加坡成立，邀集泰国、菲律宾、印尼、马来西亚、汶莱等地的华文作家代表相聚，交流写作经验，探讨如何加强华文文学教育，培养年轻一代作家、扩大华文文学的影响层面等问题。

第二、三、四届文艺营分别在泰国、马来西亚及菲律宾定期举行聚会。这次是第五届又回到新加坡，除座谈讨论外，还汇集各国名家作品，集体创作出版《亚细安散文选集》，并且设立文学奖。

东南亚地区华文作家代表齐聚新加坡