

**FACTORES DE ÉXITO DE LA REINCORPORACIÓN EN LAS DIMENSIONES DE
SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA Y COMUNITARIA, EN CLAVE DE
CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LOS MONTES DE MARÍA**

KELY SOFÍA AGUILERA TORRES

CC. 1099960117

Caso de estudio: Asociación Paz y Vida en los Montes de María.

Asesor: Mario E. Vargas Sáenz, PhD

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN
UNIVERSIDAD EAFIT
MAESTRÍA EN GERENCIA DE EMPRESAS SOCIALES PARA LA INNOVACIÓN
SOCIAL Y EL DESARROLLO LOCAL
MEDELLÍN
2020

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	7
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	10
1.1 Pregunta problema:	12
2. JUSTIFICACIÓN	13
3. OBJETIVOS	16
3.1 General.....	16
3.2 Específicos.....	16
4. MARCO TEÓRICO	17
4.1 Reincorporación.....	17
4.2 Construcción de Paz	19
4.3 Sostenibilidad	22
5.1 Reincorporación:.....	24
5.1.1 La reincorporación económica	24
5.1.2 La Estrategia de Reincorporación Comunitaria.....	25
5.2 Enfoque Territorial	25
6. DISEÑO METODOLÓGICO	26
7. DESARROLLO DEL TRABAJO	27
7.1 Contexto Geográfico	27
7.2 Reincorporación en Sucre.....	28
7.4 Componente Comunitario:.....	32
7.5 Asociación Paz y Vida en los Montes de María	33
7.6 Desarrollo de la Investigación:	35
8. RESULTADOS	36
8.1 Individual / Personal:	37
8.2 Colectivo / Asociativo	40
8.3 Institucional:	41
8.4 Comunitario:	45
CONCLUSIONES	48
REFERENCIAS	50

LISTA DE FIGURAS

<i>Ilustración 1</i> Ruta de Reincorporación a largo plazo.....	14
<i>Ilustración 2</i> "El Triangulo del conflicto" Johan Galtung	21
<i>Ilustración 3</i> Mapa municipios Montes de María.....	27

AGRADECIMIENTOS

*¿El placer de construir la paz? Como la pesca, es la persecución de algo escurridizo,
pero alcanzable, una serie continua de momentos para la esperanza.*

Adaptación de John Buchan

En principio mi agradecimiento al cielo, a Dios y su infinito amor que me ha permitido ir cumpliendo cada sueño que pone en mi corazón.

A mi madre por su infinito apoyo y confianza, a Santiago mi hijo, por su paciencia y amor para entender mis ausencias, a mi familia entera por siempre creer.

A mis padres en el camino de la construcción de la paz como opción de vida, Nel y María Amparo y a las instituciones que me han dado la oportunidad de hacerlo mi trabajo ARN y CEV.

Al jardín de angeles que me encontré en Medellín, a mi señora Flor y su hija Mafe que hicieron para mi un espacio en su hogar, a mi señora Angela y su hija Sandra, quienes me acogieron con amor, por brindarme su confianza y darme más que la llaves de su hogar, a las dos familias les reservo un lugar especial en mi corazón,

A todos mis compañeros que siempre me mostraron la cara de la solidaridad y la amabilidad, quienes me trataron con amor y siempre me hicieron sentir como en casa, aún siendo la foránea en la misma.

A mi profe Mario, por su “Se puede” “Ánimo”, “vas muy bien”; gracias profe, porque nada mueve más que la fe y usted me lo recordó.

RESUMEN

El presente trabajo contiene los resultados de un proceso de investigación que toma como foco de estudio a la Asociación Paz y Vida en los Montes de María, un colectivo asociativo conformado por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad de Damasco – comunidad rural de Ovejas y cuya experiencia es un referente de trabajo frente a los resultados del proceso de Reincorporación enmarcado en la firma de los acuerdos de paz entre el gobierno de Colombia y la guerrilla de las Farc-Ep.

La base del estudio son dos componentes explícitos de la ruta de reincorporación a largo plazo: Sostenibilidad económica y comunitaria, estudiados en clave de construcción de paz en el territorio de los Montes de María.

Palabras clave: Reincorporación, Paz, Sostenibilidad, Reconciliación, Territorio.

ABSTRACT

This work contains the results of a research process that takes as a study focus at Asociación Paz y Vida in Montes de María, an associative collective made up of ex-combatants from the Farc - Ep and people from the community of Damasco (rural community of Ovejas) and whose and whose experience is a work reference of the Reincorporation Process framed in the signing of Peace Agreements between the Colombian government and the guerrilla group FARC-Ep.

The basis of the study are two explicit components of the long-term reincorporation route: Economic and community sustainability, studied in the key of building peace in Montes de María.

Keywords: Reincorporation, Peace, Sustainability, Reconciliation, Territory.

INTRODUCCIÓN

*La paz no es la ausencia de guerra,
es una virtud, un estado de la mente,
una disposición a la benevolencia, la confianza
y la justicia. Baruch Spinoza (1632-1677)*

Colombia, ha arrastrado por décadas una larga lista de violencia que ha dejado a su paso dolor y sufrimiento, territorios olvidados, sumidos en la pobreza y el abandono. Según La Unidad para las Víctimas en Colombia, históricamente se han registrado casi 9 millones de víctimas, en el país. Por otra parte, según el centro de memoria histórica la cifra de muertes que entre los años 1958 y 2018 en el país es de casi 300 mil personas, a ellas se les suma las más de 120 mil desaparecidas que hacen parte de la tarea de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por desaparecidas. Sin duda, estas cifras, dan cuenta de un país desangrado, lleno de dolor; de un país profundamente dividido y con una necesidad imperiosa de generar procesos de Reconciliación. (CIFRAS Los registros estadísticos del conflicto armado colombiano , 2018)

Con la firma del Acuerdo de Paz entre la guerrilla más antigua del país (Farc-Ep) y el gobierno de Colombia; se abre camino la posibilidad de escribir una nueva historia; la implementación de lo pactado supone un reto nada fácil de asumir; especialmente, en el punto 3 del mismo; **fin del conflicto (Dejación de las armas y Reincorporación)**. (Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia, 2016)

Un conflicto Nacional de tantos años merecía sin duda un acuerdo Nacional que permitiera la dejación de las armas y acuerdos sobre los puntos fundamentales para la construcción de la Paz. Una Paz que tendrá que escribirse desde los territorios, puesto que las

dinámicas y particularidades de la violencia y del conflicto armado en cada uno, merece una forma de actuar particular de construir la paz en cada uno de ellos.

Bajo este panorama territorial, el reto para el gobierno de Colombia es aún mayor en términos de la implementación de una ruta de trabajo para el fin del conflicto. Las fracturas más grandes, además de los miles de pérdidas humanas; sin duda está en la desconfianza sembrada en las comunidades que por años soportaron el ir y venir de distintos grupos tanto al margen de la ley, como del mismo Estado. La fractura en el tejido social, el rompimiento de las relaciones, la pérdida de confianza entre los pares, la estigmatización, los señalamientos... hacen parte del escenario en el que se ve inmerso un proceso de reincorporación de excombatientes de las Farc-Ep, que luego de pasar por los espacios transitorios llegan a habitar las comunidades; mismas en que años atrás este grupo armado fue el protagonista del miedo, la zozobra, la violencia, el terror.

Entre los departamentos de Bolívar y Sucre, en el Caribe colombiano, se haya la subregión de los Montes de María, un amplio territorio de tradición agrícola y ganadera, su estratégica ubicación geográfica, sus fértiles terrenos, y la variedad de su relieve lo consolidó como un corredor que comunica a buena parte del país con la región Caribe y algunos de sus principales puertos. Lo anterior, sumado a la importante resistencia y lucha campesina por las tierras, lo convirtieron en un escenario de disputa entre diferentes actores que lucharon por su dominio; dejando en medio de esta a comunidades enteras.

Más de medio centenar de masacres, miles de personas desaparecidas, desplazamientos forzados, adquisición ilegal de tierras, pueblos arrasados, abusos contra mujeres víctimas,

reclutamiento forzado, entre otros factores hicieron de los Montes de María uno de los puntos geográficos a nivel nacional más impactados por el conflicto armado.

Esta investigación surge de la inmersión laboral de más de un año con excombatientes de las Farc-Ep en los Montes de María. Más de 240 excombatientes llegaron a habitar los territorios que el pasado sufrieron los embates de la violencia, por parte de grupos guerrilleros, grupos paramilitares e incluso de las fuerzas militares del país. (Palmeth, 2019). La Reincorporación, supone en estos territorios una reconstrucción que se teje en la cotidianidad, en la que las rutas trazadas distan un poco de las verdaderas vivencias del territorio. De allí, la necesidad de reconstruir a partir de un caso conocido de emprendimiento social en Montes de María, los factores que podrían aportar en este proceso en las dimensiones económica y social.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Durante más de 50 años, la guerrilla de las Farc – Ep fue uno de los grupos armados al margen de la ley que sembró en Colombia muertes, desplazamientos, desapariciones forzadas y territorios marcados por la cultura de la violencia, la desconfianza y el miedo.

