

学校编码: 10384

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

学 号: 10420060152956

UDC\_\_\_\_\_

厦 门 大 学

博 士 学 位 论 文

《黄帝四经》管理哲学研究

The Study on Management Philosophy of Four Classics by Huangdi

张 欣

指导教师姓名: 詹石窗 教授

专业名称: 中国哲学

论文提交日期: 2009年4月

论文答辩日期: 2009年 月

学位授予日期: 2009年 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_

评 阅 人: \_\_\_\_\_

2009年4月

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（      ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于      年    月    日解密，解密后适用上述授权。

（      ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年    月    日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 内容摘要

本文首先介绍了马王堆乙本《老子》卷前所附四篇古佚书发掘、整理、考证的情况以及目前四篇古佚书思想源流的疏考情况和相关结论。以这些考证和研究为基础，论文阐述了采用《黄帝四经》这一名称指称四篇古佚书的缘由，并提出其成书时间应该在《庄子》之前；同时，本文阐述了《黄帝四经》管理哲学的内涵与体系架构。

接下来，本文分别阐述了《黄帝四经》管理哲学的本体论、认识论、方法论和价值观思想。在本体论方面，本文分析了《黄帝四经》中“道”的基本意涵，认为“道”既是万物产生的本原，又是万物运动变化的本体依据，因此是统治和管理活动的本体。在认识论方面，本文重点阐述了《黄帝四经》的认识路线——“循名责实”和“循名究理”及其思维方式——“以天道推演人事”的传统辨证理路，分析了其思维方式的形成基础。在方法论方面，本文考察了《黄帝四经》刑德并用、文武并行的主张，认为这一主张既是效法天道的结果，又是融合和吸收儒、法等思想的结果。另一方面，论文在对《黄帝四经》“因之若成”和“无为”思想进行分析的基础上，认为其“无为”思想既包括继承老子思想而形成的“无为”又包括独具特色的“有为”两个方面。在价值观方面，本文总结了《黄帝四经》管理价值观的体系内容并分析了其形成的基础、特点与意义。认为管理价值观既是春秋战国时期各种思想理论不断融合的产物，又是适应当时社会发展和变革需要的结果。

最后，本文从古为今用的角度，以《黄帝四经》为源头，在管理的本质、管理主客体关系以及现代管理中国化等方面进行了哲学反思，认为我国管理现代化进程必须根植于传统文化这一土壤之中，在学习西方现代管理科学技术的同时，从自己的历史发展状况和历史发展规律出发，寻找一条管理现代化之路。

**关键词：**《黄帝四经》；管理哲学

## Abstract

This doctoral thesis, in the first place, outlines the excavation, collation and textual research of four ancient books that are long lost and are attached to Laozi which is marked “乙”. And it introduces the study on the origin and development of four books’ thought. Based on previous studies author of the thesis thinks that using “Four Classics by Huangdi” as the name of these four books is justified and so acceptable and the reason is then outlined. Author’s point of view is also outlined that the age of these four books is older than that of Zhuangzi. In addition, the thesis talks about the connotation of management philosophy of “Four Classics by Huangdi” and the system of it.

And then, the thesis talks about management ontology, management epistemology, management methodology and values of management of “Four Classics by Huangdi”. As for management ontology, the ontological conception of Tao is elaborated. And on the basis of the elaboration, the author draws a conclusion that Tao is the ontology of the subject, the object and the standard and rules of management, and so Tao is the ontology of management. As for management epistemology, the thesis elaborates lines of knowledge which includes exploring the situation and studying the nature of an object according to its name and ways of thinking which includes the image thinking and the dialectical thinking. And the thesis analyzes the background that the lines of knowledge and the ways of thinking form. As about management methodology, the thesis analyzes and elaborates its ideas of the use of law and virtue and the use of promotion and eradication in management, and draws a conclusion that these ideas are the result of image thinking and acceptance of thoughts of other parties. As far as idea of “following” is concerned, author puts forward that the thought of following everyone’s or everything’s nature of “Four Classics by Huangdi” is somewhat different from that of Laozi, though it is inherited from it. And the difference is elaborated. As about values of management, the thesis summarizes the content of the values of “Four Classics by Huangdi” and analyzes the basis of its formation and its characteristics and significance. The thesis brings up the idea that the base of its formation includes its historical and cultural

background, theoretical basis and social reality of that time.

