

学校编码: 10384 分类号 \_\_\_\_\_ 密级 \_\_\_\_\_  
学号: 13920080150051 UDC \_\_\_\_\_

厦门大学  
博士 学位 论文

闽台佛教慈善组织运作模式比较研究  
A Comparative Study on the Operation Models of Buddhist Charitable Organizations in Fujian and Taiwan

郭玉辉

指导教师 徐延辉教授

厦门大学

指导教师姓名: 徐延辉 教授  
专业名称: 社会保障  
论文提交日期: 2011 年 月  
论文答辩日期: 2011 年 月  
学位授予日期: 2011 年 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_  
评阅人: \_\_\_\_\_

2011 年 月

## 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范（试行）》。

另外，该学位论文为( )课题(组)的研究成果，获得( )课题(组)经费或实验室的资助，在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博士学位论文摘要

## 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

- ( ) 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。  
( ) 2. 不保密，适用上述授权。

(请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。)

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博士学位论文摘要

## 摘要

海峡两岸佛教界在人间佛教的指引下，积极从事慈善公益事业，涌现出一大批较有影响的佛教慈善组织。在台湾，佛教慈善是民间慈善的主体力量，不仅佛教慈善团体数量众多，而且呈现出全球化的趋势；在大陆，佛教慈善也开始崭露头角，社会影响力与日俱增，目前，全国有 60 多家佛教慈善组织。在国内学界，NGO 的比较研究学者较少涉及，海峡两岸 NGO 的比较研究更是空白；而社会交换理论被学者们广泛应用于人际关系等领域的研究，但是，在慈善组织领域的研究中，此类研究基本上处于空白状态，学者鲜有涉及。本文尝试将这两者结合起来，以社会交换理论为研究视角，对闽台两地佛教慈善组织运作模式进行比较研究，希望通过本研究既能拓展 NGO 的研究领域，特别是推进国内 NGO 的比较研究，同时也能丰富社会交换理论的应用领域。

为了完成上述目标，本文以厦门同心慈善会、台湾佛教慈济慈善事业基金会、厦门南普陀寺慈善会为研究个案，从社会交换视角对这三个组织的资源动员、资源转化、服务输出进行了剖析，比较这些组织运作模式的特点与优势。

本文主要研究结论如下：第一，社会交换是佛教慈善组织获取各种资源（包括有形的物质、人力资源；无形的合法性资源）的根本途径，而且不同类型佛教慈善组织，它们之间的社会交换模式有着显著差异。同心是一种社会化的资源动员方式，其社会交换模式与世俗组织无异；慈济虽然也是社会化的资源动员方式，但其社会交换模式中更多的融入了佛教的各种思想精髓，二者的巧妙结合造就了慈济惊人的资源动员能力；南普陀寺慈善会的资源动员方式与佛寺经济紧密联系在一起，其社会交换模式更多呈现出传统佛教慈善的特点。第二，社会交换促进了佛教慈善组织之间的竞争与分化。在竞争的压力下，各慈善组织之间相互学习与模仿，不断提升组织的治理能力，从而在整体上推动慈善事业的发展与进步。

论文共分为七个部分。第一章是绪论，阐述本研究的缘起与意义，在文献综述的基础上对本文的理论视角进行了分析，提出了本文的研究对象、研究方法、研究思路和研究内容；第二章在分析影响闽台两地佛教慈善组织身份建构内外因素的基础上，划分了三种不同类型佛教慈善组织；第三章比较了闽台两地不同类型佛教慈善组织在微观领域社会交换的异同，从而总结出它们资源动员方式与社

会交换模式的特征；第四章分析与比较闽台两地佛教慈善组织在组织使命、组织决策、志工管理方面的异同；第五章比较闽台两地不同类型佛教慈善组织在宏观领域社会交换的异同，总结出社会服务输送的各自特色，以及组织合法性的结构性差异；第六章阐释了佛教慈善组织自我调适的内外动力机制，比较了这些组织自我调适的内容；第七章对本文进行了总结，在比较闽台两地佛教慈善组织运作的基础上，提出了促进大陆地区佛教慈善事业发展的政策建议。

**关键词：**社会交换； 佛教慈善组织； 运作模式

## Abstract

Under the guidance of the Humanistic Buddhism, cross-strait Buddhist communities have actively engaged in public welfare and charitable activities, and have seen the establishment of a large number of influential Buddhist charitable organizations. In Taiwan, the backbone of non-governmental charity is Buddhist NGOs, which are not only large in number, but also increasingly globalised. In the Mainland, Buddhist charitable organizations are emerging and gaining increasing social influence. At present, there are a total of more than 60 Buddhist charitable organizations in the country. However, little comparative research has been done in terms of NGOs, and a cross-strait comparative research of NGOs is even a blank page. While the social exchange theory has been widely applied in researching interpersonal relations, there has been little research into charitable organizations from this perspective. In this light, this dissertation takes a social exchange theory perspective and conducts a comparative study on the operation models of Buddhist charitable organizations in Fujian and Taiwan. It is hoped that this study will expand the research field of NGOs—the comparative research into domestic NGOs in particular—and widen the application of social exchange theory.

