

学校编码: 10384

分类号 _____ 密级 _____

学 号: 200415013

UDC _____

G 集团有限公司项目管理方法的应用研究



厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

G 集团有限公司项目管理方法的应用研究

Project Management Method Application Research for G Group Ltd.

王崇军

王 崇 军

指导老师: 许志端 教授

指导教师姓名: 许志端 教授

专业名称: 工商管理(MBA)

论文提交日期: 2006 年 5 月

论文答辩时间: 2006 年 6 月

学位授予日期: 2006 年 月

厦门大学

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2006 年 5 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

的学位论文 人 导师指导 的研究
人 论文 的 人 集 的研究
文 方 人 法 有 论文 的

人 :

年 月

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人 厦门大学有 用学位论文的 厦大
学有 主管 门 指 论文的
有 学位论文用 目的的 许论文 学
校 阅 有 学位论文的 编 有
有 学位论文的 编 密的学位论文 密
用

学位论文

1 密 年 密 用 授

2 密

应 号

: : 年 月

导师 : : 年 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

摘 要

20 60 年 项目管理的 理论
的 年的 项目管理
的 的 的
大 的 的 项目管理
G 集团有限公司 有 年 的 有
的 集团 集团 的 管理 项目管理
员 的主 项目 管理 位 的项目管理 会
项目的 的 项目 管理
主 的管理 : 项目 项 集团公
司的 项目
项目 项目 项目
文的研究方法 项目管理的 理论 方法 项目管理
的 理 方法 理论 分 的项目
管理 G 集团有限公司项目管理的 项目
研究 分 集团 的项目管理的方法 的
分 应的 方法 文主 研究 项目 项
项目

关键词: 项目管理 集团

Abstract

In the sixties of twenty century, the thoughts of project management(PM) was being accepted by companies and the theory was developing and enriching. After more than forty years' development, project management has been a rather architectonic. Today, more and more companies have woke up that the survival of companies have a strong relationship with how rapidly and effectively to perform PM.

G group company is a state-owned company with more than forty years history. Today, she has developed into a high-tech company group. Technology management department, which is in group, has the main function that is tracking and managing the primary projects of its member companies. PM in this level, could not pay more attention to details of project, but manage projects from the macroscopical view. In short, there are three courses to exert for. It primarily reflect the development strategy of the company in project establishment management and how to control key nodes in project tracking management and how to evaluate projects in project acceptance management.

The research of the thesis started with the essential theory of PM then to study how to management multi-project from macroscopical view. In succession, giving instances of one group company discussed the methods of PM in group lay and analyzed some shortcoming in practice. At last, the thesis give ways to solve the problem in PM.

Key words: Multi-project Management; Group Level.

目 录

1 项目管理的理论与框架	1
1.1 项目管理的基本原理	1
1.1.1 项目的	1
1.1.2 项目管理的理.....	1
1.2 单个项目管理的基本方法	2
1.2.1 项目管理 项目管理.....	2
1.2.2 项目管理的	2
1.3 多个项目宏观管理方法的研究	4
1.3.1 项目管理的	4
1.3.2 项目管理方法的研究.....	4
1.4 小结	6
2 G 集团有限公司发展战略与项目管理	8
2.1 企业情况介绍	8
2.2 企业发展战略与项目管理分析	9
2.2.1 分	9
2.2.2 项目管理.....	10
2.3 小结	12
3 G 集团有限公司项目管理方法实证研究	13
3.1 G 集团有限公司项目管理组织架构及流程分析.....	13
3.1.1 项目管理	13
3.1.2 项目管理 分	14
3.2 G 集团有限公司多项目立项管理方法的实证研究.....	16
3.2.1 G 集团有限公司的	16

3.2.2	分	分	19
3.2.3	项目	研究	21
3.3	多项目资源分配方法研究		28
3.3.1	人员分		28
3.3.2	人员分	方 学	30
3.3.3			34
3.4	项目跟踪管理方法的实证研究		35
3.4.1	集团公司项目	管理的	35
3.4.2	集团公司项目	管理的 法	35
3.4.3	项目	管理 法评	36
3.4.4			37
3.5	项目管理存在的问题及改进方法的探讨		37
3.5.1	管理 的	位	37
3.5.2	管理 的	分	38
3.5.3			39
3.5.4	项目管理	的分	41
3.5.5	项目管理	方 的	42
3.6	小结		44
4	结论与建议		46
4.1	研究结论		46
4.2	研究建议		47
	参考文献		48
	后 记		49

Contents

1 THEORY AND FRAME FOR PROJECT MANAGEMENT.....	1
1.1 FUNDAMENTAL FOR PROJECT MANAGEMENT.....	1
1.1.1 Definition and Characteristic for Project.....	1
1.1.2 Fundamental for Project Management	1
1.2 BASIC METHOD FOR SINGLE PROJECT MANAGEMENT	2
1.2.1 Single Project Management and Multi-project Management.....	2
1.2.2 Content of Single Project Management.....	2
1.3 RESEARCH FOR MULTI-PROJECT MANAGEMENT METHOD.....	4
1.3.1 Requirement of Multi-project Management.....	4
1.3.2 Primary Research for Multi-project Management Method	4
1.4 BRIEF SUMMARY.....	6
2 STRATAGEM AND PROJECT MANAGEMENT OF G	
GROUP LTD.	8
2.1 BRIEF INTRODUCTION OF G GROUP LTD.	8
2.2 ANALYSIS OF STRATAGEM AND PROJECT MANAGEMENT	9
2.2.1 Analysis of corporation stratagem.....	9
2.2.2 Corporation stratagem and Project Management	10
2.3 BRIEF SUMMARY.....	12
3 DEMONSTRATION RESEARCH FOR PROJECT	
MANAGEMENT OF G GROUP LID.....	13
3.1 ANALYSIS OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND FLOW	
FOR PROJECT MANAGEMENT AT G GROUP LTD.....	13
3.1.1 Organizational structure for Project Management	13
3.1.2 Analysis of Project Management flow	14