Con la firma del acuerdo de Paz entre esta guerrilla y el Gobierno de Colombia en el 2016, se abre camino una nueva posibilidad de escribir la historia en el país. Cerca de 13 mil excombatientes de las Farc-Ep, vuelven a los territorios a tratar de reconstruir en medio del miedo, la estigmatización y la desconfianza sus proyectos de vida. (PNRSE, Conpes 3931 , 2016)

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN, ha sido, durante más de 15 años la Institución del Estado encargada del acompañamiento a los excombatientes de los distintos grupos ilegales en su retorno a la vida civil. Para el caso de los excombatientes de las Farc – Ep que **se integran** al proceso luego de la firma del acuerdo de paz, bajo los lineamientos del gobierno nacional, se crea la Ruta de Reincorporación que determina para los próximos años las garantías sociales, económicas y las oportunidades de progreso para los exintegrantes de las Farc-Ep. (Ruta de Reincorporación, 2018)

El proceso de Reincorporación acordado para exintegrantes de las Farc-Ep, incluye elementos diferenciadores de los otros procesos llevados a cabo en Colombia. De ahí la necesidad de crear una política pública que trace una ruta de implementación que de respuesta a dichas particulares. Así, nace la Política

Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) de exintegrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP); cuyo objetivo es:

Garantizar una reincorporación integral de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias a la vida civil, de acuerdo con sus intereses y en el marco del Acuerdo Final. Las principales acciones que se desarrollarán para alcanzar el objetivo propuesto están relacionadas con... (ii) **la promoción de la reincorporación comunitaria en el territorio**, orientada al fortalecimiento del **tejido social**, la **convivencia** y la **reconciliación**; (iii) la generación de condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para **la estabilización y proyección económica** de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades. (PNRSE, Conpes 3931 , 2016)

En Sucre, se cuenta con aproximadamente 240 personas en proceso de Reincorporación en su gran mayoría ubicados en los municipios del departamento que hacen parte de la subregión de los Montes de María; dicho sea de paso, una de las regiones más afectadas en el país por la cruda violencia de todos los grupos armados legales e ilegales. Es la región con mayor cantidad de adultos mayores que se acogen a la firma del acuerdo de paz entre el Gobierno Nacional y la extinta guerrilla de las Farc-Ep, con un promedio de 15 años en este grupo al margen de la ley.

Excombatientes en su mayoría campesinos con bajo nivel de escolaridad, con

poca visión de los avances en términos de tecnología, agroindustria, comercialización; excombatientes con estructura jerárquica en la que las decisiones eran tomadas por pocos y asumidas por el resto, con dificultades para la comunicación, la toma de decisiones colectivas.

Un panorama que sin duda requiere la suma de actores, la creatividad y la voluntad para encontrar verdaderos caminos de arraigo a la nueva vida, de sostenibilidad del proyecto de vida en todas sus dimensiones, personal, económico y comunitario.

1.1 PREGUNTA PROBLEMA:

¿Cuáles son los factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de paz en los Montes de María?.

2. JUSTIFICACIÓN

En Colombia, desde hace algunos años se viene hablando de postconflicto, de construcción de paz, de transición y de nuevos escenarios posibles para la paz; un discurso impensable antes de conocer las negociaciones en la Habana. A partir del acuerdo de Paz firmado entre el gobierno de Colombia y las Farc-Ep, más de 13 mil colombianos, excombatientes de las Farc-Ep; en su mayoría campesinos llegan nuevamente a los territorios a constituir un nuevo proyecto de vida, uno alejado de las armas.

El actual proceso de Reincorporación, acompañado por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN, plantea sus acciones en una ruta que ha sido resultado de un proceso de concertación con el Consejo Nacional de Reincorporación:

La Ruta de Reincorporación es el proceso integral, sostenible y transitorio, a partir de una oferta institucional que facilita el acceso a derechos, en el que las personas en reincorporación y sus familias, fortalecen las capacidades necesarias para reincorporarse en el marco de la legalidad. (Ruta de Reincorporación, 2018)

La ruta fue planteada en dos momentos: i. *Reincorporación Temprana* (24 meses de adaptación una vez ingresan a la ARN y ii. *Reincorporación a largo plazo*, una vez terminada la temprana se amplía la oferta institucional y se busca fortalecer las capacidades tanto individuales como colectivas de los excombatientes que hacen parte del proceso. Esta Reincorporación a largo plazo ha sido planteada a partir de siete (7) componentes:

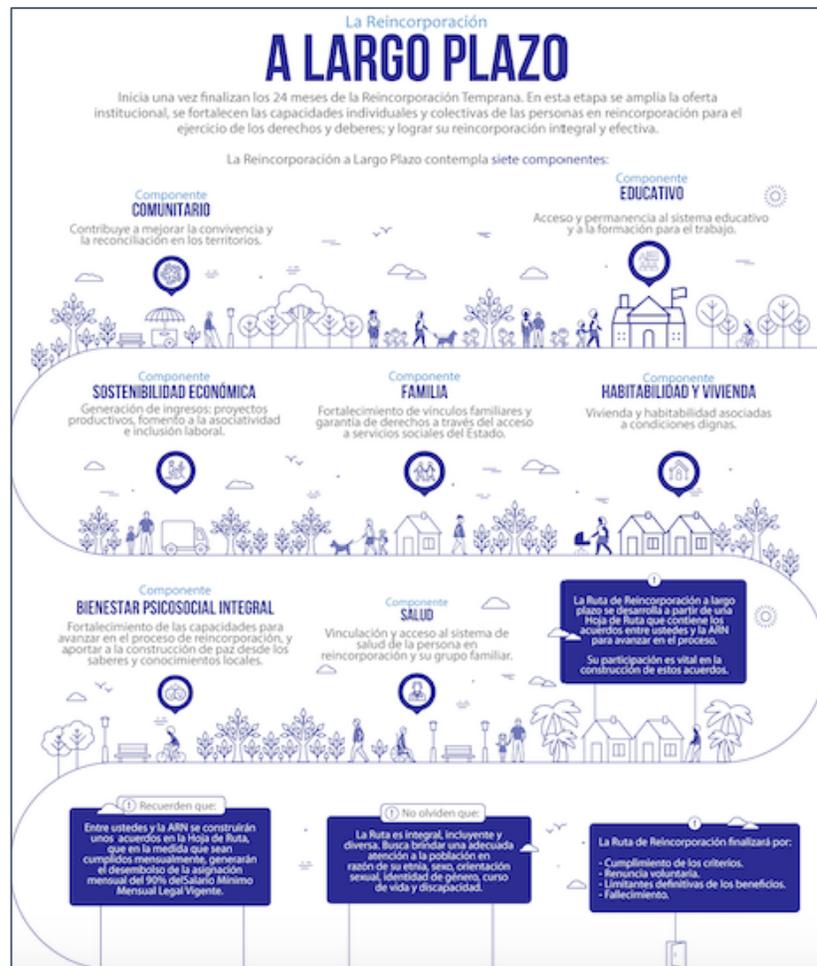


Ilustración 1 Ruta de Reincorporación a largo plazo.

En medio del ambiente de desconfianza, de incertidumbre, de disidencias de las Farc-Ep, de excombatientes asesinados y de la creciente cifra de líderes sociales amenazados y asesinados, el reto de la construcción de paz y de un proceso exitoso de Reincorporación en los territorios es cada vez mayor. Tal como se ha mencionado anteriormente, la implementación en los territorios tiene matices que no permiten parametrizar los avances e impacto de la misma manera; de igual forma el ambiente de violencia o seguridad en todos los territorios no es el mismo; a pesar del acuerdo firmado con la guerrilla más antigua del país hay regiones que siguen sumidas en el conflicto armado y la violencia por distintas razones.

En los Montes de María, región que cobija municipios de Sucre y Bolívar y que a ojos de todo el país fue uno de los epicentros durante muchos años de los actos de violencia más atroces que cuentan la historia del conflicto armado en el país. En su gran mayoría, los excombatientes de las Farc-Ep, que llegaron a reconstruir su proyecto de vida tras la firma del acuerdo son campesinos que estuvieron por más de quince años alejados de las realidades de los territorios; realidades educativas, tecnológicas, agroindustriales, empresariales. Iniciar un nuevo proyecto de vida, arraigarse al territorio, construir confianza; son retos que sin duda requieren esfuerzos de todas las partes interesadas en brindar garantías de no repetición y una paz estable y duradera.

