



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE NEGOCIOS  
INTERNACIONALES

“Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L -2018”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciada en Negocios Internacionales

AUTORA:

Gianella Nicole Latorre Vásquez (ORCID: 0000-0001-6386-9780)

ASESOR:

Dr. José Foción Echeverría Jara (ORCID: 0000-0001-6750-0032)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Márketing y Comercio Internacional

Chiclayo – Perú

2020

## **Dedicatoria**

El presente trabajo de investigación es dedicado ante todo a Dios y a mis padres por haberme dado la oportunidad de poder lograr mis objetivos y brindarme su apoyo incondicional en todo momento.

Gianella Nicole Latorre Vásquez

## **Agradecimiento**

Un agradecimiento especial a mi docente José Foción Echeverría Jara quien fue una de las principales guías para que este proyecto se pudiera desarrollar satisfactoriamente y de esta manera sea un aporte para los lectores. Y también le agradezco a la empresa Importaciones Alvarado EIRL de Moyobamba-San Martín en la que labore, por la información brindada y sus aportes que permitieron poder realizar este proyecto de investigación.

Gianella Nicole Latorre Vásquez

## **Página del jurado**

## Declaratoria de autenticidad

### DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Granella Nicole Latorre Vásquez,  
estudiante de la Escuela Profesional de Negocios Internacionales, de la  
Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 73961451, con el trabajo  
de investigación titulada, Cadena de Suministro Para disminuir  
los Costos de importación de maquina cosechadoras de:  
la Empresa importadora Alvarado EIRL - 2018

#### Declaro bajo juramento que:

- 1) El trabajo de investigación es mi autoría propia.
- 2) Se ha respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes utilizadas. Por lo tanto, el trabajo de investigación no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) El trabajo de investigación no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por lo tanto los resultados que se presentan en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

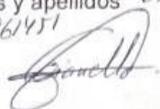
De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otro), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normalidad vigente de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo 02 de 09, 2020

Nombres y apellidos Granella Nicole Latorre Vásquez

DNI 73961451

Firma



## Índice

<b>Dedicatoria</b> .....	ii
<b>Agradecimiento</b> .....	iii
<b>Página del jurado</b> .....	iv
<b>Declaratoria de autenticidad</b> .....	v
<b>Índice</b> .....	vi
<b>Indice de tablas</b> .....	vii
<b>Indice de cuadros</b> .....	vii
<b>Indice de gráficos</b> .....	vii
<b>Indice de figuras</b> .....	vii
<b>RESUMEN</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>LINTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>II. MÉTODO</b> .....	25
<b>2.1 Tipo y Diseño de Investigación</b> .....	25
<b>2.2 Escenario de estudio</b> .....	25
<b>2.3. Participantes</b> .....	26
<b>2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos</b> .....	28
<b>2.5. Procedimiento:</b> .....	28
<b>2.6. Método de análisis de información :</b> .....	28
<b>2.7. Aspectos éticos:</b> .....	29
<b>III. RESULTADOS</b> .....	30
<b>IV. DISCUSIÓN</b> .....	51
<b>V. CONCLUSIONES</b> .....	53
<b>VI. RECOMENDACIONES</b> .....	54
<b>REFERENCIAS</b> .....	55
<b>ANEXOS</b> .....	57

### **Índice de tablas**

Tabla N°1: Costos del primer lote de importación de cosechadoras .....	43
Tabla N°2: Costos del segundo lote de importación de cosechadoras .....	44
Tabla N°3: Costos del tercer lote de importación de cosechadoras.....	46

### **Índice de cuadros**

Cuadro N° 1: Variables independientes y dependientes .....	26
Cuadro N° 2: Principales proveedores de productos terminados .....	31
Cuadro N° 3: Principales países que proveen de máquinas cosechadoras.....	32
Cuadro N° 4: Principales países que importan maquinas cosechadoras.....	34
Cuadro N° 5: Lista de empresas que importan cosechadoras en el Perú.....	36
Cuadro N° 6:Entrevista aplicada a empresas importadoras en la región de san Martin.	38
Cuadro N° 7:Entrevista aplicada a especialistas.....	41
Cuadro N° 8: Cuadro comparativo de los costos de importación incluyendo la C.S....	48

### **Índice de gráficos**

Grafico N°1: Incrementación de compra de cosechados en los últimos cinco años.....	33
Grafico N°2: valor de importaciones.....	34

### **Índice de figuras**

Figura N°1: La cadena de suministro de Chopra & Maind.....	14
--	----

## RESUMEN

Las importaciones en nuestro país han ido incrementando con el transcurso del tiempo, de igual manera a ido creciendo notablemente la comercialización, en el caso de las importaciones de maquinaria agrícola, es una de las ramas más importante en el Perú ya que nosotros requerimos de este tipo de equipo agrícola porque nosotros somos un país agrícola y necesitamos mejorar la producción de nuestro campos agrarios de arroz ,para que esta manera se pueda ser más eficientes, el presente trabajo de investigación describe analizar, identificar y proponer mejoras en el proceso logístico, con la finalidad de incrementar el rendimiento de la empresa, como objetivo general es estructurar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importaciones Alvarado E.I.R.L, ya que logrando estructurar una cadena de suministro ,podremos ser más eficientes en nuestro área de proveedores, transporte e inventario que es en donde mayor inconvenientes son las que tiene esas áreas y logramos que los costos puedan reducirse , de igual manera tendremos como objetivos específicos:

- ✓ Diagnosticar el estado actual de las importaciones de maquinaria cosechadoras.
- ✓ Identificar los factores influyentes en la importación de cosechadoras agrícolas.
- ✓ Determinar los costos de importación de las máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L
- ✓ Estimar los resultados que genera la implantación de la cadena de suministros en la importación de maquinaras cosechadoras.

Con estos objetivos mencionados logramos que el trabajo de investigación estructura una cadena de suministros que será beneficioso para la empresa porque mantendrá un mejor control de su mercadería y mejora el transporte y que no mantenga en almacén su producto.

Palabras claves:

Importaciones, Cadena de suministros, costos de importación, maquinas cosechadoras y empresa importadora Alvarado E.I.R.l 2018

## ABSTRACT

Imports into our country have been increasing over time, in the same way that commercialization has increased remarkably, in the case of imports of agricultural machinery, it is one of the most important branches in Peru since we require this type of agricultural equipment because we are an agricultural country and we need to improve the production of our agrarian rice fields, so that this way we can be more efficient, this research work describes analyzing, identifying and proposing improvements in the logistic process, with the purpose of increasing the performance of the company, as a general objective is to structure a supply chain to reduce the import costs of harvesting machines of the company Importaciones Alvarado EIRL, since by managing to structure a supply chain, we can be more efficient in our area of suppliers, transportation and inventory, which is where inconveniences are those that have those areas and we manage that the costs can be reduced, in the same way we will have as specific objectives:

- ✓ Diagnose the current state of imports of harvesting machinery.
- ✓ Identify the influential factors in the importation of agricultural harvesters.
- ✓ Determine the import costs of the harvesting machines of the importing company Alvarado E.I.R.L
- ✓ Estimate the results generated by the implementation of the supply chain in the import of combine harvesters.
- ✓

With these mentioned objectives, we achieve that the research work structures a supply chain that will be beneficial for the company because it will maintain a better control of its merchandise and improve transportation and that does not keep its product in storage.

Keywords:

Imports, supply chain, import costs, harvesting machines and importing company Alvarado E.I.R.l 2018

## I. INTRODUCCIÓN

La realidad problemática que presenta mi investigación es que las importaciones actualmente son muy importantes porque es una forma de comercialización de bienes o servicios, no solo es conveniente, para las empresas sino también para el país ya que permite que la balanza comercial se encuentre en equilibrio.

Nelson, (2010) Dice que “El comercio internacional es el intercambio de bienes y servicios a través de las fronteras nacionales. Las exportaciones son las mercancías que venden individuos o países y las importaciones son aquellos bienes que compran individuos o países, este método de intercambio, es utilizado desde tiempos antiguos en el que somos partícipes y beneficiarios de la comercialización, en cual no es un juego de suma cero de ganadores y perdedores; si no es el juego en el que todos ganan.”

En el transcurso del tiempo las importaciones en nuestro país han ido incrementando notablemente; Según el instituto nacional de estadística e informática Instituto nacional de estadística y informática [INEI], (2018) Indico que el volumen total de importaciones creció en un porcentaje de 7; 4 %; por ello obteniendo así la mayores compras de bienes de consumo 13; 2%, materia primas y productos intermedios 6; 7%, y particularmente los destinados hacia la agricultura 13,6% y los bienes de capital y materiales de construcción en un 4; 1%.

En tal sentido se indica que los productos destinados para la agricultura son los más importados en el Perú ya que gracias a la infraestructura de nuestro país posee, hay mayor comercialización de productos agrícolas y por ente el mercado de importación de maquinarias es más rentable en nuestras actividades comerciales, porque nosotros no fabricamos este tipo de equipos conque no contamos por plantas, ensambladoras por ello recomendable traer del extranjero.

Según indico el Instituto nacional de estadística y informática [INEI] (2018) los principales países de origen, son provenientes de China y Estados unidos de América los cuales en conjunto representan el 43; 9% del volumen total de importaciones; también destacaron los bienes procedentes de México, Brasil y Ecuador.

Podemos determinar que en China y Estados Unidos son los países con mayor índice de importaciones, esto nos da a conocer que los costos de productos o servicios importados por estos países son rentables o convenientes para la comercialización en nuestro país.

Uno de los puntos más importantes en una empresa importadora son los costos ya que con ellos se determinarán el precio o valor de los productos, es muy importante recalcar que los costos se hallan incluidos en todo el procedimiento de adquisición de los bienes y servicios, permitiendo un mayor control de su capital de inversión haciendo así mismo que se vuelvan más competitivos en el mercado nacional.

Mamani, (2015) Dice que “Los costos de importación es una parte de las estrategias comerciales tomadas por los directivos de las empresas, gerentes o los ejecutivos de dirección es maximizar la rentabilidad de la empresa producto de las inversiones realizadas por los socios o accionistas, unas de las estrategias que comúnmente aplica las empresas es el de reducir sus costos”

Lo que busca toda organización es minimizar los costos para volverse competitivos en el mercado, sin perder la calidad de sus productos y que pueda haber mayor rotación de su stock, de esta manera puedan generar valor a su capital haciendo que haya mayor movimiento financiero en la empresa.

Una de las estrategias aplicadas en diversas empresas es la cadena de suministros o también conocida internacionalmente como Supply Chain Manager (SCM), que es la integración formal de una red sincronizada desde el proveedor hasta su consumidor final, permitiéndole que la información fluya de manera clara en todo el procedimiento.

Según El Council of Supply Chain Management Professionals, (2016) “la gestión de la cadena de suministro cumple una función integradora, cuya principal responsabilidad es conectar las principales funciones y procesos de negocios en forma interna y a través de las compañías, en un modelo de negocio coherente y de elevado desempeño.

El Supply Chain Management (SCM), maximiza la eficiencia en todo el proceso de la cadena logística obteniendo mayor rentabilidad cuando esta se encuentra integrada en su totalidad y sincronizada, existe una clara oportunidad de crecimiento si este proceso se halla bien estructurado y organizado, se podrá gozar de una ventaja competitiva muy importante dentro del mercado ya que se volverá más competitivo.

La empresa Importadora Alvarado E.I.R.L, es una organización familiar que se fundó en el año de 1995 en la ciudad de Moyobamba se encuentra ubicada en la Región de San Martín, dedicada a la importación de máquinas cosechadoras provenientes de China , esta organización ha ido creciendo notablemente en el transcurso del tiempo, pero tiene problemas en adaptarse a los cambios generados por esta época ya que no cuentan con los conocimientos necesarios y es por ello que la empresa actualmente tiene dificultades en su área logística , porque no cuenta con un proceso estructurado , los principales problemas que les generan un alto costo con la gestión de proveedores , transporte así mismo causándole problemas con el inventario y almacén pudiendo ocasionando un sobre stock de la mercadería o y finalmente con el cliente final porque no cumplen con el tiempo de entrega acordados , no es beneficioso para la empresa que tenga estos tipo de problemas ya que perjudica a la imagen de la empresa , perdiendo clientes potenciales.

Es por ello que en este proyecto de investigación solo tocaremos los puntos más perjudiciales para la empresa permitiéndole que puedan obtener mayor conocimientos y generarle eficiencia en su cadena logística y disminuyendo sus costos ya que se va obtener mayor control en todo su sistema , para poder visualizar que puntos en contra tiene la empresa y creando una estructura de cadena de suministros, para que ellos de esta manera puedan analizar detalladamente cuáles son sus principales problemas y como pueden mejorar.

Para los trabajos previos se consultaron distintos trabajos, los que clasifiqué en nacionales e internacionales:

Entre las tesis nacionales encontramos la de Verduga, (2016) En su tesis para obtener el posgrado “ En la presente investigación abordaremos las principales medidas adoptadas por el actual gobierno en el ámbito de comercio exterior, dirigida por Rafael Correa Delgado, Presidente constitucional de la república de Ecuador, las importaciones tuvieron un impacto significativo sobre la empresa privada, y de manera especial, en aquella dedicadas a atender las necesidades del mercado de la producción, agricultura, construcción y maquinaria pesada. Las medidas con influencia en las importaciones han sido barreras arancelarias y no arancelarias, las cuales han tenido argumentos como salvaguardar la producción nacional, y asegurar la calidad de los productos para el consumidor final, pero en los resultados nos demuestra que sus fines han sido reducir las importaciones y por ende la salida de dividad del país. Cabe recalcar, que estas acciones

tubieron mucha influencia externa que obligaron a la implementación de las mismas, como la caída del precio del petróleo en los últimos años y la apreciación del dólar , a lo largo del proyecto de investigación, se quiere demostrar aquellas medidas específicas concretas sobre las importaciones que pudieron ser mejor dirigidas a fin de no afectar sectores sensibles que constituyen como fuentes principal de la economía del país, es importante recalcar que la presente tesis no tiene ningún tinte político, sino más bien analítico netamente sobre gestión en aspecto al comercio exterior.”

Este presente trabajo de investigación nos ayudara a analizar con mayor determinación como la política actual afecta a las empresas privadas, especialmente aquellas dedicadas a las importaciones , por ejemplo haciendo que las barreras arancelarias y no arancelarias nos afecten o perjudiquen a las entidades en proceso de desarrollo, solo por el hecho de no permitir la salida de Dividas del país, pudiendo afectar notablemente a diferentes áreas relacionadas no solamente con las importación de maquinaria agrícola si no también perjudicando en otros rubros.

Vivar, (2015) En su tesis para obtener el posgrado “El presente trabajo busca analizar las mejores alternativas de abastecimiento de televisores LED de acuerdo al lugar de procedencia y busca las marcas más atractivas del mercado encontrando el origen geográfico más ventajoso de acuerdo a la meta de cada organización esto es, maximizar sus ganancias. Se inicio el trabajo partiendo de la idea de que la mejor opción era el abastecimiento local, ya que se creyó, que los costos de desaduanización, costos logísticos y tiempos de reposición, iban a repercutir en gran medida en los costos, al momento de adquirir productos en el exterior un simulador que nos ayuda a determinar el costo mas bajo, porque se comprobó que lo que buscan las empresas comercializadoras es tener los menores costos posibles. Como resultado de las acciones de simulación, se determinó para L.G y SONY no ensamblaban en Ecuador mientras que SAMSUNG se ensamblaban localmente , obteniendo así menor costos , atados a una planificación de compras de manera que los tiempos de reposición altos no afecten al giro normal de los negocios.”

En la presente tesis analizamos que es conveniente primeramente , saber a que tipo de mercado nos encontramos dirigidos para poder realizar un adecuado estudio de mercado en este caso son los costos de importación de televisores LED , en el estudio se analizó que marca de televisores fueron las mas adecuadas para el mercado Ecuatoriano y de que lugar sería mas conveniente traer la mercadería , por ello es muy importante aplicar dicha tesis en nuestro trabajo de investigación ya que no enseña que ayudara a tener un

panorama mas amplio de como funciona el mercado internacional con respecto de las importaciones.

Octavio, Jarrison, & Trinidad, (2017) “ El presente trabajo de investigacion tiene como muestra un modelo que relaciona la gestión con los proveedores con la gestion de la cadena de suminitros ; que son dos elementos importantes para el desarrollo y crecimiento de empresas como la Pyme manufacturera en Aguscalientes , este estudio se llevo acabo mediante el diseño y aplicación de istrumentos de evaluación tipo encuestas a los gerntes de este tipo de organizaciones mediante un muestreo aleatorio estrategico de 120 empresas donde su poblacion esta registrada en Inegi con 442 empresas , los resultados muestran que el modelo puede abordar para su mayor desempeño por parte de la gestion con los proveedores el tener una adecuada eleccion de sus proveedores y control estricto del cumplimiento de los suminitros . y por otro lado en lo que respecta a la gestion de la cadena de suminitros es necesario que se tenga estrategias en el suminitro, acuerdos y colaboracion con los proveedores”

En el presente articulo de investigacion se puede analisis y dar mayor predominación a la buena elección de un proveedor ya que cumple una parte muy importante de todo el proceso de la cadena de suminitros , en el presente articulo podemos restacar que para poder tener una adecuado cumplimiento de los suminitros es tener una buena relación de confianza con nuestros proveedores ya que estos son los primeros abastecedores en todo nuestro procedimiento que ayudaran a tener mayor eficiencia en nuestro proceso logistico.

Castañeda & Vanegas, (2014) “El presente proyecto de investigacion tiene como finalidad la elaboración de una propuesta de mejoramiento de ciclo o (Leand Time) de transporte de caña en el Ingenio Riopaila Castilla S.A. se pudo lograr reducir sustancialmente el tiempo de ciclo que oscilaba entre 123 y 170 minutos a un aproximado de 65 minutos por ciclo , ademas se logró actualizar la guía de mantenimiento preventivo con la cual contaba el ingenio, e identificar los equipos de mayor consumo durante la operaaación y finalmente se identicaron las vias que requieren mantenimiento para una próxima cosecha, La principal limitación se dio en el aspecto de la recoleccion de datos, debido a que se requeria informacion de mucha precisión , lo cual fue dificil de conseguir pero finalmente se obtuvo, el valor agregado del proyecto es generar un estudio minucioso

acerca de los tiempos de ciclo, para saber las causas que afectan dicho tiempo de transporte”

En el presente trabajo de investigación nos dio a conocer de que manera podemos reducir los tiempos de ciclo de transporte, esta es una gestión muy importante en la cadena de suministros ya que si menoramos los tiempos, la organización genera mayor eficiencia en sus procesos logísticos y principalmente en satisfacer al consumidor final en los tiempos establecidos, así mismo generando una buena imagen a la empresa haciendo que conciben ser más competitivos en el mercado.

