



学校编码：10384

学号：15520051301421

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

UDC \_\_\_\_\_

# 厦门大学

## 硕士学位论文

### 厦门市发展液晶显示产业集群的战略研究

#### Strategic Analysis of Xiamen to Develop TFT-LCD Industrial Cluster

赵晰清

指导教师姓名：翁君奕 教授

专业名称：工商管理 (MBA)

论文提交时间：2010 年 10 月

论文答辩日期：2010 年 12 月

学位授予日期： 年 月

答辩委员会主席\_\_\_\_\_

评 阅 人\_\_\_\_\_

**2010 年 10 月**

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1.经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2.不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

---

## 摘 要

产业集群对中国地方经济具有非常重要的意义。中国一些产业集群的发展历程与西方发达国家的发展历程截然不同。一方面，它是在以发达国家为主导的产业链全球布局的大背景下，通过承接跨国公司的产业转移而形成的，在经历了一段时间的发展后，目前普遍面临着被固化在产业链低端，难以实现升级的困境；另一方面，它是由政府部门通过招商引资“自上而下”扶持起来的，缺少内生性的发展机制，容易出现发展后劲不足的问题。本文将在目前产业集群研究成果的基础上，结合我国产业集群的特点，融入战略管理的分析方法，对厦门市液晶显示产业的发展战略进行了系统的分析和深入的研究，并提出政策建议。

本文第一章总结了产业集群的内涵及分类方法，产业集群的动力机制，产业集群竞争优势形成的要素，并介绍了全球价值链下地方产业集群的相关理论；

第二章介绍了液晶显示产业集群上、中、下游的发展现状；第三章首先阐述了厦门液晶显示产业发展的宏观环境，然后借助 SWOT 工具，总结出厦门发展液晶显示产业集群的机会、威胁、优势和劣势。

第四章在前三章的基础上，制定出厦门市液晶显示产业集群的发展战略和具体的公共政策。

**关键词：**地方政府；产业集群；战略

厦门大学博硕士学位论文摘要库



## **Abstract**

Industrial cluster plays a significant role in local economy of China. The development history of industrial clusters in China is very different from that of the industrial clusters in the western countries. On one hand, the domestic industry clusters have taken shape due to the industrial transfer from transnational corporations where developed countries lead the global industrial chains. As a result, after developing for a period of time, local industries still have to face the difficulty of being positioned at the lower end of the industrial chain, which is hard to be upgraded. On the other hand, the domestic industrial clusters have been formed through active promotion from government departments, which is a development process upside-down and lacks endogenous development mechanism, thus insufficient stamina problem appears. On the basis of the current research findings on industrial clusters, together with the analysis on the characteristics of China's industrial clusters and strategic management, this thesis conducts the systematic analysis and in-depth research on the development strategies of TFT-LCD industry in Xiamen, and then gives the suggestions on policies.

Chapter 1 summarizes the definition of industrial cluster and its way of classification, its dynamic mechanism, key elements for competitive advantages, and indicates the theories on regional industrial clusters within global value chains. Chapter 2 describes the current development of the upstream, midstream and downstream of the TFT-LCD industry cluster. Chapter 3 starts by describing the macro environment of the TFT-LCD industry in Xiamen, and then by virtue of the SWOT tool, summarizes the opportunities, threats, strength and weakness of the development of TFT-LCD industry cluster in Xiamen.

Chapter 4, based on the above three chapters, proposes the development strategies and concrete public policies for the TFT-LCD industrial cluster in Xiamen.