Actualmente, el panorama de la Reincorporación en los Montes de María de Sucre da cuenta de avances significativos que vale la pena estudiar y analizar en clave de patrones de éxito, de retos del proceso y de sistematización de buenas prácticas que puedan servir de luces a otros territorios. En este sentido, el presente trabajo se abordará desde los componentes de Sostenibilidad económica y comunitario planteados en la ruta de Reincorporación a largo plazo.

Para ello, se estudia el caso de *La Asociación Paz y Vida en los Montes de María*; un colectivo legalizado como Asociación Productiva conformado por excombatientes de las Farc-Ep y personas de la comunidad de Damasco (Corregimiento del municipio de Ovejas); quienes en dos años han logrado consolidar una unidad productiva de huevos; pero sobretudo un proyecto de vida comunitario; digno de estudiar en clave de reconciliación y construcción de Paz en el país.

3. OBJETIVOS

3.1 GENERAL

Identificar los factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de paz en los Montes de María.

3.2 ESPECÍFICOS

Identificar las acciones que han permitido la Reincorporación desde la sostenibilidad económica en los Montes de María.

Identificar las acciones que han permitido la Reincorporación desde la dimensión comunitaria en los Montes de María.

Describir las condiciones personales y comunitarias que han propiciado escenarios para la construcción de Paz en los Montes de María; de acuerdo al caso de estudio.

4. MARCO TEÓRICO

Esta investigación se inscribe en el proceso de Reincorporación suscrito entre la extinta guerrilla de las Farc-Ep y el gobierno de Colombia en el año 2016. (Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia, 2016) Este proceso con características particulares nace en las mesas de negociación en la Habana por más de cuatro años y su construcción a diferencia de otros procesos de dejación en el país tiene participación de los excombatientes en la construcción de la política pública en la que se enmarca el retorno a la vida civil de los excombatientes. Si bien, es un proceso con muchas aristas, esta investigación se centrará en: **i. La Reincorporación**, la cual a su vez se sustenta de acuerdo con la política nacional en el **desarrollo humano** y **ii. La construcción de Paz**.

4.1 REINCORPORACIÓN

El marco que guía la Reincorporación en Colombia se fundamenta teóricamente en el enfoque de desarrollo humano de Amrtya Sen, el cual permite abordar las apuestas de reincorporación social y económica, desde el fortalecimiento de capacidades tanto individuales como colectivas.

Las capacidades de las personas hacen referencia a la libertad fundamental para conseguir distintas combinaciones de funciones (Sen, 2012) entendidas estas últimas, como aquellos aspectos que los individuos pueden valorar “hacer o ser”. Así, las funciones valoradas pueden ir desde las elementales, como comer bien y no padecer enfermedades evitables, hasta actividades o estados personales muy complejos, como ser capaz de participar en la vida de la comunidad y respetarse a uno mismo (Sen, 2012)

En el proceso de Reincorporación el desarrollo humano pasa por dos momentos igual de fundamentales para el éxito de este, el aprender y el desaprender, una y otra vez hasta que se tengan herramientas suficientes para afrontar el paso de las armas a la vida civil y a la convivencia en las comunidades que los reciben.

Desde esta perspectiva, en el marco del desarrollo humano es importante efectuar una aproximación a la noción de la vulnerabilidad, asociada con la ausencia de mecanismos para crear condiciones que permitan a los sujetos tomar decisiones y generar alternativas frente a las problemáticas que enfrentan en diferentes contextos. En este sentido, Sen señala que, con suficientes oportunidades sociales, los individuos pueden configurar en realidad su propio destino y ayudarse mutuamente. Por lo tanto, no tienen por qué concebirse como receptores pasivos de las prestaciones de programas de desarrollo (Sen, 2012)

Estos apartados teóricos de Sen, que son base de la política Nacional de Reincorporación Social y económica son complementados por la postura de Martha Nussbaun, filósofa norteamericana que también no sólo ha estudiado y expuesto su planteamiento frente al desarrollo humano, sino que también ha seguido muy de cerca el proceso de negociación de paz en Colombia. Al respecto Nussbaum afirma:

Es importante entender que, si bien las capacidades se fundamentan en la elección o la libertad, estas no solo residen al interior de la persona, sino que guardan una estrecha relación con entornos políticos, sociales y económicos donde los sujetos están situados, en los cuales participan de forma efectiva en las decisiones que repercuten en su

dinámica cotidiana y en la dinámica de otros, lo que genera espacios de asociación, cooperación e incidencia (Nussbaum, 2012)

Dicho en otras palabras, el proceso de Reincorporación debe estar basado en el desarrollo de las libertades (capacidades) de los individuos como seres y como parte de un colectivo. Dichas libertades deben propiciarse tanto para quienes se reintegran a la vida civil como para las comunidades que los reciben. Pero, además, dichas capacidades serían insulsas sin la participación y sistemática en el mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y políticas de los entornos o territorios que se habitan.

4.2 CONSTRUCCIÓN DE PAZ

La construcción de paz es abordada desde distintas corrientes y aproximaciones: sociales, políticas, religiosas, filosóficas. Esta investigación que busca identificar factores de éxito de la Reincorporación en clave de construcción de paz se basará en referentes académicos que por muchos años se han dedicado a estudiar y acompañar procesos de construcción de paz, en países del mundo que han firmado acuerdos para el fin del conflicto.

Para ello, lo primero que hay que entender que la construcción de paz no es un proceso que se da expedito ni de manera inmediata con la firma del acuerdo para el fin del conflicto. En este sentido, vale la pena rescatar las palabras de Fisas:

La reconstrucción de las sociedades que han vivido un conflicto armado conlleva el requisito previo de un importante cambio mental en quienes anteriormente han protagonizado dicho conflicto. Cuando esto no sucede, cuando no se entiende que hay

que mirar de otra forma el pasado, el presente y el futuro, la reconstrucción deviene imposible. (Fisas, 2017)

Ahondando en el significado de la construcción de paz, nos encontramos con Jhon Paul Lederach, que también expresa la necesidad de transformaciones integrales que van más allá de la ausencia del conflicto armado para construir la paz en los territorios que por años se vieron inmersos en la violencia

Se parte de la base de que sociedades profundamente divididas en conflictos internos prolongados requieren de un marco operativo de referencia que tome en consideración la legitimidad, unidad, e interdependencia de las bases, el rango medio y el alto nivel, en sus necesidades y recursos para realizar un proceso de construcción de paz. (Lederach, 1998)

La construcción de paz es un proceso integral en el que hay que prepararse para cambiar factores amplios. La construcción de paz, por lo tanto, no es solo un proceso sectorial, es un proceso global que toca a todos los aspectos de una comunidad política, desde la creación de redes sociales sanas hasta la reconstrucción de infraestructuras físicas (Lederach, 1998)

Teniendo claridad, de la construcción de paz como un proceso de largo aliento que apenas abre sus puertas con la firma del acuerdo de paz y que es justamente a partir de allí donde inicia un trabajo que entre otras cosas debe ser integral, convocante, incluyente que requiere la transformación personal y colectiva de la sociedad y sus formas de asumir el pasado y presente.

Cómo se plantea ese tránsito desde el cese al fuego, hasta la posibilidad de construir procesos estables de reconciliación y paz en los territorios.

Pues bien, para abordar este proceso, basaremos nuestra investigación en la teoría de conflicto de Johan Galtung, estudioso y trabajador de las dinámicas del conflicto y su tránsito a la construcción de paz.

Johan Galtung por su parte, desarrolla los conceptos de tres distintos tipos de violencia; la violencia directa, la violencia estructural y la violencia cultural. La violencia directa es un acontecimiento; la violencia estructural un proceso con altos y bajos; la violencia cultural es invariable, permaneciendo esencialmente la misma durante largos períodos, dada la lenta transformación de la cultura básica...

(Galtung. 2003. P.69)

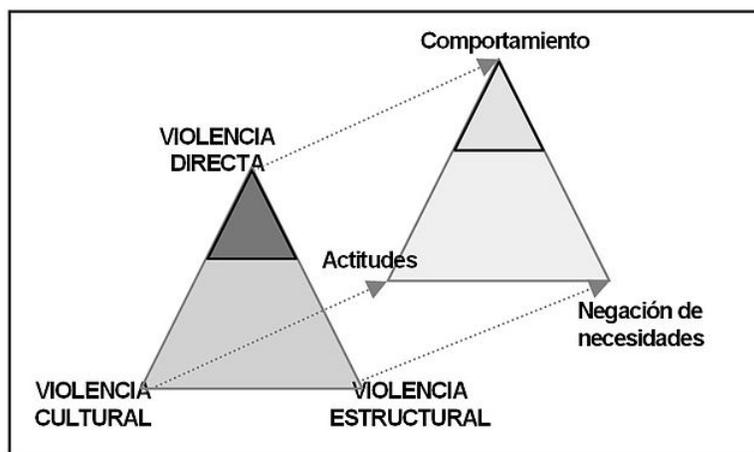


Ilustración 2 "El Triángulo del conflicto" Johan Galtung

De esta manera, la paz no es la sola falta de guerra, pues esto solo acabaría con la violencia directa, sino que además existen otros factores que deben ser solucionados para llegar a una verdadera paz. (Galtung, 2003)

Así, la construcción de paz está relacionada con la capacidad de transformar los conflictos sin violencia y de forma proactiva, para que se reduzcan las dinámicas armadas y se incrementen las de cambio social constructivo y sin violencia. Esta mirada es fundamental para entender las lógicas de la construcción de paz en territorios que han sido tan marcados por la violencia armada como los Montes de María.

