

2. Reseña bibliográfica

Agroindustria aviar argentina. *Organización de la producción, territorios y problemáticas*

Imago Mundi, 2013. Colección Bitácora Argentina. 160 p.

Paula PALACIOS (Comp.)



La introducción de híbridos para la producción de carne y huevos hacia la década de 1960 provocó un cambio en la organización de la producción aviar del país, tanto en el manejo de las explotaciones como en la evolución de la actividad en su conjunto. Desde ese entonces el capital industrial comenzó progresivamente a insertarse en el sector modificando las modalidades de articulación entre los actores intervinientes como así también las formas de producción; esto condujo a un proceso paulatino de subordinación del pequeño capital que operaba en el eslabón primario. De esta manera las grandes empresas integradas verticalmente fueron adquiriendo relevancia en el control de la cadena productiva y, en la actualidad, gozan de un poder diferencial constituido a través de la integración contractual con los productores, que trasciende en la avicultura como el mecanismo más difundido de coordinación de actividades. Hoy día gran parte de los productores del país se insertan en la cadena aviar mediante esta modalidad contractual que tiene sus riesgos pero también beneficios.

Todos estos aspectos a escala nacional y en particular en el partido de Monte - subregión de la Depresión del Salado, provincia de Buenos Aires-, están desarrollados en el Capítulo I, mientras que en el II los autores retoman la problemática de definir a los productores avícolas del área de estudio en tanto es un colectivo con diferentes características debido al manejo de la unidad productiva, escala de producción y tecnología empleada. En este sentido plantean las dificultades que se presenta a la hora de definir al productor avícola. Rescatan el posicionamiento de otros investigadores que han abordado la misma temática e identifican -a través del

relevamiento efectuado en el partido-, dos tipos de productores integrados de pollos parrilleros: uno de perfil empresarial y otro familiar. Luego analizan la organización del trabajo y la producción de las granjas, como así también algunos aspectos referidos a la empresa integrada verticalmente y su incidencia en el ámbito local.

El Capítulo III se ocupa de la delimitación de los distintos ámbitos territoriales en Monte y las dinámicas diferenciales que los caracterizan, desde el conocimiento de las transformaciones espaciales y las desigualdades territoriales. En primer término se parte desde la teoría para comprender los territorios urbanos, de transición y los rurales poniendo el acento en los espacios de transición y rururbanos, característicos de los espacios con fuerte impronta de lo rural como es el caso de la jurisdicción bajo estudio.

La idea de delimitar el espacio rururbano como un proceso de transformación lleva, en un primer momento, a dejar de pensar que este, al igual que otros espacios, posee lógicas propias que definen determinadas tendencias de ocupación. Esto condujo *a priori* a definir a través de los usos del suelo el espacio rururbano de área de estudio. Este primer acercamiento desde los usos reales del suelo permitió definir seis ámbitos territoriales rururbanos (producciones agrícolas intensivas; segundas residencias; baldíos urbanos y rurales; amanzanamientos; residencial permanente y por último galpón, depósito e industria). Para completar el análisis incorporaron la cuestión de la densidad de ocupación y la Ley de usos del suelo como factores que inciden en la configuración funcional y estructural y en las tensiones devenidas por el uso del suelo.

El Capítulo IV aborda el tema muy sensible del uso del agua en las agroindustrias. En el caso particular de la avicultura, su consumo involucra desde la etapa de incubación del huevo, crianza, faena, hasta la elaboración industrial de determinados productos y subproductos. La autora destaca especialmente el estudio de los efluentes líquidos que se generan a lo largo del proceso productivo, su tratamiento y destino final. En base a la cantidad de agua -m³/día- que se utiliza en las distintas etapas del proceso demuestra que el consumo, para igual cantidad de pollos, se incrementa aproximadamente 160 veces durante las actividades industriales y 94 veces al entrar en período de crianza respecto a la etapa de incubación. Por último deja planteada la importancia que adquiere la instalación física de los establecimientos aviares a la hora de considerar su localización y/o crecimiento en superficie con referencia a las actividades que la rodean y el agua que emplean.