Aiming at the above goals, this dissertation does case studies on Xiamen Tongxin Charity, Taiwan Tzu Chi Foundation and The Charity of Nanputuo Temple Xiamen. A social exchange perspective is taken in analyzing the three organizations in terms of resource mobilization, resource transformation and service output, and comparing the characteristics and advantages of these three organizations.

The findings of this study are mainly in two aspects. First, social exchange is the fundamental channel for Buddhist charitable organizations to gain access to varied resources (including tangible materials and human resources; as well as intangible legal resources). There exists a clear distinction of social exchange models among the three Buddhist charitable organizations. The mobilization of resources in Tongxin is socialized and its social exchange model is the same with a secular organization. Tzu Chi also adopts a socialized mobilization of resources but its social exchange model has more Buddhist ideological elements integrated in it, therefore, demonstrating a more impressive mobilization of resources. With regard to Nanputuo, it employs a resource mobilization method that is more intertwined with Buddhist temple economy, manifesting a more traditional Buddhist charity characteristic in terms of its social exchange model. Second, social exchange has increased the competition and polarization among different Buddhist charitable organizations. Under the pressure of competition, these organizations have to enhance mutual learning and emulation so as to improve their governance. It is in this sense that social exchange has promoted the development of the charitable enterprise on the whole.

This dissertation is structured into seven parts. Chapter One introduces the origin and significance of this study, presents a theoretical outline followed by extensive literature review and identifies the research object, research method, research

methodology and research fields. Chapter Two analyzes the intrinsic and extrinsic factors influencing the identity construction of Buddhist charitable organizations in Fujian and Taiwan, and categorizes those organizations into three different types. Chapter Three gives a comparison of the cross-strait Buddhist charitable organizations in terms of the microscopic domains of social exchange, and a summary of their characteristics of resource mobilization and social exchange model. Chapter Four analyzes and compares the cross-strait Buddhist charitable organizations with respect to the similarities and differences in missions, policies and volunteer management within the organizations. Chapter Five is devoted to comparing the cross-strait Buddhist charitable organizations in terms of the macroscopic domains of social exchange, and summaries of those organizations' respective characteristics of social service output as well as their structural differences with regard to their organizational legitimacy are given. Chapter Six elaborates on the interior and exterior driving mechanism of the Buddhist charitable organizations and comparisons of self-adjustment made by the organizations are drawn. Chapter Seven concludes with policy suggestions to promote the Buddhist charitable enterprise in the Mainland followed by a comparison of the operation models of the Buddhist charitable organizations in Fujian and Taiwan.

**Key Words:** Social Exchange; Buddhist Charitable Organization; Operation Model

# 目录

<b>第一章 绪论 .....</b>	<b>1</b>
<b>第一节 研究缘起与研究意义 .....</b>	<b>1</b>
一、研究缘起.....	1
二、研究意义.....	2
<b>第二节 文献综述 .....</b>	<b>4</b>
一、大陆佛教慈善研究.....	4
二、台湾佛教慈善公益研究.....	9
三、简短评论.....	11
<b>第三节 理论基础 .....</b>	<b>11</b>
一、社会交换理论的基本发展脉络.....	12
二、布劳社会交换结构论的基本观点.....	13
三、佛教慈善组织的社会交换.....	15
<b>第四节 研究框架 .....</b>	<b>18</b>
一、研究对象.....	18
二、研究方法.....	19
三、研究思路与研究内容.....	20
<b>第二章 闽台佛教慈善组织的身份建构 .....</b>	<b>23</b>
<b>第一节 影响闽台佛教慈善组织身份建构的外部因素 .....</b>	<b>23</b>
一、宏观政治环境.....	24
二、法律制度与宗教慈善场域.....	26
三、宏观经济环境与社会需求.....	30
<b>第二节 影响闽台佛教慈善组织身份建构的内部因素 .....</b>	<b>32</b>
一、佛教慈善思想.....	33
二、佛教慈善传统.....	35
三、人间佛教.....	37
四、闽台佛教慈善组织创始人的理念.....	39

<b>第三节 闽台佛教慈善组织的内涵与类型 .....</b>	<b>41</b>
一、佛教慈善组织的内涵与特征.....	41
二、闽台两地佛教慈善组织的身份（类型） .....	44
<b>本章小结 .....</b>	<b>53</b>
<b>第三章 闽台佛教慈善组织的资源动员比较 .....</b>	<b>54</b>
<b>    第一节 闽台佛教慈善组织的志工资源及其社会交换模式比较 .....</b>	<b>54</b>
一、闽台佛教慈善组织的志工资源比较.....	55
二、闽台佛教慈善组织志工的社会交换模式比较.....	60
<b>    第二节 闽台佛教慈善组织的物质资源及其社会交换模式比较 .....</b>	<b>78</b>
一、慈善组织的资金来源与筹资方式.....	78
二、闽台佛教慈善组织的物质资源及其筹资方式比较.....	80
三、闽台佛教慈善组织社会捐赠者的社会交换模式比较.....	85
<b>本章小结 .....</b>	<b>95</b>
<b>第四章 闽台佛教慈善组织的资源转化比较 .....</b>	<b>96</b>
<b>    第一节 闽台佛教慈善组织的使命比较 .....</b>	<b>96</b>
一、慈济基金会的组织使命.....	96
二、同心慈善会的组织使命.....	99
三、南普陀寺慈善会的组织使命.....	100
<b>    第二节 闽台佛教慈善组织的决策系统比较 .....</b>	<b>101</b>
一、闽台佛教慈善组织的领导者比较.....	102
二、闽台佛教慈善组织的决策机构比较.....	105
<b>    第三节 闽台佛教慈善组织的志工管理比较 .....</b>	<b>108</b>
一、慈济基金会的志工管理.....	108
二、同心慈善会的志工管理.....	113
三、南普陀寺的志工管理.....	116
<b>本章小结 .....</b>	<b>118</b>
<b>第五章 闽台佛教慈善组织的服务输出比较 .....</b>	<b>119</b>
<b>    第一节 闽台佛教慈善组织的社会服务比较 .....</b>	<b>119</b>