In the end, based on management philosophy of “Four Classics by Huangdi”, the thesis gives a deep thought of the nature of modern management, of the relationship between the subject and object and of how to learn and introduce western modern management better. The author holds the view that the update of our modern management must be on the basis of traditional culture. Only in this way, can we achieve our goal.

**Key words:** Four Classics by Huangdi; Management Philosophy.

## 目 录

导 论.....	1
一、《老子》乙本卷前古佚书的发掘、整理和考证.....	1
二、《黄帝四经》思想源流疏考.....	12
三、《黄帝四经》管理哲学的内涵.....	21
四、《黄帝四经》以及本论文的价值和意义.....	26
第一章 《黄帝四经》管理哲学的本体论.....	31
第一节《黄帝四经》道本体论.....	31
一、本体论与道本体论.....	31
二、道在《黄帝四经》中的本体意义.....	34
三、道与《黄帝四经》的管理思想.....	38
第二节 管理主体与管理客体的道本体论.....	40
一、主体与客体概述.....	40
二、管理主体与管理客体产生和存在的道本体依据.....	43
三、管理主体与管理客体行为和活动的道本体依据.....	46
第三节《黄帝四经》管理规范的道本体论.....	48
一、天道规则的道本体论.....	48
二、法的产生和法的内涵.....	50
三、法在管理活动中的规范作用.....	54
四、法的道本体论.....	57
第二章 《黄帝四经》管理哲学的认识论.....	61
第一节 认识论概述.....	61
第二节“循名责实”和“循名究理”的认识论与管理.....	65



一、“循名责实”和“循名究理”的认识论 .....	65
二、名实关系与管理 .....	69
第三节《黄帝四经》的思维方式与管理 .....	71
一、朴素辩证思维方式与管理 .....	71
二、“由天道推演人事”的思维方式与管理 .....	76
第三章 《黄帝四经》管理哲学的方法论.....	85
第一节 方法论概述 .....	85
第二节 刑德观和文武观与管理 .....	86
一、刑德观与管理 .....	87
二、文武观与管理 .....	92
第三节“因之若成”的管理方法论 .....	94
一、因“天道” .....	95
二、因“人” .....	99
第四节 “无为”与管理 .....	100
第四章 《黄帝四经》管理哲学的价值观.....	104
第一节 价值观概述 .....	104
第二节《黄帝四经》管理价值观形成的基础 .....	105
一、《黄帝四经》管理价值观形成的历史文化背景 .....	105
二、《黄帝四经》管理价值观形成的理论基础 .....	107
三、《黄帝四经》管理价值观形成的社会现实基础 .....	108
第三节《黄帝四经》管理价值观的主要内容 .....	109
一、“重士贱财”观 .....	109
二、“守雌贱身”观 .....	120
三、“不争亦争”观 .....	126

第四节 《黄帝四经》管理价值观的特点和意义 .....	130
一、《黄帝四经》管理价值观内容的密切关联性 .....	130
二、《黄帝四经》管理价值观体系的开放性和整合性 .....	131
三、《黄帝四经》管理价值观的社会政治实践性 .....	132
四、《黄帝四经》管理价值观的影响与借鉴意义 .....	133
第五章 基于《黄帝四经》管理哲学对现代管理的反思 .....	135
第一节 对管理本质的哲学反思 .....	135
一、管理本质的不同认识 .....	135
二、管理本质的哲学反思 .....	137
第二节 对现代管理主体和管理客体关系的哲学反思 .....	140
一、管理主体和作为管理客体的人之间的关系 .....	141
二、管理主体和作为管理客体的物之间的关系 .....	147
第三节 对现代管理中国化的哲学反思 .....	150
参考文献 .....	153
后    记 .....	159