El Capítulo V analiza el lugar de la producción familiar en el marco de su integración contractual al complejo avícola del departamento Uruguay de la provincia de Entre Ríos, buscando responder interrogantes sobre las condiciones de

permanencia de este actor y los procesos de reconfiguración por los que atravesó en las últimas décadas. La producción avícola de la Costa del Uruguay es realizada predominantemente por pequeños y medianos productores que poseen largas trayectorias vinculadas a la avicultura, actividad cuya historia en la región se remonta a los primeros tiempos de las colonias agrícolas y que en las últimas décadas se ha reestructurado profundamente. En este contexto, el capítulo describe brevemente los aspectos centrales de la conformación histórica del complejo a nivel territorial y sus características actuales, para luego poner de relieve la heterogeneidad de los productores avícolas familiares en cuanto a sus recursos, inserciones productivas y comerciales, formas de organizar el trabajo, procesos de diferenciación y reconfiguración y definiciones identitarias.

En el capítulo VI se estudia la producción de pollos en Misiones como alternativa productiva de un sector económicamente subordinado que corresponde a los agricultores familiares y las formas en que el gobierno provincial subsidia a cooperativas de pequeños productores, conformadas para el engorde de pollos parrilleros. En particular, se analiza el caso de la Cooperativa Unión de la Frontera integrada por agricultores familiares y trabajadores rurales del nordeste misionero, departamento de General Belgrano (municipios de San Antonio y Bernardo de Irigoyen) y norte del Departamento de San Pedro (municipio de San Pedro), el proceso social y político en el cual se origina, y cómo se estructura la organización alrededor de la producción avícola. La Cooperativa forma parte de un proceso más general, dado en las últimas décadas, de conformación de organizaciones sociales en el agro misionero. Su peculiaridad es la organización del trabajo en la cadena productiva, donde la producción se inserta en la lógica de las prácticas cotidianas de las familias productoras, lo que permite el desarrollo de la actividad en forma extensiva. La autora evalúa asimismo la forma en que estas producciones se insertan en el mercado avícola local y provincial.

En este libro la autora y el equipo que dirigió profundizaron el conocimiento de la agroindustria aviar y abordaron la evolución de la actividad, desde un sistema de explotación extensiva y semi extensiva con producción marcadamente estacional y concentrada geográficamente en las provincias de Buenos Aires y Entre Ríos, pasando por una fase de transición desde la producción doméstica a la industria integrada, identificada por la importación de las denominadas líneas híbridas que marcaron un quiebre en el desarrollo de la agroindustria, expresado en el cese de la estacionalidad de la actividad y en la incorporación masiva del alimento balanceado, hasta llegar a la consolidación del proceso de integración vertical de la agroindustria,

caracterizada principalmente por el incremento de la producción, su reorientación exportadora y su expansión hacia otras provincias (San Luis, Neuquén, Misiones, Chaco, Santiago del Estero) más alejadas de la zona núcleo tradicional de producción de cereales, insumo básico para la cría intensiva de aves.

En la articulación entre empresas faenadoras/integradoras y productores la autora destaca una relación que suele generar tensiones debido a que los avicultores no tienen poder de decisión sobre la crianza, el peso o el precio de los pollos y mucho menos sobre los plazos de pago: el mayor poder de negociación recae en las empresas (faenadores/integradoras) y el punto más débil de la contraparte (los productores) reside en la falta de unión entre ellos para hacer un frente común ante situaciones adversas. De ahí que considere que el Estado tiene un rol preponderante como mediador y que resulta imprescindible contar con una legislación específica que regule la relación entre integradoras y productores.

No obstante la autora destaca que esa relación beneficia, aunque desigualmente, a ambas partes. Los faenadores/integradores se aseguran un flujo constante de materia prima y minimizan o evitan los costos de transacción, mientras que los productores se favorecen por la seguridad de colocar su producción, aspecto que les permite reducir los riesgos del mercado (aunque mantienen los riesgos de producción). En este punto cobra relevancia la importancia que tiene la agroindustria como generadora de trabajo y empleo. Asimismo es una actividad a tener en cuenta por parte del Estado y de entidades públicas y privadas con el fin de generar proyectos tendientes al desarrollo de áreas rurales.

Otra problemática a considerar se refiere a la necesidad de incluir los costos ambientales en los procesos productivos de la actividad. Por ello la autora destaca la vital importancia de la implementación de un tratamiento integral de los efluentes en las plantas de faenamiento o el compostado de los desechos en las granjas de engorde.

Este libro, además de importante por su temática específica, implícitamente invita a extrapolar las características, vivencias y estrategias aplicadas –y las necesarias y esperables- en la agroindustria aviar a otras actividades agroindustriales. La autora y el equipo de investigación por ella dirigido han logrado ampliamente cumplir con los objetivos propuestos y nos facilitan un texto muy interesante, cuya lectura se recomienda.

Isabel Stanganelli
Mayo 2015