

第12届数字图书馆前沿问题研讨班暨Lib 2.15会议  
12th Advanced Digital Library Seminar & Lib 2.15 Forum

# 圖人堂的梦想与实践



**淮海工学院图书馆 王启云**

**2015.7 中国厦门**



PART 1

前言

PART 2

團人堂“私”想

PART 3

團人堂的梦想

PART 4

團人堂的实践意图例解

PART 5

團人堂相关图片

PART 6

结语





# 1 前言

**围人堂QQ群**（群号：311173426）是图书馆及图书馆学相关人员的交流群。**愿景**（VISION）是：团结就是力量！**定位**（MISSION）是：专业讨论、行业交流、信息共享、资源、人脉。围人堂团结一切可以围聚的力量。

**围人堂堂风**：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。《围人堂周讯》综述“围人堂”QQ群一周交流信息，对“围人堂”全体成员公开（通过QQ群邮件推送），同时亦对社会公开（当前主要通过科学网图谋博客“围人堂”专题公开）。

围人堂群2014年5月10日创建，截至2015年7月3日，有成员1173名。建群至今，已发布《围人堂周讯》60期，群活跃度保持在30%左右。**围人堂的特色**是：微努力，微贡献，不防微不杜渐，团结就是力量。





## 2 圍人堂“私”想（1/3）

图谋自认为是图书馆2.0的受惠者之一，因了图书馆2.0，更加坚定地“爱上”图书馆这一行。圍人堂或许可以算是图书馆2.0精神的延伸。

我建立圍人堂QQ群是有“背景”的，或许可以说是步步用心，步步精心。2014年4月，经历了“职称评审”的再次失利。我进行了一些“冷”思考，寻思如何放下“包袱”，开动机器，立足现实，放眼未来。





## 2 圉人堂“私”想（2/3）

有一种基因叫理想，有一种理想叫圉人堂。我的“理想”来源有许多，这与我自1999年进入高校图书馆工作以来的所见所闻所想相关。择要述之有3条：**其一是张厚生先生对我的影响**，包括身前身后。我赞同张先生的学术理念：“跳出图书馆的圈子，借助于公共媒体宣传书苑，向公众推广图书馆和图书利用的方法和知识。我们的社会和民族不仅需要大批科技精英，更需要能够进行信息分析、组织和检索，帮助与支持教学科研，从事知识培养的图书馆学家和图书馆实务工作者，有了他们，文化才得以传承，科技的进步才得以建立在厚实的信息资源的土壤里。”**其二是网络交流对我的影响**，尤其是“图林”网络交流。单单是写“图谋博客”（主要指博客网及科学网两个平台上的）的时间，自2005年1月28日至今，已10年多了。**其三是“高产作者”对我的影响**。“高产作者”这个标签贴在我身上，对于我来讲，学术贡献及社会贡献即使有也极其有限，具有实际意义的只是个人经历及个人财富。写作、投稿乃至赠书等环节的诸多的人和事，均对我有不同程度影响。





## 2 圍人堂“私”想 (3/3)



心动不如行动。于是，2014年5月10日，圍人堂QQ群创立。建群目的为创建者试图推动做点有益图书馆界的事，比如3个促进：促进“两大阵营”（来自图书馆一线实际工作单位的、来自教学科研单位的）的科研合作，形成更具生命力的科研成果，互利互惠；促进与专业期刊的合作，专业期刊“积极参与与配合”，乃至“引领”，意义重大；促进与《图书馆报》等媒体的合作，让更多图书馆人看《图书馆报》。“圍人”指图书馆及图书馆学相关人员。它包括图书馆员、图书情报专业教师和学生、图书馆利益相关者（包括政府主管部门、相关资源商、硬件商、平面媒体等等）。这样的“拓展”并非毫无边界，是基于图书馆事业的现状所做的“调适”。





### 3 圍人堂的梦想（1/6）

圍人堂将由**管理员团队**（含编辑团队）、**客服团队**推进议题式交流机制。考虑在群成员达到一定规模，群成员（主体）基本熟悉群规范，且有一批较为合适的志愿者时成立圍人堂发展基金理事会。客服团队将建立服务规范，它是非常重要的**一支团队**。圍人堂尚在“等待”**10-20名“深度用户”**用户加群。如果能保持一支**20人左右**的“深度用户”群体，圍人堂这样的网络社群可以生存与发展。群体智慧是可再生的资源。一旦进入良性循环，经费应该是不成问题的。