CONTENTS

**Introduction ..... 1**

**1. Excavation, collation and textual research of four ancient books pre-Laozi ..... 1**

**2. Studying on the origin and development of Four Classics by Huangdi ..... 12**

**3. Connotation of management philosophy of Four Classics by Huangdi ..... 21**

**4. Value and significance of the book of “Four Classics by Huangdi” and the thesis ..... 26**

**Chapter one Management ontology of Four Classics by Huangdi..... 31**

**Section 1 Ontological concept of Tao ..... 31**

**1. Ontology and ontological concept of Tao ..... 31**

**2. Ontological concept of Tao in Four Classics by Huangdi ..... 34**

**3. Management ontology of Tao in Four Classics by Huangdi ..... 38**

**Section 2 Ontology of the subject and the object of management ..... 40**

**1. Outline of the subject and the object ..... 40**

**2. Ontological base of being produced and existence of the subject and the object of management ..... 43**

**3. Ontological base of movement of the subject and the object of management ..... 46**

**Section 3 Ontology of the standard and rules of management ..... 48**

**1. Ontology of the standard and rules of Tiandao ..... 48**

2. Creation and connotation of Law .....	50
3. Regulating role of Law in management .....	54
4. Ontology of Law .....	57
<b>Chapter two Management epistemology of Four Classics by Huangdi ..</b>	<b>61</b>
Section 1 Outline of epistemology .....	61
Section 2 Relationship between management and lines of knowledge of exploring the situation and studying the nature of an object according to its name .....	65
1. Lines of knowledge of exploring the situation and studying the nature of an object according to its name.....	65
2. Relationship between management and lines of knowledge .....	69
Section 3 Relationship between ways of thinking and management.....	71
1. Relationship between the dialectical thinking and management .....	71
2. Relationship between the image thinking and management .....	76
<b>Chapter three Management methodology of Four Classics by Huangdi .....</b>	<b>85</b>
Section 1 Outline of methodology .....	85
Section 2 Ideas of the use of law and virtue and the use of promotion and eradication in management .....	86
1. Ideas of the use of law and virtue in management.....	87
2. Ideas of the use of promotion and eradication in management.....	92
Section 3 management methodology of “Yin” .....	94
1. “Yin” Tiandao .....	95
2. “Yin” human being.....	99

Section 4 Management methodology of following everyone's or everything's nature .....	100
<b>Chapter four Management values of Four Classics by Huangdi.....</b>	<b>104</b>
Section 1 Outline of values .....	104
Section 2 Formation base of management values of Four Classics by Huangdi.....	105
1. Historical and cultural background of management values of Four Classics by Huangdi.....	105
2. Theoretical basis of management values of Four Classics by Huangdi .....	107
3. The present social base of management values of Four Classics by Huangdi .....	108
Section 3 Content of management values of Four Classics by Huangdi....	109
1. Valuing talents and looking down on riches.....	109
2. Being modest and humble .....	120
3. Competing with others when it's necessary.....	126
Section 4 Characteristics and significance of management values of Four Classics by Huangdi.....	130
1. Close correlation among each other .....	130
2. Opening-up and integration.....	131
3. Significance of political practice .....	132
4. Nowadays' reference .....	133
<b>Chapter five The thought based on management philosophy of Four Classics by Huangdi of modern management .....</b>	<b>135</b>

<b>Section 1 Thought of the nature of modern management.....</b>	<b>135</b>
<b>1. Different ideas of the nature of management.....</b>	<b>135</b>
<b>2. Thought of the nature of modern management .....</b>	<b>136</b>
<b>Section 2 Thought of the relationship between the subject and object of     management .....</b>	<b>140</b>
<b>1. Thought of the relationship between the subject of management and         the object of human being.....</b>	<b>141</b>
<b>2. Thought of the relationship between the subject of management and         the object of non-human being .....</b>	<b>147</b>
<b>Section 3 Thought of how to learn and introduce western modern     management better .....</b>	<b>150</b>
<b>Bibliography .....</b>	<b>153</b>
<b>Postscript.....</b>	<b>159</b>

