

**PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN  
PENGARUHNYA TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

( Studi Pada Kosumen Oebet, Aka Machin, Arjuna Barokah dan Arjuna Mandiri.)



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PASCASARJANA S-2  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2018**

**PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN  
PENGARUHNYA TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

( Studi Pada Kosumen Oebet, Aka Machin, Arjuna Barokah dan Arjuna Mandiri.)

Oleh

**MUHAMMAD FAUZUN NAJA  
NIM : 2015-01-016**

telah dipertahankan di depan penguji

pada tanggal 21 februari 2018

dinyatakan telah memenuhi syarat



## HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL :**PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN PENGARUHNYA TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** ( Studi Pada Kosumen Oebet, Aka Machin, Arjuna Barokah dan Arjuna Mandiri.)

Nama Mahasiswa : Muhamma Fauzun Naja  
NIM : 2015-01-016  
Program Studi : Magister Manajemen  
Minat : Menejemen Pemasaran

TIM PEMBIMBING :  
Ketua : Dr. MOKHAMAD ARWANI, SE, MM ( ..... )

Anggota : Dr. Drs. H.M ZAINURI, MM ( ..... )

TIM DOSEN PENGUJI  
Dosen Penguji :Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM  
Tanggal Ujian : 21 Februari 2018

## **PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis dengan judul :

**PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN  
PENGARUHNYATERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

( Studi Pada Kosumen Oebet, Aka Machin, Arjuna Barokah dan Arjuna Mandiri.)

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutipan dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila teryata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN di cabut, serta diproses dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus,  
Penulis

2018

MUHAMMAD FAUZUN NAJA  
NIM. 2015-01-016

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Penulis Menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. H. Suparnyo, Sh, MS selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin menempuh studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus
2. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMK yang telah memberikan kemudahan dan memotivasi dalam menyelesaikan studi.
3. Dr. Drs. Joko Utomo, MM selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus
4. Dr. Moh. Arwani, SE. MM selaku dosen pembimbing utama dan Bapak Dr. Drs. H. M. Zainuri, MM yang telah memberikan bimbingan dan masukan selama proses penulisan tesis.
5. Para dosen dan rekan-rekan penulis di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bantuan atau ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.
6. Orang-orang yang telah membantu yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu dalam penelitian ini

Semoga Allah SWT melimpahkan karuniaNya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Kudus,  
Penulis

2018

MUHAMMAD FAUZUN NAJA  
NIM. 2015-01-016

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul **“PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN PENGARUHNYATERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABELINTERVENING”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi program Pasca Sarjana (S2) Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Sebagai sebuah tesis tentunya tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya kami harapkan kritik, saran, dan masukan yang membangun. tidak lupa kami juga sampaikan ucapan terima kasih kepada dosen pembimbing yang telah memberikan dukungan sehingga Tesis ini dapat selesai sesuai rencana.

Akhir kata semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dengan segala kekurangannya semoga mampu memberikan sumbangsih kendati kecil untuk diterapkan baik dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya.

Kudus,  
Penulis

2018

MUHAMMAD FAUZUN NAJA  
NIM. 2015-01-016

**PARTISIPASI PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN  
PENGARUHNYA TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPERCAYAAN  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**ABSTRAKSI**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis *partisipasi pelanggan* dan kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepercayaan sebagai variabel intervening. Populasi dan sampelnya adalah pelanggan pada industri kertas di Kudus, dengan teknik pengambilan sampel *accidentals sampling* sehingga jumlah sampel terpilih adalah 100 pelanggan. Teknik analisis data menggunakan uji SEM dengan software AMOS 20.0. Hasil penelitian ini adalah pasrtisipasi pelanggan berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan, kepuasan pelanggan mempengaruhi loyalitas pelanggan dengan pengaruh langsung. Pengaruh tidak langsung adalah pasrtisipasi pelanggan dan kepuasan pelanggan berpengaruh terhadap loyalitas melalui kepercayaan.

Kata kunci : pasrtisipasi pelanggan, kepuasan pelanggan, kepercayaan dan loyalitas pelanggan.

