

PELAKSANAAN *GOOD PENSIONS FUND GOVERNANCE* PADA DPLK

PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TENGAH

TESIS

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Magister

Program Studi Magister Ilmu Hukum



Diajukan oleh :

MAHENDRA PERWIRA PUTRA, S.H

2015-02-009

kepada

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2019

**“PELAKSANAAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* PADA DPLK PT
BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TENGAH”**

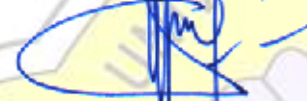
Yang diajukan Oleh :

MAHENDRA PERWIRA PUTRA, S.H

2015-02-009

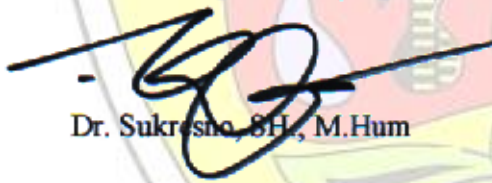
Telah Disetujui oleh :

Pembimbing Utama,


Dr. Suparnyo, S.H., MS

tanggal.....

Pembimbing Pendamping,


Dr. Sukresno, S.H., M.Hum

tanggal.....

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum
Universitas Muria Kudus


Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum

TESIS

“PELAKSANAAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* PADA DPLK PT
BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TENGAH”

Disusun Oleh :

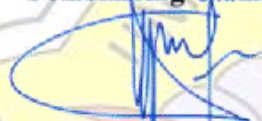
MAHENDRA PERWIRA PUTRA, S.H

2015-02-009

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

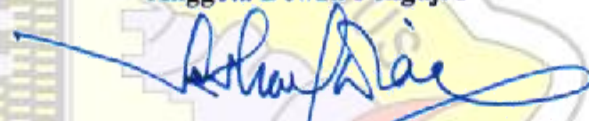
Pada tanggal 30 Agustus 2019

Pembimbing Utama



Dr. Suparno, S.H., M.S

Anggota Dewan Penguji I



Dr. Iskandar Wibawa, S.H., M.H

Pembimbing Pendamping



Dr. Sukresno, S.H., M.Hum

Anggota Dewan Penguji II



Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan
Untuk memperoleh gelar Magister
Tanggal 30 Agustus 2019




Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum
Ketua Progdi Magister Ilmu Hukum

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

أَيُّهَا الْوَالِدُ مَا تَرْضَى

"Maka nikmat Tuhan kamu yang manakah yang kamu dustakan?"

[QS. Ar-Rahman: Ayat 13]

Barangsiapa memudahkan kesukaran seseorang maka Allah akan memudahkan baginya di dunia dan di akhirat (HR. Muslim)

Ilmu lebih utama dari pada harta. Sebab ilmu warisan para nabi adapun harta adalah warisan Qorun, Firaun dan lainnya. Ilmu lebih utama dari harta karena ilmu itu menjaga kamu, kalau harta kamulah yang menjaganya. (Ali bin Abi Thalib)

Jika engkau mencintainya, pasti engkau akan menerima masa lalunya sebagaimana engkau menjalani hidup dengan bahagia untuk berdamai dengan masa lalumu.

Tesis ini aku persembahkan untuk :

- 1. Kedua orang tua tercinta (Jati Susetyono, S.Pd., M.Pd – Hari Rahayu)*
- 2. Istri tersayang dan tercinta, mamah Ulfa Laily Hidayah*
- 3. Anak tercinta Dzaky Avrilio Mahendra dan calon adek di rahim mamah*
- 4. Mertua tercinta (H. Agus Sunaryo – Hj. Dumilah, S.Pd)*
- 5. Adik-adik tercinta (Rokhman Adi Putera Nugraha – Cahya Putera Ramadhan)*
- 6. Institusi Bank Jateng*
- 7. Pascasarjana Magister Hukum UMK*

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mahendra Perwira Putra, S.H
N I M : 2015-02-009
Alamat : Blimbingrejo Rt 09/02, Nalumsari, Jepara

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Kudus, Agustus 2019

Yang membuat pernyataan

Mahendra Perwira Putra, S.H

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT, atas Ridho-Nya yang telah berkenan melimpahkan rahmat-Nya, sehingga tercapailah keinginan penulis untuk menyusun sebuah Tesis yang berjudul “PELAKSANAAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* PADA DPLK PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TENGAH”. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Hukum (M.H) dengan konsentrasi Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu, khususnya kepada:

1. Orang tua tercinta penulis, Bapak Jati Susetyono, S.Pd., M.Pd. Ibu Hari Rahayu terima kasih atas doa restu dan senantiasa membimbing memotivasi penulis untuk menyelesaikan pendidikan strata dua Magister Hukum.
2. Istri tercinta dari penulis, kekasih sehidup sesurga mamah Ulfa Laily Hidayah terima kasih atas dukungan semangat, kerelaan waktu, kasih sayang yang selalu hadir disetiap detik dan disetiap hembusan nafas.
3. Anak tercinta dari penulis, Dzaky Avriilo Mahendra dan calon adek bayi di rahim mamah. Semoga anak-anak penulis menjadi anak yang sholeh/sholehah, berbakti kepada kedua orang tua, anak yang sukses cerdas pintar dalam segala hal serta beriman dan bertaqwa kepada agama Allah SWT.
4. Adik-adik tercinta dari penulis, Rokhman Adi Putera Nugraha dan Cahya Putera Ramadhan, semangat selalu ya dek semoga selalu diberi rejeki yang berkah berlimpah dan menjadi orang yang cerdas, pintar, sukses dan istiqomah dalam jalan agama Allah SWT.
5. Mertua tercinta penulis, bapak H. Agus Sunaryo dan ibu Hj. Dumilah, terima kasih atas segala bantuan sehari-hari mendidik dan menjaga cucu tercinta.

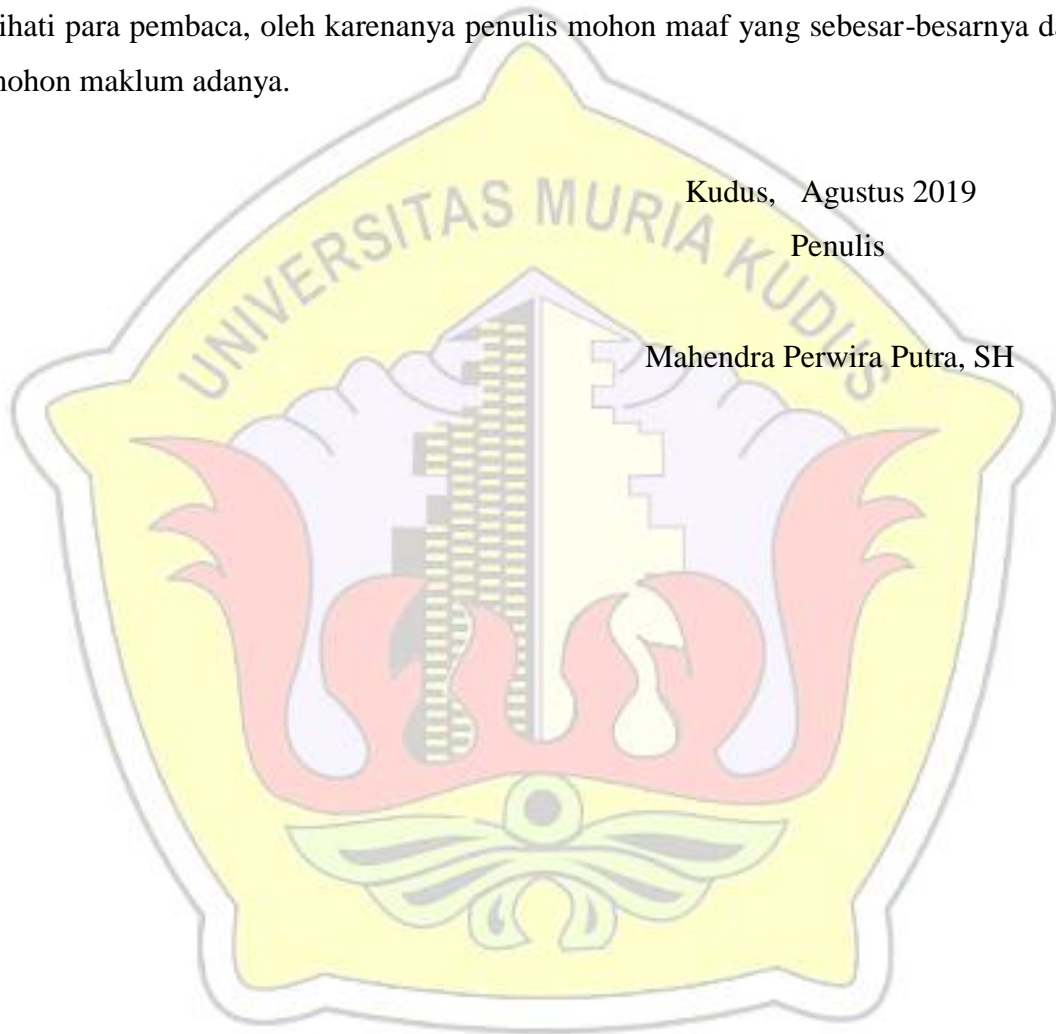
6. Bapak Dr. Suparno, S.H., M.S selaku Rektor Universitas Muria Kudus sekaligus Dosen Pembimbing Utama Tesis penulis yang membimbing secara langsung sejak persiapan sampai akhir penulisan.
7. Bapak Dr. Sukresno, S.H., M.Hum selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus sekaligus pembimbing pendamping penulis yang membimbing sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak Dr. Hidayatullah, SH. M.Hum selaku Ketua Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus sekaligus penguji tesis dari penulis, terima kasih bapak atas segala perhatian dan arahnya.
9. Bapak Dr. Iskandar Wibawa, SH. M.H dosen penguji tesis dari penulis yang telah memberikan masukan atas penulisan tesis yang diuji.
10. Ibu Silvia Retnowati Kepala Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah, yang telah banyak membantu penulis untuk wawancara melalui handphone dan aplikasi *WhatsApp*.
11. Pemimpin dan Wakil Pemimpin PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah Cabang Kudus yang telah memberikan pengantar ijin penelitian kepada penulis serta rekan kerja penulis bos geng, geng BO, dan seluruh rekan pegawai di Bank Jateng Cabang Kudus.
12. Divisi Perencanaan dan Pengembangan Bisnis PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
13. Semua staff pegawai atau Karyawan Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus terima kasih atas kesabaran dan bantuan administrasi yang diberikan kepada kami mahasiswa magister hukum.
14. Semua staff pegawai atau Karyawan Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus terima kasih atas kesabaran dan bantuan administrasi yang diberikan kepada kami mahasiswa magister hukum.
15. Seluruh keluarga besar penulis om, tante, pakhde, budhe (mas agung, mbak dian, andhis, om gentur, mas udhi, mbak septi) dan keponakan-keponakan serta sepupu penulis.