Ahora bien, para Galtung, existen elementos condicionantes que determinan lo que él denomina paz positiva, entre ellos: la existencia de relaciones de igualdad, cooperación y justicia social, “es una paz que despliega la vida, la satisfacción de necesidades, libertad e identidad” y es justamente en este punto en el que la política nacional de Reincorporación social y económica juega un papel determinante para coadyuvar en los esfuerzos para la construcción de paz en los territorios; pero claramente no son la única herramienta que permitirá que este proceso se desarrolle con éxito. (Galtung, 2003)

4.3 SOSTENIBILIDAD

En concordancia con la teoría de desarrollo humano con enfoque de capacidades planteado por la Política Nacional de Reincorporación Social y Económica, basado en los aportes de Sen; el enfoque de sostenibilidad aquí propuesto va siguiendo la misma línea.

El presente estudio adopta la apuesta por la sostenibilidad emitida en 1983 por el conocido Informe Brundtland y que a la fecha sigue inspirando la Agenda 2030, propuesta por la Asamblea General de las Naciones Unidas para los objetivos de desarrollo sostenible:

(Brudtland, 1987)"Es el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades"

La apuesta de Brudtland, contempla la reorientación del concepto de desarrollo sostenible, ligado hasta entonces a la actividad económica y plantea la sostenibilidad de una manera más holística que implica un equilibrio con aspectos sociales y ambientales.

Para el caso de estudio, la sostenibilidad social y económica están directamente implícitas en el objeto de estudio; sin dejar de lado la sostenibilidad ambiental propia de las actividades productivas y cotidianas. En otras palabras, hablar de sostenibilidad en este caso particular, implica la satisfacción de las necesidades más allá del crecimiento económico.

(Maslow, 1998) Las necesidades, deseos y aspiraciones de los seres humanos pueden lograrse a través de una variedad de satisfactores alternativos materiales y no materiales

Para comunidades vulnerables y que por años vivieron sumidas en la violencia, la sostenibilidad implica un proceso de largo plazo en el que puedan mantener ingresos fijos que ayuden a mejorar su calidad de vida, estabilizar sus relaciones sociales y comunitarias en armonía con su entorno. Entender la sostenibilidad en estos contextos, implica actuar hoy con todas las herramientas necesarias para no comprometer ante las nuevas generaciones lo que ahora se está construyendo: PAZ.

5. MARCO CONCEPTUAL

5.1 REINCORPORACIÓN:

Para entender, la comprensión de la reincorporación planteado por las comisiones tanto del gobierno de Colombia como de la extinta guerrilla de las Farc-Ep es importante iniciar el recorrido conceptual por la reincorporación y por las dos dimensiones de estudio: sostenibilidad económica y comunitario, propuestas para este trabajo y que hacen parte de la ruta de Reincorporación a largo plazo que actualmente se desarrolla con el acompañamiento de la Agencia para la reincorporación y Normalización ARN.

“Un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. La reincorporación de las FARC-EP se fundamenta en el reconocimiento de la libertad individual y del libre ejercicio de los derechos individuales de cada uno de quienes son hoy integrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación.” (Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia, 2016)

5.1.1 La reincorporación económica de exintegrantes de las FARC-EP se orientará hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. De ahí la importancia de fortalecer sus capacidades económicas, colectivas y sociales, reconociendo sus potencialidades y las particularidades físicas y

geográficas de los territorios donde éstos se ubiquen. Por lo tanto, esta política se enfoca estratégicamente en el acompañamiento individual y colectivo para el fortalecimiento de capacidades y el acceso a activos productivos que faciliten la reincorporación económica y productiva. (PNRSE, Conpes 3931 , 2016)

5.1.2 La Estrategia de Reincorporación Comunitaria con enfoque territorial hace referencia a las actividades de concertación e implementación de iniciativas orientadas a la reconciliación y la convivencia, realizadas entre los exintegrantes de las FARC-EP y las comunidades de las zonas donde se desarrolla la reincorporación, teniendo en cuenta sus intereses, necesidades y las afectaciones causadas por el conflicto armado. (PNRSE, Conpes 3931 , 2016)

5.2 ENFOQUE TERRITORIAL

Es necesario reconocer las diferencias entre los territorios, dadas las particularidades propias de cada uno de ellos. En otras palabras, ni el conflicto fue igual en cada uno de los territorios ni los impactos sufridos fueron los mismos, ni las acciones de construcción de paz pueden ser iguales en todos los territorios. Por lo anterior, el acuerdo de paz plantea como uno de sus enfoques de trabajo el territorial:

El **enfoque territorial** del Acuerdo supone reconocer y tener en cuenta las necesidades, características y particularidades económicas, culturales y sociales de los territorios y las comunidades, garantizando la sostenibilidad socio-ambiental; y procurar implementar las diferentes medidas de manera integral y coordinada, con la participación activa de la ciudadanía. La implementación se hará desde las regiones y territorios y con

la participación de las autoridades territoriales y los diferentes sectores de la sociedad.
(Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia, 2016)

6. DISEÑO METODOLÓGICO

El enfoque de la investigación es **Cualitativo** y el alcance es de tipo **Explicativo**, frente al caso específico de estudio propuesto, *La asociación Paz y Vida de los Montes de María*. Los estudios explicativos van más allá de la descripción de conceptos o fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; es decir, están dirigidos a responder por las causas de los eventos y fenómenos físicos o sociales. Como su nombre lo indica, su interés se centra en explicar por qué ocurre un fenómeno y en qué condiciones se manifiesta, o por qué se relacionan dos o más variables. (Fernandez, 2010)

7. DESARROLLO DEL TRABAJO

7.1 CONTEXTO GEOGRÁFICO

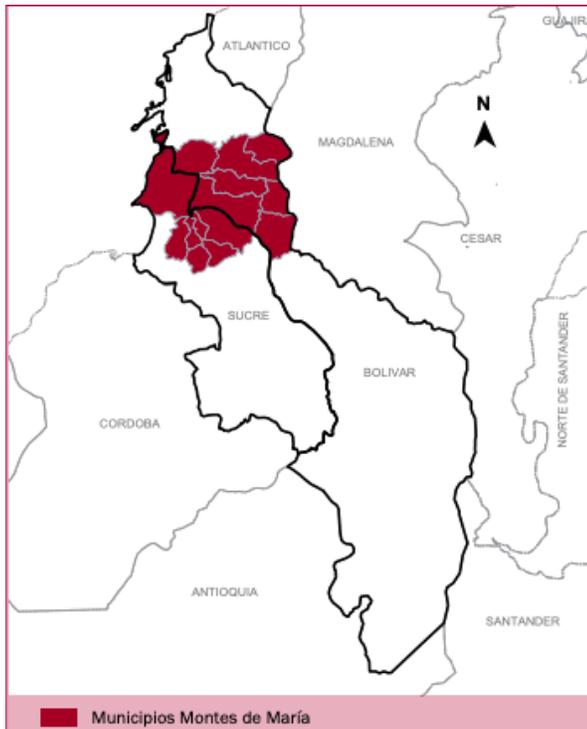


Ilustración 3 Mapa municipios Montes de María

El marco geográfico de la presente investigación se ubica en los Montes de María, una región natural ubicada entre los departamentos de Sucre y Bolívar en la Región Caribe Colombiana. Esta región, se desarrolló en la ribera occidental del río Magdalena, por ello, sus principales comunidades urbanas se encuentran a lo largo de los ríos y conecta desde dos vías Nacionales, las principales ciudades de la Costa Norte y el interior del país.

Mayoritariamente campesino, con tierras aptas para la siembra y la ganadería y con una ubicación geográfica que comparte montaña, pie de monte y zona de río. Con movimientos campesinos fuertes que lideraron la reforma social agraria del país en los 70 y 80, Montes de María se fue erigiendo como un territorio prospero y estratégico.