### 3 圍人堂的梦想 ( 2/6 )

当前努力在做的是，宣扬理念，形成共识。其实一旦形成共识，深度用户保持20人左右规模，一个社区可以运转得相当好。现在距离这个目标甚远。很多人认为是在为我做事，令我伤脑筋。我最初的设想是，我搭好一个框架，随时退出，圍人堂群照转。我期望的局面是，少数人搭台多数人唱戏，观众多多亦善。我只是搭台者之一，我的角色只是跑堂的。作为我的角度，或许只是为了一个梦想，这个梦想就是libseeker（图谋）。我当前愿意做这个搭台者，某种意义上可以说是回馈或传承。我自认为是网络图书馆学（或图林）的受益者之一，我由衷感谢曾经给予我帮助和支持的人。

关于圍人堂群规模（人数），部分成员有误解。圍人堂成员在遵守群规范的前提下，加群自由、退群自由。圍人堂在意的是实实在在让更多人受益。并不是简单的追求人数。觉得有益的留下来，觉得无帮助的随时可退出去。觉得有益的那部分人，最好多一些乐意为群发展做贡献的。







### 3 圍人堂的梦想 (3/6)

圍人堂理想中的议题式交流机制，大致分为3环节：①提出问题，议题发起人为主，参与者亦可以补充。②分析问题。可以在线发表意见或建议，更欢迎书面参与（深度参与），可以将有关内容上传群文件或发QQ邮件等。③总结问题。由议题发起人牵头予以总结。依据“消息管理器”信息及群文件等有关讨论成果，以“圍人堂”这一“集体署名”形式发布（注：也可以视实际贡献采取其它署名形式）。最高境界是能够开展多种形式的合作，获得各界资助成立“圍人堂发展基金”，通过“议题式交流机制”形成系列《圍人堂报告》（报告的内容，有条件的可以争取在学术期刊发表）。





### 3 圍人堂的梦想 (4/6)



圍人堂“议题式交流机制”的五要素：组织者（可以是一人或团队）、参与者（要有一定规模）、有意义（具备理论意义或现实意义）、有影响（形成理论成果或可以学以致用）、激励机制（必要的经费支持）。

圍人堂“议题式交流机制”的作用：圍人堂保持一定活跃度的“保鲜剂”或“防腐剂”。“议题”可大可小，可以是封闭式（如实名讨论组形式）、半封闭式、开放式；“议题”讨论周期可以是“短期”的，也可以“长期”的。

“议题式交流机制”是实现圍人堂核心价值的重要手段。它的形式是比较自由，比较活泼的，是以解决问题为导向的，是“务实”的。议题式交流机制并非刻意专题讨论。主要用意是建立一种讨论机制，开发圍人堂社群潜能。它的实际效果如何，主要是看有关组织者、参与者的表现如何。除此之外，还得看经费保障力度有多大。涉及的变量不少，只有顺其自然。





### 3 圍人堂的梦想 (5/6)



#### 圍人堂QQ群为什么不统一要求实名制？

圍人堂是一个公开、公共、公益的平台，不宜统一要求实名制。比如有的馆有多名成员，可能还是上下级关系，好些话题，彼此都不敢发言；圍人堂的部分交流成果是公开的，有些观点，不敢或不宜实名表达。实名交流可以利用圍人堂平台，另行组建讨论组或另行建群。如果硬性要求实名制，对于部分职位职称较高的、知名度较高的机构或个人，有可能会存在困扰。





### 3 圍人堂的梦想 (6/6)



圍人堂发展基金是为了促成必要的激励机制，谋求可持续发展，经费源于圍人堂成员捐赠，逐步争取通过与个人或机构合作获取赞助或捐赠。经费用途：①《圍人堂周讯》编辑补助；②科学网圍人堂专题征稿稿酬（稿酬的计算方法，拟以80元每千字标准，结合“难度系数”进一步调节，也就是优稿优酬。），主要用来解决一批“公益作业”——参考价值比较高的资料；③年度回馈。年底拟设圍人堂“突出贡献奖”、“幸运成员奖”，主要目的是鼓励贡献、鼓励参与，提高圍人堂的凝聚力，提升群的活跃度；④其它。比如圍人堂QQ群超级会员年费、圍人堂管理员补助等。（参见：圍人堂QQ群规范。<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-847582.html>）圍人堂需要“圍人堂发展基金”支撑或支持圍人堂的持续发展。比如用“圍人堂发展基金”去解决一些“问题”（问题可大可小），这些问题是可以由个人或团体去解决，解决问题者可以获得一定酬劳。对解决这些问题的受益方，可以酌情回馈（回馈方式很多：捐资圍人堂发展基金、私下酬谢帮解决问题的成员、发挥自己所长做有益于圍人堂的事情……）。





## 4 圍人堂的实践意图例解 (1/5)

圍人堂发展基金是为了促成必要的激励机制，谋求可持续发展，经费源于圍人堂成员捐赠，逐步争取通过与个人或机构合作获取赞助或捐赠。圍人堂需要“圍人堂发展基金”支撑或支持圍人堂的持续发展。

