

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: X2005157017

UDC_____

厦门大学

硕士学位论文

通过资本运作实现产业布局调整

——厦门轻工集团产业整合案例分析

Realize the Industrial Distribution Adjustment by means of Capital Operation

—Case Studies on Industry Integration of Xiamen Light Industry Group

阳正根

指导教师姓名: 李常青 教授

专业名称: 会计硕士 (MPAcc)

论文提交时间: 2008 年 8 月

论文答辩日期: 2008 年 8 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席_____

评 阅 人_____

2008 年 8 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范（试行）》。

另外，该学位论文为（ ）课题（组）的研究成果，获得（ ）课题（组）经费或实验室的资助，在（ ）实验室完成。（请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

摘要

香港中文大学教授郎咸平掀起的关于国有企业改革的大论战，像一场强烈的冲击波，席卷整个学术界和企业界，国有企业改革的出路，成了社会各界讨论的焦点。为实现未来经济持续健康发展，加快转变经济发展方式、完善社会主义市场经济体制，要继续毫不动摇地巩固和发展公有制经济，大力推进国有经济布局调整和国有企业战略性改组，深化国有企业改革，健全现代企业制度，优化国有经济布局和调整，增强国有经济的活力、控制力、影响力，提高经济整体素质和国际竞争力。

国有企业改革不是要搞活现有的全部国有企业，而是根据有所进有所退的原则，以市场和产业政策为导向，抓大放小，优化国有资产布局，择优扶强，优胜劣汰，采取兼并、重组、引入战略投资者、剥离、转让、破产等资本运作方式，支持一批企业集团的发展，促使一批国有资本有序退出。

本论文主要阐述了公司战略和资本运作的相关理论和分析方法，并以厦门市新组建的 10 大国有集团之一的厦门轻工集团有限公司为案例背景，通过对厦门轻工集团组建背景及集团组建时所拥有的主要产业和企业介绍，分析了厦门轻工集团产业布局调整的动因和产业的选择，重点对轻工集团在产业布局调整和国有企业改革中的资本运作进行了尝试性的研究，并对案例企业的产业整合和资本运作的优劣、利弊进行分析，提出了个人的思考和建议，最后对本论文的研究结果做了简单的总结。本论文对资本运作在中小型国有企业整合中的运用具有一定的借鉴作用。

关键字：资本运作；产业调整；国企改革

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Abstract

Professor Lang Xianping from the Chinese University of Hong Kong roused a big debate over the state-owned enterprises' system reform, which turned out to be a strong shock wave that rapidly swept the whole academic circle and business world. The outlet of state-owned enterprises' reform became a hot issue among all social walks. In order to realize the sustainable and healthy development of economy in the future, quicken the transformation of economic development methods and perfect the social market economic system, it is desirable to keep strengthening and developing the public ownership economy steadily, further enhance the state-owned economy distribution adjustment and state-owned enterprises' strategic reorganization, deepen the state-owned enterprise reform, improve the modern enterprise system, optimize the state-owned economic distribution and structure, boost up the vigor, control and influence of state-owned economy, and heighten the economic overall quality and international competitiveness.

State-owned enterprise reform doesn't mean reviving all state-owned enterprise. On the contrary, the reform should be based on the principle of allowing some to retreat and others to develop and driven by the market and industry policy to focus on the development of big enterprise and allow small ones to develop by their own, optimize the state-owned capital layout as well as select the superior and eliminate the inferior. Such capital operation methods as merger, reorganization, introduction of strategic investors, separation, transfer and bankruptcy is to support the development of a number of large-sized business groups and accelerate the retreat of some state-owned capital.

This paper expounded the theories and methods of corporate strategies and means of capital operation, then based on the case studies of Xiamen Light Industry Group, one of the Top 10 state-owned groups in Xiamen, after introducing the strategies set up during the Group's establishment and all industries and businesses under it, analyzing the motives of its industrial distribution adjustment and industry

option, attempted to probe into the means of capital operation in its adjustment and state-owned enterprises' reform, and discussed the significance of the Group's industry integration and capital operation, as well as its limitations, followed by some suggestions. At the final section, the paper drew a concise conclusion for the whole research. The finding has profound strategic implications of capital operation to the small state-owned enterprises' integration.

