

LA RED DE ARCHIVOS UNIVERSITARIOS CENTROAMERICANOS (RAUC). UN EJEMPLO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

THE UNIVERSITARIAN ARCHIVES OF CENTRAL AMERICA NETWORK. AN EXAMPLE OF INTERNATIONAL COOPERATION.

Autor:

Santiago B. Gutiérrez Martínez. Universidad de Alcalá. Archivo Universitario y Registro.

santiago.gutierrez@uah.es

Resumen:

En este artículo se explica cuándo y cómo nació la Red de Archivos Universitarios Centroamericanos (RAUC), uno de los proyectos del Programa de Cooperación con Centroamérica de la Universidad de Alcalá y de la Red GIRA, cuáles son sus objetivos, sus actividades y su funcionamiento.

Abstract:

This article describes the creation, goals, activities and organization of the Universitarian Archives of Central America Network, which is a joint project of the University of Alcalá and GIRA Net.

Palabras clave:

Archivos Universitarios, gestión documental, cooperación internacional.

Keywords:

Universities, records management, international cooperation.

INTRODUCCIÓN.

En las últimas décadas las universidades han asumido un importante papel en la cooperación al desarrollo, realizando numerosas actividades de solidaridad de los distintos sectores de la comunidad universitaria internacional. El programa Institutional Management in Higher Education (IMHE)¹ de la OCDE ha aumentado su esfuerzo en la cooperación técnica y educativa como elemento fundamental para el progreso.

¹ Es el foro permanente para que los profesionales de la educación intercambien experiencias educativas; tiene un alcance global y realiza un seguimiento de las políticas en educación superior, reúne datos y comparte nuevas ideas además de reflexionar sobre los resultados de experiencias anteriores en este campo.

En España es la Comisión de Internacionalización y Cooperación de las Universidades Españolas (CICUE)² la encargada de organizar una estrategia común de cooperación.

La Confederación Universitaria Centroamericana (CSUCA) desde su sede en Guatemala promueve el desarrollo de las universidades a través del trabajo conjunto para el abordaje integral de los problemas regionales y presenta propuestas de solución.

COOPERACIÓN ARCHIVÍSTICA.

Toda actividad humana produce documentos: son el rastro de nuestro paso por el mundo. Los momentos más importantes de nuestras vidas permanecen gracias a esas huellas ora profesionales (estudios, trabajo, publicaciones, etc.) ora personales (nacimiento, matrimonio, hijos, salud). Podemos conocer el pasado gracias a ellos, nos permiten reconstruir lo ya inexistente, unir los eslabones de una cadena o, usando un término tomado de la logística, permiten la trazabilidad³.

Sin embargo el papel de los gestores y custodios de esos documentos ha sido tradicionalmente minusvalorado. Tan sólo en los últimos años se ha tomado conciencia de la importancia que tiene una adecuada gestión documental para la eficacia y la calidad de cualquier organización, con independencia del modelo de negocio. En el caso de las Administraciones Públicas los documentos son la expresión de sus actos y decisiones en relación a sus administrados, por lo que el control y la normalización de su producción documental se hacen imprescindibles para la correcta recuperación de la información necesaria para la toma de decisiones, como evidencia o para la investigación.

La cooperación internacional y el asociacionismo profesional en el campo de los archivos tienen un largo camino recorrido: el Consejo Internacional de Archivos (ICA) lleva ya más de sesenta años trabajando en conexión directa con la UNESCO y el Consejo de Europa.

² Comisión sectorial de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE). Ver el "Código de conducta de las universidades en materia de cooperación al desarrollo" [Fecha de la consulta: 10/10/2012] Disponible en <http://www.uvigo.es/sites/default/uvigo/DOCUMENTOS/ori/CODIGOCONDUCTA.pdf>

³ Según el Diccionario de la Lengua Española (22ª ed.) es la "Posibilidad de identificar el origen y las diferentes etapas de un proceso de producción y distribución de bienes de consumo" y como segunda acepción el "reflejo documental de estas etapas" (ver también Norma UNE 66.901-92). La Información es un bien de consumo, un recurso como cualquier otro, un activo de las organizaciones, con unas características propias: tiene un coste de adquisición, un valor determinado y un ciclo de vida.

