

Lampiran-lampiran



Pedoman Instrumen

A. Variabel Bebas (*Independent Variable*)

1. Gaya Kepemimpinan (X_1)

- a. Pemimpin yang mampu menciptakan suasana kerja yang kondusif
- b. Pemimpin yang selalu memberi dukungan pada karyawan untuk maju
- c. Pemimpin yang demokratis (Slamet, 2012).

2. Lingkungan Kerja (X_2).

- a. Suasana kerja
- b. Hubungan dengan rekan kerja
- c. Tersedianya fasilitas kerja (Sedarmayanti (2011).

3. Disiplin Kerja (X_3)

- a. Tujuan dan Kemampuan
- b. Sanksi hukum
- c. Ketegasan (Handoko, T.H., 2014).

B. Variabel Terikat (*Dependent Variable*)

Kinerja Karyawan

1. Loyalitas
2. Semangat kerja
3. Pencapaian target (Mangkunegara, 2014)

INSTRUMEN PENELITIAN

Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada BPR Artha Ponorogo

Terima kasih atas partipasi Anda menjadi salah satu peserta survey dan secara sukarela mengisi kuesioner ini. Nama saya Inama Amrul, mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia, saat ini sedang mengadakan penelitian berjudul *Pengaruh Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada BPR Artha Ponorogo*

Saya sangat menghargai kejujuran Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini. Saya menjamin kerahasiaan Bapak/Sdra. terkait dengan kuesioner. Hasil survey ini semata-mata digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan komersial.

Nama Responden : _____
Jenis Kelamin : _____
Usia : _____
Pendidikan Terakhir : _____
Lama Bekerja : _____

Petunjuk Pengisian

1. Pilihlah salah satu jawaban dari kelima alternatif jawaban yang sesuai dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom pada jawaban yang tersedia.
2. Keterangan jawaban sebagai berikut:
 - SS ; Sangat Setuju.
 - S : Setuju.
 - N : Netral
 - TS : Tidak Setuju.
 - STS : Sangat Tidak Setuju

Pernyataan Untuk Variabel Gaya Kepemimpinan (X₁)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X _{1.1}	Pimpinan selalu menjaga suasana kantor agar selalu nyaman, hangat dan menyenangkan bagi karyawan.					
X _{1.2}	Pimpinan selalu mendukung karyawan dengan berbagai program dan kegiatan agar selalu meningkat kinerjanya					
X _{1.3}	Dalam mengambil keputusan yang berhubungan dengan karyawan dan kepentingan bersama, pimpinan selalu melakukan pertemuan dan mendengarkan masukan dari karyawan.					

Pernyataan Untuk Variabel Lingkungan Kerja (X₂)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X _{2.1}	Suasana kantor sejuk dan nyaman, membuat karyawan betah dalam bekerja					
X _{2.2}	Rekan kerja selalu saling mendukung dan membantu setiap kesulitan yang ada demi tercapainya tujuan perusahaan					
X _{2.3}	Fasilitas kantor sesuai dan mendukung kelancaran pekerjaan karyawan.					

Pernyataan Untuk Variabel Disiplin Kerja (X₃)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X _{3.1}	Setiap karyawan memahami tujuan perusahaan dan memiliki kemampuan sesuai jabatan					
X _{3.2}	Sanksi hukum terhadap karyawan yang melanggar aturan dilakukan dengan tranparan					
X _{3.3}	Setiap karyawan tahu dan paham bahwa aturan yang dibuat selalu diterapkan dengan tegas tanpa pilih kasih					

Pernyataan Untuk Variabel Kinerja Karyawan (Y)

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Y ₁	Karyawan selalu mengedepankan pekerjaan yang diberikan					
Y ₂	Setiap kali ada tugas baru yang diberikan, karyawan selalu menerima dan melaksanakannya dengan penuh antusias					
Y ₃	Pencapaian target perusahaan, selalu menjadi prioritas karyawan dalam bekerja					

