

ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP SOCIETY 5.0

Choirul Anam^{1*)}, Hanif Rani Iswari¹⁾, Survival¹⁾

¹⁾ Universitas Widyagama Malang

*Email Korespondensi: anam@widyagama.ac.id

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan kepemimpinan kewirausahaan 5.0. penelitian menggunakan pendekatan studi literatur terkait kepemimpinan kewirausahaan society 5.0 pengumpulan data dari sumber-sumber artikel 20 tahun terakhir pada tahun 2000-2020. Temuan penelitian menunjukkan bahwa 37.834 artikel yang bersumber dari *google scholar*, *sciencedirect*, dan *emeraldinsight* yang dapat dijadikan rujukan sebanyak 47 artikel yang memiliki keterkaitan dengan kepemimpinan kewirausahaan 5.0. temuan dari 47 artikel memiliki metode yang beragam mulai dari penelitian eksplorasi, ekplanatori, *taxonomic review*, model yang diusulkan dan *systematic literature review*. Penelitian bertema kepemimpinan kewirausahaan masih relevan diteliti di masa mendatang dengan mengkolaborasikan digital marketing, human technology, dan financial technology.

Kata kunci: Kepemimpinan, Kewirausahaan, Studi Literatur, Society 5.0

ABSTRACT

This paper was to explain 5.0 entrepreneurial leadership. The study used a literature approach study related to community entrepreneurial leadership 5.0 learning data from 20-year article sources in 2000-2020. The research findings show that 37,834 articles originating from Google Scholar, Science Direct, and Emerald Insight can be referred to as many as 47 articles that have a relationship with entrepreneurial leadership 5.0. Findings from 47 articles with methods ranging from exploratory, explanatory, taxonomic reviews, proposed models and systematic literature reviews. Research on the theme of entrepreneurial leadership is still relevant for future research by collaborating digital marketing, human technology, and financial technology.

Keywords: Leadership, Entrepreneurship, Literature Study, Society 5.0

PENDAHULUAN

Kewirausahaan telah menjadi simbol ketahanan bisnis dan prestasi. Kepekaan seorang pengusaha terhadap peluang, kemampuan berinovasi, dan kemampuan berprestasi telah menjadi ukuran standar perusahaan yang luas sekarang ini. Kita telah melalui Revolusi Wirausaha di seluruh dunia. Revolusi pada abad kedua puluh satu ini lebih kuat dari Revolusi Industri pada abad kedua puluh. Pengusaha akan terus menjadi kontributor penting bagi pertumbuhan ekonomi melalui kepemimpinan mereka, manajemen, inovasi, penelitian dan efektivitas pembangunan, penciptaan lapangan kerja, daya saing, produktivitas, dan pembentukan industri baru [25].

Kewirausahaan adalah suatu proses dinamis dari visi, perubahan, dan penciptaan [25]. Hal ini membutuhkan sebuah aplikasi energi dan gairah terhadap penciptaan dan implementasi ide-ide baru dan solusi kreatif. Bagian-bagian penting yang termasuk di dalamnya adalah kemauan untuk mengambil risiko dalam hal waktu, karir; kemampuan untuk merumuskan sebuah tim yang efektif; keterampilan kreatif untuk mengumpulkan sumber daya yang dibutuhkan; keterampilan dasar membangun rencana bisnis yang kuat; dan yang terakhir, yaitu visi untuk mengenali peluang di mana orang lain melihat kekacauan, kontradiksi, dan kebingungan.

Tidak ada perspektif kepemimpinan kewirausahaan akan lengkap tanpa pengakuan dari sisi etika. Meskipun etika menyajikan sebuah tantangan yang kompleks bagi para

pemimpin kewirausahaan, sistem nilai pemimpin kewirausahaan adalah kunci untuk melakukan pendekatan etis. Seorang pemimpin memiliki kesempatan yang unik untuk menampilkan kejujuran, integritas, dan etika dalam setiap keputusan penting. Perilaku pemimpin berfungsi sebagai model untuk semua anggotanya untuk mengikuti.

