



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Unidad de Posgrado

Diseño de un modelo de gestión para el desarrollo sostenible y competitivo de las pequeñas unidades agrícolas rurales del Perú. Una experiencia aplicada en el Valle de Virú

TESIS

Para optar el Grado Académico de Doctor en Gestión de Empresas

AUTOR

Mario Gustavo CHONG CHONG

ASESOR

Walter Esteban BARRUTIA FEIJÓO

Lima, Perú

2011

RESUMEN

Uno de los principales problemas de las pequeñas unidades agrícolas rurales es establecer e implementar un modelo de gestión para aprovechar sus potencialidades, e impulsar su desarrollo productivo.

La investigación de tipo transversal, exploratoria-descriptiva, no experimental y prospectiva se realizó entre los años 2008 – 2011. Para establecer la sostenibilidad del proyecto, se contó con la contribución de tres sectores: público (gobiernos regionales: La Libertad y Lambayeque), privado (ONUDI, Organización de las Naciones Unidas para el desarrollo industrial, y consorcios de exportación) y académico (Universidad Nacional Mayor de San Marcos).

La metodología integra diversos instrumentos de investigación como la observación, las encuestas, las entrevistas, cuestionarios y trabajos de campo. El objetivo es obtener una visión amplia del valle de Virú en la costa norte del Perú, desde el diagnóstico de sus problemas hasta la determinación de sus líneas de desarrollo.

Los resultados y el consenso de los actores representativos de la zona validan el modelo de gestión asociativo que fue propuesto para el desarrollo de las pequeñas unidades agrícolas rurales, con base en la integración, la competitividad y el desarrollo sostenible.

El modelo propone el desarrollo de una entidad autónoma; asimismo, la integración de los tres sectores (público, privado y académico) para garantizar el aprovechamiento de los recursos de manera sostenible y competitiva, basado en el desarrollo de la vocación agropecuaria, el recurso hídrico, el parque tecnológico, las actividades no tradicionales (turismo, acuicultura) y la gestión pública.

Los aportes de la investigación se consolidan en un modelo replicable y en la organización de talleres de asociatividad en la costa peruana (San José y Olmos).

Palabras claves:

Unidad agrícola rural, modelo de gestión, valle de Virú, taller de asociatividad, integración, competitividad, desarrollo sostenible, consorcios de exportación, teoría de bienes comunes.

ABSTRACT

One of the main problems of small rural farming units is to establish and implement a management model to exploit, take advantage of its potential and boost its productive development.

The research which was very thorough as it included cross-section, exploratory-descriptive, non-experimental and prospective methods was carried on between 2008 and 2011 with the contribution of three sectors so as to establish the validity of the project: public sector (regional governments: La Libertad and Lambayeque), private sector (United Nations Industrial Development Organization – UNIDO Export Consortia) and academic sector (Universidad Nacional Mayor de San Marcos).

The methodology, which combines several different research tools such as: observation, surveys, interviews, questionnaires and field work that contribute to obtain a broad view of the Viru valley (located on the north coast of Peru), starts by identifying its problems and goes on to work out its lines of development.

The results and the consensus of the main representatives of the area validate the proposed partnership management model for the development of small rural farming units, with the solid bases of integration, competitiveness and sustainable development.

This model proposes the development of an autonomous entity and the integration of the three sectors (public, private and academic) so as to make sure the use of resources in a sustainable and competitive way based on the development of agricultural practices, water resources, park technology, non-traditional activities (tourism and aquaculture) and government public policies.

The contributions of the research are consolidated into a replicable model and the organization of partnership workshops on the Peruvian coast: San Jose and Olmos.

Keywords:

Rural agricultural unit, management model, Viru Valley, partnership workshops, integration, competitiveness, sustainable development, export consortia, commons theory.