

学校编码: 10384

分类号 _____ 密级 _____

学 号: K0107260

UDC _____

ABB 华电公司的电子供应链管理策略

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

ABB 华电公司的电子商务供应链管理策略

**E-Supply Chain Management Project for ABB HUADIAN
HV Switchgear CO.LTD**

邱 江 虹

指导教师姓名: 韩水华 副教授

专业名称: 企 业 管 理

论文提交日期: 2005 年 9 月

论文答辩时间: 2005 年 11 月

学位授予日期: 2005 年 月

邱江虹

指导教师: 韩水华 副教授

厦门大学

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2005 年 9 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

的学位论文 人 导师指导 的
人 论文 的 人 的
文 人 论文 的

人 :
年 月

厦门大学博士论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

人 厦门大学 学位论文的 厦大
学 主管 门 指 论文的 电
子 学位论文 的的 论文 学
校 阅 学位论文的 编
学位论文的 编 密的学位论文 密

学位论文

1 密 年 密 授

2 密

应 号

： 年 月

导师 ： 年 月

摘要

的供应链管理
的 码 公司 战略的 分
电子 的 供应链 的 的
分 供应链 的
的电子 的 供应链管理
大的 分 供应链管理的 的 应
的
厦门 ABB 华电 公司 的
公司 的 大的 的供
供应链管理 导 的 文 ABB 华电公司 供应链管理的
供应链管理的 电子 的
供应链管理的
文 分 电子 的供应链管理 供应链管理的
电子 供应链管理的 电子 供应链管理的
ABB 华电公司的供应链管理 ABB 的
ABB 华电公司供应链管理的 指 ABB 华电公司
供应链管理 的 文的 ABB 华电公司供应链
管理 的 电子 供应链管理的 供应链管理的 略
3 的

关键词： ABB 华电 供应链管理 电子

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Abstract

Along with more and more higher marketing competition, establishing efficient supply chain management has become an important way for company to lower cost and raise competition ability and also important part of enterprise strategy. E-commerce have changed the old operation way of commodity flow, information flow and capital flow in supply chain, which also have optimized enterprise resource and raised the efficiency of supply management and decreased the cost and raised the service quality. With the support and guideline of e-commerce, supply management has developed very quickly and has been greatly innovated, optimized and developed by the use of resource and function.

ABB Huadian high voltage switchgear co. is under high marketing competition now. High cost and long delivery time is the biggest problem which the company faces and caused by the low efficient supply chain management . This paper has discussed this problem in detail and proposed a project to solve it by using the supply chain management method and e-commerce technology.

There are three chapters in this paper. The first chapter introduce the theory of supply chain management, the influence of e-commerce on supply management and the method and technology of e-supply chain management . In the second chapter, we introduce the current status of supply chain management of ABB HV switchgear company. The third chapter is the key of this paper, which have analyzed the problems in supply chain management of ABB HV switchgear company and proposed the project to solve these problems. Combining with E-commerce and Supply chain management , three projects are included.

Key Words: ABB Huadian; Supply chain Management; E-commerce.

厦门大学博硕士学位论文摘要库

目 录

前 言.....	1
第一章 电子商务下的供应链管理.....	3
第一节 供应链及供应链管理的概念.....	3
第二节 电子商务对供应链管理的影响.....	6
第三节 电子商务供应链管理的方法与实现手段.....	9
第二章 ABB 华电公司目前的供应链管理状况.....	15
第一节 ABB 华电公司概况.....	15
第二节 ABB 华电公司供应链管理的现状.....	17
第三节 ABB 华电公司供应链管理中的问题.....	23
第三章 ABB 华电公司供应链管理方案.....	28
第一节 供应链管理策略.....	28
第二节 降低库存成本方案.....	30
第三节 降低采购成本方案.....	42
第四节 优化物流管理策略.....	46
结 束 语.....	56
参 考 文 献.....	57
后 记.....	58

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Catalog

Preface	1
Chapter1 E-commerce Supply Chain Management	3
Section 1 Theory of supply chain and supply chain management.....	3
Section 2 The influence of e-commerce on supply chain management.....	6
Section 3 The method and technology of e-supply chain management.....	9
Chapter2 The current status of supply chain management of ABB Huadian company	15
Section 1 General introduction of ABB Huadian company	15
Section 2 The current supply chain management status of ABB Huadian company	17
Section 3 The supply chain management problems of ABB Huadian company	23
Chapter 3 The supply chain management project of ABB Huadian company	28
Section 1 Strategy of supply chain management.....	28
Section 2 Project of decreasing stock cost.....	30
Section 3 Project of decreasing purchasing cost.....	42
Section 4 Strategy of optimizing logistics management.....	46
Tag	56
Reference	57
Postscript	58

厦门大学博硕士学位论文摘要库

前 言

的 电 的 2002 年 6 月
电 2004 年 21 电 供
7 的 2005 年 电 电 供
应 的主 人 水
年 2000 电
200 电
的 电 门
电 的 电
管理 电 电 电 电
电 电 电 电 的
电 2002 年 6 月 2004 年 3 月 20 月
15% 2004 年 1 2 月 22% 电
3.85 电 1.3 的 8000
的 1000
电 的 电 的大 电 的
电 的 大的 厦门 ABB 华电
公司 的 大的
公司 的 电 的
的 大的
门子
电 战 的
ABB 华电公司 的 公司 的
ABB 华电公司