Era society 5.0 merupakan konsep "*New Industrial Structure Vision*", yang memproyeksikan evolusi industri hingga tahun 2030 dengan mengidentifikasi dan menemukan cara untuk mengatasi tantangan sistemik untuk mewujudkan Society 5.0 [10]. Tujuan dari Society 5.0 adalah untuk menyelesaikan banyak hal tantangan hari ini untuk mendigitalkan di semua tingkatan dan bidang masyarakat dan dalam menghadapi digital transformasi masyarakat itu sendiri [54]. Salah satunya memberikan perhatian tentang bagaimana cara terbaik untuk memotivasi dan memimpin anggota bisnis baru. Ada banyak artikel membahas isu tentang kepemimpinan yang dihadapi oleh pendiri bisnis, termasuk perbedaan antara mengelola dan memimpin [52], cara untuk menjadi pemimpin yang peduli [19], bagaimana menumbuhkan kepercayaan dari karyawan [44; 45], dan bagaimana untuk memimpin pertumbuhan suatu bisnis [62]. Adapun studi yang membahas bagaimana cara untuk berinovasi dengan pendekatan action-oriented [10; 42; 43]. Namun, tinjauan literatur penelitian akademik menunjukkan bahwa sementara keterampilan dan kemampuan yang dituntut dari pengusaha telah dieksplorasi [16], masalah kepemimpinan telah menerima perhatian yang sangat sedikit. Pengecualian termasuk argumen untuk mempelajari organisasi muncul untuk meningkatkan pemahaman tentang pengembangan sumber daya manusia dan intelektual [12; 32; 33] dan studi yang mengungkapkan kemampuan kepemimpinan menunjukkan pendiri bisnis (yaitu kompetensi manajerial) dianggap penting oleh pemodal ventura dan bahwasanya penting untuk pendiri agar dapat bekerja, memahami, dan memotivasi orang lain untuk bekerja ke arah tujuan yang sama [42].

"kompetensi kepemimpinan sangat penting bagi para manajer karena mereka perlu menghadapi masalah real time penting sering serta datang dengan solusi terbaik dalam kerangka waktu yang terbatas." [28]

Syarat "*Kompetensi*" mengacu pada karakteristik seperti "pengetahuan, keterampilan, aspek citra diri, motif sosial, perasaan dan akting " yang ditunjukkan oleh seorang individu untuk mencapai tujuan yang diinginkan dalam sebuah kinerja organisasi [62]. Pemanfaatan kompetensi eksekutif yang memadai membantu dalam memaksimalkan produktivitas dan memotivasi karyawan untuk mengatur tugas-tugas mereka secara lebih efisien. Hasil dari studi [63] menunjukkan bahwa beberapa kompetensi kepemimpinan seperti; mengembangkan orang lain, *problem solving*, pengambilan keputusan, pemikiran strategis, tim kepemimpinan, pengaruh keterampilan, dan manajemen konflik. telah terbukti waktu dan keterampilan sebagai kewajiban bagi kepemimpinan yang efektif dalam organisasi. Ada hubungan positif antara pengetahuan dasar eksekutif dan kemampuan perusahaan untuk bersaing di pasar secara efektif, yang ditambah dengan eksekutif perilaku karakteristik seperti perspektif, kesempatan, membuat komitmen, dan ketidakpastian [27; 46; 65].

"entrepreneurial dan kompetensi kepemimpinan memainkan penting peran dalam mengarahkan para eksekutif terhadap kinerja keunggulan. Terutama, di sektor manufaktur dimana eksekutif perlu mengelola perubahan sering sambil membawa Kinerja keluar yang luar biasa dalam organisasi sehingga untuk memperoleh keunggulan kompetitif di pasar." [28].

"Untuk melakukan tugas mereka secara efisien dalam organisasi itu penting bahwa ini eksekutif memiliki bisnis yang tajam pengetahuan, semangat daya saing untuk pertumbuhan manajerial dan kelangsungan hidup, serta kebutuhan untuk fokus pada penting tertentu dimensi kepemimpinan." [28].