41.	4	4	2	4	4	2	5	4	4	5	4	5
42.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43.	2	2	3	2	2	3	4	2	2	4	2	4
44.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
45.	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4
46.	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
47.	2	4	4	4	4	3	3	2	4	3	4	3
48.	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
49.	3	3	3	3	3	3	5	3	3	5	3	5
50.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51.	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3
52.	5	3	3	4	3	3	4	5	3	4	3	4
53.	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
54.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
55.	3	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3	2
56.	3	3	3	5	3	3	3	2	3	3	3	3
57.	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5
58.	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
59.	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
60.	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	4	3
61.	5	5	5	4	5	5	3	5	5	3	5	3
62.	5	5	5	3	5	5	4	5	5	4	5	4
63.	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4
64.	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4
65.	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4



REKAPITULASI SKOR X - Y

No	X ¹	X ²	X ³	Y
1.	8	12	13	14
2.	12	12	12	12
3.	8	6	8	10
4.	12	12	13	14
5.	10	9	10	11
6.	13	12	12	12
7.	10	12	11	10
8.	14	15	12	15
9.	9	9	12	13
10.	12	12	11	12
11.	10	9	10	9
12.	11	9	11	11
13.	9	9	12	11
14.	12	12	12	14
15.	9	9	9	7
16.	8	9	9	9
17.	14	15	12	15
18.	11	12	12	12
19.	12	12	10	10
20.	12	12	12	12
21.	13	12	12	12
22.	11	12	13	12
23.	10	9	10	11
24.	9	9	11	11
25.	10	12	13	12
26.	12	12	11	12
27.	9	9	11	11
28.	14	15	12	13
29.	10	9	8	9
30.	12	12	10	8
31.	15	15	13	15
32.	10	10	13	14
33.	14	14	14	15
34.	13	13	14	13
35.	12	12	12	12
36.	12	12	13	14
37.	11	11	9	9
38.	11	11	11	10
39.	12	12	11	10
40.	11	12	12	12

41.	10	10	13	14
42.	12	12	12	12
43.	7	7	8	10
44.	12	12	13	14
45.	9	10	10	11
46.	12	13	12	12
47.	10	11	9	10
48.	14	14	14	15
49.	9	9	11	13
50.	12	12	12	12
51.	10	8	10	9
52.	11	10	12	11
53.	9	9	10	11
54.	12	12	13	14
55.	9	10	8	7
56.	9	11	8	9
57.	15	13	14	15
58.	12	12	11	12
59.	12	11	11	10
60.	12	10	11	10
61.	15	14	13	11
62.	15	13	14	13
63.	9	10	10	11
64.	9	10	10	11
65.	12	13	12	12



