

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学 号: 200217008

UDC_____

厦 门 大 学
硕 士 学 位 论 文

关于我国大学实行职员职级制的探讨

Discussion on China's Universities Implementing
the Clerk System

罗 艳 华

指导教师姓名: 李 泽 彧 教授

专 业 名 称: 高 等 教 育 学

论文提交日期: 2005 年 5 月

论文答辩日期: 2005 年 月

学位授予日期: 2005 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2005 年 5 月

关于我国大学实行职员职级制的探讨

罗艳华

指导教师 李泽彧教授

厦门大学

厦门大学学位论文

的学位论文 人 导师指导 的
人 论文 的 人 的
文 人 论
文 的

人 :
年 月

厦门大学博士论文摘要库

论文

大学 学 的 大学 人员
的 制 分
年 我国教 大学 探 行大学职员职级制
实 职员职级制 我国大学职员 的职
员 制
于职员职级制 我国大学的实 于
于 行 探 的
我国大学 的 我国大学 实
大学 的 我国大学职员职级制 行
的 探 我国大学的职员职级制
文 我国大学职员的 职员职级制的 行
我国大学职员职级制的 行
的 的 分 大学
职员职级制 行 制 职员职级制 的 主 大学职
员的职级 职员的 职员的 分
论文的 论 我国大学职员职级制的 行 制
的 职员职级制的
大学 的 我国大学的 实 大
学 的
国大学 我国大学职员职级制 的探讨 我
学 的 人 制 我国大学的

关 于 大学 职员职级制 探讨

厦门大学博硕士学位论文摘要库

ABSTRACT

Along with universities needing scientific inner management more and more, it is quite necessary and exigent to research and found a kind of management system which fits the characteristic and growing orderliness of universities managers. Under this background, ministry of education and several universities in China endeavor to search after and try the clerk system. Proved by practice, the clerk system is a kind of clerk management system able to solve the correlative problems.

However, there are still some problems during universities implementing the clerk system, for which needs linking universities' factual circumstances and which is still in the preliminary stage. These problems have affected the improvement of management efficiency and benefit and synthetical strength and competing power for China's universities among the global universities. Therefore, it is quite necessary and exigent to research those problems and study how to perfect the clerk system.

Via making clear the definition of universities clerk and the meaning and gists of clerk system, I use some cases to introduce the basal circumstances, and then analyze and summarize the harvests and problems of the clerk system. Under this bases, I put forward the fancy of improving the clerk system from universities' inside, and I will analyze it mainly from three sides: the position analysis, recruitment and appointment, and job design of universities clerk.

The basic conclusion of this paper is that we should unify each content and tache of the basic running mechanism of the clerk system, and then we can optimize the running flow of the clerk system and improve the level of universities' inner management and the synthetical strength and competing power for China's universities among the global universities.

In a word, I hope this paper can benefit one side of universities' scientific inner management-----human resource system and benefit the long-term development of China's universities by elementarily discussing and teasing the clerk system of China's universities.

Key Words: Universities; Clerk System; Discussion

厦门大学博硕士学位论文摘要库

导 言	1
第一章 我国大学职员职级制概述	11
第一节 职员的定义与职员职级制的内涵	11
第二节 我国大学实行职员职级制的依据	15
第二章 我国大学实行职员职级制的实证分析	23
第一节 我国大学职员职级制的基本运行情况	23
第二节 我国大学职员职级制改革取得的成果和存在的问题	37
第三章 对我国大学实行职员职级制的构想	42
第一节 大学职员的职级设置	42
第二节 大学职员的招聘	62
第三节 大学职员的工作设计	66
结 语	75
备 注	77
参考文献	78
附录：在校期间发表的文章	82
后 记	83

厦门大学博硕士学位论文摘要库

CONTENTS

Introduction.....	1
Chapter1 Brief statement of the clerk system of China's universities	11
Section1 Definition of clerk and meaning of the clerk system.....	11
Section2 Gists of China's universities implementing the clerk system	15
Chapter2 Analysis of the clerk system of China's universities by demonstration.....	23
Section1 Basic running circumstances of the clerk system of China's universities	23
Section2 Harvests and problems of the clerk system of China's universities	37
Chapter3 Fancy of China's universities implementing the clerk system	42
Section1 Position analysis of universities clerk	42
Section2 Recruitment and appointment of universities clerk.....	62
Section3 Job design of universities clerk	66
Conclusion	75
Remark	77
References.....	78
Appendix.....	82
Postscript	83

厦门大学博硕士学位论文摘要库

导 言

一、问题的提出

大学 的 大学 职

大学职员职级制 我国教 大学 探 的 我

国大学 的

职员 我国职员职级制 大学 的

大学 厦门大学 大学 华 大学 华 师 大学

师 大学 国 大学 行职员职级制 的

的 :