Berdasarkan uraian diatas menjelaskan bahwa para wirausaha memiliki gaya kepemimpinan yang berbeda, mereka mengembangkan gaya kepemimpinan mereka sendiri sesuai dengan karakter pribadi mereka dalam memajukan perusahaannya. Sehingga muncul pertanyaan sejauh mana perkembangan dari hasil-hasil riset terkait kepemimpinan kewirausahaan pada era society 5.0? Oleh karena itu diperlukan telaah pustaka terkait kepemimpinan kewirausahaan society 5.0.

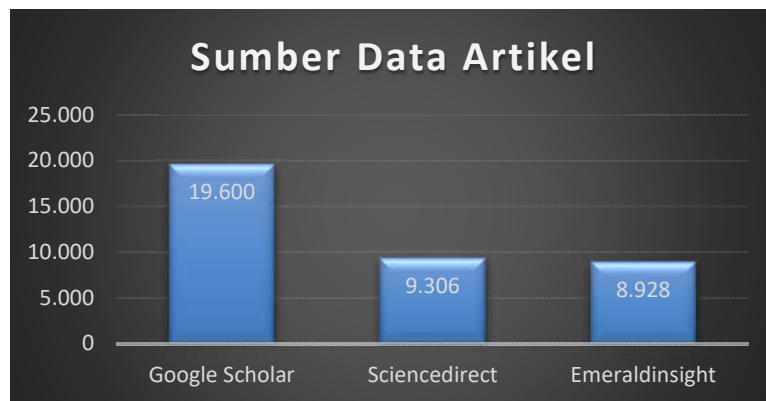
METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Pendekatan penelitian menggunakan pendekatan studi literatur, yaitu untuk mencari penjelasan tentang peristiwa-peristiwa sosial atau budaya yang didasarkan pada perspektif pengalaman dan pengamatan dengan mengumpulkan bahan-bahan pustaka yang diteliti [21]. Pengumpulan data diperoleh dari beberapa sumber dari buku-buku ilmiah, laporan penelitian, karangan-karangan ilmiah, tesis dan disertasi, peraturan-peraturan, ketetapan-ketetapan, buku tahunan, ensiklopedia, dan sumber-sumber tertulis baik tercetak maupun elektronik [21]. Sumber data di dapat melalui google scholar, sciencedirect, dan emeraldinsight.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Analisis Data Berdasarkan Sumber

Hasil analisis data bahwa sumber artikel yang diperoleh dari google scholar sejumlah 19.600 artikel direntan waktu 2000-2020, sumber artikel yang diperoleh dari sciencedirect sejumlah 9.306 artikel direntan waktu 2000-2020, sumber artikel yang diperoleh dari emeraldinsight sejumlah 8.928 artikel direntan waktu 2000-2020. Sehingga dapat diringkas berdasarkan tabel berikut.



Gambar 1 Sumber Data Artikel

Analisis Data Berdasarkan Nama Penulis, Tahun, Sitasi, Judul

Hasil analisis data berdasarkan nama penulis, tahun, sitasi, judul dapat diketahui sebagai berikut:

Tabel 1 Sumber Data Nama Penulis, Tahun, Sitasi, dan Judul

Nama Penulis	Tahun	Sitasi	Judul
Swiercz & Lydon	2002	191	Entrepreneurial leadership in high-tech firms: a field study
Gupta, et al.	2004	889	Entrepreneurial leadership: developing and measuring a cross-cultural construct