Gallegos, (2014) En su tesis de posgrado “Busca mejorar la eficiencia de la cadena de abastecimiento y su impacto en la rentabilidad de la empresa OCEN PRODUCT, dándole importancia a los procesos logísticos basándose en objetivos estipulados en el plan nacional del buen vivir 2013-2017. la empresa busca maximizar la utilidad enfocándose en los procesos de una manera apropiada y sustentable, teniendo en cuenta la reducción de costos y tiempo en todo el proceso logístico para darle el nivel de servicios que el cliente exige para su mayor satisfacción., teniendo como objetivo general, estructurar una cadena de abastecimiento para mejorar la rentabilidad de la empresa, teniendo en cuenta las variables que implican maximizar los procesos operativos, agregando estrategias eficientes en el direccionamiento y gestión en la toma de decisiones de cada departamento que conforma la empresa, para que de esta manera realizar un plan operativo que vaya acorde con la administración y los altos mandos de la compañía”

En el presente trabajo de investigación tubo como objetivo es estructurar una cadena de abastecimiento para disminuir sus costos logísticos, se pudo analizar que la empresa Ocean Product al implementar esta estrategia pudo obtener mayor rentabilidades en la fabricación de camarones, ya que el presente trabajo tiene similitud con el objetivo de la empresa Importadora Alvarado EIRL, se tomara como guía, ya que las dos tiene como finalidad diseñar una cadena de suministros.

Baca, Calle, Onchi, Paredes, & Velazco, (2017). en su tesis para obtener el grado de Magister en Supply Chain Management “El presente trabajo de investigación presenta un diagnóstico que se focaliza en la cadena de suministro del alimento balanceado, que

involucra procesos desde la generacion de los pedidos de alimentos , pasando por el despacho, la produccion y la compra de insumos, para tal consecuencia , planteando como objetivo general ,proponer mejoras para la optimizacion de los procesos involucrados en la cadena de suministro del alimento balanceado de la empresa San Fernando S.A. y de ellos se pantean los siguientes objetivos especificos: identificar claramente la estrategia operacional de la cadena de suministro del alimento balanceado de la empresa san fernando s.a. , proponer la adopción y/o implementacion de metodologias de planificacion y control en las operaciones de la cadena de suminitro, identificar los despilfarros generados en los procesos de la cadena de suminitro de alimento balanceado, y proponer mejoras para reducir las , proponer la adopcion de una metodo de planificacion y control en las operaciones de la cadena de suminitro”

El presente trabajo de investigacion tiene como finalidad , optimizar la cadena de suministro de alimentos balanceado para aves de la empresa San Fernando S.A. en el cual realizaron entrevistas con los diferentes equipos involucrados de las áreas de producción, compras, almacenes , nutricion y transporte. En la cual se determino que las causas principales de los problemas de incumplimiento de la cadena de suministro , se evidencia en la falta de una metodologia de planificacion de la producción, la cual se logra con la implementacion del plan maestro de produccion y el plan de requerimiento de materiales. Dando asi como consecuente con nuestro trabajo de investigacion ya que lo que nosotros queremos es obtimizar nuestra cadena de suministro haciendo que se vuleba mas rentable y que disminuya los costos en el proceso de importacion de las maquinas cosechadoras.

Cusquisiban, Galindo, & Pimentel,(2017) en su tesis para obtener el grado de Magister en Supply Chain Management nos dice que “ En el trascurso del tiempo la empresa a variado mucho en el area administrativa en la primera fue comprada por una corporación regional y la segunda se presentó a mediados del 2016 cuando todas las acciones fueron adquiridas por una multinacional. Todos estos cambios han hecho que la organización no tenga una visipon clara del manejo de la cadena de suministro, lo cual finalmente se ve reflejado en la insatisfacción de sus clientes por pedidos mal colocados , procesos improductivos todo esto ocasionando irremediamente pérdidas económicas. ¿pr tales motivos la presente tesis se ha planteado como objetivos especificos , proponer a la empresa herramientas de control de procesos y calidad que le permitan mejorar el desempeño de la cadena de suministro, explicar , Analizar y diagnosticar la actual caadena de suministro de la empresa de envases flexible, Identificar cual es el eslabón de la cadena

de suministros que está generando mayores pérdidas económicas en la empresa, establecer los puntos de mejora y proponer acciones viables económicamente que nos permitan disminuir las pérdidas generadas por el mal manejo de la cadena de suministro a partir de estas estrategias planteamos nuestras propuestas de mejora en estos cuatro objetivos ya mencionados primero reducción de costos: específicamente mejorar los porcentajes de merma de los procesos productivos; para generar menores pérdidas y más utilidades. Segunda aumentar la productividad de los trabajadores dentro de las operaciones de la Empresa; tercero contratación de personal para las áreas claves del proceso productivo y por último capacitación del personal operativo en temas de mecánica básica.”

El ya mencionado proyecto de investigación tiene cierta similitud con nuestro proyecto de investigación ya que lo que nosotros queremos es disminuir costos de la empresa y volverla más óptima en su desempeño en el proceso de la cadena de suministro, estructurando un proceso logístico para evitar tiempo muerto en la empresa importaciones Alvarado E.I.R.L.

Alfaro, Arroyo, & Chávez, (2016) en su tesis para obtener el grado de Magister en Supply Chain Management nos dice que “ Tiene como objetivo evaluar la optimización de la cadena de suministros de la empresa de Transporte “ Los casmeños S.A” a partir del análisis de sus procesos logísticos, organizacional, nivel de competencia y aceptación de mercado, concluyendo con una evaluación económica y financiera de las mejoras encontradas, en la actualidad la empresa presenta una pérdida del 14% de participación de mercado debido a la aparición de nuevos competidores, así mismo por las deficiencias en la gestión administrativa y operativa en la cadena de suministro, los resultados esperados de la optimización son aumentar la rentabilidad de la empresa, logrando mayor satisfacción de los clientes y posicionamiento en el mercado, manteniendo cortos tiempos de espera en la salida de los vehículos en comparación a la competencia, además de garantizar la puntualidad, comodidad y seguridad del pasajero”

La empresa Los casmeños S.A quiere lograr ser más competitivo en el mercado nacional es por ello que se realizó este proyecto de optimización para buscar una estrategia rentable dentro de su proceso logístico, para que ellos puedan generar un valor agregado dentro de su empresa y puedan generar mayor utilidades.

Barrios de la Cruz, Carhuas, Chirinos, Tello, & Yacarine, (2016) en su tesis para obtener el grado de Magister en Supply Chain Management nos dice que “ Las Pymes

son de gran importancia para la economía nacional de nuestro país , no solo por las aportaciones a la producción y distribución de bienes y servicios, sino también por la flexibilidad de adaptarse también por auxiliar a las grandes empresas en atender servicios o bienes que servirán de suministro para sus operaciones, el presente trabajo de investigación describe las tareas para analizar, identificar y proponer mejoras en los procesos logísticos, con la finalidad de incrementar su nivel de servicio en una PYME comercializadora de útiles escolares y de oficina denominada HYM almacenes generales. Durante todos estos años la empresa no ha podido elaborar procesos que les permitan planificar, evaluar y anticipar sus operaciones y con ellos , hacer frente a los siguientes problemas inexistencia de un pronóstico de ventas, roturas de stock en un 23% , obsolescencia equivalente al 10% del total de costo de Almacén, Costo de transporte, tiempo de entrega al cliente con una demora de 72 horas para poder identificar las incidencias mencionadas, se utilizaron diversas herramientas para el recojo de información, tales como la observación participativa, análisis de información alcanzada, asimismo, entrevistas y encuestas a los trabajadores de la empresa HYM”

El mencionado proyecto de investigación se encuentra cierta similitud con nuestro trabajo ya que la empresa Importaciones Alvarado E.I.R.L tiene un sobre stock de su mercadería y falta de implementación de un pronóstico de ventas ya que tiene dificultades en la salida de su mercancía , sin embargo al desarrollar una estructura de la cadena de suministro, esta podrá tener un mayor control de la empresa.

Espinoza, (2014) “El presente análisis se basa en una empresa comercializadora de tractores agrícolas a nivel nacional, esta empresa en la actualidad atraviesa una fuerte crisis debido a su estructura logística lenta y rígida que está generando pérdida de oportunidades de venta y excesivos gastos de operación, se proponen como objetivo el poder dinamizar el negocio agrícola modificando su estructura logística, encontrar un método de pronósticos que ayude a predecir la demanda del mercado; y hallar sistemas y herramientas que faciliten la toma de decisiones basadas en información confiable y técnica, teniendo como principales problemas son los costos por centralización de almacenes, condiciones desfavorables del almacén central y sobre carga de trabajo en técnicos del almacén , además mala calidad de inventarios haciendo que genere sobre stock, rotación de inventarios baja, la propuesta que se plantea en el diseño de la cadena de suministro son la descentralización de los almacenes a través de dos almacenes regionales que suministren a los almacenes locales, utilizando economías de escala en los

transportación de los tractores y emplear a la curva de intercambio para realizar los pedidos a fábrica más eficientemente”

En el presente trabajo de investigación nos ayudara a que la empresa importación Alvarado pueda tener mejor dirección acerca de cuáles son los costos de la empresa y poder realizar una propuesta de diseño de cadena de suministros que nos ayudara a mejorar nuestra eficiencia y desempeño desde la adquisición de la mercadería hasta el consumidor final enfocándonos de esta manera a mejorar el inventario que pueda generar sobre stock en la Organización y ello puede llevar a la pérdida ya que es mercadería estancada siendo ellas un gasto en vez de una inversión para la empresa.

Entre las tesis internacionales encontramos la de López, Pérez, & Villamonte, (2017) “El presente documento se enmarca dentro las oportunidades que representa actualmente el mercado de los súper alimentos o superfoods y cómo la empresa VAN S.A.C puede aprovecharlas, optimizando su supply chain, a través de esta investigación se va poder identificar cuáles son los mayores obstáculos de este modelo de negocio que son la limitada visibilidad de la demanda , la estacionalidad de la oferta productiva de las materias primas y la restringida planificación , que no permiten el abastecimiento continuo de la materia prima y se pone en riesgo la atención oportuna de los clientes”

En el presente trabajo de investigación nos quiere dar a conocer que la empresa VAM S.A.C va implementar una estrategia de optimización para la creación de la unidad de planeamiento adscrita a la gerencia de compras que esta se encarga de pronosticar y planificar las adquisiciones de la empresa por ellos con este trabajo de investigación se propone reducir el porcentaje de ventas perdida y generar un inventario seguro.

Segovia, Miñano, Horna, & Ortiz,(2017) en su tesis para obtener el grado de Magister en Supply Chain Management nos dice que “ Se muestra las diferentes actividades de una organización dedicada a la producción y comercialización de revestimiento cerámico a fin de analizar, abastecimiento de cerámicas san lorenzo, para lo cual se aplicara herramientas de gestión tales como metodos se Scor , Matriz de Kraljic, Diagrama de pareto y metodología de negociación estretetica de ahorros, estas herramientas permitiran identificar brechas a lo largo de los diferentes procesos de la cadena de abastecimiento , siendo las de mayor impacto económico las encontradas que pueda generar valor agregado en las compras ya su vez, sean sostenibles en el tiempo , la falta de un proceso

adecuado de gestión de compras de respuestos mecanizados de las diferentes maquinarias y herramientas de producción , el cual sirva para obtener precios aceptables, evitar reclamos de las áreas usuarias, los beneficios que se obtiene de la implementación del proceso de gestión estratégica de ahorros , están orientados a brindar una metodología ,acuerdos comerciales , contratos ademas permitira planificar para contrarrestar contingencias, ante riesgos de desabastecimiento”

Este proyecto de investigacion nos ayudara a poder ver que tipo de herramientas se podria aplicar para una mejor gestion de la cadena de suministros y como podria veneficiarse dentro de la empresa.

Secco, (2017) “ La nueva cadena de valor busca la reducción significativa de Lead time en toda la cadena de suministros , a la vez mejorar la sincronización entre demandad y producción, compartir información estandarizada y flexible en tiempo real y por supuesto dar respuesta a la emergente compra en casa y distribución de distritito o ciudades, todo ello aplicando las nuevas medidas regulatorias para proteger el medio ambiente, hay una serie de factores que provocan este cambio, el principal de ello es el comportamiento del cliente, tendremos clientes más interactivos y nuevos canales como internet los cuales implican entregas en casa y distribución en su distrito o ciudades, en paralelo habrá un cambio en el flujo del producto ya que se requerirá un nuevo estructura o para acceder a áreas urbanas, evitar los congestiones de tráfico , contaminación , etc.”

En el artículo nos da a conocer lo nuevo de la cadena de suministros que es donde le dan mayor importancia al Lead time o tiempo de espera que buscan la reducción significativa en toda la cadena logística ya que esto ayuda a generar una mayor eficacia en los tiempos de entrega generando mayor posibilidad de clientes nuevos.

Respecto a las teorías relacionadas al tema, en esta investigación se determinaron dos variables: “cadena de suministros” y “costos de exportación”.

La cadena de suministros es un proceso en el cual se encuentran, comprendidos desde los proveedores hasta el consumidor final, son todos los puntos que conecta el proceso de producción de la organización que da inicio en las materias primas hasta el punto de consumo del producto terminado.

Supply Managemet, (2017) “ Es importante que en cada organización se haga presente la cadena de suminitros ya que eso hace que se vuelva mas eficientes en la empresa ,generando mayor utilidades y control de la mercaderia”

(Chopra & Meindl, 2013) Dice que “Una cadena de suministro se compone de todas las partes involucradas, directa o indirectamente, para satisfacer la petición de un cliente. La cadena de suministro incluye no sólo al fabricante y los proveedores, sino también a los transportistas, almacenistas, vendedores al detalle (menudeo), e incluso a los clientes mismos. Dentro de cada organización, supongamos un fabricante, la cadena de suministro incluye todas las funciones implicadas en la recepción y satisfacción del pedido de un cliente. Estas funciones incluyen, sin limitarse, el desarrollo de un nuevo producto, el marketing, las operaciones, la distribución, las finanzas y el servicio al cliente” (p. 25)

Una cadena de suministro es importante para todo tipo de organización ya que generar mayor aprovisionamiento en todo el proceso logístico haciendo que se vuelvan más eficientes y competitivos en el mercado nacional o internacional, sin embargo, aplicar una cadena de suministros en una empresa en crecimiento hace que se tenga una mejor organización y control de todos sus procesos pudiendo generar mayores utilidades, así mismo haciendo que crezca de una forma estructurada correctamente.

Chopra & Meindl, (2013) Dice que “El objetivo de una cadena de suministros es la maximización del valor total generado; el valor que una cadena de suministros genera es la diferencia entre lo que vale el producto final para el cliente y costos en que la cadena incurre para cumplir las peticiones del consumidor final” (p. 27)

Es importante que la cadena de suministro pueda cumpla con su objetivo primordial que es la maximización de sus utilizadas, así mismo es relevante que la empresa tenga una buena relación con sus proveedores para poder llegar a un acuerdo que la mercadería llegue en el tiempo estipulado y que él sea al mejor coste posible.

Chopra y Meindl (2013) dicen que “Las decisiones en el diseño de la cadena de suministros tales como el número y el tamaño de las plantas a construir, el tamaño y el alcance del sistema de distribución y si comprar y/o arrendar las instalaciones a utilizar supone inversiones significativas. Estas decisiones, una vez que se toman, no pueden alterarse en el corto plazo, permanecen en vigor varios años y definen las restricciones dentro de las cuales la cadena deberá competir. Por tanto, es importante que sean evaluadas con suma precisión” (p. 29)

Las decisiones que se generan a la hora que estructurar una cadena de suministros tiene que ser planearse con mucha determinación ya que no podrán ser alteras en un trascurso del tiempo es por ello se tiene que establecer correctamente.

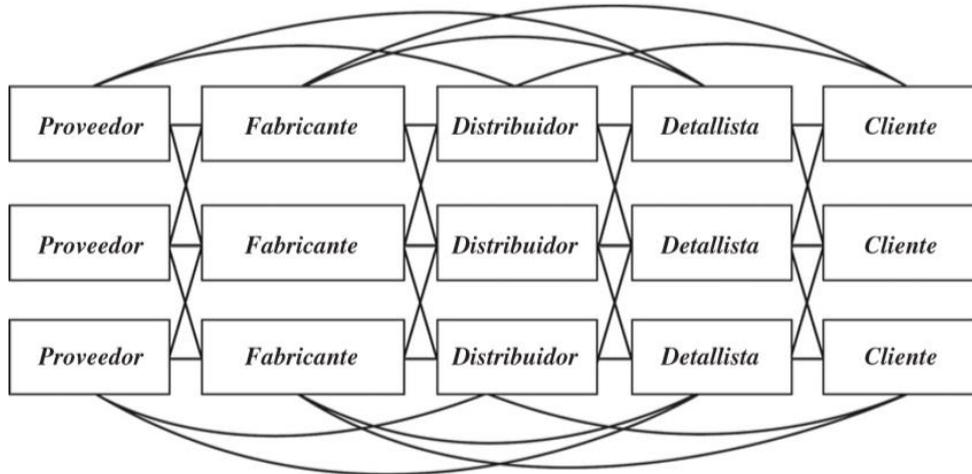
Chopra & Meindl, (2013) Dice que “Cada etapa de la cadena de suministro se conecta a través del flujo de productos, información y fondos”

Para las correspondientes funciones de la cadena de suministros es importante mantener un flujo correcto de información es relevante que se mantenga una buena comunicación con cada una de las partes para poder tener mayor eficiencia al llegar a nuestro consumidor final.

Chopra & Meindl, (2013) Dice que “El término cadena en muchos casos da a entender que no se permitiera la participación de eslabones de un mismo tipo en el proceso de satisfacción del cliente, lo cual es difícil de ver en el mundo real. Esto debido a que un producto puede necesitar diferentes componentes de diferentes clientes y puede llegar al cliente por diferentes modos de transporte e incluso centros de distribución.” (p. 35)

Chopra & Meindl, (2013) cada etapa de la cadena se encuentra conectas por un flujo de productos, información, esto pasa en ambas orientaciones y se puede gestionar una de las etapas o por mediadores, no se encuentra establecido que todas las fases aparezcan dentro de una cadena de suministros.

