

学校编码：10384

学号：X2009156108

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

中小型传统制造企业基于创新实现转型升级的探讨

Discussion of the transformation and
upgrading of small and medium-sized
traditional manufacturing enterprises based
on innovation

王亚南

指导教师：孟林明

专业名称：理论经济学

答辩日期：2012年11月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外，该学位论文为()课题(组)的研究成果，获得()课题(组)经费或实验室的资助，在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。)

声明人(签名)：

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文(包括纸质版和电子版)，允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

()1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于
年 月 日解密，解密后适用上述授权。

()2. 不保密，适用上述授权。

(请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。)

声明人(签名)：

年 月 日

摘 要

本文以中小民营传统制造型企业为对象，以探讨如何通过创新实现转型升级为主线，展开研究。本文主体内容分三个部分：第一部分，对国内中小企业转型升级的现状（调查报告、实践经验总结等），进行综合分析，以把握企业转型升级一般的规律（途径、方法）——包括转型升级一般采取的战略和策略，选择的类型和路径，应具备的基础条件、应遵循的原则，以及根据不同企业的实际情况，应注意选择好转型升级工作的突破口，并指出，转型可视为企业的二次创业，企业家首先应转变观念，要有转型升级变革的勇气和激情；第二部分，通过对中小企业现状的分析，并针对中小企业普遍存在的核心技术缺失、管理粗放的现状，借鉴现有企业转型升级的成功经验、现有各级政府扶持政策与提供的平台，联系现代企业管理理论特别是创新理论，提出企业转型升级必须依靠创新来驱动，应重点着力抓好技术创新和管理创新，并对其深入探讨了实现转型升级的有效途径和方法；第三部分，针对中小企业企业文化的缺失以及人才的匮乏状况，为保证转型升级的顺利进行，进一步提出文化提升和提高人力资源绩效两项保障措施。并运用前面总结的分析方法和创新方法，对其进行深入的分析研究。

本文运用综合分析与归纳的方法，总结出中小企业转型升级的一般途径和原则，并提供通过技术创新、管理创新和企业文化提升、提高人力资源绩效实现转型升级的具体途径和方法。

关键词：中小企业；创新；转型升级

Abstract

In this paper, targeted at small and medium-sized private traditional manufacturing enterprises to explore the transformation and upgrading of the main line through innovation, expand research. The main content of this article is divided into three parts: the first part, the status of the transformation and upgrading of domestic SMEs (investigation report, practice lessons learned, etc.), to conduct a comprehensive analysis to capitalize on corporate restructuring and upgrading the general rule (the way) - including transformation and upgrading of the strategy and tactics, select the type of path should have the basic conditions, the principles to be followed, depending on the actual situation of the enterprise generally taken. Attention to the selection of a good breakthrough point of the transformation and upgrading work, and pointed out that the transformation can be regarded as the secondary corporate entrepreneurship, entrepreneurs should first change their ideas, have a transition, the upgrade changes courage and passion; SME status quo the analysis, and the core technology for SMEs widespread lack of extensive management's current situation. Learn from the successful experience of the transformation and upgrading of existing enterprises, existing at all levels of government support policies and provide a platform especially innovative contact management theory of modern enterprise theory, proposed corporate restructuring and upgrading must rely on innovation to drive, and focus their efforts should focus on technological innovation and innovation management, and its depth to explore effective ways and means to achieve the transformation and upgrading; third part, for the lack of SME corporate culture and lack of talent situation, in order to ensure the smooth progress of the transformation and upgrading, further raised culture to enhance and improve the human resource performance two safeguards and the use of the summary of the earlier analysis methods and innovative approaches to its in-depth analysis of

research.

In this paper, a comprehensive analysis of the induction method, summed up the general way of transformation and upgrading of SMEs and principles, and through technical innovation, management innovation and enterprise culture enhance, improve the performance of human resources to achieve specific ways and means of transformation and upgrading.

Keywords: SME innovation ; transformation ; upgrading

厦门大学博硕士学位论文摘要库

参考资料

- •用友王文京,发布《中国企业转型升级的途径》---《百位企业CEO调查报告》,2009年03月31日 新浪财经 网址: <http://sina.com.cn>
- •曾水良著,《中国民营企业转型之痛》,北京,清华大学出版社,第一版
2008年12月15日
- •黄思颖,《安防企业如何在转型升级中实现二次创业》 2010-04-09
资料来源: www.qiy168.com
- •黄培,《制造企业究竟如何实现转型升级》,资料来源:百度文库,2010-03-25
- •国家统计局福建调查总队编,《2011年福建企业年鉴》,北京,国家统计局出版社,2011-10.
- •“调查显示中国中小企业平均寿命仅2.5年”,资料来源:北京晚报
2012年09月03日
- •魏江著,《企业技术能力论》,科学出版社,第一版,2002年3月
- •魏杰著,《企业前沿问题---现代企业管理方案》,北京,中国发展出版社,2001.6
- •杨泽军,《企业转型发展关键在于创新》,资料来源:腾讯财经
2012年5月19日 新华网
- •徐伟、张建国编著,《绩效体系设计---战略导向设计方法》,北京工业大学出版社,第一版
2003年1月
- •董华著,《技术进步、制度演化与企业多重边界》,博士学位论文,暨南大学;2010-08-02

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库