La International Records Management Trust desarrolla una importante labor de apoyo para la creación de sistemas de gestión documental en el sector público en todo el mundo, con un programa de formación Management of Public Sector Records (MPSR) patrocinado por el ICA.

En España la Secretaría de Estado de Cultura tiene proyectos dirigidos a Iberoamérica, Guinea Ecuatorial y Filipinas, como el de Apoyo al Desarrollo de los Archivos Iberoamericanos (ADAI) o los cursos de formación ACERCA de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), entre otros.

LA RAUC.

La cooperación entre la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-León (UNAN-León) y la Universidad de Alcalá (UAH, Madrid) se inició en 1988 con un pionero proyecto de Física. El número de proyectos fue creciendo progresivamente hasta alcanzar diez años después los catorce, alguno de ellos ya con carácter supranacional.

El objetivo principal de esa cooperación fue desde el comienzo el fortalecimiento de la UNAN-León y otras universidades centroamericanas, para apoyarlas en su misión como agentes de desarrollo en sus respectivas áreas de influencia.

El Programa de Cooperación con Centroamérica (PCCA) fue reforzado con la creación de la Red Interuniversitaria de Cooperación para el Desarrollo de Centroamérica -Red GIRA⁴-, para dar una respuesta conjunta a las necesidades de la región con varios proyectos bilaterales, multilaterales y transversales. Entre los bilaterales UAH/UNAN-León estaba el de Gestión administrativa y financiera, enfocado a la mejora de la gestión económica, los servicios informáticos y a la creación de un Archivo Central en la UNAN-León.

En noviembre de 2006 el Jefe del Archivo Universitario y Registro de la Universidad de Alcalá visitó los archivos de oficina de los servicios académicos y administrativos de la UNAN-León, impartió un curso sobre archivos e hizo una serie de recomendaciones que se

⁴ Red Interuniversitaria de Cooperación para el Desarrollo de Centroamérica, formada actualmente por seis universidades centroamericanas (Bluefields Indian and Caribbean, ITCR, UNAN-León, El Salvador, Nacional Autónoma y Pedagógica Nacional de Honduras) y dos españolas (Alcalá y Complutense).

pueden resumir en la necesidad de crear un archivo central con los recursos técnicos y humanos suficientes para un adecuado tratamiento de la documentación.

Fruto de esta toma de conciencia y de la disponibilidad por parte de ambas universidades para iniciar esta nueva línea de cooperación, el Plan Trienal 2009–2011 del citado PCCA incluyó un proyecto para la creación del Archivo Central de la UNAN-León. La colaboración y el apoyo de la UAH, junto al compromiso de las autoridades de la UNAN-León, permitieron cerrar el trienio con un servicio de archivo dotado con recursos humanos con formación especializada, locales apropiados y un reglamento de régimen interno.

En octubre de 2010 los directores de los archivos de la UAH y la Universidad de Panamá visitaron a varios responsables de las universidades UNAN-León (Secretario general, Directora de cooperación, Jefa de Recursos humanos, Directora de Biblioteca, Responsable de archivo); la UNAN-Managua (Director financiero y Director de servicios administrativos); y la Universidad Nacional Agraria (Directora financiera y Directora del CENIDA). En estas visitas surgió la idea de colaboración de los archivos universitarios, creando una red nacional y otra supranacional que permitiesen compartir sinergias e información.

Por su parte, la cooperación de la UAH con la Universidad de Panamá comenzó con una visita de varios responsables económicos de la UAH a la UP. Poco después un arquitecto de la UAH asesoró para la elaboración de los planos del Archivo General Universitario UP. Aprovechando la celebración del 75º aniversario de la fundación de la Universidad de Panamá, la UAH realizó una exposición sobre la historia y el patrimonio complutenses, además de visitas a servicios y altos cargos, y un seminario sobre archivos y patrimonio documental.