**Figura N°1:**



*Fuente: Chopra & Meindl  
Libro administración de la cadena de suministros (2013)*

Chopra & Meindl, (2013) “Una eficaz administración de la cadena de suministros comprende la administración de los activos y de los flujos de producto, información y fondos de la cadena para maximizar la rentabilidad total de la misma; teniendo presente que existe una estrecha conexión entre el diseño y la administración de los flujos de una cadena de suministros, productos, información y disponible-.”(p. 37)

Cada fase de la cadena de suministro se agrupa a través de un flujo de productos, información y un flujo de caja. Estos con frecuencia ocurren desde los proveedores hasta los clientes y al inverso, además se puede administrar por cada una de las fases o por un tercero. No es preciso que cada etapa este dentro del proceso.

La estructura adecuada de una cadena de suministro depende de las necesidades que incurren desde el consumidor final, como los cargos que desempeñan las etapas. El proceso de la cadena de suministro no solo logra satisfacer al consumidor final de una forma efectiva si no que tiene como objetivo principal maximizar las utilidades.

La importancia final que cumple la cadena de suministro es crear la diferencia entre lo que vale el producto final para el consumidor y todos los costos que conllevan para cumplir con la petición de este cliente.

Por lo tanto, si logramos administrar correctamente todas las etapas exitosamente de la cadena de suministro esta generara un valor agregado hacia la empresa haciendo que esta se vuelva más competitiva en el mercado.

Los proveedores son una parte muy importante dentro de todo el proceso de la cadena de suministro ya que es la primera etapa a la que se va dar inicio, pudiendo así establecer que los proveedores desenvuelven un papel muy importante en todas las entidades.

Se localiza tres tipos de empresas:

- Las compañías Industriales: tiene como primordiales actividades modificar o transformar, las cuales cumple tres principales funciones básicas que son el correcto acopio de almacenamiento de los materiales directos e indirectos, segundo modificar la materia prima en bienes terminados y tercero comercialización de los bienes fabricados
- Las compañías comerciales: solo aquellas entidades que se encargan de proveer y distribuir el producto final, las entidades mayoristas se abastan directamente con la fábrica.
- Las compañías de servicios: las organizaciones que brindan servicios al consumidor final solo se enfocan en lograr la satisfacción de las necesidades de los clientes, ya que en ello no necesitan bienes ni fabricación porque es el servicio que se brinda es inmaterial.

Heinritz, (2000) “comenta que el objetivo de seleccionar cuidadosamente los proveedores es el de encontrar la o las fuentes favorezcan el cumplimiento de los requerimientos de la empresa. Esto mediante una comparación de las características que los distinguen. Al formar alianzas con las fuentes de abastecimiento lo más importante es llevar una buena relación, los principales elementos que ayudan a construir una mejor relación son, completa claridad en las especificaciones del producto, mutuo entendimiento en las condiciones de uso y compra, mutua confidencialidad, mutua consideración, interés genuino en el problema de proveer comprar, cooperación, mejoramiento continuo y buena voluntad”

Una adecuada elección de proveedores no es fundamentar en un solo razonamiento, por ejemplo, en el monto final, si no también deberá basarse en una evolución en base a la calidad y tiempos de entrega, etc. Estas elecciones deben tener las capacidades para que el proveedor sea mayor eficiente en sus actividades.

Se podría determinar que los proveedores se respaldarían por tres factores notables como son: el trato con los proveedores, la situación de importe posible y la capacidad de proveedores

según Ghodsypour (1998) “proveedor único y proveedores múltiples. La primera situación se presenta cuando cualquier abastecedor está en capacidad de ofrecer un buen desempeño. También se presenta cuando el surtidor posee el monopolio o la distribución exclusiva de cierto producto. En el primer caso, es posible elegir un único abastecedor, que resulte calificado como el mejor; en el segundo, no se tiene ninguna opción de elegir.”

En la actualidad las negociaciones son una forma importante de relacionarse o poder cubrir una necesidad personal, esta se realiza muchas veces de una manera muy original ya que no es necesario de una formación previa.

Carrión, (2007) “Las negociaciones son un instrumento primordial en el cargo de adquisición de materia prima de los proveedores, pero no es una diligencia necesaria que se pueda efectuar en cada obtención de la mercadería o servicio, ya que esta se puede reservar para negociaciones que tengan mayor formalidad y no solo se aplique en trueques si no que genere una mejor relación con sus proveedores.”

Las negociaciones hacen que mejore el vínculo que se tiene entre proveedor y consumidor final haciendo que favorezcan a ambas organizaciones y sobre todo manteniendo una buena confianza entre ambos.

Tipos de negociaciones

GANAR / PERDER

- ✓ Se crea un ambiente de tensión entre ambos
- ✓ Solo importa la opinión de cada uno.
- ✓ No importa como afecte la negociación a su oponente.

GANAR / GANAR

- ✓ El contrato de establecer en terminados pacíficos
- ✓ Ambas partes deben quedar en acuerdo

Éstas dos tipos de técnicas de negociaciones podrán ayudarnos a poder medir el nivel del comportamiento al momento de hacer un acuerdo comercial con nuestros proveedores, pudiendo así mantener una mejor relación y tengamos un buen clima en el proceso de la negociación.

El transporte es una parte importante dentro de una organización ya que es fundamental que la mercadería llegue a su destino final y muchas veces el transporte es un problema dentro de una entidad ya que pueden ocurrir ciertos percances en el trayecto del camino es por ello que se tiene que tener alternativas de prevención cuando pasa percances para que no perjudique en los costos de la empresa.

El transporte traslada la mercadería ente las diferentes etapas del proceso de la cadena logística, el transporte consiste que dentro de su cadena de suministros tenga un mayor desplazamiento y se pueda volver más efectiva reduciendo los tiempos de traslado.

Chopra & Meindl, (2013) Dice existen componentes para la toma de decisiones relacionas con el transporte que toda compañía debe tomar en cuenta y observar cuando estructuran una cadena de suministro (p. 55).

Los componentes para la toma de decisiones son los siguientes:

- Estructurar una cadena de transporte: Es realizar puntos de distancia y recorridos que en las cuales se pueda trasladar los productos a un mejor tiempo, La decisión de estructurar una cadena de transporte es para tener un mejor control de los tiempos de llegada de mercadería.
- Elegir la forma de transporte: Si eligió correctamente un transporte se debe tomar en cuenta de que es lo que queremos desplazar y que costos de transporte es el más adecuado para la mercadería que vamos a transportar. Las organizaciones pueden elegir entre aviones, camiones, ferrocarril, barcos u oleoductos como modalidades de transporte para su mercadería.
- Hoy en día los productos informativos también pueden enviarse por internet. Cada modo tiene diferentes características con respecto a la velocidad y tamaño de los envíos, el costo del envío y la flexibilidad, ya que hacen que las compañías seleccionen un modo particular sobre los demás.

Chopra & Meindl,(2013) “Las decisiones relacionadas con el transporte de entrada afectan el costo de los productos vendidos en tanto que los costos del transporte de salida

son parte de los gastos de ventas, generales y administrativas. Por siguiente, los gastos de transporte afectan el margen de utilidad” (p. 80)

El transporte puede afectar al desempeño del proceso de la cadena de suministros ya que se puede aumentar los costos del trayecto de la mercadería.

El compromiso fundamental, es entre el costo de transporte de un producto dado o igual a eficiente y la velocidad a que se transporta el producto o igual a su capacidad de respuesta.

Chopra & Meindl, (2013) “El inventario en la cadena de suministro existe debido al desajuste entre la oferta y la demanda, un importante rol que el inventario desempeña en la cadena de suministro es incrementar la cantidad de la demanda que se puede satisfacer teniendo el producto listo y disponible cuando el cliente lo desea. Otro rol significativo el inventario desempeña es reducir el costo explotando las economías de escala que puedan existir durante la producción y distribución, el inventario afecta los activos que se conservan, los costos en que se incurre, y la capacidad de respuesta provista en la cadena de suministro” (p. 93)

Al incrementar la efectividad del inventario forma que la cadena pueda maximizar el desplazamiento de resultados al consumidor final, un buen inventario puede beneficiar la reducción en los costos y transporte.

Los componentes de las decisiones relacionadas con los inventarios:

Según Chopra & Meindl (2013) “Las decisiones que deben tomar el área administrativa de la empresa para poder identificadas y relacionadas con el inventario deben abarcarse para poder establecer realmente un proceso más eficiente son las siguientes”. (p. 90)

- El inventario de Período: Es aquel porcentaje promedio que es utilizado para poder llegar a satisfacer la demanda, el volumen del inventario del periodo dependiente a la producción, las empresas adquieren grandes lotes para que puedan investigar las economías de gran escala.
- Inventario seguro: Es aquel inventario que se mantiene según en caso de la demanda aumente, ello se mantiene en almacén para poder contrarrestar las

incertidumbres porque si las necesidades de las personas fueran previsibles solo existiría el inventario de periodos, pero como es incierta la demanda puede aumentar de un momento a otro y se tiene que estar preparado.

- Inventario Estacional: es aquel inventario que se deposita sus mercancías para poder contrarrestar la inestabilidad de la demanda, este inventario es utilizado por las empresas que guardan sus bienes para periodos de mayor demandad para cuando no pudiesen producir en la época necesaria.

Nivel disponibilidad del producto:

Chopra & Meindl, (2013) Permite que la fracción de la demandad que se satisface a tiempo con producto mantenido en el inventario, un alto nivel de disponibilidad de productos permite un alto nivel de capacidad de respuesta pero incrementa el costo porque se mantiene mucho inventario que rara vez se utiliza, por el contrario si se tiene un bajo nivel de disponibilidad de producto reduce el costo de mantener el inventario pero el resultado es mayor fracción de clientes que no son atendidos a tiempo. (p. 61)

Consecuencias de un inadecuado sistema de planeación de la cadena de suministros:

Los principales consecuentes que predominan en la cadena de suministros si no se lleva un buen sistema son:

- Sobre Stocks.
- Incorrectas pronosticaciones de la demanda de los consumidores.
- incremento de los tiempos de ciclo de pedidos.
- Deterioro de mercadería por falta de control sobre el stock.
- Reducción del nivel de servicios, a causa de las demoras y los quiebres de stock.
- Incrementos de los costos logísticos, causados por su propia ineficiencia.

Los costos de las importaciones:

Mamani, (2015) “costos más competitivos en el mercado y productos de calidad lo cual permitirá una mayor rotación de los mismos. Cabe precisar que este tipo de operaciones implica una mayor inversión (valor de compra) así como también el asumir

riesgos, de carácter financiero (financiamiento), por la variación de los tipos de cambio, oportunidad de la entrega”

#### Régimen de importación definitiva

Viñas, (2013) “El régimen de importación definitiva, es aquel que permite a aduanas autorizada la entrada de mercadería legal provenientes del mercado exterior para poder ser consumido en el país importado”

Según La Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria [SUNAT],(2018) “ En el regimien de importaciones definitiva es aquel que permite la entrada a bienes extranjeros al pais para el consumo de las personal según la cancelacion del pago y garantia y la verificacion de documentos antes del ingreso para que no halla alguna mercaderia ilegan”

Conoceremos los principales puntos que se deben tomar en cuenta al realización de una importacion definitiva.

#### Identificación del importador:

El importador deberá contar con el régimen único de contribuyente o conocido como RUC si no cuenta con dicho régimen también podrá dar uso al documento nacional de identidad electrónico DNI en caso de ser extranjero podrá usar pasaporte o algún documento de identidad.

Las personas con régimen natural podrán solo por única vez, importar mercadería con el valor free on board o también conocido como FOB exceda los 1000,00 dólares americanos y no supere los 3000,00 dólares americanos.

#### Tiempo para destinar los bienes:

Se podrá a partir de los siguientes 30 días hábiles al término de la descarga, con excepciones los despachos anticipados o urgentes.

Dentro del plazo concedido a las mercancías sometidas a los regímenes de depósito de aduana, importación temporal y admisión temporal, Se ejecutará del remate

al tratándose de mercancías en situación de abandono legal; Los principales tributos que afectan a las importaciones:

**Ad Valorem:** Son los impuestos establecidos en el arancel de aduanas a las mercancías que ingresan al territorio aduanero nacional, su base imponible está constituida por el valor CIF aduanero o también llamado como valor en aduanas, que está compuesto por el valor FOB más el seguro y el flete. Tasa impositiva: 0%,4%,6%o 11%, según su partida nacional.

**Impuesto selectivo al consumo:** Las tasas se modificará según la partida nacional que tiene, según SUNAT,( 2018) el impuesto selectvo al consumo o tambien conocido como ISC este se reconocera como gasto o costo para determinar el impuesto a la renta , el impuesto general a la venta cuando sea cancelado y sea reconocido como parte del costo de importaciones , siempre y cuando no se tenga derechos a usos de impuesto generales a la venta como un credito fiscal.

**Los Impuestos generales de ventas:** SUNAT, (2018) nos dice que los impuestos generales de ventas o tambien conocidos como IGV este tributo de importacion de todos los productos , tiene como base el valor del costo ,seguro y flete o tambien conocido como CIF , aduanas determinara cuales seran los derechos arancelarios que la importacion debe pagar y demas impuestos , la tasa de impuesto a pagar el 16 porciento a la cual se le agregara el 2 % de impuestos al patrimonio municipal.

**Derechos Antidumping y compensatorios:** Los derechos de antidumping son aplicados a determinada mercadería que perjudica a la producción peruana.

Estos derechos componen dispositivos de seguridad que afectan a los trabajos desleales del mercado internacional, SUNAT, (2018) “ los tributos que se perjudiquen la importacion de mercancia como vehiculos, alcohólicas.combustible,cigarros , la tasa de impuesto antidumpling varian entre 0 al 50 porciento , según el tiempo del bien o servicio importado , en algunas casos se pronostica la cancelacion total dependiente al bien o servicios.

**Régimen de percepción del IGV – venta interna:** La Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria(SUNAT), (2018) “ Este sistema de cancelacion por adelantado de impuesto general a las ventas a las tranzaciones de

importaciones definitivas de bienes gravados , el importador tendra que cancelar un porcenraje total adicional del impuesto general a la venta las cuales corresponderan a las siguientes operaciones.

Los importes de las operaciones estan constuidos por el valor en aduanas determinando mas de sus derechos arancelarios y el restante de los tributos a pagar por el importador.

Tipos de despachos:

Según La Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), 2018 “nos da una nocion mas amplia del concepto de despacho normal y despacho anticipado y como repercuten en el ingreso de la mercaderia”

Despacho normal:

- Es la declaración única de aduanas de importaciones adecuadamente abolida donde se presenta la factura comercial, documentos de transporte como el conocimiento de embarque, carta porte, todo es según el medio de transporte que se empleara

Despacho Anticipados:

- Es una manera en particular de permitir que la mercadería importada pueda ser declaradas antes de arribo del vehículo de transporte en la cuales se le solicita la copia de factura comercial y la autorización para el despacho urgente de la mercancía.

Para la formulación de mi problema en mi tesis, he tomado como problema general la siguiente interrogante:

¿Con una cadena de suministros se podría optimizar los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L- 2018?

Como problemas específicos tenemos los siguientes:

¿Cuál es el diagnóstico del estado actual de las importaciones de maquinaria cosechadoras?

¿Cuáles son los factores influyentes en la importación de cosechadoras agrícolas?

¿Cuáles son los costos de importación de las máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L?

¿Cómo se implementaría de la cadena de suministros en la importación de maquinarias cosechadoras?

La justificación de la investigación se enfocó en si con una cadena de suministros se podría optimizar los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

La justificación práctica consiste en que la empresa necesita contar con un modelo de cadena de suministros, que le ayudara a resolver el problema de trasportes e inventario que conlleven a una disminución de costos, debido al desconocimiento teórico y práctico sobre la cadena de suministros le esta perjudica en el alza de costos de transporte y de inventario por lo que hay necesidad de solucionar el problema de alza de costos en mención.

La justificación teórica es que la presente investigación busca aportar conocimientos, mediante el estudio de la teorías y definiciones generales acerca de la cadena de suministros encontrando solución las situaciones internas que la empresa tenga dentro de la su cadena. Permitiéndole al investigador disentir las definiciones que en la investigación se relacionara.

La justificación metodológica es que para poder obtener los objetivos de dicha investigación; se acudirán a aplicar herramientas metodológicas, como la entrevista o cuestionarios los mismos que serán validados para determinar la confiabilidad del instrumento; con ellos se pretenderá conocer el estado de su cadena de suministros y costos de importación para poder identificar su resultado con los objetivos de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L.

La hipótesis de mi investigación es que si estructuramos una cadena de suministros entonces disminuirémos los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L – 2018.

Al determinar los objetivos de mi investigación, como objetivo general planteo el siguiente:

Estructurar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado EIRL

Como objetivos específicos los siguientes:

Diagnosticar el estado actual de las importaciones de maquinaria cosechadoras.

Identificar los factores influyentes en la importación de cosechadoras agrícolas.

Determinar los costos de importación de las máquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L

Estimar los resultados que genera la implantación de la cadena de suministros en la importación de maquinarias cosechadoras.

## II. MÉTODO

### 2.1 Tipo y Diseño de Investigación

El presente trabajo de investigación fue de corte no – experimental, descriptivo transversal

Hernández, (2010) dice que “El diseño no experimental se divide tomando en cuenta el tiempo durante se recolectan los datos, estos son: diseños transversal”, donde se recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único, su propósito es describir variables y su incidencia de interrelación en un momento dado, donde se recolectan datos a través del tiempo en puntos o etapas, para hacer inferencias respecto al cambio, sus determinantes y sus consecuencias”.

Para el desarrollo de estudio se incurrió en el diseño no experimental transversal, debido a que se recolectaran datos en un tiempo explícito sin interponerse en el contexto en que se desarrollo

### 2.2 Escenario de estudio

**Variable independiente:** cadena de suministros

**Variable dependiente:** costos de importación

**Cuadro N°1**

variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Cadena de suministros (variable independiente)	Es un sistema que posee entradas, salidas y subsistemas independientes que interactúan entre sí para lograr un mismo objetivo	Cadena de suministros aplicado a la empresa importadora Alvarado E.I.R.L.	Gestión con el proveedor	-Tipo de entrega -Forma de pago -Garantía -Relación con el proveedor	Escala Nominal
			Gestión de transporte	-Transporte internacional y nacional -Servicio integral logístico - tipo de transporté	
			Gestión de inventarios	-Reducción del tiempo del entrega -Reducción de los costos de adquisición y producción	
Costos de importación (variable dependiente )	Precio de entrega con el fin de tratar los costes de importación de una entrega procedente del extranjero	Importación de máquinas cosechadoras	Derechos de importación	- Ad Valorem -Impuesto selectivo al consumo -Impuesto general a las ventas -Derechos Antidumping -Régimen de percepción del IGV – venta interna	

### 2.3. Participantes

En esta investigación se utilizó tres poblaciones; donde se recopiló mayor información que contribuyó en la comprobación de la hipótesis del proyecto de tesis.