Tabel nilai kritis untuk r Pearson Product Moment

dk=n-2	Probabilitas 1 ekor							
	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0025	0,001	0,0005
	Probabilitas 2 ekor							
	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01	0,01	0,002	0,001
1	0,951	0,988	0,997	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
2	0,800	0,900	0,950	0,980	0,990	0,995	0,998	0,999
3	0,687	0,805	0,878	0,934	0,959	0,974	0,986	0,991
4	0,608	0,729	0,811	0,882	0,917	0,942	0,963	0,974
5	0,551	0,669	0,754	0,833	0,875	0,906	0,935	0,951
6	0,507	0,621	0,707	0,789	0,834	0,870	0,905	0,925
7	0,472	0,582	0,666	0,750	0,798	0,836	0,875	0,898
8	0,443	0,549	0,632	0,715	0,765	0,805	0,847	0,872
9	0,419	0,521	0,602	0,685	0,735	0,776	0,820	0,847
10	0,398	0,497	0,576	0,658	0,708	0,750	0,795	0,823
11	0,380	0,476	0,553	0,634	0,684	0,726	0,772	0,801
12	0,365	0,458	0,532	0,612	0,661	0,703	0,750	0,780
13	0,351	0,441	0,514	0,592	0,641	0,683	0,730	0,760
14	0,338	0,426	0,497	0,574	0,623	0,664	0,711	0,742
15	0,327	0,412	0,482	0,558	0,606	0,647	0,694	0,725
16	0,317	0,400	0,468	0,543	0,590	0,631	0,678	0,708
17	0,308	0,389	0,456	0,529	0,575	0,616	0,662	0,693
18	0,299	0,378	0,444	0,516	0,561	0,602	0,648	0,679
19	0,291	0,369	0,433	0,503	0,549	0,589	0,635	0,665
20	0,284	0,360	0,423	0,492	0,537	0,576	0,622	0,652
21	0,277	0,352	0,413	0,482	0,526	0,565	0,610	0,640
22	0,271	0,344	0,404	0,472	0,515	0,554	0,599	0,629
23	0,265	0,337	0,396	0,462	0,505	0,543	0,588	0,618
24	0,260	0,330	0,388	0,453	0,496	0,534	0,578	0,607
25	0,255	0,323	0,381	0,445	0,487	0,524	0,568	0,597
26	0,250	0,317	0,374	0,437	0,479	0,515	0,559	0,588
27	0,245	0,311	0,367	0,430	0,471	0,507	0,550	0,579
28	0,241	0,306	0,361	0,423	0,463	0,499	0,541	0,570
29	0,237	0,301	0,355	0,416	0,456	0,491	0,533	0,562
30	0,233	0,296	0,349	0,409	0,449	0,484	0,526	0,554
35	0,216	0,275	0,325	0,381	0,418	0,452	0,492	0,519
40	0,202	0,257	0,304	0,358	0,393	0,425	0,463	0,490
45	0,190	0,243	0,288	0,338	0,372	0,403	0,439	0,465
50	0,181	0,231	0,273	0,322	0,354	0,384	0,419	0,443
60	0,165	0,211	<u>0,250</u>	0,295	0,325	0,352	0,385	0,408
70	0,153	0,195	0,232	0,274	0,302	0,327	0,358	0,380
80	0,143	0,183	0,217	0,257	0,283	0,307	0,336	0,357
90	0,135	0,173	0,205	0,242	0,267	0,290	0,318	0,338
100	0,128	0,164	0,195	0,230	0,254	0,276	0,303	0,321
150	0,105	0,134	0,159	0,189	0,208	0,227	0,249	0,264
200	0,091	0,116	0,138	0,164	0,181	0,197	0,216	0,230
300	0,074	0,095	0,113	0,134	0,148	0,161	0,177	0,188
400	0,064	0,082	0,098	0,116	0,128	0,140	0,154	0,164
500	0,057	0,073	0,088	0,104	0,115	0,125	0,138	0,146

1000

0,041

0,052

0,062

0,073

0,081

0,089

0,098

0,104



T Distribution Critical Values

df	.25	.20	.15	.10	.05	.025	.02	.01	.005	.0025	.001	.0005
1	1.000	1.376	1.963	3.078	6.314	12.71	15.89	31.82	63.66	127.33	318.33	636.66
2	.816	1.061	1.386	1.886	2.920	4.303	4.849	6.965	9.925	14.09	22.33	31.60
3	.765	.978	1.250	1.638	2.353	3.182	3.482	4.541	5.841	7.453	10.21	12.92
4	.741	.941	1.190	1.533	2.132	2.776	2.999	3.747	4.604	5.598	7.173	8.610
5	.727	.920	1.156	1.476	2.015	2.571	2.757	3.365	4.032	4.773	5.893	6.869
6	.718	.906	1.134	1.440	1.943	2.447	2.612	3.143	3.707	4.317	5.208	5.959
7	.711	.896	1.119	1.415	1.895	2.365	2.517	2.998	3.499	4.029	4.785	5.408
8	.706	.889	1.108	1.397	1.860	2.306	2.449	2.896	3.355	3.833	4.501	5.041
9	.703	.883	1.100	1.383	1.833	2.262	2.398	2.821	3.250	3.690	4.297	4.781
10	.700	.879	1.093	1.372	1.812	2.228	2.359	2.764	3.169	3.581	4.144	4.587
11	.697	.876	1.088	1.363	1.796	2.201	2.328	2.718	3.106	3.497	4.025	4.437
12	.695	.873	1.083	1.356	1.782	2.179	2.303	2.681	3.055	3.428	3.930	4.318
13	.694	.870	1.079	1.350	1.771	2.160	2.282	2.650	3.012	3.372	3.852	4.221
14	.692	.868	1.076	1.345	1.761	2.145	2.264	2.624	2.977	3.326	3.787	4.140
15	.691	.866	1.074	1.341	1.753	2.131	2.249	2.602	2.947	3.286	3.733	4.073
16	.690	.865	1.071	1.337	1.746	2.120	2.235	2.583	2.921	3.252	3.686	4.015
17	.689	.863	1.069	1.333	1.740	2.111	2.222	2.566	2.899	3.222	3.644	3.966