Key Words : Capital Operation, Industry Adjustment, State-Owned Enterprises' Reform

目 录	
引 言	1
第一章 导论	3
第一节 研究背景	3
第二节 研究方法与主要研究内容	6
第二章 相关理论概述	7
第一节 公司战略相关理论	7
第二节 资本运作相关理论	10
第三章 厦门轻工集团背景介绍	15
第一节 厦门国有企业改革背景及现状	15
第二节 厦门轻工集团背景介绍	17
第四章 厦门轻工集团产业选择分析	22
第一节 厦门轻工集团主要产业的选择	22
第二节 厦门轻工集团产业选择的分析与思考	31
第五章 资本运作在产业调整中的运用	37
第一节 厦门轻工集团资本运作目的及总体思路	37
第二节 资本运作在厦门轻工集团主业调整中的运用	40
第三节 资本运作在厦门轻工集团其他产业调整中的运用	42
第四节 厦门轻工集团资本运作分析	45
第六章 结论	48
结束语	50
参考文献	51
致 谢	53

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Contents

Prologue	1
Chapter 1 Introduction	3
Section 1 Research Background.....	3
Section 2 Methodologies and Major Research Points.....	6
Chapter 2 Overview of Relevant Theories	7
Section 1 Relevant Theories of Corporate Strategies.....	7
Section 2 Relevant Theories of Capital Operation.....	10
Chapter 3 Background of Xiamen Light Industry Group	15
Section 1 Background and Status Quo of State-owned Enterprises' Reform in Xiamen City.....	15
Section 2 Background Information of Xiamen Light Industry Group.....	17
Chapter 4 Analysis on Xiamen Light Industry Group's Industry Option	22
Section 1 Choice of Major Industries of Xiamen Light Industry Group	22
Section 2 Analysis and Consideration on Xiamen Light Industry Group's Industry Option.....	31
Chapter 5 Application of Capital Operation to Industry Adjustment	37
Section 1 Purposes and Overall Planning of Xiamen Light Industry Group's Capital Operation.....	37
Section 2 Application of Capital Operation to Xiamen Light Industry Group's Major Industry Adjustment.....	40
Section 3 Application of Capital Operation to Xiamen Light Industry Group's Other Industry Adjustment.....	42
Section 4 Analysis on Xiamen Light Industry Group's Capital Operation.....	45
Chapter 6 Conclusions	48
Concluding Remarks	50
References	51
Acknowledgements	53

厦门大学博硕士学位论文摘要库

引 言

经济全球化对世界所有国家的经济发展都提出了挑战，经济贸易的自由化使各国市场逐步开放，国际大财团和工业集团的跨国经营打破了经济的地域概念和国境概念，跨国经营不仅迎合了技术发展的高速化和资源配置的最优化，而且带动了技术在国际间的普及，加速了国际资本的流动，进一步促进了各国市场经济的开放。经济全球化对企业的直接影响，要求企业改革组织模式和经营模式，加强企业的核心竞争力。为此，在世界各国掀起了一股经营目标多元化及经济效益低下的国有企业改革浪潮，世界各国国有企业的改革也促进了我国国有企业的改革。

毫无疑问，21世纪是中国经济和社会发展再创辉煌、是全球造就中国经济雄风的世纪，社会主义市场经济体系的建设和完善、加入WTO、新会计准则的修订等都已为中国经济的融入并逐步占据重要组成部分奠定了基础，在此背景下，继续毫不动摇地巩固和发展以公有制经济为主体的多种经济形式，改革改组国有企业、实现国有资产结构优化升级已经成为我国进一步改革开放和进行经济结构战略性调整的中心环节。

为实现国有经济的控制力和实现国有资本保值增值，增强国有资本运作效率，有效改善国有经济布局不合理和规模而不效率、缺乏具有一定影响力和创新能力的大型企业集团的状况，厦门市委、市政府经过深入调研，以“三个有利于”为指导原则——有利于厦门新一轮跨越式发展的需要、有利于做强做大国有企业、有利于对国有资产监管，于2006年5月做出对厦门市市属国有企业和企业国有资产进行整合，组建了厦门市市属直管的10大国有集团和市托管的10大国有企业，同时调整国企监管的体制。通过整合，这些国有企业由“指头”握成了“拳头”，规模和实力显著增强，各企业的主业、发展方向、发展任务也更加明确。在最新公布的“2007年中国企业500强”榜单上，厦门共有10家企业入围，其中4家为国有独资公司、2家为国有控股公司、1家为国有参股公司^①。

本论文以厦门市国有企业整合为背景，以厦门轻工集团有限公司产业调整

^①厦门市人民政府网站

为案例，分析了厦门轻工集团整合后所进行的产业调整和企业改革，在此过程中，运作了多种资本运作方式，实现了国有资产的优化配置和国有资本有进有退，提升了资产运营效率，并详实分析了厦门轻工集团产业调整和资本运作的优劣性，提出了整合和运作的个人思考及建议。

厦门大学博硕士论文摘要库

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库