**Primera población:** Un colaborador de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L

Criterios de inclusión:

- Encargado del área de comercio exterior
- Persona que labora en la empresa por más de 9 años

El procedimiento que se siguió para la primera población, dio inicio cuando me contacte con la encargada de comercio exterior Luz Magaly Cubas Fernández, luego, concrete una cita para la realización de la entrevista y viaje a la ciudad de Moyobamba en donde se encuentra ubicada, el cual contribuyó en información para el proyecto de investigación.

Encargada en Importaciones: Luz Magaly Cubas Fernández

**Segunda población:** Entreviste tres empresas importadoras de máquinas cosechadoras

Criterios de inclusión:

- Las empresas que se encuentren ubicadas en el departamento de San Martín.
- Empresas que hayan realizado importaciones en los dos últimos años.
- Las empresas que tengan facilidad de contacto.

Para esta población, la muestra fue determinada para empresas importadoras de máquinas cosechadoras en la región de San Martín y el tipo de muestra que se utilizó es no probabilística intencional, ya que la elección de las empresas fue por conveniencia.

Las empresas fueron: Magrisa, Ricomar SRL, Importadora Alvarado E.I.R.L

El procedimiento que se siguió para la segunda población, se dio inicio en contactarnos con la encargada de las empresas importadoras, luego concrete una cita para coordinar la realización de las entrevistas y viaje a la ciudad donde se encontraron dichas empresas las cuales se ubicaron en Rioja y Tarapoto, se realizó las entrevistas, las cuales contribuyeron con información para el proyecto de investigación.

**Tercera Población:** Especialistas en comercio exterior

- Expertos de la materia en el país
- Expertos en la materia con experiencia laboral mayor a 3 años

La tercera población fueron los expertos en la materia, quienes aportaron información y experiencia al tema de investigación.

De igual manera, los expertos referidos en esta población, fueron localizados por medios directos y facilidad de contactos con los mismos.

Para esta población, la muestra se determinó por expertos en la materia y el tipo de muestra fue probabilístico intencional, ya que la elección de los expertos se realizó por conveniencia.

Especialistas:

- Carlos Alberto Ypanaqué Estrada
- Fernando Antonio Vigil Rojas

#### **2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para la recolección de la información del presente proyecto de investigación se utilizó las sientes técnicas: la entrevista y el análisis de documentos.

Para poder registrar los daros obtenidos a través de las técnicas de la presente investigación se utiliza los siguientes instrumentos:

Recolección de datos, Guía de entrevista y cuestionario de entrevista.

Las técnicas que utilice para mi validez y confiabilidad de mis herramientas fue el Alfa de Cronbach para poder determinar si las herramientas aplicadas en cuestión fueron válidas para el desarrollo de mi proyecto de investigación

#### **2.5. Procedimiento:**

Los procedimientos aplicados fueron los siguientes:

- Validación de los instrumentos (Juicio de los expertos)
- Aplicación del análisis documental y las entrevistas
- Elaboración de la base de datos
- Elaboración de tablas y gráficos
- Elaboración de informe (Word)

#### **2.6. Método de análisis de información :**

Para poder analizar los datos, empleé tablas de frecuencia y gráficos con sus correspondientes análisis que me permitió desarrollarlo de forma simple y se pudo efectuar donde se puedan observar las características de las variables.

En el presente trabajo fue necesario usar a los expertos para poder validar los instrumentos de entrevista para aplicar la empresa,

Se utilizó herramientas técnicas de análisis como Excel para realizarse tablas de barras y gráficos aplicando el coeficiente de la formula

### **2.7. Aspectos éticos:**

De acuerdo con los principios establecidos por la Universidad y a la naturaleza de la investigación los aspectos éticos a considerar en el presente trabajo de investigación son los siguientes: Manejo de fuentes de consulta, Claridad en los objetivos de la investigación, Transparencia de los datos obtenidos, Confidencialidad.

1. Ser claros en los objetivos del trabajo de investigación donde se podrá dar a conocer cuáles son nuestras principales fuentes de entrada en el campo de la investigación, no manipulando los objetivos a nuestra conveniencia
2. Transparencia de los datos obtenidos para plasmar en el informe de investigación tal como pasaron las cosas. Custodiar que las interpretaciones no se modifiquen con los hechos para poder delimitar la investigación.
3. Profundidad en el desarrollo del tema Estudiar diferentes posturas en torno al tema de investigación. Tener dominio sobre la temática que aborda la investigación. Estar en continua búsqueda de fuentes de consulta actualizadas.

### III. RESULTADOS

Para poder diagnosticar el estado actual de las importaciones de máquinas cosechadoras en el Perú hemos utilizado diferentes fuentes de información dentro de ellas utilizamos páginas web como la Superintendencia Nacional de Aduanas (SUNAT) y la página web de estadísticas del comercio para el desarrollo internacional de las empresas (TRADE MAP) en las cuales nos pudieron generar datos reales de cómo se encuentra la situación de importaciones de maquinarias cosechadoras de una forma muy exacta de una manera anual y trimestral de los últimos 5 años.

Según Instituto nacional de estadística y informática [INEI], (2018) nos dice que los principales países de bienes importados en agosto en 2018 fueron en China con 23,5%, Estados Unidos de América 22,3%, Colombia 5,6%, Brasil 5,5% del valor real de las importaciones.

Según este estudio que fue elaborado por la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria y el Instituto Nacional de Estadística e Información nos determina que el país con el mayor porcentaje de bienes importados en este trimestre con una tasa de crecimiento de 8,3 % fue el país de China así mismo podremos observar en la tabla número 2, en la cual se puede visualizar detalladamente que productos son los que tienen mayor índice de importación de bienes a nuestro país.

Como logramos observar en la tabla China es uno de los principales países que proveen a nuestro país ya que por falta de un campo industrial avanzado tenemos la necesidad de acudir a países que se encuentran desarrollados en la tecnología, para que de esta forma se pueda tener mayor competitividad en el mercado laboral, es por ello que es importante que se pueda realizar un estudio de mercado según tu zona de comercialización en este caso las máquinas cosechadoras en donde tiene mayor índice de fabricación es en el país de China ya que cuenta con tecnología muy avanzada en las cuales ellas pueden fácilmente tener un buen precio en el mercado internacional, haciendo que tengan mayor acaparamiento en países no desarrollados como es en el caso de Perú.

**Cuadro N°2**

País y productos	(Millones de US\$ de 2007)		Variación porcentual	
	Agos 17	Ago 18	Ago.18/Ago.17	Enero-Ago 18/enero -ago17
<b>China</b>				
Teléfonos móviles y los de otras redes inalámbricas	81,5	79,5	-2,4	13,1
Máquinas para el procesamiento	34,6	36,5	5,5	2,6
Aparatos receptores de televisiones	13,8	20,2	46,6	55,0
Aparatos de telecomunicación digital	23,1	17,8	-22,7	0,8
Calzados	12,1	14,1	17,2	-
Los demás poliésteres	8,8	13,6	54,6	94,1
Radiales de los utilizados en automóviles de autobuses o camiones	7,2	12,6	75,0	4,8
<b>EEUU</b>				
Diesel 2	164,8	199,7	21,2	-1,1
Gasolina din tetraetilo de plomo para motores	84,7	56,7	-33,1	1,9
Maíz amarillo duro	42,0	38,4	-8,4	0,6
Diésel B5, con un contenido de azufre <50 ppm	79,4	28,2	-64,4	52,3
Carburreactor tipo queroseno para reactores	29,4	23,8	-19,2	-15,5
Desechos de hierro o acero	32,0	12,0	-62,4	13,1
<b>Colombia</b>				
Aceite crudo de petróleo	59,5	112,4	88,8	73,6
Los demás azúcares de caña	9,6	4,8	-50,0	-13,3
Compresas y tampones higiénicos	3,9	3,0	-24,7	0,5
Polipropileno en formas primarias	5,5	2,9	-47,2	8,9
<b>Brasil</b>				
Camionetas	6,0	11,8	96,9	22,9
Automóviles	12,4	10,3	-16,5	-3,3
Los demás papeles de seguridad de peso entre 40 g/m	8,1	9,7	19,8	0,6
Productos intermedios de hierro o acero	6,8	9,0	33,5	27,4

*Fuente: Instituto Nacional de Estadística e informática*

*Elaboración propia*

En la tabla número dos podemos observar los principales países proveedores hacia nuestra nación revelando, cuales son los diferentes bienes de consumo que tiene mayor acogida en el Perú, Los cuatro principales países que benefician al país son China, EEUU, Colombia y Brasil.

Es importante que estos países nos provean bienes de consumo ya que nosotros somos un país subdesarrollado, no contamos con los suficientes avances tecnología adecuada, como lo tiene en los países de China y Estados Unidos de América que en la actualidad están considerados como países desarrollados a nivel internacional.

### **Cuadro N°3**

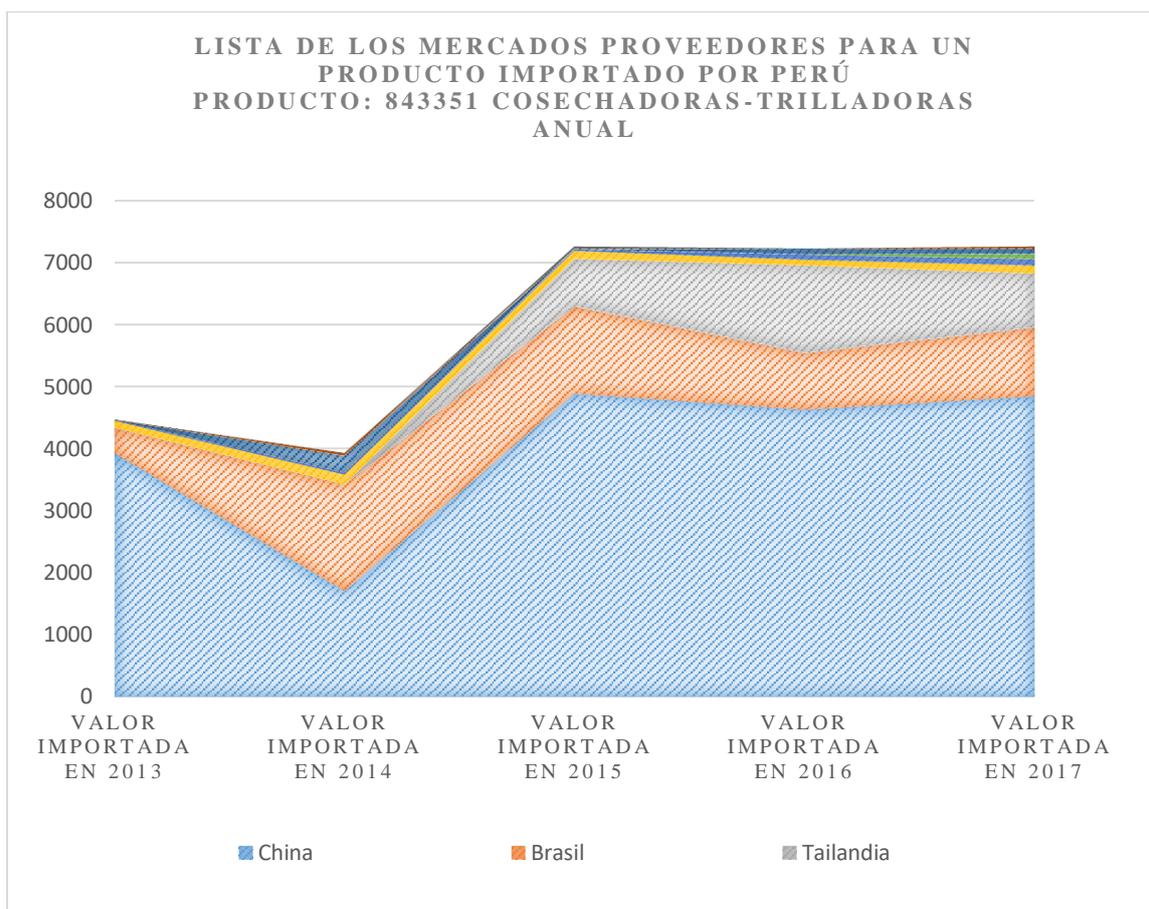
Muestra la lista de los mercados proveedores para un producto importado para Perú cosechadoras- trilladoras. Anualmente

<b>Exportadores</b>	<b>Valor importada en 2013</b>	<b>Valor importada en 2014</b>	<b>Valor importada en 2015</b>	<b>Valor importada en 2016</b>	<b>Valor importada en 2017</b>
China	3930	1697	4886	4628	4842
Brasil	413	1727	1411	912	1112
Tailandia	0	0	758	1418	871
Alemania	109	163	139	95	128
Japón	6	28	18	76	107
Viet Nam	0	0	0	0	85
Estados Unidos de América	0	271	0	91	81
Argentina	0	42	0	0	25
Países Bajos	9	0	43	6	8

*Fuente: Trade map  
Elaboración propia*

Segun Trademap, (2018) podemos decir que los principales proveedores de maquinas cosechadoras que fueron importadas hacia nuestro país en los últimos 5 años con la partida arancelaria número 8643351 son China, Brasil, Tailandia, Alemania, Japón, Viet Nam, Estado Unidos de América, Argentina y países bajos. En los cuales podemos observar que en año 2017 tuvieron un mayor acogida de este tipo de maquinaria agrícola ya que la comercialización en nuestro país de cultivos ha ido crecientemente con el transcurso del tiempo.

**Grafico N°1**



*Fuente: Trade map  
Elaboración propia*

En el grafico se puede ver como las maquinas cosechadoras se han ido incrementando notablemente en las importaciones desde el año 2013 al año 2017 desde un análisis anual, donde podemos observar que el país que obtuvo mayores exportaciones hacia nuestra nación en la importación de maquinaria agrícola fue China que en su último año obtuvo un total de exportaciones hacia nuestro país, un promedio total del valor importado es de \$ 4842 Miles de dólares americanos.

#### Cuadro N°4

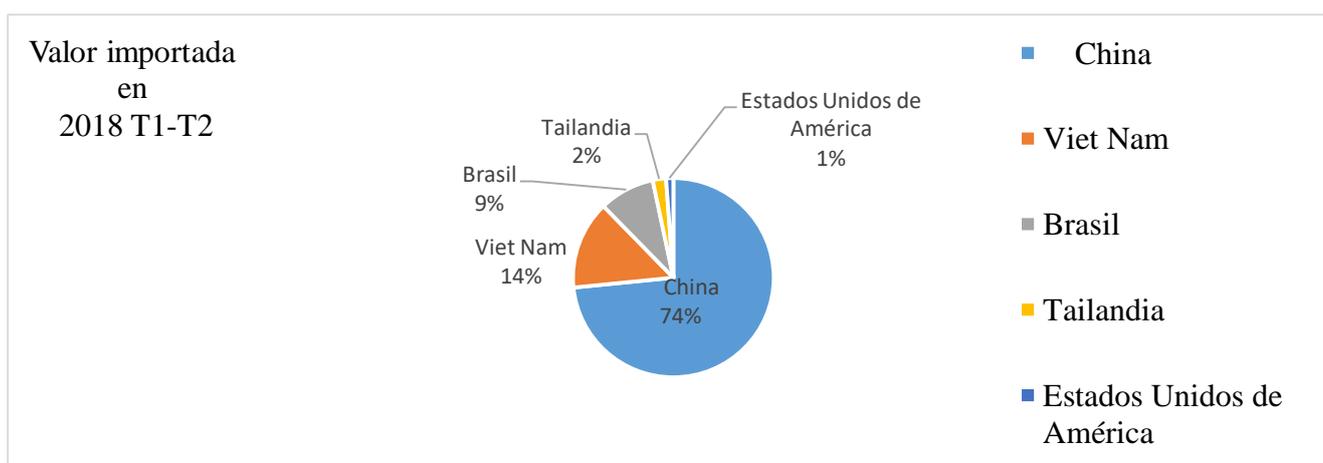
Muestra la lista de los mercados proveedores para un producto importado para Perú cosechadoras- trilladoras. En el último trimestre 2018.

Exportadores	Valor importada en 2018-T1	Valor importada en 2018-T2
China	1066	1066
Viet Nam	208	208
Brasil	130	130
Tailandia	31	31
Estados Unidos de América	17	17
España	8	8
Japón	4	4
Turquía	4	4
Taipei Chino	0	0
Países Bajos	0	0
Alemania	0	0
Argentina	0	0

*Fuente: Trade map  
Elaboración propia*

En el último trimestre 1 y trimestre 2 del año 2018 las importaciones de máquinas cosechadoras siguen, como el primer proveedor China, como podemos observar en el cuadro en los dos últimos trimestres del año 2018 las estadísticas siguen siendo las mismas tanto en el primer y segundo trimestre ha incrementado ni ha disminuido se ha mantenido con un total de valor importado de \$ 1066 millones de dólares americanos.

#### Grafico N°2



*Fuente: Trade map  
Elaboración propia*

En un artículo publicado en el Diario el peruano por la autora Osterloh, (2018) Nos dice que en el año 2009 el país que tuvo mayor exportaciones hacia nuestro país fue Estados Unidos, en ese año China solo representó el 15 % del total exportado hacia el Perú mientras que EEUU fue representado al 17% en ese año.

En el año 2012 China se convirtió en el principal proveedor peruano alcanzado en el año 2017 un total del 26% y siendo como así EEUU disminuyó en un 16 % del total de sus exportaciones hacia territorio peruano.

China predomina en el mercado peruano porque los precios que maneja en su país es muy rentable para la comercialización en el nuestro ya que nosotros no somos un país desarrollado no contamos con tecnología ni con fábricas ensambladoras, contando que su mano de obra es muy barata.

Cuando se realizó el intercambio comercial entre Perú y China, los principales productos que nosotros exportamos a China son primarios, mientras que en China nos importan productos manufacturados.

En el lado de las importaciones, China es consolidado como la fuente más predominante sobre todos los bienes de consumo y bienes de capital, desde el año 2009 donde alcanzó un promedio de importaciones peruanas desde China alcanzaron el total de \$ 3,019 millones de dólares americanos en los cuales se representó con el 14,9% de lo importado ese año.

Lo que sigue posicionando a China como la primera fuente de exportaciones hacia el Perú alcanzando en el año 2017 el 22.2% lo cual lo sigue poniendo por encima de EEUU, los principales productos importados desde China el año pasado fueron teléfonos móviles, equipos de procesamiento de datos, autos, motocicletas, cosechadoras.