Fernald, et al.	2005	286	A new paradigm: Entrepreneurial leadership
Hentschke & Caldwell	2005	52	Entrepreneurial leadership
Okudan & Rzasas	2006	186	A project-based approach to entrepreneurial leadership education
Chen	2007	334	Entrepreneurial leadership and new ventures: Creativity in entrepreneurial teams
Darling, et al.	2007	63	Entrepreneurial leadership strategies and values: Keys to operational excellence
Kuratko	2007	480	Entrepreneurial leadership in the 21st century: Guest editor's perspective
Currie, et al.	2008	209	Entrepreneurial leadership in the English public sector: paradox or possibility?
D'Intino, et al.	2008	28	Visionary entrepreneurial leadership in the aircraft industry
Surie & Ashley	2008	213	Integrating pragmatism and ethics in entrepreneurial leadership for sustainable value creation
Brown	2009	6	Entrepreneurial leadership and cultural change in a faith-based organization
Bagheri & Pihie	2010	55	Entrepreneurial leadership learning: In search of missing links
Kempster & Cope	2010	279	Learning to lead in the entrepreneurial context
Ng & Thorpe	2010	21	Not another study of great leaders: Entrepreneurial leadership in a mid-sized family firm for its further growth and development
Prieto	2010	35	Proactive personality and entrepreneurial leadership: exploring the moderating role of organizational identification and political skill
Ruvio, et al.	2010	204	Entrepreneurial leadership vision in nonprofit vs. for-profit organizations
Bremer	2011	15	Common factors between Swedish and Chinese entrepreneurial leadership styles
Ling & Jaw	2011	46	Entrepreneurial leadership, human capital management, and global competitiveness
Roomi & Harrison	2011	112	Entrepreneurial leadership: what is it and how should it be taught?
Hejazi, et al.	2012	36	Designing a scale for measuring entrepreneurial leadership in SMEs
Kansikas, et al.	2012	103	Entrepreneurial leadership and familiness as resources for strategic entrepreneurship
Bagheri, et al.	2013	43	Entrepreneurial leadership competencies among Malaysian university student entrepreneurial leaders
Leitch, et al.	2013	210	The development of entrepreneurial leadership: The role of human, social and institutional capital
Huang & Chen	2014	73	Entrepreneurial Leadership and Performance in Chinese New Ventures: A Moderated Mediation Model of Exploratory Innovation, Exploitative Innovation and Environmental Dynamism
Karmarkar, et al.	2014	18	Entrepreneurial leadership style (s): a taxonomic review
Freeman & Siegfried	2015	61	Entrepreneurial leadership in the context of company start-up and growth
Koryak, et al.	2015	210	Entrepreneurial leadership, capabilities and firm growth

Mgeni	2015	45	Impact of entrepreneurial leadership style on business performance of SMEs in Tanzania
Rahim, et al.	2015	24	The effect of entrepreneurial leadership towards organizational performance
Renko, et al.	2015	378	Understanding and measuring entrepreneurial leadership style
Harrison, et al.	2016	27	Entrepreneurial Leadership: A Systematic Literature Review
Mokhber, et al.	2016	25	Impact of Entrepreneurial Leadership on Organization Demand for Innovation: Moderating Role of Employees' Innovative Self-Efficacy
Bagheri	2017	54	The impact of entrepreneurial leadership on innovation work behavior and opportunity recognition in high-technology SMEs
Kim, et al.	2017	13	Entrepreneurial leadership and organizational innovation: Improving attitudes and behaviors of Chinese public employees
Sklaveniti	2017	28	Processes of entrepreneurial leadership: Co-acting creativity and direction in the emergence of new SME ventures
Smith, et al.	2017	19	Up the ANTe: Understanding entrepreneurial leadership learning through actor-network theory
Nwachukwu, et al.	2017	15	The relationship between entrepreneurial orientation, entrepreneurial competencies, entrepreneurial leadership, and firm performance: a proposed model
Al Mamun, et al.	2018	17	Entrepreneurial leadership, performance, and sustainability of micro-enterprises in Malaysia
Bagheri & Akbari	2018	46	The impact of entrepreneurial leadership on nurses' innovation behavior
Newman, et al.	2018	38	Examining the influence of servant and entrepreneurial leadership on the work outcomes of employees in social enterprises
Supriyanto, et al.	2018	19	Respective contribution of entrepreneurial leadership through organizational citizenship behaviour in creating employees performance
Zainol, et al.	2018	15	A linkage between entrepreneurial leadership and SMEs performance: An integrated review
Cai, et al.	2019	34	Does entrepreneurial leadership foster creativity among employees and teams? The mediating role of creative efficacy beliefs
Strobl, et al.	2020	16	The impact of industry-wide and target market environmental hostility on entrepreneurial leadership in mergers and acquisitions
Bagheri, et al.	2020	4	Entrepreneurial leadership of CEOs and employees' innovative behavior in high-technology new ventures
Phangestu, et al.	2020	2	The Moderating Effect of Entrepreneurial Leadership and Competitive Advantage on the Relationship Bbetween Business Model Innovation and Startup Performance