Desde finales de los años noventa las FARC, el ELN y el ERP se disputaron con los paramilitares el dominio de esta región estratégica, que contiene corredores naturales, zonas de retaguardia y avanzada, y adicionalmente permite la obtención de recursos económicos utilizando los accesos a los centros

agrícolas y ganaderos de la región y a la carretera Troncal de Occidente. La violencia vino incrementándose desde 1996, año a partir del cual el conflicto armado, los asesinatos selectivos, los homicidios indiscriminados y los secuestros comenzaron a aumentar. (Análisis del Plan de Consolidación de los Montes de María, 2011)

En el corazón de los Montes de María, se ubica el municipio de Ovejas; perteneciente al departamento de Sucre, cuna del festival de gaitas del país, a 20 minutos de la cabecera municipal por la carretera Troncal se encuentra el corregimiento de Damasco con un aproximado de 150 familias (Tercer Censo Agropecuario, 2014). Aquí nace, el colectivo **“Paz y Vida en los Montes de María”** el primer colectivo asociativo en el país que está conformado por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad. La investigación toca este caso de estudio como referencia para explicar a profundidad los factores que han permitido tras dos años de intervención tener experiencias tempranas de éxito en el proceso de reincorporación; en clave de construcción de paz territorial.

7.2 REINCORPORACIÓN EN SUCRE

El grupo territorial ARN Sucre asume el proceso de reincorporación temprana a finales de 2017, la mayor población de Reincorporados se encuentra en los municipios de Montes de María; en Ovejas 90 excombatientes, 34 ubicados en el área de reincorporación grupal de San Rafael, 14 en la cabecera y 42 en zonas rurales. Por esta concentración, se inicia un proceso de atención grupal; que les permitió a los excombatientes conocerse e iniciar el proceso de manera conjunta. La primera alternativa es entonces, pasar de la atención individual a la atención

colectiva (forma que por primera vez en 15 años emplea ARN) para establecer lazos de confianza y apoyo entre los excombatientes que habían retornado al municipio. (Palmeth, 2019)

La primera necesidad del grupo, fue mantenerse en colectivo. Reconocían que el retorno y el proceso en general, NO sería fácil y han creído que permanecer unidos ha sido la mejor forma de afrontar las dificultades que se han presentado. Para ello, tenían la necesidad de crear un NUEVO PROYECTO DE VIDA, que los mantuviera trabajando juntos y que además les permitiera minimizar las otras dificultades que afrontaban con su regreso al territorio. El rechazo, la estigmatización, la necesidad de generar ingresos que permitieran la estabilidad económica del grupo familiar; pero sobre todo la necesidad de ocuparse en un proyecto que les garantizara permanencia en el territorio, tránsito a la legalidad y reconstruir un sueño común; a partir de esta nueva oportunidad.

Una de las mayores problemáticas encontradas se centra en la ausencia de confianza entre las partes. Por tanto, un gran reto para la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN, al recibir el grupo era generar un ambiente propicio para que tanto los reincorporados, como la comunidad, la institucionalidad y las empresas; creyeran en el proceso y en las posibilidades de reconstruir el tejido social; a pesar del dolor y el temor que aún se sentía en los Montes de María. Así mismo, garantizar que las personas en proceso de Reincorporación encontraran un camino seguro para edificar un nuevo proyecto de vida, lejos del conflicto.

7.3 Componente Sostenibilidad Económica:

Para dar cumplimiento a los componentes que establece la ruta de Reincorporación a largo plazo, el gobierno colombiano ha establecido decretos y resoluciones que orientan las formas en que la ARN en los territorios buscará facilitar este proceso. El artículo 11 de la resolución 4309 de 2019, establece para el componente de **sostenibilidad económica** lo siguiente:

A través de este componente se promoverá la generación de fuentes de ingreso sostenibles en el mediano y largo plazo, el fortalecimiento de las formas asociativas, teniendo en cuenta el enfoque territorial, diferencial y de género. Comprende acciones orientadas al desarrollo de proyectos individuales y colectivos, el acompañamiento técnico integral, el impulso a la asociatividad, el encadenamiento productivo y procesos de inclusión laboral en articulación con los demás actores del orden territorial y nacional. (Resolución 4309, 2019)

Ahora bien, las medidas e instrumentos para la reincorporación social y económica están consignadas en el decreto 899 de 2017; el cual establece los tres apoyos económicos que el Gobierno Nacional, destina a las personas en proceso de Reincorporación.

La **Asignación Única de Normalización** es un beneficio económico de \$2 millones de pesos que se otorga una sola vez para la satisfacción de necesidades básicas como por ejemplo ropa, enseres y/o elementos de aseo, entre otros.

La **Renta Básica Mensual**, que equivale al 90 % del salario mínimo mensual legal vigente y que se otorgará a cada excombatiente acreditado por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz durante 24 meses a partir de la terminación de las Zonas Veredales Transitorias de Normalización, siempre y cuando no tenga un vínculo contractual, laboral, legal y reglamentario, o un contrato que le genere ingresos. Una vez cumplidos los 24 meses, este beneficio se podrá extender mientras el excombatiente acredite que ha su participación y vinculación a la Ruta de la Reincorporación.

El tercer apoyo económico es para los **proyectos productivos**. Este beneficio económico para el emprendimiento o fortalecimiento se otorgará una sola vez a cada persona en proceso de reincorporación, por una suma de \$8 millones de pesos, para apalancar una unidad de negocio individual, desarrollar una iniciativa vinculada a una organización formal asociativa o adquirir, construir o mejorar la vivienda.

Para el desarrollo de proyectos productivos exitosos y sostenibles, los exintegrantes de las Farc-Ep deben cumplir las etapas de formación y generación de habilidades y competencias para lograr la sostenibilidad de dichos proyectos. (Decreto Ley 899, 2017)

En Sucre, el 100 % de los Reincorporados acreditados que cumplen con los requisitos están bancarizados y reciben su renta básica. Hasta febrero de este año, habían sido aprobados 11 proyectos productivos tanto individuales como colectivos. Y al iniciar la ruta de Reincorporación todos recibieron la asignación única de normalización.

7.4 COMPONENTE COMUNITARIO:

Al igual que el componente de sostenibilidad económica, el **componente comunitario** está debidamente reglamentado:

A través de este componente Se contribuirá al fortalecimiento del tejido social coma la convivencia y la reconciliación coma en los territorios donde se desarrolla la política de reincorporación. La participación en este componente será de carácter voluntario. Se entiende que el beneficiario ha cumplido con el componente comunitario cuando:

1. Ha asistido a mínimo 80 horas de procesos de formación en competencias para la participación ciudadana, comunitaria y social
2. Ha asistido a mínimo 80 horas de formación en resolución no violenta de conflictos y construcción de paz y
3. Ha participado el mínimo dos acciones en el marco de la estrategia nacional para la prevención temprana y la superación de la estigmatización dirigida a los integrantes de las FARC EP aprobada por el Consejo Nacional de reincorporación.

Y por lo menos uno de los siguientes:

4. Se encuentra vinculado a instancias de participación ciudadana de su municipio o comunidad que tienen potencial de incidencia en los planes de desarrollo territorial
5. Ha participado en el desarrollo de las actividades de la estrategia de reincorporación comunitaria
6. Ha participado en la ejecución de iniciativas de reconciliación avaladas por las comunidades o el marco de la implementación de los programas de desarrollo con enfoque territorial PDET

7. Ha participado en ejercicios de fortalecimiento y de planeación de las organizaciones visibles en la comunidad (Resolución 4309, 2019)

En Montes de María, algunos municipios afectados fuertemente por el conflicto armado han desarrollado iniciativas enmarcadas en la estrategia de reincorporación comunitaria; este es el caso para Colosó, Los Palmitos y Chalán,. En Ovejas las iniciativas comunitarias para la reconciliación han sido iniciativas propias de los grupos de personas en proceso de Reincorporación; como es el caso de Damasco zona rural de Ovejas; en donde se encuentra la mayor parte de integrantes de la Asociación Paz y vida en los Montes de María.

7.5 ASOCIACIÓN PAZ Y VIDA EN LOS MONTES DE MARÍA

Es considerada la primera asociación legalmente constituida en Colombia por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad; luego de la firma del Acuerdo de Paz con la extinta guerrilla de las Farc-Ep. “*Paz y vida en los Montes de María*”, es una iniciativa productiva que vincula a 32 personas, 20 excombatientes y cuatro (4) personas de la comunidad que se han vinculado al proceso productivo de gallinas ponedoras – Producción de huevos Damasco.

A finales de 2017, el grupo territorial Sucre de la ARN, recibe 213 excombatientes de las Farc –Ep que han decidido retornar a los Montes de María. Con ellos, se inicia el proceso de Reincorporación temprana que estaba orientado a la generación de capacidades y a la socialización y cumplimiento del decreto 899-2017, garantizando oferta institucional y beneficios sociales y económicos; sin embargo, en el marco de un proceso de formación para el

trabajo y con recursos de SENA Emprende Rural un grupo de 28 Reincorporados del municipio de Ovejas decide soñar en medio de un ejercicio de clases lo que sería su proyecto productivo. Así nace **Producción de huevos Damasco**; posteriormente convertido en la Asociación Paz y Vida en los Montes de María.