3.2 DEMONSTRATION RESEARCH FOR PROJECT MANAGEMENT OF G GROUP LID.	16
3.2.1 Stratagem of G Group Lid.	16
3.2.2 Analysis of stratagem and capability	19
3.2.3 Study of project plan	21
3.3 STUDY OF RESOURCE ASSIGNMENT FOR MULTI-PROJECT MANAGEMENT	27
3.3.1 Assignable tactic for software engineers	27
3.3.2 Mathematical model for assignable tactic of software engineers	29
3.3.3 Brief Summary	32
3.4 DEMONSTRATION RESEARCH FOR PROJECT TRACKING MANAGEMENT	33
3.4.1 Project tracking content of Group	33
3.4.2 Project tracking method of Group	33
3.4.3 Evaluation of project tracking method	34
3.4.4 Brief Summary	35
3.5 DISCUSSION ABOUT WEAKNESSES IN PROJECT MANAGEMENT AND METHOD OF IMPROVEMENT	35
3.5.1 Strategic positioning for Technical management Dept.	35
3.5.2 Problems in Technical management Dept.	36
3.5.3 Causation and countermeasure	37
3.5.4 Study and discussion for project management	39
3.5.5 Initial exploration for informationization in project management	40
3.6 BRIEF SUMMARY	42
4 CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS	44
4.1 RESEARCH FINDINGS	44
4.2 RESEARCH PROPOSALS	45
REFERENCES	46
POSTSCRIPT	47

图 目 录

1	项目的	2
2	项目 项 管理	5
3	项目 管理	6
4	G 集团有限公司 项目管理	11
5	项目管理	13
6	项目 项	15
7	项目 管理	16
8	项目 分	25
9	项目 项	28
10	项目 人员 分	29
11	项目 人员分	30
12	项目 人员分	31
13	Excel Solver	33
14	人 分	34
15	管理	37
16	管理 的	39
17	的	40
18	管理 的主 的	41

厦门大学博硕士学位论文摘要库

表 目 录

1	主	分	
2			20
3	项目		21
4	项目	分	22
5	项目的	分	23
6	项目的	分	24
7	项目	评	26
8	项目的	评	27
9	人员		31
10	人员		32

厦门大学博硕士学位论文全文数据库

1 项目管理的理论与框架

1.1 项目管理的基本原理

1.1.1 项目的定义和特点

项目 Project 人员 门 的人
的 有 目的 PMI Project Management
Institute 项目 项 的 的

- 项目的 项目 有 的 :
- 1 指 项目 有 的 的
的 项目 的
 - 2 指项目 的 人员 的
的 项 项目 的
 - 3 的目 的限 导 项目 的
项目 的 的目 的 目的 目的 目的
的 目 项目 的 的 的 项
的 的 会 项

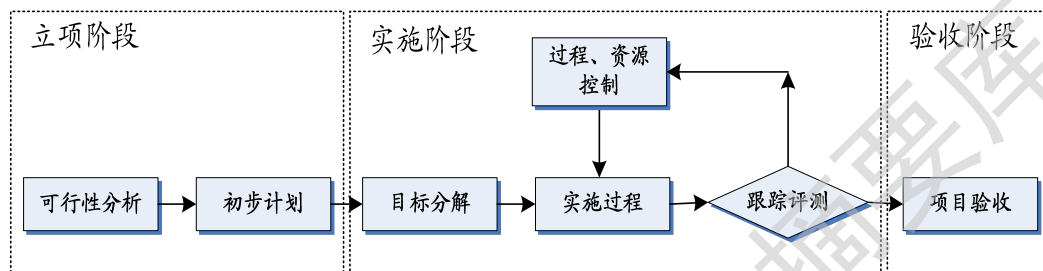
1.1.2 项目管理的基本原理

项目管理 Project Management 项目 项 的
管理 PMI 项目管理

[] 项目管理 会. 项目管理 指 [M]. 有 . 2005 年 12 月 p5.

应用 项目 项目的
项目 分 : 项 1
项目管理 的 管理

1 项目的



: 文 项目管理 理

1.2 单个项目管理的基本方法

1.2.1 单个项目管理和多个项目管理

项目管理 项目管理 的 项目管理 项目
管理 的项目管理 的项目 有 的项目管理团
的 的 项目 的 管理
的 项目管理

1.2.2 单个项目管理的内容

1 项目 项
项目 项 项目的 论
项目的 主 方的 : 方 项目目的 分
项目的 目的 分
方 项目 的 分 分 的
项目 的
人 管理 法 法

[] 项目管理 会. 项目管理 指 [M]. 有 . 2005 年 12 月 p5.

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库