

学校编号：10384

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

学号：200102002

UDC\_\_\_\_\_

厦门大学硕士学位论文

技术引进与企业发展

——抗战前裕大华纺织资本集团的个案研究

Technology Introduction and Enterprise Development

——A Case Study on YUDAHUA Textile Conglomerate before Anti-Japan War

王玉英

指导教师姓名：戴一峰 教授

专业名称：专门史

论文提交时间：2004年5月

论文答辩时间：2004年 月

学位授予日期：2004年 月

答辩委员会主席：\_\_\_\_\_

评 阅 人：\_\_\_\_\_

2004年 月

## 厦门大学学位论文原创性声明

兹呈交的学位论文，是本人在导师指导下独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考的其他个人或集体的研究成果，均在文中以明确方式标明。本人依法享有和承担由此论文而产生的权利和责任。

声明人（签名）：王玉英

2004年5月10日

## 内 容 摘 要

本文拟从技术引进角度研究近代裕大华纺织资本集团的发展历程。通过对裕大华集团抗战前技术引进各方面的探讨，寻求其“稳中有进”发展轨迹的技术根源。全文共分为六个部分：

第一章 绪论。对本文的研究进行学术史回顾，并提出本文的基本思路与分析框架。

第二章 裕大华集团物质载体的引进。介绍裕大华集团抗战前三个不同阶段的机器设备引进状况，并进一步分析裕大华集团领导在技术设备选择上配套性和渐进性的特点。

第三章 裕大华集团引进技术的内化。首先分析裕大华集团技术人才的来源及分布情况，进而探讨以技术人才为中心的技术内化，最后采用四种指标从不同侧面对其进行效益评估。

第四章 技术引进的制约因素。分析裕大华集团在技术设备引进和技术知识、信息引进上所受的技术输出方、国家政策、天灾人祸以及集团内部的制约因素。裕大华集团在各方面都采取积极措施，一定程度上弱化了这些制约因素对企业的影响，然而有些制约因素是企业本身无法控制的。

第五章 申新、裕大华两集团技术引进的比较。将近代内地型裕大华集团与沿海型申新集团的技术引进进行比较，探讨它们在技术引进上各自的优劣，并试图进一步分析沿海、内地两种不同的技术引进方式。

第六章 结语。总结全文的主要观点，指出本文研究的不足之处，并探讨本课题研究进一步发展的方向。

关键词：裕大华；技术引进；企业发展

## Abstract

The thesis of this paper is the development of YUDAHUA conglomerate. Through discussing the technological introduction of YUDAHUA before Anti-Japan war, this paper will find out the technological source of its “steady and advanced” development path. This paper is divided into six chapters:

Chapter : Preface. This chapter will review and comment on academic history first. Then propose basic thought and analyze frame of this paper.

Chapter : The material carrier introductions of YUDAHUA conglomerate. First this chapter will introduce the situation of technological introduction at three difference steps before Anti-Japan war. Then it will analyze the director’s suited and gradual features at the choice of the device.

Chapter : technical internalization of YUDAHUA conglomerate. This chapter will analyze the sources and distribution situation of the talent in the conglomerate, and discuss the technical internalization through talent.

Chapter : the Restrict Factors of the Technology Introduction. This chapter will analyze the restrict factors, including technological exporters; statement policies, natural calamity and social disaster and inner restrict factors.

Chapter : the Comparison of Technological Introduction between YUDAHUA and SHENXIN. This chapter will compare the technology introduction of YUDAHUA, the inland textile conglomerate with SHENXIN the coastal textile conglomerate. Then it also will try to analyze the different ways of technological introduction between inland places and coastal places.

Chapter : Conclusion. This chapter will state the main idea, point out deficiency of this thesis and the orientation of the research.