			9	3	0	0	4	7	8	2	6	5
18	.688	.862	1.06 7	1.33 0	1.73 4	2.10 1	2.21 4	2.55 2	2.87 8	3.19 7	3.61 1	3.92 2
19	.688	.861	1.06 6	1.32 8	1.72 9	2.09 3	2.20 5	2.53 9	2.86 1	3.17 4	3.57 9	3.88 3
20	.687	.860	1.06 4	1.32 5	1.72 5	2.08 6	2.19 7	2.52 8	2.84 5	3.15 3	3.55 2	3.85 0
21	.663	.859	1.06 3	1.32 3	1.72 1	2.08 0	2.18 9	2.51 8	2.83 1	3.13 5	3.52 7	3.81 9
22	.686	.858	1.06 1	1.32 1	1.71 7	2.07 4	2.18 3	2.50 8	2.81 9	3.11 9	3.50 5	3.79 2
23	.685	.858	1.06 0	1.31 9	1.71 4	2.06 9	2.17 7	2.50 0	2.80 7	3.10 4	3.48 5	3.76 8
24	.685	.857	1.05 9	1.31 8	1.71 1	2.06 4	2.17 2	2.49 2	2.79 7	3.09 1	3.46 7	3.74 5
25	.684	.856	1.05 8	1.31 6	1.70 8	2.06 0	2.16 7	2.48 5	2.78 7	3.07 8	3.45 0	3.72 5
26	.684	.856	1.05 8	1.31 5	1.70 6	2.05 6	2.16 2	2.47 9	2.77 9	3.06 7	3.43 5	3.70 7
27	.684	.855	1.05 7	1.31 4	1.70 3	2.05 2	2.15 2.15	2.47 3	2.77 1	3.05 7	3.42 1	3.69 0
28	.683	.855	1.05 6	1.31 3	1.70 1	2.04 8	2.15 4	2.46 7	2.76 3	3.04 7	3.40 8	3.67 4
29	.683	.854	1.05 5	1.31 1	1.69 9	2.04 5	2.15 0	2.46 2	2.75 6	3.03 8	3.39 6	3.65 9
30	.683	.854	1.05 5	1.31 0	1.69 7	2.04 2	2.14 7	2.45 7	2.75 0	3.03 0	3.38 5	3.64 6
Df	.25	.20	.15	.10	.05	.025	.02	.01	.005	.002 5	.001	.000 5
40	.681	.851	1.05 0	1.30 3	1.68 4	2.02 1	2.12 3	2.42 3	2.70 4	2.97 1	3.30 7	3.55 1
50	.679	.849	1.04 7	1.29 5	1.67 6	2.00 9	2.10 9	2.40 3	2.67 8	2.93 7	3.26 1	3.49 6
60	.679	.848	1.04 5	1.29 6	1.67 1	2.00 0	2.09 9	2.39 0	2.66 0	2.91 5	3.23 2	3.46 0
80	.678	.846	1.04	1.29	1.66	1.99	2.08	2.37	2.63	2.88	3.19	3.41

			3	2	4	0	8	4	9	7	5	6
10	.677	.845	1.04	1.29	1.66	1.98	2.08	2.36	2.62	2.87	3.17	3.39
0			2	0	0	4	1	4	6	1	4	0
inf.	.674	.841	1.03	1.28	1.64	1.96	2.05	2.32	2.57	2.80	3.09	3.29
			6	2		0	4	6	6	7	1	1