“El sueño se nos hizo realidad; cuando vimos en la clase cuanto costaba un galpón con mil pollos nos reímos y dijimos que era irrealizable; hoy tenemos 1300 gallinas y capacidad para seguir creciendo”; así lo expresó Eris Antonio (Excombatiente de las Farc-Ep) contando la historia de cómo nacieron.

A mediados de 2018, (el 6 de julio); producto del proceso de formación reciben por parte del SENA sesenta (60) gallinas; con la que inician su proceso productivo. Aquí, motivados por la curiosidad y los deseos de aprender habían llegado cuatro personas de la comunidad que deciden vincularse al proceso con los reincorporados; que en ese momento tenían menos de un año de haber retornado a la comunidad. Desde entonces, y aún sin vislumbrarse una apuesta concreta de futuro, el colectivo decide no repartirse las gallinas sino iniciar el emprendimiento, aportando incluso de su renta básica y su mano de obra para el mantenimiento de las gallinas; dando cuenta con ello, del interés en el proyecto y de la posibilidad de ser asociados aportantes al proceso; característica fundamental para la sostenibilidad de este.

Con el acompañamiento de la ARN – Sucre, inician el proceso de construcción conjunta del proyecto de las mil gallinas. Los excombatientes de las Farc-Ep, participan en la construcción de la propuesta, la construcción de una maqueta, aportan el terreno de una hectárea y a principios de 2019 y luego de las gestiones adelantadas por la ARN, la Philip Morris

(Coltabaco) realiza el aporte que les permite la construcción del galpón y la infraestructura necesaria para funcionar, con los aportes de los asociados las mil gallinas se convierten en un galpón de 1300 gallinas.

El proyecto, nace con tres objetivos:

- I. Contribuir para el retorno al territorio y a la legalidad de excombatientes de las Farc - EP; a través de un proyecto de vida sostenible.
- II. Propiciar la participación de diversos actores comprometidos con la implementación de los acuerdos de Paz; en otras palabras, convertir en hechos las Alianzas para la Paz.
- III. Propiciar un ambiente de confianza entre excombatientes, agencia y comunidad como camino seguro a la reconstrucción del tejido social desde el territorio.

7.6 DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN:

El proceso de investigación se desarrolló en cuatro fases:

1. Revisión documental y de contexto
2. Formulación de la ruta de investigación (diseño metodológico, instrumentos de recolección de información...)
3. Observación y escucha activa para la recolección de información
4. Análisis y sistematización de la información primaria y secundaria levantada.

En este proceso de escucha se ha recibido el testimonio de voceros de la junta directiva de la asociación, líderes comunitarios, representantes de la comunidad, asociados, facilitadores de la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN y funcionarios de otras organizaciones

con relaciones con la asociación (Comerciantes, SENA, ...); quienes de manera abierta y voluntaria decidieron participar en las entrevistas semiestructuradas y a profundidad realizadas.

8. RESULTADOS

Luego de procesar y analizar la información recolectada es importante retomar los conceptos que desde el marco teórico nos enmarca: i. El desarrollo de capacidades y ii. la sostenibilidad de los procesos económicos y comunitarios para estudiar en iii. clave de construcción de paz en la Asociación Paz y Vida en los Montes de María.

Sin duda cuando hablamos de generación y fortalecimiento de capacidades, estamos hablando de seres humanos, de personas que con las libertades que han tenido, han tomado las decisiones que los han llevado al camino recorrido. Hay un conjunto de factores que deben integrarse para favorecer esas libertades, bienestar individual, acuerdos sociales y políticas públicas.

Ahora bien, los elementos esenciales para la construcción de paz, claramente están más allá de la sostenibilidad económica de las personas en proceso de reincorporación y en el fomento de estrategias comunitarias. La violencia, ha sido el resultado de un incontable número de situaciones sociales, económicas y políticas; por ende, la construcción de paz también requiere una buena lista de condiciones para que perdure: **buen gobierno, modelos económicos incluyentes**, acceso a la justicia, una institucionalidad legítima, **confianza** y por supuesto **cohesión social y política**. Pero es claro también, que en cualquier contexto determinado las

prioridades y las interpretaciones de estos factores, así como las estrategias de implementación pueden variar. Frente a ello, con el análisis de la información recolectada en el caso de estudio de la *Asociación Paz y Vida en los Montes de María* se encuentran cuatro dimensiones que han permitido con éxito los avances de la reincorporación en la comunidad de Damasco en el municipio de Ovejas.

8.1 INDIVIDUAL / PERSONAL:

Desde lo individual en las entrevistas tanto a excombatientes como a personas que hacen parte de la comunidad, se han encontrado factores similares que han permitido avanzar en el proceso:

- **Resiliencia:** La capacidad de resistir y reponerse ante las adversidades, es un común denominador en la información recolectada. Desde el análisis puede verse que la comunidad estuvo sometida durante muchos años a distintas dificultades, exclusiones, pobreza y varias formas de violencia que han creado mecanismos particulares para levantarse a pesar del dolor y de las difíciles circunstancias a las que han estado sometidos.

En este punto es fundamental resaltar, que antes de alzarse en armas con el grupo guerrillero, los excombatientes en su gran mayoría, están marcados por historias de victimización desde la situación de violencia armada o desde la exclusión y la falta de oportunidades del territorio que posteriormente se vió presa fácil de quienes reclutaban de manera obligatoria o con promesas de una lucha por mejorar las condiciones de vida.

Las personas que se reencuentran en el lugar donde ocurrió el conflicto (Vereda Damasco), las que han vuelto con las que nunca se fueron; sin duda tuvieron un reconocimiento de la parte de la historia que compartieron y son capaces de reconocerse desde el dolor, desde la capacidad de resiliencia y desde la posibilidad de la construcción de una nueva historia; para llegar a este último punto han debido recorrer un largo camino.

- **Convicción en el proceso:** Si bien, hay una cierta desconfianza en el Gobierno Nacional y su capacidad para cumplir los acuerdos pactados, hay una convicción en que la salida que necesitaba el conflicto con el grupo guerrillero eran los acuerdo de paz y desde esa convicción hay un trabajo constante en hacer lo que les corresponde de la mejor manera posible. Reconociendo las grandes dificultades en la implementación del acuerdo, las personas en proceso de reincorporación que hacen parte del colectivo Paz y Vida de los Montes de María han optado por cumplir con la parte que les corresponde incluso más allá de los mínimos que establece la ruta de reincorporación
- **Reparación:** Un punto muy importante encontrado en esta experiencia es la necesidad y compromiso con la reparación que tienen las personas en proceso de reincorporación en la comunidad de Damasco. Este sentir colectivo los ha llevado a emprender iniciativas que buscan mejorar las condiciones en las que actualmente vive la comunidad. Mejora en colegios, organización de espacios deportivos, mejora de ingraestructura vial y para hacerlo han recurrido no sólo a su tiempo y trabajo físico sino también a sus propios recursos.

Sin saberlo cuando iniciaron, este punto de reparación ha significado para ellos la apertura de la comunidad de Damasco y comunidades vecinas en termino de trabajo colaborativo y de reconocimiento por lo que ahora quieren hacer. *“Entender que en algunos aspectos mejorar las condiciones de vida en la que viven nuestras comunidades está en nuestras manos ha sido un cambio que ni nosotros mismos esperabamos; si antes hubiesemos tenido esta claridad ni mis manos ni la de muchos compañeros hubieran empuñado un arma. Atrás solo podemos mirar para ver lo que aprendimos y lo que ya no podemos permitir que vuelva a pasar”* (Antonio, 2020)

La reparación, nace según Lederach del reconocimiento del daño y éste a su vez proviene de un profundo y sincero arrepentimiento frente al daño causado. Es sin duda en la dimensión personal de excombatientes o víctimas donde comienzan los verdaderos procesos de reconciliación y por ende donde comienza la verdadera construcción de la paz, que como se ha mencionado anteriormente debe hacerse desde los territorios.

La dimensión personal, es en sí misma una dimensión “transformadora”; tal como lo menciona Galtung, no se puede pretender de pasar de un día a otro de la paz negativa (violencia armada) a la paz positiva; y tiene que entenderse la paz positiva como un proceso permanente de diálogo para el cambio social constructivo, orientado a desplazar prácticas y estructuras de injusticia, exclusión, para dar paso prácticas y estructuras o instituciones incluyentes, participativas con modelo de desarrollo justos y sostenibles.

8.2 COLECTIVO / ASOCIATIVO

Desde los acuerdos firmados entre el gobierno y la extinta guerrilla de las Farc-Ep, es evidente que por parte del antiguo grupo guerrillero hay un fuerte enfoque en procesos asociativos y de economía solidaria; no en vano tanto el conpes 3931 como los decretos que lo reglamentan hacen mención de la Cooperativa Economías Sociales del Común ECOMUN, la organización creada por en el marco del proceso de negociación para facilitar la reincorporación de los exintegrantes de las Farc -Ep, sus familias y las comunidades.