Key Words: YUDAHUA; Technology Introduction; Enterprise Development

## 目 录

<b>第一章</b>	<b>绪论</b> .....	<b>1</b>
第一节	学术史回顾与评述.....	1
第二节	本文的基本思路与分析框架.....	8
<b>第二章</b>	<b>裕大华集团物质载体的引进</b> .....	<b>12</b>
第一节	裕大华集团的设备引进.....	12
第二节	机器设备引进特点.....	16
<b>第三章</b>	<b>裕大华集团引进技术的内化</b> .....	<b>20</b>
第一节	企业人才来源及分布.....	20
第二节	以技术人才为中心的技术内化.....	24
第三节	技术内化的效益评估.....	30
<b>第四章</b>	<b>裕大华集团技术引进的制约因素</b> .....	<b>35</b>
第一节	技术输出方的制约.....	35
第二节	国家政策的制约.....	36
第三节	天灾人祸.....	38
第四节	内部制约因素.....	39
<b>第五章</b>	<b>申新、裕大华两集团技术引进的比较</b> .....	<b>41</b>
第一节	申新技术引进的优势.....	41
第二节	申新技术引进的劣势.....	43
<b>第六章</b>	<b>结语</b> .....	<b>48</b>
	<b>参考文献</b> .....	<b>52</b>

## Contents

<b>Chapter</b>	<b>: Preface.....</b>	<b>1</b>
<b>Part</b>	<b>: Review and Comment on Academic History.....</b>	<b>1</b>
<b>Part</b>	<b>: Basic Thought and Analysis Frame.....</b>	<b>8</b>
<b>Chapter</b>	<b>: The Introduction of Material Carrier for     YUDAHUA Conglomerate.....</b>	<b>12</b>
<b>Part</b>	<b>: The Introduction of Device for YUDAHUA Conglomerate     .....</b>	<b>12</b>
<b>Part</b>	<b>: Character of the Device Introduction.....</b>	<b>16</b>
<b>Chapter</b>	<b>: Technical Internalization of YUDAHUA     Conglomerate.....</b>	<b>20</b>
<b>Part</b>	<b>: The Sources and Distribution of Talent in the Conglomerate     .....</b>	<b>20</b>
<b>Part</b>	<b>: Technical Internalization through Talent.....</b>	<b>24</b>
<b>Part</b>	<b>: Efficiency Evaluation of the Technical Internalization.....</b>	<b>30</b>

<b>Chapter</b>	<b>: The Restrict Factors of the Technology</b>	
	<b>Introduction.....</b>	<b>35</b>
<b>Part</b>	<b>: the Restriction of Technology Exporters.....</b>	<b>35</b>
<b>Part</b>	<b>: the Restriction of Government Policies.....</b>	<b>36</b>
<b>Part</b>	<b>: Natural Calamity and Social Disaster.....</b>	<b>38</b>
<b>Part</b>	<b>: Inner Restrict Factors.....</b>	<b>39</b>
<b>Chapter</b>	<b>: The Comparison of Technological Introduction</b>	
	<b>between YUDAHUA and SHENXIN.....</b>	<b>41</b>
<b>Part</b>	<b>: Advantages of SHENXIN Technology Introduction.....</b>	<b>41</b>
<b>Part</b>	<b>: Disadvantages of SHENXIN Technology Introduction.....</b>	<b>43</b>
<b>Chapter</b>	<b>: Conclusion.....</b>	<b>48</b>
<b>Reference.....</b>		<b>52</b>

厦门大学博硕士学位论文摘要库



## 第一章 绪论

### 第一节 学术史回顾与评述

#### 一、技术引进理论研究动态

国外最早对技术进行系统化论述的学者当推马克思和熊彼特。马克思把科学技术融入他的政治经济学基本理论之中。他认为生产力是社会发展的最终决定力量，而生产力的三个基本要素——生产资料、劳动者、生产工具——都是与科学技术紧密结合的。变化着的科学技术在现实中功能的实现，使得生产力成为社会生产中最活跃、最革命的因素，成为社会发展的根本动力。正因为马克思的经济理论对科技的极大关注，恩格斯在马克思墓前的演说中说：“在马克思看来，科学是一种在历史上起推动作用的、革命的力量。”

熊彼特理论的核心是他的创新理论。他把创新划分为五种：开发新产品、改造老产品，采用新的生产方式，使用新的原材料，开拓新的市场以及组织创新。前四种即包含着技术创新。在此基础上，熊彼特先后描绘出企业家创新模式和大企业家创新模式，强调技术创新是由内生的或外生的技术因素推动的，并由此导致经济的周期波动和资本主义向社会主义的转化。