Table of F-statistics $\alpha = 0.05$

df2\df1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	22	24	26	28	30	35	40	45	50	60	70	80	100	200	500	1000	
3	10.13	9.55	9.28	9.12	8.94	8.81	8.70	8.61	8.53	8.46	8.40	8.34	8.29	8.24	8.19	8.14	8.09	8.04	8.00	7.95	7.91	7.87	7.83	7.79	7.75	7.71	7.67	7.63	7.59	7.55	7.51	7.47	7.43	7.39	7.35	7.31	
4	7.71	6.94	6.66	6.48	6.31	6.16	6.03	5.92	5.82	5.73	5.65	5.58	5.52	5.46	5.41	5.36	5.31	5.26	5.22	5.18	5.14	5.10	5.06	5.02	4.98	4.94	4.90	4.86	4.82	4.78	4.74	4.70	4.66	4.62	4.58	4.54	4.50
5	6.61	5.84	5.56	5.38	5.21	5.06	4.93	4.82	4.73	4.64	4.56	4.49	4.43	4.37	4.32	4.27	4.22	4.18	4.14	4.10	4.06	4.02	3.98	3.94	3.90	3.86	3.82	3.78	3.74	3.70	3.66	3.62	3.58	3.54	3.50	3.46	3.42
6	5.91	5.14	4.86	4.68	4.51	4.36	4.23	4.12	4.03	3.94	3.86	3.79	3.73	3.67	3.62	3.57	3.52	3.48	3.44	3.40	3.36	3.32	3.28	3.24	3.20	3.16	3.12	3.08	3.04	3.00	2.96	2.92	2.88	2.84	2.80	2.76	2.72
7	5.51	4.74	4.46	4.28	4.11	3.96	3.83	3.72	3.63	3.54	3.46	3.39	3.33	3.27	3.22	3.17	3.12	3.08	3.04	3.00	2.96	2.92	2.88	2.84	2.80	2.76	2.72	2.68	2.64	2.60	2.56	2.52	2.48	2.44	2.40	2.36	2.32
8	5.31	4.54	4.26	4.08	3.91	3.76	3.63	3.52	3.43	3.34	3.26	3.19	3.13	3.07	3.02	2.97	2.92	2.88	2.84	2.80	2.76	2.72	2.68	2.64	2.60	2.56	2.52	2.48	2.44	2.40	2.36	2.32	2.28	2.24	2.20	2.16	2.12
9	5.11	4.34	4.06	3.88	3.71	3.56	3.43	3.32	3.23	3.14	3.06	2.99	2.93	2.87	2.82	2.77	2.72	2.68	2.64	2.60	2.56	2.52	2.48	2.44	2.40	2.36	2.32	2.28	2.24	2.20	2.16	2.12	2.08	2.04	2.00	1.96	1.92
10	4.91	4.14	3.86	3.68	3.51	3.36	3.23	3.12	3.03	2.94	2.86	2.79	2.73	2.67	2.62	2.57	2.52	2.48	2.44	2.40	2.36	2.32	2.28	2.24	2.20	2.16	2.12	2.08	2.04	2.00	1.96	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72
11	4.81	4.04	3.76	3.58	3.41	3.26	3.13	3.02	2.93	2.84	2.76	2.69	2.63	2.57	2.52	2.47	2.42	2.38	2.34	2.30	2.26	2.22	2.18	2.14	2.10	2.06	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62
12	4.71	3.94	3.66	3.48	3.31	3.16	3.03	2.92	2.83	2.74	2.66	2.59	2.53	2.47	2.42	2.37	2.32	2.28	2.24	2.20	2.16	2.12	2.08	2.04	2.00	1.96	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52
13	4.61	3.84	3.56	3.38	3.21	3.06	2.93	2.82	2.73	2.64	2.56	2.49	2.43	2.37	2.32	2.27	2.22	2.18	2.14	2.10	2.06	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42
14	4.61	3.84	3.56	3.38	3.21	3.06	2.93	2.82	2.73	2.64	2.56	2.49	2.43	2.37	2.32	2.27	2.22	2.18	2.14	2.10	2.06	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42