Llegamos a la conclusión de que China se ha vuelto un competidor duro para los Estados Unidos de América ya que se encuentra superando económicamente en muchos productos, los peruanos tienen un acceso más directo por las páginas web para poder solicitar productos provenientes de China y a un precio asequible lo que hace que el mercado peruano sea más competitivo en la comercialización de dichos productos.

## Cuadro N°5

Lista de las empresas importadoras en Perú para la categoría de productos de maquinaria para agrícola

Nombre de la empresa	Número de empleados	País	Ciudad
AFA Group de Maquinarias y Repuestos E.I.R.L.	9	Perú	Trujillo
Agricola San Joaquin S.A.C.	6	Perú	Lima
Agrodrip Ingenieros E.I.R.L.	3	Perú	Lima
Agroperuana S.A.	12	Perú	Arequipa
Agroservicios Gelibri E.I.R.L.	1	Perú	Lambayeque
Agrotools S.A.C.	2	Perú	Tarapoto
Centromaq S.A.C.	16	Perú	Lima
Consorcio Agropecuario Americano S.A.C. - Conagra	32	Perú	Lima
Corporacion Litec S.A.C.	11	Perú	Lima
Corporacion Tecsaagro S.A.C.	30	Perú	Lima

*Fuente: Trade map  
Elaboración propia*

En la tabla numero 5 podemos observar las diez principales empresas importadoras de maquinaria agrícola en el Perú en las cuales la gran mayoría de empresas están en la ciudad de Lima, Lambayeque, Trujillo, Tarapoto y Arequipa. Estas empresas son conocidas a nivel nacional como principales comercializadoras de maquinaria agrícola.

### **3.2 - Identificar los factores influyentes en la importación de cosechadoras agrícolas**

Para poder realizar este diagnóstico se ejecutó entrevistas a tres empresas importadoras de máquinas cosechadoras en las cuales nos generaron conocimientos reales de cómo se encuentra la situación actual de las importaciones de máquinas agrícolas y que proceso ellos tienen que pasar para poder importar este tipo de maquinaria, de esta forma vamos a tener una noción más efectiva de este campo laboral para poder ver si satisfactoriamente es rentable.

Así mismo se realizó dos entrevistas a dos especialistas del campo de negocios internacionales para que nos puedan aportar conocimientos y nos den una noción de una manera formal acerca de las importaciones de maquinaria agrícola.

Las tres empresas las cuales se entrevistaron son:

✓ Magrisa:

La empresa se encuentra ubicada en la región de San Martín –Rioja, el entrevistado fue el gerente general el Sr. Velmer López Morí

✓ Ricomar S.R.L:

La empresa se encuentra ubicada en la región de San Martín – Tarapoto, el entrevistado fue el gerente general el Sr. Jerry Burga Nolorbe.

✓ Importaciones Alvarado E.I.R.L:

La empresa se encuentra ubicada en la región de San Martín – Moyobamba, quien nos atendió fue el gerente general Sr. Mario Alvarado González y La encargada del área de comercio exterior la Sra. Luz Magaly Cubas Fernández.

Los especialistas que nos brindaron una entrevista para poder tener un mayor conocimiento acerca de las importaciones fueron el sr Fernando Vigil que tiene 6 años en Como experiencia en el campo laboral y el Sr. Carlos Ipanaque quien tiene 7 años en el campo laboral

Ellos nos podrán ayudar a ver si es correcto el proceso que se está elaborando en las importaciones de máquinas cosechadoras y si es rentable invertir en este rubro.

**Cuadro N°6**

	<i>Magrisa</i>	<i>Ricomar S.R.L</i>	<i>Importadora Alvarado E.I.R.L</i>
<b><i>Empresas son de: y Importan de:</i></b>	Rioja – San Martín y la empresa importa de china	Tarapoto – San Martín y la empresa importa de china	Moyobamba – San Martín y la empresa importa de china
<b><i>Qué tipo de selección usted utilizan para elegir a sus proveedores</i></b>	Viaja al país de origen para poder elegir a sus proveedores , asiste a ferias internacionales	Cuando inicio en el campo de importaciones su elección de proveedores fue mediante vía web y por vía de WhatsApp se comunican.	Ellos solo proveedores exclusivos, ellos también van a ferias internacionales en China por invitación de la empresa con la cual ellos tiene el convenio.
<b><i>Tiene una buena relación con proveedores</i></b>	Si tiene una buena relación con sus proveedores ya que ellos van viajan cada 3 años a china y los visitan	Si tiene una buena relación con sus proveedores ellos viene a visitarlos ya que ellos no han ido a visitarlos a china	Si cuentan con una buena relación con sus proveedores ya que ellos les envían carta de invitación para que puedan ir a su país durante un mes con todo los gastos pagados o ellos viene a Perú cada cierto tiempo
<b><i>Qué tipo de garantía les brinda</i></b>	El proveedor no le brinda garantía o no al menos una garantía inmediata , porque la garantía lo asume el comprador	Si algo en su pedido es incorrecto ellos en el siguiente envió lo agregan sin un costo adicional	La empresa cuenta con un tipo de garantía no establecía ya que por la lejanía sería complicado enviar alguna pieza restante, pero se les hace presente en el siguiente envió sin costos adicionales

<b>Qué forma de pago utiliza con sus proveedores</b>	Los proveedores exigen el 30 % del productor para poder fabricarlo al cabo de 25 a 30 días ya está listo para enviarlo y se deposita el 70 % adicional para que puedan enviar el B/L	Ya que ellos cuentan con una buena relación con sus proveedores solo les exigen abonen el 10 % y luego 90 % restante	Los proveedores exigen el 30 % del productor para poder fabricarlo al cabo de 25 a 30 días ya está listo para enviarlo y se deposita el 70 % adicional para que puedan enviar el B/L
<b>Tipo de transporte</b>	Marítimo	Marítimo	Marítimo
<b>Cuanto tiempo demorara en llegar la mercancía</b>	En la preparación del producto demora 25 días más el transporte I. 35 días y demoran en el desaduanaje y transporte N.10 días en total 70 días	Demora en llegar entre 70 a 75 días desde el pedido hasta la llega a los almacenes	Demora en llegar entre 70 a 75 días desde el pedido hasta la llega a los almacenes
<b>Costos que incurre</b>	. flete nacional . deposito temporal .impugnación	. flete nacional . deposito temporal .impugnación	. flete nacional . deposito temporal .impugnación
<b>Que impuestos actualmente pagan</b>	Exonerado del IGV Por la ley amazónica PECO	Exonerado del IGV Por la ley amazónica PECO	La amazonia San Martin no paga IGV y el código arancelario no afecta AD/VALOREN
<b>Mayor costo de importación</b>	El mayor costo de importación es en el área de transporte terrestre ya que e	El mayor costo de importación es en el área de transporte terrestre ya que e	El mayor costo de importación es en el área de transporte terrestre ya que e
<b>Qué mes del año tiene mayor demanda</b>	Abril, mayo, junio y Julio (campana de arroz)	Abril, mayo, junio y Julio (campana de arroz)	Abril, mayo, junio y Julio (campana de arroz)

*Fuente: Entrevista aplicada a 3empresas importadores de Máquinas cosechadoras en la región de San Martin  
Elaboración: Propia*

Como podemos observar en la tabla N°6 se desarrolló los resultados de las entrevistas planteada a las empresas importadoras de máquinas cosechadoras en el cuadro podemos ver cuáles serían los factores que influyen en una importación de máquinas cosechadoras y dentro de ellas podemos observas que las tres empresas abarcan una cierta similar en su proceso de importación de sus maquinarias agrícolas.

Se puede determinar que al realizar la selección de sus proveedores este es uno de los factores que incluye dentro de importación las empresas entrevistadas tiene semejanzas ya que si bien es cierto las tres organizaciones al iniciar su empresa de importaciones de máquinas cosechadoras, no conocían a sus proveedores ya que su primer enlace que se realizo fue por páginas de internet pero en el transcurso del tiempo estas empresas decidieron conocer a sus clientes de una manera formal y poder tener un mejor vínculo entre proveedor y cliente así que mientras crecía la relación de negocios las empresas viajaban a ferias internacionales que se realiza cada cierto tiempo en el caso como son la empresa Magrisa e Importaciones Alvarado E.I.R.L decidieron ir a conocer como es la fabricación de la maquinas cosechadoras y así mismo poder conocer nuevos proveedores y estar actualizados con la tecnología agrícola que se está empleando en china para que de esta manera ellos puedan ser tendencia en el mercado nacional.

Este factor que influye en el proceso de importación es el primer paso para dar inicio en todo el procedimiento es por ello que es importante mantener un buen vínculo entre proveedor y los importadores ya que esto influye a que haya una mala comercialización y al final no se pueda concretar satisfactoriamente el proceso.

Otro de los factores influyentes en el proceso es el transporte como podemos observar en la tabla número 10, las empresas importadoras tienen una mayor elevación de costos en el transporte nacional más aún que en el transporte internacional ya que cada container que ellos traen es un aproximado de s/ 6000 y esto hace que se eleve sus costos y no puedan ser muy competitivos en el mercado.

En la gran mayoría la forma de pago es una manera muy importante y muchas veces incomoda ya que si hablamos de tema de financiero los clientes tiene menos ventajas salvo que tengas una buena relación entre el cliente y proveedor como es en el caso de la empresa Ricomar S.R.L esta empresa por su buena relación le permiten realizar el primer pago solo con el 10 % para poder realizar la fabricación del producto, porque en la gran

mayoría de las empresas los proveedores se aseguran siempre con el abono del 30 % y luego 70 % cuando la mercadería esta lista para enviar las documentaciones .

Por ende, es importante que se mantenga una buena conexión entre cliente y proveedores porque esta es una ventaja muy factible para el comprador ya que si gana la confianza de los proveedores generara mayor rentabilidad al final de la cadena de suministros ya que el ritmo del proceso será más efectivo

Los vendedores maquinaria agrícola tienen una mayor demanda en los meses de abril a julio ya que es temporada de arroz y es donde mayor porcentaje de cosechadoras pueden vender anualmente por la temporada agrícola.

### **Cuadro N°7**

	<i>Carlos Alberto Ypanaqué Estrada</i>	<i>Fernando Antonio Vigil Rojas</i>
<b>1- ¿En qué controladores de la cadena de suministro debe enfocarse una empresa que está tratando de reducir su ciclo de liquidez?</b>	Tener un adecuado inventario para poder saber qué tipo de mercancías tengo en almacén para poder tener un mejor control del inventario y no tener dinero estancado en mercadería.	Primero, debemos entender que el ciclo de liquidez, Por lo tanto, si una empresa quiere reducir este ciclo necesariamente debe enfocarse en la variable “tiempo”, pues cuanto más tiempo lleva una tarea más costos conlleva su finalización, y por ende el producto tiende a ser más costoso para el consumidor final. La automatización de procesos es la solución más eficiente para equilibrar este factor.
<b>2- ¿Cómo podría una empresa pyme, importadora de cosechadoras, utilizar el inventario para incrementar la capacidad de respuesta de la cadena de suministro de la empresa?</b>	Pues haga un correcto seguimiento de la entrada y salidas de sus productos en almacenes, fabricar lo necesario en el momento adecuado	Creo que una empresa de esas características debe plantearse como estrategia corporativa el mantener siempre un equilibrio idóneo entre lo mínimo (reducción de stocks, racionalización de recursos, herramientas y efectivos, etc.) y lo necesario para cubrir las expectativas de demanda. Por ejemplo, a través del acogimiento al régimen de despacho aduanero, bajo el cual las cosechadoras pueden permanecer almacenadas sin pagar derechos arancelarios hasta por un plazo máximo de 12 meses, y conforme la empresa vaya vendiendo estas maquinarias puede ir nacionalizándolas, reduciendo de esta manera costos.
<b>3- ¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?</b>	Un correcto seguimiento de sus ingresos de sus mercancías y si cumplen con lo necesario	Para las importaciones de vehículos automotores es recomendable el uso de la carta de crédito irrevocable, por dos razones principales: para facilitar las transacciones internacionales y para asegurar el pago cuando un vendedor no

		está dispuesto a ofrecer un crédito comercial a un cliente.
<b>4- ¿Considera rentable importar máquinas cosechadoras o es más beneficioso para la empresa fabricarlas en nuestro país?</b>	Depende de los beneficios que pueda tener para la empresa en calidad y costos.	Como en el Perú la industria de producción de este tipo de maquinaria aún es incipiente, los costos de producción aún son elevados y no sólo porque la mayoría de partes y piezas para su elaboración se importan del extranjero. Por ello, lo ideal es importar las máquinas cosechadoras ya elaboradas de fabricantes especializados, aprovechando que se encuentran gravadas con arancel ad valorem del 0%.
<b>5- ¿Cuál cree usted que son los principales beneficios de importar maquinaria agrícola del exterior?</b>	Los principales beneficios son la Calidad y variedad de los productos que se pueden encontrar en el extranjero y mejor costo en su producto especialmente este tipo de maquinaria como son las cosechadoras ya que el país donde mayor fabricación se encuentra en china	El principal beneficio es que las máquinas cosechadoras se encuentran gravadas con un arancel ad valorem del 0%, lo cual reduce en gran medida el monto total de los derechos arancelarios y demás tributos a cancelar, reduciendo también los costos de importación.
<b>6- ¿Con qué capacidad debería contar la empresa para que esté en condiciones de importar?</b>	Tener un contacto adecuado en el exterior y saber con qué operados logístico contar eh informase que el producto tiene demanda antes de importar para que no se quede maquinaria almacena , también verificar si el documentos cuenta con algún requisito adicional para que a la hora de desarrollar la compra no allá ningún inconveniente con el proveedor.	Debe contar con la capacidad para manejar de manera eficiente su cadena de suministro. Para ello deben tomar en cuenta los siguientes criterios: 1- Recabar toda la información posible acerca del proveedor y del producto que va a importar, por ello es importante saber si el producto está homologado para su uso en el país, y si no lo está, conocer los trámites necesarios para regularlo. 2- Informarse si el producto a importar necesita algún tipo de documentación adicional. 3- Contar con un operador logístico necesario para el manejo óptimo de la cadena logística internacional. 4- Vender antes de importar más, ya que no tiene sentido seguir importando unidades de un determinado producto si no se le consigue dar la salida prevista a lo que ya se ha comprado.

*Fuente: Entrevista aplicada a 2 especialistas  
Elaboración: Propia*

Los especialistas nos darán una noción más formal acerca de las importaciones de máquinas agrícolas y brindándonos conocimientos amplios acerca del tema como lo es el ciclo de liquidez en una empresa, determinándose que si una organización quiere reducir este ciclo necesariamente enfocarse en la variable “tiempo”, pues cuanto más tiempo lleva

una tarea más costosa conlleva su finalización, y por ende el producto tiende a ser más costoso para el consumidor final. La automatización de procesos es la solución más eficiente para equilibrar este factor.

Así mismo nos dicen que es más rentable importar este tipo de maquinaria ya que no contamos con plantas ni fabricas que nos puedan generar este tipo de maquinarias, nuestra tecnología en nuestro país no es lo suficiente avanzada y nos costaría mucho la fabricación de este tipo de máquina, pero, sin embargo, somos un país muy rico en agricultura así que es más recomendable importar, para agilizar la mano de obra en los cultivos de arroz.

### **3.3 Determinar los costos de importación de las maquinas cosechadoras de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L**

**Tabla N°1**

En esta parte se presenta los tres últimos costos que incurren con costos de importación de la empresa importadora Alvarado en la importación de maquinaria cosechadoras.

<i>Invoice n° 2018-06082 DAM n°304810</i>	
<b>Producto</b>	<i>COSECHADORA DE ARROZ MARCA: MODELO: 4LZ-6</i>
<b>Cantidad</b>	<i>15</i>
<b>unidad</b>	<i>\$18,200.00</i>
<b>FOB</b>	<i>\$273,000.00</i>
<b>Flete</b>	<i>\$4,000.00</i>
<b>Seguro</b>	<i>\$500</i>
<b>CIF</b>	<i>\$277,500.00</i>
<b>Tipo de cambio</b>	<i>3.274</i>
<b>Total Cif S/</b>	<i>S/908,535.00</i>
<b>Desaduanaje</b>	<i>S/32,670.00</i>
<b>Flete Nacional</b>	<i>S/32,500.00</i>
<b>Total</b>	<i>S/973,705.00</i>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<i>S/64,913.67</i>

La primera importación fue el día 01/08/2018 por el puerto del callao en la cual se importó 15 máquinas cosechadoras de arroz del modelo: 4 LZ-6, En cada container ingresan 3 cosechadoras pero sin ensamblarse cuando llegan al almacén final de la empresa esta se encargan de terminar de ensamblarlas las piezas faltantes . Como podemos observar en la tabla numero 8 la cantidad de cosechadoras importadas son 15 y cada unidad esta tiene un costo de \$18,200 soles en el cual el total del FOB es de \$273,000 dólares. Siendo así el total de Cif que se pagó por las 15 máquinas cosechadoras fue de \$277,500.00 dólares.En los cuales se le aplicara el tipo de cambio según el tiempo en este caso el tipo de cambio estaba considerado en 3.274 y el total del CIF que se pagó en soles fue S/908,535.00 en total de lo importado de las cosechadora así mismo el flete nacional es de S/32,5500 ese monto es por el total de los 5 contenedores ,ellos no pagan ningún tipo de impuesto porque se encuentran adheridos a la normal de la PECO que es una ley de la amazonia número 27037 que se encuentran libre de impuestos y percepción y la detracción no afecta según el número de partida arancelaria 843351000 en total costos unitario de cada máquina cosechadora es de S/64,013.67 nuevos soles.

**Tabla N° 2**

<i>Invoice n° 2018-06082 DAM n°304810</i>	
<b>Producto</b>	<i>COSECHADORAS DE ARROZ RUILONG 360° MARCA:, MODELO: 4LZ-4.0</i>
<b>Cantidad</b>	<i>15</i>
<b>unidad</b>	<i>\$18,000.00</i>
<b>FOB</b>	<i>\$270,000.00</i>
<b>Flete</b>	<i>\$2,750.00</i>
<b>Seguro</b>	<i>\$500</i>
<b>CIF</b>	<i>\$273,250.00</i>
<b>Tipo de cambio</b>	<i>3.270</i>
<b>Total Cif S/</b>	<i>S/891,892.500</i>
<b>Desaduanaje</b>	<i>S/31,468.26</i>
<b>Flete Nacional</b>	<i>S/32,500.00</i>
<b>Total</b>	<i>S/955,860.76</i>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<i>S/63,724.05</i>

La segunda importación fue el día 13/06/2018 por el puerto de Callao en la cual se importó 15 máquinas cosechadoras de arroz del modelo: 4 LZ-6, En cada container ingresan 3 cosechadoras pero sin ensamblarse cuando llegan al almacén final de la empresa esta se encargan de terminar de ensamblarlas las piezas faltantes .