从马克思、熊彼特的研究来看，二人的论证思维是截然不同的。马克思重在阐述生产力与生产关系的矛盾运动，从而论证资本主义必然灭亡的道理；熊彼特则用创新来解释资本主义产生、发展和灭亡的历史。但在最终的学术

---

中共中央马克思、恩格斯、列宁、斯大林著作编译局编译：《马克思恩格斯全集·第十九卷》，第375页，北京：人民出版社，1963年

(美)熊彼特(Schumpeter, J.A.)著；何畏等译：《经济发展理论：对于利润、资本、信贷、利息和经济周期的考察》，第73-74页，北京：商务印书馆，1990年

关怀上，二人又是相通的，即都重在研究技术进步与社会形态变更的关系。

继马克思、熊彼特后，由于经济学界凯恩斯主义的盛行，有关技术的研究一度消沉。20 世纪 50 年代以来，伴随着技术在社会生活中的巨大作用，学界再度兴起研究热潮。其中，50 年代 - 80 年代中期，主要形成三种代表性的理论：

1、技术差距论：该观点认为，科学技术发展具有不平衡性，无论是在发达国家或地区之间，还是在发达国家或地区与发展中国家或地区之间都普遍存在技术差距，这种普遍存在的技术差距是技术转移的前提，而且技术差距导致经济的二元结构，即技术由中心向边缘扩散，并由此实现对边缘的控制。

2、NR 关系理论：该理论是由日本学者斋藤优在他的著作《技术转移论》中提出的。他认为一国或地区的经济发展及对外经济活动，是受该国或地区的需求（Needs）与该国或地区的资源（Resources）关系制约的，称为 NR 关系。新技术具有能够节约资本、劳动和降低消耗等特征，从而可以弥补 R 的不足，更好的适应 N 的满足。NR 关系不相适应，是促进技术创新以及国家、地区、企业间技术转移的动力。

3、技术转移选择论：美国经济学家弗依和日本斋藤优把体现在产品上的技术划分为导入、成长、成熟和衰退四阶段。拥有新技术的企业在不同阶段通过商品输出、资本输出和技术输出最大限度的获取利益。美国经济学家邓宁则提出“三优势模式”，即所有权优势、内部化优势、区位优势。所有权优势是指一国企业拥有的，国外企业没有或无法获得的资产及所有权，包括产品、技术、商标、管理技能等优势，内部化优势是指企业将其拥有的资产加以内部化使用而带来的优势，如降低交易成本、避开贸易壁垒、保持技术优势等。区位优势是指企业在投资设厂区位上所具有的选择优势，如广阔

---

参见汪星明、张铭：《我国技术引进与扩散的新格局研究》，见陈晓田，杨列勋主编：《技术创新十年》，第 326-328 页，北京：科学出版社，1999 年

的产品销售市场、当地政府各种优惠政策、低廉的生产要素成本等。

技术差距论和 NR 关系理论主要讨论的是技术引进的动因,技术转移选择论则重在揭示技术差距产生后,技术在国际间转移方式的一般演变规律。三种理论为技术引进提供了一条最基本的思路,但同时存在两个大的缺陷:一是这些理论大都是由经济学家提出的,运用的是经济学的理论,把经济活动置于“人”的活动之外。人是经济活动的主体,其从事经济活动会受到社会、文化、心理等多种因素的影响。只有具体考察社会中的“人”的经济活动,才能得出更深层的结论。二是理论虽然包括了技术转移的原因和技术的转移方式,但把技术的消化吸收排除在技术引进之外。

80 年代以后的技术引进理论主要是针对以上的缺陷而展开。其中最为突出的成就是把技术的消化吸纳入技术引进理论。技术创新扩散理论早在技术创新理论开始的 50 年代就初露端倪,至 80 年代,主要是模型的建立。这些模型都是以一两个因素作为技术扩散的决定性因素,并以此设立方程式,对技术扩散进行分析,形成技术扩散曲线,从某一侧面对技术扩散进行深入研究。90 年代以来,技术创新扩散理论研究进一步深化,随着大量的社会学家、心理学家、文化学家的介入,技术引进研究中经济学、社会学、文化学进一步融合在一起。在这一时期提出的技术创新扩散模型中,有关本文讨论的企业内部技术创新扩散的模型也很多。其中,对本文启发最大的是英国著名传播学家罗杰斯的组织创新五阶段模型:问题设定 - 匹配 - 磨合 - 厘清 - 日常化。罗杰斯指出,组织中的创新扩散研究更重视创新在组织层面得到采用后的具体推行过程。组织是一个相对稳定的系统,大多数组织都会经常反省其各种需求和存在的问题,并且根据有限的系统资源,在合适的