**Keywords :** Local government; Industry cluster; Strategy

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 目 录

<b>第一章 绪论</b> .....	<b>1</b>
第一节 研究问题的提出 .....	1
第二节 研究的意义 .....	2
第三节 理论基础及相关文献综述 .....	3
第四节 研究框架 .....	9
第五节 研究方法 .....	10
<b>第二章 液晶显示产业发展现状分析</b> .....	<b>12</b>
第一节 液晶显示产业上中下游的利润分布 .....	12
第二节 液晶显示产业上游 .....	12
第三节 液晶显示产业中游 .....	20
第四节 液晶显示产业下游 .....	29
<b>第三章 厦门市发展液晶显示产业的宏观环境和 SWOT 分析</b> .....	<b>34</b>
第一节 厦门市发展液晶显示产业的宏观环境分析 .....	34
第二节 厦门市发展液晶显示产业的 SWOT 分析 .....	40
<b>第四章 厦门市发展液晶显示产业集群的战略选择</b> .....	<b>51</b>
第一节 选择液晶显示产业集群的发展重点 .....	51
第二节 营造液晶显示产业的发展环境 .....	56
第三节 提高液晶显示产业的核心竞争力 .....	61
第四节 转变政府经济部门的工作机制 .....	64
<b>第五章 结语</b> .....	<b>67</b>
<b>参考文献</b> .....	<b>68</b>
<b>致 谢</b> .....	<b>70</b>

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## Table of Content

<b>Chapter 1 Introduction.....</b>	<b>1</b>
1.1 Research Problem .....	1
1.2 Research Significance.....	2
1.3 Theoretical Basis and Summary of Relevant Literature.....	3
1.4 Research Framework.....	9
1.5 Research Approach.....	10
<b>Chapter 2 Development Status of TFT-LCD Industry.....</b>	<b>12</b>
2.1 Profit Distribution of Upstream, Midstream and Downstream of TFT-LCD Industry.....	12
2.2 Development Status of Upstream of TFT-LCD Industry.....	12
2.3 Development Status of Midstream of TFT-LCD Industry.....	20
2.4 Development Status of Downstream of TFT-LCD Industry.....	29
<b>Chapter 3 Macro Environment and Swot Analysis     On Xiamen TFT-LCD Industry .....</b>	<b>34</b>
3.1 Macro Environment of Xiamen TFT-LCD Industry.....	34
3.2 Swot Analysis on Xiamen TFT-LCD Industry.....	40
<b>Chapter 4 Strategic Choice for Developing TFT-LCD Industry in Xiamen.....</b>	<b>51</b>
4.1 To Choose the Focus of TFT-LCD Industrial Cluster.....	51
4.2 To Improve the Environment of TFT-LCD Industrial Cluster.....	56
4.3 To Acquire the Core Competence of TFT-LCD Industrial Cluster.....	61
4.4 To Transfer To A New Working System of Industrial Development.....	64
<b>Chapter 5 Summary.....</b>	<b>67</b>
<b>Reference.....</b>	<b>68</b>
<b>Postscripts.....</b>	<b>70</b>

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 图表目录

图 1-1: 波特钻石理论模型.....	7
图 1-2: 本文的框架结构图.....	10
图 2-1: 五代线液晶面板成本结构.....	13
图 2-2: 玻璃基板主要厂商出货面积现状及预测.....	14
图 2-3: 全球彩色滤光片产能现状及预测.....	16
图 2-4: 全球彩色滤光片产值现状及预测.....	16
图 2-5: TFT-LCD 用偏光片产能现状及预测.....	17
图 2-6: 中国大陆 TFT-LCD 驱动 IC 市场规模现状及预测.....	19
图 2-7: 全球不同技术平板显示面板产值现状及预测.....	20
图 2-8: 液晶面板的应用分布.....	21
图 2-9: 全球液晶面板市场份额分布.....	22
图 2-10: TFT-LCD 单条生产线所需投资规模一览表.....	25
图 2-11: 2005 年-2008 年面板行业平均营业利润率.....	26
图 2-12: 国内市场彩电品牌市场占有率排名.....	31
图 2-13: 国际市场彩电品牌市场占有率排名.....	32
图 2-14: 中国 3G 手机市场预测.....	33
图 3-1: 2005-2009 年城镇居民人均可支配收入.....	37
图 3-2: 2005-2009 年农村居民人均纯收入.....	37
图 3-3: 2009 年 7 月-2010 年 12 月彩色电视机家电下乡的销售数量一览表.....	41
图 3-4: 2009 年-2012 年中国彩电分技术保有量预测.....	42

厦门大学博硕士学位论文摘要库



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库