Pembahasan

Awal mula kemunculan tema penelitian *entrepreneurial leadership* pada tahun 2000, dimulai dari penelitian [61] yang menggabungkan entrepreneurial leadership dengan *high-tech* yang terdapat di perusahaan, tujuannya adalah menganalisis pengalaman 27 CEO wirausaha yang berhasil menentang kebijaksanaan konvensional dengan memimpin organisasi mereka dari perusahaan rintisan yang lemah hingga perusahaan yang dikelola

secara profesional. Penelitian [20] meneliti *entrepreneurial leadership* dan lintas budaya untuk mengetahui pengukuran dimasing-masing variabel. Sedangkan [17; 24] menemukan sebuah paradigma baru dari *entrepreneurial leadership* yang disebut gaya kepemimpinan dalam berwirausaha. *Entrepreneurial leadership* dapat menjadi pengembangan kurikulum dan pembelajaran pada salah satu perguruan tinggi [5; 31; 45], *creativity in entrepreneurial teams* [9; 11; 56], *sustainable value creation* [60; 1] dan kunci keunggulan operasional [14; 15; 37], serta *organizational citizenship behaviour* [34; 39; 59].

Di abad 21, *entrepreneurial leadership* sebagai perubahan di dalam organisasi [4; 8; 35; 49; 50], dan dapat diterapkan pada sektor jasa [13]. Tidak hanya di sektor privat dan publik [53], *entrepreneurial leadership* dapat dilakukan di lingkungan keluarga [29; 41]. Penelitian [24; 66] merancang skala untuk mengukur kepemimpinan kewirausahaan di UKM, pengembangan kepemimpinan kewirausahaan: Peran modal manusia, sosial [40] dan kelembagaan [36]. Serta, industri [58]. Tahun 2015 banyak perusahaan-perusahaan baru yang berkonsep start-up business dengan menggabungkan digitalisasi [2; 6; 18; 47].

KESIMPULAN

Hasil analisis dan pembahasan membuktikan bahwa 47 artikel yang didapat dari *google scholar*, *sciencedirect*, dan *emeraldinsight* dengan tema *entrepreneurial leadership* dari tahun 2000-2020 sangatlah beragam temuannya dari penelitian eksplorasi, ekplanatori, *taxonomic review*, model yang diusulkan dan *systematic literature review*. Sehingga tema dari *entrepreneur leadership* masih eksis untuk diteliti lebih lanjut dengan mengkolaborasi variabel lainnya seperti digital marketing, human technology, dan financial technology.

UCAPAN TERIMA KASIH

Tim Program Dosen Perintis mengucapkan kepada LPPM Universitas Widyagama yang telah mendukung modal dana untuk Program Dosen Perintis dan pihak-pihak lain yang ikut terlibat dalam kegiatan Program Dosen Perintis.

REFERENSI

- [1] Al Mamun, A., Ibrahim, M. D., Yusoff, M. N. H. B., & Fazal, S. A. Entrepreneurial leadership, performance, and sustainability of micro-enterprises in Malaysia. *Sustainability*, 10(5), 1591. 2018
- [2] Bagheri, A. The impact of entrepreneurial leadership on innovation work behavior and opportunity recognition in high-technology SMEs. *The Journal of High Technology Management Research*, 28(2), 159-166. 2017.
- [3] Bagheri, A., & Akbari, M. The impact of entrepreneurial leadership on nurses' innovation behavior. *Journal of Nursing Scholarship*, 50(1), 28-35. 2018.
- [4] Bagheri, A., & Pihie, Z. A. L. Entrepreneurial leadership learning: In search of missing links. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 7, 470-479. 2010.
- [5] Bagheri, A., Lope Pihie, Z. A., & Krauss, S. E. Entrepreneurial leadership competencies among Malaysian university student entrepreneurial leaders. *Asia Pacific Journal of Education*, 33(4), 493-508. 2013.
- [6] Bagheri, A., Newman, A., & Eva, N. Entrepreneurial leadership of CEOs and employees' innovative behavior in high-technology new ventures. *Journal of Small Business Management*, 1-23. 2020
- [7] Bremer, I. Common factors between Swedish and Chinese entrepreneurial leadership styles. *Human Resource Management: Issues, Challenges and Opportunities*, 135. 2011.