---

(英)斯通曼著;北京技术经济和管理现代化研究会技术经济学组译:《技术变革的经济分析》,第 75—103 页,北京:机械工业出版社,1989 年

金兼斌著:《技术传播:创新扩散的观点》,第 157-158 页,哈尔滨:黑龙江人民出版社,2000 年

时候,选择适当的创新。然后组织一方面对创新进行本地化改造以更好的适合组织需要和组织特点,另一方面对组织结构作相应调整以适应创新采用带来的新情况,从而使创新在企业中得到真正的实现。作者具体讨论了每阶段所面临的问题,并提出相应的对策。

这一时期同时兴起的理论还有反求工程理论。这是针对战后日本的飞速发展而提出的,是一种逆向开发理论。具体来说,就是首先根据市场的需要引进技术,然后进行消化吸收、模仿创新。这是一种主要从输入国考察的技术引进理论。此外,技术转移梯度理论、可持续发展理论,也从不同的侧面对技术引进进行新的反思。

国内在技术理论上的研究远远落后于国外。1989 年国家自然科学基金资助支持清华大学、东北大学、中国促进发展研究中心等单位,开创技术创新领域的理论与实证研究,从此揭开了中国对技术创新理论的系统化研究。经过十多年的努力,理论和实证研究都取得了显著的成绩。其中关于技术引进理论的研究主要集中在两方面:一方面,介绍了大量的西方技术引进理论,另一方面,也是最大的一个成果就是对切合中国实际情况的二次创新理论的深化研究。关于技术引进的性质,国内学术界有两种观点:一部分学者反对将技术引进视为技术创新,认为这是一种“把技术创新泛化和模糊化的倾向,实际上是贬低了技术创新的价值”;大部分学者则将技术引进视为技术创新的一种,尤其是重视技术引进在发展中国家赶超发达国家的重要作用。浙江大学教授吴晓波在这方面取得突破性的进展。吴教授指出,作为一个发展中国家,技术引进与技术创新是密不可分的,我们必须注意到与西方正统技术创新观的差异,站在新的立场上,用新的观点和方法,从新的角度来研究“二次创新”这类特殊的技术创新。吴教授认为,技术引进并不是单纯的机器引

---

金兼斌著:《技术传播:创新扩散的观点》,第 154 页,哈尔滨:黑龙江人民出版社,2000 年  
远德玉、陈昌曙:《工业企业技术创新的动力与能力研究》,见陈晓田,杨列勋主编:《技术创新十年》,第 15 页,北京:科学出版社,1999 年

进，技术引进的同时也就是技术的创新过程。长期以来，技术引进陷于引进——落后——再引进——再落后的境地，原因不在于技术引进本身，而在于技术引进中“只引进不消化”加上“只引进不创新”。在这样的认识下，吴教授对技术引进中的消化、吸收、创新极为重视，并提出四类二次创新的过程模型。吴教授的二次创新理论汲取了国外技术引进理论的精华，同时又较多考虑了中国的具体情况，为本文的写作提供了很强的理论指导。

## 二、实证研究状况

相对于理论研究而言，中国近代工业技术引进的实证研究相当迟滞。

在中国，从研究的成果看，可以分为三个时期。第一时期为 1949 年以前。鸦片战争后，列强凭借船坚炮利打开中国大门，在强大的冲击下，洋务派打出“师夷长技以自强”的口号，率先在军事、民用工业上开展技术引进的实践，民间面粉、缫丝、棉纺等行业继而效仿。在技术引进的历程中，洋务派官员和民用企业家们积累了正反两方面的经验教训。就本文试图讨论的近代棉纺织业而言，伴随着二十世纪二、三十年代技术引进的高潮，《华商纱厂联合会季刊》、《恒丰周刊》、《纺织周刊》等棉纺织业刊物相继出现，同时《东方杂志》、《工商月刊》等报刊杂志也刊登了一些有关棉纺织业技术引进的文章。从当时学者有关技术问题的文章看，注意到的层面相当广泛，从机器品牌的混杂到配棉比例的不当到技术人员及职工素质，都有涉及，而且眼光极为敏锐。存在的不足是，研究多集中在某一方面甚至某一点上，对技术流动过程本身缺乏全面的探讨，对技术的消化吸收虽有所提及，但如何进行、效果如何分析不多。