Demikian pula tidak lupa mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam kehidupan sehari-hari yang mewarnai kehidupan penulis. Dengan rasa tulus ikhlas harapan penulis tidak lain semoga amal kebajikan yang dilakukan akan mendapatkan balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Apabila dalam tesis ini ada hal-hal yang kurang berkenan dihati para pembaca, oleh karenanya penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya dan mohon maklum adanya.

Kudus, Agustus 2019

Penulis

Mahendra Perwira Putra, SH



DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Motto dan Persembahan.....	iv
Halaman Pernyataan Orisinalitas.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	ix
Abstrak.....	xi
Abstract.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Keaslian Penelitian.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
F. Metode Penelitian.....	9
G. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
A. Tinjauan Umum Dana Pensiun.....	17
1. Pengertian Dana Pensiun.....	17
2. Tujuan Dana Pensiun.....	22

3. Lembaga Pengelola Dana Pensiun.....	23
B. Teori Kebijakan Publik.....	26
C. Perusahaan Sebagai Badan Hukum.....	28
D. Bank.....	31
E. Sistem Tata Kelola <i>Governance</i>	35
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Pelaksanaan Kebijakan <i>Good Pension Fund Governance</i> pada DPLK PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah.....	44
1. Etika Mengelola Dana Pensiun.....	46
2. Tujuan Dana Pensiun.....	47
3. Tata Kelola Dana Pensiun <i>Good Pension Fund Governance</i>	48
4. Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun yang Baik oleh Pengurus dan Mitra Bisnis.....	51
5. Prinsip <i>Good Pension Fund Governance</i> (GPFG).....	53
6. Kontrol dari Peserta.....	61
B. Kedudukan Badan Hukum DPLK pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah.....	63
1. Pembentukan DPLK Bank Jateng.....	66
2. Struktur Organisasi dan Job Manual DPLK Bank Jateng.....	67
C. Sistem Penyelenggaraan Kepesertaan DPLK bagi Karyawan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah.....	73
BAB IV PENUTUP.....	80
A. Simpulan.....	80
B. Saran.....	82

**PELAKSANAAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* PADA DPLK
PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA TENGAH
Mahendra Perwira Putra, Tesis, Magister Ilmu Hukum
Universitas Muria Kudus**

ABSTRAK

Penelitian tesis dengan judul Pelaksanaan *Good Pension Fund Governance* pada DPLK PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah ini dilatar belakangi oleh pengelolaan aset yang dimiliki DPLK Bank Jateng begitu besar yakni dana peserta Rp 1,4 Triliun dan jumlah peserta 223.659 orang. Sebagai dana pensiun lembaga keuangan yang diawasi oleh OJK, DPLK Bank Jateng harus melaksanakan ketentuan tata kelola berdasarkan POJK No. 16 tahun 2016 tentang Tata Kelola Dana Pensiun. Selain itu, kedudukan badan hukum dan sistem kepesertaan DPLK Bank Jateng harus sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui sistem tata kelola, kedudukan badan hukum, dan sistem kepesertaan DPLK Bank Jateng.

Metode pendekatan yang digunakan adalah *juridis empiris* dan pengambilan datanya dilakukan dengan mengolah data yang diperoleh dari DPLK Bank Jateng serta menggunakan teknik *purposive sampling* untuk melakukan wawancara kepada pengurus DPLK, pemberi kerja, dan peserta DPLK. Hasil pengolahan data disajikan dalam bentuk deskriptif dengan analisis kualitatif sesuai dengan permasalahan yang diteliti.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan tata kelola (*good pension fund governance*) pada DPLK Bank Jateng menerapkan etika bisnis yang konsisten dan sehat guna menjadi salah satu pendukung perkembangan perekonomian daerah serta nasional dengan memperhatikan kepentingan pendiri maupun peserta untuk meminimalisasi semua risiko-risiko yang dihadapi dana pensiun agar kualitas pengelolaan DPLK dapat efektif efisien dalam rangka kesejahteraan peserta. Kedudukan badan hukum DPLK Bank Jateng sebagai dana pensiun telah disahkan berdasarkan keputusan Menteri Keuangan Nomor KEP 087/KM.17/1994 tanggal 21 April 1994. Penyelenggaraan kepesertaan DPLK dilakukan dengan Program Pensiun Iuran Pasti (PPIP) dengan persyaratan cukup mudah dan dapat diikuti oleh seluruh lapisan masyarakat baik perorangan maupun karyawan dan secara individu ataupun kolektif.

Kata Kunci: *Good Pension Fund Governance*, DPLK, Bank Jateng

**IMPLEMENTATION OF GOOD PENSION FUND GOVERNANCE DPLK
PT BANK DEVELOPMENT CENTRAL JAVA
Mahendra Perwira Putra, Thesis, Master of Law
Muria Kudus University**

ABSTRACT

The thesis research with the title Implementation of Good Pension Fund Governance in the DPLK of PT Bank Pembangunan Central Java is motivated by the management of assets owned by the Central Java Bank Pension Fund so large that the participant fund is Rp 1.4 trillion and the number of participants is 223,659 people. As a financial institution pension fund overseen by the OJK, DPLK Central Java Bank must implement governance provisions based on POJK No. 16 of 2016 concerning Pension Fund Management. In addition, the position of legal entity and membership system of DPLK Bank of Central Java must be in accordance with statutory provisions. This research was conducted with the aim to find out the governance system, the position of the legal entity, and the membership system of the DPLK Bank of Central Java.

The approach method used is empirical juridical and data collection is done by processing data obtained from the Central Bank DPLK and using purposive sampling techniques to conduct interviews with DPLK management, employers, and DPLK participants. The results of data processing are presented in a descriptive form with qualitative analysis in accordance with the problems studied.

The results of this study indicate that the governance policy (good pension fund governance) in the DPLK Bank of Central Java applies a consistent and healthy business ethics to be one of the supporters of regional and national economic development by taking into account the interests of founders and participants to minimize all risks faced by funds retire so that the quality of DPLK management can be effectively efficient in the context of the welfare of participants. The position of the legal entity DPLK Bank of Central Java as a pension fund has been approved based on the decision of the Minister of Finance No. KEP 087 / KM.17 / 1994 dated April 21, 1994. The implementation of DPLK membership is carried out with a Definite Contribution Pension Program (PPIP) with requirements that are quite easy and can be followed by all levels of society both individuals and employees and individually or collectively.

Keywords: Good Pension Fund Governance, DPLK, Central Java Bank