- [8] Brown, M. Entrepreneurial leadership and cultural change in a faith-based organization. *The International Journal of Entrepreneurship and Innovation*, 10(2), 125-135. 2009.
- [9] Cai, W., Lysova, E. I., Khapova, S. N., & Bossink, B. A. Does entrepreneurial leadership foster creativity among employees and teams? The mediating role of creative efficacy beliefs. *Journal of Business and Psychology*, 34(2), 203-217. 2019.
- [10] Carraz, R., & Harayama, Y. Japan's Innovation Systems at the Crossroads: Society 5.0. *Digital Asia*, 33-45. 2018
- [11] Chen, M. H. Entrepreneurial leadership and new ventures: Creativity in entrepreneurial teams. *Creativity and Innovation Management*, 16(3), 239-249. 2007
- [12] Chen, M. Y. C., Lam, L. W., & Zhu, J. N. Should companies invest in human resource development practices? The role of intellectual capital and organizational performance improvements. *Personnel Review*. 2020.
- [13] Currie, G., Humphreys, M., Ucbasaran, D., & McManus, S. Entrepreneurial leadership in the English public sector: paradox or possibility? *Public Administration*, 86(4), 987-1008. 2008.
- [14] Darling, J. R., Keefe, M. J., & Ross, J. K. Entrepreneurial leadership strategies and values: Keys to operational excellence. *Journal of Small Business & Entrepreneurship*, 20(1), 41-54. 2007.
- [15] D'Intino, R. S., Boyles, T., Neck, C. P., & Hall, J. R. Visionary entrepreneurial leadership in the aircraft industry. *Journal of Management History*. 2008.
- [16] Eggers, J.H. and Smilor, R.W. "Leadership skills of entrepreneurs: resolving paradoxes and enhancing the practices of entrepreneurial growth", in Smilor, R.W. and Sexton, D.L. (Eds), *Leadership and Entrepreneurship*, Quorum Books, Westport, CT. 1996.
- [17] Fernald, L. W., Solomon, G. T., & Tarabishy, A. (2005). A new paradigm: Entrepreneurial leadership. *Southern business review*, 30(2), 1-10.
- [18] Freeman, D., & Siegfried Jr, R. L. Entrepreneurial leadership in the context of company start-up and growth. *Journal of Leadership Studies*, 8(4), 35-39. 2015.
- [19] Gabriel, Y. The caring leader-what followers expect of their leaders and why?. *Leadership*, 11(3), 316-334. 2015.
- [20] Gupta, V., MacMillan, I. C., & Surie, G. Entrepreneurial leadership: developing and measuring a cross-cultural construct. *Journal of business venturing*, 19(2), 241-260. 2004.
- [21] Hamzah, A. Metode Penelitian Kepustakaan: Kajian Filosofi, teoritis dan Aplikasi. Literasi Nusantara Abadi. 2019.
- [22] Harrison, C., Paul, S., & Burnard, K. Entrepreneurial Leadership: A Systematic Literature Review. *International Review of Entrepreneurship*, 14(2). 2016.
- [23] Hejazi, S. A. M., Malei, M. M., & Naeiji, M. J. Designing a scale for measuring entrepreneurial leadership in SMEs. In *International Conference on Economics, Marketing and Management, IPEDR* (Vol. 28, No. 2, pp. 71-77). 2012.
- [24] Hentschke, G. C., & Caldwell, B. J. Entrepreneurial leadership. *The essentials of school leadership*, 145-159. 2005
- [25] Hodgetts, R. M., & Kuratko, D. F. *Wiley Pathways Small Business Management*. John Wiley & Sons. 2007.
- [26] Huang, S., Ding, D., & Chen, Z. Entrepreneurial Leadership and Performance in Chinese New Ventures: A Moderated Mediation Model of Exploratory Innovation, Exploitative