## 导 论

建立独立和完善的管理哲学体系，深入开展管理哲学研究，对于推动我国现代管理理论和管理实践的深入发展，促进我国社会主义现代化建设事业的进步具有重要意义。中国管理哲学体系的建立和发展，不仅要学习和借鉴西方的先进理论和实践经验，更需要从中国的传统文化中吸收养分。美国籍的台湾学者成中英教授在《C理论：中国管理哲学》一书的序言中对其所构建的管理哲学思想体系阐释说：“这套新的管理哲学是以中国的文化历史经验为背景，以中国哲学思想为基础，对于现代管理问题所作的思考和回答。”<sup>①</sup> 本论文正是以我国古代重要的黄老学著作——马王堆出土的乙本《老子》卷前所附的《经法》等四篇古佚书为思想基础和理论来源，对其中的管理哲学思想进行的研究和探讨。

### 一、《老子》乙本卷前古佚书的发掘、整理和考证

#### （一）《老子》乙本卷前古佚书的发掘

二十世纪七十年代，湖南长沙市东郊的马王堆一带发掘出土了三座汉墓，因其中出土了一具保存完好的千年女尸以及大量的文物和重要历史文献而在世界范围内产生轰动。在这三座汉墓中，1973年12月发掘的三号汉墓出土了大量的帛书和简书。根据发掘记录，在三号汉墓的考古发掘过程中，专家发现了一个黑色的漆盒，并在后来的考古整理工作中发现，漆盒内的丝绸竟然全是古代帛书。帛书整理小组的专家花费数年时间，陆续将这些帛书整理出来，并按照《汉书·艺文志》的分类方法进行了分类：

六艺：(1)《周易》 (2)《丧服图》 (3)《春秋事语》 (4)《战国策》

<sup>①</sup> 成中英：《C理论：中国管理哲学》序言，上海：学林出版社1999年版，第4页。

诸子：(5)《老子》甲本，附佚书三种 (6)《九主图》 (7)《黄帝书》和  
《老子》乙本

兵书：(8)《刑德》甲种 (9)《刑德》乙种 (10)《刑德》丙种

数术：(11)《篆书阴阳五行》 (12)《隶书阴阳五行》 (13)《五星占》

(14)《天文气象杂占》 (15)《出行占》 (16)《木人占》

(17)《符篆》 (18)《神图》 (19)《筑城图》 (20)《园寝图》

(21)《相马经》

方术：(22)《五十二病方》，附佚书四种 (23)《胎产书》 (24)《养生方》

(25)《杂疗方》 (26)《导引图》，附佚书二种

其他：(27)《长沙国南部图》 (28)《驻军图》<sup>①</sup>

从整理的情况看，这些帛书共有二十八种，十二万多字，内容涉及我国古代思想、天文、历法、历史、地理、军事以及医学等诸多方面，其数量之众多、内容之丰富，实属罕见。同时这些帛书中有很多是已经湮没两千多年的佚书，因此具有极高的历史文献价值，引起了海内外学者的广泛重视。

在这些数量众多的帛书中，专家发现了两种不同的《老子》写本。其中一种写本的卷后附有《五行》、《九主》、《明君》和《德圣》等四篇佚书，《老子》与这些佚书合抄成一长卷，卷在一长条形的木片上。此卷帛书不避汉高祖刘邦、高后吕雉讳，字体在篆隶之间，更接近于秦篆，抄写年代可能在高帝时期，即公元前二零六至公元前一九五年之间。<sup>②</sup> 另外一种《老子》写本的卷前附有《经法》、《十六经》、《称》和《道原》等四篇佚书，它们合抄在一幅大帛上。此卷帛书避邦字讳，不避汉惠帝刘盈、汉文帝刘恒讳，字体与同墓出土的有汉文帝三年纪年的《五星占》很形似，抄写年代可能在汉文帝时期，即公元前一七九至公元前一

① 李学勤：《马王堆帛书与〈鹖冠子〉》，《江汉考古》1983年第2期，第51页。

② 国家文物局古文献研究室：《马王堆汉墓帛书》（壹）出版说明，北京：文物出版社1980年版，第1页。



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库