圍人堂发展基金的主要用途是：（1）《圍人堂周讯》编辑补助；（2）科学网圍人堂专题征稿稿酬（稿酬的计算方法，拟以80元每千字标准，结合“难度系数”进一步调节，也就是优稿优酬。），主要用来解决一批“公益作业”——参考价值比较高的资料；（3）议题式交流机制基础经费保障。围绕这3个用途，举3个半例子。



## 4 圍人堂的实践意图例解 (2/5)

关于《圍人堂周讯》编辑补助。《圍人堂周讯》的定位是助力更好地实现圍人堂的愿景与使命。每期支付给整理人200元劳务补助，因为每期周讯中本周内容概要整理人员需要花上5小时左右时间，甚至更多，而且节假日不中断。这是圍人堂发展基金第一次筹资支出的主体。《圍人堂周讯》目前已发布周讯60期。每周周五发布（注：图谋暑假、寒假不方便使用网络的7期，采用合辑形式）。详细情况，请参阅：（1）《圍人堂周讯》辑录（<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-837007.html>）；（2）《圍人堂周讯》背后的故事（<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-865156.html>）。





## 4 圍人堂的实践意图例解 (3/5)

- 关于科学网圍人堂专题征稿稿酬。《克莱蒙：国外LIS相关信息源——博客推荐》  
(<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-849911.html>)  
是第一篇投稿，支付了40元稿酬。《映山红：身边的榜样人物——记图书馆员方允璋老师》  
(<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-865474.html>)  
是一篇约稿，支付了280元稿酬，该文后来在《图书馆报》正式发表，作者在本次筹资时将全部稿酬所得捐赠给圍人堂发展基金。《麦子：光阴的故事》  
(<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-878111.html>)  
是2015年3月29日圍人堂大窗交流“淘宝”所得，暂未支付稿酬。该文发布之后，立即被科学网精选，颇受好评。科学网圍人堂专题发布的内容，作者可以另行投稿给《图书馆报》等。如果是已经发表的内容，也可以专题形式分享，是再创作的，也酌情给点稿酬。议题式交流机制推进存在困难，但以专题形式促进交流与分享是可以做的，期待大家的支持。

## 4 圍人堂的实践意图例解 (4/5)

关于议题式交流机制基础经费保障。圍人堂“议题式交流机制”的作用：圍人堂保持一定活跃度的“保鲜剂”或“防腐剂”。“议题”可大可小，可以是封闭式（如实名讨论组形式）、半封闭式、开放式；“议题”讨论周期可以是“短期”的，也可以“长期”的。“议题式交流机制”是实现圍人堂核心价值的重要手段。当前充其量只能给“1个半”例子。先说那半个例子，《关于圍人堂群的议题式交流机制》（<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-808873.html>），该文延伸阅读部分“关于馆藏文献利用话题部分前期工作”，可以理解为图谋试图主持的一个“议题”，但由于种种原因“半途而废”，主要原因：一是图谋能力有限；二是“五要素”缺项过多。议题式交流机制，主要意图是激发群体智慧，不是看一两个人唱独角戏。新近完成了“一个例子”，那就是欣然读书的书香英伦系列连载（见：<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-900110.html>），是圍人堂之“镜头下的图书馆模样”主题活动（见：<http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-857286.html>）成果之一，亦可以视作由欣然读书主持完成了一个议题。该系列共发布博文22篇（文字10万字左右，图片数百张），其中10篇被科学网精选，目前累计浏览量3万字左右。这是一位高校馆馆长对圍人的倾情奉献，连载期间（历时两个半月）克服了重重困难。感谢欣然读书！







## 4 圍人堂的实践意图例解 (5/5)

张罗圍人堂发展基金，主要是为了找人一起做点事。我自己不仅没花这个钱，还尽己所能支持一点。第一次筹资本人捐2000元，第二次亦捐了2000元，其实我的工资收入每月实际所得也就5千元多一点。圍人堂发展基金向成员募集不是长久之计。理想的状态是因为圍人堂的工作得到认可，有个人或机构愿意出资赞助。比如，期待《圍人堂周讯》在不久的将来，有企业或个人有偿冠名资助。