**Imagen 1. “75 Años de gestión documental universitaria”
Universidad de Panamá 2010.**

Desde este momento los responsables de los Archivos de UAH, UNAN-León, y UP comenzaron a trabajar juntos en varias líneas:

- Apoyo técnico para los edificios y equipamientos de los archivos. Planos de obra, presupuestos, empresas adjudicatarias y proveedores.
- Planificación y evaluación de los sistemas de gestión documental de las tres universidades mediante el estudio y diagnóstico de la situación de los mismos, sus debilidades y fortalezas, y la redacción de planes estratégicos con objetivos anuales y plurianuales.
- Formación especializada a través de seminarios y maestrías conjuntas.
- Integración en los planes trienales del PCCA y de la Red GIRA.
- Creación de la red.
- Presentación del proyecto a las convocatorias abiertas permanentes de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- Difusión del proyecto

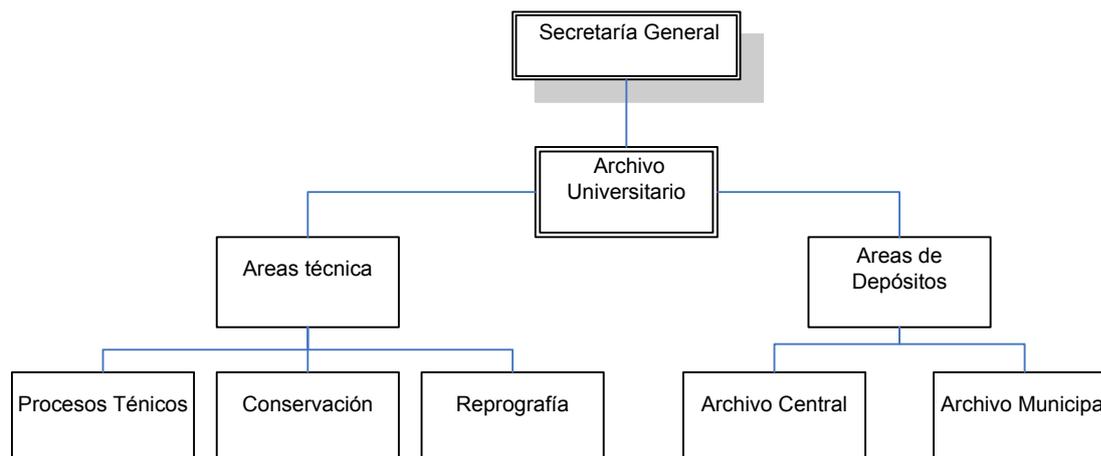


Imagen 2. Estructura orgánica del Archivo de la UNAN-León.

La creación de una red de archivos de universidades centroamericanas fue la culminación lógica de la creciente cooperación que en materia de archivos venía dándose entre la Universidad de Alcalá, la Universidad de Panamá y la UNAN-León.

Año	Acciones
1988	Inicio de la cooperación UNAN- León y UAH
2006	Visita al Archivo UNAN-León
2007	Creación de la Red Interuniversitaria de Cooperación para el Desarrollo de Centroamérica Red GIRA
2009	Inclusión del proyecto Archivo UNAN-L en Plan Trienal del Plan de Cooperación con Centroamérica.
2010	1 ^{er} Seminario conjunto UAH-U de Panamá: Gestión universitaria, Archivos e Historia.
2010	Seminario en la UP "75 Años de gestión documental universitaria". Visita a varios archivos universitarios de Panamá y Nicaragua.
2012	Creación de las redes de archivos universitarios de Centroamérica (RAUC) y de Nicaragua (RAUN).
2012	1 ^{er} Encuentro Nacional de Archivos Universitarios, Nicaragua
2013	2 ^o Seminario conjunto UAH-U de Panamá: Gira académica de la Maestría en Archivos y Patrimonio.

Tabla 1. Cuadro cronológico.

Finalmente en enero del año 2012 fue creada la Red de Archivos Universitarios de Centroamérica (RAUC) mediante la firma de un convenio específico entre ocho universidades: Universidad de Alcalá (España), Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-León, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-Managua, Universidad Nacional de Ingeniería (Nicaragua), Universidad Nacional Agraria (Nicaragua), Universidad de Panamá y Universidad Autónoma de Chiriquí (Panamá).



Imagen 3. Firma del convenio por los Rectores.

Otras instituciones mostraron interés en formar parte, como la Universidad Tecnológica del Contador Público Autorizado de Panamá, la Universidad Tecnológica de Panamá y la Universidad Señor de Sipán de Perú. El convenio en su cláusula tercera contempla la posibilidad de futuras incorporaciones mediante la firma de un acuerdo de adhesión.