## **CUSTOMER PARTICIPATION AND CUSTOMER SATISFACTION TO CUSTOMER LOYALTY WITH TRUST AS INTERVENING VARIABLE**

### ABSTRACTION

*The purpose of this research is to analyze participation customers and satisfaction of customer loyalty customers with credentials as variable no intervening. The population and samplenya is the customer on industrial paper in Kudus, to technique the sample collection accidental sampling so that the number of sample elected is 100 customers. Technique analysis data using test shem with software amos 20.0. The result of this research is participant customers impact on customer loyalty, customer satisfaction affect customer loyalty with the direct effect. Indirect effect is participant customers and customer satisfaction impact on loyalty through trust.*

*Password: consumer participant, customer satisfaction, trust and customer loyalty.*

	<b>DAFTAR ISI</b>	Halaman
HALAMAN JUDUL .....		i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....		ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS .....		iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....		iv
UCAPAN TERIMA KASIH .....		v
KATA PENGANTAR.....		vi
ABSTRAKSI.....		vii
DAFTAR ISI.....		ix
DAFTAR TABEL.....		xii
DAFTAR GAMBAR.....		xiv
BAB I. PENDAHULUAN .....		1
1.1. Latar Belakang .....		1
1.2. Ruang Lingkup .....		6
1.3. Rumusan Masalah.....		6
1.4. Tujuan Penelitian .....		7
1.5. Manfaat Penelitian.....		7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....		9
2.1. Loyalitas Pelanggan.....		9
2.2. Partisipasi Pelanggan .....		16
2.3. Kepuasan .....		20
2.4. Kepercayaan .....		25
2.5. Penelitian Terdahulu.....		30
BAB III. METODE PENELITIAN .....		32
3.1. Hubungan Antar Variabel.....		32

	Halaman
3.1. Kerangka Pemikiran.....	37
BAB IV. METODE PENELITIAN .....	39
4.1. Rancangan Penelitian .....	39
4.2. Lokasi Penelitian .....	39
4.3. Definisi Operasional variabel .....	40
4.4. Populasi dan Sampel .....	41
4.5. Jenis dan Sumber Data .....	42
4.6. Metode Pengumpulan Data .....	43
4.7. Metode Pengolahan Data .....	43
4.8. Metode Analisis Data .....	44
4.9. Uji Kualitas Data.....	45
4.10. Uji Asumsi Klasik .....	46
4.11. Tahapan Analisis Data .....	47
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....	51
5.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	51
5.2 Penyajian Data .....	51
5.3 Evaluasi Asumsi-Asumsi SEM .....	57
5.4 Analisis Structural Equation .....	64
5.5 Evaluasi Hubungan Struktural Antar Konstruk. ....	67
5.6 Pengujian Pengaruh Langsung .....	68
5.7 Pengujian Pengaruh Tidak Langsung melalui Variabel <i>Intervening</i> .....	70
5.8 Pembahasan .....	72

	Halaman
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	79
6.1    Kesimpulan .....	79
6.2    Saran .....	80
6.3    Implikasi Penelitian.....	80

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



DAFTAR TABEL	Halaman
1.1 Volume Penjualan Industri kertas Oebet, Aka Machin, Arjuna Barokah dan Arjuna Mandiri .....	
5.1 Hasil Uji Intrumen Penelitian (Uji Validitas dan Reliabilitas) .....	5
5.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
5.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	53
5.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	53
5.5 Frekuensi Variabel Partisipasi pelanggan .....	53
5.6 Freskuensi Variabel Kepuasan Pelanggan.....	55
5.7 Frekuensi Variabel Kepercayaan .....	55
5.8 Frekuensi Variabel Loyalitas Pelanggan.....	56
5.9 Uji Normalitas .....	57
5.10 Analisis Outlier .....	58
5.11 Model-Goodness-of-fit test Partisipasi pelanggan .....	59
.	60
5.12 Standardized Regression Weight PartisipasiKonsumen.....	61
5.13 Model Goodness-of-fit test Kepuasan pelanggan .....	61
5.14 Standardized Regression Weight Kepuasan pelangan .....	62
5.15 Model Goodness-of-fit test Kepercayaan .....	63
5.16 Standardized Regression Weight Kepercayaan.....	63
5.17 Model Goodness-of-fit test Loyalitas Pelanggan .....	63
5.18 Standardized Regression Weight Loyalitas Pelanggan .....	64
5.19 Hasil Pengujian Kelayakan Model Structural Equation Model (SEM) .....	67

Halaman

5.20 Hasil Estimasi <i>Direct Effects</i> . . . . .	68
5.21 Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Langsung . . . . .	70
5.22 Pengujian pengaruh tidak langsung Partisipasi pelanggan terhadap loyalitas pelanggan dengan variabel intervening kepercayaan	70
5.23 Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung . . . . .	72



	DAFTAR GAMBAR	Halaman
3.1	Kerangka Pemikir .....	39
5.1	Hasil Analisis SEM Full Model .....	65
5.2	HASil Analisis SEM dengan Indikator Dominan .....	6