Como podemos observar en la tabla numero 9 la cantidad de cosechadoras importadas son 15 y cada unidad esta tiene un costo de \$18,000 en esta importación se realizó un descuento ya que en realidad el total de cosechadoras importadas fueron 30 solo que fueron solicitas al mismo tiempo, pero se enviaron en diferentes fechas que lo veremos en la tabla número 10, en el cual el total del FOB es de \$2750,000 dólares.

Siendo así el total de Cif que se pagó por las 15 máquinas cosechadoras fue de \$273,250.00 dólares.

En los cuales se le aplicara el tipo de cambio según el tiempo en este caso el tipo de cambio estaba considerado en 3.270 y el total del CIF que se pagó en soles fueS/ 893,527.50 en total de lo importado de las cosechadora así mismo el flete nacional es de 32,5000 ese monto es por el total de los 5 contenedores ,ellos no pagan ningún tipo de impuesto porque se encuentran adheridos a la normal de la PECO que es una ley de la amazonia número 27037 que se encuentran libre de impuestos y percepción y la detracción no afecta según el número de partida arancelaria 843351000 en total costos unitario de cada máquina cosechadora es de S/63,724.05 nuevos soles.

**Tabla N°3**

<b>Invoice n° 2018-06082 DAM n°304810</b>	
<b>Producto</b>	<b>COSECHADORAS DE ARROZ RUILONG 360° MARCA: MODELO: 4LZ-6.0</b>
<b>Cantidad</b>	<b>15</b>
<b>unidad</b>	<b>\$18,000.00</b>
<b>FOB</b>	<b>\$270,000.00</b>
<b>Flete</b>	<b>\$2,750.00</b>
<b>Seguro</b>	<b>\$500</b>
<b>CIF</b>	<b>\$273,250.00</b>
<b>Tipo de cambio</b>	<b>3.283</b>
<b>Total Cif S/</b>	<b>S/897,079.750</b>
<b>Desaduanaje</b>	<b>S/23,425.95</b>
<b>Flete Nacional</b>	<b>S/23,600.00</b>
<b>Total</b>	<b>S/944,105.70</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>S/62,940.38</b>

La tercera importación fue el día 13/06/2018 por el Puerto de Paita en la cual se importó 15 máquinas cosechadoras de arroz del modelo: 4 LZ-6 , En cada container ingresan 3 cosechadoras pero sin ensamblarse cuando llegan al almacén final de la empresa esta se encargan de terminar de ensamblarlas las piezas faltantes .

Como podemos observar en la tabla numero 10 la cantidad de cosechadoras importadas son 15 y cada unidad esta tiene un costo de \$18,000 como hemos explicado en costo por unidades de las maquinas disminuye porque se realizó un descuento ya que el total de máquinas que se solicitaron fueron 30 en el mismo pedido, pero en diferentes fechas en el cual el total del FOB es de \$270,000 dólares.

Siendo así el total de CIF que se pagó por las 15 máquinas cosechadoras fue de \$273,250.00 dólares.

En los cuales se le aplicara el tipo de cambio según el tiempo en este caso el tipo de cambio estaba considerado en 3.283 y el total del CIF que se pagó en soles fue S/897,079.75 en total de lo importado de las cosechadora así mismo el flete nacional es de S/23,425.95 ese monto es por el total de los 5 contenedores en monto es menor ya que el puerto que recogen las cosechadoras es el puerto de Paita ,ellos no pagan ningún tipo de impuesto porque se encuentran adheridos a la normal de la PECO que es una ley de la amazonia número 27037 que se encuentran libre de impuestos y percepción y la detracción no afecta según el número de partida arancelaria 843351000 en total costos unitario de cada máquina cosechadora es de S/62,940.38 nuevos soles.

En las tres últimas importaciones que realizo en total la empresa importaciones Alvarado , importo el total de 45 máquinas cosechadoras en los último meses del año pero sin embargo a pesar del buen acaparamiento que ellos tiene en el mercado aun ellos cuenta con un problema muy amplio como es el transporte nacional ya que muchas veces por falta de coordinación la maquinarias se quedan un mayor tiempo en el proceso de desaduanaje y los carros del transporte nacional tiene que cobrar por cada día adicional que ellos se encuentre paralizados esto sería mayor eficiente si a la hora de contáctanos con el proveedor principal los acuerdos establecidos quedarían mejor.

**3.4. Estimar los resultados que genera la implantación en la cadena de suministro en la importación de máquinas cosechadoras en la empresa importadora Alvarado E.I.R.L**

Para poder estimar los resultados que ha generado añadir una cadena de suministros dentro de la empresa primero realizaremos cotizaciones para poder observar que proveedor nos convendría tener dentro de la organización.

**Cuadro N° 8**

<i>Invoice n° 2018-06082 DAM n°304810</i>		<i>Invoice 07-0702</i>	
<i>Producto</i>	<i>COSECHADORAS DE ARROZ RUILONG 360° MARCA: WORLD, MODELO: 4LZ-4.0</i>	<i>Producto</i>	<i>COSECHADORA DE ARROZ 4LZ- 218 CUCHILLA DE CORTE 2.18M ORUGA 450X90X51</i>
<i>Cantidad</i>	<i>1</i>	<i>Cantidad</i>	<i>1</i>
<i>unidad</i>	<i>\$18,000.00</i>	<i>unidad</i>	<i>\$10,950</i>
<i>FOB</i>	<i>\$18,000.00</i>	<i>FOB</i>	<i>\$10,950.00</i>
<i>Flete</i>	<i>\$500</i>	<i>Flete</i>	<i>\$500</i>
<i>Seguro</i>	<i>\$100</i>	<i>Seguro</i>	<i>\$100</i>
<i>CIF</i>	<i>\$18,600</i>	<i>CIF</i>	<i>\$11,550</i>
<i>Tipo de cambio</i>	<i>3.283</i>	<i>Tipo de cambio</i>	<i>3.306</i>
<i>Total Cif S/</i>	<i>S/61063,8</i>	<i>Total Cif S/</i>	<i>S/38184.30</i>
<i>Desaduanaje</i>	<i>S/1200</i>	<i>Desaduanaje</i>	<i>S/S/860.78</i>
<i>Flete Nacional</i>	<i>S/1573.3</i>	<i>Flete Nacional</i>	<i>S/1573.3</i>
<i>Total</i>	<i>S/63837.10</i>	<i>Total</i>	<i>S/40,618.38</i>
<i>COSTO UNITARIO</i>	<i>S/63,837.10</i>	<i>COSTO UNITARIO</i>	<i>S/40,618.38</i>

*Elaboración propia*

Primero haremos un cuadro comparativo entre el proveedor de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L y cotización de la fábrica Jiangsu quien nos dio un precio muy considerable ya que ellos nos brindan la fabricación de la maquinas cosechadoras pero con la marca propia de la empresa, lo cual sería un punto de importancia para la organización, ya que nos pudieran posicionar en el mercado nacional, pero con la marca propia de la empresa y siempre contando con la calidad del producto.

Si bien es cierto ellos eran proveedores exclusivos de la marca, pero, el próximo año 2019 se va realizar una revalidación del contrato en el cual especifica que ellos ya pueden vender diferentes marcas de máquinas cosechadoras es por ello que la empresa a considera una buena opción poder fabricar su propia maquina cosechadora con su marca propia.

Como podemos observar en la tabla n°11 nos muestra cual sería la diferencia de los costos entre los proveedores antiguos con los nuevos y como se puede visualizar tiene mayor rentabilidad solicitar mercadería con la fábrica Jiangsu ya que la diferencia por maquina cosechado sería de \$7,050.

Si se optara por la fabricación de su propia marca la empresa Importaciones Alvarado E.I.R.L tuvieran mayor beneficios ya que hará que su propia marca se haga conocida en la zona amazónica en las cuales ellos podrán dar una revolución del mercado , si bien es cierto la marcar con la cual actualmente está trabajando la empresa ,es una de las principales marcas que se encuentran establecida en el mercado, siendo reconocidas como una de las mejores, pero sin embargo para poder introducirnos a un nuevo mercado ofreciendo el mismo producto pero como producto sustituto que teniendo la misma calidad, en las actuales maquinas cosechadoras que ellos se encuentran importando ya que los costos que se están implicando son mucho menor y la fabricación sigue siendo de china , solo que se trabajaría con la marca de la empresa, volverse más competitivo en el campo laboral utilizando su propia marca de cosechadoras , traídas desde china.

Para el transporte que la empresa en la actualidad utiliza es la empresa Maersk Line la cual hasta el día de hoy se a trabajo de una forma muy satisfactoria ya que no se ha tenido ninguna inconveniente en el traslado de ella, también se brinda un beneficio para que ellos se puedan quedar días adicionales en su almacén sin costos alguno hasta el momento del desaduanaje es por ello que seguirá manteniéndose el mismo transporte marítimo.

Si hablamos de transporte nacional es un tanto complicado ya que es la parte de toda la cadena de suministros en donde tiene el mayor costo a pagar es por ello que se ha tomado en cuenta realizar una alianza estratégica con la empresa de transportes Minep S.R.L con la cual será con la única empresa se trabajara en el traslado de las maquinas cosechadoras , la empresa siempre a trabajo con ella por ellos se tiene la confianza que siempre mantendrá ese vínculo, si se llegara a pasar este hecho se realizara un contrato de 5 años en los cuales estipulen que la empresa Importación Alvarado E.I.R.L solo acudirá a la empresa Minep S.R.L como principal proveedor del traslado de su mercadería , por ello el monto a tratar seria S/1450 por cada contener que tengan que trasladar desde Paita a Moyobamba , el precio solo modificara si existe algún variabilidad fuerte en el precio del petróleo

En el inventario la empresa cuenta con un estancamiento de la mercadería ya que tarda mucho en salir el producto pero para ellos la empresa pondrá a vendedores externos que se les pagara por comisión de S/650 nuevos soles por la venta de estas máquinas cosechadoras y también se le agrega al sistema que ya tiene un alertar de tiempo que se encuentran esas máquinas en el almacén las cuales podrán dar aviso y se podrán realizar estrategias para la salida de ese producto , el monto que va costa la implementación de esta modificación en el sistema es de S/1500 nuevos soles pero el cual será una inversión buena porque les permitirá alertar y saber cuánto es el tiempo que se encuentra en almacén.

#### IV. DISCUSIÓN

1. Existe un amplio porcentaje de incrementación de importaciones hacia el Perú, esta ha dado un crecimiento del 12% entre enero y agosto del 2018, en nuestra investigación se puede encontrar, que la comercialización de maquina cosechadoras en el Perú en los últimos años han ido aumentando y que la gran mayoría de las empresas peruanas están optando por esta modalidad de comercio ya que tiene una mayor rentabilidad , nuestro país es reconocido por contar con mucha riquezas naturales , por lo tanto es necesario que contemos con este tipo de maquinaria para poder disminuir el tiempo de producción , actualmente el Perú tiene como principal proveedor de este tipo de maquinaria agrícola al país acorde al diagnóstico los principales países proveedores son, China con un porcentaje de 23,5% en el último año y tiene en segundo lugar a Estados Unidos de América con un porcentaje de 22,3%, como se ha podido diagnosticar podemos comentar que las importaciones de este producto han jugado un rol importante en la expansión del sector.
2. Adicionalmente se ha podido identificar cuáles son los principales factores que influyen en las importaciones de máquinas cosechadoras según la entrevista que fueron realizada a las tres empresas importadoras de máquinas cosechadoras en la región de San Martín, en nuestro estudio de investigación nos dice que los proveedores son un factor importante para dar inicio en el proceso de importación de este bien material es por ello que es recomendable que se tenga un buen vínculo comercial entre el cliente y el proveedor porque es en ella en donde da inicio, la cadena de suministros sin embargo, existen dos factores más que afectan en proceso que es el transporte y el inventario si la empresa cuenta con un buen control de estos dos factores y con la documentos que le solicitan como son la factura comercial, packing list , el B/L , declaración aduanera , entre otros si esta documentación se tiene en orden se podrá acelerar el proceso de desaduanaje y por ende el transporte hará que el tiempo de entrega que usualmente es de 75 días desde la solicitud de la mercadería a China hasta la llegada a su destino final que el almacén del cliente final
3. En cuanto a los costos de importación de la empresa Importaciones Alvarado E.I.R.L en las cuales se muestra en el presente trabajo de investigación se puede encontrar que la organización se encuentran adheridos a la ley N° 27037 llamada

PECO que es la ley de promoción de la inversión en la Amazonía que les permite estar libre de tributos como lo es IGV sin embargo los costos son variables ya que en sus tres últimas importaciones , el puerto de destino que utilizaron es diferente ya que la primera y segunda importación tienen desemboque en el puerto del Callao, la cual tiene una mayor distancia para poder trasladar la mercadería hasta la ciudad de Moyobamba que se encuentra ubicada en la región de San Martín haciendo que el pagar el flete nacional aumente singularmente podemos observar que en la tabla n° 12 de entrevistas que se realizó los empresarios importadores estipulan que el mayor costo dentro de todo el proceso de la cadena que tiene que pagar es el transporte nacional, el costo aproximado de una máquina cosechadora de las empresas Importaciones Alvarado E.I.R.L les cuesta S/62,940.38 por unidad importada sale ese monto siempre y cuando el puerto que se ha utilizado es el puerto de Paita.

4. Se puede determinar ,si implementamos la cadena de suministro la organización podría volverse más eficiente en el proceso desde los proveedores, transporte e inventario como podemos ver en la tabla número 15 en la comparación de los proveedores , si cambian esto hará que la empresa ahorre en el proceso de los proveedores un montón de \$7,050 ,1 nuevos soles por máquina cosechadora , sin embargo, así mismo volverá que la empresa se vuelva más eficiente en su transporte porque se realizara alianzas estratégicas que les permitirán disminuir costos en transporte nacional y en cuestión del inventario se modificara su sistema el cual incrementara un costo pero hará que con el tiempo es inversión generada será beneficiosa para la empresas.

## V. CONCLUSIONES

1. Las importaciones en el Perú han ido aumentando notablemente , la razón es porque nosotros no contamos con tecnología sofisticada o productos desarrollados como es en el caso de las maquinas cosechadoras , por eso tenemos la necesidad de importar estos productos del exterior , porque si nosotros llegamos a fabricar este tipo de maquinaria agrícola el precio sería muy alto ya que no contamos con la suficientes capacidades ni avances tecnológicos que nos puedan ayudar a crearlos sin embargo , gracias a la globalización todo esto ha podido ser posible , ya que estamos en un mundo en el cual nos encontramos intercomunicados y es posible buscar todo tipo de información de productos en la red
2. Llegamos a concluir que dentro del proceso de importaciones de máquinas cosechadoras tiene como mayor influencia los proveedores, transporte e inventario ya que son los puntos principales que mueven dentro de una cadena de suministro de importación, se quería lograr la estructurara de una cadena de suministro para que haya un mayor control de sus procesos y llegue en los tiempos determinados según el estudio que se realizó ,en las entrevistas que se plantearon fueron para poder saber con datos reales cuales fueron la opinión de este proceso por parte de los empresarios comercializadores de máquinas cosechadoras.
3. Para poder determinar los costos de importación de la empresa importadora Alvarado E.I.R.L se tuvo que recopilar datos con el encargado del área de contabilidad para poder llegar a concluir que la empresa ahora tiene los costos de transporte muy elevados y no cuentan con un agente de aduanas en el puerto de Paita en el cual hace que también se eleven los costos de transporte porque la distancia que tiene a su destino final es en la ciudad de Moyobamba, ubicado en la región de San Martín.
4. Llegamos a determinar que si incrementamos la cadena de suministro en la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L tendrá un gran beneficio ya que lo que se busca es que la empresa disminuya sus costos de importación de máquinas cosechadoras pero sin perder la calidad del producto y garantizando un buen control del transporte con una empresa confiable y que brinde beneficios al poder realizar el convenio , de igual manera contando con un sistema más actualizado el cual les permitirá estar alerta si el producto se encuentra 30 días máximo en el almacén.

## VI. RECOMENDACIONES

1. Dentro de este proyecto de investigación, se desea que haya una mejora continua del mismo; por lo tanto es recomienda a futuros estudiantes que tengan interés en el proyecto, se les incentiva a que puedan realizar mayor cantidad de importaciones en nuestro país porque es una forma de generar estabilidad económica, eso hace que haya más movimiento comercial en el país y puede ser beneficiosos para todo.
2. Es recomendable poder incluir un modelo de cadena de suministro en las empresas ya que esto hace que se tengan un mejor control de proveedores, transporte e inventario, siendo estos los puntos tomados en cuenta dentro del presente trabajo de investigación es recomendable también poder identificar bien cuál es el eslabón del proceso que está causando mayores pérdidas económicas dentro de la empresa para poder darle solución.
3. Se recomendable que la empresa Importaciones Alvarado E.I.R.L pueda consiga un operador logístico permanente para que la mercancía pueda llegar a puerto de Paita como destino de desaduanje y no tenga salida por el puerto de callo ya que eso hace que aumente los costos dentro del proceso de la cadena de suministros haciendo que haya una desventaja.
4. Se recomienda que la empresa importadora Alvarado E.I.R.L cuente con la implementación de la cadena de suministros ya que esta es una ventaja competitiva en el mercado nacional porque podrá lograr tener un mayor control.