El alcance de la red es grande, ya que las universidades participantes suman unos 153.000 estudiantes, 7.000 docentes y 6.300 personal de administración y servicios.

Su misión principal es el fomento de relaciones entre los archivos de las universidades adscritas, facilitando el asesoramiento técnico de especialistas y el intercambio de información.



Imagen 4. Logotipo de la RAUC.

Para conseguirlo se ha dotado a la red de un Reglamento que regula su organización y estructura: compuesta por Presidente (un Secretario General en turnos rotativos cada 3 años); Secretario ejecutivo (responsable del archivo cuyo Secretario General sea Presidente); Pleno constituido por todos los responsables de los archivos integrantes; el Comité ejecutivo; un coordinador nacional por cada país; y Grupos de trabajo para actividades específicas. Actualmente es presidente el Secretario General de la UAH y secretario ejecutivo el Jefe del Archivo UAH.

En el propio convenio se estipuló como uno de los objetivos estratégicos de la red la creación de redes nacionales de archivos universitarios que integrasen a los archivos ya existentes y fomentasen la creación de los mismos en las universidades que carecían de ellos. La cooperación a nivel nacional y regional era prioritaria por la proximidad geográfica y la semejanza del contexto.

Como resultado en menos de un año están funcionando las redes nicaragüense y panameña: el 4 de octubre de 2012 la Red de Archivos Universitarios de Nicaragua (RAUN) celebró en la Universidad Nacional Agraria en Managua el 1^{er} Encuentro Nacional de Archivos Universitarios con el lema “Los archivos universitarios: Ética, gestión y transparencia”, acto organizado por las responsables de los archivos de la UNI Irene

Juárez, UNA Dolores Rodríguez, UNAN-M Sarita Carmona, UNAN-L Aracely Valladares y presidido por el Secretario General de la UNA Alberto Sediles.



Imagen 5. 1^{er} Encuentro Nacional de Archivos Universitarios, Nicaragua.

Y la UP imparte por segundo año la “Maestría interdisciplinaria en gestión del patrimonio documental, artístico y cultural”, en la que colabora la UAH.

CONCLUSIÓN.

Las ventajas de la cooperación en cualquier ámbito y a cualquier nivel son incuestionables. La búsqueda del beneficio mutuo, el paso del trabajo aislado al trabajo en equipo y unos referentes estratégicos comunes suponen un logro en sí mismos. Además crece la motivación de las personas implicadas y se aprovecha el conocimiento de los otros.

En este caso concreto las universidades participantes han aumentado su visibilidad entre las existentes en su área geográfica; los altos gestores de las mismas se han percatado de la existencia, función e importancia de los servicios de gestión documental. De esta forma el papel de los archivos universitarios dentro de sus organizaciones ha salido reforzado, o bien se ha tomado conciencia de la necesidad de los mismos.

La fluida comunicación entre los agentes implicados ha permitido un ágil trasvase de información, de manera que todos han estado al día de los objetivos y la situación del proyecto en cada momento. Los frecuentes contactos entre los responsables de los archivos han contribuido a dotar a todas las partes de una mayor profesionalización, puesto que la formación ha sido uno de los puntos en los que más se ha insistido. Varios cursos, visitas y estancias en diferentes unidades han permitido un conocimiento preciso de la misión, organización y prestaciones de un servicio de información de estas características.

Ha mejorado también la normalización, puesto que entre los participantes ha circulado bibliografía actualizada, normas técnicas, manuales de procedimientos y otros documentos de trabajo. El *workteam* ha facilitado la actualización en los avances de la práctica profesional y ha contribuido no sólo por las acciones desarrolladas sino por la influencia que ha generado.

Los costes han sido mínimos y pueden desglosarse en el tiempo de trabajo dedicado, los recursos e infraestructura utilizados y los desplazamientos. Ninguno de estos apartados ha supuesto un gasto significativo, puesto que casi todas las acciones se han realizado aprovechando la coincidencia con otros eventos presupuestados o con recursos preexistentes.

Todas las partes han aportado y han salido beneficiadas. La UAH en su proyección internacional y su papel de referente; las universidades centroamericanas porque se han dotado de o han mejorado un instrumento vital para la eficacia en la gestión administrativa como es un sistema de gestión documental moderno y competente.