的 ABB 华电公司的
5 6 月 类 的 2 3 月
ABB 华电公司 的 ABB 华电公
司 的 30% 1
分 的供应链管理 的
文论 供应链管理 电子 的理论 分 ABB 华电公司
供应链管理 的 的 略 供应链管理 略
公司的 供应链管理的 链的 略 ABB 华电

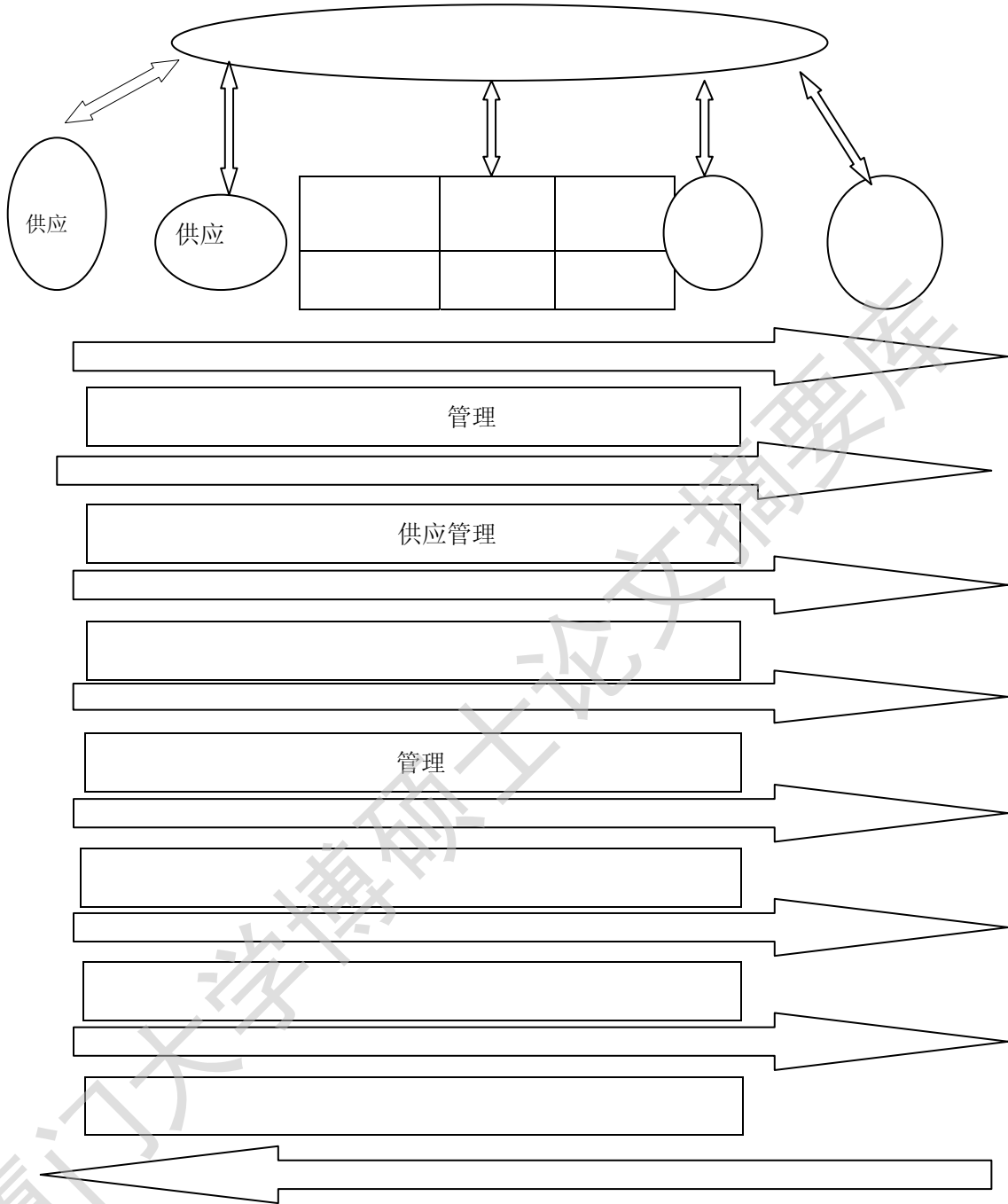
第一章 电子商务下的供应链管理

第一节 供应链及供应链管理的概念

一、供应链及供应链管理的概念^①

供应链 指 ， 的
的 供应 的
供 的 的
的供应 链 的 分
链 供应 的 链 链 链
链 供应链
供应链管理 指 人 供应链 的
的 管理的 指
的
理 大的 的 供
大的 供应链管理 的
的管理理 管理的 的管理
供应链 供应链管理 的 大
1

分 . 供应链管理(2) [M]. : 2003.



1 供应链管理

： . SCM供应链管理- 略 [M]. ： 电子 2004.

供应链的 供应
 链 的 供应链 的
 供应链 的
 的 供应链的 分

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库