## REFERENCIAS

- El Council of Supply Chain Management Professionals. (2016, Septiembre 30). Retrieved from <https://cscmp.org/>
- La Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria(SUNAT). (2018, 23 JUNIO). Retrieved from <http://www.sunat.gob.pe/#>
- Alfaro, V., Arroyo, A., & Chávez, S. (2016). *Estudio de optimización de la cadena de suministros en la empresa de transportes los cosmeños S.A.* Lima.
- Baca, J., Calle, P., Onchi, M., Paredes, C., & Velazco, M. (2017). *Diagnostico para la optimización de la cadena de suministro de alimento balanceado para aves de la empresa San Fernando S.A.* LIMA .
- Barrios de la Cruz, M., Carhuas, A., Chirinos, W., Tello, R., & Yacarine, Z. (2016). *Propuesta de mejora de la cadena de suministro de la empresa comercializadora de útiles de oficina-HYM almacenes generales.* LIMA.
- Carrión, J. (2007). *Técnicas de negociación.* España: Asociación para el estudio y la investigación del protocolo.
- Castañeda, P., & Vanegas, S. (2014). *Propuesta de mejoramiento del tiempo de ciclo (Lead Time) del transporte de caña en el ingenio Riopaila-Castilla S.A.* Tesis de Pregrado, Pontificia Universidad Javeriana, Santiago de cali. Retrieved from <http://vitela.javerianacali.edu.co/handle/11522/3155>
- Chopra, S., & Meindl, P. (2013). Administración de la cadena de suministro. In S. Chopra, & P. Meindl, *Administración de la cadena de suministro.* Mexico: Pearson educación.
- Cusquisiban, D., Galindo, V., & Pimentel, A. (2017). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora de la cadena de suministro de una empresa de envases flexibles.* Lima.
- Espinoza, C. (2014). *Diseño y planeación de la cadena de suministro para empresa de comercialización de tractores agrícolas a nivel nacional.* Tesis Bachiller, Universidad Católica del Perú , Lima.
- Gallegos, C. A. (2014). *Diseño y planeación de la cadena de suministros para empresa de comercialización de tractores agrícolas a nivel nacional.* Tesis pregrado, Lima.
- Garrido, K. (2018, 2 1). China mantiene liderazgo como principal proveedor del Perú. *El comercio* .
- Guevara, P., Flores, B., & Ojeda, E. (2016). *Optimización del proceso de abastecimiento de la empresa Contugas.* Tesis maestría, Universidad del Pacífico , Lima.
- Hernández, R. (2010). *Metodología de la investigación.* Mexico: Mc Graww Hill.
- Instituto nacional de estadística y informática (INEI). (2018, Abril 12). [www.inei.gob.pe](http://www.inei.gob.pe). Retrieved from <https://www.inei.gob.pe/prensa/noticias/exportaciones-de-productos-no->

tradicionales-aumento-258-en-febrero-de-2018-y-sumo-16-meses-de-crecimiento-consecutivo-10693/

- López, C., Pérez, A., & Villamonte, J. (2017). *Gestión de la demanda para optimizar la Supply Chain de la empresa Van S.A.C.* Tesis de maestría, Universidad del pacífico, LIMA.
- Mamani, J. (2015). *Determinación de los costos de importación y tratamiento contable*. Lima: Instituto Pacífico. Retrieved from [http://aempresarial.com/web/revitem/5\\_18091\\_49229.pdf](http://aempresarial.com/web/revitem/5_18091_49229.pdf)
- Nelson, C. (2010). *Manual de Importación y exportación*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Octavio, H., Jarrison, J., & Trinidad, A. (2017). Proveedores y modelos de gestión en la cadena de suministros Pymes manufactureras de Aguascalientes Mexico. *Facultad de ciencias contables económicas y administrativas(FACCEA)*, 21-28. Retrieved from [https://www.researchgate.net/publication/320911649\\_Proveedores\\_y\\_modelos\\_de\\_gestion\\_en\\_la\\_cadena\\_de\\_suministro\\_Pymes\\_manufactureras\\_de\\_Aguascalientes\\_Mexico](https://www.researchgate.net/publication/320911649_Proveedores_y_modelos_de_gestion_en_la_cadena_de_suministro_Pymes_manufactureras_de_Aguascalientes_Mexico)
- Osterloh, I. (2018, junio 2). *Diario oficial del Bicentenario el peruano*. Retrieved from <https://elperuano.pe/noticia-comercio-entre-peru-y-china-66871.aspx>
- Secco, G. (2017). La cadena de suministro del mañana. *Logística 360 the supply chain magazine*, 30-45. Retrieved from [https://issuu.com/logistica360/docs/edicion\\_26](https://issuu.com/logistica360/docs/edicion_26)
- Segovia, H., Miñano, C., Horna, V., & Ortiz, R. (2017). *Diagnóstico de la cadena de suministros y mejora de procesos para elevar la competitividad de una empresa de cerámica*. Universidad Esan, LIMA.
- Stallkamp, T. (2008). *El modelo de colaboración Score*. Estados Unidos : Pearson Prentice hall.
- Sunil, C., & Peter, M. (2013). Administración de la cadena de suministros. In C. Sunil, & M. Peter, *Administración de la cadena de suministros* (p. 528). Mexico: Person Educación.
- supply Managemet*. (2017, 17 febrero). Retrieved from <https://www.cips.org/en/supply-management/news/?page=1>
- Trademap*. (2018, septiembre 22). Retrieved from <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- Verduga, J. C. (2016). *Barreras a las importaciones aplicadas, periodo 2014-2016 y su impacto al sector productivo*. Tesis Maestrial , Universidad de Guayaquil, Ecuador, Guayaquil.
- Viñas, B. (2013). *Regímenes Aduaneros*. Lima: Ernst&Young. Retrieved from <http://export.promperu.gob.pe/Miercoles/Portal/MME/descargar.aspx?archivo=F7D68802-E27A-4B9C-B2E0-9544590C17D7.PDF>
- Vivar, J. M. (2015). *Análisis comparativo de costos de importación de televisores LED de acuerdo al lugar de procedencia*. Tesis de Maestría , Universidad Del Azuay, ECUADOR, Cuenca.

## ANEXOS

### 1- Validaciones de especialistas



**UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO**

**CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**

**I. DATOS GENERALES:**

1.1 Apellidos y Nombres del validador: ROJAS SÁENZ, EDUARDO

1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS - SUNAT

1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista

1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.-2018

1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				80%	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				80%	
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				80%	
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.				80%	
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				80%	
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				80%	
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.				80%	
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.				80%	
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>					80%	

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:** 80... %.

**IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**  
 El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.  
 El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018

  
 .....  
 Firma del Experto

Años de experiencia: 14 ..... DNI. N° 31672833 ..... Teléfono N° 97342608

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TITULO:** "Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018"

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

Ítems relacionados con la cadena suministro gestión del proveedor		¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
		Si	No	Si	No	Si	No
1	¿Cuentan con una cadena de suministro en la organización?	✓		✓		✓	
2	¿Con cuántos proveedores cuenta la empresa?	✓		✓		✓	
3	¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?	✓		✓		✓	
4	Qué tipo de garantías le brinda sus proveedores	✓		✓		✓	
5	Utilizan operador logístico	✓		✓		✓	
6	En qué etapa de la cadena de suministros cree que tiene mayor dificultades	✓		✓		✓	
7	¿Qué tipo de beneficios les brinda sus proveedores?	✓		✓		✓	
8	Tiene buena relación con sus proveedores	✓		✓		✓	
9	¿Qué tipo de selección usted utilizo para elegir a sus proveedores?	✓		✓		✓	
<b>Ítems relacionados Transporte</b>							
1	Cuál es la naviera que le brinda sus servicios a la empresa	✓		✓		✓	
2	Cuentan con un servicio integral logístico	✓		✓		✓	
3	Que empresa de transporte utilizan actualmente	✓		✓		✓	
4	La empresa con unidades de transporte, para trasladar su máquinas o lo terceriza este servicio	✓		✓		✓	
<b>Ítems de gestión de inventarios</b>							
1	Considera usted que la empresa lleva un buen desempeño en la gestión de sus inventarios	✓		✓		✓	
2	Cuanto tiempo demorara usualmente en llegar la mercadería a su almacén	✓		✓		✓	
3	Qué problema es el que genera mayores dificultades en los costos	✓		✓		✓	
4	En qué mes la empresa registra la mayor demanda de ventas de importaciones de máquinas cosechadoras	✓		✓		✓	
<b>Ítems relacionados en el área costos de importación</b>							
1	Cuáles son los costos que incurre la empresa en su proceso de importación	✓		✓		✓	

3	Que impuestos actualmente paga o esta adherido a algún restricción de impuestos	✓		✓		✓	
4	En qué proceso de la cadena de suministros cree usted que tiene mayor costo de inversión	✓		✓		✓	
5	¿Cuál es el termino de comercio internacional (incoterms) que utiliza para sus importaciones? y porque	✓		✓		✓	
6	¿Qué tipo de despacho realiza la empresa normal o anticipada?	✓		✓		✓	

SUGERENCIAS: \_\_\_\_\_

Muchas gracias por su colaboración

  
Firma del experto

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

II. DATOS GENERALES:

1.1 Apellidos y Nombres del validador: ROJAS SSENZ EDUARDO

1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MBA - SUNAT

1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista

1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018

1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				80%	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				80%	
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				80%	
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.				80%	
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				80%	
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				80%	
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.				80%	
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.				80%	
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>						

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 80 %.

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.

(...) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018

  
Firma del Experto

Años de experiencia: 14 DNI. N° 81672333 Teléfono N° .....

**GUIA DE ENTREVISTA A LOS EXPERTOS EN LA MATERIA**

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TITULO:** “Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018”

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

Ítems relacionados con los expertos en el área de Cadena suministro	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
	Si	No	Si	No	Si	No
1 Creer que es importante que una empresa deba tener una cadena de suministros	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 ¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 ¿En qué controladores de la cadena de suministro debe enfocarse una empresa que está tratando de reducir su ciclo de efectivo a efectivo?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 ¿Cómo podría una empresa pyme de importadora de cosechadoras podría utilizar el inventario para incrementar la capacidad de respuesta de la cadena de suministro de la empresa?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 Cree que la cadena de suministros debe enfocar todo sus esfuerzos a la satisfacción de las necesidades del mercado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Ítems relacionados con los expertos en el área de costos de importación</b>						
1 ¿Cuáles son los principales costos que incurre una empresa en su proceso de importación?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 ¿Cree que es mejor tercerizar las importaciones? y porque	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Cuál es su opinión en comprar los productos en el exterior es más rentable económicamente	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 ¿Cuáles son los beneficios de las importaciones?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 Con que capacidades debe contar la empresa para que esté en condiciones de importar	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 Qué país considera usted que tiene los precios más bajos de importación de maquinaria agrícola.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**SUGERENCIAS:** \_\_\_\_\_

**UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO**
**CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**
**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**
**II. DATOS GENERALES:**

 1.2 Apellidos y Nombres del validador: Ríos Inacio Manuel Igor

 1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MBA- ADMN. DE NEGOCIOS

1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista

1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.-2018

1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				80%	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				80%	
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				80%	
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.				80%	
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				80%	
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				80%	
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.				80%	
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.				80%	
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>					80%	

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: ..... %.

**IV: OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

(...) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.

(...) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018



Firma del Experto

 Años de experiencia 05 DNI N° 42642430 Teléfono N° .....

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TITULO:** "Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018"

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

	Ítems relacionados con la cadena suministro gestión del proveedor	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
		Si	No	Si	No	Si	No
1	¿Cuentan con una cadena de suministro en la organización?	/		/		/	
2	¿Con cuántos proveedores cuenta la empresa?	/		/		/	
3	¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?	/		/		/	
4	Qué tipo de garantías le brinda sus proveedores	/		/		/	
5	Utilizan operador logístico	/		/		/	
6	En qué etapa de la cadena de suministros cree que tiene mayor dificultades	/		/		/	
7	¿Qué tipo de beneficios les brinda sus proveedores?	/		/		/	
8	Tiene buena relación con sus proveedores	/		/		/	
9	¿Qué tipo de selección usted utilizo para elegir a sus proveedores?	/		/		/	
<b>Ítems relacionados Transporte</b>							
1	Cuál es la naviera que le brinda sus servicios a la empresa	/		/		/	
2	Cuentan con un servicio integral logístico	/		/		/	
3	Que empresa de transporte utilizan actualmente	/		/		/	
4	La empresa con unidades de transporte, para trasladar su maquinas o lo terceriza este servicio	/		/		/	
<b>Ítems de gestión de inventarios</b>							
1	Considera usted que la empresa lleva un buen desempeño en la gestión de sus inventarios	/		/		/	
2	Cuanto tiempo demorara usualmente en llegar la mercadería a su almacén	/		/		/	
3	Qué problema es el que genera mayores dificultades en los costos	/		/		/	
4	En qué mes la empresa registra la mayor demanda de ventas de importaciones de máquinas cosechadoras	/		/		/	
<b>Ítems relacionados en el área costos de importación</b>							
1	Cuáles son los costos que incurre la empresa en su proceso de importación	/		/		/	



3	Que impuestos actualmente paga o esta adherido a algún restricción de impuestos	/		/		/	
4	En qué proceso de la cadena de suministros cree usted que tiene mayor costo de inversión	/		/		/	
5	¿Cuál es el termino de comercio internacional (incoterms) que utiliza para sus importaciones? y porque	/		/		/	
6	¿Qué tipo de despacho realiza la empresa normal o anticipada?	/		/		/	

SUGERENCIAS: \_\_\_\_\_

Muchas gracias por su colaboración

  
Firma del experto

## UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

## CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

## I. DATOS GENERALES:

 1.1 Apellidos y Nombres del validador: Ríos Inacio Manuel Igore

 1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MBD. ADM. DE NEGOCIOS

1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista

1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.-2018

1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					90%
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					90%
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					90%
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					90%
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.					90%
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos					90%
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					90%
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.					90%
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.					90%
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>						<b>90%</b>

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: ..... %.

## IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(...) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.

(...) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018



Firma del Experto

 Años de experiencia 05 DNI. N° 42642430 Teléfono N° .....

**GUIA DE ENTREVISTA A LOS EXPERTOS EN LA MATERIA**

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TÍTULO:** "Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018"

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

Ítems relacionados con los expertos en el área de Cadena suministro	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
	Si	No	Si	No	Si	No
1 Creer que es importante que una empresa deba tener una cadena de suministros	✓			✓	✓	
2 ¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?	✓		✓		✓	
3 ¿En qué controladores de la cadena de suministro debe enfocarse una empresa que está tratando de reducir su ciclo de efectivo a efectivo?	✓		✓		✓	
4 ¿Cómo podría una empresa pyme de importadora de cosechadoras podría utilizar el inventario para incrementar la capacidad de respuesta de la cadena de suministro de la empresa?	✓		✓		✓	
5 Cree que la cadena de suministros debe enfocar todo sus esfuerzos a la satisfacción de las necesidades del mercado	✓		✓		✓	
<b>Ítems relacionados con los expertos en el área de costos de importación</b>						
1 ¿Cuáles son los principales costos que incurre una empresa en su proceso de importación?	✓		✓		✓	
2 ¿Cree que es mejor tercerizar las importaciones? y porque	✓		✓		✓	
3 Cuál es su opinión en comprar los productos en el exterior es más rentable económicamente	✓		✓		✓	
4 ¿Cuáles son los beneficios de las importaciones?	✓		✓		✓	
5 Con que capacidades debe contar la empresa para que esté en condiciones de importar	✓		✓		✓	
6 Qué país considera usted que tiene los precios más bajos de importación de maquinaria agrícola.	✓		✓		✓	

**SUGERENCIAS:** \_\_\_\_\_

**UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO**
**CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**
**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**
**II. DATOS GENERALES:**

 1.2 Apellidos y Nombres del validador: LOZANO DIAZ JULIO CÉSAR

 1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MAGISTER, DOCENTE  
IFB - CERTOS / UCV

1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista

1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.-2018

1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				80%	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				80%	
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				80%	
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.				80%	
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				80%	
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				80%	
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.				80%	
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.				80%	
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>					80%	

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: ..... %.

**IV: OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

(...) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.

(...) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018



Firma del Experto

 Años de experiencia..... 2 ..... DNI. N° 41218847 Teléfono N° 952602592

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TITULO:** "Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018"

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

Ítems relacionados con la cadena suministro gestión del proveedor		¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
		Si	No	Si	No	Si	No
1	¿Cuentan con una cadena de suministro en la organización? /	X			X	X	
2	¿Con cuántos proveedores cuenta la empresa? /	X			X	X	
3	¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores? /	X			X	X	
4	Qué tipo de garantías le brinda sus proveedores /	X			X	X	
5	Utilizan operador logístico /	X			X	X	
6	En qué etapa de la cadena de suministros cree que tiene mayor dificultades /	X			X	X	
7	¿Qué tipo de beneficios les brinda sus proveedores? /	X			X	X	
8	Tiene buena relación con sus proveedores /	X			X	X	
9	¿Qué tipo de selección usted utilizo para elegir a sus proveedores? /	X			X	X	
<b>Ítems relacionados Transporte</b>							
1	Cuál es la naviera que le brinda sus servicios a la empresa /	X			X	X	
2	Cuentan con un servicio integral logístico /	X			X	X	
3	Que empresa de transporte utilizan actualmente /	X		X			
4	La empresa con unidades de transporte, para trasladar su maquinas o terceriza este servicio /	X		X		X	
<b>Ítems de gestión de inventarios</b>							
1	Considera usted que la empresa lleva un buen desempeño en la gestión de sus inventarios /	X			X	X	
2	Cuanto tiempo demorara usualmente en llegar la mercadería a su almacén /	X			X	X	
3	Qué problema es el que genera mayores dificultades en los costos /	X			X	X	
4	En qué mes la empresa registra la mayor demanda de ventas de importaciones de máquinas cosechadoras /	X			X	X	
<b>Ítems relacionados en el área costos de importación</b>							
1	Cuáles son los costos que incurre la empresa en su proceso de importación /	X			X	X	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

en sus importaciones

3	Que impuestos actualmente paga o esta adherido a algún restricción de impuestos (Máquina Copch. Ir)			X			
4	En qué proceso de la cadena de suministros cree usted que tiene mayor costo de inversión			X			
5	¿Cuál es el termino de comercio internacional (incoterms) que utiliza para sus importaciones? y porque (Puede ir una esta pregunta)	X		X			
6	¿Qué tipo de despacho realiza la empresa normal o anticipada? ANTICIPADO	X		X		X	

SUGERENCIAS: Corregir redacción de los ítem señalados.  
ORDENAR LAS PREGUNTAS

Muchas gracias por su colaboración

  
 Firma del experto

## UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## CARRERA PROFESIONAL DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

## II. DATOS GENERALES:

- 1.2 Apellidos y Nombres del validador: LOZANO DEAZ JULIO CÉSAR
- 1.2 Grado académico, cargo e institución donde labora: MAGISTER, DOCENTE  
IFB - CERTOS / UCV
- 1.3 Nombre del Instrumento: Entrevista
- 1.4 Título de la Investigación: Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018
- 1.5 Autor(a): Gianella Nicole Latorre Vásquez

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				80%	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				80%	
4. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				80%	
5. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias o aplicaciones.				80%	
6. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				80%	
7. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.				80%	
8. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del trabajo.				80%	
9. PERTINENCIA	El instrumento es adecuado para el propósito de la investigación.				80%	
<b>PROMEDIO DE VALIDACION</b>					80%	

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: ..... %.

## IV: OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- (...) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.  
 (...) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado.