## 5 圈人堂相关图片

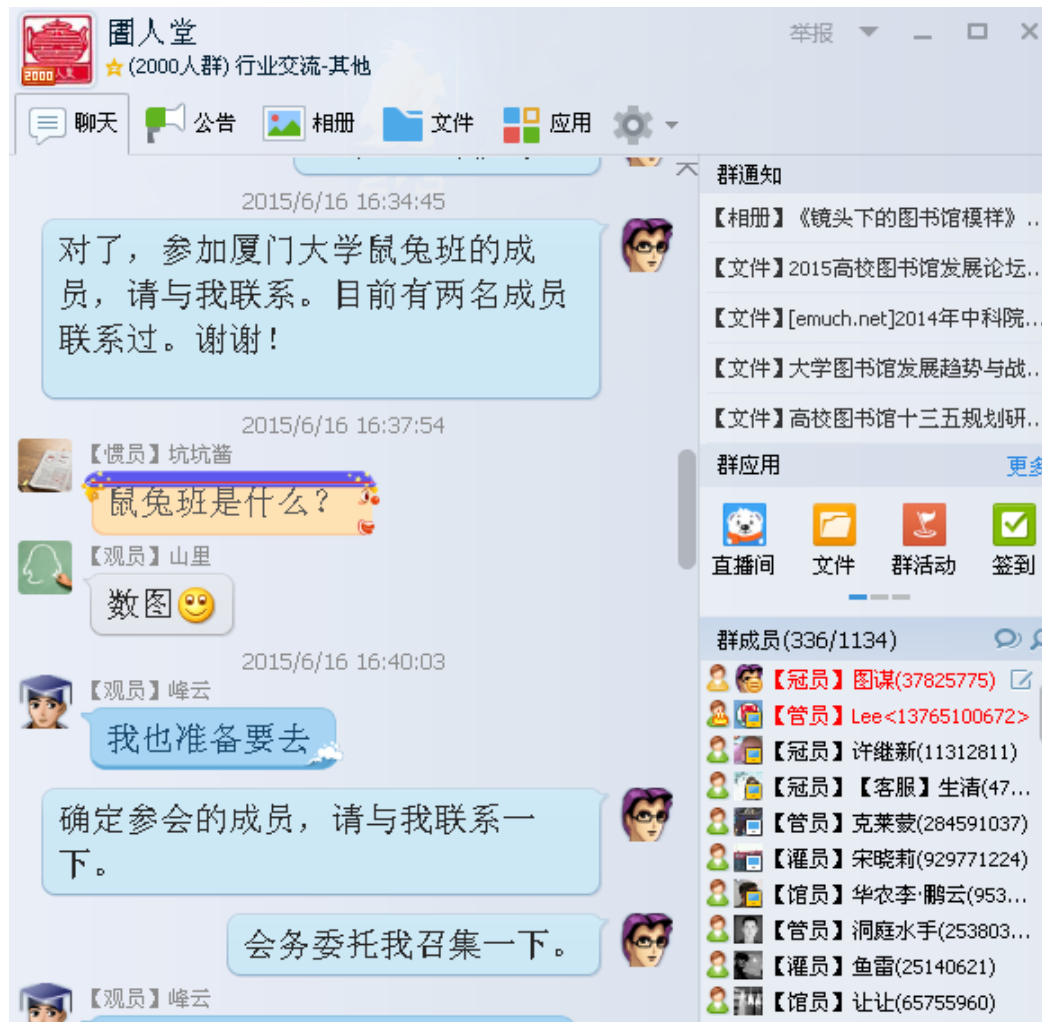


图1 圈人堂QQ群截图





图2 《圖人堂周訊》刊头





图3 科学网围人堂专题





图4 團人堂2015年新年贺卡





图5 團人堂加群二维码







## 6 结语



“群主”图谋的角色，我一直强调我只是“跑堂的”，初期我来牵头“搭台”，大家“唱戏”。图谋我给造了一词为“libseeker”，我只是“a libseeker”。图谋没想过通过围人堂图名谋利，我的劳动算作义务劳动，不仅如此，“围人堂发展基金”也尽己所能意思一下，我乐意为围人堂贡献绵薄之力。

可以将围人堂QQ群视为“围”（图书馆）主题交流群，百花齐放。有明线（公开的交流，你方唱罢我登场），也有暗线（小团体的交流或纯粹个人间的交流），聚是一团火，散作满天星。希望围人堂有助于围人共知、共建、共享。希望围人堂有更多知音。希望围人堂惠及更多人。

### 延伸阅读：

（1）围人堂QQ群相关文献辑录. <http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-887134.html>

（2）《围人堂周讯》辑录. <http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-837007.html>  
第1期至最近一期。各期对应网址动态更新。

（3）围人堂QQ群常见问题（FAQ）解答. <http://blog.sciencenet.cn/blog-213646-854752.html>



圖人堂的聚會，不圖名，不謀利，就是實打實的圖聚。圖人網絡交流哪家強？QQ群名圖人堂（311173426）。



感谢圖人堂QQ群全体成员！感谢关心与支持圖人堂发展的所有人！