第二时期从 1949 至 1978 年。1949 年新中国成立后，国务院科学规划委员会经济组把编辑资料作为研究经济史的重点工作。在这样的思想指导

---

吴晓波：《二次创新的理论与模式》参见陈晓田，杨列勋主编《技术创新十年》，第 192 页，北京：科学出版社，1999 年

下,《中国近代经济史统计资料选辑》、《中国近代工业史资料·第一辑:1840-1895》、《中国近代工业史资料·第二辑:1895-1914》《中国近代工业史资料·第四辑》等相继问世。这些大部头的史料丛刊,收集了大量的近代企业技术引进方面的资料,为本文的写作提供了思想的来源和大量最为基本的史料。但1966年文化大革命发生,经济史学备受践踏,各种研究工作被迫长期中断。

第三个时期从1978年文化大革命结束至今。由于邓小平同志明确提出“科学技术是第一生产力”的口号,中华大地上迈开了改革开放的步伐,在引进西方经济学理论的同时,经济史迎来了新的春天,尤其是企业家和企业家精神备受学者关注。史学界纷纷把目光投向近代的工业企业家们,希望通过个案分析,为当前企业的发展提供借鉴。其中最为学界关注的是近代的企业精英,如张謇、周学熙、刘鸿生等各行各业的领头人物。1995年许鼎新的《中国近代企业的科技力量与科技效益》更是把这一研究推向新的高度。作者把近代科技人才作为企业科技力量的标志,对近代中国科技人才的发展程度、地域分布、专业种类、职业流向、学历层次作了一定的量化分析,同时择取了一批成功的企业,具体讨论专业科技人才在企业生产技术改革和管理体制改革上发挥的重要作用。同时,一些学者也开始从技术引进本身探讨近代技术引进的特点,如耀清的《荣家企业的设备引进》、陈竞生的《永利是怎样消化和发展引进技术的》、董方奎的《论福州船政局技术力量之成长》等,这些论文都更加注重对技术引进过程中的渐进性、继承性方面的考

严中平等编:《中国近代经济史统计资料选辑》,北京:科学出版社,1955年

孙毓棠编:《中国近代工业史资料·第一辑:1840-1895》,北京:科学出版社,1957年

汪敬虞编:《中国近代工业史资料·第二辑:1895-1914》,北京:中华书局,1962年

陈真编:《中国近代工业史资料·第四辑》,北京:三联书店,1961年

如刘云虹:《张謇企业发展战略与大生集团的衰败》,《北京档案史料》,1998年第5期;

陶土和:《论刘鸿生的近代企业经营思想》,《杭州师范学院学报》,1999年第4期;唐少君:

《周学熙经营之道初探》,《安徽史学》,1992年第1期

徐鼎新著:《中国近代企业的科技力量与科技效应》,上海:上海社会科学院出版社,1995年

察。此外还出现一些中日技术引进比较研究的论文，如《日本近代技术引进过程中的制度安排》、《中日工业化初期企业家行为对技术引进的影响》、《中日近代技术引进中政府行为之比较》。这些论文从中日两国传统文化、封建政治经济制度、民族心理等方面探讨近代中日两国技术引进的不同结果。80年代以后编写的近代史著作也对近代技术引进有新的反思。