Desde este mandato surge inicialmente la propuesta de conocer la economía solidaria y poder constituirse como cooperativa productiva; sin embargo, más allá del mandato, el colectivo fue encontrando en la forma asociativa la posibilidad de un proyecto de vida estable que sumado a un proceso formativo y organizativo liderado por la facilitadora de la ARN – Sucre fue dando frutos hasta permitir involucrar a personas de la comunidad de Damasco como parte de la Asociación.

Emprendimiento Social: Entonces la asociación deja de convertirse en una simple forma de legalizarse y comienza a convertirse en un emprendimiento social que desde lo productivo vende huevos y que desde lo social apoya la reconstrucción de un territorio marcado por la violencia, dando claras muestras de la posibilidad de restablecer lazos de relacionamiento y confianza en la comunidad, dando muestra de que la Reconciliación es posible.

En este proceso organizativo, también se vinculó a la comunidad e iniciaron un programa de recuperación de espacios públicos en las zonas de influencia, así han venido con su mano de

obra aportando a mejorar instituciones educativas, parques, vías de acceso, organizando eventos deportivos y otras acciones comunitarias que les han permitido ir rompiendo los miedos y estigmas en la comunidad. *“No ha sido una tarea fácil, pero en el fondo nos nace hacerlo y si pudiéramos hacer más lo haríamos; es gratificante para uno saber que ahora está aportando”*. (Andrea, 2019)

8.3 INSTITUCIONAL:

Desde el Gobierno Nacional:

Sin duda, las mayores dificultades se han mostrado desde el ámbito institucional, puesto que se quiera o no el ambiente de incertidumbre sembrados por el gobierno actual ante la implementación de los acuerdos, las objeciones a la justicia especial para la paz, los retrasos en la puesta en marcha de algunos puntos del acuerdo y el recorte presupuestal en otros; permite que la desconfianza marque un proceso que prioritariamente debe marcarse justamente en lo contrario, la voluntad y la confianza en que todas las partes recibirán y cumplirán lo pactado.

Si bien, en términos del punto 3 fin del conflicto el Gobierno ha ido cumpliendo con las garantías en temas sociales y económicos para los excombatientes, éstos tienen la claridad que no fue lo único pactado en la Habana y reconocer por ejemplo retrasos en el punto 1, trabas a las Comisiones de la verdad, justicia especial para la paz entre otros; dejan un sin sabor.

Desde la Agencia para la Reincorporación

A pesar de las dificultades políticas del proceso es importante resaltar que el trabajo que ha venido desarrollando la Agencia para Reincorporación y la Normalización ARN en Sucre,

muestra furtos de un trabajo articulado, decidido y con rutas claras que se han ido ampliando con una alta capacidad de gestión y alianzas con otras instituciones del Estado, organizaciones de la sociedad civil e incluso con cooperación de empresas privadas que particularmente en Montes de María ha dejado experiencias como la Asociación Paz y vida en los Montes de María.

Desde la investigación realizada, el mayor aporte de la Agencia en Sucre ha estado en la metodología de acompañamiento integral que la facilitadora propone para el trabajo con excombatientes y comunidad en general. Si bien, la Agencia tiene lineamientos generales, es autonomía de los facilitadores el trabajo directo y el acompañamiento que haga a sus distintos grupos. En Damasco, la facilitadora trabajó tres momentos esenciales en el proceso:

1. Proceso Formativo: De acuerdo a la metodología de la facilitadora, la formación parte del ser, para luego llegar al saber y con éste al hacer.

- **En el ser:** Se trabaja comunicación asertiva, trabajo en equipo, reconciliación, proyecto de vida; todo ello desde ejercicios vivenciales que permitan la generación de confianza. Hay un fuerte trabajo en la recuperación de memorias, valores, creencias, arraigo, confianza.

- **En el saber:** Para el caso específico se trabajó proceso de capacitación en producción avícola, curso de economía solidaria, proceso de comercialización, proceso de fortalecimiento organizativo, con el apoyo de diversas entidades que entraron a hacer parte del proceso.

- **En el hacer:** se estableció el galpón de pollos, el proceso organizativo, de producción y comercialización.

2. Proceso Organizativo: Desde 2018, el colectivo con la idea de asociarse legalmente; Cámara de comercio de Sincelejo y ARN acompañan el deseo del colectivo de adoptar una forma asociativa; por gestiones de la Agencia realizan el curso de economía solidaria y ESAL; sin embargo, no fue sino hasta el primer trimestre de 2019 que materializan ser asociación, obteniendo con esto, la certificación de existencia y representación por ante Cámara de Comercio que los acredita como Asociación “Paz y Vida en los Montes de María”. Desde aquí se han asignado roles tanto en instancias de decisión (junta directiva), como en el proceso operativo y productivo. Es importante anotar que en el grupo se cuenta con nueve (9) mujeres; dos de ellas participando de la instancia de decisión y otra de ellas en la comisión de ventas.

3. Proceso Productivo: La asociación se encuentra en el segundo proceso de producción y comercialización de huevos. Con un promedio de 1200 huevos diarios abastecen a su red de comercialización; tiendas de la zona y personas de la comunidad. Iniciaron el proceso de formación en marketing y ventas, apoyado por SENA, Cámara de Comercio Sincelejo y la ARN en el que se busca crear marca, medios, canales de distribución del producto, y estrategias de comercialización como son: la fidelización de los clientes, identificación de nichos de mercado y potencialización de la ruta de comercialización.

Un aspecto fundamental para hablar de sostenibilidad económica del proyecto, es que ninguno de los excombatientes ha recibido el recurso otorgado por la Ruta de Reincorporación para poner en marcha la iniciativa productiva; lo cual quiere decir que los aportes los han realizado a partir de su renta básica y los ingresos por los trabajos en el campo que cada uno tiene.

No se trata sólo de un proyecto productivo, se trata de un proyecto de vida de excombatientes que deciden asociarse, incluir personas de la comunidad y trabajar de manera conjunta bajo la bandera de la legalidad; demostrando con acciones, que la confianza se gana, que la reconciliación y la sana convivencia es un trabajo permanente, diario; que implica más que pintar los salones del colegio, el compromiso constante por la transformación del territorio.

Desde las alianzas público privadas

Desde lo Institucional hay varios factores que se mezclan para entregar en la Asociación Paz y vida de los Montes de María, resultados que dan cuenta de procesos sostenibles. En este caso particular la alianza de organizaciones público – privadas para empujar una asociación de excombatientes y comunidad ha sido un punto importante para los logros que a la fecha se tienen pero sobretodo para la proyección en el largo plazo.

Aquí también vale la pena resaltar un común denominador en las organizaciones aportantes y es la alta valoración que le dan a la voluntad de los excombatientes de aportar el terreno para el proyecto. En un territorio cuyas primeras luchas campesinas fueron por la tierra, es bastante discente que personas que hicieron parte de la guerrilla más antigua del país cuya lucha ideológica durante mucho tiempo estuvo fundada en el acceso a la tierra estuvieran dispuesto a aportar justamente la compra del lote para desarrollar el proyecto productivo.

8.4 COMUNITARIO:

Desde el inicio del proceso el apoyo e involucramiento de la comunidad de Damasco en el proceso de Reincorporación fue clave, para que dos años después pueda hablarse de una comunidad en la que conviven de manera tranquila la población y los excombatientes de las Farc-Ep; muchos de ellos, personas que jamás se fueron del territorio que siguieron apoyando las juntas de acción comunal y las decisiones en favor del bien común; según lo expresan algunos habitantes del corregimiento.

Desde lo comunitario, se consideran algunos factores que han sido fundamentales lograr la convivencia pacífica, minimizar los temores y la estigmatización y concertar apuestas conjuntas para el bien común en las que tanto reincorporados como personas de la comunidad juegan un rol fundamental.

Participación: La participación amplia de los actores involucrados, la incorporación de su voz y su apropiación de los procesos como base de la legitimidad y sostenibilidad necesarias para la construcción de la paz territorial, fue entendida desde el principio como una necesidad del colectivo de reincorporados, es por eso que abrieron la posibilidad a personas de la comunidad que quisieran participar del proceso de formación, luego de la conformación del colectivo y también del trabajo comunitario.