- Innovation and Environmental Dynamism. *Creativity and Innovation Management*, 23(4), 453-471. 2014.
- [27] Jackson, S. E., & Schuler, R. S. *Managing Individual Performance: A Strategic Perspective. Psychological Management of Individual Performance*, 371-390. doi:10.1002/0470013419.ch18. 2005.
- [28] Jena, S., & Sahoo, C. K. Improving managerial performance: a study on entrepreneurial and leadership competencies. *Industrial and Commercial Training*. 2014.
- [29] Kansikas, J., Laakkonen, A., Sarpo, V., & Kontinen, T. Entrepreneurial leadership and familiness as resources for strategic entrepreneurship. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*. 2012..
- [30] Karmarkar, Y., Chabra, M., & Deshpande, A. Entrepreneurial leadership style (s): a taxonomic review. *Annual Research Journal of Symbiosis Centre for Management Studies*, 2(1), 156-189. 2014.
- [31] Kempster, S., & Cope, J. Learning to lead in the entrepreneurial context. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*. 2010.
- [32] Kianto, A., Sáenz, J., & Aramburu, N. Knowledge-based human resource management practices, intellectual capital and innovation. *Journal of Business Research*, 81, 11-20. 2017.
- [33] Kim, M. Y., Park, S. M., & Miao, Q. Entrepreneurial leadership and organizational innovation: Improving attitudes and behaviors of Chinese public employees. In *Public Service Innovations in China* (pp. 151-184). Palgrave, Singapore. 2017.
- [34] Koryak, O., Mole, K. F., Lockett, A., Hayton, J. C., Ucbasaran, D., & Hodgkinson, G. P. Entrepreneurial leadership, capabilities and firm growth. *International Small Business Journal*, 33(1), 89-105. 2015.
- [35] Kuratko, D. F. Entrepreneurial leadership in the 21st century: Guest editor's perspective. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 13(4), 1-11. 2007.
- [36] Leitch, C. M., McMullan, C., & Harrison, R. T. The development of entrepreneurial leadership: The role of human, social and institutional capital. *British Journal of Management*, 24(3), 347-366. 2013.
- [37] Ling, Y. H., & Jaw, B. S. Entrepreneurial leadership, human capital management, and global competitiveness. *Journal of Chinese Human Resources Management*. 2011.
- [38] Mgeni, T. O. Impact of entrepreneurial leadership style on business performance of SMEs in Tanzania. 2015.
- [39] Mokhber, M., Tan, G. G., Vakilbashi, A., Zamil, N. A. M., & Basiruddin, R. Impact of Entrepreneurial Leadership on Organization Demand for Innovation: Moderating Role of Employees' Innovative Self-Efficacy. *International Review of Management and Marketing*, 6(3). 2016.
- [40] Newman, A., Neesham, C., Manville, G., & Tse, H. H. Examining the influence of servant and entrepreneurial leadership on the work outcomes of employees in social enterprises. *The International Journal of Human Resource Management*, 29(20), 2905-2926. 2018.
- [41] Ng, W., & Thorpe, R. Not another study of great leaders: Entrepreneurial leadership in a mid-sized family firm for its further growth and development. *International journal of Entrepreneurial Behaviour & research*, 16(5), 457-476. 2010.