Lambayeque, 03 de Julio 2018



Firma del Experto

 Años de experiencia..... 2 ..... DNI. N° 41218842 Teléfono N° 952602592

**GUIA DE ENTREVISTA A LOS EXPERTOS EN LA MATERIA**

Estimado señor(a) (ita), conocedores de su trayectoria académica y profesional, se le ha elegido como **JUEZ EXPERTO** para revisar el contenido de las preguntas relacionadas a cada variable (concepto teórico) del tema. Se le solicita marcar con una (X) el grado de pertinencia, calidad y adecuación de cada ítem con su respectivo concepto; los resultados de esta evaluación, servirán para determinar el coeficiente de validez de contenido del presente cuestionario.

**TITULO:** "Cadena de suministro para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L -2018"

**OBJETIVO:** Diseñar una cadena de suministros para disminuir los costos de importación de máquinas cosechadoras de la empresa Importadora Alvarado E.I.R.L.

Ítems relacionados con los expertos en el área de Cadena suministro	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es de conformidad para la tesis?	
	Si	No	Si	No	Si	No
1 <i>Causa</i> Cree que es importante que una empresa deba tener una cadena de suministros	X		X		X	
2 ¿Qué se debería tener en cuenta para la forma de pago con sus proveedores?	X			X	X	
3 ¿En qué controladores de la cadena de suministro debe enfocarse una empresa que está tratando de reducir su ciclo de efectivo a efectivo? <i>(mejorar su...)</i>	X		X			
4 ¿Cómo podría una empresa pyme <i>importadora</i> de cosechadoras podría utilizar el inventario para incrementar la capacidad de respuesta de la cadena de suministro de la empresa?	X		X		X	
5 Cree que la cadena de suministros debe enfocar todo sus esfuerzos a la satisfacción de las necesidades del mercado	X			X	X	
<b>Ítems relacionados con los expertos en el área de costos de importación</b>						
1 ¿Cuáles son los principales costos que incurre una empresa en su proceso de importación?	X			X	X	
2 ¿Cree que es mejor tercerizar las importaciones? y porque						
3 Cuál es su opinión en comprar los productos en el exterior, es más rentable económicamente <i>A?</i>						
4 ¿Cuáles son los beneficios de las importaciones? <i>A?</i>						
5 <i>capacidad de que?</i> Con que capacidades debe contar la empresa para que esté en condiciones de importar						
6 Qué país considera usted que tiene los precios más bajos de importación de maquinaria agrícola.						

SUGERENCIAS: *Mejorar Redacción. Revisar preguntas. ORDENAR.*

## II ANEXOS DE LAS TRES ÚLTIMAS IMPORTACIONES

**沃得农机** **PROFORMA INVOICE**

REF. NO.: 201806082 DATE: 6-Jun-18

MARKS & NOS.	MODEL NO	DESCRIPTION	QUANTITY (SET)	UNIT PRICE (USD)	AMOUNT (USD)
N/M	COMBINE HARVESTER	[REDACTED] brand, RuiLong 4LZ-6.0P, Cutting Width 2.2m, Changchai Engine 102Hp, Grain Tank 1.6CBM, 45cc HST&85 Gearbox, 55°90°56rubber track, 360 degree unloading pipe	15	[REDACTED]	[REDACTED]
<b>TOTAL (FOB SHANGHAI)</b>					US\$ [REDACTED]
<b>SEA FREIGHT CHARGE(USD)</b>					US\$ [REDACTED]
<b>INSURANCE(USD)</b>					US\$ [REDACTED]
<b>TOTAL USD CIF CALLAO</b>					US\$ [REDACTED]

**REMARKS:**

- PAYMENT: 30% DEPOSIT, 70% BALANCE PAYMENT AGAINST BL COPY. THE PAYMENT SHALL NOT BE DELAYED BY ANY REASON
- TRADE TERMS: CIF CALLAO
- PORT OF DESTINATION: CALLAO, PERU
- PORT OF SHIPMENT: SHANGHAI PORT, CHINA
- BENEFICIARY INFORMATION  
 BENEFICIARY: [REDACTED]  
 BANK MUST BE: [REDACTED]  
 BANK ADDRESS: NO.29 ZHENDONG RD, ZHENJIANG, JIANGSU 212003, CHINA  
 ACCOUNT NO.: 3201428660220107869  
 SWIFT CODE: PCBCCNBJSZ
- EXPIRATION: THIS PROFORMA INVOICE WILL BE VALID TILL DEC. 30TH, 2018.

**THE SELLER:** 江苏沃得农业机械有限公司  
 [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 Seller signature and stamp: [REDACTED]

**THE BUYER:** IMPORTACIONES ALVARADO E.L.R.L.  
 RUC: 20531497822  
 Jr. Callao N° 290-292, MOYOBAMBA-SAN MARTIN-PERU  
 Tel: [REDACTED]  
 Buyer signature and stamp: [REDACTED]

**MAERSK LINE** **BILL OF LADING FOR OCEAN TRANSPORT OR MULTIMODAL TRANSPORT**

Bill of Lading No: 559755707  
 Incoterms: 2002S1B

General (Blank) marks (Not part of Lading to be added to above, for amount and date of Payment)

Particulars furnished by shipper:  
 5 containers said to contain 15 SETS COMBINE HARVESTER 4LZ-4.0E  
 N/M  
 TCMU1221300 ML-CM7485881 40 DRY 9'6" 3 SETS 8000.000 KGS 66.000 CBM  
 TCMU1221300 ML-CM7485884 40 DRY 9'6" 3 SETS 8000.000 KGS 66.000 CBM  
 TCMU1221341 ML-CM7485879 40 DRY 9'6" 3 SETS 8000.000 KGS 66.000 CBM  
 TCMU1221304 ML-CM7485883 40 DRY 9'6" 3 SETS 8000.000 KGS 66.000 CBM  
 TCMU1216073 ML-CM7485895 40 DRY 9'6" 3 SETS 8000.000 KGS 66.000 CBM  
 SHIPPER'S LOAD, STOW, WEIGH AND COUNT

AGENT AT DESTINATION:  
 MAERSK PERU S.A. - ALCONSA  
 ZONA INDUSTRIAL REALURA KM. 4.5  
 CARRETERA PATTA SULLANA  
 ZIP-POI  
 CITY/PATRIA  
 COUNTRY/TERRITORY: PERU  
 PHONE: +51 7323332

2018-05-05

**R.U.C. N° 20136530381**  
**FACTURA**  
**001 - N° 0013483**

Sector (en): IMPORTACIONES ALVARADO E.L.R.L.  
 Direccion: JR. CALLAO NRO. 290 SAN MARTIN - MOYOBAMBA - MOYOBAMBA - MOYOBAMBA  
 R.U.C.: 20531497822 Regimen: IMPORTACION Su Referencia: 23 de Agosto del 2018

ORDEN	DECLARACION	NAVE	AWR/BL	FECHA LLEGADA	PROCED./DESTINO
18-190195-14M	3045/79	CZSCH	[REDACTED]	28/07/2018	CHINA CONTIN
FOR	PLETK	BOGUBO	CIRASS	T/C	PESO

CANTIDAD DE BULTOS: 15.000 CONTENIDO: COSECHADORAS PARTARANCELARIA: 8433510000

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNIT	VALOR VENTA
Nuevo Agency Fee (Impo-Patla-ONT)	LN	5.000		

**DEBEROS DE ADEUDA**

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNIT	VALOR VENTA
DOC. FEE				
PORTEO				
IMPUGNACION				
GASTOS DE DESPACHO				
THE				
GASTOS OPERATIVOS				

**PROVISIONADO**

TOTAL DERECHOS DOLARES: 0.00  
 TOTAL DERECHOS SOLES: 0.00

OBSERVACIONES:  
 FACT.001.0013483.....US\$ [REDACTED]  
 FACT.001.0013484.....US\$ [REDACTED]  
 N/C.001.008860.....US\$ [REDACTED]  
 TOTAL DOLARES US\$ [REDACTED]

TOTAL GASTOS US\$ [REDACTED]  
 SERV. DE AGENCIA US\$ [REDACTED]  
 BASE IMPONIBLE US\$ [REDACTED]  
 I.G.V. US\$ [REDACTED]  
 TOTAL US\$ [REDACTED]

SON: [REDACTED]

CANCELADA / CANJEADA  
 SUBCO. DE DEL.

**IAN TAYLOR & COMPANY** **EMPRESA TAYLOR**

IAN TAYLOR PERU S.A.C.  
 Agente General, Remolcage, Pradictaje, Servi, Lanchas  
 Of. Main: Av. Avenanzaz 400 Urb. 310 - Miraflores -  
 Central: (011) 6255000 Fax: (011) 4242420 - LIMA 18 - PERU  
 Of. Callao: Av. Saez de Panta N° 284 Ofic. 102 - Callao 1 Central  
 (011) 4251000 Fax: (011) 4242010  
 Of. Pisco: Jr. Liria 586 Patta Pura Central 5173213348 Fax:  
 517320308  
 Of. Pisco: Av. San Martin 637 Ica - Pisco Telefax: 51556032781

R.U.C.: 20109868452  
**FACTURA ELECTRONICA**  
 N° F010-00003031

SR (ES)	IMPORACIONES ALVARADO ERL	FECHA EMISION	25-08-2018
RUC	20531497822	FECHA DE VCTO	25-09-2018
DIRECCION	JR. CALLAO NRO. 290 (JR. CALLAO 290 Urb. - Lima Pura	N° PERIODO	0000481041 TC
MONEDA	DOLARES AMERICANOS	DOC. SAP	3000261716
COMPRO	45801205514	IMP	
NAVESSEL	SEALAND MANGONILLO	CO	00000 CUENITE
VALOR	1959		0531497822

Transferencia / 304227 / Banco de Crédito del Perú (BCP)  
 TRANSIARC INTERNACIONAL S.A. LTDA (MCDAL SAC)

INCORPORADO AL REGIMEN DE AGENTES DE RETENCION  
 DE IGV (S. 28-2012) A PARTIR 01/11/2012

Representación impresa de la Factura Electrónica  
 Puede ser consultada en <http://comprobantes.pe> o en el CPT consultado electrónicamente  
 Autorizado mediante resolución: N° 018-025-000000000000000000

THE A. P. MOLLER GROUP



MAERSK LINE

INVOICE N° 007 0034399

Señores: 15/24 10 IMPORTACIONES ALVARADO E.I.R.L. 03/07/2018
Dirección: JR. CALLAO NRO. 290 (JR. CALLAO 290-292) SAN MARTIN - MOYOBAMBA - MOYOSAMBA

R.U.C.: 20531497822 Cons
Por lo siguiente: SEALAND MANZANILLO /1809

Table with columns: CANTIDAD, DESCRIPCION, PRECIO UNITARIO, VALOR DE VENTA. Includes Box Fee (Impo) - (Pala) - (Cnt) and Container Coverage Fee (Impo) - (Pala) - (Cnt).

BL MAEU56786707
Nota: El monto retenido deberá ser trasladado al Fisco dentro del plazo de ley en concordancia con el Art. 70 y 54 inciso J de la ley de impuesto a la Renta
\*\* Favor girar cheque a la orden de MAERSK LINE PERU SAC \*\*

Transferencia 3029485 Banco de Crédito del Perú (BCP)

SUBTOTAL
Retención a No Deducible - 30.7%
TOTAL

CANCELADO 25 Jun 2018 Maersk Line



59 Esplanaden DK 1098 Denmark
Phone: 45-3363100 Fax: 45-33141515



R.U.C. 20525230954
FACTURA ELECTRONICA
N° F001-00001160

Cliente: IMPORTACIONES ALVARADO E.I.R.L.
Dirección: JR. CALLAO NRO. 290 (JR. CALLAO 290-292) SAN MARTIN - MOYOBAMBA - MOYOSAMBA
R.U.C. N°: 20531497822

Fecha de Emisión: 25 DE JUNIO DEL 2018
Condición de Venta: CREDITO
Tipo de Recibo: BOLSA

Main invoice table with columns: ITEM, CANTIDAD, DESCRIPCION, VALOR UNITARIO, VALOR TOTAL. Includes item 1: SERVICIO DE TRANSPORTE.

Summary table with columns: OBSERVACIONES, DATOS, VALOR DE VENTA DE OPERACIONES GRATUITAS, etc.

Reproducción impresa de la Factura Electrónica
Autorizada mediante la Resolución de Fomento N° 052-2009-0002605/SUNAT
Consulte la Comprobante en nuestra web http://www.intecomtransport.com



COMMERCIAL INVOICE

TO: IMPORTACIONES ALVARADO E.I.R.L.
RUC: 20531497822
ADD: JR. CALLAO NO. 290-292, MOYOBAMBA - SAN MARTIN, PERU
CONTACT: MARIO ALVARADO GONZALEZ TEL: 0051-042-562969
NO. OF INVOICE: 201804052
DATE: MAY 5TH 2018
LOADING PORT: SHANGHAI, CHINA
DESTINATION: CALLAO, PERU

Table with columns: NO, DESCRIPTION, MODEL, SER. NO, CHASSIS NO, ENGINE NO, QTY, UNIT PRICE USD, AMOUNT USD. Lists 15 COMBINE HARVESTER items.

TOTAL USD FOB SHANGHAI
SEA FREIGHT (USD)
INSURANCE(USD)
DEPOSIT(USD)
BALANCE(USD)
TOTAL AMOUNT USD (CIF CALLAO)
TOTAL SAY US TWO HUNDRED THIRTY FOUR THOUSAND AND FIVE HUNDRED DOLLARS ONLY.



VILLAS OQUENDO S.A.
R.U.C. N° 20508782013
FACTURA ELECTRONICA

R.U.C. N° 20508782013
FACTURA ELECTRONICA
Nro. F008-00003111
F. EMISION: 21/06/2018

CLIENTE: IMPORTACIONES ALVARADO E.I.R.L.
DIRECCIÓN: JR. CALLAO NRO. 290 (JR. CALLAO 290-292) SAN MARTIN - MOYOBAMBA - MOYOSAMBA
R.U.C.: 20531497822
Alo client: 2018 - 1411
BL/H: MAEU56786706
BL/M:
F. Ingreso: 07/06/2018 KG: 48,830.00
Integración

Table with columns: Servicio, Tno, Cant, M.Unt, M.Total. Row: REEMISION DE ORDEN DE RETIRO

Ag. Aduana: AGENCIA DE ADUANA PONCE SAC
F. Pago: TRANSFERENCIA
Banco: BANCO DE CREDITO DEL PERU
Nro: 0206174



TGBUS38580

Reproducción impresa de la Factura Electrónica autorizada mediante la Resolución N° 01902500360/3
Consulte su comprobante electrónico en nuestra página web: www.ligitatocorquendo.com

PROVISIONADO
N° 001-0282

Table with columns: Valor íntegro, Valor afecto, Anticipos, Descuentos, IBC, IGV (18%), Otros Cargos, Otros Tributos, Total.

**MAERSK LINE**

**BILL OF LADING FOR OCEAN TRANSPORT OR MULTIMODAL TRANSPORT**

SHIP No. [REDACTED]  
 B/L No. [REDACTED]

Special Attention: [REDACTED]

Import/Export/Transit: [REDACTED]

Owner/Charterer: [REDACTED]

Shipper: [REDACTED]

Consignee: [REDACTED]

Particulars FURNISHED BY SHIPPER:

5 containers said to contain 15 SETS  
 COMBINE HARVESTER 4LZ-4.0E  
 N/M

MSKU0649021 ML-CN9722181 40 DRY 9'6" 3 SETS 4000.000 KGS 66.0000 CBM  
 TGBU5385560 ML-CN9922094 40 DRY 9'6" 3 SETS 4000.000 KGS 66.0000 CBM  
 MSKU0808489 ML-CN9722181 40 DRY 9'6" 3 SETS 4000.000 KGS 66.0000 CBM  
 MSKU0908227 ML-CN9722181 40 DRY 9'6" 3 SETS 4000.000 KGS 66.0000 CBM  
 NRIKU2468859 ML-CN9722181 40 DRY 9'6" 3 SETS 4000.000 KGS 66.0000 CBM

FREIGHT PREPAID

AGENT AT DESTINATION:  
 MAERSK PERU S.A. - ALCONSA  
 AV. NESTOR GAMBETTA 579  
 KM 14.5 CARRETERA VENTANILLA  
 CALLAO 100 CALLAO PERU  
 PHONE: 51 1 6140030  
 FAX: 51 1 5776153

Particulars:

Port of Origin	Port of Destination	Weight	Volume	Remarks
Shanghai	Callao	12000.000 KGS	198.0000 CBM	

MAERSK LINE

2017A3 000466320

**Transportes de Carga a Nivel Nacional**

**FACTURA**

Mercado Maypunta N° 2 de Huari Pasaje 474  
 Av. Pisco Avenida # 401 - 10100 - ILO - ILO  
 RPM: # 95997211, # 959970387, # 942828500  
 354-5560  
 transportes.nacional@nubank.com

002- Nº 002975

Señor (es): **IMPORTACIONES ALVARADO EIRL**  
 Dirección: **CALLE #290 San Martín - Moyabamba**  
 R.U.C.: **20531494922**

Fecha de Emisión: **21 de Junio del 2018**  
 Guía de Remisión: **001 - 003182**

CANTIDAD	CALIDAD	DESCRIPCION	P. UNIT.	VALOR DE VENTA
		Por el servicio de transporte de cosechadora y sus partes componentes según guía R/R # 0001 - 0011367 de LIMA A SACU GRANDE		9/ [REDACTED]
		Unidad ACP-777 Config Vehic: T3-53		

SON: [REDACTED] SUB-TOTAL: [REDACTED]  
 Pinedo Gracia P124-6592 CANCELADO IGV: 18% [REDACTED]  
 TOTAL S/ [REDACTED] OC  
 ADQUIRENTE O USUARIO

**Transportes de Carga a Nivel Nacional**

**FACTURA**

Mercado Maypunta N° 2 de Huari Pasaje 474  
 Av. Pisco Avenida # 401 - 10100 - ILO - ILO  
 RPM: # 95997211, # 959970387, # 942828500  
 354-5560  
 transportes.nacional@nubank.com

001-Nº 001360

Señor (es): **IMPORTACIONES ALVARADO EIRL**  
 Dirección: **CALLE #290 San Martín - Moyabamba**  
 R.U.C.: **20531494922**

Fecha de Emisión: **22 de Junio del 2018**  
 Guía de Remisión: **001 - 001180**

CANT.	DESCRIPCION	P. UNIT.	IMPORTE
	Por el servicio de transporte de cosechadora y sus partes componentes según guía R/R # 0001 - 0011367 de LIMA A SACU GRANDE		9/ [REDACTED]
	Unidad CGT-842 Config Vehic: T3-53		

SON: [REDACTED] SUB-TOTAL: [REDACTED]  
 Pinedo Gracia P124-6592 CANCELADO IGV: 18% [REDACTED]  
 TOTAL S/ [REDACTED] OC  
 ADQUIRENTE O USUARIO