15	4.51	3.74	3.46	3.28	3.11	2.96	2.83	2.72	2.63	2.54	2.46	2.39	2.33	2.27	2.22	2.17	2.12	2.08	2.04	2.00	1.96	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32
16	4.41	3.64	3.36	3.18	3.01	2.86	2.73	2.62	2.53	2.44	2.36	2.29	2.23	2.17	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22
17	4.41	3.64	3.36	3.18	3.01	2.86	2.73	2.62	2.53	2.44	2.36	2.29	2.23	2.17	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22
18	4.41	3.64	3.36	3.18	3.01	2.86	2.73	2.62	2.53	2.44	2.36	2.29	2.23	2.17	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.90	1.86	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22
19	4.31	3.54	3.26	3.08	2.91	2.76	2.63	2.52	2.43	2.34	2.26	2.19	2.13	2.07	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32	1.28	1.24	1.20	1.16	1.12
20	4.31	3.54	3.26	3.08	2.91	2.76	2.63	2.52	2.43	2.34	2.26	2.19	2.13	2.07	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32	1.28	1.24	1.20	1.16	1.12
22	4.31	3.54	3.26	3.08	2.91	2.76	2.63	2.52	2.43	2.34	2.26	2.19	2.13	2.07	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.80	1.76	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32	1.28	1.24	1.20	1.16	1.12
24	4.21	3.44	3.16	2.98	2.81	2.66	2.53	2.42	2.33	2.24	2.16	2.09	2.03	1.97	1.92	1.87	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02
26	4.21	3.44	3.16	2.98	2.81	2.66	2.53	2.42	2.33	2.24	2.16	2.09	2.03	1.97	1.92	1.87	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02
28	4.21	3.44	3.16	2.98	2.81	2.66	2.53	2.42	2.33	2.24	2.16	2.09	2.03	1.97	1.92	1.87	1.82	1.78	1.74	1.70	1.66	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02
30	4.11	3.34	3.06	2.88	2.71	2.56	2.43	2.32	2.23	2.14	2.06	1.99	1.93	1.87	1.82	1.77	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32	1.28	1.24	1.20	1.16	1.12	1.08	1.04	1.00	0.96	0.92
35	4.11	3.34	3.06	2.88	2.71	2.56	2.43	2.32	2.23	2.14	2.06	1.99	1.93	1.87	1.82	1.77	1.72	1.68	1.64	1.60	1.56	1.52	1.48	1.44	1.40	1.36	1.32	1.28	1.24	1.20	1.16	1.12	1.08	1.04	1.00	0.96	0.92
40	4.01	3.24	2.96	2.78	2.61	2.46	2.33	2.22	2.13	2.04	1.96	1.89	1.83	1.77	1.72	1.67	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02	0.98	0.94	0.90	0.86	0.82
45	4.01	3.24	2.96	2.78	2.61	2.46	2.33	2.22	2.13	2.04	1.96	1.89	1.83	1.77	1.72	1.67	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02	0.98	0.94	0.90	0.86	0.82
50	4.01	3.24	2.96	2.78	2.61	2.46	2.33	2.22	2.13	2.04	1.96	1.89	1.83	1.77	1.72	1.67	1.62	1.58	1.54	1.50	1.46	1.42	1.38	1.34	1.30	1.26	1.22	1.18	1.14	1.10	1.06	1.02	0.98	0.94	0.90	0.86	0.82