Re-construcción de confianza:

La reconstrucción de la confianza, es el primer paso para la reconciliación. La reconciliación entendida como volver a unir lo que se separó y ya no está unido. La reconciliación tiene que ver con el restablecimiento de relaciones en distintos escenarios, pues la reconciliación se fundamenta

en procesos de recuperación de la confianza. La comunidad, ha tenido un acompañamiento fuerte para diferenciar entre reconciliación interpersonal, que es aquella que se enfoca en restablecer relaciones entre quien recibió una ofensa y quien la ocasionó (la víctima y su ofensor); reconciliación social, que se refiere a procesos de recuperación del tejido social comunitario, es decir, la interacción social de personas y grupos humanos en las comunidades; y reconciliación política, que tiene que ver con la recuperación de la confianza de la ciudadanía en sus gobernantes e instituciones. Todos estos procesos se tornan mucho más difíciles en sociedades impactadas por la violencia (como la que se vivió en los Montes de María), en las que la pérdida de confianza es el resultado directo de la violencia y el sufrimiento, que llevan a una crisis de la verdad como valor esencial de las relaciones sociales. Por eso decimos que en la base de la reconciliación está la recuperación de la confianza.

En este punto en particular, se mencionan como factores de éxito un arrepentimiento genuino de los ofensores que se evidencia en su deseo y acción de hacer las cosas diferentes, en el apoyo desinteresado a la comunidad, en la búsqueda permanente de resarcir el daño; más allá de lo que por acuerdos corresponde y así lo ha entendido la comunidad.

Cohesión Social: Como resultado del restablecimiento paulatino de la confianza, se ha venido evidenciando una cohesión en el tejido social de la comunidad. Una comprensión cercana es la de capital social, entendido como la capacidad de personas y grupos sociales de manejarse con normas colectivas, de construir y preservar redes y lazos de confianza, capaces de reforzar la acción colectiva y sentar bases de reciprocidad en el trato, que se extienden progresivamente al conjunto de la sociedad.

Así ha ido escalando desde el colectivo Paz y Vida de los Montes de María hasta la comunidad de Damasco. Aunque se evidencia que no ha sido un proceso fácil y que aún falta seguir sanando heridas, el camino recorrido muestra que es posible reconstruir, cuando los actores desde sus propias miradas, historias y perspectivas deciden apostarle al proyecto colectivo de territorio.

Percepción de seguridad: Otro factor que aflora en las entrevistas y la observación es la percepción de confianza que la comunidad tiene. Damasco fue por muchos años un pequeño cacero invisible, sin presencia de Estado o de otras organizaciones; con el retorno de los excombatientes al territorio se han visto cambios positivos también para la comunidad. Hay presencia de la fuerza pública que continuamente realiza actividades en alianza con ARN, ha llegado presencia de organizaciones internacionales y empresas públicas que han ido a conocer la experiencia y a quienes le han contado la historia de la comunidad; lo que ha permitido alianzas para procesos de formación o mejora de espacios de la comunidad.

Adicionalmente, la comunidad percibe que con la implementación de los acuerdos de paz y la presencia de las personas en procesos de reincorporación en el territorio otro tipo de riesgos sociales y de orden público para la comunidad hoy ya no se sienten.

CONCLUSIONES

La Asociación Paz y Vida en los Montes de María y su experiencia en el proceso de reincorporación tanto económica como comunitaria, nos sigue ratificando que para transformar conflictos es necesario no sólo identificar sus causas y detonantes, sino fortalecer las capacidades ya existentes en la sociedad para poder enfrentarlos.

Uno de los efectos de la violencia es la desconfianza generalizada y el resquebrajamiento del tejido social, entre otras cosas por la afectación de la verdad como el bien público que está en la base de relaciones sociales positivas. Por ello, la restauración inicial del tejido social comienza por la aceptación del rol que cada uno jugó y juega tanto en el pasado de dolor como en el presente de reconstrucción al cual se pretende llegar.

El trabajo individual y desde el ser ha sido uno de los pilares fundamentales de el colectivo de análisis, aquí hay una lección aprendida en términos de las capacidades de quienes acompañan los procesos de facilitación desde la institucionalidad y la misión de ir más allá de lo establecido en los procesos reglamentados.

La apuesta del gobierno Nacional por la sostenibilidad económica, sin duda le permite a los reincorporados contar con un escenario de seguridad al retornar a la vida civil; sin embargo, es claro que al ser un proceso temporal, es necesario generar otras capacidades en los excombatientes que realmente les permitan crear iniciativas productivas y un proyecto de vida económico para mantenerse en la legalidad y mejorar su calidad de vida.

El emprendimiento como estrategia por la cohesión social, la construcción de proyecto de vida conjunto, la sostenibilidad ha sido para la Asociación Paz y Vida en los Montes de María un motor importante para dar cuenta de las victorias tempranas en el proceso de reincorporación de 28 excombatientes, que sin duda se convierte en un modelo de trabajo con la comunidad.

Sin duda en Colombia sigue existiendo una marcada polarización por los acuerdos, sectores a favor y en contra de las diversas posturas, tampoco se puede dejar de mencionar que Colombia sigue atravesando diversas formas de violencia, las amenazas y muertes de líderes y excombatientes muestran una evidente inclinación de algunos sectores por la violencia, pero también es cierto que territorios como los Montes de María hoy tienen una nueva oportunidad de la que se agarran con fuerza para no volver a vivir los horrores de la guerra. Aquí en Damasco hay una comunidad entera, ya no dividida entre los que son de un lado o de otro, aquí hay una comunidad que tiene un objetivo común: brindarle a sus nuevas generaciones una historia diferente y poderles sostener esta nueva esperanza en el tiempo.

La sostenibilidad económica y comunitaria, se ha logrado finalmente por que las comunidades y excombatientes han decidido de manera personal y voluntaria reconfigurar las relaciones tejidas con las necesidades particulares y con el territorio. Sin duda el apoyo de la institucionalidad ha sido clave, pero el factor de éxito ha estado ligado al trabajo de reconciliación personal, social y política en el marco de la formación del ser se ha tejido.

REFERENCIAS

- Fernandez, H. B. (2010). *Metodología de la Investigación*. Mexico DF: Mc Graw Hill.
- Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia. (2016). *Cancillería de Colombia*.
Obtenido de www.cancilleria.gov.co:
https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/12.11_1.2016nuevoacuerdofinal.pdf
- PNRSE, Conpes 3931 . (2016). *Verdad Abierta*. Obtenido de <https://verdadabierta.com/wp-content/uploads/2018/07/CONPES-3931.pdf>
- Lederach, J. P. (1998). *Construyendo la paz*. Bilbao: Red Gernika.
- Análisis del Plan de Consolidación de los Montes de María. (2011). *indepaz*. Obtenido de www.indepaz.org: http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2011/05/599_Podec-6.pdf
- Ruta de Reincorporación. (2018). *Agencia para la Reincorporación y la Normalización*.
Obtenido de www.reincorporacion.gov.co:
<http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/ruta-de-reincorporacion>
- Tercer Censo Agropecuario. (2014). *Departamento Nacional de Estadísticas DANE*. Obtenido de www.dane.gov.co:
<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj9tO-wierqAhVChOAKHRPqAhsQFjAEegQIAxAB&url=https%3A%2F%2Fwww.dane.gov.co%2Ffiles%2FCensoAgropecuario%2Finformacion-veredas.xls&usg=AOvVaw0fOdqoXck8-ZzBx0AdD7Te>
- Resolución 4309. (2019). *Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN*. Obtenido de www.reincorporacion.gov.co:
https://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20Resoluciones/Resolucion_4309.pdf
- Galtung, J. (2003). *Paz por medios pacíficos. Paz y conflicto, desarrollo y civilización*. Bilbao: Gernika Gogoratus.
- CIFRAS Los registros estadísticos del conflicto armado colombiano . (2018). *Centro Nacional de Memoria Histórica*. Obtenido de www.centrodememoriahistorica.gov.co:
<http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/un-viaje-por-la-memoria-historica/pdf/cifras.pdf>
- Decreto Ley 899. (2017). *Presidencia de Colombia*. Obtenido de www.presidencia.gov.co:
<http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20899%20DEL%2029%20DE%20MAYO%20DE%202017.pdf>
- Brudtland, I. d. (1987). *Unesco*. Obtenido de www.unesco.org:
https://maia.mi.com.co/?_task=mail&_frame=1&_mbox=INBOX&_uid=8203&_part=2&_action=get&_extwin=1
- Palmeth, T. (Noviembre de 2019). La reincorporación en Cifras. (K. Aguilera, Entrevistador)
- Sen, A. (2012). *Desarrollo y Libertad*. Mexico DF: Planeta.
- Nussbaum, M. (2012). *Crear capacidades. Propuesta para el desarrollo humano*. Barcelona: Paidós.
- Fisas, V. (2017). *Negociar la Paz con las Farc*. Barcelona : Icaria.
- Maslow, A. a. (1998). *Hacia una psicología del ser*. New Jersey: Wiley Publishing.
- Antonio, R. (Marzo de 2020). Reparación. (K. Aguilera, Entrevistador)

Andrea, A. (Diciembre de 2019). Emprendimiento Social . (K. Aguilera, Entrevistador)