的 职员 制 大学 人

员的 实 职员 制 教师

制 制 校 类人员

人员 行分类 大学 校 类人员的关

人员 教师 关 职 职

人员 教师的 人员的 制

人员 评 的职 职 人

员 教师 人员 位指 的 教师 人员的

人员的 人员

人员 教师 人员 的关

于我国大学 人员的职级 学

导 大学 人员的 大学 人

于 职 人员的 分

人员的 行 职 的

的 职 人员的

人员 的

会 会 制
 我国大学 职员 制 职员职级制的 于：
 职员的职级 学 职员的
 职员的 会 于
 人关 的 我国 大学 行职员职级制
 : 大学 人员 的
 学 的职员 制 职员职级制 职员职级制
 教师 制 制 行分类
 校 类人员的关 人员 教师 关 职
 职 人员 教师的 人
 员的 制 人员 :
 校的实 的实 学
 职员的职位 级 人员 人员的职
 人员的 职 大
 人员的 人员的 的
 会 人员的 会 的
 人员的行 级 位
 人员 的职 人员的
 我 大学 的
 实 职员职级制 的职员
 制
 我国大学 行职员职级制 分的 论 实
 于大学职员职级制 我国大学的实 于
 行 探 的 : 职员

的 职员 的 于 国大学 实 职员职
 级制 于我国大学 职员的职级 的 学
 导 大学职员的 职员的 制
 级职员 位 导 职员 级职员 位的
 大 职员的职 职员的
 门 制 职员 会 制 大学
 行职员职级制的 职员职级 职
 人员 职员
 的 职员 职员 会
 的 职员职级制的 行
 大学职员的 主
 大学职员的 职 的
 大学 的 的 大学 实 大学
 的 职员 我国大学 的
 我国大学职员职级制 行 的 探
 我国大学的职员职级制 于
 的 文 我国大学职员职级制 的探讨
 我国大学 学 的 人 制 我国
 大学的

二、历史沿革

我国大学职员职级制的 实 的 的
 的 大学职员职级制 分 实
 : (1) (1999年5月12月): 的主
 行 讨 (2) 实 (1999年12月2000
 年11月): 的主 学校 学校职员制 行
 () 校实 (3)

(2000年11月): 的主 实

1992年 的 大 位 人员实行职员制
行分类 我国大学 职员 实行职员职级制
的 的

1993年 大学 行教 职员职 制
的 论 的 指导
行 职员 的 职员
职 的 职员 位 人员实 的 分 人员
的 国 实行职员制 大的 的
探

1995年 华人 国教 学校 教 的
人员 实行教 职员制 我国大 分大学的职员
关的人员 制 大学的职员
关的人员 制

大学 人员 的 制 分
华大学 的行 员制 职员职级制
职员职级制的 关 行

1995年 华 师 大学 行教 职员职级制 的

1997年 人 [1997]89号文 位职员职
级 位 会 人员 职 级

我国大学实 职员 实行职员职级

的

1999年 教 人 的 学校职员制 行

: 学校职员 指 学校 的人员

1999 年 华 人 国 教 ； 学 校
 的 人 员 实 行 教 职 员 制 学 校 的 人 员 主
 指 学 校 行 的 人 员

会 的 职 人 员

1999 年 我 国 教 学 校 教 职 员 制
 校 位 行 教 职 员 制 教 职 员

职 于 学 校 的 人 员 职
 校 导 级 职 教 师 职 教

于 我 国 校 的

2000 年 教 大 学 华 大 学 华 大 学 华
 师 大 学 厦 门 大 学 师 大 学 校 行 职 员 制 的
 校 于 2000 年 10 月 校 职 员 制

国 学 校 职 员 指 学 校
 的 人 员 学 校 校 位 的

职 职 员 制 实

2000 年 年 华 大 学 我 国 校 职 员 制 位
 实 职 员 制 教 职 员

门 职 员 的 职 校 人 员 的 行 级 的
 厦 门 大 学 位 实 职 员 制 的

2003 年 国 大 学 校 的 行

2004 年 人 教

学 校 的 2 3 校 行 职 员 制

我 国 大 学 职 员 职 级 制 的 我 国 大 学 职 员
 的 于 大 学 职 员 职

级 制 我 国 大 学 的 实 行 探

我 行 探 的
 我国大学职员职级制 实

三、研究综述

的 论

1 国 大学职员职级制 主 的 : 1 的
 学校教 职员制 的实 教 1995年 1
 2 的 职员职级制 的 职员 的探讨
 华大学教 1996年 2 3 华的 行 校职员职级制
 探 师 学 1996年 4 4 我国 教职员制
 1999年 9 华 5 的 校
 教 职员 的探讨 教 1999年 5 6
 的 职员 校 制 的 教 2000
 年 2 7 教 校职员制 2000年
 3 8 的 校 实行教 职员制 探 学
 学 2000 3 9 学校职员制 2000年
 10 校教 职员 教学 2000年 12 11
 的 校教 职员制 论 探 教 2001
 年 1 12 的 教 职员制 校人 制
 师 教 2001 5 13 的 教师教
 的 教 职员 会的 国教
 2001年 12 14 的 校职员制 的
 2002 2 15 的 论 校教
 职员制 教 2002 2 16 的
 学校教 职员 教 2002年 3 17
 我国大学职员职级制 校的 18 的 我国

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士学位论文摘要库