	3	18	79	56	40	29	20	13	07	03	99	95	92	89	87	85	83	81	80	78	76	74	72	70	69	66	63	61	60	58	56	54	52	48	46	45	
60	4.0	3.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
70	3.9	3.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
80	3.9	3.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
100	3.9	3.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
200	3.8	3.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
500	3.8	3.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
1000	3.8	3.	2.	2.	2.	2.	2.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.



Out Put SPSS

A. Data Demografi

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	48	73,8	73,8	73,8
	Perempuan	17	26,2	26,2	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

Umur Saat Mengisi Kuesioner

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 20 tahun	24	36,9	36,9	36,9
	21 - 40 tahun	33	50,8	50,8	87,7
	> 40 tahun	8	12,3	12,3	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	34	52,3	52,3	52,3
	D3	20	30,8	30,8	83,1
	S1	11	16,9	16,9	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 3 tahun	19	29,2	29,2	29,2
	3 - 5 tahun	39	60,0	60,0	89,2
	> 5 tahun	7	10,8	10,8	100,0
	Total	65	100,0	100,0	

Correlations

		Soal_1	Soal_2	Soal_3	Soal_4	Soal_5	Soal_6	Soal_7	Soal_8	Soal_9	Soal_10	Soal_11	Soal_12
Soal_1	Pearson Correlation	1	-,051	,106	,106	-,190	,378**	,205	-,061	,106	,378**	-,210	,419**
	Sig. (2-tailed)		,685	,401	,401	,130	,002	,102	,628	,401	,002	,094	,001
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_2	Pearson Correlation	-,051	1	-,199	-,199	,304*	-,293*	-,078	-,026	-,199	-,293*	,086	,361**
	Sig. (2-tailed)	,685		,112	,112	,014	,018	,536	,838	,112	,018	,498	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_3	Pearson Correlation	,106	-,199	1	1,000**	,372**	,144	,314*	-,095	1,000**	,144	-,220	,419**
	Sig. (2-tailed)	,401	,112		,000	,002	,253	,011	,452	,000	,253	,078	,001
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_4	Pearson Correlation	,106	-,199	1,000**	1	,372**	,144	,314*	-,095	1,000**	,144	-,220	,419**
	Sig. (2-tailed)	,401	,112	,000		,002	,253	,011	,452	,000	,253	,078	,001
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_5	Pearson Correlation	-,190	,304*	,372**	,372**	1	-,316*	,164	,040	,372**	-,316*	-,061	,361**
	Sig. (2-tailed)	,130	,014	,002	,002		,010	,193	,750	,002	,010	,630	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_6	Pearson Correlation	,378**	-,293*	,144	,144	-,316*	1	,195	,147	,144	1,000**	-,095	,358**
	Sig. (2-tailed)	,002	,018	,253	,253	,010		,120	,244	,253	,000	,453	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_7	Pearson Correlation	,205	-,078	,314*	,314*	,164	,195	1	,077	,314*	,195	,165	,358**
	Sig. (2-tailed)	,102	,536	,011	,011	,193	,120		,543	,011	,120	,190	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_8	Pearson Correlation	-,061	-,026	-,095	-,095	,040	,147	,077	1	-,095	,147	,295*	,358**
	Sig. (2-tailed)	,628	,838	,452	,452	,750	,244	,543		,452	,244	,017	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_9	Pearson Correlation	,106	-,199	1,000**	1,000**	,372**	,144	,314*	-,095	1	,144	-,220	,361**

	Sig. (2-tailed)	,401	,112	,000	,000	,002	,253	,011	,452		,253	,078	,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_10	Pearson Correlation	,378**	-,293*	,144	,144	-,316*	1,000**	,195	,147	,144	1	-,095	,419**
	Sig. (2-tailed)	,002	,018	,253	,253	,010	,000	,120	,244	,253		,453	,001
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_11	Pearson Correlation	-,210	,086	-,220	-,220	-,061	-,095	,165	,295*	-,220	-,095	1	,358**
	Sig. (2-tailed)	,094	,498	,078	,078	,630	,453	,190	,017	,078	,453		,003
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Soal_12	Pearson Correlation	,419**	,361**	,419**	,419**	,361**	,358**	,358**	,358**	,361**	,419**	,358**	1
	Sig. (2-tailed)	,001	,003	,001	,001	,003	,003	,003	,003	,003	,001	,003	
	N	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



B. Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,951	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Soal_1	42,40	44,306	,970	,940
Soal_2	42,40	44,306	,970	,940
Soal_3	42,40	44,306	,970	,940
Soal_4	42,40	44,306	,970	,940
Soal_5	42,40	44,306	,970	,940
Soal_6	42,40	44,306	,970	,940
Soal_7	42,23	49,743	,359	,960
Soal_8	42,40	44,306	,970	,940
Soal_9	42,40	44,306	,970	,940
Soal_10	42,08	51,385	,168	,969
Soal_11	42,40	44,306	,970	,940
Soal_12	41,95	51,982	,201	,962

C. Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Gaya Kepemimpinan	Lingkungan Kerja	Disiplin Kerja	Kinerja Karyawan
N		65	65	65	65
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	20,38	20,02	20,38	19,98
	Std. Deviation	2,029	2,211	2,029	2,132
Most Extreme Differences	Absolute	,148	,128	,148	,184
	Positive	,121	,082	,121	,174
	Negative	-,148	-,128	-,148	-,184
Kolmogorov-Smirnov Z		1,192	1,032	,956	1,192
Asymp. Sig. (2-tailed)		,116	,237	,320	,116

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

2. Koefisien Determinasi/R Square (R^2)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,826 ^a	,683	,667	1,143

3. Uji t

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,252	1,033		,244	,199
	Gaya Kepemimpinan	,138	,240	,135	3,974	,001
	Lingkungan Kerja	,184	,142	,184	2,299	,199
	Disiplin Kerja	,959	,119	,791	8,059	,000

4. Uji F

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	171,222	3	57,074	43,716	,000 ^a
	Residual	79,639	61	1,306		
	Total	250,862	64			

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja,

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Dokumentasi Gambar
Pengisian Angket oleh Karyawan BPR Artha Ponorogo