国外关于中国近代技术引进的论著也不多见，美国黄山农是研究十九世纪在华外资引进问题的专家，他在六七十年代发表了一系列论文，黄山农认为，十九世纪的中国和其它许多贫穷国家一样，技术转让没有成功的导致经济的发展，原因在于中国政治经济制度和政府官员的态度。美国学者雷诺兹在《中国手工纺纱的衰落与演变》中，应用数量分析法，对机制棉纱代替手工棉纱状况和进口棉布代替手工织布的状况分别进行分析，最后用经纬棉纱的论点来解释这种巨大的差异。日本学者清川雪彦在《日商纱厂在中国棉纺工业技术发展过程中的优势地位与影响》中，通过近代在华日商纱厂与中国纱厂的对比，指出日商纱厂在规模上较中国纱厂平均规模要大，而且在技术设备的管理方面，较之日商纱厂，中国纱厂机器的使用期长，折旧费低，机器缺乏配套性，保养保全工作不够。日商纱厂正是凭借这些技术优势，得以在中国的棉纱市场上取得优势地位。

从中外学者的论著看，中国近代的技术引进业已引起中外学者的广泛关注，并取得相当的成绩，但是，从总体来看，这些研究并不是对技术引进整

---

谢咏梅：《日本近代技术引进过程中的制度安排》，载《哈尔滨工业大学学报》社会科学版，2000年第4期，第50-53页

谢咏梅：《中日工业化初期企业家行为对技术引进的影响》，载《哈尔滨工业大学学报》社会科学版，2001年第3期，第22-26页

谢咏梅：《中日近代技术引进中政府行为之比较》，载《哈尔滨工业大学学报》社会科学版，2002年第2期，第15-19页

黄山农《十九世纪外国技术对中国的转让——外国直接投资的作用》，引自张仲礼主编：《中国近代经济史论著选译》，第272-284页，上海：上海社会科学院出版社，1987年

雷诺兹：《中国手工纺纱的衰落与演变》，引自张仲礼主编：《中国近代经济史论著选译》，第285-294页，上海：上海社会科学院出版社，1987年

清川雪彦：《日商纱厂在中国棉纺工业技术发展过程中的优势地位与影响》，转引自张仲礼主编：《中国近代经济史论著选译》，第358-365页，上海：上海社会科学院出版社，1987年

个过程的研究，而是对技术引进某一方面、某个角度的阐述，尤其对技术引进后再社会化方面缺乏详细的考察。本文拟从技术引进过程方面对近代裕大华纺织资本集团进行个案研究，希望得出一些有益的结论。

### 第二节 本文的基本思路与分析框架

为对裕大华纺织资本集团有较为清晰的认识，首先有必要对其发展脉络作大致的梳理。

裕大华纺织资本集团兴起于武汉，以承租湖北的布、纱、丝、麻四局为开端。1912年12月，以德厚荣的商业资本为主组织楚兴公司，取得湖北四局的承租权。楚兴公司实际经营四局9年9个月，获利千余万元之多。楚兴公司的主要股东们正是凭借楚兴的巨额利润，继而开始自办工厂。1922年，大兴纺织股份有限公司、裕华纺织股份有限公司相继建成开工。1934年9月，为“舒石厂之困”，计划在西安筹建大兴公司分厂大兴二厂，原石家庄大兴公司为大兴一厂。1936年9月，大兴、裕华两公司合作，大兴二厂改为大华纺织股份有限公司。1937年抗战爆发后，10月石家庄沦陷，大兴被日本军部管理。裕华鄂厂亦于1938年8月被迫全部搬迁重庆，是为裕华渝厂，汉口只设一通讯处。裕大华总公司也随之暂移重庆。1939年6月裕华渝厂开工。1944年，为逃避国民党的纱花管制，裕华公司在成都又设立裕华纺织公司蓉厂。大华公司虽然由于本已处在抗战后方，抗战时没有搬迁，但是仍没有逃脱敌机的轰炸，1939年10月11日，大华遭敌机轰炸，损失1,550,120元（法币）。为保全资产，1940年春，大华公司在川北广元设立大华广元分厂。抗战胜利后，公司领导通过多方活动，1946年1月，大兴、裕华相继收归自营。裕大华总公司也再次移回汉口。裕大华纺织资本集团的规模至此达到它的最高峰，直至1951年三公司先后进入公私合营。

《汉口商业月刊》第1卷，第5期第25页，1934年3月10日

注：裕华公司的三个分公司在公司内部常以裕华鄂厂、裕华渝厂、裕华蓉厂相称。

《裕大华纺织资本集团史料》编辑组编辑：《裕大华纺织资本集团史料》，第440页，武汉：湖北人民出版社，1984年



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士学位论文摘要库