



**KAJIAN STRATEGI TEKNOLOGI DAN STRATEGI BISNIS
PADA PEMBUATAN GULA PUTIH
SERTA IMPLIKASI STRATEGIK
DI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO), SURAKARTA**

**OLEH:
IRMA RAHMAWATI JOHAN
NRP. 9803906.15**

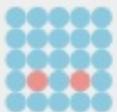


© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

2000



Program Pascasarjana Manajemen Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



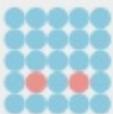
**KAJIAN STRATEGI TEKNOLOGI DAN STRATEGI BISNIS
PADA PEMBUATAN GULA PUTIH
SERTA IMPLIKASI STRATEGIK
DI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO), SURAKARTA**

**OLEH:
IRMA RAHMAWATI JOHAN
NRP. 9803906.15**

Tesis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Program
Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2000**

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pasca Sarjana Manajemen Agribisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Penelitian

: KAJIAN STRATEGI TEKNOLOGI DAN STRATEGI BISNIS PADA PEMBUATAN GULA PUTIH DI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO), SURAKARTA

Nama Mahasiswa

: IRMA RAHMAWATI JOHAN

Nomor Registrasi Pokok

: 9803906.15

Program Studi

: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui:

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I,

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

Pembimbing II,

Dra. Wati Hermawati, MBA

2. Ketua Program Studi
(Bidang Akademik)

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

MMA - IPB

3. Direktur Program Pasca Sarjana



Prof. Dr. Ir. Safrida Manuwoto

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Tanggal Lulus: 24 Maret 2000

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Penelitian yang berjudul:

KAJIAN STRATEGI TEKNOLOGI DAN STRATEGI BISNIS PADA PEMBUATAN GULA PUTIH SERTA IMPLIKASI STRATEGIK DI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO), SURAKARTA

adalah benar-benar karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Seluruh sumber data dan informasi yang digunakan dalam penyusunan laporan penelitian ini telah dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

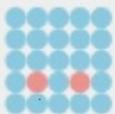
Bogor, Maret 2000

Yang membuat pernyataan

Irma Rahmawati Johan



Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Bogor pada tanggal 18 Januari 1975 sebagai anak pertama dari lima bersaudara dari pasangan R. Win Winarsih dan R. Johan Gunawan.

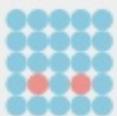
Pendidikan yang pernah diikuti penulis adalah pada Sekolah Dasar Negeri di Bogor, Sekolah Menengah Tingkat Pertama Negeri 1 di Bogor, dan Sekolah Menengah Umum Negeri 1 Bogor.

Penulis melanjutkan pendidikan di Institut Pertanian Bogor melalui jalur Ujian Masuk Perguruan Tinggi Negeri pada tahun 1993 dan diterima di Fakultas Pertanian, Jurusan Ilmu-ilmu Sosial Ekonomi Pertanian dengan Program Studi Ekonomi Pertanian dan Sumberdaya. Penulis mendapat gelar Sarjana Pertanian pada tahun 1997.

Pada tahun 1998 penulis melanjutkan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.



© Hak Cipta Milik IPB
Tidak Cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan ke hadirat Allah, SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis penelitian ini.

Tesis dengan judul “Kajian Strategi Teknologi dan Strategi Bisnis Pada Pembuatan Gula Putih serta Implikasi Strategik di PT. Perkebunan IX (Persero), Surakarta” dibuat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program studi Magister Manajemen Agribisnis, Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.

Dari awal penyusunan proposal hingga selesainya tesis ini, penulis banyak dibantu oleh berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. H. E. Gumbira Sa'id, M.Dev dan Dra. Wati Hermawati, MBA sebagai dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
2. Bapak Ir. H. Fadhil A Tirtasuwandha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di PTPN IX, Surakarta. Terima kasih yang tulus untuk semua kemudahan yang dihadiahkan kepada penulis selama berada di Solo dan Semarang.
3. Bapak Ir. H. Basuki Adjibrata yang telah banyak memberikan bantuan baik moril dan spirituil kepada penulis selama berada di Solo. Terima kasih dari lubuk hati yang terdalam atas segala atensi dan dukungan yang diberikan pada penulis.
4. Kedua orang tua-ku tercinta yang selalu memberikan dorongan semangat dan doa yang tak pernah putus kepada penulis, juga buat adik-adikku tersayang Irni, Ika, Illmilda daan Agung.
5. Mas Tommy, yang selalu memberikan doa, dorongan semangat dan motivasi yang tulus dan sangat berarti bagi penulis.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pasca Sarjana Manajemen Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



6. Indradi dan Etty yang telah membuat hari-hari di Solo menjadi ceria dan menyenangkan... *matur nuwun sanget, nggeb...*
7. Sahabatku Adang Hamdani, untuk bantuannya yang selalu tanpa pamrih. Terima kasih untuk transparansinya yang *oke banget...*
8. Ira dan fatimah, untuk diskusi-diskusi yang sangat membantu penulis selama penyusunan tesis ini.
9. Febby, mba' Evy ,TG dan bu Yul yang telah membuat hari-hari di MM *makin seru ajaa...*
10. MM Reguler XV A dan XV B atas kebersamaannya selama ini... *succes to all of you...!*
11. *Last but not least*, terima kasih yang tulus untuk mas Widhi yang telah “membuka jalan” bagi penulis menuju PTPN IX Surakarta.
12. Semua pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil, hingga selesainya penyusunan tesis ini.

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan laporan penelitian ini.

Bogor, Maret 2000

Penulis