- [42] Nikitina, T., & Lapiņa, I. Creating and managing knowledge towards managerial competence development in contemporary business environment. *Knowledge Management Research & Practice*, 17(1), 96-107. 2019.
- [43] Nwachukwu, C., Chládková, H., & Žufan, P. The relationship between entrepreneurial orientation, entrepreneurial competencies, entrepreneurial leadership, and firm performance: a proposed model. 2017.
- [44] OECD. *The Innovation Imperative: Contributing to Productivity, Growth and Well-Being*. OECD Publishing, Paris. 2015.
- [45] Okudan, G. E., & Rzasa, S. E. A project-based approach to entrepreneurial leadership education. *Technovation*, 26(2), 195-210. 2006.
- [46] Permatasari, D., & Iqbal, M. Strengthening Entrepreneurship With A Grit System And Transformational Technology To Face Society 5.0 In Asian Community. In *International Conference of One Asia Community* (Vol. 1, No. 1, pp. 104-109). 2019.
- [47] Phangestu, J., Kountur, R., & Prameswari, D. A. The Moderating Effect of Entrepreneurial Leadership and Competitive Advantage on the Relationship Between Business Model Innovation and Startup Performance. *Journal of Business and Retail Management Research*, 14(3). 2020.
- [48] Phong, L. B., Hui, L., & Son, T. T. How leadership and trust in leaders foster employees' behavior toward knowledge sharing. *Social Behavior and Personality: an international journal*, 46(5), 705-720. 2018.
- [49] Prieto, L. C. Proactive personality and entrepreneurial leadership: exploring the moderating role of organizational identification and political skill. *Academy of Entrepreneurship Journal*, 16(2), 107. 2010.
- [50] Rahim, H. L., Zainal Abidin, Z., Mohtar, S., & Ramli, A. The effect of entrepreneurial leadership towards organizational performance. *International Academic Research Journal of Business and Technology*. 2015.
- [51] Renko, M., El Tarabishy, A., Carsrud, A. L., & Brännback, M. Understanding and measuring entrepreneurial leadership style. *Journal of small business Management*, 53(1), 54-74. 2015.
- [52] Roomi, M. A., & Harrison, P. Entrepreneurial leadership: what is it and how should it be taught?. *International review of entrepreneurship*. 2011.
- [53] Ruvio, A., Rosenblatt, Z., & Hertz-Lazarowitz, R. Entrepreneurial leadership vision in nonprofit vs. for-profit organizations. *The Leadership Quarterly*, 21(1), 144-158. 2010.
- [54] Savanevičienė, A., Statnickė, G., & Vaitkevičius, S. Individual innovativeness of different generations in the context of the forthcoming Society 5.0 in Lithuania. *Engineering Economics*, 30(2), 211-222. 2019.
- [55] Shaban, A. Managing and leading a diverse workforce: One of the main challenges in management. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 230, 76-84. 2016.
- [56] Sklaveniti, C. Processes of entrepreneurial leadership: Co-acting creativity and direction in the emergence of new SME ventures. *International Small Business Journal*, 35(2), 197-213. 2017.
- [57] Smith, S., Kempster, S., & Barnes, S. Up the ANTe: Understanding entrepreneurial leadership learning through actor-network theory. *Industry and Higher Education*, 31(2), 132-139. 2017.
- [58] Strobl, A., Bauer, F., & Matzler, K. The impact of industry-wide and target market environmental hostility on entrepreneurial leadership in mergers and acquisitions. *Journal of World Business*, 55(2), 100931. 2020.

- [59] Supriyanto, A. S., Ekowati, V. M., Wekke, I. S., & Idris, I. Respective contribution of entrepreneurial leadership through organizational citizenship behaviour in creating employees performance. *Academy of Entrepreneurship Journal*, 24(4). 2018.
- [60] Surie, G., & Ashley, A. Integrating pragmatism and ethics in entrepreneurial leadership for sustainable value creation. *Journal of Business Ethics*, 81(1), 235-246. 2008.
- [61] Swiercz, P. M., & Lydon, S. R. Entrepreneurial leadership in high-tech firms: a field study. *Leadership & Organization Development Journal*. 2002.
- [62] Szczepańska-Woszczyzna, K., & Dacko-Pikiewicz, Z. Managerial competencies and innovations in the company–The case of enterprises in Poland. *Business, Management and Education*, 12(2), 266-282. 2014.
- [63] Thach, E., & Thompson, K. J. *Trading places. Leadership & Organization Development Journal*, 28(4), 356–375. doi:10.1108/01437730710752229. 2007.
- [64] Westerman, G., Bonnet, D., & McAfee, A. *Leading digital: Turning technology into business transformation*. Harvard Business Press. 2014.
- [65] Yang, M., & Gabrielsson, P. Entrepreneurial marketing of international high-tech business-to-business new ventures: A decision-making process perspective. *Industrial Marketing Management*, 64, 147-160. 2017.
- [66] Zainol, F. A., Daud, W. N. W., Shamsu, L., Abubakar, H. S., & Halim, H. A. A linkage between entrepreneurial leadership and SMEs performance: An integrated review. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 8(4), 104-118. 2018.