一、闽台佛教慈善组织的社会救助服务比较.....	120
二、闽台佛教慈善组织的现代社会服务比较.....	124
<b>第二节 闽台佛教慈善组织宏观领域的社会交换模式比较 .....</b>	<b>128</b>
一、佛教慈善组织的“需求” .....	129
二、宏观领域闽台佛教慈善组织社会交换的“报酬”比较.....	131
三、宏观领域佛教慈善组织社会交换的过程.....	138
<b>本章小结 .....</b>	<b>140</b>
<b>第六章 闽台佛教慈善组织的自我调适比较.....</b>	<b>119</b>
<b>第一节 闽台佛教慈善组织自我调适的动力机制 .....</b>	<b>141</b>
一、闽台佛教慈善组织自我调适的外部驱动力.....	141
二、闽台佛教慈善组织自我调适的内在驱动力.....	144
<b>第二节 闽台佛教慈善组织自我调适的内容比较 .....</b>	<b>147</b>
一、闽台佛教慈善组织的制度调适比较.....	147
二、闽台佛教慈善组织的传媒网络调适比较.....	152
<b>本章小结 .....</b>	<b>157</b>
<b>第七章 结束语 .....</b>	<b>159</b>
<b>参考文献.....</b>	<b>162</b>
<b>致谢.....</b>	<b>176</b>

厦门大学博士学位论文摘要

## 图表目录

表 1-1 本文选取的研究对象简介.....	18
图 1-1 本文研究框架图.....	21
图 2-1 台湾法律体系下民间组织分类图.....	29
图 2-2 世俗与宗教组织的组织链.....	44
表 2-1 三个佛教慈善组织要素属性表.....	46
图 2-3 闽台佛教慈善组织的身份.....	47
表 2-2 三个佛教慈善组织的组织要素内容.....	52
图 3-1 佛教慈善组织与捐赠者之间的社会交换模式.....	53
表 3-1 台湾地区志愿服务参与与动机.....	61
表 3-2 慈济集体活动表.....	68
表 3-3 同心慈善会历年收入.....	81
表 3-4 南普陀寺慈善会的历年收入.....	83
表 3-5 人们捐款的动机.....	85
表 4-1 2007 年慈济台中分会社区志工见习课程表.....	108
表 4-2 厦门市同心义工服务中心义工基础培训班 26 期课程表.....	112
图 5-1 佛教慈善组织与社会各子系统之间的社会交换模式.....	117

厦门大学博士学位论文摘要

## Contents

<b>Chapter One Introduction .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Research Origin and Significance .....</b>	<b>1</b>
1.1.1 Research Origin .....	1
1.1.2 Research Significance .....	2
<b>1.2 Literature Review .....</b>	<b>4</b>
1.2.1 Research on Buddhist Charity in the Mainland .....	4
1.2.2 Research on Buddhist Charity in Taiwan .....	9
1.2.3 Brief Comment.....	11
<b>1.3 Theoretic Foundations.....</b>	<b>11</b>
1.3.1 Theoretical Development of Social Exchange Theory .....	12
1.3.2 Basic Concepts in Blau's Social Exchange Theory .....	13
1.3.3 Social Exchange in Buddhist Charitable Organizations .....	15
<b>1.4 Research Frame .....</b>	<b>18</b>
1.4.1 Research Object .....	18
1.4.2 Research Method .....	19
1.4.3 Research Methodology and Fields.....	20
<b>Chapter Two Identity Construction of the Buddhist Charity Organizations in Fujian and Taiwan.....</b>	<b>23</b>
<b>2.1 Extrinsic Factors Influencing the Identity Construction of the Buddhist Charity Organizations in Fujian and Taiwan .....</b>	<b>23</b>
2.1.1 Macroscopic Political Environment .....	24
2.1.2 Legal System and Religious Charity.....	26
2.1.3 Macroscopic Economic Environment and Social Demand .....	30
<b>2.2 Intrinsic Factors Influencing the Identity Construction of the Buddhist Charity Organizations in Fujian and Taiwan .....</b>	<b>32</b>
2.2.1 Buddhist Charity Ideology.....	33

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.